# ペパボ通信

## 2017年12月期　報告書

（2017.1.1～2017.12.31）

GMOペパボ株式会社

証券コード：3633

# ご挨拶

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。また平素より、私どもの成長事業への戦略的な投資につきましてあたたかいご支援とご理解を賜り、誠にありがとうございます。

2017年12月期の業績は、主力のストック事業において契約件数の堅調な増加及び顧客単価が上昇したことに加え、「minne」の流通額が成長したことにより、売上高については73.6億円と過去最高を更新いたしました。また、売上高が増加したことにより「minne」への広告宣伝費11億円を吸収し、営業利益は1.4億円となりました。

2018年1月7日に発生した当社運営サービス「カラーミーショップ」における不正アクセスによる情報流出につきましては、株主の皆様に多大なるご心配とご迷惑をおかけいたしましたこと、心より深くお詫び申し上げます。

「カラーミーショップ」では、ネットショップを運営するために必要となる様々な機能を提供しております。今回は、その中の一つの機能が悪用されたことにより、不正アクセスが発生いたしました。不正アクセス発生直後、監視アラートがサービス担当者へ通達されたため、機能は速やかに停止いたしましたが、その後の調査によって、不正アクセスがあった際にユーザー様の個人情報を含む情報を閲覧された可能性があることが判明いたしました。

今後も全役員及び全従業員一丸となり、情報セキュリティ体制の強化と再発防止を確実に実行し、株主の皆様ならびにすべてのステークホルダーの皆様からの信頼回復に努めてまいりますので、何卒、引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

なお、本件の影響を考慮したうえで、2018年12月期の業績は、売上高7,800百万円、営業利益330百万円、経常利益330百万円、当期純利益259百万円を見込んでおります。

また、配当につきましては、配当性向50%を当社の基本方針としておりますことから、50円を予想しております。今後も、主力のストック型事業の安定成長を図りつつ、「minne」の流通額拡大に注力し、着実に事業を成長させることで、株主の皆様に還元していければと考えております。

当社ならびに当社サービスを今後ともどうぞよろしくお願いいたします。

GMOペパボ株式会社　代表取締役社長

**佐藤　健太郎**

## 再発防止に向けた対応

2018年1月26日開催の臨時取締役会にて、より一層の高度な対策を実施するため、代表取締役社長佐藤健太郎を委員長とし、外部の専門家アドバイザーを含めた「再発防止委員会」を設置いたしました。

弊社では、このたびの事態を厳粛に受け止め、全サービスのセキュリティ強化と再発防止に取り組むとともに、調査結果を踏まえ、再発防止委員会を中心に対策を講じ、信頼の回復に努めてまいります。

# 株主の皆様へ

## 2017年12月期の事業概況について

当社は、「インターネットで可能性をつなげる、ひろげる」というミッションのもと、主に個人の表現活動を支援するための様々なウェブサービスおよびスマートフォンアプリを提供しています。

2003年の創業以来当社の業績を牽引してきましたレンタルサーバー「ロリポップ！」では、新たな顧客層の獲得を図るべくリブランディングを実施し、デザインおよびコンセプトを一新しました。また、今後における事業拡大の基盤作りを企図し、従来のレンタルサーバーとは一線を画す新ホスティングサービスを提供するべく、新プラン「マネージドクラウド」の開発を当社研究開発組織「ペパボ研究所」とともに進めました。「マネージドクラウド」は正式リリースに先駆け、2017年11月29日よりβ版を無料公開しております。

ネットショップ運営サービス「カラーミーショップ」では、「Amazon Pay」の導入等決済機能を拡充したほか、自宅以外での荷物受け取りが可能となる「EC自宅外受け取り」の提供を開始するなど、ショップオーナーと購入者双方の利便性向上に務めた結果、契約件数、顧客単価が堅調に推移しました。EC事業におきましては、新たに2017年11月に定期販売に特化したサービス「カラーミーリピート」の提供を開始しました。

作品数、作家数国内No.1のハンドメイドマーケット「minne」におきましては、プロモーションへの投資を継続しWeb広告、CM放映などを積極的に展開したことに加え、オフライン施策として「minneのハンドメイドマーケット」、「ハンドメイド大賞」を実施するなど、認知度の拡大に努めました。その結果、当事業年度におけるスマートフォンアプリの累計ダウンロード数は863万DLを突破し、流通額は102.9億円（前年同期比22.6％増）となりました。なお、「minne」の広告宣伝費は積極的なWeb広告に加え、当第4四半期におけるCM放映により増加しました。

以上の結果、当事業年度における業績は、売上高7,365,338千円、営業利益143,665千円、経常利益172,823千円、当期純利益119,820千円となりました。

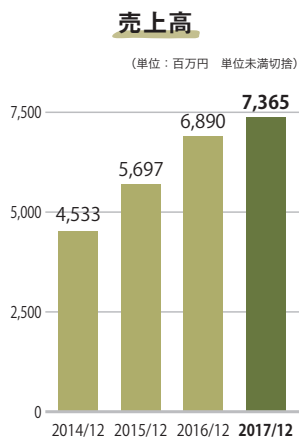
2018年12月期につきましては、引き続き「minne」の広告宣伝・販売促進強化を推進しますが、投資4年目を迎えるにあたってプロモーション、サービス運営コストの効果・効率的な運用に努めます。ホスティング事業、EC支援事業では、既存サービスのブランド力を生かした新プラン・サービスを成長が見込まれる領域に投入し、収益の拡大を図ってまいります。

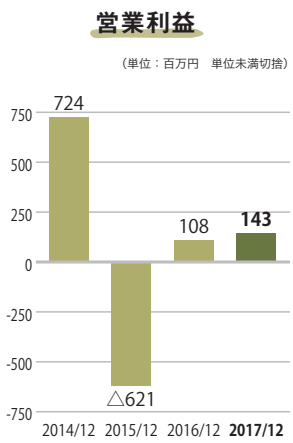
## 2017年12月期のセグメント別施策について

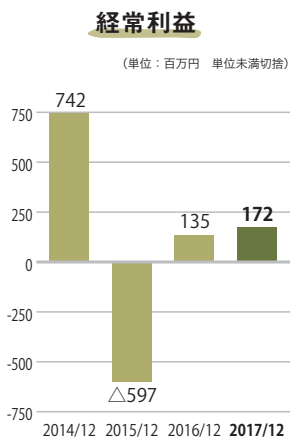
ホスティング事業では、「ロリポップ！」でリブランディングの一環として、2017年1月にサイトをリニューアルし、契約件数は堅調に推移しました。「ムームードメイン」は、ドメイン更新時の複数年契約に対する割引キャンペーンが好評となり、登録ドメイン数は順調に増加しました。

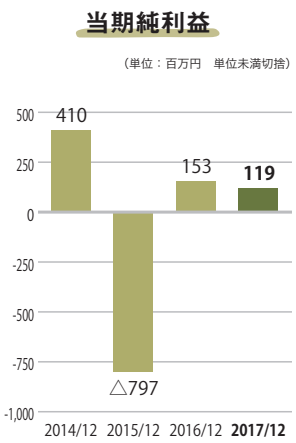
EC支援事業では、「カラーミーショップ大賞」、ネットショップセミナーなど、リアルな場でのイベントを通じ、お

（注）2017年1月1日を効力発生日とした連結子会社（GMOペパボオーシー株式会社）の吸収合併により、連結対象子会社が存在しなくなったため、業績については前年同期との比較は行っておりません。




※ 2016/12までは連結の数値を掲載しております。

客様とのコミュニーケーションに努めた結果、契約件数は堅調に推移しました。また、機能開発やUI改善を行い、アップセル推進に努めた結果、顧客単価が上昇しました。オリジナルグッズ作成・販売サービス「SUZURI」は、作成可能アイテムの拡充に努めるなかで、新アイテム「サコッシュ(ショルダーバッグ)」がSNSを中心に話題になったことや各種キャンペーンにより、累積会員数は順調に増加しました。

ハンドメイド事業では、「minne」で首都圏でのCM放映をはじめ、年末商戦に向けたキャンペーン・プロモーションの強化を図った結果、2017年12月の月間流通額は過去最高額となり年間流通額は100億円を超えました。

## 「minne」への積極投資について

2015年以降行っております「minne」への積極投資につきましては、2018年においても継続させていただく予定です。積極投資以降サービスの選択と集中を行った結果、「minne」においては、引き続き積極的に注力すべきサービスとして位置づけております。

2017年12月期の流通額の拡大により営業利益の赤字幅は圧縮されてきていますが、今後の課題は黒字化と考えており、引き続き「minne」の流通額拡大に注力し、収益性の改善を行ってまいります。

また、「minne」の一般層における認知度に関しましては、ハンドメイドの魅力がまだ伝わりきれていない部分もあり、ハンドメイドの良さ、作家さんのクオリティや思いを伝えるべく、オンラインだけではなく、リアルな場でのイベントなど、オフラインでのプロモーションも強化してまいります。これら取り組みによって、2018年12月期における「minne」流通額は前年同期比21.4%増の125億円をめざします。

## 株主還元について

環境変化の激しいインターネット業界においては、企業体質の強化および積極的な事業展開に備えるための内部留保の充実が重要であると考えますが、利益還元も重要な経営課題と認識しております。当社では、事業の成長に基づく中長期的な株式価値の向上とともに、配当性向50%を基本として、業績に連動した配当を継続的に実施できる収益力の安定に努めます。

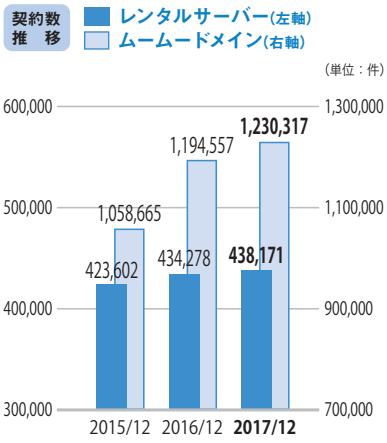
この方針に基づき、2017年12月期の配当は1株当たり25円を実施させていただきました。

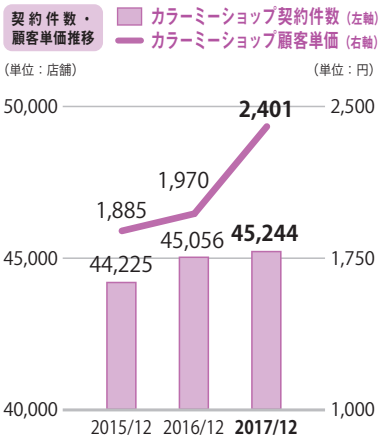
また、2018年12月期の配当につきましては、1株当たり50円の配当金を予定しております。

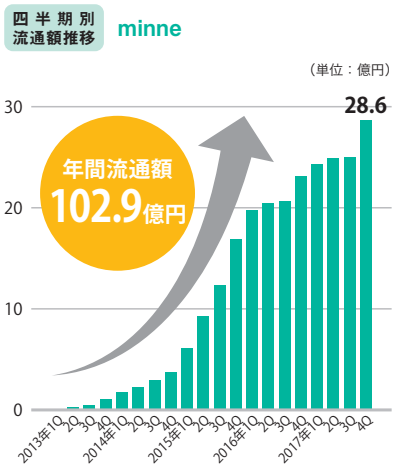
最後になりましたが、株主優待制度のご利用を通じて、引き続き株主の皆様へ当社のサービスに親しんでいただく機会を提供できればと考えております。

株主・投資家の皆様、ならびにすべてのステークホルダーのご期待にお応えできますよう、引き続き全力を尽くし社業の発展に努めてまいります。今後とも変わらぬご指導ご鞭撻のほど、よろしくお願いいたします。

## 主要サービスの推移

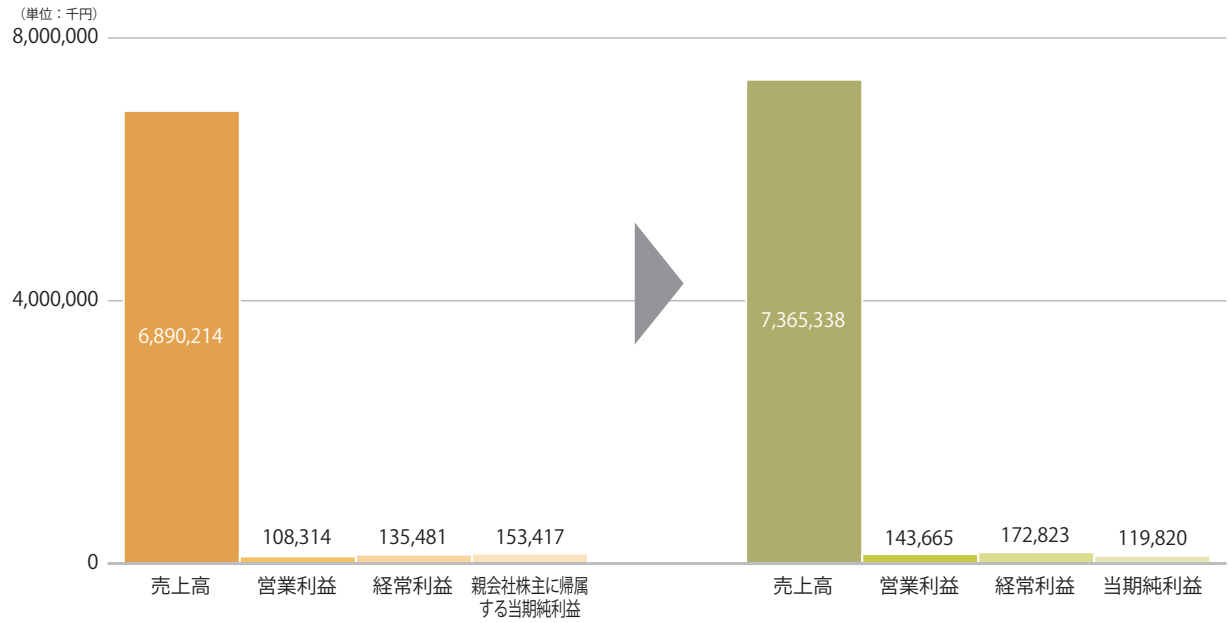


# 財務諸表（要約）

## 損益計算書

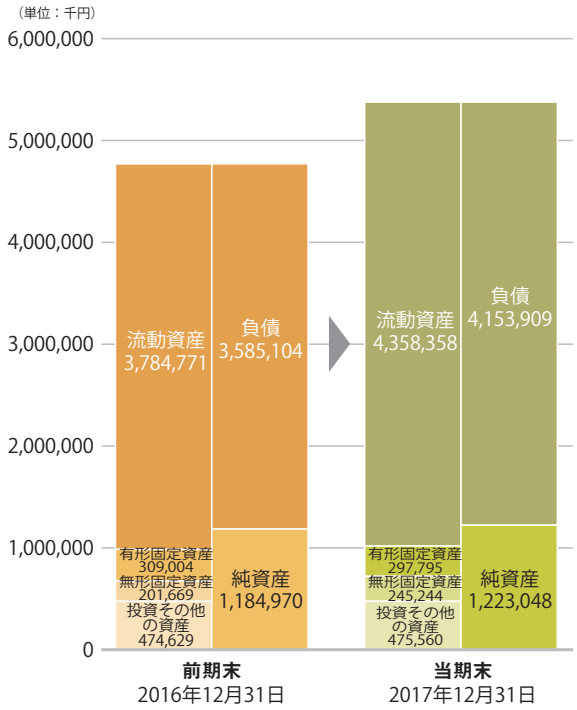



**POINT**

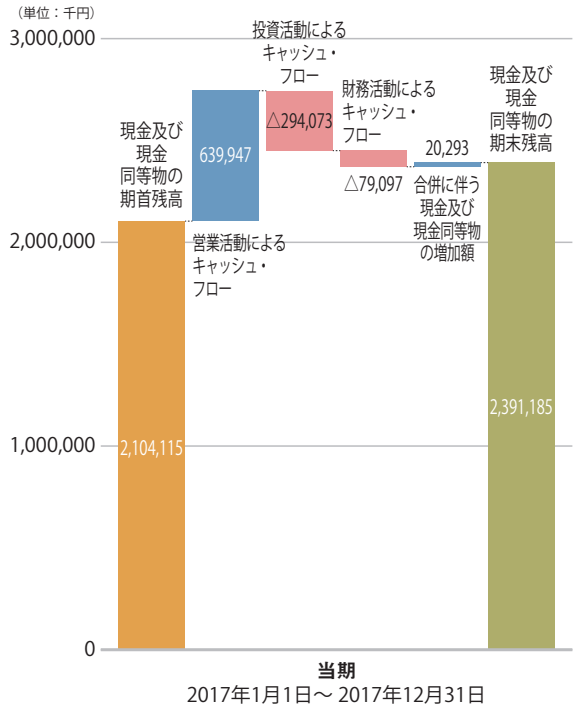
**セグメントの概況**

「ロリポップ！」、「ムームードメイン」、「カラーミーショップ」のストック型事業がいずれも堅調に推移。さらに、「minne」における年間流通金額が102.9億円（前年同期比22.6%増）となった結果、当事業年度における売上高は前年同期比で6.9%増となりました。

## 貸借対照表




## キャッシュ・フロー計算書




※ 前期は連結の数値を掲載しております。

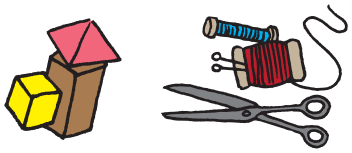
# 特集　担当者の声

HANDMADE SPACE

# minneのアトリエ

神戸

by GMOペパボ



『働き方改革』の推進を掲げる兵庫県神戸市との取り組みからスタートした、関西を拠点に活動する作家の支援を行う施設<ハンドメイドスペース「minneのアトリエ 神戸」>は、おかげさまで2018年4月22日に2周年を迎えます。

「minneのアトリエ 神戸」では、作家さんやハンドメイドに興味のある方が気軽に立ち寄って楽しめるようハンドメイド作品や書籍などを展示しています。また、作品撮影のお手伝いや作家活動がより楽しくなるようなワークショップ、お茶会など、さまざまなイベントを開催しています。

昨年4月のアトリエオープン1周年記念時には、神戸市×フェリシモ×minneによるトークイベント「神戸からはじまるものづくり」を開催し、minne作家さんはもちろん、ものづくりに関心が高い多くのみなさまにご参加いただきました。その際に開催された「作家さま交流会」においても、60名の作家さん同士で作品を見せ合いながら、活発に意見交換が行われる等、大盛況となりました。

引き続き、「minneのアトリエ 神戸」を通じて、ハンドメイドのクオリティの高さやすばらしいアイデアにあふれた作品を多くの方に伝え、大量生産・大量消費ではないハンドメイドならではの価値をより高めていくことで、ハンドメイドを新しい経済圏、あるいは文化として確立させ「ハンドメイド作家」という新しい働き方を推進していきたいと思います。

なお、アトリエはどなたでもご自由にお越しいただけますので、お近くにいらした際はぜひお立ち寄りいただければ幸いです。

| 「minneのアトリエ 神戸」施設概要 | |
|---|---|
| 施設名称 | ハンドメイドスペース「minneのアトリエ 神戸」 |
| 所在地 | 〒651-0082 兵庫県神戸市中央区小野浜町 1-4<br>デザイン・クリエイティブセンター神戸 KIITO 204 |
| 営業時間 | 11：00 ～ 17：00（13：00～14：00 close） |
| 休館日 | 毎週月曜日 ※休館日が祝日または振替休日の場合、その翌日 |
| URL | https://minne.com/minne-atelier |

## 担当者の声

minne事業部　マーケティングチーム
神戸アトリエ勤務
**二木 奈緒**
（2016年3月入社）

### 作家さんの成長や、作家さんの輪が広がっていく瞬間が一番のやりがい

アトリエでは、定期的な交流会やワークショップのほかに、日々作家さんの相談対応や撮影レクチャーを行っています。

撮影レクチャーの際は、あえて専門用語は使わずに、一緒にレンズを覗きながら、ゆっくりわかりやすくポイントをお伝えするように心がけています。

また、「作品写真の撮影が苦手…」というお悩みに対し、撮影が少しでも楽しくなるように身近にあるポストカードなど可愛い小物を背景に取り入れる、制作道具を作品に添えてプロフィール写真を撮影する、といった工夫をされることを提案しています。

最終的には、作家さん本人もびっくりされるような素敵な写真が撮影できるようになり、自信を持ってお帰りになる方が多いです。

その後も定期的に撮影に来てくださったり、メールやお電話で「作品が売れた!」「また撮影に行きます!」とご連絡いただくこともあります。

最近では、アトリエで撮影するために新作を作ってくださる方、新作のアイデアを練る作戦会議を毎回楽しみにご予約いただく方、知り合いの作家さんの口コミを通じてアトリエに興味を持ってくださる方も増えてきました。こうして、作家さんの創作活動がよりワクワクしたものになる瞬間や作家さんの輪が広がっていく様子を間近で見られることが何よりも嬉しいです。

### 今後はオンラインでのお役立ちコンテンツの発信も

アトリエのオープン以来、定期的に開催している「作家さま向け勉強会」は、毎回たくさんのご応募をいただいております。今後は参加人数の定員を増やして開催するほか、遠方の作家さんにも見ていただけるよう、今まで寄せられた作家さんのご相談をもとに、アトリエならではのお役立ちコンテンツもWeb上で発信していく予定です。

アトリエ自体も、気軽に立ち寄っていただけるように、ガーランドや観葉植物でリラックスできる空間を演出しつつ、ハンドメイド関連の書籍、撮影グッズやラッピング資材など作家活動のヒントになるような情報や様々な資材も充実させてまいります。

また、オンラインでのサポートはもちろん、ハンドメイドの魅力を伝えるコミュニティの中心として、作家さんの支援を行いつつ、幅広いminneファンの方々へハンドメイドの魅力を発信し続け、地域の活性化の一端を担うアトリエでありたいと思っています。

# 会社概要（2017年12月末現在）

●**社　　名**　GMOペパボ株式会社

●**本　　社**　〒150-8512
東京都渋谷区桜丘町26番1号セルリアンタワー

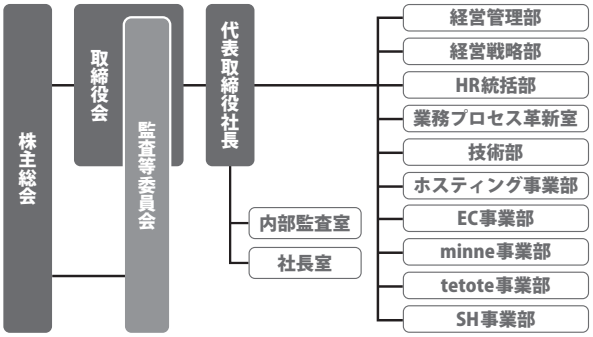
●**設 立 日**　2003年1月10日

●**資 本 金**　1億5,967万円

●**従業員数**　257名

●**事業内容**　ホスティング事業
EC支援事業
ハンドメイド事業
コミュニティ事業

●**組 織 図（2017年12月末現在）**




●**役　　員**

| | |
|---|---|
| 取締役会長 | 熊谷 正寿 |
| 代表取締役社長 | 佐藤 健太郎 |
| 常務取締役 | 星 隼人 |
| 常務取締役 | 五十島 啓人 |
| 取締役 | 河添 理 |
| 取締役 | 永椎 広典 |
| 取締役 | 栗林 健太郎 |
| 取締役 | 野上 真穂 |
| 取締役 | 西山 裕之 |
| 取締役 | 伊藤 正 |
| 取締役 | 安田 昌史 |
| 取締役（監査等委員） | 藁科 明日香 |
| 社外取締役（監査等委員） | 浜谷 正俊 |
| 社外取締役（監査等委員） | 宍戸 一樹 |

**IRサイトのご案内**

ペパボ IR　検索

https://pepabo.com/ir/

**GMOペパボIRメールマガジン**

IR最新ニュースをお届けします

https://pepabo.com/ir/mailmagazine/

# 株式の状況（2017年12月末現在）

●**発行可能株式総数**　3,000,000株

●**発行済株式総数**　2,717,300株

●**株主数**　1,583名

●**大株主**

| 大株主 | 持株数 | 持株比率 |
|---|---|---|
| GMOインターネット株式会社 | 1,660,000株 | 63.01% |
| NOMURA SECURITIES INTERNATIONAL INC A/C PRIME | 122,900株 | 4.66% |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 74,200株 | 2.81% |
| GMOアドパートナーズ株式会社 | 54,000株 | 2.04% |
| BBH FOR FIDELITY PURITAN TR: FIDELITY SR INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND | 34,117株 | 1.29% |
| 山田　直樹 | 32,000株 | 1.21% |
| CREDIT SUISSE AG HONG KONG TRUST A/C CLIENT | 26,000株 | 0.98% |
| 西村　裕二 | 23,700株 | 0.89% |
| 株式会社SBI証券 | 23,000株 | 0.87% |
| 佐藤　健太郎 | 19,500株 | 0.74% |

（注）持株比率は、自己株式（83,146株）を控除して計算しております。

**株式についてのご案内（株主メモ）**

| | |
|---|---|
| 事業年度 | 1月1日から12月31日まで |
| 剰余金配当の基準日 | 3月31日、6月30日、9月30日、12月31日 |
| 定時株主総会 | 毎事業年度終了後3ヶ月以内 |
| 株主名簿管理人 | 三菱UFJ信託銀行株式会社 |
| 同連絡先 | 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部<br>東京都府中市日鋼町1-1<br>TEL 0120-232-711（通話料無料）<br>郵送先<br>〒137-8081 新東京郵便局私書箱29号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 |
| 上場証券取引所 | 東京証券取引所（JASDAQスタンダード） |
| 公告の方法 | 電子公告により行う。<br>公告掲載URL https://pepabo.com/ir/<br>（ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします） |

（ご注意）
1．株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2．未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。
3．株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関の事務拠点の移転に伴い、2017年8月14日付けにて上記のとおりに変更しております。

## 株主優待制度のご案内

**有効期間** 2018年4月1日(日)～2018年9月30日(日)

当社では、2017年12月31日現在の当社株主名簿に記載または記録された当社株式を1単元（100株）以上保有している株主様を対象に、株主優待を実施しております。なお、本優待の換金、第三者への譲渡はできません。

### 優待1 ポイント／クーポン プレゼント

対象となる株主様1名につき、以下に記載した優待品Aから Cのいずれかをお選びいただくことができます。

1単元保有の株主様 **1,500** ポイント／クーポン（1,500円相当）

2単元以上保有の株主様 **3,000** ポイント／クーポン（3,000円相当）

#### A 当社のサービスをご利用されたい方

**「おさいぽ！ポイント」**

サービス利用料のお支払いの際に、1ポイント1円として代金に充当できるポイントです。
当社のサービスをご利用されたい方は、こちらのポイントがおすすめです。

**「おさいぽ！ポイント」をご利用いただけるサービス**

LOLIPOP! / hetemil / Petit / 30 days Album / カラーミーショップ / JUGEM

#### B ネットショッピングを楽しみたい方

**「GMOポイント」**

オンラインショッピングモール「カラメル」出店店舗など、「GMOポイント」加盟店での商品購入の際、1ポイント1円として代金に充当できるポイントです。
ネットショッピングを楽しみたい方は、こちらのポイントがおすすめです。

**ショッピングガイドWebメディア「よむよむカラメル」**

「カラメル」掲載中の家族の暮らしを楽しくする個性的なアイテムや、「カラーミーショップ」で活躍中のネットショップの情報をお届けするWebメディアです。

#### C こだわりの1点モノをお探しの方

**「minneクーポン」**

ハンドメイドマーケット「minne（ミンネ）」での作品購入の際、代金に充当できるクーポンです。「minne」は、アクセサリーやステーショナリー、生活雑貨、食品など様々なジャンルのハンドメイド作品を手軽に展示・販売・購入できる国内最大のハンドメイドマーケットです。

**ハンドメイドマーケット「minne」**

### 優待2 GMOクリック証券手数料キャッシュバック

対象となる株主様がGMOクリック証券で、対象のお取引を行った場合の手数料相当額をキャッシュバックいたします。

#### 1 買付手数料キャッシュバック

GMOクリック証券におけるGMOペパボの株式について、対象期間中に生じた買付手数料をキャッシュバックいたします。

**対象取引：**現物買付取引、信用新規買取引、信用返済買取引
**対象期間：**2018年4月1日（日）～ 2018年9月30日（日）

#### 2 売買手数料キャッシュバック

GMOクリック証券における対象取引の売買手数料について、対象期間中に生じた手数料相当額をキャッシュバックいたします。

**対象取引：**現物取引、信用取引、先物・オプション取引、投資信託（購入時の手数料のみ）、FXネオ取引、くりっく365取引
**対象期間：**2018年4月1日（日）～ 2018年9月30日（日）

1単元保有の株主様 **上限1,500円**　2単元以上保有の株主様 **上限3,000円**

詳しくはWebページをご覧下さい。

ペパボ優待 検索 **https://pepabo.com/ir/benefit/**

2018年4月1日午前0時より、株主優待発行ページのシステムメンテナンスを予定しております。詳しくは、株主優待発行ページをご確認下さい。

【お問い合わせ先】
GMOペパボ株式会社 株主優待事務局　TEL 03-5456-3021　MAIL ir@pepabo.com　WEB https://pepabo.com
※10:00～17:00（土日・祝日及び休業日を除く）