

# TSI JOURNAL

2017  
WINTER



BOSCH



ADORE



STUSSY



Apuweiser-riche



SIZE: M2 207  
(OFFICIAL LOOK BOOK)

HUMAN WOMAN

bricolage

(Automne) (Hiver) 2017

HUMAN W  
WOMAN

# TSI Top Message

## 経営理念の実現に向けた成長戦略とファッションを通じた価値創造に、グループ一丸となって邁進します

平素は格別のお引き立てを賜り厚く御礼申し上げます。

第7期第2四半期連結累計期間の営業概況と今後の取り組みについてご報告申し上げます。

### 第2四半期連結累計期間の営業概況

当アパレル業界におきましては、インバウンド需要の持ち直しや個人消費が堅調に推移するなか、衣料品への消費低迷は依然として続いており、消費者ニーズを捉えたオリジナリティと発信力の高いブランド・商品の開発が課題となっております。

このような経営環境のもと当社グループは、2017年4月に更新した中期経営計画に基づき、業務プロセスの改善や低収益部門の構造改革を進めることにより、収益基盤の強化を図る一方で、今後の成長戦略としてEC事業や海外事業等において当社の強味を更に強化すると共に、成長市場への投資にも積極的に取り組んでまいりました。

その結果、売上高は738億31百万円（前年同期比4.3%減）となりました。

また、全社的な販管費抑制策における効果は持続しているものの、特に成長著しいECにおいて広告宣伝や事業基盤を強化するなど成長戦略投資を積極的に推し進めたため、営業利益は95百万円（前年同期比88.5%減）となり、経常利益は7億67百万円（前年同期比37.9%減）となりました。

その結果、当社グループの親会社株主に帰属する四半期純損益は8百万円の損失（前年同期は5億5百万円の利益）となりました。



GINZA SIX「the HOUSE」にて

下期も引き続き業務プロセスの改善による収益基盤の強化に取り組むと共に、EC事業の更なる拡大や新規事業等の成長戦略にも注力してまいります。

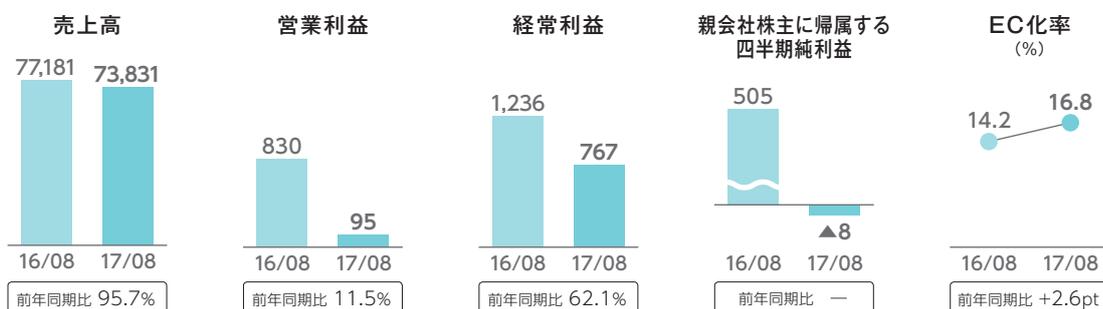
### 「VISION」、「グループ行動基準」の策定

中期経営計画でも掲げたように、これからは増収増益基調に反転攻勢してまいります。そのためには、グループが一丸となって経営力の強化に取り組まなければなりません。そこで、経営理念に立ち返り、グループ意識を更に醸成させて目指す方向性を示すために「VISION」を定めました。

併せて、当社グループ全員で共有するべき価値観や考え方を「グループ行動基準」として策定し、それをもとに「経営理念」や「VISION」を実現していきます。「公平」「誠実」「情熱」「責任感」「チャレンジ精神」「多様性」「チームワーク」「お客様ファースト」「サステナビリティ」「社会貢献」という価値観をもとに、すべてのステークホルダーの幸せと持続的な企業の成長を目指し、社会の発展に貢献していきます。

株主の皆様におかれましては、より一層のご指導ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

### 業績ハイライト (百万円)



## 「マスターマインド・ジャパン」「マスターマインド・ワールド」の店舗運営とEC販売を開始

昨年11月に設立した子会社(株)アイソラーは、(有)マスターマインド・ジャパンが手掛ける「マスターマインド・ジャパン」「マスターマインド・ワールド」の商品を取り扱う店舗運営とEC販売を、今秋冬シーズンより開始しました。9月14日に公式ECサイトを開設し、日本、米国、英国などの越境サイトとして運営していきます。

### MASTERMIND TOKYO



8月25日から開催した期間限定店

## COMPANY

September, 2017

### 販売子会社を設立

TSIグループにおける販売機能の再構築を目的とした販売子会社、(株)エス・グルーブを9月に設立しました。グループのスケールメリットを生かして、販売員のキャリア形成の可能性を広げるとともに、前身である(株)フォーラルの機能を活用した派遣事業も強化していきます。



「第4回TSIグループロールプレイングコンテスト」より



## BRAND

September, 2017

### チャットボットを導入

「ナノ・ユニバース」は、AI(人工知能)を活用したWeb接客ソリューションのチャットボットを自社サイトに導入しました。顧客からの問い合わせに対し、24時間即時回答するサポートサービスを提供。有人対応も組み合わせ、コーディネート提案などお客様ニーズに基づいた商品提案まで行ない、顧客サービスと業務効率を向上させていきます。



# TSI Topics

新たな取り組みや話題のブランドニュースなど  
TSIグループの最新情報をご紹介します。

ホームページにて  
随時更新中!!



カラフル・ボード(株)の渡辺祐樹社長(左)と  
当社齋藤社長(右)

## COMPANY

May, 2017

### カラフル・ボード(株)と資本業務提携

当社は、人工知能「SENSY(センシー)」を開発するベンチャーのカラフル・ボード(株)と資本業務提携契約を締結しました。当社の基幹システムが持つ全ブランドの生産・在庫・販売・顧客・売上などの内部データに、天候・SNS・ウェブサイト・商況などの外部データを加えたものを基礎データとして活用。最適な生産数や価格設定・値引き額のシミュレーションを行っています。



## COMPANY

September, 2017

### 「東京ガールズコレクション」に参加

9月2日に開催された「第25回東京ガールズコレクション 2017 A/W」に、TSIグループから9ブランドが参加しました。「BEYOND(その向こうへ)」をテーマにした今回は、新時代の東京のガールズカルチャーを発信。「beyond 2020 supported by TSI HOLDINGS」と題したステージでは、豪華なモデルの皆さんがランウェイを華やかに飾りました。



the  
HOUSE

## BRAND

April, 2017

### スポーツ × ファッションの新業態がオープン

スポーツを通してライフスタイルを提案する複合ショップ「the HOUSE」が、4月20日に開業した「GINZA SIX」にオープンしました。(株)TSIグループアンドスポーツが展開する6ブランドを中心に、ゴルフシーンからタウンユースまで活用できるアイテムを幅広くラインナップ。アスレジャーに代表される多様化した時代に向けたファッションを発信します。

# 『VISION』『グループ行動基準』を新たに策定

時代の流れを先取りし、世界に通用するオリジナリティあふれる「最高の商品・最高のライフスタイル提案」を日本から世界へ、そして世界から日本へ発信しながら真のグローバル化を進め、世界で最も愛される企業集団を目指していきます。

## 経営理念

私たちは、ファッションを通じて、人々の心を輝かせる価値を創造し、明日を生きていく喜びを、社会と共に分かち合います。

————— **変わらない精神**

## VISION

経営理念をより浸透させるための方向性

時代の流れを先取りする、最高のクリエイションとライフスタイル提案を通じて、世界で最も愛されるグローバルグループを目指します。

————— **企業のありたい姿**

## 中期経営計画

「反転攻勢=増収増益」を中期経営方針に掲げ、五力年戦略を設定しています。

————— **VISION達成への道筋**

## グループ行動基準

『VISION』を実現するために、グループ全役員が持つべき考え方

- 1 公正・公平の精神と誠実さを大切に、情熱と責任を持って仕事に取り組みます。
- 2 常に問題意識を持ち、自己研鑽に努め、柔軟な発想で積極的にチャレンジします。
- 3 一人ひとりの個性を尊重し、コミュニケーションに努め、自分の役割を実行してチームに貢献します。
- 4 心からのおもてなしで、お客様に感動と喜びをお届けし、お客様満足の向上に努めます。
- 5 ステークホルダーそれぞれの立場を尊重して相互利益の実現を図り、持続的な会社の成長に貢献します。
- 6 社会と自然環境に心から感謝し、事業を通じて社会の発展に貢献します。

————— **一人ひとりの価値観の共有**

# TSI Brand Information

2017.3.1 ~ 2017.8.31

ブランド売上高ランキングTOP10をご紹介します！  
各サイトやSNSでも旬の情報をお届けしています。

優待

ブランドの拡充により  
好評の株主優待

詳細は同封冊子をご確認ください。

**1** | **nano**  
UNIVERSE

優待  
WOMEN  
MEN

**ナノ・ユニバース** 106億円

高感度なトレンドとトラディショナルを織り交ぜ、洗練された大人の装いを提案するセレクトショップ。



f t i

● **メンズディレクターに戸賀敬城氏が就任**

雑誌『メンズクラブ』前編集長を務めた戸賀ディレクターは、この春夏シーズンから新トラッドライン「ナノ・ユニバース クアトロノーヴェ」をプロデュースしています。



**2** | **NATURAL BEAUTY BASIC**

優待  
WOMEN  
KIDS

**ナチュラルビューティーベーシック** 83億円

「Comfortable(着心地の良さ)」をキーワードに、女性のライフスタイルの充実へ向けたリアルクローズを提案。



f t i

● **ミズノ(株)とのコラボレーションシューズ発売**

スポーツ総合メーカー、ミズノ(株)との協業による「M-LINE」別注モデルが10月上旬より登場。デザインをはじめ、トップアスリートたちに愛された素晴らしい履き心地が注目されています。



**3** | **MARGARET HOWELL**

優待  
WOMEN/MEN  
HOME

**マーガレット・ハウエル** 69億円

着心地や機能性を追求し、性別や年齢にとらわれないタイムレスでモダンなデザインを発信。



f t i

● **池田勇太プロが今季3勝目の快挙**

「マスターバニーエディション」とウエア契約を結ぶ池田勇太プロが、10月に開催された日本オープン選手権にて大会2度目の制覇を果たし、今季3勝目を飾りました。



**6** | **Stussy**  
ステューシー

優待  
WOMEN/MEN/KIDS/HOME

34億円

f t i

**4** | **PEARLY GATES**

優待  
WOMEN  
MEN

**パーリーゲイツ** 57億円

「もっと気軽に楽しくゴルフをしよう」をコンセプトに、年齢や性別などあらゆる枠組みを超えたオシャレなゴルフウエアを提案。



f t i

**7** | **HUMAN W WOMAN**  
ヒューマンウーマン

優待  
WOMEN

23億円

f t i

**8** | **PROPORTION**  
BODY DRESSING

優待  
WOMEN

プロポーションボデイドレッシング 21億円

f i

**5** | **ROSE BUD**

優待  
WOMEN  
MEN

**ローズ バッド** 36億円

オリジナルからインポートアイテムまで、旬のアイテムがフルラインナップで揃うクローゼットのようなセレクトショップ。



f t i

**9** | **Free's Mart**  
フリーズマート

優待  
WOMEN

20億円

f t i

**10** | **Apuweiser-riche**  
アプワイザー・リッシェ

優待  
WOMEN

19億円

f t i

## Corporate Data &amp; Stock Information

## 会社情報／株式情報

## ■ 会社概要

商号	株式会社TSIホールディングス
本社	東京都港区北青山1-2-3 青山ビル
設立年月日	2011年6月1日
資本金	150億円
事業内容	傘下子会社及びグループ会社の事業活動の支配・管理ならびにそれに付帯する業務

## ■ 取締役及び監査役

代表取締役会長	三宅 正彦
代表取締役社長	齋藤 匡司
取締役 副会長	三宅 孝彦
取締役	大石 正昭
取締役	山田 康夫
社外取締役	篠原 祥哲
社外取締役	高岡 美佳
社外取締役	上田谷 真一
監査役	高畑 嘉之
監査役	坂田 修弘
社外監査役	渡邊 文雄
社外監査役	杉山 昌明

## ■ 株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月開催
株主総会の基準日	2月末日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告した日
公告方法	電子公告により当社のホームページに掲載します。 < <a href="http://www.tsi-holdings.com">http://www.tsi-holdings.com</a> > ただし、事故その他のやむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

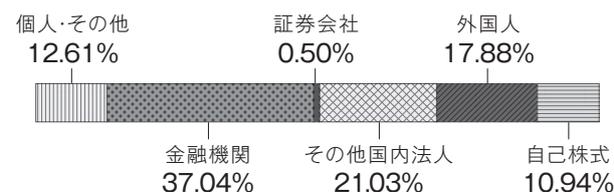
## ■ 株式の状況

(2017年8月31日現在)

発行可能株式総数	400,000,000 株	
発行済株式総数	115,783,293 株	
株主数	6,701 名	
大株主（上位10名）		
株主名	持株数(百株)	持株比率(%)
株式会社日本政策投資銀行	86,250	7.45
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	49,671	4.29
株式会社みずほ銀行	45,445	3.93
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	43,813	3.78
株式会社三井住友銀行	43,776	3.78
日本生命保険相互会社	34,735	3.00
三宅孝彦	33,771	2.92
株式会社三菱東京UFJ銀行	30,683	2.65
日東紡績株式会社	29,746	2.57
住友不動産株式会社	25,520	2.20

※ 上記のほか当社所有の自己株式126,751百株(10.95%)があります。  
※ 持株数は、百株未満を切り捨てて表示しています。

## 所有者別株式分布状況



上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-782-031
(インターネットホームページURL)	<a href="http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html">http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html</a>

