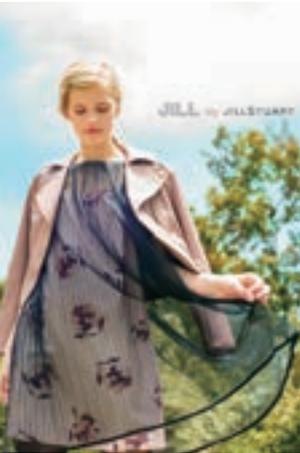


# TSI JOURNAL

2016  
WINTER



# TSI Top Message

## 既存事業の収益基盤強化と 成長戦略に基づく投資を引き続き推進します

平素は格別のお引き立てを賜り厚く御礼申し上げます。

第6期の第2四半期連結累計期間の営業概況と今後の取り組みについてご報告申し上げます。

当アパレル業界におきましては、依然として消費者の節約志向は根強く、また、インバウンド需要が減退していく中で、多様化する消費者ニーズを踏まえたブランド及び商品の差別化などの更なる対応が求められています。

このような経営環境のもと当社グループは、2016年4月に更新した中期経営計画に基づき収益基盤の強化を図ると共に、成長戦略としてM&Aによるブランドポートフォリオの拡充やインターネット販売（EC）をはじめとする成長戦略に取り組みました。

その結果、売上高については771億81百万円の減収となりました。また、売上総利益率の改善と販管費の削減に全社を挙



代表取締役会長

三宅 正彦 (みやけ まさひこ)

代表取締役社長

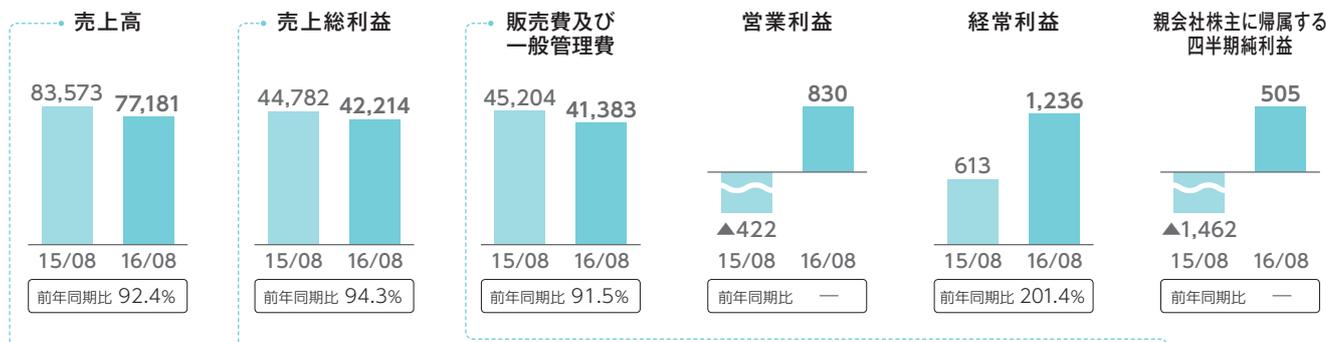
齋藤 匡司 (さいとう ただし)

げて取り組んだ結果、営業利益につきましては8億30百万円、経常利益は12億36百万円、親会社株主に帰属する四半期純利益は5億5百万円を計上し、いずれも過去最高益となりました。

下期も引き続き収益基盤の強化に努めると共に、M&Aにより新たにグループ化した子会社とのシナジー創出やEC事業の拡大等の成長戦略に注力してまいります。

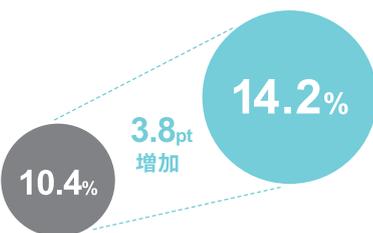
株主の皆さまにおかれましては、より一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

### 業績ハイライト (百万円)



#### Point 01 EC化率

EC売上高は前年同期比126.8%と堅調に推移し、EC化率は14.2%に上昇

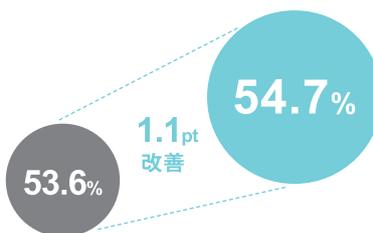


##### 今後のアクションプラン

- ブランドのスマホアプリを順次立ち上げ
- 他社ECサイトとの連携強化

#### Point 02 売上総利益率

収益性の改善に向けた既存事業の抜本的見直し（BPR）により前年同期比1.1pt改善

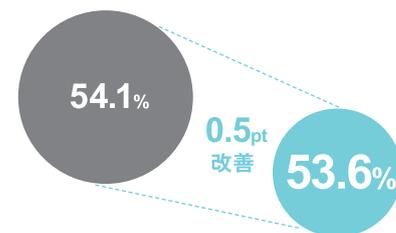


##### 今後のアクションプラン

- 主要業績評価指標（KPI）による管理
- トライアル完了済みのBPRプロジェクトを下期から本格的に導入

#### Point 03 販管费率

調達コストの削減により、前年同期比0.5pt改善



##### 今後のアクションプラン

- 子会社5社の物流センターを2カ所に集約
- 調達プロジェクトの推進

## ECとSNSの連携強化

自社EC戦略の主軸として、オムニチャンネル化を推進してきました。当社の基幹システムを利用するブランドサイトのO2O化構築においては、概ね完了しました。また、ECサイトとSNSとの連携を強化しており、8月から米国ベンチャーであるオラピック社のサービスを、「フリーズスマート」ほか2ブランドのサイトで先行導入しています。



「フリーズスマート」ユーザーがInstagramに投稿した商品着用画像を、ブランドサイトで紹介

JILLSTUART

JILL by JILLSTUART



<http://global.jillstuart.jp>



<http://global.jillbyjillstuart.jp>

EC

SEP. | 2016

## 越境ECサイトがオープン

「ジルスチュアート」と「ジル バイ ジルスチュアート」は9月8日に、越境ECサイトをオープンしました。日本版公式サイトと同イメージで、ブランドの世界観を発信。また、中国最大のSNSサイト「Weibo (微博)」「WeChat (微信)」での公式アカウントも立ち上げ、中国をはじめアジアを拠点にしたECのグローバル化を目指していきます。

ホームページにて  
随時更新中!!

# TSI Topics

新たな取り組みや話題のブランドニュースなど  
TSIグループの最新情報をご紹介します。



「ラリン」表参道店



M&amp;A

JUN. | 2016

## Laline JAPAN(株)を子会社化

当社は6月1日付で、オーガニック・自然派化粧品を中心に展開する「ラリン」の日本代理店であるLaline JAPAN(株)を子会社化しました。「ラリン」は、イスラエルの死海のミネラルやシードオイルを使用した化粧品を中心とした商品構成で、ファッションビルやSCを中心に展開。コスメ市場において成長が期待できる分野として、当社の店舗開発力を活かし成長を加速させていきます。

既存事業の強化

JUL. | 2016

## 米のIoTプラットフォームを導入

当社は米国の店舗分析大手であるリテールネクスト社が提供するリテールIoTプラットフォームを、日本のアパレル企業として初めて導入します。店内にデータ解析可能なカメラを設置し、入店率や滞留時間など、集積された購入客動向データをもとに商品配置や接客を改善。今秋より7ブランド12店舗で開始し、販売効率のアップにつなげていきます。

TSI HOLDINGS



写真左はリテールネクスト社のアレクセイ・アグラチェフCEO

既存事業の強化

SEP. | 2016

## 国内外に新たなショップがオープン

9月16日、「アプワイザー・リッシェ」が香港のミラマー・ショッピングセンターとハイサンプルイスにオープンしました。また国内では、「ハイストリート」初の路面店が表参道にオープンしました。引き続き既存事業の強化を行ないながら、収益力の改善を進めています。



熊本県 小野泰輔副知事(中央右)に寄付金の目録を手渡す上田桃子プロ(左)

PEARLY GATES Callaway

CSR

SEP. | 2016

## 熊本県「ふるさと納税」へ寄付

「パーリーゲイツ」と「キャロウェイアパレル」は、6月30日から発売したWネームポロシャツなどのチャリティーアイテムの売上50%となる1,268万円を、熊本県「ふるさと納税」へ寄付しました。寄付金は熊本地震で被災された皆様への支援及び被災地の復旧・復興に役立てられます。



HIGH STREET

「ハイストリート」表参道店



Apuweiser-riche

「アプワイザー・リッシェ」  
ミラマー・ショッピングセンター店



# TSI Site Information

より使いやすくなって  
**RENEWAL!**

9月1日、ホームページをリニューアルしましたので、ぜひご覧下さい。

新しくなったポイントをまとめました。

<http://www.tsi-holdings.com>



## Point 1

スマートフォンやタブレット端末でも見やすいサイズに最適化!



## Point 2

Googleの自動翻訳機能を実装することにより、多言語化にも対応!

## Company

当社の基本情報を掲載。新たに「会社沿革」ページを加え、会社とブランドにおけるこれまでの歩みを紹介しています。また、Topicsでは許可を得たメディアの掲載記事もご覧頂けます。



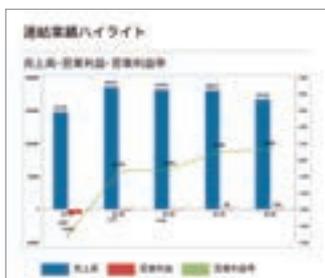
TSIホールディングスの沿革

## IR

ご利用頂く株主・投資家様の視点に立ち、よりわかりやすく情報を開示できるようコンテンツを整備。事業戦略や業績概況をはじめ、最新のIR関連資料を拡充しました。



中期経営計画



連結業績ハイライト



TOP PAGE

## Brand Topics

トップバナーにブランドの最新ニュースをスクロール形式で紹介。各ブランドサイトやSNS、ブログで発信しているトピックスから毎日ピックアップしていきます。

## Brand Index

コンセプトや最新トピックス、公式WEBツールへの誘導など、各ブランドのプラットフォームホームページを新設しました。



## CSR

CSR(企業の社会的責任)に対する取り組みを強化することも重要な課題です。コーポレート・ガバナンスの充実、人権の尊重、コミュニティへの参画や環境問題への取り組み等を通じて、企業価値の継続的な増大に努めてまいります。

### 障がい者雇用への取り組み

(株)TSI・プロダクション・ネットワークで毎年実施している、障がい者の職場実習について評価をして頂き、「東京しごと財団」様の事業紹介用動画に取り上げて頂きました。



# TSI Brand Information

ブランド売上高ランキングTOP10をご紹介します！  
各サイトやSNSでも旬の情報をお届けしています。

**優待**  
ブランドの拡充により  
好評の株主優待  
詳細は同封冊子をご確認ください。

**1** | **NU**  
nano·universe

**優待**  
[WOMENS] [MENS]

**ナノ・ユニバース 112億円**

高感度なトレンドとトラディショナルを織り交ぜ、洗練された大人の装いを提案するセレクトショップ。



**2016 秋冬のイメージモデルに松坂桃李さん**

俳優の松坂桃李さんをモデルに起用し、素肌に着ても心地よい「ウルトラエクストラファインメリノウールニット」を今秋より発売しました。「男前の羊でつくりました」のコピーは、林真理子さんが手掛けています。



**2** | **NATURAL BEAUTY BASIC**

**優待**  
[WOMENS] [KIDS]

**ナチュラルビューティーベーシック 84億円**

「Comfortable(着心地の良さ)」をキーワードに、女性のライフスタイルの充実へ向けたリアルクローズを提案。



**井上陽水さんのコンサートビジュアルに**

今秋のカatalogにゲスト出演頂いたほか、9月からスタートした井上さんのコンサート2016秋「UNITED COVER 2」のビジュアルでも新作ウエアを着用したカットが使用されました。



**3** | **MARGARET HOWELL**

**優待**  
[WOMENS] [MENS] [HOME]

**マーガレット・ハウエル 64億円**

着心地や機能性を追求し、性別や年齢にとられないタイムレスでモダンなデザインを発信。



**2016秋冬の新モデルに森星さんを起用**

TV・雑誌など各方面で大活躍中の森星さん。今季の2テーマ「NEW CLASSY」と「TACKY GIRL」のコーディネートを抜群のスタイルとキュートなルックスで着こなしています。



**4** | **PEARLY GATES**

**優待**  
[WOMENS] [MENS]

**パーリーゲイツ 49億円**

「もっと気軽にもっと楽しくゴルフをしよう」をコンセプトに、年齢や性別などあらゆる枠組みを超えたオシャレなゴルフウエアを提案。



**6** | **STUSSY** **優待**  
[WOMENS] [MENS] [KIDS] [HOME]

**ステューシー 32億円**

**7** | **HUMAN W WOMAN** **優待**  
[WOMENS]

**ヒューマンウーマン 24億円**

**8** | **Free's Mart** **優待**  
[WOMENS]

**フリーズマート 24億円**

**5** | **ROSE BUD**

**優待**  
[WOMENS] [MENS]

**ローズバッド 46億円**

オリジナルからインポートアイテムまで、旬のアイテムがフルラインナップで揃うクローゼットのようなセレクトショップ。



**9** | **PROPORTION BODY DRESSING** **優待**  
[WOMENS]

**プロポーションボディドレッシング 23億円**

**10** | **& by P&D** **優待**  
[WOMENS]

**アンドバイピーアンドディー 20億円**

## Corporate Data &amp; Stock Information

会社情報／株式情報 (2016年8月31日現在)

## ■ 会社概要

商号	株式会社TSIホールディングス
本社	東京都港区南青山5-1-3 TS青山ビル
設立年月日	2011年6月1日
資本金	150億円
事業内容	傘下子会社及びグループ会社の事業活動の支配・管理ならびにそれに付帯する業務

## ■ 取締役及び監査役

代表取締役会長	三宅 正彦
代表取締役社長	齋藤 匡司
取締役	大石 正昭
取締役	三宅 孝彦
取締役	山田 康夫
取締役	濱田 博人
社外取締役	篠原 祥哲
社外取締役	高岡 美佳
監査役	高畑 嘉之
監査役	坂田 修弘
社外監査役	渡邊 文雄
社外監査役	杉山 昌明

## ■ 株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月開催
株主総会の基準日	2月末日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告した日
公告方法	電子公告により当社のホームページに掲載します。 < <a href="http://www.tsi-holdings.com">http://www.tsi-holdings.com</a> > ただし、事故その他のやむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

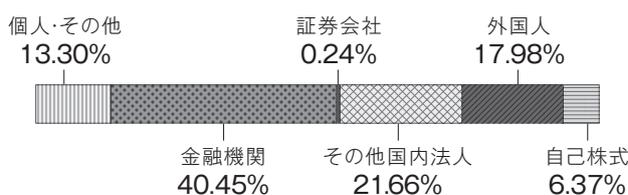
## ■ 株式の状況

発行可能株式総数	400,000,000 株
発行済株式総数	108,406,564 株 (自己株式7,376,729株を除く)
株主数	6,762 名

大株主 (上位10名)		
株主名	持株数(百株)	持株比率(%)
株式会社日本政策投資銀行	86,250	7.95
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	67,526	6.22
株式会社みずほ銀行	45,445	4.19
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	43,959	4.05
株式会社三井住友銀行	43,776	4.03
日本生命保険相互会社	34,735	3.20
三宅 孝彦	33,771	3.11
株式会社三菱東京UFJ銀行	30,683	2.83
日東紡績株式会社	29,746	2.74
住友不動産株式会社	25,520	2.35

※ 持株数は、百株未満を切り捨てて表示しています。  
 ※ 持株比率は、自己株式を控除して算出し、表示単位未満を切り捨てて表示しています。

## 所有者別株式分布状況



上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-782-031
(インターネットホームページURL)	<a href="http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html">http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html</a>

