



## ❁ 会社概要 (平成28年11月21日現在)

### Corporate Profile

会社名	株式会社クスリのアオキホールディングス
所在地	(本部) 石川県白山市松本町2512番地
電話	(代表) 076-274-6115
設立	平成11年7月30日
資本金	1,000百万円
従業員数	1,527名
平均臨時雇用者数	3,932名
店舗数	352店舗
事業内容	医薬品・化粧品・日用雑貨などの近隣型小売業、調剤業務等を行う子会社の経営戦略・経営管理等の提供

## ❁ 役員 の 状 況 (平成28年11月21日現在)

### Board of Directors

取締役会長	青木 桂 生
取締役最高顧問	青木 保外志
代表取締役社長 社長執行役員	青木 宏 憲
専務執行役員	青木 孝 憲
取締役 常務執行役員	吉野 邦 彦
取締役 常務執行役員	八幡 亮 一
社外取締役	鶴羽 樹
社外取締役	岡田 元 也
常勤監査役	廣田 和 男
社外監査役	桑島 敏 彰
社外監査役	中村 明 子

## ❁ 株主メモ

### Shareholders Information

事業年度	毎年5月21日から翌年5月20日まで
定時株主総会	毎年8月20日までに開催
定時株主総会の基準日	毎年5月20日
期末配当の基準日	毎年5月20日
中間配当の基準日	毎年11月20日
公告方法	電子公告< <a href="https://www.kusuri-aoki-hd.co.jp/">https://www.kusuri-aoki-hd.co.jp/</a> > ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告をすることが出来ない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	大阪府大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行センター
お問合せ先	電話0120-782-031 (フリーダイヤル)

## ❁ よくあるお問合せ

### Shareholders FAQ

#### 住所変更のお申出先について

株主様のお取引の証券会社等にお申出ください。  
なお、特別口座の株主様は、特別口座の管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

#### 未払配当金について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。



# BUSINESS REPORT

## 第33期 中間報告書

平成28年5月21日～平成28年11月20日

株式会社 **クスリのアオキ** ホールディングス

証券コード：3549

✿ 株主の皆様へ

To Our Shareholders



代表取締役社長  
社長執行役員 青木 宏憲

株主の皆様には、日頃より格別のご理解とご支援を賜り厚く御礼申し上げます。ここに、株式会社クスリのアオキ第33期中間報告書をお届けし、営業の概況等をご報告申し上げます。

当社は、「健康と美と衛生」を通して社会に貢献することを変わらぬ経営理念に掲げ、地域のお客様から信頼されるドラッグストア、調剤薬局を展開しております。

北信越を地盤として積極的な店舗展開を進め、北関東、東海・近畿へと順調に出店エリアを拡大してまいりました。平成28年11月には12県目となる栃木県へ初進出し、平成28年11月20日末時点で合計352店舗となりました。

営業エリアの拡大に伴い、より多くのお客様に喜んでいただけることに、私自身も大きな喜びを感じております。

ドラッグストアの担うべき役割は、少子高齢化や医療費高騰問題などを背景に今後重要性を増すと考えられます。しかしながら、同業他社との出店競争、M&Aによる業界再編や、規制緩和による他業態との競合など、競争環境はさらに激化するものと予想されます。このような環境の中、将来を見据えて持続的に成長するためにグループ経営管理を強化することが必要であると考え、平成28年11月に株式会社クスリのアオキホールディングスが誕生いたしました。

当社は、多様化するお客様のニーズやライフスタイルの変化に対応できるように、進化していくことが重要だと考えております。

そして、お客様のより近くで生活に密着した店舗を一店一店築き上げることで、さらなるドミナント強化を図り、全国に通用するドラッグストアチェーンを目指す所存です。

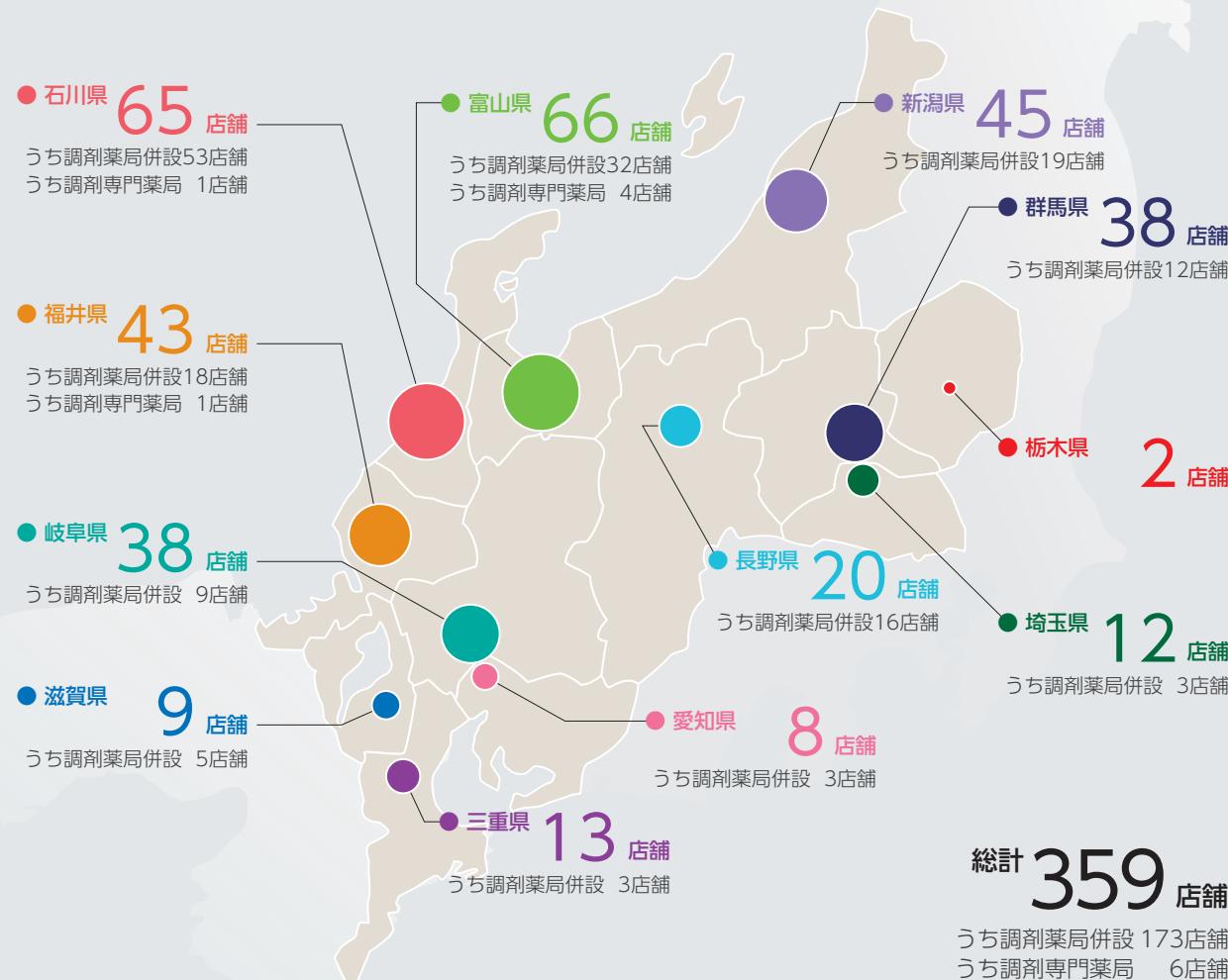
クスリのアオキホールディングスは、監督機能を担う企業として、クスリのアオキは事業執行機能を担う企業として、クスリのアオキグループ一体となって、地域の皆様にとってなくてはならない、「近くて便利なドラッグストア、かかりつけ薬局」として、社業の発展により努力してまいります。

今後ともより一層のご支援を賜りますよう、よろしく願い申し上げます。

平成29年1月

✿ 店舗数の状況 (平成29年1月31日現在)

Number of Stores by Region

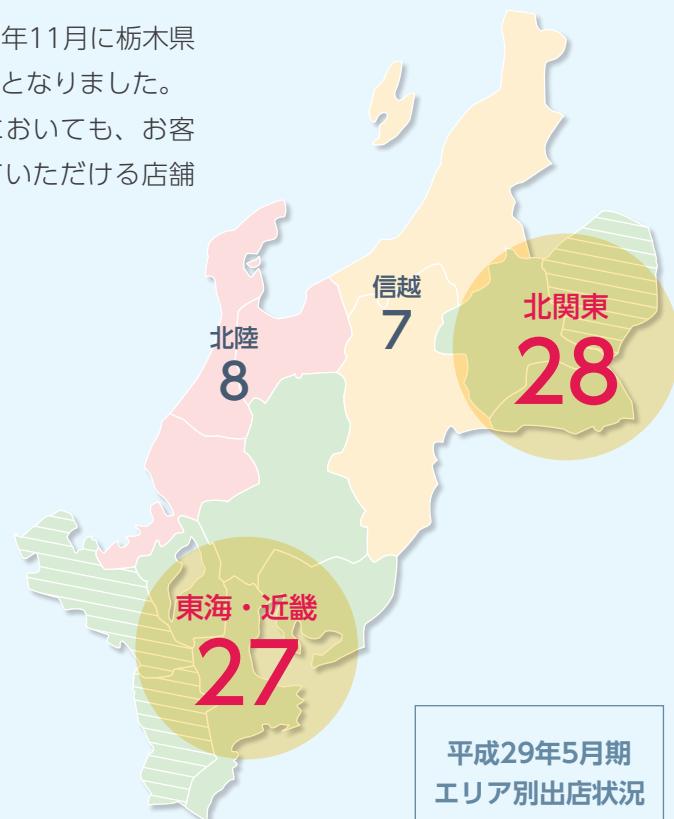
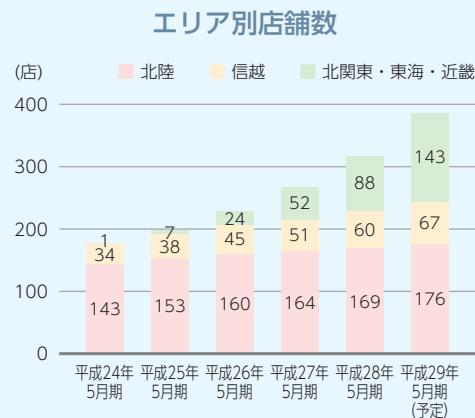




## 新規エリア出店加速 ～超高速出店へ～

平成29年5月期は70店舗の新規出店を計画し、そのうち55店舗が北関東・東海・近畿と、7割以上が新規エリアでの出店となっております。

株主の皆様の支えを頂きながら、平成28年11月に栃木県へ初出店を果たし、全12県の営業エリアとなりました。調剤薬局の併設も推進し、新規エリアにおいても、お客様の近くで、より便利にお買い物をしていただける店舗づくりに努めてまいります。



## 栃木県へ初進出

東町店（栃木県鹿沼市） 11月2日オープン！

平成28年11月に栃木県第1号店となる東町店（鹿沼市）を出店いたしました。

同県内には1月末現在、東町店、丸林店の合計2店舗を出店しております。

同市は平成24年に進出した群馬県に隣接し、物流面などで相乗効果が期待できることから、当社北関東エリアの群馬県・埼玉県とともに、今後もさらなるドミナント強化を進めてまいります。



## 持株会社体制へ

誕生！

### 株式会社 クスリのアオキホールディングス

平成28年8月に開催いたしました、第32回定時株主総会で株式会社クスリのアオキと株式会社クスリのアオキホールディングスとの株式交換契約が承認され、平成28年11月21日より株式会社クスリのアオキホールディングスを株式交換完全親会社（同日付で東京証券取引所市場第一部上場）、株式会社クスリのアオキを株式交換完全子会社とする、持株会社体制に移行いたしました。

意思決定の迅速化や、監督機能と業務執行機能を分離してグループ経営管理を強化することで、今後も中長期的な企業価値向上を図ってまいります。

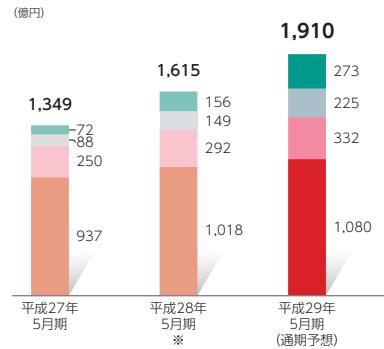
クスリのアオキホールディングスホームページはこちら  
**GO!!** <https://www.kusuri-aoki-hd.co.jp/>



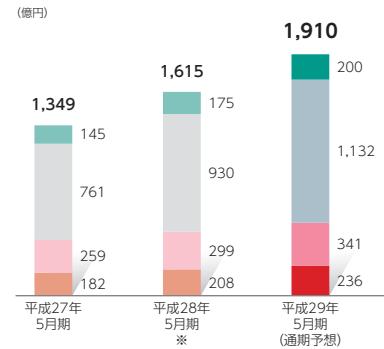
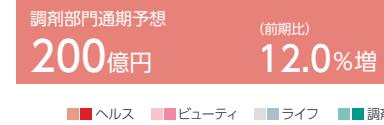


▶ 財務ハイライト

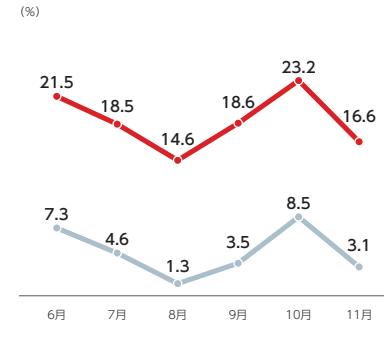
■ 売上高 (エリア別)



■ 売上高 (商品部門別)



■ 既存店月次売上高前年同期比伸率



※ 平成29年5月期より会計方針を一部変更しており、平成28年5月期については各財務数値に対して遡及処理を行っております。

▶ 当第2四半期累計期間の営業の概況

当第2四半期累計期間におけるドラッグストア業界は、激しい出店競争や価格競争に加え、他業種の参入により医薬品販売の先行きの厳しさが増す等、依然として厳しい経営環境が続いております。このような環境の中、当社ドラッグストア部門では、お客様に支持される売り場づくりに努めるとともに、既存店の活性化に注力し、食品品の品ぞろえを拡充する等、より便利にご利用いただくため、店舗の全面改装を15店舗で実施いたしました。この結果、お客様のご支持をいただき、既存店の売上高が堅調に推移、売上高、利益ともに伸長いたしました。

調剤部門では、併設調剤薬局の開局を進め、メディア活用による認知度向上や、患者様に気持ちよくご利用いただくための接遇強化などに取り組んだ結果、処方箋枚数、売上高ともに大きく伸長しております。

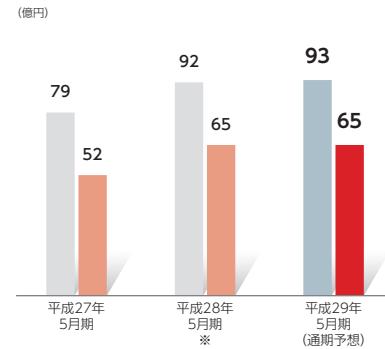
店舗の新設につきましては、ドラッグストア36店舗 (石川

県2、富山県1、福井県2、新潟県2、長野県2、群馬県8、埼玉県2、岐阜県9、愛知県1、滋賀県2、三重県4、栃木県1) の新規出店、ドラッグストア併設調剤薬局14薬局 (石川県2、富山県2、福井県1、新潟県2、長野県1、群馬県2、岐阜県1、愛知県1、滋賀県2) の新規開局を行いました。

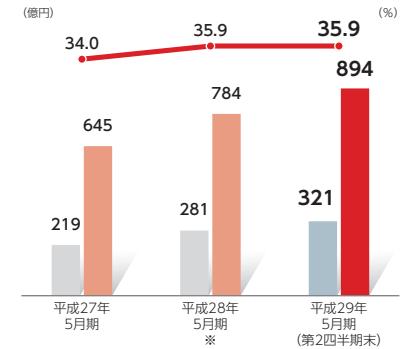
この結果、総店舗数は、ドラッグストア346店舗 (うち調剤薬局併設173店舗)、調剤専門薬局6店舗の合計352店舗となりました。

当第2四半期累計期間の業績は、売上高924億86百万円 (前年同期比18.7%増)、営業利益56億56百万円 (前年同期比19.4%増)、経常利益57億86百万円 (前年同期比17.8%増)、四半期純利益43億2百万円 (前年同期比26.4%増) となり、増収増益となりました。

■ 経常利益/親会社株主に帰属する当期純利益



■ 純資産額/総資産額/自己資本比率



■ 1株当たり配当額



※1 平成29年5月期より会計方針を一部変更しており、平成28年5月期については各財務数値に対して遡及処理を行っております。

※2 当社は、平成27年5月21日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。平成27年5月期および平成28年5月期につきましては、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

▶ 通期の見通し

平成28年2月に群馬県伊勢崎市内に300店舗目を出店して以降、順調に店舗数を拡大しております。平成29年5月期におきましては、過去最高となる70店舗のドラッグストア新規出店を計画しております。お客様にご好評な食料品強化を主とした店舗全面改装は23店舗を計画しております。

また、調剤部門につきましては、併設調剤薬局25薬局の新規開局を計画しております。医薬分業を担う、インフラとしての体制を整え、地域医療の窓口となるようサービスの向上に努めてまいります。

以上により、平成29年5月期末の店舗数はドラッグストア380店舗 (うち調剤併設薬局184店舗)、調剤専門薬局6店舗の合計386店舗となります。

平成29年5月期の業績予想につきましては、クスリのアオキホールディングス連結業績予想として、売上高1,910億円 (前

期比18.2%増\*)、営業利益90億56百万円 (前期比0.7%増)、経常利益93億円 (前期比0.8%増)、親会社株主に帰属する当期純利益65億10百万円 (前期比0.5%増) を見込んでおります。

※当期 (平成29年5月期) より、一部の商品群につきましては、売上高の計上方法を変更しております。前期実績につきましても、当期と同様の計上方法で再計算をして、前年同期比を算出してまいります。



四半期貸借対照表（要旨）

（単位：百万円）

科目	当第2四半期末 (平成28年11月20日現在)	前期末 (平成28年5月20日現在)	科目	当第2四半期末 (平成28年11月20日現在)	前期末 (平成28年5月20日現在)
<b>資産の部</b>			<b>負債の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>40,408</b>	<b>34,448</b>	<b>流動負債</b>	<b>39,860</b>	<b>34,912</b>
現金及び預金	10,888	9,001	買掛金	26,155	22,267
売掛金	2,826	1,971	短期借入金（※）	3,460	3,059
たな卸資産	20,572	17,721	その他	10,243	9,584
その他	6,120	5,753	<b>固定負債</b>	<b>17,464</b>	<b>15,316</b>
<b>固定資産</b>	<b>49,011</b>	<b>43,721</b>	長期借入金	13,126	11,183
<b>有形固定資産</b>	<b>41,912</b>	<b>37,102</b>	その他	4,337	4,132
建物及び構築物	29,439	25,273	<b>負債合計</b>	<b>57,325</b>	<b>50,228</b>
土地	1,046	1,046	<b>純資産の部</b>		
その他	11,426	10,782	<b>株主資本</b>	<b>31,949</b>	<b>27,819</b>
<b>無形固定資産</b>	<b>738</b>	<b>735</b>	資本金	1,403	1,391
<b>投資その他の資産</b>	<b>6,360</b>	<b>5,883</b>	資本剰余金	1,605	1,594
敷金及び保証金	3,566	3,260	利益剰余金	28,941	24,834
その他	2,791	2,621	自己株式	△1	△1
<b>資産合計</b>	<b>89,420</b>	<b>78,170</b>	<b>評価・換算差額等</b>	<b>69</b>	<b>61</b>
			<b>新株予約権</b>	<b>76</b>	<b>61</b>
			<b>純資産合計</b>	<b>32,094</b>	<b>27,942</b>
			<b>負債・純資産合計</b>	<b>89,420</b>	<b>78,170</b>

（※）1年以内返済長期借入金

※1 上記は株式会社クスリのアオキの財務諸表です。

※2 平成29年5月期より会計方針を一部変更しており、平成28年5月期については各財務数値に対して遡及処理を行っております。

四半期損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科目	当第2四半期(累計) (平成28年5月21日から 平成28年11月20日まで)	前第2四半期(累計) (平成27年5月21日から 平成27年11月20日まで)
<b>売上高</b>	<b>92,486</b>	<b>77,906</b>
売上原価	66,603	56,526
<b>売上総利益</b>	<b>25,883</b>	<b>21,380</b>
販管費	20,226	16,641
<b>営業利益</b>	<b>5,656</b>	<b>4,738</b>
営業外収益	189	237
営業外費用	59	64
<b>経常利益</b>	<b>5,786</b>	<b>4,911</b>
特別利益	—	—
特別損失	52	13
<b>税引前四半期純利益</b>	<b>5,735</b>	<b>4,897</b>
税金費用	1,432	1,493
<b>四半期純利益</b>	<b>4,302</b>	<b>3,404</b>

四半期キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位：百万円）

科目	当第2四半期(累計) (平成28年5月21日から 平成28年11月20日まで)	前第2四半期(累計) (平成27年5月21日から 平成27年11月20日まで)
営業活動による キャッシュ・フロー	8,222	6,286
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 6,361	△ 6,394
財務活動による キャッシュ・フロー	1,721	2,072
現金及び現金同等物の 増減額	1,886	553
現金及び現金同等物の 期首残高	9,001	8,481
現金及び現金同等物の 四半期末残高	10,888	9,035

## IRスケジュール

### IR Schedule

平成29年 3月中旬	平成29年5月期 第3四半期決算発表
5月20日	平成29年5月期 決算期末日
6月下旬	平成29年5月期 決算発表
7月上旬	平成29年5月期 決算説明会（アナリスト・機関投資家向け）
8月初旬	定時株主総会招集ご通知・株主優待のご案内発送
8月中旬	第19回定時株主総会開催
8月中旬	定時株主総会決議ご通知・年次報告書発送
8月末	株主優待のお申込み締切

（注）上記スケジュールは株式会社クスリのアオキホールディングスのものです。

## 株主優待制度

### Shareholders Special Benefit Plan

株主の皆様の日頃のご支援にお応えするため、年1回、株主優待制度を実施しております。

- 対象株主様 毎年5月20日現在の株主名簿に記録された1単元（100株）以上ご所有の株主様
- お申込み方法 「株主優待のご案内」に添付された返信ハガキにて、8月末日までにお申込みください。  
※なお、「株主優待のご案内」は、毎年8月初旬にお届けする「定時株主総会招集ご通知」に同封させていただいております。
- 贈呈時期 毎年9月末頃～10月のお届け予定 ※商品によって贈呈時期が異なります。
- 優待内容 **AまたはBのいずれかおひとつ**

### A 株主優待カード

当社店舗および「クスリのアオキネットショップ本店」\*でのお買い物時にご利用できる  
**5%割引カード**



\*「クスリのアオキネットショップ本店」での株主優待割引利用をご希望の方は、別途お手続きが必要となります。  
詳しくは、「クスリのアオキネットショップ本店」のサイトをご覧ください。  
※「クスリのアオキ楽天市場店」等、インターネットショッピングモールへの出店店舗は対象外といたします。  
※「クスリのアオキネットショップ本店」では商品ごとに5%割引となります。  
※株主優待カードのデザインは変更となる可能性があります。

### B 地方名産品

ご所有株式数に応じた**2,000円～5,000円相当の品**

平成28年5月20日時点の株主様を対象とした名産品例（5,000円相当）

<p>まめや萬久 豆菓子とパウムの詰合せ</p>	<p>キャラバンサライ コーヒーとパンデューケーキの詰合せ</p>	<p>ふくら屋 最中のお吸い物詰合せ</p>
------------------------------	---------------------------------------	----------------------------

## 会社沿革

### Corporate History

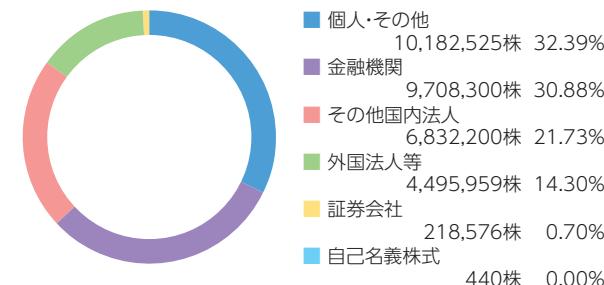
- 昭和60年 株式会社クスリのアオキ設立
- 昭和61年 1号店を石川県金沢市に出店
- 平成9年 富山県1号店を砺波市に出店
- 平成9年 福井県1号店を福井市に出店
- 平成9年 株式会社ツルハと業務・資本提携
- 平成13年 イオンエルシアグループ（現ハピコムグループ）に加入
- 平成15年 イオン株式会社と業務・資本提携
- 平成17年 新潟県1号店を上越市に出店
- 平成18年 東京証券取引所市場第二部に上場
- 平成19年 100店舗を達成
- 平成20年 長野県1号店を長野市に出店
- 平成23年 東京証券取引所市場第一部銘柄に指定
- 平成24年 群馬県1号店を伊勢崎市に出店
- 平成24年 株式会社A2ロジを設立
- 平成25年 岐阜県1号店を岐阜市に出店
- 平成25年 200店舗を達成
- 平成26年 滋賀県1号店を栗東市に出店
- 平成26年 愛知県1号店を一宮市に出店
- 平成26年 埼玉県1号店を深谷市に出店
- 平成27年 三重県1号店を津市に出店
- 平成28年 300店舗を達成
- 平成28年 栃木県1号店を鹿沼市に出店
- 平成28年 株式交換により株式会社クスリのアオキを株式会社クスリのアオキホールディングスの完全子会社とする
- 平成28年 株式会社クスリのアオキホールディングスが東京証券取引所市場第一部に上場

## 株式の状況（平成28年11月20日現在）

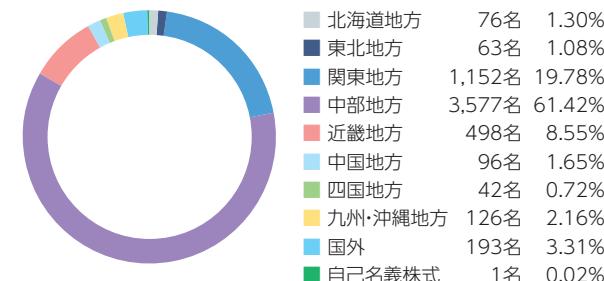
### Stock Information

発行可能株式総数	80,000,000株
発行済株式の総数	31,438,000株
株主数	5,824名

### 所有者別株式分布状況



### 地域別株主分布状況



### ホームページのご案内

株主・投資家の皆様に、下記情報を含めた最新のニュース・トピックスを公開しております。

- 財務ハイライト
- 月次営業速報
- 決算短信
- IRスケジュール



<https://www.kusuri-aoki-hd.co.jp/>

または [クスリのアオキホールディングス](https://www.kusuri-aoki-hd.co.jp/)

ネットショップはこちら

<http://shop.kusuri-aoki.co.jp/>