

# 第22期 Business Report

2022.6.1~2023.5.31

証券コード：3645



ネス湖 撮影：平川裕司

## ご挨拶

### 生活者にとってより良い歯科医療環境を構築し、 口腔から全身の健康を導きます

株主・投資家の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼を申し上げます。

2023年5月期は、歯科業界のプラットフォーマーとしての存在感を高め、メディア・プラットフォーム事業、医療機関経営支援事業、医療BtoB事業の各セグメントにおいて増収となり、当社の連結業績は、過去最高売上高を更新いたしました。費用面では、組織体制を強化し事業を拡大していくための投資として人員強化を図ったため、費用が増加し、減益となりました。

今までは歯科治療というと虫歯治療のみが着目されていましたが、食べることも喋ることも息をすることも口であり、口腔は健康の源という意識が高まってまいりました。当社グループは、口腔まわりから全身の健康を導き、元気で笑顔が溢れる世界を創るために事業成長を目指し、日本のみならずアジア・世界の人々が健康で豊かな人生を歩めることに貢献すべく、企業価値向上に全力を尽くす所存でございます。

株主・投資家の皆様におかれましては、当社グループに変わらぬご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

代表取締役会長CEO  
平川 大



代表取締役社長COO  
平川 裕司



# 会社概要／株式の状況

## 会社概要（2023年5月31日現在）

商号	株式会社メディカルネット
設立年月日	2001年6月1日
資本金	286百万円
本社	東京都渋谷区幡ヶ谷1-34-14 宝ビル3F
大阪支社	大阪府大阪市西区西本町1-7-2 ウエストスクエアビル4F
福岡支社	福岡県福岡市中央区大手門2-1-32 フェニックス大手門ビルディング5F
従業員数	190名（アルバイト含む）
業務内容	メディア・プラットフォーム事業、 医療機関経営支援事業、医療BtoB事業
連結子会社	株式会社オカムラ ノーエチ薬品株式会社 株式会社オカムラOsaka Medical Net Thailand Co., Ltd. Pacific Dental Care Co., Ltd. Fukumori Dental Clinic Co., Ltd. NU-DENT Co., Ltd. D.D.DENT Co., Ltd.
グループ会社	株式会社ガイドデント

## 役員（2023年8月30日現在）

代表取締役会長 C E O	平川 大
代表取締役社長 C O O	平川 裕司
取締役	早川 竜介
取締役	石井 貴久
社外取締役	加藤 浩晃
社外取締役	菅原 草子
常勤監査役	糞輪 圭一
社外監査役	中村 泰正
社外監査役	高 敏晴
社外監査役	桑田 悠子

## 会計監査人（2023年8月30日現在）

Mooreみらい監査法人

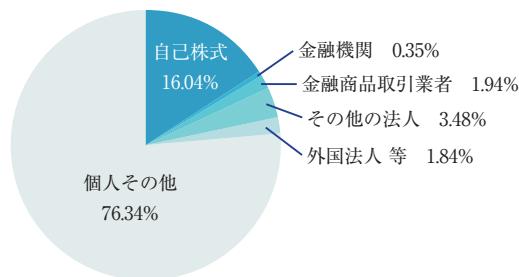
## 株式の状況（2023年5月31日現在）

発行可能株式総数	43,000,000株
発行済株式総数	10,773,000株
株主数	10,826名

## 大株主（2023年5月31日現在）

株主名	持株数	議決権比率
平川 大	880,260株	9.73%
平川 裕司	783,460株	8.66%
早川 竜介	594,760株	6.57%
MSIP CLIENT SECURITIES	164,400株	1.81%
光通信株式会社	143,200株	1.58%
内藤 征吾	141,800株	1.56%
早川 亮	137,800株	1.52%
平川 優佳	115,820株	1.28%
株式会社ライトアップ	107,800株	1.19%
穂谷野 智	100,000株	1.10%

## 株式分布状況（2023年5月31日現在）



# メディカルネットグループの社員紹介

## ■活躍する若手の22新卒社員



今村さん

管理本部コンプライアンスチームで新卒1年目から株主総会や取締役会の運営に携わっています。2年目の現在は役職に就き、マネジメントと並行して日々の業務に従事しています。気持ちの良いコミュニケーションを心掛け、これからも成長していきます。



土屋さん

ソリューションセールス事業部へ配属後、関東圏・東北の歯科医院様を中心にWebを活用した医院の課題解決に向けて尽力してきました。2年目からは役職に就任し、日々の営業活動に加えてマネジメントや歯科医師向けのウェビナーへの登壇などに従事しています。社内外に対してリスペクトの気持ちを大切にし、精進し続けます。

## ■タイのメディカルネットグループ社員



Dr.WANRAPA

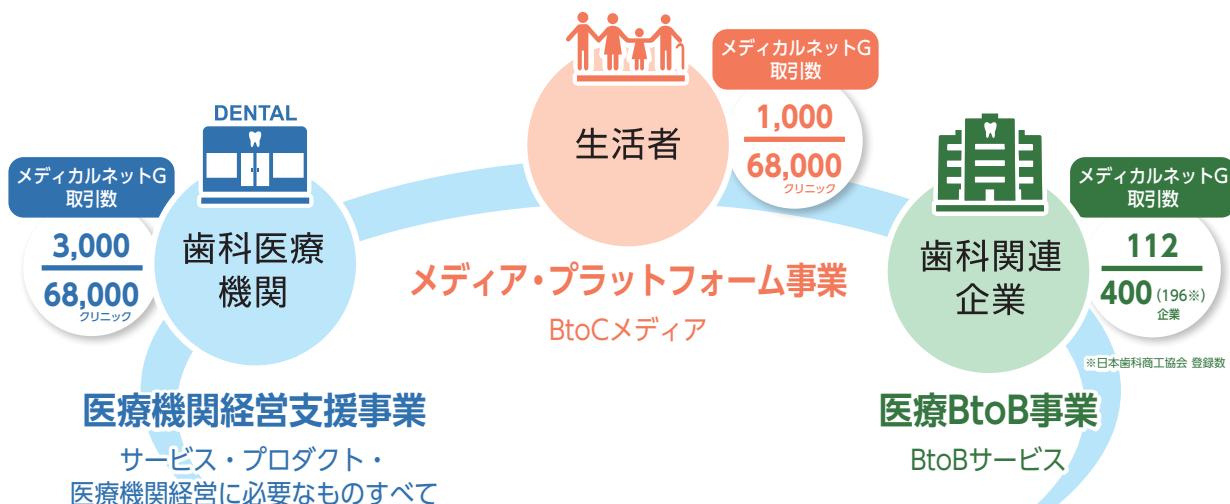
現役の歯科医師として、タイ国内で歯科診療を行いながら、NU-DENTのCOOを兼任しています。歯科診療もプロダクトもお客さまにとってより良いものを提供するために、日々自己研鑽に努めています。



Mr.KRISDA

中途入社でNU-DENTのCEOとして就任しました。働くうえで、メディカルネットグループのミッション・ビジョン・バリューに強く共感しています。常に従業員のことを第一に考え、会社とともに成長していきます。

# メディカルネットグループの 歯科医療プラットフォームビジネス



**m medicalnet グループ**

## 医療機関経営支援事業

- ・不動産 内装外装 機材
- ・集患・増患ソリューション
- ・内装・外装・デザイン・施工
- ・医療機材 (歯科総合商社)
- ・経営・開業支援
- ・事業承継
- ・人材キャリア
- ・医薬品・医薬部外品製造・販売
- ・治療保証

etc...



## メディア・プラットフォーム事業

- ・インプラントネット
- ・矯正歯科ネット
- ・審美歯科ネット
- ・歯医者さんネット
- ・Ask Dentist

全 61サイトを運営



## 医療BtoB事業

**DentWave.com**

歯科医療従事者登録数

49,359人

## メディア・プラットフォーム事業

### 医療と生活に関する情報の流通と発見に寄与

ポータルサイトを通して、生活者に有益な医療情報を

歯科治療の「理解」と「普及」をテーマに、自分に最適な歯科治療についての情報や、歯の基礎知識、インプラントなどの専門治療の説明など、生活者にとって有益な情報を提供しております。



## インプラントネット



<https://www.implant.ac/>



「インプラントネット」PCサイト



スマートフォンサイト

インプラントネットは、歯科インプラント治療の専門ポータルサイトです。

インプラント治療は、歯を失った部分のあごの骨に、歯根の代わりとなる、チタン製のインプラントを埋め込み、その上に人工の歯を取りつける治療です。従来の治療法であるブリッジや入れ歯に比べて、見た目に優れているだけでなく、自分の歯と同じようにしっかりと噛むことができることから、近年、急速に発達、普及しております。

インプラントネットは、全国のインプラント治療を行う歯科医院をお探しいただけるほか、インプラント治療の理解と普及を目的として、豊富な治療説明ページやQ&A、用語集、また、インプラント治療について、歯科医師に相談できる相談室などの豊富なコンテンツがあります。

### 医院紹介ページ



医院内の施設や設備、歯科医師やスタッフを動画や写真でご紹介しております。

### インプラント治療説明ページ



インプラントの基礎知識や、治療の流れ、費用など、詳しく解説しております。

### 相談室ページ



インプラント治療に関する疑問点について、歯科医師に無料で相談ができます。

# 矯正歯科ネット/審美歯科ネット



## 矯正歯科ネット

<https://www.kyousei-shika.net/>



「矯正歯科ネット」PCサイト



スマートフォンサイト

矯正歯科ネットは、矯正歯科治療の専門ポータルサイトです。

矯正歯科ネットは、全国の矯正歯科治療を行う歯科医院をお探しいただけるほか、矯正歯科治療の理解と普及を目的として、豊富な治療説明ページやQ&A、用語集、また、矯正歯科治療について、歯科医師に相談できる相談室などの豊富なコンテンツがあります。



## 審美歯科ネット

<https://www.shinbi-shika.net/>



「審美歯科ネット」PCサイト



スマートフォンサイト

審美歯科ネットは、審美治療（歯や口腔の審美性・機能性を回復・改善させる治療）の専門ポータルサイトです。

審美歯科ネットは、全国の審美歯科治療を行う歯科医院をお探しいただけるほか、審美歯科治療の理解と普及を目的として、豊富な治療説明ページやQ&A、用語集、また、審美歯科治療について、歯科医師に相談できる相談室などの豊富なコンテンツがあります。

# 歯医者さんネット/Ask Dentist



<https://www.haishasan.net/>



「歯医者さんネット」PCサイト



スマートフォンサイト

歯医者さんネットは、虫歯治療、歯周病治療などの保険診療や歯科治療全般に関する専門ポータルサイトです。

全国約6万件の歯科医院をお探しいただけるほか、歯に関する基礎知識から虫歯治療、歯周病、かみ合わせなど、豊富な治療説明があります。



<https://www.ask-dentist.org/>



「Ask Dentist」PCサイト



スマートフォンサイト

Ask Dentistは、歯の悩みや知りたいことなど、ユーザーからの相談に歯科医師が回答する歯科Q&Aサイトです。

サイト上での歯科医師への相談のほか、他のユーザーの相談と歯科医師からのその回答も閲覧することができます。また、「歯について知ろう!」や「歯の用語集」などの歯科の基本知識に関するコンテンツがあります。

# エステ・人気ランキング 気になる！美容整形・総合ランキング



## エステ・人気ランキング®

<https://www.esthetic.cc/>



「エステ・人気ランキング」PCサイト



スマートフォンサイト

エステ・人気ランキングは、美意識の高い女性をターゲットにした、エステに関する専門ポータルサイトです。

全国のエステサロンを地域やコースメニューでお探しいただけるほか、総合ランキングやコースランキング、体験レポート、メニュー説明、Q&Aなど豊富なコンテンツがあります。

## 気になる！美容整形 総合ランキング

<https://www.biyou-seikei.cc/>



「気になる！美容整形・総合ランキング」PCサイト



スマートフォンサイト

気になる！美容整形・総合ランキングは、美容整形の専門ポータルサイトです。

専門性の高い治療から一般的な美容整形までわかりやすく紹介しております。全国の美容整形クリニックを地域や診療項目でお探しいただけるほか、ランキング、最新キャンペーン情報、特集、体験レポート、ドクター紹介など豊富なコンテンツがあります。

## 医療機関経営支援事業

医療業界に関わる人たちの  
サービス・プロダクトでつなぐ

- ◇ ホームページ制作
- ◇ Webマーケティング (SEM)
- ◇ 開業・M&A・事業承継サポート
- ◇ 海外での歯科医院経営  
歯科総合商社事業
- ◇ 医薬品・医薬部外品の製造・販売  
医療機器・機材の導入



## ホームページ制作

正確な情報を発信しブランディングと  
ユーザーニーズの解決をサポートします！！

### ■ ホームページ制作

医療・美容系専門サイトで培った  
独自のノウハウを活用しブランド価値を高め、  
ユーザーに優しいホームページを制作いたします。

ユーザーニーズに応じた、各種ホームページ制作プランをご提案いたします。簡単に始めることができる月額制サービスをはじめ、ブランディングやクリニックの強みをPRしていくプレミアムなプランをご用意。その他ランディングページ制作など、皆様にとって最適なサービスでご支援いたします。



# Webマーケティング (SEM)

## ■ Webマーケティング (SEM)

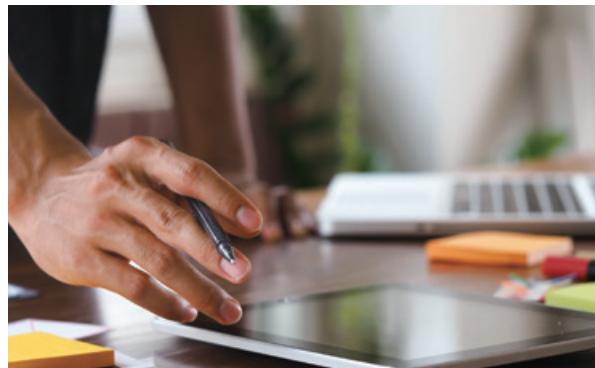
「リスティング広告」「SNS広告」「SEO対策」で  
ホームページの集客やアクセスアップをサポートいたします。

### ◇ リスティング広告・SNS広告

Google・Yahoo!の検索結果ページやSNS (Facebook・Instagram・LINE・TikTokなど) に表示される広告の運用代行サービスです。

### ◇ SEO

Google・Yahoo!の検索エンジンで、特定キーワードで検索された際に対象サイトを上位表示させるサービスです。



# 開業・M&A・事業承継サポート

## ■ 開業・M&A・事業承継サポート

### 新規開業、分院開業も安心

歯科医院の新規開業や分院開業に伴う、資金調達、物件選定、設備、インフラ構築からホームページ制作やWebマーケティング等集思までをワンストップでサポートいたします。開業後を見据えた開業支援サービスで歯科医師の先生方をサポートいたします。

また、分院展開等で医院をお探しの先生方へのM&Aのサポートやご引退等による事業承継のサポートもスムーズにできるようワンストップで対応しております。



# 歯科医師が歯科医療に専念できる環境を創る

## ■ 歯科医師が歯科医療に専念できる環境を創る

### クリニックの経営支援から 歯科医師個人のライフプランニングまでワンストップサポート

歯科医院経営支援として経営戦略策定、売上向上コンサルティング、財務コンサルティングを提供しております。また、事務代行として、経理・労務・総務・人事など歯科医院経営における治療以外のあらゆる業務のサポートを行っております。

歯科医師個人向けには不動産や金融商品を活用した歯科医師個人の資産形成などライフプランニングも提案することで歯科医師を生活からサポートいたします。



# 海外での歯科医院経営／歯科総合商社事業

## ■ 海外での歯科医院経営

### 日本の先進歯科医療を普及

タイ・バンコクで歯科医院経営を行っております。タイでの歯科医院経営を皮切りに、海外諸国において日本の先進歯科医療の普及をまいります。事業化を行い新たなマーケットの拡大を図るとともに、歯科医療環境の健全な発展を通じ世界中の生活者の笑顔を増やします。



## ■ 海外での歯科総合商社事業

### 歯科プラットフォームの構築

タイ・バンコクで国内歯科総合商社事業を行っているNU-DENT Co., Ltd.（ニューデント）とD.D. DENT Co., Ltd.（ディーディーデント）がメディカルネットグループに加わり、初の海外歯科総合商社となります。

今後は、タイ国内でNo.1の歯科商社を目指すとともに、歯科商社事業のDX化の構想に加え、歯科医院運営と併せて、今まで以上にタイにおける歯科プラットフォームの構築を推し進めてまいります。



# 医薬品・医薬部外品の製造・販売／医療機器・機材の導入

## ■ 医薬品・医薬部外品の製造・販売

### 健康で楽しい生活をプロデュース

口腔周りから全身の健康を実現させるため、歯科に限らず一般向けにも開発・製造を行っており、メディカルネットグループで共同開発した商品を販売しております。

今後もグループシナジーを創出し、超高齢化が進む日本社会の中で生活者が心身ともに健康でいられるよう、健康寿命延伸に寄与してまいります。



## ■ 医療機器・機材の導入

### 歯科医院をトータルサポート

日々の歯科治療で必要となる消耗品や歯科材料、高度管理医療機器の導入をトータルサポートいたします。

協力企業と連携し、歯科医院に質の高いサービスをご提供してまいります。



## 医療BtoB事業

グローバル展開を視野に、歯科医療従事者の支援と  
メディカルネットグループのバリューチェーンを構築

### 広告

- ・ 製品/サービスプロモーション
- ・ 学会、セミナー集客
- ・ 見込顧客の獲得

### オンラインイベント

- ・ DDSオンラインデンタルショー
- ・ 歯科衛生士フェスタ



### リサーチ

- ・ Webアンケート調査
- ・ 個別インタビュー
- ・ グループインタビュー
- ・ サンプル調査

**DentWave.com**

歯科医療従事者登録数  
49,359人

2023年5月末時点



### ソリューション

- ・ 企業、学会などのWebサイト制作、  
運営、保守
- ・ 動画制作
- ・ マーケティング戦略策定  
コンサルティング



## Dentwave.com/ 歯科衛生士のcoe


<https://www.dentwave.com/>

## 歯科医療従事者のための 総合情報サイトを運営



業界ニュースや臨床・医院経営情報、セミナー・動画、求人情報など、最新の歯科医療情報を発信する「Dentwave.com」を運営しております。

歯科医療従事者の知識向上と、歯科医院の情報効率化を図り、歯科医療全般の活性化を促進しております。

## 歯科衛生士の coe

<https://www.dentwave.com/coe/>

## 歯科衛生士のための コミュニティサイトを運営



歯科衛生士によるコラムや臨床に関する知識・ノウハウ、アンケート結果等を配信しております。

歯科衛生士同士の知識・学びの共有の場や悩みの相談機会を創出し、一人でも多くの歯科衛生士が自分らしく、生き生きと働くことができる環境づくりに取り組んでおります。

# 広告/リサーチ

## ■ 広告

日本最大級の歯科医療総合情報サイト「Dentwave.com」の歯科医療従事者登録数は49,359人（2023年5月末時点）。

「Dentwave.com」の記事広告やメールマガジンはもちろん、LINE広告やFacebook広告などのSNSも活用し、クライアント企業のあらゆるマーケティング課題に対応しております。



## ■ リサーチ

歯科医療従事者49,359人（2023年5月末時点）のパネルに対してスピーディに精度の高い調査を実施。職種、専門分野、年代、エリア等細かいスクリーニングにも柔軟に対応しております。

ブランド認知調査やコンセプト調査、商品開発調査、価格調査等、あらゆる種類の調査に対応し、多くの歯科系企業へ導入実績があります。

# ソリューション/コンベンション

## ■ ソリューション

企業や学会のWebサイトやランディングページ、プロモーション動画などの制作だけでなく、広告、リサーチと併せた戦略策定コンサルティングのサービスを提供しております。

クライアント企業のマーケティング課題にワンストップで対応しております。



## ■ オンラインイベント

「DDSオンラインデンタルショー」、「歯科衛生士フェスタ」などのオンラインイベントを開催し、出展企業に対してプロモーション機会を提供しております。

出展企業ごとにオンラインの個別ブースを設置し、製品やサービスの認知拡大、見込顧客の獲得などの支援を行っております。

## 私たちの強み

### 生活者／事業者／関連企業を結ぶ、 唯一のビジネスモデル

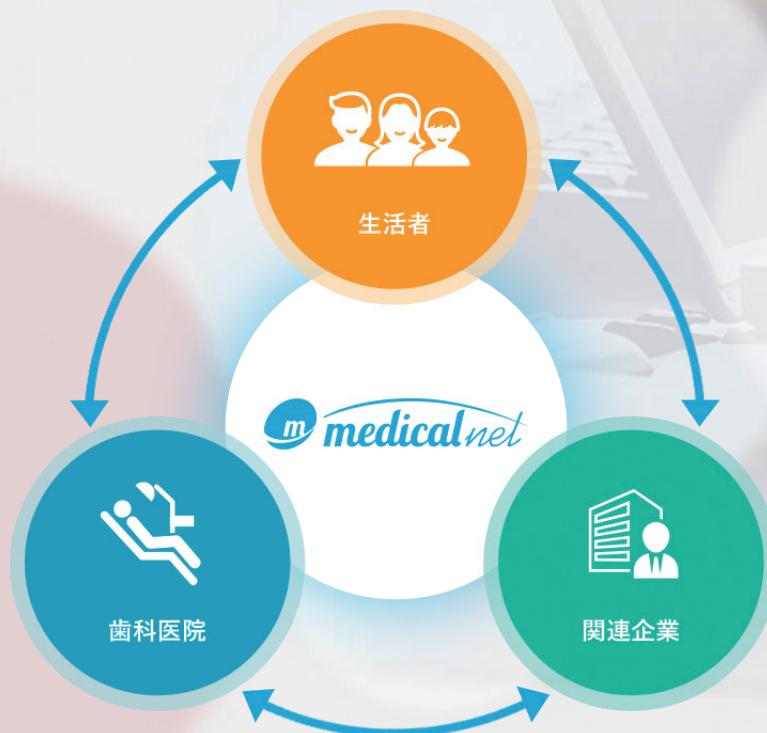
私たちは、特定の専門領域で、生活者／事業者／メーカー・サプライヤー等  
関連企業を結んだプラットフォームを提供しております。

こうしたビジネスモデルを持つこと自体も、私たちの強み。

特に、歯科医療の領域では、このようなビジネスを展開している企業は、他に例を見ません。

その上で、私たちは生活者／事業者／関連企業、

それぞれに向けたビジネスにおいても競争優位性を持ちます。



# 強い思いから生まれたビジネス



私たちのビジネスの原点は  
「情報格差をなくしたい」「公平・中立な情報を提供したい」  
という強い思い

創業者は、家族の病気を機に、医療を受ける患者と医師との間にある情報格差を感じ、それをなくしたいと強く思いました。現会長は、健康に気を遣う生活を送る中で、公平・中立に患者と接する医師と出会い、その存在を広く世に知らしめたいと考えました。

こうした強い思いを持つメンバーが集まり、ビジネスをスタート。

歯科医療に関心のある生活者向けメディアを皮切りに、事業者である歯科医向けWebサイトの制作・構築などを手掛けながら、美容領域、メーカー・サプライヤー向けサービス、そして、リアルサービスへと、ビジネスを拡大してまいりました。

## 領域の更なる拡大、そして、世界へ

私たちは、こうした強み・想いを持って、これからも生活者のライフスタイルの質を高めるため、さまざまな領域にチャレンジしてまいります。

我が国の国家戦略における医療の項目に「口腔の健康は全身の健康につながることから、生涯を通じた歯科検診の充実、入院患者や要介護者に対する口腔機能管理の推進など 歯科保健医療の充実に取り組む。」と明記されました。

私たちは、このような環境の変化に対応して、生活者が健康寿命を延ばし豊かな人生を全うできるようにするため、そして、私たちの「歯から健康で長生きな社会を作りたい」という想いを実現するため、予防医療領域、未病領域へと事業を拡大してまいります。

具体的には、歯科医療を単なる虫歯治療から、動脈硬化、脳梗塞、心筋梗塞、糖尿病、誤嚥性肺炎、アルツハイマー等を予防するための医療と捉え、遺伝子検査やセンサーを活用したヘルスケアウェアラブルの研究開発をはじめとするさまざまなサービスを展開してまいります。加えて、医療・子育て・介護・教育・地方自治体など、さまざまな事業者、メーカー・サプライヤーを結ぶプラットフォームを提供してまいります。

歯科医療や美容の分野において、私たちが取り組んでいる課題は、日本だけにとどまる問題ではありません。そのため、私たちは、これまでに確立したビジネスモデルやノウハウを駆使して、世界へと事業を展開してまいります。そして、あらゆる課題を解決し、世界中に笑顔を増やすことに全力で取り組んでまいります。

## 2023年5月期業績概況

## 売上高

4,500百万円

(前年比 +20.2%)

## 営業利益

379百万円

(前年比 △14.7%)

## 経常利益

431百万円

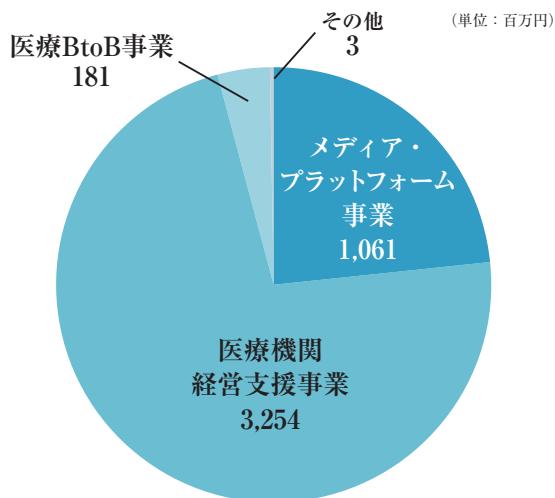
(前年比 △4.0%)

親会社株主に帰属する  
当期純利益

116百万円

(前年比 △69.4%)

## セグメント別売上高



## ・売上高

全セグメントで前年を上回ったことと、前期に4社連結子会社（孫会社）化したことにより、前年比20.2%増の4,500百万円となりました。

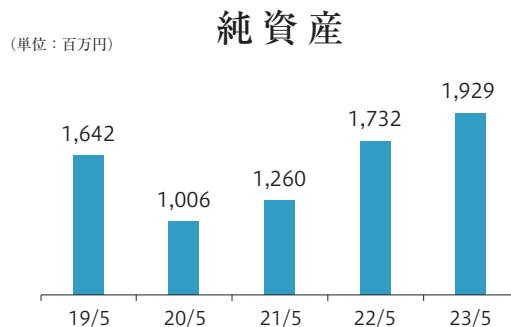
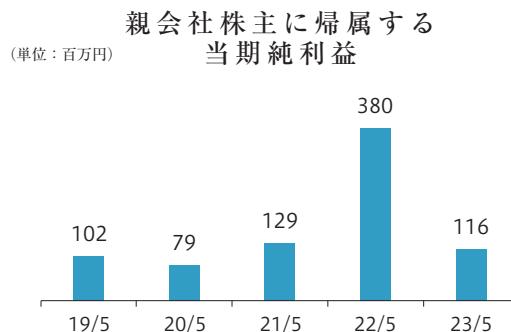
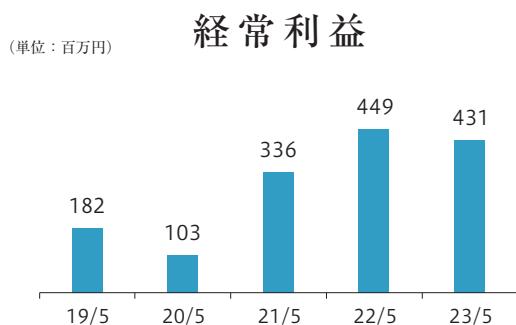
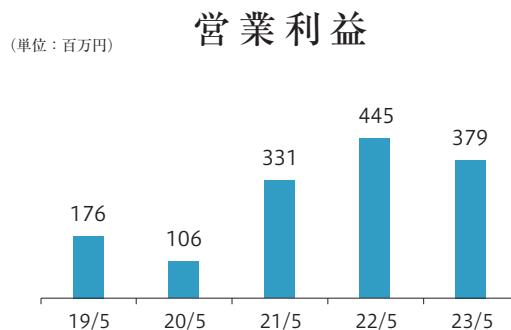
## ・営業利益

売上高が前年を上回ったものの、成長のための積極的な人的投資とグループ拡大により、人件費と販管費が増加したことにより前年比14.7%減の379百万円となりました。

## ・親会社株主に帰属する当期純利益

特別損失計上により、前年比69.4%減の116百万円となりました。

# 財務ハイライト



※第22期連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な処理の確定を行っており、2022年5月期連結会計年度に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。



## 株主メモ／その他ご案内

### 株主メモ

事業年度	毎年6月1日から翌年5月31日
定時株主総会	毎年8月
基準日	定時株主総会及び期末配当金 5月31日
単元株式数	100株
上場証券取引所	東京証券取引所グロース市場
証券コード	3645
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社
同連絡先	〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 TEL 0120-782-031（通話料無料）
公告の方法	電子公告 公告掲載URL <a href="https://www.medical-net.com/">https://www.medical-net.com/</a> (ただし、止むを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。)

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。
2. 未受領の配当金につきましては、株主名簿管理人である三井住友信託銀行本支店でお支払いいたします。

### 株主優待のご案内

当社では、株主様への日頃のご愛顧に感謝を込めて、株主優待制度を設けております。5月31日時点で、株主名簿に記載又は記録された当社株式1単元（100株）以上かつ1年以上保有の株主様に、オリジナルQUOカード1,000円分を、6単元（600株）以上かつ1年以上保有の株主様に、オリジナルQUOカード1,500円分を、10単元（1,000株）以上かつ3年以上保有の株主様には、オリジナルQUOカード2,000円分を進呈いたします。詳細につきましては、当社ホームページに掲載しておりますのでぜひご覧ください。  
<https://www.medical-net.com/ir/benefit/>

### ホームページのご案内

当社ホームページの「株主・投資家情報」でも当社の財務情報、IR情報、株式関連情報、ニュースリリース等の各種情報を掲載しておりますので、ぜひご覧ください。

<https://www.medical-net.com/ir/>



株主・投資家情報ページ

株式会社メディカルネット

〒151-0072 東京都渋谷区幡ヶ谷1-34-14 宝ビル 3F TEL：03-5790-5261