

# 株主メモ

事業年度 / 毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 / 6月

株主確定基準日 / 定時株主総会、期末配当 3月31日

中間配当 9月30日

その他必要あるときは、あらかじめ公告して定めた日

株主名簿管理人 / 三井住友信託銀行株式会社

## ◎ 郵便物送付先および電話照会先

〒168-0063 東京都杉並区和泉2丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
TEL 0120-782-031 (フリーダイヤル)

## (ご注意) お取扱いについて

①未払配当金のお支払いについては、株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

②住所変更、単元未満株式の買取り・買増し、配当金受取り方法の指定等につきましては、口座を開設されているお取引証券会社にお申し出ください。ただし、証券会社に口座がないため特別口座が開設されている株主様につきましては、特別口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

公告方法 / 電子公告(下記ホームページに掲載)

ホームページアドレス / <https://www.seiren.com>

上場証券取引所 / 東京証券取引所市場第1部

証券コード / 3569

※ 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

## 株主のみなさまへのお知らせ

- 1. 「配当金計算書」について** 配当金支払いの際に送付しております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。この「配当金計算書」は確定申告を行う際の添付資料としてご使用いただけます。確定申告をされる株主様は、大切に保管ください。
- 2. 配当金のお受取り方法について** 配当金領収証にて配当金をお受取りの株主様には、便利で確実なお受取り方法として口座振込のご利用をお勧めいたします。お手続きにつきましては、証券会社に口座を開設されている株主様は、お取引の証券会社へ、証券会社に口座がないため特別口座が開設されている株主様は、特別口座管理機関である三井住友信託銀行へお問い合わせください。

セーレン株式会社 [www.seiren.com](http://www.seiren.com)

セーレン 検索

■ 福井本社 〒918-8560 福井県福井市毛矢1丁目10-1 / TEL:0776-35-2111 / FAX:0776-35-2114

■ 東京本社 〒107-0062 東京都港区南青山1丁目1-1 / TEL:03-5411-3411 / FAX:03-5411-1524  
(新青山ビル東館)

セーレン株式会社

夢で世界を変えていく。

## 株主のみなさまへ

### 第147期

2018年4月1日～2019年3月31日

01 — トップメッセージ

03 — 事業概況

05 — トピックス

07 — PICK UP トピック

08 — 連結決算概要

09 — 株式情報

# トップメッセージ

## 売上高、経常利益、当期純利益、過去最高を更新



代表取締役会長 兼 最高経営責任者 川田 達男

当連結会計年度における日本経済は、企業収益や雇用環境の改善を背景に、景気は緩やかな回復基調が続きました。世界経済では、米国で景気が堅調に推移する一方、米中貿易摩擦の影響や先行き不透明な欧州経済、高騰する原材料価格など、引き続き注視が必要な状況にあります。

そのような環境のなか、当社グループでは、「21世紀型企業への変革!」を中期方針に掲げ、変化し続ける経営環境においても常にお客様のニーズに応え、安定した収益確保と継続的な成長を果たすため、「新規事業の創出」と「グローバル事業の拡大」を柱とした事業戦略を推進しております。併せて、

企業の潜在力である人材力、開発力、環境対応力を高める経営を継続し、企業体質の強化に取り組んでおります。

当連結会計年度の連結業績は、売上高1,227億2百万円(前連結会計年度比6.9%増)、営業利益105億87百万円(同1.7%減)、経常利益115億75百万円(同9.5%増)、親会社株主に帰属する当期純利益82億26百万円(同18.7%増)となりました。営業利益で若干の減益となりましたが、売上高、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益については、過去最高を更新しました。

2019年6月

# セーレン通信

## 未知の可能性への挑戦! ~事業の多様化~

セーレングループは、急激に変化する経営環境の中、継続的な企業成長を果たすため、「未知の可能性への挑戦!」を方針に掲げ、さらなる事業の多様化に取り組んでおります。

### 宇宙産業へ進出! 超小型人工衛星 打ち上げへ

当社をはじめとする福井県の企業4社と東京大学による、共同開発プロジェクトが本格始動いたしました。当社が製造開発グループのリーダーとして開発を進めるのは、「量産型超小型人工衛星」です。2019年4月18日には、機能検証やデータ取得に用いる地上試験用機を公開しました。今後、実用化に向けた試験を経て、本番用の人工衛星の製造に着手し、2020年に国際宇宙ステーションから軌道投入される予定です。人工衛星から取得される観測データは、防災・農業・教育など幅広い分野での活用が期待されております。

また、従来から進めております「福井県民衛星プロジェクト」においても、当社は製造グループのリーダーとして参画しております。こちらは、2020年4~9月頃の軌道投入を目指しております。

当社が長年培ってきたモノ作りの経験とノウハウを活かし、新しい事業分野である宇宙分野においても、低コスト化や製造期間の短縮、そして高い信頼性を実現していきます。



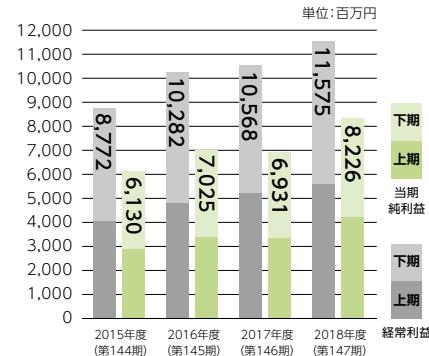
福井県で製造したモデル

### 第147期 連結財務・業績ハイライト

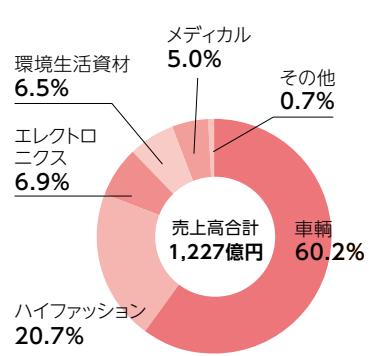
#### 売上高の推移



#### 経常利益および当期純利益の推移



#### セグメント別売上高の構成



### 半導体関連分野で独自技術を有する「ケイ・エス・ティ・ワールド(株)」を子会社化。5G・光通信用デバイス向け材料や、超小型ディスプレイ用光学エンジンに期待!

新たな事業領域の展開を目指し、ケイ・エス・ティ・ワールド(株) (以下、KSTワールド社)の株式を過半数(55.6%)取得し、子会社化いたしました。(5月に同株式を追加取得し、現在の持株比率は71.3%)

KSTワールド社は、半導体および光デバイス向けに、シリコンウェーハの成膜加工サービス事業を展開しております。特に、光通信部品向け基板においては、独自開発の「厚膜熱酸化膜形成技術」を活かし、世界トップシェアを獲得しています。近年、MEMS (Micro Electro Mechanical Systems) 分野における需要増加により、SOI (Silicon on Insulator) ウェーハの製造販売が伸びており、今後、急速な広がりが予想されるウェアラブル市場においても、さらなる事業成長が期待されております。

セーレングループの経営資源を活用することで、KSTワールド社が持つ事業の可能性をよりスピーディーに具現化し、さらに、セーレングループとKSTワールドの独自技術の融合により、未来に向けた新たな事業領域の創出にも取り組んでまいります。

# 事業概況 売上高／1,227億2百万円(経常利益／115億75百万円)

## ■ 車輻資材事業

### 高付加価値商品群が堅調に推移、海外拠点にて経費増

売上高／738億28百万円(営業利益／63億98百万円)



国内事業では、新車販売台数が堅調に推移するなか、「革を超える新素材」[クオーレ®]や瞬間消臭機能の「イノドル®」、防汚機能の「エラッセ®」、夏冬快適素材「クオーレモジユレ®」など、快適な車輻の室内空間を実現する高付加価値商品群や、ビスコテックス加飾パネル等が順調に推移し、前期比で増収・増益となりました。海外事業においては、米国および中国市場において「クオーレ®」をはじめとする差別化商品の販売が堅調に推移した一方で、大幅な受注増により、生産能力拡大が急務となったメキシコにおいて、生産効率と歩留まりの改善に遅れが生じ、それによる原材料費や物流費などの経費増があり、海外事業全体では前期比で増収・減益となりました。



## ■ ハイファッション事業

### 高付加価値品の拡販や先行費用の効率化が進み、増収・増益

売上高／253億98百万円(営業利益／10億52百万円)



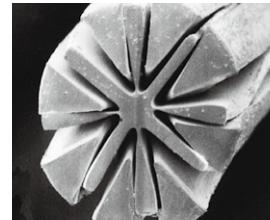
売れ残り在庫を作らない環境に配慮したもののづくりに関心が高まるなか、グループ一貫機能をIoTで繋ぎ、小ロット・短納期・在庫レスで製造する独自のViscotecs®システムに注目が集まっております。このような中、BtoC事業として“あなただけの一着”をお届けする「Viscotecs make your brand®」の展開に先行費用を投じております。今後、BtoB事業においても、同様のビジネスモデルでの事業拡大に取り組んでまいります。また、インナー向けBtoB事業においては、ニット技術と加工技術を駆使した差別化素材の販売が好調に推移し、順次、生産能力の増強を進めております。セグメント全体においては、高付加価値品の拡販やBtoC事業での先行費用の削減により、前期比で増収・増益となりました。



## ■ エレクトロニクス事業

### 導電性繊維、システム販売等、各差別化商品が伸び、増収・増益

売上高／83億95百万円(営業利益／21億61百万円)



繊維と金属の複合化技術により差別化を高めた導電性素材「プラット®」は、より付加価値を高めるべく部品化・製品化にシフトしており、スマートフォン、タブレットやゲーム機への採用拡大を進めております。また、ビスコテックス・システム販売事業では、システム本体およびサプライ商品が売上高を伸ばしました。KBセーレン(株)では、高性能ワイピングクロス「ザヴィーナ®」や導電糸「ペルトロン®」が好調に推移し、スーパー繊維の「ゼクシオン®」および「グラディオ®」についても新たな用途展開が増えてまいりました。



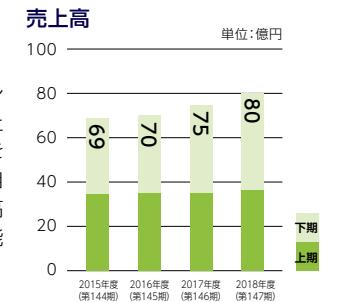
## ■ 環境・生活資材事業

### ハウジング資材、土木資材、介護事業が順調に伸び、増収・増益

売上高／80億16百万円(営業利益／9億3百万円)



新設住宅着工戸数が弱含みで推移するなか、当セグメント主力のハウジング資材事業では、優れた省エネ性能をもつ遮熱型ハウスラップ材や遮熱・高止水型ルーフィング材をはじめ、当社グループ独自の差別化商品群が売上高を伸ばしました。また、新たな事業領域である環境・土木分野においては、独自の繊維技術により商品化した防草シート「グラスガード®」の業界認知度を高め、さらなる販路拡大に取り組んでおります。健康・介護事業では、快適機能性を高めた新製品の販売が順調に伸びております。



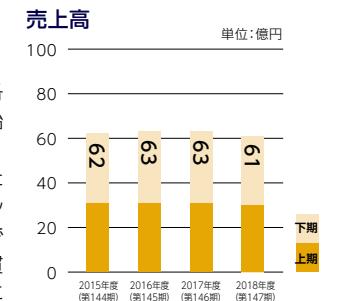
## ■ メディカル事業

### 医療用製品の売上伸びず、減収・減益

売上高／61億49百万円(営業利益／11億78百万円)



繭から生まれた天然成分「ピュアセリシン™」配合のコモエース化粧品は、各販売チャンネルにて販売強化を進めております。新たに2018年秋に販売を開始した、新成分「ピュアセリシンラメラ™」配合の「コモエース ラメラエッセンス」は好評を博しており、今後も新しい価値提案を継続してまいります。卓越した消臭機能を持つアンダーウェアシリーズ「デオエスト®」は、顧客ニーズにマッチした新商品投入を継続し、販売拡大を進めております。また医療資材分野では、KBセーレン(株)の「エスパンシオーネ®」(特殊原糸)を軸に、グループ一貫機能を活かした差別化商品が売上高を伸ばしましたが、薬価改定の影響等により、一部の医療用製品において売上高の減少がありました。

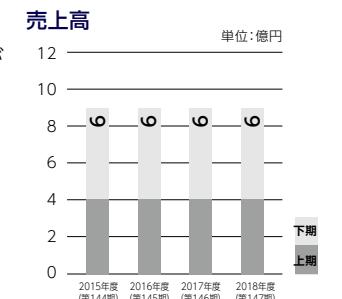


## ■ その他の事業

売上高／9億14百万円(営業利益／5億42百万円)



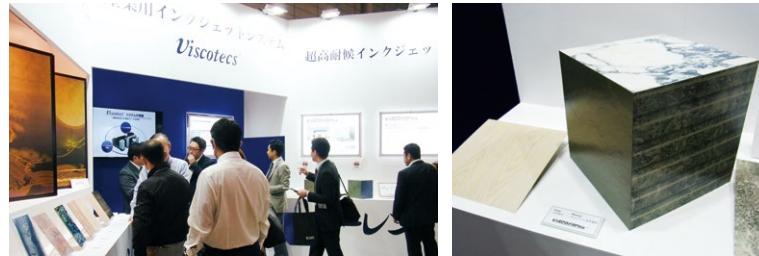
(株)ナゴヤセーレンの不動産賃貸管理事業やセーレン商事(株)の保険代理業が堅調に推移しました。



## セーレングループ トピックス セーレンのニュースリリースを時系列にまとめています。

### 2018年 12月 これまで不可能とされてきた“20年”の壁を突破！ 超高耐候インクジェット加飾システム **ViscoFortis™** 誕生

20年以上の超高耐候性をもつインクジェットシステム「Visco Fortis™(ビスコフォルティス)」を、第1回高機能塗料展に初出展いたしました。「Visco Fortis™(ビスコフォルティス)」とは、独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®(ビスコテックス)」を発展させ、金属・プラスチック・革・ガラス・MDFなどへの高精細な加飾・塗装を実現したシステムです。ビスコテックスによるインクジェット技術と、長年培ったケミカル技術により、建材などの部材における超高耐候加飾を可能にしました。



### 2019年 1月 海外への販促活動強化、市場認知度アップをめざして Interfilierieパリへ出展

フランス パリにて開催されたインナー・アパレル素材の国際見本市「Interfilierieパリ 2019」へ出展いたしました。展示会では、「Viscotecs®(ビスコテックス)」を軸とし、機能性と意匠性を兼ね備えたセーレンオリジナルの高付加価値素材を提案。世界中から来場した、欧州ラグジュアリーブランドの担当者や、素材調達バイヤーへ広くアピールいたしました。今後も、海外市場に向けた販促・販売活動を強化してまいります。



### 2019年 1月 「未知の可能性への挑戦」について語る！ 日経モーニングプラス 川田会長ゲスト出演

1月30日、BSテレビ東京の経済情報番組「日経モーニングプラス」の「この人に聞く」コーナーに、川田会長が生出演しました。「繊維業界の異端児 多角化の先に目指すもの」をテーマに、革を超える新素材「クオーレ®」や、究極の在庫レスシステム「Viscotecs®」などの紹介を交え、これまでの革新的歩みと繊維が持つ可能性について語りました。そして、「非常に変化の激しい時代、10年後には現在の仕事の半分は無くなる」と想定し、危機感を持って、常に新しい事業を創出していく必要がある」と今後の抱負を述べました。



▲テレビ東京のスタジオにて。

### 2019年 3月 お客様の“運命の一着”に出会えるお店、 ビスコテックス メイク ユア ブランド「新宿高島屋店」オープン！

世界初のパーソナルオーダーブランド「Viscotecs make your brand(ビスコテックス メイク ユア ブランド)」の新店舗を、3月1日、新宿高島屋にオープンいたしました。当ブランドは、独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®(ビスコテックス)」を用い、等身大モニターによるバーチャル試着で、シルエット・柄・色・サイズを自由に選び、47万通りもの組み合わせの中からご自分のイメージにあった「運命の一着」をお作りいただけるブランドです。

■取扱アイテム：オーダーワンピースを中心とした婦人衣料および雑貨



▲新宿高島屋店  
(新宿高島屋ファム・メゾン6階 キャリアキャラクターズ)



**Viscotecs**  
make your brand

### 2019年 3月 「繭」の力で紫外線・乾燥から肌を守り抜く、 さらっと素肌感覚の日焼け止めが誕生

当社の化粧品ブランド コモエースより、「コモエース コクーンモイスチュア UVプロテクション」を、3月7日に新発売いたしました。繭から生まれた天然美肌成分「ピュアセリシン™」が持つ‘素肌を守る力’と‘エイジングケア効果’を活かした、ストレスフリーな使用感を追求した日焼け止めです。業界最高水準の高いUVカット効果を持ちつつ、べたつきや白浮きがなく、お肌に負担をかけない日焼け止めとして、ご家族みなさままでお使いいただけます。

■商品名/内容/価格：コモエース コクーンモイスチュア UVプロテクション / 50ml / 2,400円(税抜)  
SPF50+ PA++++(業界最高水準) ウォータープルーフ処方

■取扱店：直営店 コモエース化粧品 プレステージサロン(他2店舗)、大阪タカシマヤ、大阪ヒルトンプラザウエスト  
WEB セーレンオンラインショップ(コモエースストア)、高島屋オンラインストア  
電話 フリーダイヤル0120-469-442



# PICK UP トピック

夏のニオイ対策に最適!

## 高性能消臭アンダーウェアブランド「DEOEST (デオエスト)」より 2019年春夏向け新商品誕生

### ひんやり、さらさらの新しい涼感消臭インナー 「デオエスト・クール」をリニューアル!

高性能消臭アンダーウェアブランド「DEOEST (デオエスト)」の『デオエスト・クール』シリーズをリニューアルし、4月5日より新発売いたしました。『デオエスト・クール』シリーズは、熱を外部に素早く逃がす特殊な繊維の構造を採用。これまでの最上級の消臭性能はそのままに、滑らかな生地表面と熱放出機能が加わり、“ひんやり・さらさら”ワンランク上の快適な着心地を実現しております。



### “忘れるほどの着心地”を実現した素材「フレックスムーブ®」 を女性用インナーに初採用!

2018年の発売以来、男性用インナーとして大好評の「シンプルカット」シリーズを、このたび女性用アイテムに初採用。「消臭フレンチスリーブ[汗取りパッド付き] (シンプルカット)」を、4月17日に新発売いたしました。全方向に優れたストレッチ性を持つ、当社の独自素材「フレックスムーブ®」を使用することで、高い消臭性能を持ちながらも「究極の動きやすさ」、そして「着ていることを忘れるほどの着心地感」を実現しました。さらに、男性用に「消臭ボクサーブリーフ (シンプルカット)」、「消臭ニーレングス (シンプルカット)」を新発売。好評の「シンプルカット」シリーズのラインナップを充実させました。



ぜひ、「デオエスト」シリーズを着用いただき、ジメジメした梅雨や、うだるような暑さの夏を爽やかに過ごしてください。

お求めは

公式ネットショップ <https://shop.seiren.com/deoest/>

フリーダイヤル 0120-469-442 TEL 03-5411-3028 (9:00 ~ 18:00 休日/土・日・祝)

# 2019年3月期 連結決算概要

## 連結貸借対照表(要旨)

単位:百万円

科目	前連結会計年度	当連結会計年度
	2018年3月31日	2019年3月31日
<b>資産の部</b>		
流動資産	63,308	<b>67,052</b>
固定資産	58,907	<b>59,694</b>
有形固定資産	46,741	<b>46,560</b>
無形固定資産	2,798	<b>4,383</b>
投資その他の資産	9,367	<b>8,750</b>
① 資産合計	122,216	<b>126,747</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	28,434	<b>28,812</b>
固定負債	15,949	<b>22,402</b>
② 負債合計	44,384	<b>51,215</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	73,593	<b>73,327</b>
資本金	17,520	<b>17,520</b>
資本剰余金	16,801	<b>16,812</b>
利益剰余金	43,177	<b>49,610</b>
自己株式	△ 3,905	△ <b>10,615</b>
その他の包括利益累計額	3,399	<b>867</b>
新株予約権	397	<b>472</b>
非支配株主持分	441	<b>863</b>
③ 純資産合計	77,832	<b>75,531</b>
負債純資産合計	122,216	<b>126,747</b>

## 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

単位:百万円

区分	前連結会計年度	当連結会計年度
	2017年4月1日～ 2018年3月31日	2018年4月1日～ 2019年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,983	<b>8,608</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 8,608	△ <b>5,571</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,434	△ <b>3,452</b>
現金及び現金同等物の期末残高	13,222	<b>12,187</b>

## 連結損益計算書(要旨)

単位:百万円

科目	前連結会計年度	当連結会計年度
	2017年4月1日～ 2018年3月31日	2018年4月1日～ 2019年3月31日
売上高	114,773	<b>122,702</b>
売上原価	83,158	<b>91,272</b>
売上総利益	31,614	<b>31,430</b>
販売費及び一般管理費	20,841	<b>20,843</b>
営業利益	10,773	<b>10,587</b>
営業外収益	570	<b>1,093</b>
営業外費用	775	<b>104</b>
経常利益	10,568	<b>11,575</b>
特別利益	7	<b>354</b>
特別損失	323	<b>308</b>
税金等調整前当期純利益	10,252	<b>11,621</b>
法人税等	3,294	<b>3,362</b>
当期純利益	6,957	<b>8,258</b>
非支配株主に帰属する当期純利益	26	<b>31</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	6,931	<b>8,226</b>

## ポイント

### ① 資産合計

売上高の増加により受取手形及び売掛金、たな卸資産などの流動資産が増加したことにより、前連結会計年度末と比較して45億30百万円増加の1,267億47百万円となりました。

### ② 負債合計

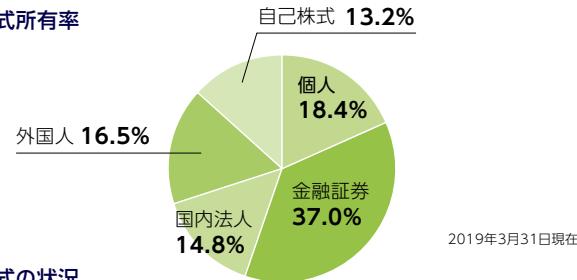
借入金の純増などにより、68億30百万円増加し、512億15百万円となりました。

### ③ 純資産合計

利益剰余金の増加がありましたが、自己株式の取得や、為替変動による為替換算調整勘定の減少などにより、全体で23億円減少し、755億31百万円となりました。

# 株式情報

## 株式所有率



## 株式の状況

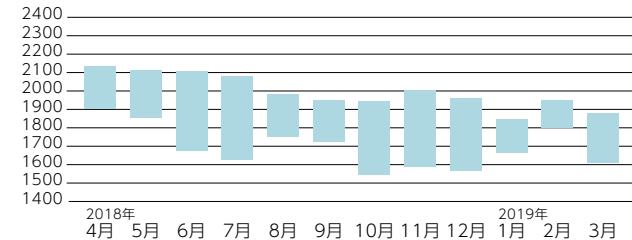
1. 会社の発行可能株式総数 ..... 160,000,000株
2. 発行済み株式の総数 ..... 64,633,646株
3. 株主数 ..... 7,282名

## 大株主

株主名	持株数(百株単位)	出資比率(%)
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	55,456	9.89
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	29,184	5.20
(株)北陸銀行	26,717	4.76
旭化成(株)	24,360	4.34
セーレン共栄会	19,998	3.57
日本生命保険(相)	15,058	2.68
第一生命保険(株)	14,690	2.62
GOVERNMENT OF NORWAY	14,106	2.51
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG / JASDEC/FIM/LUXEMBOURG FUNDS/UCITS ASSETS	12,000	2.14
東京海上日動火災保険(株)	11,307	2.02

※上記以外に、当社は自己株式(85,433)を保有しており、出資比率は自己株式を除いて算出しております。持株数の単位は、100株(単元株)で表示しております。

## 株価の推移



※東京証券取引所における月別高値、安値を表示しております。

# 会社概要

## 会社のあらまし

社名 / セーレン株式会社  
 創業 / 明治22年(1889年)  
 設立 / 大正12年(1923年)  
 資本金 / 175億2,025万円  
 従業員 / 1,608名(単体) ※出向者を含み、嘱託・臨時工等は含まず  
 6,738名(連結)

## 役員

代表取締役会長 最高経営責任者	川田 達 男	取締役	上山 公 一
代表取締役社長 経営執行責任者	坪田 光 司	取締役	山田 英 幸
代表取締役 副社長執行役員	于 輝	取締役	川田 浩 司
取締役 専務執行役員	牧田 博 行	取締役	勝木 知 文
取締役 専務執行役員	大榎 俊 行	常勤監査役	野村 正 和
取締役	北畑 隆 生	監査役	岸 秀 勝
取締役	堀田 健 介	監査役	高木 繁 雄
取締役	佐々江 賢一郎	監査役	貝阿彌 誠

常務執行役員	酒井 則 應	執行役員	竹澤 康 則
執行役員	坂上 剛	執行役員	木村 洋
執行役員	吉田 博 昭	執行役員	島田 淳 一
執行役員	今井 暢 之	執行役員	土居 健 人
執行役員	寺前 勝 基	執行役員	友田 政 純
執行役員	芦田 公 一	執行役員	福田 正 一
執行役員	富沢 健	執行役員	細田 富士雄
執行役員	斉藤 比禄幸		

2019年6月20日現在

※取締役北畑隆生氏、堀田健介氏および佐々江賢一郎氏は社外取締役であります。また、監査役高木繁雄氏および貝阿彌誠氏は社外監査役であります。

以上

# セーレングループのネットワーク

## ■ 国内のセーレングループ

KBセーレン株式会社  
 セーレン商事株式会社  
 セーレン電子株式会社  
 株式会社ナゴヤセーレン

グンセン株式会社  
 セーレンケーピー株式会社  
 セーレンアルマ株式会社  
 セーレンソーテック株式会社

株式会社デプロ  
 セーレンコスモ株式会社  
 ケイ・エス・ティ・ワールド株式会社  
 KBセーレン・DTY株式会社

## ■ 海外のセーレングループ

### 北米

Seiren U.S.A. Corporation  
 Seiren North America, LLC  
 Seiren Design Center North America, LLC  
 Seiren Viscotec Mexico S.A. de C.V.

### 南米

Seiren Produtos Automotivos Ltda.

### ヨーロッパ

Seiren EU (PARIS) Office

### 南アジア

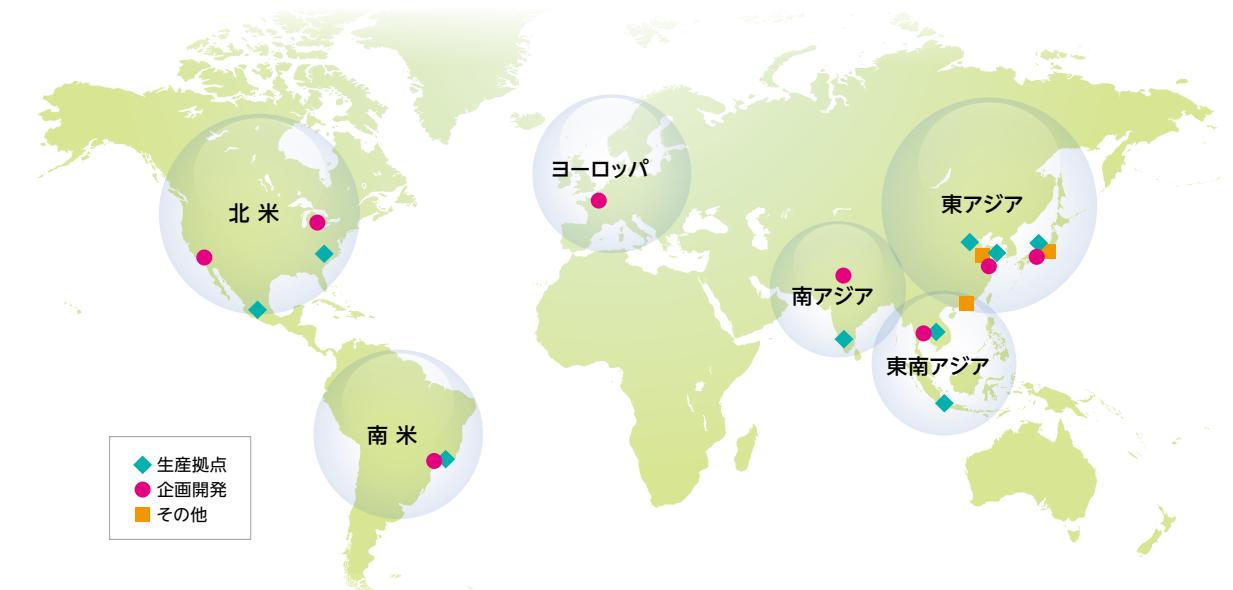
SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED

### 東南アジア

Saha Seiren Co., Ltd.  
 PT.SEIREN INDONESIA

### 東アジア

Seiren Suzhou Co., Ltd.  
 (世聯汽車内飾(蘇州)有限公司)  
 Seiren Electronics Co., Ltd.  
 (世聯電子(蘇州)有限公司)  
 Seiren Shanghai Co., Ltd.  
 (世聯美仕生活用品(上海)有限公司)  
 Seiren Hebei Co., Ltd.  
 (世聯汽車内飾(河北)有限公司)



◆ 生産拠点  
 ● 企画開発  
 ■ その他