

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2020年2月27日

【事業年度】 第18期(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

【会社名】 株式会社串カツ田中ホールディングス

【英訳名】 KUSHIKATSU TANAKA HOLDINGS CO.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 貫 啓二

【本店の所在の場所】 東京都品川区東五反田一丁目7番6号

【電話番号】 03-5449-6410(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役経営戦略部長 坂本 壽男

【最寄りの連絡場所】 東京都品川区東五反田一丁目7番6号

【電話番号】 03-5449-6410(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役経営戦略部長 坂本 壽男

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第14期	第15期	第16期	第17期	第18期
決算年月	2015年11月	2016年11月	2017年11月	2018年11月	2019年11月
売上高 (千円)				7,667,601	10,010,928
経常利益 (千円)				703,739	781,205
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)				469,874	455,401
包括利益 (千円)				469,874	455,401
純資産額 (千円)				2,460,200	2,800,839
総資産額 (千円)				4,426,780	5,578,780
1株当たり純資産額 (円)				267.40	301.68
1株当たり当期純利益 金額 (円)				51.46	49.51
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 金額 (円)				50.22	48.76
自己資本比率 (%)				55.6	50.2
自己資本利益率 (%)				20.6	17.3
株価収益率 (倍)				58.10	49.04
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)				832,371	1,052,365
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)				439,664	783,944
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)				173,512	200,484
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)				1,177,197	1,646,102
従業員数 (外、平均臨時 雇用者数) (名)	( )	( )	( )	280 (291)	348 (408)

(注) 1. 第17期より連結財務諸表を作成しているため、それ以前については記載しておりません。

2. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

3. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(アルバイト)は、年間平均雇用人員(1日1人8時間換算)を( )内に外数で記載しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第14期	第15期	第16期	第17期	第18期
決算年月	2015年11月	2016年11月	2017年11月	2018年11月	2019年11月
売上高及び営業収益 (千円)	2,510,606	3,972,043	5,529,521	4,185,664	1,989,774
経常利益 (千円)	267,507	408,977	520,188	599,301	726,947
当期純利益 (千円)	183,938	258,722	327,209	416,467	492,145
持分法を適用した場合の投資利益 (千円)					
資本金 (千円)	20,000	565,914	568,156	301,584	303,426
発行済株式総数 (株)	240,000	1,504,300	3,042,840	9,200,520	9,284,280
純資産額 (千円)	501,669	1,852,220	2,093,657	2,406,793	2,784,175
総資産額 (千円)	2,034,985	3,476,807	3,665,079	3,249,776	4,127,538
1株当たり純資産額 (円)	69.68	205.21	229.35	261.59	299.88
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	( )	60.00 ( )	35.00 ( )	13.00 ( )	30.00 ( )
1株当たり当期純利益金額 (円)	25.55	31.97	36.23	45.61	53.50
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)		30.51	35.10	44.51	52.69
自己資本比率 (%)	24.7	53.3	57.1	74.1	67.5
自己資本利益率 (%)	44.9	22.0	16.6	18.5	18.8
株価収益率 (倍)		32.4	191.3	65.6	45.4
配当性向 (%)		34.9	32.5	28.5	56.6
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	441,319	492,169	641,930		
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	318,885	433,367	1,160,666		
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	162,490	996,957	406,547		
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	827,525	1,883,285	958,002		
従業員数 (外、平均臨時 雇用者数) (名)	89 (127)	119 (188)	178 (223)	24 ( )	17 ( )
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	( )	101.0 (108.6)	671.7 (135.2)	292.2 (128.5)	240.8 (134.3)
最高株価 (円)		9,090	7,390 11 17,370 12 7,480	6,650	3,170
最低株価 (円)		4,260	4,850 11 3,200 12 5,010	2,305	1,772

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 第14期から第16期までの持分法を適用した場合の投資利益については、当社は関連会社が存在しないため記載しておりません。

3. 第14期の1株当たり配当額及び配当性向については、配当を実施していないため、記載しておりません。
4. 当社は2017年6月1日付で普通株式1株につき2株の割合、2017年12月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っておりますが、第15期及び第16期の1株当たり配当額については、当該株式分割前の実際の配当額を記載しております。また、第15期の1株当たり配当額には、東京証券取引所マザーズ上場に伴う記念配当30円00銭を第18期の1株当たり配当額には、東京証券取引所市場第一部への変更記念配当15円00銭を含んでおります。
5. 第14期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であり、期中平均株価が把握できないため記載しておりません。また、2016年9月14日に東京証券取引所マザーズ市場に上場したため、第15期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、新規上場日から2016年11月期末日までの平均株価を期中平均株価とみなして算定しております。
6. 第14期の株価収益率、株主総利回り及び比較指標、最高株価並びに最低株価は、当社株式が非上場であるため、記載しておりません。
7. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(アルバイト)は、年間平均雇用人員(1日1人8時間換算)を( )内に外数で記載しております。
8. 当社は、2015年10月1日付で普通株式1株につき400株、2016年7月4日付で普通株式1株につき5株、2017年6月1日付で普通株式1株につき2株及び2017年12月1日付で普通株式1株につき3株の株式分割を行っておりますが、第14期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しております。なお、第16期及び第17期の株価収益率は、権利落後の株価を1株当たり当期純利益金額で除して算定しております。
9. 最高株価及び最低株価は、2019年6月21日から東京証券取引所(市場第一部)における株価であり、それ以前は、東京証券取引所(マザーズ市場)における株価を記載しております。なお、2016年9月14日付で東京証券取引所マザーズ市場に上場したため、それ以前の株価については記載しておりません。
10. 第17期より連結財務諸表を作成しているため、第17期及び第18期の持分法を適用した場合の投資利益、営業活動によるキャッシュ・フロー、投資活動によるキャッシュ・フロー、財務活動によるキャッシュ・フロー並びに現金及び現金同等物の期末残高は記載しておりません。
11. 株式分割(2017年6月1日、1:2)による権利落後の最高・最低株価を示しております。
12. 株式分割(2017年12月1日、1:3)による権利落後の最高・最低株価を示しております。

## 2 【沿革】

提出会社は、1998年11月大阪府大阪市西区にて個人事業として飲食業を創業したことに始まります。

年月	概要
2002年3月	大阪府大阪市西区に飲食業を目的に個人事業の法人化によってケージークラッシューズ有限会社(資本金3,000千円)を設立
2004年3月	東京都港区に「京料理みな瀬」を開店
2006年3月	東京都港区に本店移転
2006年12月	商号を株式会社ノートに変更
2008年12月	串カツ田中1号店として「串カツ田中世田谷店」を東京都世田谷区にオープン
2010年4月	東京都江東区に本店移転
2011年10月	東京都世田谷区に本店移転
2011年12月	「串カツ田中南方南町店」をフランチャイズ化し、フランチャイズ展開を開始
2012年5月	初のターミナル駅近くの出店となる「串カツ田中渋谷桜ヶ丘店」(2018年10月再開発事業の関係により閉店)を東京都渋谷区にオープン
2013年10月	米国カリフォルニア州ロサンゼルス市に子会社NOTE INC.を設立
2013年11月	東京都渋谷区に本店移転
2014年2月	「外食アワード2013」受賞
2014年4月	50店舗出店達成(FC店含む)
2014年7月	串カツ田中関西地方1号店として「串カツ田中岸和田店」(FC店)を大阪府岸和田市にオープン
2014年9月	串カツ田中中部地方1号店として「串カツ田中金山店」(FC店)を愛知県名古屋市熱田区にオープン
2014年9月	串カツ田中九州地方1号店として「串カツ田中久茂地店」(FC店)を沖縄県那覇市にオープン
2015年1月	串カツ田中北海道1号店として「串カツ田中平岸店」(FC店)を北海道札幌市豊平区にオープン
2015年5月	東京都品川区に本店移転
2015年8月	商号を株式会社串カツ田中に変更
2015年9月	NOTE INC.清算終了
2015年12月	100店舗出店達成(FC店含む)
2016年9月	東京証券取引所マザーズ市場に上場
2016年12月	串カツ田中ハワイ1号店として「串カツ田中ハワイ店」(FC店)を米国ハワイ州にオープン
2017年4月	串カツ田中中国地方1号店として「串カツ田中下関駅東口店」(FC店)を山口県下関市にオープン
2017年5月	150店舗出店達成(FC店含む)
2017年11月	串カツ田中北陸地方1号店として「串カツ田中金沢店」(FC店)を石川県金沢市にオープン
2017年12月	串カツ田中シンガポール1号店として「串カツ田中クラークキー店」(FC店)をシンガポールにオープン
2018年6月	持株会社体制への移行に伴い、株式会社串カツ田中を「株式会社串カツ田中ホールディングス」へ商号変更
2018年6月	ほぼ全店禁煙化
2018年7月	200店舗出店達成(FC店含む)
2018年8月	串カツ田中東北地方1号店として「串カツ田中仙台店」(FC店)を宮城県仙台市にオープン
2019年2月	串カツ田中四国地方1号店として「串カツ田中松山大道店」(FC店)を愛媛県松山市にオープン
2019年3月	串カツ田中ロードサイド業態1号店として「串カツ田中前橋三俣店」を群馬県前橋市にオープン
2019年6月	東京証券取引所市場第一部へ市場変更
2019年8月	250店舗出店達成(FC店含む)

(注) FC店とは、フランチャイズ店であります。

### 3 【事業の内容】

当社グループは、全国1,000店舗体制を構築し、串カツ田中の串カツを日本を代表とする食文化にすることを目標とし、「串カツ田中」の単一ブランドで関東圏を中心に全国規模で飲食事業を展開しております。

私たちは、企業理念に従い社会に役立つ会社になることを、使命として活動しています。

#### 1．お客様の笑顔

ご来店いただくお客様を笑顔にすることを第一に考えます。お客様の笑顔とともにお店は繁栄します。

#### 2．スタッフの笑顔

スタッフが笑顔で安心して働け、かつ、やりがいのある会社を作ります。

#### 3．取引先やすべてのステーキホルダーの笑顔

関わる皆さんの笑顔を生みます。

串カツは、大阪の伝統的なB級グルメです。大阪の下町で昔から愛されてきた串カツは、それぞれの家庭や店が秘伝の味を守ってきました。当社グループの味は、当社取締役副社長田中洋江が父親の田中勇吉(故人)から受け継いだ田中家の味を大阪の西成から東京に持ってきたものです。串カツのルールである「ソースの二度づけ禁止」をはじめ、大阪伝統の味、大阪の食文化を提供しています。串カツ田中の目標は、全国1,000店舗体制を構築することです。ブームに影響されない店、永くお客様に愛される店を作り、串カツ田中の串カツを日本を代表する食文化とすることを目指しております。

「B級グルメ」：庶民的な価格でありながら、おいしいと評判の料理のこと

#### (1) 串カツ田中ブランドの特徴

##### 商品の特徴

串カツ田中は、大阪の下町で生まれた大衆食である串カツの専門店です。提供する串カツメニューは常時30品以上で、価格帯は1本100円から200円、その中でも100円と120円の串カツメニューが半数以上を占めています。

串カツの他、かすうどん、牛すじ土手、肉吸い、ちりとり鍋、たこ焼き、ガリ酢、冷しあめなどの大阪名物を中心としたサイドメニューやドリンクも提供しています。

串カツの味は、各社独自に工夫しており、当社グループの串カツのレシピは社外秘としております。当社グループはレシピ流出を防止するため、串カツの核となるソース、揚げ油、衣については、仕入先との間で他社には同じ製品を卸さない旨の契約を締結したうえで、当社グループ独自の材料として使用しております。

串カツの調理工程は材料に衣をつけて油で揚げるだけと一見単純ですが、当社グループでは、材料、調理の方法、味のバランス及び機材にこだわることにより、他店の串カツとの差別化を図っております。

また、より多くのお客様にご来店いただき、毎日でも気軽に立ち寄れる大衆的な店を目指し、客単価が2,300円程度になるよう価格設定しております。

##### 接客の特徴

串カツ田中は、ご来店頂いたお客様に笑顔・元気・活気・楽しさを提供できる店を目指しております。串カツを中心としたメニューを単に提供するだけでなく、チンチロリンハイボール、子供じゃんけんドリンク、お子様アイス、自分で作るたこ焼き等、サービスと組み合わせて商品を提供することで老若男女、お子様までも楽しんでいただけるよう工夫し、お客様との接点を増やすよう努めております。接客は、お客様を笑顔にするための最も重要な要素と考え、理念の浸透・教育等に取り組んでおります。

### 店舗の特徴

大阪市下町の常連客しか入りづらい老舗の串カツ店とは対照的に、串カツ田中は、老若男女、お子様にも受け入れられるよう、活気があり誰もが入りやすい大衆食堂(酒場)の雰囲気醸し出すことを意識した店舗づくりを特徴としております。具体的には、遠くからでも店舗が一目でわかるように白いテントに「串カツ田中」と書かれたテント看板を掲げております。また、店舗は原則として一階の路面に出店し、間口を広くし、ガラス越しに、店内の活気や賑やかな様子が外にも伝わるよう設計しております。内装も、基本的には個室や席ごとの間仕切りを設置せず、装飾をシンプルにし、大阪下町の雰囲気を表現しております。

また、当社グループは、お客様にお子様連れのご家族も多いことや、世界的に受動喫煙防止対策の動きもあることから2018年6月より、ほぼ全店を禁煙化しております。

## (2) 店舗展開の特徴

### 立地の特徴

店舗の立地は、出店可能な選択肢が豊富なことを特徴としております。

出店当初は、ターミナル駅やビジネス街に出店するよりも、競合店が少なく、また店舗の賃料を低く抑えることが可能であったため、近隣住民が日常的に使用する生活道路に近い住宅街に出店しておりました。

近年では、フランチャイズ展開拡大に向けて串カツ田中の知名度を向上させるため、ターミナル駅、ビジネス街、繁華街及び商業ビル内への出店を進めるとともに、今後の全国展開を見据え、地方ロードサイドへのファミレス型店舗の出店も実施しております。

このように様々な立地に出店が可能である理由は、串カツ田中の利用客層と来店動機の幅が広いことに起因しております。ビジネス街ではお仕事帰りの方や学生の方に居酒屋として、住宅街ではお子様連れのご家族の方に食堂として、様々な客層の方にご利用いただいております。

「地方ロードサイドへのファミレス型店舗」：店舗立地が幹線道路沿いであり、広い駐車スペースを確保し、店舗の内装をより家族利用向けにアレンジした店舗

### 多店舗展開について

当社グループは、串カツ田中の串カツを日本を代表する食文化として世界中に広めていくという目標を掲げております。その手段として、直営店での出店とフランチャイズ方式による多店舗展開を行っております。

串カツ田中の多店舗展開が可能となっている理由は、数値と作業の標準化、串カツ業態としての専門化及び調理工程の単純化、の三点をパッケージ化したことです。

直営店の成功事例を分析することで、原価率、人件費率、賃料比率等の店舗の目指すべき経営数値を明確化し、調理、接客、衛生管理等店舗運営方法を標準化したこと、メニューを串カツに専門化したこと、味のベースとなるソース、揚げ油、衣につき、店舗内での配合等が不要な当社グループ独自の材料を仕入れることで調理工程を単純化しております。

多店舗展開の際には、串カツ田中ブランドの品質を維持することが重要となりますが、当社グループでは、直営店とフランチャイズ店が同水準の品質を維持できるよう、両者が同じレシピ、同じ店舗運営マニュアルを遵守するとともに、定期的に全店舗に対するマネージャー又はスーパーバイザーによる臨店検査と指導、外部機関の覆面調査を実施しております。さらに、年に一度、「串カツ田中総会」を開催して、フランチャイズ店のオーナー及び従業員と、串カツ田中の理念や目標を共有しております。

また、店舗造作についても極力シンプルにし、出店時の投下資本を抑制することで、投下資本の回収期間を短期化していることも、直営店及びフランチャイズ店の多店舗展開に寄与しております。

串カツ田中総会とは、年始にフランチャイズ店を含む全店、アルバイトを含む全社員が参加する、前年度の総括と今年度目標を確認するためのイベントです。同時に、業績のみならず、クリンリネスの順位をトップから最下位まで発表します。

## 店舗数の推移(2019年11月30日現在)

(単位:店舗)

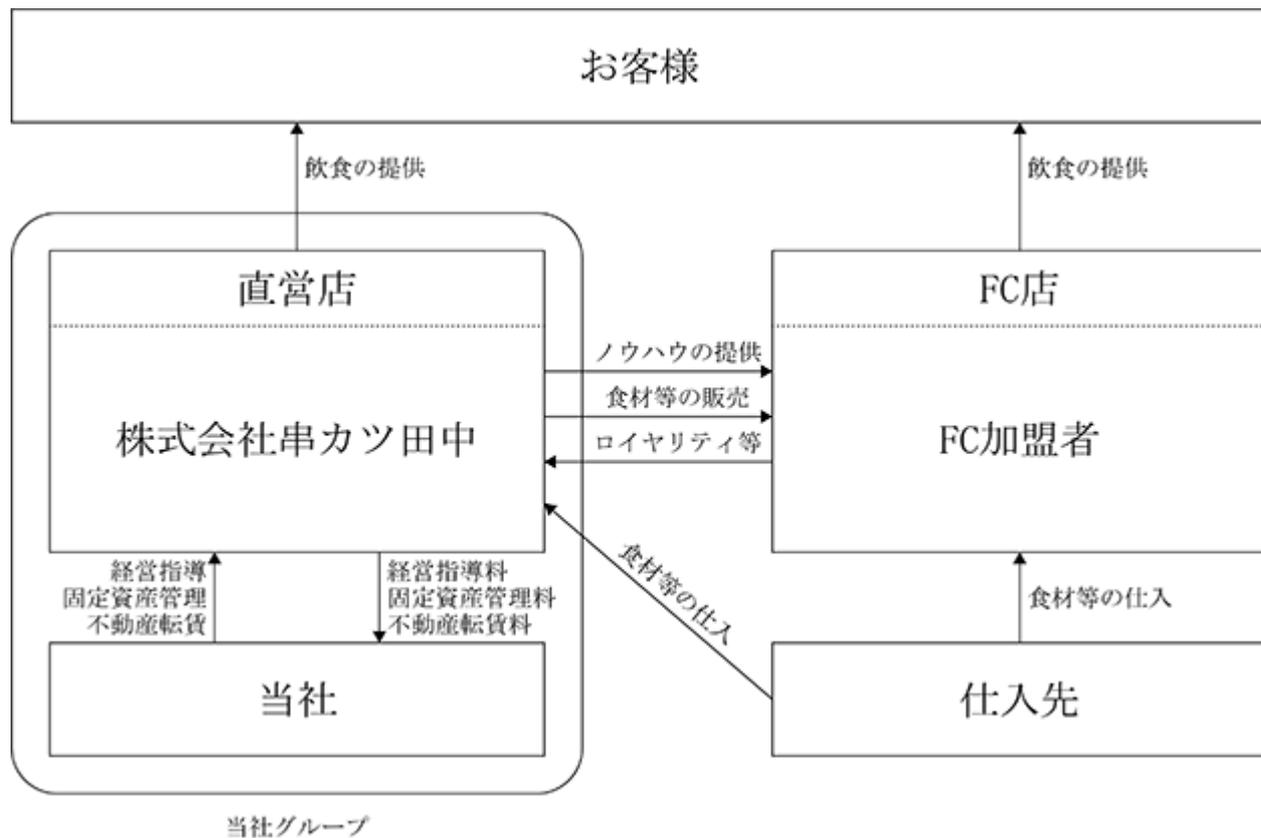
		関東圏	関東圏以外	全国計
2015年11月期	直営店	34	2	36
	FC店	51	7	58
	小計	85	9	94
2016年11月期	直営店	45	5	50
	FC店	67	14	81
	小計	112	19	131
2017年11月期	直営店	60	11	71
	FC店	75	20	95
	小計	135	31	166
2018年11月期	直営店	73	25	98
	FC店	84	36	120
	小計	157	61	218
2019年11月30日現在	直営店	93	30	123
	FC店	91	59	150
	小計	184	89	273

(注) 1. 関東圏とは、東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県、群馬県、茨城県、栃木県であります。

2. FC店とは、フランチャイズ店であります。

## [事業系統図]

当社グループの主要な事業系統図は以下のとおりです。



## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社串カツ田中	東京都品川区	10,000	飲食事業	100.0	役員の兼任4名

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2. 特定子会社であります。

3. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

4. 株式会社串カツ田中については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	売上高	10,010,928千円
	経常利益	46,118千円
	当期純利益	21,073千円
	純資産額	119,603千円
	総資産額	1,980,785千円

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2019年11月30日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
飲食事業	331 (408)
全社(共通)	17
合計	348 (408)

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間平均雇用人員(1日1人8時間換算)を( )内に外数で記載しております。

## (2) 提出会社の状況

2019年11月30日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
17	39.1	2.6	4,663

- (注) 1. 当社は「飲食事業」の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。  
 2. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、当期中におけるその総数が従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。  
 3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

## (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておきませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは、「串カツ田中」の単一ブランドでのチェーン展開を経営方針としております。

長期的には全国1,000店舗体制を構築し、串カツ田中の串カツを日本を代表する食文化とすることを目標とし、顧客満足度の追求とさらなる企業価値の向上に尽力し、顧客及び株主等のステークホルダーの利益最大化の実現に努めてまいります。

また、当社グループが重要視している経営指標は、売上高、経常利益及び経常利益率であり、持続的な成長のため、既存店売上高を維持し、新規出店を継続するとともに、経営効率の向上に努めてまいります。

#### (2) 経営環境及び対処すべき課題

外食産業を取り巻く環境は、世界的な景気後退を背景とした生活防衛意識の高まりによる外食機会の減少、食の安全性に対する消費者意識の高まりや低価格競争の激化等により、今後も厳しい状況が継続するものと想定されます。こうした状況を踏まえて当社グループでは、以下の課題について重点的に取り組んでまいります。

##### 既存店売上の維持向上

外食産業は、個人消費の動向に影響を受けやすく、また参入が比較的容易であることから、企業間競争は激化する傾向にあります。その中で当社グループは、大阪伝統の味串カツにこだわり、また、接客サービスにこだわり、他社と差別化することで店舗収益を確保しております。今後も商品・サービス・クリンリネスをブラッシュアップするとともに、大阪伝統の串カツを地域社会に浸透させることにより、店舗収益力の維持、向上を図っていく方針です。

##### 新規出店の継続、出店エリアの拡大

当社グループは、大阪伝統の串カツ専門店の「串カツ田中」という外食店舗(居酒屋)を主に首都圏において展開しております。新たな収益獲得のため、串カツ田中を社会に認知してもらうべく、新規出店を継続し、出店エリアの拡大を図っております。そのために、物件情報の取得及び物件開発の人員確保等、社内体制の強化に取り組んでまいります。

##### 衛生・品質管理の強化、徹底

外食産業においては、食中毒事故の発生や偽装表示の問題等により、食材の安全性に対する社会的な要請が強くなっております。当社グループの各直営店舗及びフランチャイズの各店舗では、衛生管理マニュアルに基づく衛生・品質管理を徹底するとともに、定期的に本社人員による店舗監査、食品工場への監査、外部機関による店舗調査、衛生検査等を行っており、今後も法令改正等に対応しながら衛生・品質管理体制のさらなる強化を図っていく方針です。

#### 人材採用・教育強化

当社グループの他社との差別化の源泉は接客サービスであり、今後の成長には、優秀な人材の確保が必要不可欠であると考えております。当社グループの企業理念を理解し、賛同した人材の採用・定着を最重要課題とし、人材の確保に積極的に取り組んでまいります。従業員満足を実現することが、その先の顧客満足を生み出すと考え、人事戦略として、従業員が笑顔で楽しくやりがいを感じて働ける環境を整備しております。

環境整備の一つとして、各店の社員数を拡充することで、外食産業では難しいとされる週休2日制(連休)を導入しております。また、各店でキャンペーン等の売上高を競うことで、自主的に販促方法の検討を促し、仕事を通じてやりがいを感じられるようにしております。さらに、定期的に売上や費用項目(人件費等)等の予算達成率等の成績、衛生検査・覆面調査等の成績を数値化し、公平公正な評価制度を運用することで、従業員の努力が目に見える形で還元される仕組みを構築しております。

人材教育に関しては、各役職・階層別に応じた研修プログラムを充実させ、特に重要な位置づけとなる店長に対しては教育プログラムを強化し、店舗運営力のさらなる向上に取り組んでまいります。

また、事業の長期的な発展という観点から、従業員との長期的なパートナーシップを築くため、社員独立支援制度を整備しております。

その他、外食産業に限らない経験豊富な人材の招聘などにより、変化する経営環境に対し柔軟に対応できる組織を目指します。

#### 経営管理体制の強化

当社グループは、企業価値を高め、株主の皆様をはじめとするステークホルダーに信頼され、支持される企業となるために、コーポレート・ガバナンスへの積極的な取り組みが不可欠であると考えております。そのため、さらなる企業規模の拡大の基盤となる経営管理組織を拡充し、組織体制の最適化、内部監査体制の充実及び全従業員に対しての継続的な啓蒙、教育活動を行っていく方針であります。

## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重大な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

### (1) 市場環境について・競合について

外食業界は、成熟した市場となっており、個人消費支出における差別化、弁当・惣菜等の中食市場の成長、価格競争の激化等により、厳しい市場環境となっております。また、外食業界では、他業界と比較すると参入障壁が低いため新規参入が多く、個人消費の低迷のなか価格競争などにより、厳しい競合状態が続いております。

このような状況の中で、当社グループは店舗のコンセプトを明確にし、他店舗との差別化を図っておりますが、今後競合状態がさらに激化した場合には、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

### (2) 店舗コンセプトについて・ブランドの毀損

当社グループは、「串カツ田中」のブランドで単業態による店舗展開を行っております。いわゆるB級グルメとしての展開は、低価格のため、景気の変動に左右されにくく、安定的に成長できるブランドを確立してまいりました。しかしながら、お客様の嗜好の変化等により、又はなんらかの不祥事等によるブランドの毀損が起こった場合、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

### (3) 既存店売上の維持向上

外食産業は、個人消費の動向に影響を受けやすく、また参入が比較的容易であることから、企業間競争は激化する傾向にあります。その中で当社グループは、大阪伝統の味串カツにこだわり、また、接客サービス・クリーンネスにもこだわることで、他社と差別化し、店舗収益を維持向上することが重要であると考えております。しかし、お客様のご期待に沿う商品・サービスが提供できなかった場合、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

### (4) フランチャイズ加盟店について

当社グループは、直営店による出店拡大とともに、加盟店との間でフランチャイズ契約を締結し、店舗展開を行っております。当社グループは、フランチャイズ契約に基づき加盟店に「串カツ田中」の運営パッケージを提供するとともに、スーパーバイザー等を通じて、店舗運営指導を提供しております。しかし、当社グループの指導が及ばず、加盟店においてブランドに悪影響を及ぼすような事態が発生した場合、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

### (5) 出店計画、新規出店の継続、出店エリアの拡大について

当社グループは、高いリピート率が期待できる住宅地周辺部、高い集客力が見込める都心部及び郊外の主要駅周辺に出店しております。新規出店にあたっては、立地条件、賃貸条件、収益性、投資回収期間等を総合的に検討して決定しています。しかし、条件に合致する物件が見つからず、出店計画がスケジュールどおりにいかず、新規出店が継続できない場合もあります。また、すべての条件に合致する物件が確保できない場合でも、総合的に検討したうえで出店を実行する場合もあります。これらの場合、計画どおりの売上・利益が上らず当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。また、当初想定していたエリアにおける物件が見つからない場合は、出店エリアの拡大ができず当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

### (6) 出店後の周辺環境の変化について

当社グループは、新規出店をする際には、商圈誘引人口、競合店調査、賃借条件等の立地調査を綿密に行ったうえで意思決定をしております。しかしながら、当社グループの出店後に交通アクセスが変化した場合や、同業他社等から新規参入があった場合には、当初の計画どおりに店舗収益が確保できず、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

(7) 食材の調達・価格の高騰について

当社グループは、店舗で使用する食材については食材卸業者を通じて、また、飲料については主に飲料専門の卸売業者を通じて調達しております。これにより、信頼できる産地や生産者から、安定した品質の食材等を調達することができます。さらに、天候や市況の変動による食材価格の変動による影響もある程度吸収することができます。しかしながら、仕入業者がなんらかの理由により、食材や飲料を調達できなくなった場合、食材価格の大幅な変動があった場合には当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

(8) 衛生管理の強化、徹底について

当社グループは、「食品衛生法」に基づき、所管保健所から飲食店営業許可を取得し、すべての店舗に食品衛生管理者を配置しております。また、各店舗では、店舗運営マニュアルに基づき衛生や品質に対する管理を徹底するとともに、外部機関による衛生検査の実施、当社出店戦略部による提携工場への立ち入り監査を実施しております。しかしながら、万が一、食中毒などの事故が発生した場合、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

(9) 個人情報の管理について

当社グループは、「個人情報の保護に関する法律」に基づく「個人情報取扱事業者」として従業員及びお客様の個人情報を保有しております。これらの個人情報については、全社をあげてその適正な管理に努めておりますが、万が一、個人情報の漏えいや不正使用等の事態が生じた場合には、社会的信用の失墜、損害賠償請求の提起等により、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

(10) 商標管理について

当社グループは、店舗で使用する商標「串カツ田中」(登録第5748186号 平成27年3月13日登録)について商標登録をし、知的財産権を保護しております。

また、他者の所有する著作権等の知的財産権を侵害しないため、企画商品の開発やメニューの改定時に特許情報プラットフォーム等で調査しております。しかし、万が一、他者の有する知的財産権を侵害し、損害賠償請求、差止請求等がなされた場合、また、そのことにより当社グループの信用が低下した場合には、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

なお、フランチャイズ店舗にはフランチャイズ契約に基づき、当社グループ所有の商標等の使用許諾を行っております。

(11) 商標の模倣について

当社グループは、商標権を取得し管理することで当社グループのブランドを保護する方針であります。第三者が類似した商号等を使用し、当社グループのブランドの価値が毀損された場合、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

(12) 商品表示について

外食産業においては、一部企業の産地偽装や賞味期限の改ざん等が発生するなどの問題等により、食材の安全性に対する社会的な要請が強くなっております。

当社グループは、適正な商品表示のため社内体制の整備、強化に取り組んでおりますが、食材等の仕入業者も含めて、表示内容に重大な誤りが発生した場合には、社会的信用の低下等により、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

## (13) 店舗における酒類提供について

当社グループの店舗は、未成年者飲酒禁止法及び道路交通法等による規制を受けております。当社グループではアルコールの注文をされたお客様に、自動車等の運転がないか、また、未成年の可能性がある場合には未成年でないか確認を行うとともに、誤提供防止のコースターの使用や啓蒙ポスターの掲示等を通じ、十分に注意喚起を行っております。

しかしながら、未成年者の飲酒及びお客様の飲酒運転に伴う交通事故等により、当社グループ及び従業員が法令違反等による罪に問われる、あるいは店舗の営業が制限された場合には、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

## (14) その他の法的規制について

## 食品リサイクル法

食品廃棄物については、「食品循環資源の再生利用等の促進に関する法律」(食品リサイクル法)により年間100トン以上を排出する業者は、食品廃棄物の発生量の抑制、減量及び再利用を通じて、食品残渣物削減が義務付けられております。当社グループは、食品残渣物の削減等に取り組んでおりますが、今後法的規制が強化された場合は、その対応のために、設備投資等に関連する新たな費用が発生し、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

## 米トレーサビリティ法

米に関しては、仕入等の取引の記録・保存、店舗での一般消費者への米飯類の産地情報の伝達が義務付けられております。当社グループは、信頼できる仕入業者から仕入れ、必要なトレーサビリティを確保しておりますが、万が一、生産者のミスや意識的な改ざんによりトレーサビリティが確保できなくなった場合、行政処分により営業停止等を受け、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

## パートタイマー・アルバイトの労働条件に係る法令等について

当社グループの店舗運営においては、アルバイトと呼ばれる短時間労働者が多数勤務しており、法令に従い加入対象者については社会保険への加入を進めております。しかし、今後、短時間労働者の社会保険加入義務化の適用が拡大された場合には、保険料の増加、アルバイトの就業形態の変化、アルバイト就業希望者の減少等により、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

## 風俗営業等の規制及び業務の適正化等に関する法律

当社グループの営業店舗のうち深夜0時以降も営業する店舗については、深夜営業について「風俗営業等の規制及び業務の適正化等に関する法律」により規制を受けており、所轄警察署への「深夜における酒類提供飲食店営業開始届出書」により届出を行い、規制の遵守に取り組んでおりますが、法令違反等が発生した場合、一定期間の営業停止等が命じられ、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

## (15) システム障害について

当社グループは、店舗の売上管理及び損益管理、食材の受注及び発注業務、勤怠管理及び給与計算、会計処理及び支払業務など、情報処理の運営管理は、専門の外部業者を利用しており、バックアップやウイルス対策など、データや処理のセキュリティを確保しております。しかし、自然災害や情報機器の故障、ネットワークの障害等不測の事態が発生した場合、業務に支障をきたすことにより、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

## (16) 自然災害について

現在、当社グループの多数の店舗が首都圏に集中しております。首都圏における大規模な地震や台風等による自然災害が発生した場合、売上の低下等により、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

## (17) 直営店舗の賃借について

当社グループは、直営店舗の出店については賃貸によることを基本方針としており、賃貸人に対し保証金等を差し入れております。新規出店に際しては、賃貸人の与信管理を徹底しておりますが、賃貸人の財政状態が悪化した場合、差入保証金の一部又は全部が回収不能となることや、賃借物件の継続的使用が困難となることも考えられます。その場合、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

## (18) 減損損失について

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主に店舗を基本単位としてグルーピングしております。外部環境の著しい変化等により、店舗収益が悪化し、店舗における営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなった場合、固定資産及びリース資産について減損損失を計上することとなり、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

## (19) 特定人物への依存について

当社の代表取締役社長貫啓二及び取締役副社長田中洋江は、創業者及び共同創業者として「串カツ田中」の店舗運営、メニュー開発、レシピ等に精通しており、実際の事業の推進においても重要な役割を果たしております。

当社グループは、同氏に過度に依存しない経営体制の構築を目指し、組織の体系化、人材の育成及び強化並びに権限の委譲等組織的な事業運営に注力しておりますが、同氏が何らかの理由により業務執行できない事態となった場合、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

## (20) 人材採用・人材育成について

直営店舗による店舗展開を続けていくためには、必要な人材の確保及び十分な育成が不可欠です。人材採用にあたっては、知名度の向上や採用手法の多様化により取り組んでおります。また、人材育成につきましては、採用後一定期間の教育及び実習などを含め、店舗運営に必要な知識・技能が身につけられるようカリキュラムを組んでおります。さらに、店舗管理者の育成も重要であり、店舗内におけるOJTを通じて、店長候補者を育成しております。

しかしながら、人材採用環境の変化等により必要な人材が確保できない場合や、採用した人材の教育が店舗運営に必要な一定レベルに到達せず、店長候補者が育成できない場合は、直営店の出店が計画どおりにできないことにより、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

## (21) インターネット等による風評被害について

ソーシャルメディアの急激な普及に伴い、インターネット上の書き込みや、それを要因とするマスコミ報道等による風評被害が発生・拡散した場合、当社グループの経営成績又は財政状態に影響を与える可能性があります。

## (22) ストック・オプションと株式の希薄化について

当社グループは、取締役及び従業員に対するインセンティブ付与を目的としたストック・オプション制度を採用しております。そのため、現在、取締役及び従業員に付与されている新株予約権の行使が行われた場合、保有株式の株式価値が希薄化する可能性があります。なお、2019年11月期末現在における新株予約権による潜在株式数は144,000株であり、発行済株式総数9,284,280株の1.55%に相当します。

## (23) 配当政策について

当社は、事業拡大に対する資金需要、経営成績及び財政状態等を総合的に勘案しながら、将来にわたる株主の皆様への安定した配当を継続して実施することを方針としております。

しかしながら、当社グループの業績が計画どおりに進展しない場合には、配当を実施できない可能性があります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当社グループは「飲食事業」の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益や雇用・所得環境の改善を背景として緩やかな景気回復の兆しはあるものの、米中貿易摩擦、英国EU離脱問題等海外の政治経済情勢の影響や消費税増税による国内消費の落ち込みへの懸念もあり、依然として先行き不透明な状況が続いております。

外食産業におきましては、原材料価格の高まりや、人材不足を背景とした人件費の上昇に併せて、天候不順や消費税増税による消費マインドの変化への対策を迫られる等、引き続き厳しい経営環境が続いております。

このような状況のなか、当社グループは「全国1,000店舗体制を構築し、串カツ田中の串カツを日本を代表する食文化とする。」という長期的な目標に近づくため、直営店の出店、フランチャイズ店の出店を推進し、より多くのお客様に笑顔と感動を提供することのできる店舗作りに取り組み、成長のための施策を実施してまいりました。

その結果、直営店123店舗（前事業年度末比25店舗増）、フランチャイズ店150店舗（前事業年度末比30店舗増）の273店舗となりました。新規出店の加速に伴い、売上高は10,010,928千円（前連結会計年度比30.6%増）、売上総利益は6,116,952千円（同30.4%増）、販売費及び一般管理費は5,511,822千円（同33.4%増）となり、営業利益は605,130千円（同8.1%増）、経常利益は781,205千円（同11.0%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は455,401千円（同3.1%減）となりました。

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ、1,152,000千円増加し、5,578,780千円となりました。これは、流動資産が527,762千円増加し、2,421,166千円となったこと及び固定資産が624,237千円増加し、3,157,614千円となったことによるものであります。

流動資産の主な増加は、現金及び預金の増加357,834千円及び売掛金の増加72,274千円によるものであります。

固定資産の主な増加は、有形固定資産の増加452,592千円及び差入保証金の増加128,958千円によるものであります。

一方、負債については、流動負債が443,844千円増加し、1,857,634千円になったこと及び固定負債が367,517千円増加し、920,306千円となったことにより、2,777,941千円となりました。

流動負債の主な増加は、未払費用の増加112,426千円、新規店舗設備資金として1年内返済予定の長期借入金の増加124,894千円によるものであります。

固定負債の主な増加は、長期借入金の借入の増加249,738千円によるものであります。

純資産については、親会社株主に帰属する当期純利益を455,401千円計上したことにより、利益剰余金が同額増加した一方、配当金の支払いにより利益剰余金が119,606千円減少したこと等により、2,800,839千円となりました。

##### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）の残高は、前連結会計年度末と比較し468,905千円増加し、1,646,102千円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動による資金の増加は、1,052,365千円（前連結会計年度は832,371千円の増加）となりました。これは、税金等調整前当期純利益672,966千円の計上、減価償却費289,479千円、長期前払費用償却額32,004千円、減損損失108,836千円、仕入債務の増加72,056千円、未払費用の増加112,442千円及び預り保証金の増加80,000千円等による資金の増加が、法人税等の支払額290,401千円、売上債権の増加72,274千円及び前払費用の増加24,747千円等の資金の減少を上回ったことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動による資金の減少は783,944千円（前連結会計年度は439,664千円の減少）となりました。これは、有形固定資産の取得による支出731,803千円、長期前払費用の取得による支出22,332千円及び差入保証金の差入による支出147,523千円等によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動による資金の増加は200,484千円（前連結会計年度は173,512千円の減少）となりました。これは、長期借入による収入800,000千円による資金の増加が、長期借入金の返済による支出425,368千円及び配当金の支払額118,992千円等の資金の減少を上回ったことによるものであります。

## 生産、受注及び販売の実績

## a. 生産実績

当社グループで行う事業は、提供するサービスの性格上、生産実績の記載になじまないため、記載を省略しております。

## b. 仕入実績

当連結会計年度における仕入実績を示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	前年同期比(%)
飲食事業(千円)	3,900,423	130.4
合計(千円)	3,900,423	130.4

(注) 1. 当社グループの事業区分は、「飲食事業」の単一セグメントであります。

2. 金額は、仕入価格によっております。

3. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## c. 受注実績

当社グループで行う事業は、提供するサービスの性格上、受注実績の記載になじまないため、記載を省略しております。

## d. 販売実績

当連結会計年度における販売実績を製品及びサービス別に示すと、次のとおりであります。

製品及びサービスの名称	当連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	前年同期比(%)
直営店売上(千円)	7,008,294	130.1
FC商品売上(千円)	2,166,860	133.8
FCロイヤリティ収入(千円)	463,112	122.1
その他(千円)	372,661	131.0
合計(千円)	10,010,928	130.6

(注) 1. 当社グループの事業区分は、「飲食事業」の単一セグメントであります。

2. 金額は、販売価格によっております。

3. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

## 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたっては、決算日における財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を与えるような経営者の見積り及び予測を必要としております。当社グループは、過去の実績値や状況を踏まえ合理的と判断される前提に基づき、見積り及び予測を行っております。

その他重要な会計方針は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載のとおりであります。

## 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度の業績等の概要は、「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要」に記載のとおりであります。当社グループの中長期的な事業戦略に基づき当連結会計年度に実施しました諸施策に関係づけて分析すると、以下のとおりであります。

当社グループは、「全国1,000店舗体制を構築し、串カツ田中の串カツを日本を代表する食文化とする。」という目標を掲げております。この目標を実現するために、既存店についてはお客様の満足度を高めること、新規店については全国的な出店を実現し、より多くのお客様に満足を提供したいと考えております。

既存店については、店舗価値の維持及びさらなる向上を図るべくメニューの改定、クレンジングの徹底、衛生管理の徹底、LINE登録キャンペーン、従業員の教育等の施策を実施いたしました。また、新規店舗については、前期56店舗(直営店27店舗、FC店29店舗)に対し、当連結会計年度は63店舗(直営店28店舗、FC店35店舗)を開店いたしました。

また、既存店売上高前年同期比は、96.9%(客数100.2%、客単価96.7%)となりました。これは、2018年6月以降のほぼ全店禁煙化の影響でサラリーマンのお客様が減少し、家族層のお客様が増加した影響と分析しております。その結果、売上高は10,010,928千円となりました。

売上原価は、売上高の増加に伴い、3,893,975千円となり、売上高に対する構成比は、38.9%となりました。

販売費及び一般管理費は5,511,822千円となっており、その主な内容は、人件費2,964,345千円、地代家賃742,212千円、減価償却費289,479円等であります。

また、協賛金収入等の営業外収益を182,050千円、支払利息等の営業外費用を5,974千円計上した結果、経常利益は781,205千円となりました。

その他、固定資産売却益等の特別利益を3,348千円、減損損失等の特別損失を111,588千円計上した結果、税金等調整前当期純利益は672,966千円となり、法人税等を217,564千円計上した結果、親会社株主に帰属する当期純利益は455,401千円となりました。

(3) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループの所要資金は、大きく分けて新規出店に伴う敷金及び保証金の支払と店舗造作等の有形固定資産の取得のための資金並びに店舗運営のための資金及び納税資金等の経常の運転資金であります。

新規出店に伴う資金及び経常の運転資金は主に自己資金及び借入金により賅っております。

現状、ただちに資金が不足する状況にはありませんが、今後とも新規出店を加速させてまいりますので、店舗からの売上代金等を含め、必要な流動性を確保していく所存であります。

なお、キャッシュ・フローの状況についての分析は、「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

(4) 経営成績に重要な影響を与える要因について

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因としては、個人消費支出における選別化、弁当・惣菜等の中食市場の成長により、外食市場が縮小することと、他社との競争が激化することにより、新規出店が計画どおり遂行できないことが挙げられます。前者は、既存店の売上に影響し、後者は新規店の売上に影響いたします。

当社グループにおきましては、営業本部及びマーケティング部により顧客ニーズに継続して対応していくとともに、出店戦略部による出店候補状況の収集を継続して行い、他の外食企業との差別化を図り、お客様満足度の向上に努め、持続的な成長の維持と収益基盤の強化を図る方針であります。

なお、経営成績に重要な影響を与える要因のうち、投資者の判断に重大な影響を与える可能性のある事項については、「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

(5) 経営戦略の現状と見通し

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因で記載したとおり、外食市場自体の縮小化と縮小した市場の中での競合という問題に対し、対策を講じる必要があると考えております。

市場自体の縮小化に対しては、既存店の売上を維持するための施策を実施します。具体的には、徹底した計数管理により消費者動向を把握し、お客様の満足度が向上する施策を継続して実施します。また、市場内の競合については、商品・サービスの品質をブラッシュアップしていくとともに、計画どおりの新規出店を行うことで解消していくと考えております。具体的には、マーケティング部による商品開発・スーパーバイザー等による臨店調査の徹底や、競争が激化する首都圏のほか、地方への展開を進めてまいります。

(6) 経営者の問題意識と今後の方針について

外食産業を取り巻く環境は、世界的な景気後退を背景とした生活防衛意識の高まりによる外食機会の減少、食の安全性に対する消費者意識の高まりや低価格競争の激化等により、今後も厳しい状況が継続するものと想定されます。こうした状況を踏まえて当社グループでは、持続的な成長の実現と収益基盤強化のための課題について重点的に取り組んでまいります。

なお、このような問題意識に対する今後の方針については、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (2) 経営環境及び対処すべき課題」に記載のとおりであります。

#### 4 【経営上の重要な契約等】

##### フランチャイズ加盟契約

当社グループは、フランチャイズチェーン加盟店との間で、以下のような加盟店契約を締結しております。

##### (1) 契約の内容

当社グループは、当社グループが開発した営業システムと「串カツ田中」の商標を使用して串カツ店を営業する資格ないし権利を加盟店に付与し、マニュアル等の印刷物、担当スーパーバイザーによる指導等を通じて加盟店の経営、店舗の営業を支援する。加盟店は、契約に定める事項、貸与ないし供与されたマニュアル並びに当社グループの指示を厳守して営業に従事する。加盟店は、契約に定める加盟金及び指導料並びにロイヤリティを支払う。

##### (2) 契約期間

契約締結日を開始日とし、満5年を経過した日を終了日とする。

##### (3) 契約更新

契約満了の3ヵ月前までに両当事者のいずれからも解約の申し入れがない場合は、1年間自動更新される。

#### 5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資は、直営店28店舗の新規出店の実施に伴い、設備投資総額1,032,113千円となりました。  
なお、設備投資総額には、差入保証金を含めております。

なお、当社グループは「飲食事業」の単一セグメントであるため、セグメント情報の記載を省略しております。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

当社における主要な設備は、以下のとおりであります。

なお、当社は「飲食事業」の単一セグメントであるため、セグメントの名称は記載しておりません。

2019年11月30日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(千円)							従業員数 (名)
		建物及び 構築物	機械及び 装置	車両 運搬具	工具、器 具及び 備品	リース 資産	ソフトウ エア	合計	
串カツ田中 世田谷店他65店 (東京都)	営業用 店舗設備	765,486	71,917		35,230			872,634	( )
串カツ田中 武蔵小杉店他9店 (神奈川県)	営業用 店舗設備	141,241	14,700		16,752			172,694	( )
串カツ田中 上尾店他6店 (埼玉県)	営業用 店舗設備	80,611	6,706		3,923			91,240	( )
串カツ田中 南流山店他8店 (千葉県)	営業用 店舗設備	97,404	7,522		3,087			108,014	( )
串カツ田中 土佐堀店他8店 (大阪府)	営業用 店舗設備	104,891	13,734		8,200	6,800		133,626	( )
串カツ田中 苦楽園店他3店 (兵庫県)	営業用 店舗設備	43,221	3,038		1,347			47,608	( )
串カツ田中 KITTE博多店他5店 (福岡県)	営業用 店舗設備	95,976	7,213		6,550			109,740	( )
串カツ田中 名古屋駅西口店 他7店 (愛知県)	営業用 店舗設備	138,424	10,354		4,918			153,698	( )
串カツ田中 西院店他1店 (京都府)	営業用 店舗設備	46,200	2,680		1,966			50,847	( )
串カツ田中 岐阜横丁店 (岐阜県)	営業用 店舗設備	14,508	1,937		1,472			17,918	( )
串カツ田中 前橋三俣店 (群馬県)	営業用 店舗設備	25,222	7,659		4,255			36,562	( )
串カツ田中 佐野店 (栃木県)	営業用 店舗設備	44,993	14,937		6,825			66,755	( )

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(千円)							従業員数 (名)
		建物及び 構築物	機械及び 装置	車両 運搬具	工具、器 具及び 備品	リース 資産	ソフトウ エア	合計	
本社 (東京都品川区)	事務所設備	22,397	1,552	5,797	458		2,999	33,206	17 ( )
大阪事務所 (大阪府大阪市)	事務所設備	1,408						1,408	( )
名古屋事務所 (愛知県名古屋市)	事務所設備	2,333						2,333	( )

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。  
2. 上記の金額には消費税等は含まれておりません。  
3. 従業員数の( )は臨時雇用者の人数(1日1人8時間換算)であります。

(2) 国内子会社

重要な設備はありません。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

当社グループは「飲食事業」の単一セグメントであるため、セグメントの名称は記載していません。

事業所名 (所在地)	設備の内容	投資予定額		資金調達方法	着手及び完了予定年月		完成後の 増加能力
		総額 (千円)	既支払額 (千円)		着手	完了	
串カツ田中 太田店 (群馬県太田市)	店舗設備及び 保証金	69,230	49,960	自己資金及び 銀行借入	2019年9月	2019年12月	120
串カツ田中 千葉ニュータウン中央店 (千葉県印西市)	店舗設備及び 保証金	25,363	21,065	自己資金及び 銀行借入	2019年10月	2019年12月	53
串カツ田中 柏西口店 (千葉県柏市)	店舗設備及び 保証金	36,040	4,000	自己資金及び 銀行借入	2019年1月	2020年3月	66
串カツ田中 押上店 (東京都墨田区)	店舗設備及び 保証金	28,724		自己資金及び 銀行借入	2019年12月	2020年4月	48
串カツ田中 センター南店 (神奈川県横浜市)	店舗設備及び 保証金	30,648		自己資金及び 銀行借入	2020年1月	2020年4月	69
串カツ田中 東京ポートシティ竹芝店 (東京都港区)	店舗設備及び 保証金	38,255	14,057	自己資金及び 銀行借入	2019年11月	2020年9月	54
その他2020年11月期 出店予定22店舗	店舗設備及び 保証金	1,265,000		自己資金及び 銀行借入	2020年 3月以降	2020年 11月まで	(注) 4

(注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

2. 上記の金額には、店舗賃借に係る保証金が含まれております。

3. 完成後の増加能力は、客席数を記載しております。

4. 現時点において増加能力を見積もることが困難であることから、記載していません。

#### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	28,800,000
計	28,800,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2019年11月30日)	提出日現在 発行数(株) (2020年2月27日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	9,284,280	9,284,280	東京証券取引所 (市場第一部)	完全議決権株式であり、権利 内容に何ら限定のない当社に おける標準となる株式であり ます。 単元株式数は100株でありま す。
計	9,284,280	9,284,280		

(注) 1. 提出日現在発行数には、2020年2月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれておりません。

2. 2019年6月21日をもって、当社株式は東京証券取引所市場第一部へ市場変更いたしました。

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

2015年10月19日開催の取締役会決議に基づいて発行した会社法に基づく新株予約権は、次のとおりであります。

決議日	2015年10月19日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 3 当社従業員 15
新株予約権の数(個)	4,800 (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 144,000 (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	44 (注) 2
新株予約権の行使期間	2017年10月20日～2025年10月19日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 44 資本組入額 22
新株予約権の行使の条件	新株予約権の割当を受けた者は、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役・監査役又は使用人の地位にあることを要します。ただし、当社又は当社子会社の取締役・監査役を任期満了により退任した場合、定年退職した場合等正当な理由があり、当社取締役会において認められた場合はこの限りではありません。 新株予約権の割当を受けた者の相続人による新株予約権の行使は認めておりません。 その他の条件については、株主総会決議及び取締役会決議に基づき、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」によります。
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには、取締役会の承認を受けなければならない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2019年11月30日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2020年1月31日)において、これらの事項について変更はありません。

- (注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、新株予約権の割当日後、株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

2. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げます。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行又は自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げます。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行(処分)株式数}}$$

3. 新株予約権の取得事由及び条件

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画、又は当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画が株主総会で承認されたときは、当社は、当社取締役会が別途定める日に、新株予約権を無償で取得することができます。

新株予約権者が新株予約権の行使の条件に該当しなくなった場合(ただし、取締役会において正当な理由があると認められた場合を除く)、又は当社所定の書面により新株予約権の全部又は一部を放棄した場合、当社は新株予約権を無償で取得します。

#### 4. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以下これらを総称して「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとします。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとします。

新株予約権の目的たる再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とします。

新株予約権の目的たる再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、上記1.に準じて決定します。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上、上記2.で定められる行使価額を調整して得られる再編後の払込金額に上記1.に従って決定される当該新株予約権の目的たる再編対象会社の株式の数を乗じて得られる額とします。

新株予約権を行使できる期間

上記新株予約権の行使期間に定める新株予約権の行使期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、新株予約権の行使期間の最終日までとします。

新株予約権の行使の条件

上記新株予約権の行使の条件に準じて決定します。

新株予約権の行使により再編対象会社が株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額に準じて決定します。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会(再編対象会社が取締役会設置会社でない場合には取締役の過半数)の承認を要するものとします。

新株予約権の取得事由及び条件

新株予約権の行使の条件に準じて決定します。

#### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2015年10月1日 (注)1	239,400	240,000		20,000		10,000
2016年7月4日 (注)2	960,000	1,200,000		20,000		10,000
2016年9月13日 (注)3	250,000	1,450,000	448,500	468,500	448,500	458,500
2016年10月17日 (注)4	54,300	1,504,300	97,414	565,914	97,414	555,914
2017年6月1日 (注)5	1,504,300	3,008,600		565,914		555,914
2017年10月17日～ 2017年11月30日 (注)6	34,240	3,042,840	2,242	568,156	2,242	558,156
2017年12月1日 (注)7	6,085,680	9,128,520		568,156		558,156
2018年6月1日 (注)8		9,128,520	268,156	300,000	458,156	100,000
2018年11月19日 (注)9	72,000	9,200,520	1,584	301,584	1,584	101,584
2019年11月11日～ 2019年11月14日 (注)10	83,760	9,284,280	1,842	303,426	1,842	103,426

(注) 1. 株式分割(1:400)によるものであります。

2. 株式分割(1:5)によるものであります。

3. 有償一般募集(ブックビルディング方式による募集)

発行価格 3,900円

引受価額 3,588円

資本組入額 1,794円

4. 有償第三者割当(オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資)

割当価格 3,588円

資本組入額 1,794円

割当先 大和証券株式会社

5. 株式分割(1:2)によるものであります。

6. 2017年10月31日から2017年11月22日までの間に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が34,240株、資本金の額が2,242千円及び資本準備金の額が2,242千円増加しております。

7. 株式分割(1:3)によるものであります。

8. 会社法第447条第1項及び第448条第1項の規定に基づき、資本金及び資本準備金を減少し、その他資本剰余金へ振り替えたものであります。

9. 2018年11月19日に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が72,000株、資本金の額が1,584千円及び資本準備金の額が1,584千円増加しております。

10. 2019年11月11日から2019年11月14日までの間に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が83,760株、資本金の額が1,842千円及び資本準備金の額が1,842千円増加しております。

## (5) 【所有者別状況】

2019年11月30日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)		17	13	68	37	16	11,928	12,079	
所有株式数 (単元)		10,930	206	31,263	4,521	40	45,842	92,802	4,080
所有株式数 の割合(%)		11.78	0.22	33.69	4.87	0.04	49.40	100.00	

## (6) 【大株主の状況】

2019年11月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社ノート	東京都品川区東五反田一丁目7番6号	3,091,000	33.29
貫 啓二	東京都世田谷区	834,400	8.98
田中洋江	東京都世田谷区	313,200	3.37
野村信託銀行株式会社(投信口)	東京都千代田区大手町二丁目2番2号	284,900	3.06
日本トラスティ・サービス信託 銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	279,900	3.01
貫 花音	東京都世田谷区	269,000	2.89
GOVERNMENT OF NORWAY (常任代理人 シティバンク、 エヌ・エイ東京支店)	BANKPLASSEN 2, 0107 OSLO 1 OSLO 0107 NO (東京都新宿区新宿六丁目27番30号)	194,900	2.09
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	150,600	1.62
日本トラスティ・サービス信託 銀行株式会社(信託口9)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	131,300	1.41
日本トラスティ・サービス信託 銀行株式会社(信託口5)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	60,200	0.64
計		5,609,400	60.41

(注) 1. 野村信託銀行株式会社、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社及び日本マスタートラスト信託銀行株式会社の所有株式は、信託業務に係るものであります。

2. 前事業年度末において主要株主であった貫啓二は、当事業年度末現在では主要株主ではなくなっております。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2019年11月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)			
完全議決権株式(その他)	普通株式 9,280,200	92,802	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。
単元未満株式	普通株式 4,080		
発行済株式総数	9,284,280		
総株主の議決権		92,802	

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、自己株式が58株含まれております。

## 【自己株式等】

2019年11月30日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
計					

(注) 単元未満株式の買取請求に伴い、当事業年度末現在の自己株式数は58株となっております。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づく取得

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
取締役会(2019年8月19日)での決議状況 (取得期間2019年8月20日～2019年8月30日)	25,000	60,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	25,000	51,059
残存決議株式の総数及び価額の総額		8,940
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		14.9
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)		14.9

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
取締役会(2020年1月17日)での決議状況 (取得期間2020年1月15日～2020年1月24日)	6,000	20,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存決議株式の総数及び価額の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式	6,000	13,363
提出日現在の未行使割合(%)		33.2

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	58	182
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、2020年2月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	25,000	52,400		
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他( )				
保有自己株式数	58		6,058	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2020年2月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、企業価値を継続的に拡大し、株主への利益還元を行うことを重要な経営課題と認識しており、毎期の業績、財政状態を勘案しつつ、将来の事業拡大のために必要な内部留保とのバランスを図りながら配当による株主への利益還元を安定的かつ継続的に実施する方針であります。

内部留保資金については、今後予想される経営環境の変化に対応すべく、一層の事業拡大を目指すため、中長期的な投資原資として利用していく予定であります。具体的には、店舗の新設及び改装費のほか、今後の事業展開のための人材の採用や教育、基幹システムの強化など、将来の利益に貢献する有効な投資資金として活用しつつ、より一層の財務体質強化にも努める所存であります。

当社の剰余金の配当は、年1回の期末配当を行うことを基本的な方針としており、決定機関は、株主総会であります。また、当社は、取締役会の決議により、毎年5月31日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2020年2月27日 定時株主総会決議	278,526	30.00

(注) 1株当たり配当額のうち、15円00銭は東京証券取引所市場第一部への市場変更に伴う記念配当であります。

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、長期的に全国1,000店舗体制を構築し、串カツ田中の串カツを日本を代表する食文化にすることを目標としております。

そのために、株主をはじめ、お客様、取引先、従業員ひいては社会全体との共栄、及び経営戦略の策定や経営の意思決定を通じた企業価値の最大化を目指しております。コーポレート・ガバナンスの遵守は、これらを達成するうえで重要なことであると考えております。

透明かつ公正な経営を最優先に考え、様々な観点からコーポレート・ガバナンスの一層の強化を図るべく、今後とも株主総会の充実をはじめ、取締役会の活性化、監査役の監査機能の強化及び積極的な情報開示に取り組んでまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### (イ) 企業統治の体制の概要

当社は、会社法に基づく機関として、株主総会及び取締役会、監査役会を設置するとともに、日常業務の活動を確認し、情報交換する幹部会を開催しております。

##### (a) 取締役会

当社の取締役会は、取締役6名(うち社外取締役2名)で構成されており、法定の専決事項、経営方針の策定、重要な業務の意思決定及び取締役相互牽制による業務執行を監督する機関として位置づけられております。取締役会は、原則として毎月1回開催されるほか、必要に応じて臨時に開催しております。

#### < 取締役会 >

役職名	氏名
代表取締役社長	貫 啓二(議長)
取締役副社長	田中洋江
取締役経営戦略部長	坂本壽男
取締役	大須賀伸博
取締役(社外)	赤羽根靖隆
取締役(社外)	石原直樹
常勤監査役(社外)	西川勝久
監査役(社外)	佐藤信之
監査役(社外)	黒瀬信義
株式会社串カツ田中取締役営業本部長	織田辰矢

##### (b) 監査役会

当社の監査役会は、監査役3名(全員社外監査役)で構成されており、法定の専決事項及び各監査役の監査の状況を共有化しております。監査役会は、原則として毎月1回開催されるほか、必要に応じて臨時に開催しております。

#### < 監査役会 >

役職名	氏名
常勤監査役(社外)	西川勝久(議長)
監査役(社外)	佐藤信之
監査役(社外)	黒瀬信義

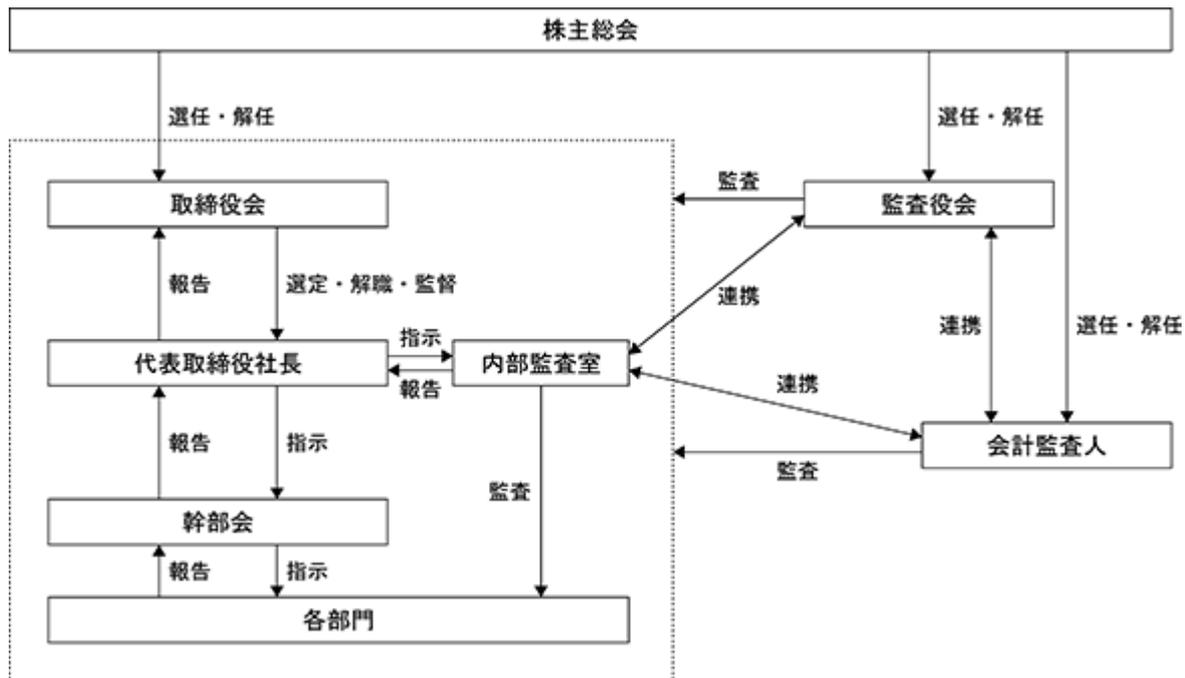
## (c) 幹部会

当社は、法定の専決事項や重要な業務の意思決定機関である取締役会のほか、日常業務における各部署の情報交換を行い、業務の進捗状況を確認し、リスクに関する事項、コンプライアンスに関する事項を共有するために、取締役、各部長及び重要な業務の責任者をメンバーとして毎週1回幹部会を開催しております。

## &lt; 幹部会 &gt;

役職名	氏名
代表取締役社長	貫 啓二（議長）
取締役副社長	田中洋江
取締役経営戦略部長	坂本壽男
取締役	大須賀伸博
常勤監査役（社外）	西川勝久
株式会社串カツ田中取締役営業本部長	織田辰矢
株式会社串カツ田中東日本営業部長	谷川佑隆
株式会社串カツ田中西日本営業部長	峯卓也
株式会社串カツ田中フランチャイズ営業部長	鈴木健一郎
株式会社串カツ田中新規事業開発部長	須山和紀

当社におけるコーポレート・ガバナンスの概略図は以下のとおりです。



(ロ) 企業統治の体制を採用する理由

当社は、社外取締役を含む取締役会及び社外監査役を含む監査役会を設置しております。

社外取締役及び社外監査役はともに、取締役会等の重要な会議への出席や発言、議事録等の閲覧による重要な経営情報の把握を通じて、社外の視点による客観的な立場での経営監視機能を果たせると考えております。このように会社から独立した立場の社外取締役及び社外監査役の中立的な監視機能を当社の合理的な経営判断及び経営の透明性確保に活かすことで、ガバナンスの実効性確保が図られると考え、現状において最善と判断しております。

企業統治に関するその他の事項

(イ) 内部統制システムの整備の状況

(a) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社グループは、取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するため、「企業理念」を定め、取締役会規程をはじめとする社内規程を整備し、役職員に周知徹底させております。

監査役は、取締役会及び重要な会議に出席し、会社の意思決定の過程及びその結果が法令及び定款に適合しているかを監査しております。

また、内部監査室は、代表取締役社長直轄の部門として、社内における職務の執行が社内規程に適合しているかを監査しております。

なお、取締役及び使用人の不正もしくは法令違反等を発見した場合などについては通常の伝達系統とは別に内部通報窓口を設置し、体制を整備しております。

(b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社グループは、取締役会議事録、その他重要な書類のうち取締役の職務執行に係る情報については、文書管理規程等の社内規程に基づき、適切に保存及び管理を行っております。

また、文書管理部署である経営戦略部は、取締役及び監査役の閲覧請求に対し、何時でもこれらの文書を閲覧できる体制を整備しております。

さらに、子会社の営業・財務状況を日々確認できる体制を整備しており、取締役会において子会社の業務執行についての報告を受けております。

なお、情報の漏えいや不正使用の防止及び情報の有効活用のために、適正な管理体制の維持・向上に努めております。

(c) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社グループでは、リスク管理規程及びコンプライアンス規程に基づき、コンプライアンス、衛生管理、品質、環境、災害、情報セキュリティ等に係るリスクについて、それぞれ担当者を定め、想定しうるリスクに対しては、毎週開催される幹部会において報告し、情報を共有しております。

なお、実際にリスクが顕在化した場合には、その対応策を幹部会で討議し、代表取締役社長の命により直ちに対応することとしております。

また、コンプライアンス・リスク管理委員会の開催（3ヵ月毎）により、網羅的で組織的な法令順守・リスク管理体制を確立いたします。

(d) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社グループは、毎月1回定例で取締役会を開催するとともに、機動的に意思決定を行うため、臨時に取締役会を開催していますが、取締役会による決定を要しない重要な事項については、幹部会において議論し、決定しております。

また、日常の職務執行においては、執行役員その他の責任者に権限を委譲し、各責任者が機動的かつ効率的に業務を執行しております。

(e) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制及びその使用人の取締役からの独立性に関する事項並びに監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合には、常設で人員を配置することとします。当該使用人の選任、解任、異動等には、監査役会の同意を要するものとし、当該使用人の取締役からの独立性及び監査役会の指示の実効性の確保に努めるものとし、また、監査役から監査業務に必要な指示を受けた使用人は、その指示に関する限りにおいては、取締役の指揮命令を受けないこととします。

(f) 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制

常勤監査役は、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、当社グループの取締役会等の重要な会議に出席するとともに、主要な稟議書その業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役又は使用人からその説明を求めています。

当社グループの取締役又は使用人は、監査役の求めに応じて、必要な説明及び情報提供を行うこととしております。

また、当社グループの取締役及び使用人は、職務執行に関して法令及び定款に違反する、又は、そのおそれがある事項、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項、会社の業務又は業績に影響を与える重要な事項等を、発見し次第、遅滞なく監査役に報告することとしております。

(g) 当社の監査役へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社グループは、内部通報をしたことを理由として通報者に対し、不利益な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当社内の取締役及び役職者に徹底しております。

(h) 監査役がその職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査役がその職務の執行のために生じる合理的な費用の前払い又は償還等の請求をしたときは、速やかに当該費用又は債務を処理することとしております。

(i) その他監査役がその職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、代表取締役社長と定期的に会合をもち、意見交換を行っております。また、内部監査室長及び会計監査人と定期的に会合を持ち、内部監査及び会計監査の過程で発見された問題点について意見の交換を行っております。

なお、常勤監査役は本社の事務室内に席を置き、日常レベルで業務の遂行を把握しております。

(j) 財務報告の信頼性を確保するための体制

当社グループは、財務報告の適正性を確保するために、全社的な内部統制及び業務プロセスに係る内部統制の整備状況を確認し、その有効性を評価し、さらに、決算・財務報告に係る内部統制の有効性を確かめております。

(k) 反社会的勢力を排除するための体制

当社グループは、反社会的勢力とは一切の関係を持たないこと、拒絶することを基本方針とし、取引先がこれらと関わる企業もしくは団体等であると判明した場合には取引を解消することとしております。

また、新規の取引を開始するにあたっては、取引相手の反社会性を検証し、問題がないことを確認したうえで開始しております。

万が一、反社会的勢力による不当要求等が発生した場合には、警察、顧問法律事務所等の外部専門機関と連携し、被害等の拡大を防ぐこととしております。

(ロ) リスク管理体制

当社では、コンプライアンス、衛生管理、品質、環境、災害、情報セキュリティ等に係るリスクについて、それぞれ担当者を定め想定しうるリスクに対しては、幹部会で報告し、情報を共有しております。また、実際にリスクが顕在化した場合には、その対応策を幹部会で討議し、代表取締役社長の命により直ちに対応することとしております。さらに、「コンプライアンス・リスク管理委員会」において、子会社を含む当社グループのリスク評価を行い、その管理及び低減に努めております。

(ハ) 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。

(ニ) 取締役及び監査役の責任免除要件

当社は、職務の執行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役(取締役であった者を含む。)の損害賠償責任について、法令の限度において監査役同意のうえ、また、監査役(監査役であった者を含む。)の損害賠償責任について、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款で定めております。

(ホ) 社外取締役及び社外監査役との責任限定契約

当社は、会社法第427条第1項に基づき、取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)及び監査役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令が定める額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役及び監査役が責任の原因となった職務の執行について善意でかつ重大な過失がないときに限られるものとしております。

(ヘ) 取締役選任の決議要件

取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらない旨を定款で定めております。

(ト) 取締役、監査役の数

当社の取締役は8名以内、監査役は5名以内とする旨を定款で定めております。

(チ) 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を可能にするため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年5月31日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(リ) 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とする目的であります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性8名 女性1名 (役員のうち女性の比率11.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	貴 啓二	1971年1月27日生	1989年4月 1998年11月 2002年3月  2013年10月 2015年8月  2017年12月	トヨタ輸送株式会社 入社 個人事業にて飲食業を創業 ケージークラッシューズ有限会社 (現当社)設立 代表取締役社長 (現任) NOTE INC. 設立 代表取締役 株式会社ノート 設立 代表取締役 (現任) 株式会社串カツ田中分割準備会社 (現株式会社串カツ田中)設立 代 表取締役社長(現任)	(注)4	834,400
取締役副社長	田中洋江	1971年12月1日生	1993年4月  1999年1月 2002年3月  2006年3月  2011年10月 2015年2月 2016年12月  2018年6月 2018年6月	株式会社アイアンドエス(現株式 会社アイアンドエス・ビービー デオ)入社 貴啓二の個人事業に入社 ケージークラッシューズ有限会社 (現当社)に入社 有限会社WASHER 設立 代表取締 役 当社取締役 当社取締役副社長企画部長 当社取締役副社長マーケティング 部長 当社取締役副社長(現任) 株式会社串カツ田中 取締役副社 長マーケティング部長(現任)	(注)4	313,200
取締役 経営戦略部長	坂本壽男	1976年4月2日生	2000年4月  2004年12月  2015年2月 2017年12月  2018年6月 2018年6月	日本酸素株式会社(現太陽日酸株 式会社)入社 新日本監査法人(現EY新日本有限 責任監査法人)入社 当社取締役管理部長 当社取締役管理部長兼経営戦略室 長 当社取締役経営戦略部長(現任) 株式会社串カツ田中 取締役管理 部長(現任)	(注)4	25,200
取締役	大須賀伸博	1990年9月25日生	2011年1月 2011年5月 2015年2月 2015年12月 2016年12月 2018年6月 2019年6月	協和企業株式会社 入社 当社入社 当社執行役員 当社取締役営業部長 当社取締役営業本部長 当社取締役営業戦略部長 当社取締役(現任)	(注)4	19,200
取締役	赤羽根靖隆	1946年8月5日生	1971年7月  2000年4月  2001年5月  2001年6月 2002年4月 2010年4月 2016年4月 2017年6月  2019年7月	日本電信電話公社(現日本電信電 話株式会社)入社 株式会社エヌ・ティ・ティエム イー情報流通(現エヌ・ティ・ ティレゾナント株式会社) 代表 取締役副社長 株式会社データ通信システム(現 株式会社DTS)入社 同社 代表取締役副社長 同社 代表取締役社長 株式会社DTS 代表取締役会長 当社社外取締役(現任) 特定非営利活動法人BHNテレコム 支援協議会 理事 同法人 理事長(現任)	(注)4	

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	石原直樹	1945年8月20日生	1969年4月 サントリー株式会社入社 1989年3月 ビーエス企画株式会社 代表取締役社長 1995年1月 株式会社オリーブ(現サンリーブ株式会社) 代表取締役社長 1998年1月 日本ペプシコーラ販売株式会社(現サントリービバレッジサービス株式会社) 代表取締役社長 2001年4月 株式会社プロントコーポレーション 代表取締役社長 2005年6月 株式会社サンデーサン(現株式会社ジョリーパスタ)代表取締役社長 2007年6月 株式会社ゼンショー 顧問 2018年2月 当社社外監査役 2019年2月 当社社外取締役(現任)	(注)4	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	西川勝久	1952年4月23日生	1984年2月 1995年9月 2005年6月 2014年11月 2018年6月	等松・青木監査法人(現有限責任 監査法人トーマツ)入社 西川勝久公認会計士事務所開設 吉田ホールディングス株式会社 (現日本和装ホールディングス株 式会社)監査役(常勤) 当社社外監査役(常勤)(現任) 株式会社串カツ田中 監査役(現 任)	(注)5	
監査役	佐藤信之	1972年7月21日生	1996年4月 2005年11月 2012年5月 2012年6月 2013年5月 2014年10月 2015年6月 2015年9月 2016年6月 2017年2月 2018年1月 2018年5月	アンダーセンコンサルティング (現アクセンチュア)入社 株式会社ゼットン 取締役副社長 株式会社epoc 代表取締役(現任) 株式会社イー・ピーカンパニー 社外監査役 株式会社エージェント 社外監査役 当社社外監査役(現任) 株式会社イー・ピーカンパニー 社外取締役(現任) Harvest Japan Co.,Ltd. 代表取締役 株式会社サンシャインジューズ 社外監査役(現任) 株式会社epocトレーディング 代 表取締役(現任) 株式会社FIND 社外監査役(現任) 株式会社ギフト 社外取締役(現 任)	(注)5	
監査役	黒瀬信義	1959年1月4日生	1983年4月 1998年4月 2003年1月 2003年10月 2006年10月 2018年4月 2019年2月	株式会社菱食(現三菱食品株式会 社)入社 同社 外食事業本部外食事業部A チームリーダー 株式会社リョーショクフードサー ビス出向 株式会社アールワイフードサービ ス転籍 株式会社菱食(現三菱食品株式会 社)復帰 柏木商事株式会社 執行役員統括 本部本部長(現任) 当社社外監査役(現任)	(注)5	
計						1,192,000

- (注) 1. 取締役赤羽根靖隆及び取締役石原直樹は、社外取締役であります。
2. 取締役の所有株式数は、2019年11月30日を基準日として、同日の最終の株主名簿に記載又は記録された株式数を記載しております。
3. 監査役西川勝久、監査役佐藤信之及び監査役黒瀬信義は、社外監査役であります。
4. 取締役の任期は、2020年2月27日開催の定時株主総会終結の時から、選任後2年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
5. 監査役の任期は、2020年2月27日開催の定時株主総会終結の時から、選任後4年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。

#### 社外役員の状況

当社は社外取締役を2名、社外監査役を3名選任しており、社外監査役は常勤監査役1名と非常勤監査役2名で構成されております。

社外取締役赤羽根靖隆は、長年上場企業の代表取締役を務め企業経営について豊富な知識・経験を有しており、社外から公正な視点で当社の経営に活かせるものと判断し、社外取締役に選任しております。なお、同氏と当社との間に人的関係、資本的关系、取引関係その他利害関係はありません。

社外取締役石原直樹は、長年飲食店の代表取締役を務め経営者としての知識・経験を有しており、社外から公正な視点で当社の経営に活かせるものと判断し、社外取締役に選任しております。なお、同氏と当社との間に人的関係、資本的关系、取引関係その他利害関係はありません。

社外監査役西川勝久は、公認会計士の資格を有しており、会計・コンプライアンス面について豊富な知識・経験を有していることから、コンプライアンス面での助言を期待し、社外監査役に選任しております。なお、同氏と当社との間に人的関係、資本的关系、取引関係その他利害関係はありません。

社外監査役佐藤信之は、飲食業の上場会社の社外取締役を務めており、飲食業の経営・コンプライアンス面について豊富な知識・経験を有していることから、経営やコンプライアンス面での助言を期待し、社外監査役に選任しております。なお、同氏と当社との間に人的関係、資本的关系、取引関係その他利害関係はありません。

社外監査役黒瀬信義は、外食事業関連企業の役職者としての知識・経験等を有していることから、当社の経営やコンプライアンス面での助言を期待し、社外監査役に選任しております。なお、同氏と当社との間に人的関係、資本的关系、取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役及び社外監査役は、業務執行の妥当性、適法性を客観的に評価是正する機能を有しており、企業経営の透明性を高めるために重要な役割を担っております。また、取締役会等の重要な会議に出席し、豊富な経験と幅広い知見から取締役会等の意思決定における適正性を確保するため、経営陣から独立した中立的な立場で助言・提言を行っております。

当社は社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針を定めておりませんが、会社法の社外取締役及び社外監査役の要件に加え、東京証券取引所が定めている独立役員の独立性に関する基準等を参考にして、コーポレート・ガバナンスの充実・向上に資する者を社外役員に選任しております。

#### 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社は、社外監査役を含めた監査役会による監査体制が業務執行状況の監査機能として有効であると判断し、監査役会設置会社にしております。監査役会は常勤監査役1名と非常勤監査役2名の3名で構成され、毎月1回開催しております。また、内部監査担当及び会計監査人と定期的に情報交換を実施しているほか、各監査役は毎回の取締役会に出席し独立性の高い第三者的観点から意見を述べており、意思決定や業務執行に対し適正な監査が確保されるものと考えております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

監査役会は、常勤監査役1名、非常勤監査役2名で構成され、いずれも社外役員であります。監査役会で定めた監査計画に従い、監査役監査を実施しております。監査役会は、原則として毎月1回開催し、取締役会の議題についての意見交換等を行っております。また、取締役会及び社内的重要会議等に出席するとともに、取締役の業務執行の適法性及び内部統制システムの整備状況につき、広く業務監査及び会計監査を実施しております。

## 内部監査の状況

当社では、代表取締役社長直轄の内部監査室を設置し、兼任の5名が内部監査計画に基づき、内部監査を実施しております。内部監査は相互監査で実施され、業務の効率性及各種規程、職務権限に基づく牽制機能、コンプライアンスの観点から、原則として本社及び複数店舗を監査することとしております。

なお、監査役及び内部監査室は、定期的に内部監査の実施状況等の情報交換を行うとともに、コンプライアンス・リスク委員会等の重要な会議に出席することにより、必要な情報が収集できる体制となっております。また、会計監査人とも定期的に意見交換を行うことにより連携を強化しております。

## 会計監査の状況

## (a) 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

## (b) 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 横内 龍也

指定有限責任社員 業務執行社員 藤原 選

## (c) 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務は上記2名を含む公認会計士7名、公認会計士試験合格者等7名及びその他6名によって行われております。

## (d) 監査法人の選定方針と理由

## (イ) 選定方針

国内大手企業からの受託実績が多数あり、総合的能力が高く、国際水準の高品質な監査が実現可能で独立性を確保した監査法人を選定しております。

## (ロ) 選定理由

- a. 大手監査法人の一社として、規模・スタッフ・監査実績が豊富である
- b. 会計監査人としての欠格事由に該当する事実はない
- c. 外部会計監査人に求められる独立性及専門性を有しており、内部管理体制が整備されている
- d. 監査報酬は、当社の規模及び監査体制、監査実績を勘案し、適正な水準である
- e. 当社の業種、業務内容、経理処理等を熟知しており、今後も高品質かつ効率性の高い監査が期待できる

## (ハ) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役が、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と理由を報告いたします。

また、監査役会は、会計監査人が職務を適切に執行することが困難であると認められる場合、その他必要と判断される場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

## (e) 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人に対して評価を行っており、評価結果は以下のとおりであります。

- (イ) 経営者、監査役との間のコミュニケーションが図られている一方、独立性を持って会計監査にあたっている
- (ロ) 人事的なローテーションが図られており、企業規模に則した体制のため、情報共有化等も図られている
- (ハ) 各部長との面談によるリスク把握やマネジメントレーターの策定等が行われている
- (ニ) 監査計画の提案及び監査報酬額については、監査内容・監査報酬額ともに妥当である

## 監査報酬の内容等

## (a) 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	18,000		22,000	2,000
連結子会社				
計	18,000		22,000	2,000

## 監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

## (前連結会計年度)

該当事項はありません。

## (当連結会計年度)

当社は、EY新日本有限責任監査法人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務であるコンフォートレター作成業務についての対価を支払っております。

## (b) 監査公認会計士等の同一のネットワークに属する組織に対する報酬((a)を除く)

## (前連結会計年度)

該当事項はありません。

## (当連結会計年度)

該当事項はありません。

## (c) その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

## (前連結会計年度)

該当事項はありません。

## (当連結会計年度)

該当事項はありません。

## (d) 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬につきましては、監査公認会計士から提出された監査に要する業務時間等の見積資料に基づき、監査公認会計士等との協議を経て報酬額を決定しております。

## (e) 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬額等に対して、当社の監査役会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であると判断したためであります。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は定めておりませんが、取締役の報酬等の額については、2015年2月2日開催の臨時株主総会で決議された年額200,000千円以内(ただし、使用人分給与は含まない。当時の取締役員数4名)の範囲で決定しております。また、当社は、これまでの現金固定報酬に加え、譲渡制限付株式報酬を2020年2月27日開催の定時株主総会にて決議し、年額60,000千円以内(うち社外取締役分は年額10,000千円以内)といたしました。

監査役の報酬等の額は、2015年2月2日開催の臨時株主総会で決議された年額40,000千円以内(当時の監査役員数3名)の範囲で決定しております。

なお、各取締役の報酬額については、株主総会で承認された報酬枠の範囲内において、取締役会により代表取締役社長貫啓二へ一任の旨を決定しております。代表取締役社長貫啓二は、社外取締役と相談の上、各取締役の貢献度や業績を考慮し、各取締役の報酬額を決定しております。

また、各監査役の報酬等については、常勤、非常勤の別、監査業務等を考慮し、業績との連動は行わず定額報酬のみとし、監査役の協議により決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)		対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	
取締役 (社外取締役を除く。)	101,233	101,233		5
監査役 (社外監査役を除く。)				
社外取締役	4,400	4,400		2
社外監査役	9,884	9,884		4

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

## (5) 【株式の保有状況】

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2018年12月1日から2019年11月30日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2018年12月1日から2019年11月30日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人の監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更に的確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人等主催の各種セミナーへの参加や、財務会計等の専門書の定期購読等を行っております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2018年11月30日)	当連結会計年度 (2019年11月30日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,273,572	1,631,406
売掛金	438,243	510,517
原材料及び貯蔵品	38,507	46,513
その他	144,731	232,728
貸倒引当金	1,650	
流動資産合計	1,893,404	2,421,166
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	1,197,745	1,534,273
機械及び装置（純額）	116,951	156,292
工具、器具及び備品（純額）	183,107	218,948
リース資産（純額）	13,600	6,800
その他（純額）	19,099	66,781
有形固定資産合計	1,530,504	1,983,097
無形固定資産		
ソフトウェア	5,842	7,862
無形固定資産合計	5,842	7,862
投資その他の資産		
投資有価証券	428,365	419,501
長期貸付金	6,732	
長期前払費用	75,192	92,515
差入保証金	400,556	529,514
繰延税金資産	86,163	125,098
その他	20	25
投資その他の資産合計	997,029	1,166,654
固定資産合計	2,533,376	3,157,614
資産合計	4,426,780	5,578,780

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2018年11月30日)	当連結会計年度 (2019年11月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	518,482	590,539
1年内返済予定の長期借入金	235,413	360,307
リース債務	7,344	6,732
未払費用	248,564	360,990
未払法人税等	176,088	145,650
その他	227,897	393,414
流動負債合計	1,413,789	1,857,634
固定負債		
長期借入金	274,262	524,000
リース債務	6,732	
資産除去債務	124,795	169,306
その他	147,000	227,000
固定負債合計	552,789	920,306
負債合計	1,966,579	2,777,941
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	301,584	303,426
資本剰余金	827,897	831,081
利益剰余金	1,330,719	1,666,513
自己株式		182
株主資本合計	2,460,200	2,800,839
純資産合計	2,460,200	2,800,839
負債純資産合計	4,426,780	5,578,780

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)	当連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)
売上高	7,667,601	10,010,928
売上原価	2,977,678	3,893,975
売上総利益	4,689,922	6,116,952
販売費及び一般管理費		
給料及び手当	901,076	1,170,819
雑給	799,516	1,170,824
地代家賃	565,643	742,212
貸倒引当金繰入額	1,650	
その他	1,862,458	2,427,966
販売費及び一般管理費合計	4,130,345	5,511,822
営業利益	559,577	605,130
営業外収益		
受取利息及び配当金	2,764	2,544
不動産賃貸料	3,541	
協賛金収入	140,173	163,391
その他	8,918	16,114
営業外収益合計	155,398	182,050
営業外費用		
支払利息	3,901	3,297
不動産賃貸原価	2,577	
借入金繰上返済費用	2,489	
その他	2,267	2,677
営業外費用合計	11,236	5,974
経常利益	703,739	781,205
特別利益		
固定資産売却益	1 27,466	1 3,348
受取補償金	20,046	
特別利益合計	47,512	3,348
特別損失		
固定資産除却損	2 5,970	2 2,751
減損損失	3 40,009	3 108,836
特別損失合計	45,979	111,588
税金等調整前当期純利益	705,272	672,966
法人税、住民税及び事業税	265,500	256,500
法人税等調整額	30,101	38,935
法人税等合計	235,398	217,564
当期純利益	469,874	455,401
親会社株主に帰属する当期純利益	469,874	455,401

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)	当連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)
当期純利益	469,874	455,401
包括利益	469,874	455,401
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	469,874	455,401
非支配株主に係る包括利益		

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)

(単位：千円)

	株主資本				純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	
当期首残高	568,156	558,156	967,343	2,093,657	2,093,657
当期変動額					
新株の発行	1,584	1,584		3,168	3,168
剰余金の配当			106,499	106,499	106,499
親会社株主に帰属する 当期純利益			469,874	469,874	469,874
資本金から資本剰余金への振替	268,156	268,156			
当期変動額合計	266,572	269,740	363,375	366,543	366,543
当期末残高	301,584	827,897	1,330,719	2,460,200	2,460,200

当連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

(単位：千円)

	株主資本					純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	
当期首残高	301,584	827,897	1,330,719		2,460,200	2,460,200
当期変動額						
新株の発行	1,842	1,842			3,685	3,685
剰余金の配当			119,606		119,606	119,606
親会社株主に帰属する 当期純利益			455,401		455,401	455,401
自己株式の取得				51,241	51,241	51,241
自己株式の処分		1,340		51,059	52,400	52,400
当期変動額合計	1,842	3,183	335,794	182	340,638	340,638
当期末残高	303,426	831,081	1,666,513	182	2,800,839	2,800,839

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)	当連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	705,272	672,966
減価償却費	216,777	289,479
長期前払費用償却額	26,241	32,004
減損損失	40,009	108,836
貸倒引当金の増減額(は減少)	1,650	1,650
受取利息及び受取配当金	2,764	2,544
支払利息	3,901	3,297
借入金繰上返済費用	2,489	
不動産賃貸料	3,541	
不動産賃貸原価	2,577	
有形固定資産除却損	5,970	2,751
有形固定資産売却損益(は益)	27,466	3,348
受取補償金	20,046	
売上債権の増減額(は増加)	262,559	72,274
たな卸資産の増減額(は増加)	10,620	8,006
前払費用の増減額(は増加)	26,968	24,747
仕入債務の増減額(は減少)	166,412	72,056
未払金の増減額(は減少)	20,001	25,888
未払費用の増減額(は減少)	106,964	112,442
未払消費税等の増減額(は減少)	34,409	62,408
預り保証金の増減額(は減少)	49,000	80,000
その他	6,858	14,948
小計	1,020,852	1,334,611
利息及び配当金の受取額	11,628	11,408
利息の支払額	3,899	3,253
借入金繰上返済費用の支払額	2,489	
法人税等の支払額	220,208	290,401
補償金の受取額	26,488	
営業活動によるキャッシュ・フロー	832,371	1,052,365
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の払戻による収入	210,355	120,014
定期預金の預入による支出	150,268	20,015
有形固定資産の取得による支出	660,580	731,803
有形固定資産の売却による収入		4,626
投資不動産の売却による収入	330,000	
無形固定資産の取得による支出	580	5,048
貸付金の回収による収入	7,344	7,344
長期前払費用の取得による支出	28,229	22,332
差入保証金の差入による支出	158,668	147,523
差入保証金の回収による収入	9,655	10,798
投資不動産の賃貸による収入	3,541	
投資不動産の賃貸による支出	2,234	
その他		5
投資活動によるキャッシュ・フロー	439,664	783,944

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)	当連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入れによる収入	375,000	800,000
長期借入金の返済による支出	438,425	425,368
株式の発行による収入	3,168	3,685
リース債務の返済による支出	7,344	7,344
自己株式の取得による支出		51,496
配当金の支払額	105,911	118,992
財務活動によるキャッシュ・フロー	173,512	200,484
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	219,195	468,905
現金及び現金同等物の期首残高	958,002	1,177,197
現金及び現金同等物の期末残高	1,177,197	1,646,102

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数

1社

主要な連結子会社の名称

株式会社串カツ田中

(2) 主要な非連結子会社の名称

該当事項はありません。

2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(利息法)によっております。

たな卸資産

最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下による簿価切下げの方法)によって  
おります。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

建物及び構築物(建物附属設備を含む)は定額法によっております。

(ただし、2016年3月31日以前に取得した建物附属設備については定率法)

その他の有形固定資産は、定率法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 5～24年

機械及び装置 5～8年

工具、器具及び備品 2～8年

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

無形固定資産

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

長期前払費用

定額法によっております。

## (3) 重要な引当金の計上基準

## 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクを負わない取得日から3ヵ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

## (5) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

## 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

## (未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 平成30年3月30日 企業会計基準委員会)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 平成30年3月30日 企業会計基準委員会)

## (1) 概要

国際会計基準審議会(IASB)及び米国財務会計基準審議会(FASB)は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」(IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

## (2) 適用予定日

2022年11月期の期首から適用します。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、ます。

## (表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日。以下「税効果会計基準一部改正」という。)を当連結会計年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更するとともに、税効果会計関係注記を変更しました。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」41,368千円は、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」86,163千円に含めて表示しております。

(連結貸借対照表関係)

有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2018年11月30日)	当連結会計年度 (2019年11月30日)
有形固定資産の減価償却累計額	599,868千円	864,210千円

(連結損益計算書関係)

1 有形固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)	当連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)
投資不動産	27,466千円	千円
建物及び構築物	千円	1,491千円
その他	千円	1,857千円
計	27,466千円	3,348千円

2 有形固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)	当連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)
建物及び構築物	5,798千円	千円
機械及び装置	千円	232千円
工具、器具及び備品	172千円	2,518千円
計	5,970千円	2,751千円

## 3 減損損失

前連結会計年度(自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	減損損失(千円)
東京都杉並区	(店舗) 串カツ田中阿佐ヶ谷店	建物及び構築物 機械及び装置 工具、器具及び備品 長期前払費用	11,101
神奈川県横浜市	(店舗) 串カツ田中大倉山店	工具、器具及び備品	1,068
東京都港区	(店舗) 串カツ田中立ち呑み新橋店	建物及び構築物 機械及び装置 工具、器具及び備品 長期前払費用	20,935
東京都杉並区	(店舗) 串カツ田中西荻窪店	建物及び構築物 機械及び装置 工具、器具及び備品 長期前払費用	6,903

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位としてグルーピングしております。

串カツ田中阿佐ヶ谷店、串カツ田中大倉山店、串カツ田中立ち呑み新橋店及び串カツ田中西荻窪店につきましては、店舗における営業活動から生ずる損益が継続してマイナスであるため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込まれないことから、帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

また、減損損失の内訳は建物及び構築物28,615千円、機械及び装置3,335千円、工具、器具及び備品6,317千円並びに長期前払費用1,740千円であります。

当連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	減損損失(千円)
埼玉県さいたま市	(店舗) 串カツ田中大宮南銀座店	建物及び構築物 機械及び装置 工具、器具及び備品 長期前払費用	24,154
大阪府大阪市	(店舗) 串カツ田中アメ村三角公園前店	建物及び構築物 機械及び装置 工具、器具及び備品 長期前払費用	22,991
東京都新宿区	(店舗) 串カツ田中東新宿店	建物及び構築物 機械及び装置 工具、器具及び備品 長期前払費用	10,246
神奈川県川崎市	(店舗) 串カツ田中新川崎鹿島田店	建物及び構築物 機械及び装置 工具、器具及び備品 長期前払費用	9,913
神奈川県川崎市	(店舗) 串カツ田中武蔵新城店	建物及び構築物 機械及び装置 工具、器具及び備品 長期前払費用	15,683
千葉県市川市	(店舗) 串カツ田中市川店	建物及び構築物 機械及び装置 工具、器具及び備品 長期前払費用	14,256
東京都調布市	(店舗) 串カツ田中つつじヶ丘店	建物及び構築物 工具、器具及び備品 長期前払費用	7,242
東京都渋谷区	(店舗) 串カツ田中笹塚店	建物及び構築物 工具、器具及び備品 長期前払費用	2,834
東京都品川区	(本社) 遊休	機械及び装置	1,513

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位としてグルーピングしております。

串カツ田中大宮南銀座店、串カツ田中アメ村三角公園前店、串カツ田中新川崎鹿島田店、串カツ田中武蔵新城店、串カツ田中市川店及び串カツ田中つつじヶ丘店につきましては、店舗における営業活動から生ずる損益が継続してマイナスであるため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

串カツ田中東新宿店及び串カツ田中笹塚店につきましては、退店の意思決定を行ったことから、処分が確定している資産について、帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

遊休資産につきましては、将来の使用が見込まれないことから、帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

なお、回収可能価額は使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込まれないことから、帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

また、減損損失の内訳は建物及び構築物85,348千円、機械及び装置8,890千円、工具、器具及び備品10,198千円並びに長期前払費用4,399千円であります。

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)

## 1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	3,042,840	6,157,680		9,200,520

(変動事由の概要)

2017年12月1日付の株式分割(1:3)による増加 6,085,680株

新株予約権(ストック・オプション)の行使による増加 72,000株

## 2. 自己株式に関する事項

該当事項はありません。

## 3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 4. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年2月27日 定時株主総会	普通株式	106,499	35.00	2017年11月30日	2018年2月28日

(注) 当社は、2017年12月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っておりますが、1株当たり配当額については、当該株式分割前の配当額を記載しております。

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年2月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	119,606	13.00	2018年11月30日	2019年2月28日

当連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	9,200,520	83,760		9,284,280

(変動事由の概要)

新株予約権(ストック・オプション)の行使による増加 83,760株

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)		25,058	25,000	58

(変動事由の概要)

単元未満株式の買取による増加 58株

2019年8月19日の取締役会決議による自己株式の取得 25,000株

2019年9月13日の取締役会決議による当社子会社への従業員に対する譲渡制限付株式

としての自己株式の処分 25,000株

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年2月27日 定時株主総会	普通株式	119,606	13.00	2018年11月30日	2019年2月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年2月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	278,526	30.00	2019年11月30日	2020年2月28日

(注) 1株当たり配当額のうち、15円00銭は東京証券取引所市場第一部への市場変更に伴う記念配当であります。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)	当連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)
現金及び預金	1,273,572千円	1,631,406千円
預入期間が3ヵ月を超える 定期預金	120,014千円	20,015千円
預け金(流動資産「その他」)	23,638千円	34,711千円
現金及び現金同等物	1,177,197千円	1,646,102千円

(リース取引関係)

(借主側)

所有権移転ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

飲食事業における店舗設備（建物）であります。

リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし残存価額を零とする定額法によっております。

(金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主に店舗の新規出店に必要な資金を設備投資計画に照らして、必要性を勘案し調達しております。

資金運用については、安全性の高い金融資産に限定し、デリバティブ取引については、借入金の金利変動リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

### (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、満期保有目的の債券であり、市場価格は変動リスクや発行体の信用リスクに晒されております。

差入保証金は、主に店舗賃貸取引に伴うものであり、差入先の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金及び未払費用は、1ヵ月以内又は45日以内の支払期日であります。

借入金は、店舗の新規出店に必要な資金を調達したものであり、金利変動リスクに晒されております。

### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

投資有価証券については、安全性の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

営業債権及び差入保証金については、取引開始時に取引先の信用判定を行うとともに、取引相手ごとに期日及び残高を管理しております。また、契約更新時その他適宜取引先の信用状況の把握に努めております。

市場リスク（金利等の変動リスク）の管理

投資有価証券の市場リスクについては、定期的に時価を把握しております。

借入金の金利変動リスクについては、随時、市場金利の動向を監視する等により対応しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

財務課が適時に資金繰り表を作成・更新するとともに、適切な手許流動性を確保すること等により流動性リスクを管理しております。

### (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には、合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては、変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2018年11月30日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	1,273,572	1,273,572	
(2) 売掛金	438,243		
貸倒引当金	1,650		
	436,593	436,593	
(3) 投資有価証券			
満期保有目的の債券	428,365	429,960	1,594
(4) 差入保証金	400,556	364,427	36,128
資産計	2,539,087	2,504,553	34,533
(1) 買掛金	518,482	518,482	
(2) 未払費用	248,564	248,564	
(3) 長期借入金（ ）	509,675	509,773	98
負債計	1,276,722	1,276,820	98

（ ）長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金も含めております。

当連結会計年度（2019年11月30日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	1,631,406	1,631,406	
(2) 売掛金	510,517	510,517	
(3) 投資有価証券			
満期保有目的の債券	419,501	420,720	1,218
(4) 差入保証金	529,514	511,891	17,622
資産計	3,090,940	3,074,536	16,404
(1) 買掛金	590,539	590,539	
(2) 未払費用	360,990	360,990	
(3) 長期借入金（ ）	884,307	884,198	108
負債計	1,835,837	1,835,728	108

（ ）長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金も含めております。

## (注1) 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

## 資 産

## (1) 現金及び預金 (2) 売掛金

これらは、短期間で決済されるため、時価は帳簿価額に近似していることから、当該帳簿価額によっております。

## (3) 投資有価証券

投資有価証券については、取引金融機関から提示された価格によっております。

## (4) 差入保証金

差入保証金の時価については、想定した賃貸契約期間に基づき、合理的に見積もった将来キャッシュ・フローを、決算日現在の国債利率で割り引いた現在価値により算定しております。

## 負 債

## (1) 買掛金 (2) 未払費用

これらは、短期間で決済されるため、時価は帳簿価額に近似していることから、当該帳簿価額によっております。

## (3) 長期借入金

長期借入金は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

## (注2) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2018年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	1,215,408			
売掛金	438,243			
投資有価証券 満期保有目的の債券		400,000		
差入保証金( )		25,868	18,196	
合計	1,653,651	425,868	18,196	

( ) 差入保証金のうち、現時点において償還予定が確定していないものについては、記載しておりません。

当連結会計年度(2019年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	1,409,679			
売掛金	510,517			
投資有価証券 満期保有目的の債券		400,000		
差入保証金( )	16,400	14,468	63,490	9,000
合計	1,936,597	414,468	63,490	9,000

( ) 差入保証金のうち、現時点において償還予定が確定していないものについては、記載しておりません。

(注3) 長期借入金の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2018年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	235,413	166,676	95,058	12,528		
合計	235,413	166,676	95,058	12,528		

当連結会計年度(2019年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	360,307	294,572	212,448	16,980		
合計	360,307	294,572	212,448	16,980		

(有価証券関係)

満期保有目的の債券

前連結会計年度(2018年11月30日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの	428,365	429,960	1,594
時価が連結貸借対照表計上額を 超えないもの			
合計	428,365	429,960	1,594

当連結会計年度(2019年11月30日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの	419,501	420,720	1,218
時価が連結貸借対照表計上額を 超えないもの			
合計	419,501	420,720	1,218

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

決議年月日	2015年10月19日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 3名 当社従業員 15名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 406,080株
付与日	2015年10月27日
権利確定条件	付与日(2015年10月27日)以降、権利確定日(2017年10月19日)まで継続して勤務していること。
対象勤務期間	2015年10月27日～2017年10月19日
権利行使期間	2017年10月20日～2025年10月19日

(注) 1. スtock・オプションの付与数は、株式数に換算して記載しております。

2. 当社は、2016年7月4日付で普通株式1株につき5株の割合、2017年6月1日付で普通株式1株につき2株の割合、2017年12月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っており、株式分割後の株式数に換算して記載しております。

(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2019年11月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

決議年月日	2015年10月19日
権利確定前(株)	
前連結会計年度末	
付与	
失効	
権利確定	
未確定残	
権利確定後(株)	
前連結会計年度末	227,760
権利確定	
権利行使	83,760
失効	
未行使残	144,000

## 単価情報

決議年月日	2015年10月19日
権利行使価格(円)	44
行使時平均株価(円)	2,485
付与日における公正な評価単価(円)	

## 3. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

ストック・オプションを付与した時点においては、当社は未公開企業であったため、ストック・オプションの公正な評価単価は、単位当たりの本源的価値を見積る方法により算定しております。また、単位当たりの本源的価値を算定する基礎となる自社の株式価値は、純資産価格方式に基づき算定しております。なお、算定の結果、付与時点における株式の評価額が新株予約権の行使時の払込金額と同様のため単位当たりの本源的価値は零となり、ストック・オプションの公正な評価単価も零として算定しております。

## 4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

## 5. ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

(1) 当連結会計年度末における本源的価値の合計額	343,296千円
(2) 当連結会計年度において権利行使された本源的価値の合計額	204,458千円

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2018年11月30日)	当連結会計年度 (2019年11月30日)
繰延税金資産		
未払事業税	9,845千円	9,512千円
未払費用	22,283千円	35,672千円
前受収益	8,695千円	10,412千円
貸倒引当金	544千円	千円
減損損失	24,670千円	44,175千円
資産除去債務	38,212千円	51,841千円
一括償却資産損金算入限度超過額	11,606千円	14,272千円
その他	1,133千円	1,494千円
繰延税金資産小計	116,992千円	167,382千円
評価性引当額	千円	千円
繰延税金資産合計	116,992千円	167,382千円
繰延税金負債		
資産除去費用	30,829千円	42,283千円
繰延税金負債合計	30,829千円	42,283千円
繰延税金資産純額	86,163千円	125,098千円

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2018年11月30日)	当連結会計年度 (2019年11月30日)
法定実効税率	30.9%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.2%	0.8%
住民税均等割等	2.5%	1.6%
留保金課税	2.0%	%
法人税額の特別控除額	2.2%	0.7%
子会社との実効税率差異	0.6%	0.3%
その他	0.6%	0.3%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	33.4%	32.3%

## (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## 1. 当該資産除去債務の概要

店舗等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務に関して資産除去債務を計上しております。

## 2. 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から主に19年と見積り、割引率0.0%～1.9%を使用して資産除去債務の金額を算定しております。

## 3. 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)	当連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)
期首残高	84,024千円	124,795千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	41,089千円	47,944千円
時の経過による調整額	826千円	939千円
資産除去債務の履行による減少額	1,144千円	4,372千円
期末残高	124,795千円	169,306千円

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは、「串カツ田中」の単一ブランドで、主に日本国内において串カツ店の店舗展開をしており、事業区分は「飲食事業」の単一セグメントになります。そのため、セグメント情報については、記載を省略していません。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：千円)

	直営店売上	FC商品売上	FCロイヤリティ 収入	その他	合計
外部顧客への売上高	5,384,857	1,619,079	379,265	284,399	7,667,601

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所有している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：千円)

	直営店売上	FC商品売上	FCロイヤリティ 収入	その他	合計
外部顧客への売上高	7,008,294	2,166,860	463,112	372,661	10,010,928

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所有している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当社グループは、飲食事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

## 関連当事者との取引

## 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

前連結会計年度(自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有)割 合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員及び 主要株主	貫 啓二			当社代表 取締役社長	(被所有) 直接 21.5 間接 32.6		当社不動産 賃貸借契約 の債務被保 証(注)	33,024		

(注) 当社は、店舗の賃借料について、代表取締役社長貫啓二から債務保証を受けております。取引金額については、2017年12月1日から2018年11月30日までに支払った賃借料(消費税抜き)を記載しております。なお、保証料の支払は行っておりません。

当連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有)割 合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員及び 主要株主	貫 啓二			当社代表 取締役社長	(被所有) 直接 8.9 間接 33.2		当社不動産 賃貸借契約 の債務被保 証(注)	30,499		

(注) 当社は、店舗の賃借料について、代表取締役社長貫啓二から債務保証を受けております。取引金額については、2018年12月1日から2019年11月30日までに支払った賃借料(消費税抜き)を記載しております。なお、保証料の支払は行っておりません。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)	当連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)
1株当たり純資産額	267.40円	301.68円
1株当たり当期純利益金額	51.46円	49.51円
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額	50.22円	48.76円

(注) 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)	当連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)
1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	469,874	455,401
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益金額(千円)	469,874	455,401
普通株式の期中平均株式数(株)	9,130,887	9,198,560
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(千円)		
普通株式増加数(株)	224,788	141,274
(うち新株予約権)(株)	(224,788)	(141,274)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含まれなかった潜在株式の概要		

## (重要な後発事象)

## 資金の借入

当社は、2019年11月19日開催の取締役会決議に基づき、以下のとおり資金の借入を実行しております。

借入先	株式会社みずほ銀行	株式会社三井住友銀行	株式会社三菱UFJ銀行
借入金額	1,000,000千円	300,000千円	100,000千円
借入利率(年利)	基準金利+スプレッド、 固定金利	基準金利+スプレッド、 固定金利	基準金利+スプレッド、 固定金利
資金用途	設備投資資金	設備投資資金	設備投資資金
借入実行日	2019年12月2日	2019年12月2日	2019年12月30日
返済期限	2023年12月2日	2023年11月30日	2024年12月30日
担保等	無担保、無保証	無担保、無保証	無担保、無保証

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定の長期借入金	235,413	360,307	0.35	
1年以内に返済予定のリース債務	7,344	6,732		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	274,262	524,000	0.21	2021年1月15日～ 2023年1月4日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	6,732			
合計	523,751	891,039		

(注) 1. 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。なお、リース債務については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、「平均利率」を記載しておりません。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	294,572	212,448	16,980	

## 【資産除去債務明細表】

明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、記載を省略しております。

## (2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (千円)	2,171,764	4,682,447	7,443,065	10,010,928
税金等調整前四半期 (当期)純利益金額 (千円)	181,500	319,877	574,363	672,966
親会社株主に帰属 する四半期(当期) 純利益金額 (千円)	122,775	217,983	384,086	455,401
1株当たり四半期 (当期)純利益金額 (円)	13.34	23.69	41.75	49.51

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益金額 (円)	13.34	10.35	18.06	7.76

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2018年11月30日)	当事業年度 (2019年11月30日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	417,145	544,772
営業未収入金	313,524	379,596
前払費用	60,440	85,320
短期貸付金	7,344	6,732
未収入金	38,278	67,795
その他	369	368
流動資産合計	837,102	1,084,585
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	1,218,490	1,624,323
機械及び装置	119,461	163,956
車両運搬具	1,839	5,797
工具、器具及び備品	66,165	94,988
リース資産	13,600	6,800
建設仮勘定	17,260	60,984
有形固定資産合計	1,436,816	1,956,849
無形固定資産		
ソフトウェア	1,934	2,999
無形固定資産合計	1,934	2,999
投資その他の資産		
投資有価証券	428,365	419,501
関係会社株式	758	758
出資金	20	20
長期貸付金	6,732	
長期前払費用	76,593	74,020
差入保証金	398,059	527,069
繰延税金資産	63,393	61,734
投資その他の資産合計	973,922	1,083,102
固定資産合計	2,412,673	3,042,952
資産合計	3,249,776	4,127,538

(単位：千円)

	前事業年度 (2018年11月30日)	当事業年度 (2019年11月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
1年内返済予定の長期借入金	235,413	360,307
リース債務	7,344	6,732
未払金	15,849	78,426
未払費用	19,659	31,049
未払法人税等	124,142	139,513
預り金	11,021	10,866
前受収益	23,764	23,160
流動負債合計	437,193	650,055
固定負債		
長期借入金	274,262	524,000
リース債務	6,732	
資産除去債務	124,795	169,306
固定負債合計	405,789	693,306
負債合計	842,983	1,343,362
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	301,584	303,426
資本剰余金		
資本準備金	101,584	103,426
その他資本剰余金	726,313	727,654
資本剰余金合計	827,897	831,081
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	1,277,311	1,649,850
利益剰余金合計	1,277,311	1,649,850
自己株式		182
株主資本合計	2,406,793	2,784,175
純資産合計	2,406,793	2,784,175
負債純資産合計	3,249,776	4,127,538

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)	当事業年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)
売上高	3,350,415	
営業収益	1 835,248	1 1,989,774
売上高及び営業収益合計	4,185,664	1,989,774
売上原価	1,273,815	
売上総利益	2,911,849	
販売費及び一般管理費	1,861,559	
営業費用	1 600,654	1 1,435,823
販売費及び一般管理費並びに営業費用合計	2 2,462,214	2 1,435,823
営業利益	449,635	553,951
営業外収益		
受取利息及び配当金	2,760	2,536
不動産賃貸料	3,541	
協賛金収入	149,375	173,708
その他	4,935	915
営業外収益合計	160,613	177,160
営業外費用		
支払利息	3,901	3,297
借入金繰上返済費用	2,489	
不動産賃貸原価	2,577	
その他	1,977	866
営業外費用合計	10,946	4,164
経常利益	599,301	726,947
特別利益		
固定資産売却益	27,466	3,192
受取補償金	12,332	
特別利益合計	39,799	3,192
特別損失		
固定資産除却損	5,798	2,542
減損損失	10,867	16,893
特別損失合計	16,665	19,435
税引前当期純利益	622,435	710,704
法人税、住民税及び事業税	213,300	216,900
法人税等調整額	7,332	1,659
法人税等合計	205,967	218,559
当期純利益	416,467	492,145

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2017年12月1日 至 2018年11月30日）

（単位：千円）

	株主資本							純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		株主資本合計	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	568,156	558,156		558,156	967,343	967,343	2,093,657	2,093,657
当期変動額								
新株の発行	1,584	1,584		1,584			3,168	3,168
剰余金の配当					106,499	106,499	106,499	106,499
当期純利益					416,467	416,467	416,467	416,467
資本金及び資本準備金からその他資本剰余金への振替	268,156	458,156	726,313	268,156				
当期変動額合計	266,572	456,572	726,313	269,740	309,968	309,968	313,136	313,136
当期末残高	301,584	101,584	726,313	827,897	1,277,311	1,277,311	2,406,793	2,406,793

当事業年度（自 2018年12月1日 至 2019年11月30日）

（単位：千円）

	株主資本							純資産合計	
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式		株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	301,584	101,584	726,313	827,897	1,277,311	1,277,311		2,406,793	2,406,793
当期変動額									
新株の発行	1,842	1,842		1,842				3,685	3,685
剰余金の配当					119,606	119,606		119,606	119,606
当期純利益					492,145	492,145		492,145	492,145
自己株式の取得							51,241	51,241	51,241
自己株式の処分			1,340	1,340			51,059	52,400	52,400
当期変動額合計	1,842	1,842	1,340	3,183	372,538	372,538	182	377,382	377,382
当期末残高	303,426	103,426	727,654	831,081	1,649,850	1,649,850	182	2,784,175	2,784,175

## 【注記事項】

## (重要な会計方針)

## 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

## (1) 満期保有目的の債券

償却原価法(利息法)によっております。

## (2) 子会社株式

移動平均法による原価法によっております。

## 2. 減価償却資産の減価償却の方法

## (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

建物及び構築物(建物附属設備を含む)は、定額法によっております。

(ただし、2016年3月31日以前に取得した建物附属設備については定率法)

その他の有形固定資産は、定率法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物	5年～24年
機械及び装置	5年～8年
車両運搬具	6年
工具、器具及び備品	2年～8年

## (2) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

## (3) 無形固定資産

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

## (4) 長期前払費用

定額法によっております。

## 3. 引当金の計上基準

## 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

## 4. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

## 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

## (表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日。以下「税効果会計基準一部改正」という。)を当事業年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更するとともに、税効果会計関係注記を変更しました。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」15,134千円は、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」63,393千円に含めて表示しております。

## (貸借対照表関係)

## 関係会社に対する金銭債権・債務

	前事業年度 (2018年11月30日)	当事業年度 (2019年11月30日)
短期金銭債権	325,243千円	396,876千円
短期金銭債務	26,604千円	28,824千円

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)	当事業年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)
営業取引による取引高の総額		
営業収益	835,248千円	1,989,774千円
営業費用	69,542千円	143,114千円
営業取引以外の取引高の総額	千円	千円

## 2 販売費及び一般管理費並びに営業費用合計のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合

	前事業年度 (自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)	当事業年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)
地代家賃	557,990千円	738,568千円
減価償却費	183,915千円	228,185千円
おおよその割合		
販売費	2.3%	0.0%
一般管理費	97.7%	100.0%

## (有価証券関係)

関係会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、関係会社株式の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる関係会社株式の貸借対照表計上額は、次のとおりです。

(単位：千円)

区分	前事業年度 (2018年11月30日)	当事業年度 (2019年11月30日)
関係会社株式	758	758
合計	758	758

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2018年11月30日)	当事業年度 (2019年11月30日)
繰延税金資産		
未払事業税	6,454千円	9,352千円
未払費用	1,403千円	1,104千円
前受収益	7,276千円	7,091千円
減損損失	15,000千円	9,053千円
資産除去債務	38,212千円	51,841千円
一括償却資産損金算入限度超過額	499千円	626千円
その他	25,375千円	24,946千円
繰延税金資産小計	94,222千円	104,017千円
評価性引当額	千円	千円
繰延税金資産合計	94,222千円	104,017千円
繰延税金負債		
資産除去費用	30,829千円	42,283千円
繰延税金負債合計	30,829千円	42,283千円
繰延税金資産純額	63,393千円	61,734千円

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2018年11月30日)	当事業年度 (2019年11月30日)
法定実効税率	30.9%	%
(調整)		
住民税均等割等	2.3%	%
留保金課税	2.3%	%
法人税額の特別控除額	2.5%	%
その他	0.1%	%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	33.1%	%

(注) 当事業年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

## (重要な後発事象)

連結財務諸表の「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額(千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高 (千円)
有形固定資産							
建物及び構築物	1,475,481	537,221	24,026 (13,730)	1,988,676	364,352	117,657	1,624,323
機械及び装置	197,969	87,092	4,718 (2,494)	280,342	116,386	41,383	163,956
車両運搬具	4,510	5,963	4,510	5,963	165	726	5,797
工具、器具及び備品	178,885	88,813	5,232 (0)	262,466	167,478	59,834	94,988
リース資産	37,100			37,100	30,300	6,800	6,800
建設仮勘定	17,260	60,984	17,260	60,984			60,984
有形固定資産計	1,911,206	780,073	55,747 (16,225)	2,635,532	678,682	226,402	1,956,849
無形固定資産							
ソフトウェア	7,255	2,848		10,103	7,103	1,783	2,999
無形固定資産合計	7,255	2,848		10,103	7,103	1,783	2,999
投資その他の資産							
長期前払費用	149,625	27,422	4,809 (667)	172,238	100,894	32,004	71,344
投資その他の資産合計	149,625	27,422	4,809 (667)	172,238	100,894	32,004	71,344

(注) 1. 当期増加の主なものは、店舗の新設に伴う増加であります。

2. 当期減少の主なものは、減損損失の計上に伴うもので( )内に内書しております。

## 【引当金明細表】

該当事項はありません。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年12月1日から翌年11月30日まで
定時株主総会	2月中
基準日	11月30日
剰余金の配当の基準日	11月30日 5月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合の公告方法は、日本経済新聞に掲載する方法とする。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 <a href="http://www.kushi-tanaka.co.jp/">http://www.kushi-tanaka.co.jp/</a>
株主に対する特典	毎年11月30日現在の株主名簿に記載された1単元(100株)以上所有株主様に対し、下記の基準によりお食事ご優待券を贈呈いたします。 100株以上300株未満 2,000円相当(1,000円券2枚)のお食事ご優待券 300株以上600株未満 4,000円相当(1,000円券4枚)のお食事ご優待券 600株以上900株未満 6,000円相当(1,000円券6枚)のお食事ご優待券 900株以上 8,000円相当(1,000円券8枚)のお食事ご優待券

(注) 当社の単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款にて定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

第17期(自 2017年12月1日 至 2018年11月30日)

2019年2月27日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2019年2月27日関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

第18期第1四半期(自 2018年12月1日 至 2019年2月28日)

2019年4月15日関東財務局長に提出

第18期第2四半期(自 2019年3月1日 至 2019年5月31日)

2019年7月12日関東財務局長に提出

第18期第3四半期(自 2019年6月1日 至 2019年8月31日)

2019年10月11日関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2019年2月28日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号(主要株主の異動)の規定に基づく臨時報告書

2019年7月12日関東財務局長に提出

#### (5) 自己株券買付状況報告書

2019年9月2日関東財務局長に提出

2020年2月3日関東財務局長に提出

#### (6) 有価証券届出書(組込方式)及びその添付書類

2019年9月13日関東財務局長に提出

#### (7) 有価証券届出書(組込方式)の訂正届出書

2019年9月19日関東財務局長に提出

2019年9月13日提出の有価証券届出書に係る訂正届出書であります。

2019年10月11日関東財務局長に提出

2019年9月13日提出の有価証券届出書に係る訂正届出書であります。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年2月27日

株式会社串カツ田中ホールディングス

取締役会 御中

## EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 横 内 龍 也指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 藤 原 選

## &lt; 財務諸表監査 &gt;

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社串カツ田中ホールディングスの2018年12月1日から2019年11月30日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

## 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社串カツ田中ホールディングス及び連結子会社の2019年11月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社串カツ田中ホールディングスの2019年11月30日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社串カツ田中ホールディングスが2019年11月30日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2020年2月27日

株式会社串カツ田中ホールディングス  
取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	横	内	龍	也
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	藤	原		選

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社串カツ田中ホールディングスの2018年12月1日から2019年11月30日までの第18期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社串カツ田中ホールディングスの2019年11月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべて重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- (注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。