



第109期 上期株主通信

BUSINESS REPORT

2023年4月1日～2023年9月30日

証券コード：4543

今年改革実行の1年、さらなる成長と変革を加速する

株主の皆様には、日頃よりテルモグループの事業活動に、ご理解、ご支援を賜り、心より御礼申し上げます。

テルモは、新型コロナウイルス感染症パンデミックの収束に伴う環境変化を受けて、今年を改革実行の1年と位置付けました。ここでは3つの改革をご紹介します。

一つ目は、ソリューション型ビジネスモデルへの転換です。当社は、中長期成長戦略「GS26」において「デバイスからソリューションへ」というビジョンを掲げています。世界中で社会として解決すべき医療課題が顕在化しており、新しいテクノロジーを駆使したソリューションへの希求が高まっています。世界経済は懸念材料をかかえ、企業経営の不透明性は高くなっていますが、世界中で競合各社が一斉に改革を断行しています。テルモもそうした動きに後れをとらないよう、確かな技術基盤をベースに多彩なポートフォリオの強みを活かしたソリューション開発の取り組みを進めています。顧客を従来の医療機関だけでなく、製薬企業にまで広げて事業領域の拡大を図っているのはその好例と言えます。

二つ目は、サステナビリティです。医療を通じて社会に貢献することを企業理念として掲げるテルモにとっては、本来のパーパスに敵う経営課題と言えます。社会価値を創造するCSVと価値創造を支える基盤としてのESGの2つの柱は、成果目標を具体的活動に展開して、全社的にプログラム化した形で推進しています。例えば、省エネルギーの推進や太陽

光発電パネルの設置による再生可能エネルギーの活用などへの投資を拡大しています。テルモは、事業活動に伴う温室効果ガス排出量の削減目標に対して国際的機関*からも認定を取得しました。2040年度のカーボンニュートラル実現に向けて着実に歩みを進めてまいります。

三つ目は、人的資本投資の拡大です。国内では、昨年導入した新しい人事制度（「ジョブ型」をベースにしたもの）を全階層へ拡大します。グローバル人材の育成にも一層注力し、意欲ある人により多様な機会を提供することを目指します。加えて、シニア層の活躍や、育児・介護支援の充実化など、魅力的な職場環境の構築を推進中です。

株主の皆様には、今後とも一層のご理解とご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

* Science Based Targets イニシアチブ

代表取締役社長CEO
佐藤慎次郎

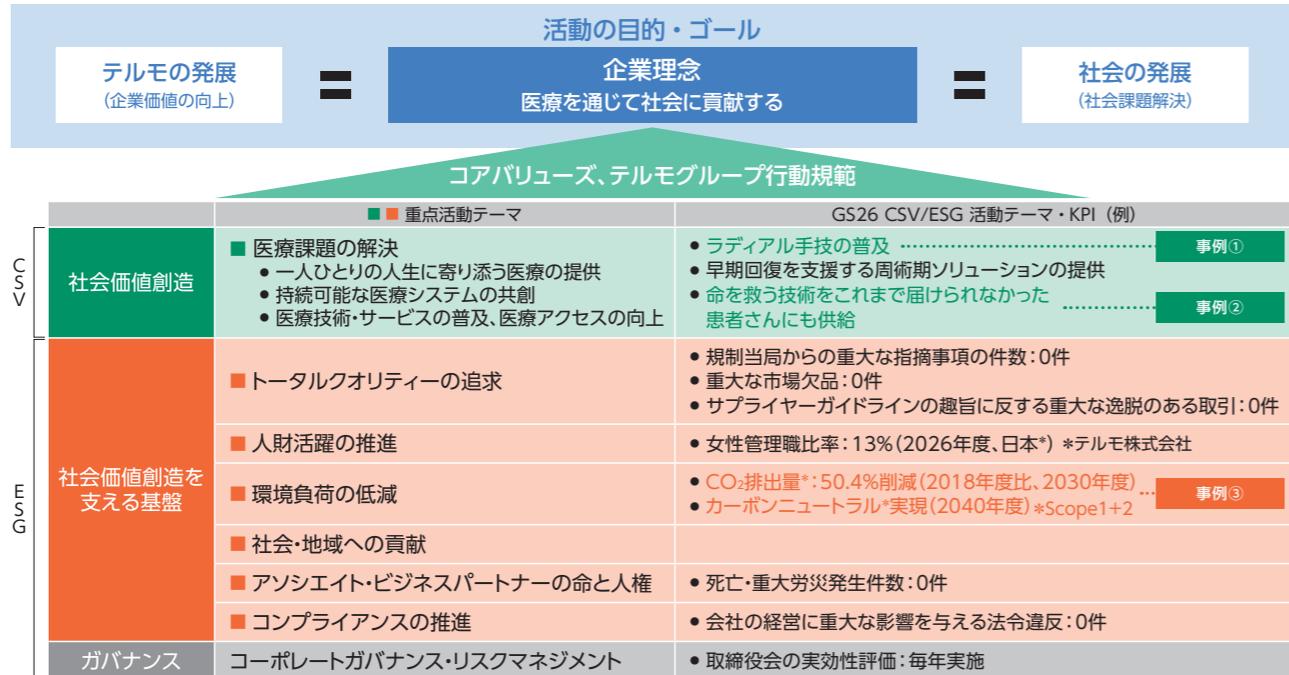


テルモのサステナビリティ経営

テルモでは、企業理念に基づき、テルモのパーパスである「医療の進化」と「患者さんのQOL向上」への貢献を通じた社会価値創造(CSV)をサステナビリティ経営の最重要活動テーマと位置付けています。さらに、それを支える基盤としてESGに関する重点活動テーマを設定し、CSVとともに取り組んでいます。医療課題の解決に加えて医療を取り巻く社会や環境の課題解決にも取り組み、持続可能で健やかな社会の実現に貢献してまいります。

5カ年成長戦略「GS26」におけるサステナビリティ経営の実践

2022年度よりスタートした5カ年成長戦略「GS26」では、CSV/ESGに関する具体的な活動テーマとKPIを設定し、全社で推進しています。進捗状況はサステナビリティ委員会でモニタリングし、経営会議・取締役会に定期報告を行っています。さらにCSV/ESGに対する役員の貢献度合いを評価・報酬に適切に反映するため、役員の業績評価指標として、2023年度より新たに「将来企業価値目標」を導入しました。今後もサステナビリティ経営の実践を通じて、長期的な企業価値の向上につなげてまいります。



CSV/ESG取り組み事例

ラディアル手技の普及

事例① (CSV)

心臓血管カンパニーでは、手首の動脈(橈骨動脈)からアクセスして行うカテーテル治療(ラディアル手技)の普及に努めています。従来行われてきた太腿の付け根の動脈(大腿動脈)からカテーテルを挿入する手技と比べて、止血の時間が短いこと、治療直後から歩行が可能となること、合併症のリスクも少ないことから、患者さんのQOL向上に寄与します。また、早期回復や日帰り治療が可能になることで、医療費の削減につながります。テルモでは、ラディアル手技用に使いやすい製品の開発や医療従事者へのトレーニング機会の提供、エビデンスの構築支援などを通じて普及を支援してきました。現在はグローバルで行われる冠動脈カテーテル治療の約7割が手首から行われるまでになっています。今後は下肢動脈やがん治療、脳血管など冠動脈以外のカテーテル治療にもラディアル手技を拡大すべく製品の開発などに取り組んでいます。



手首の細い動脈にも使用できるよう、従来のシースと同じ内径を維持しつつ外径を細くしたイントロデューサーシース

ラディアル手技比率 目標*(2026年度)

- ・心臓(冠動脈) 75%以上
- ・下肢動脈 20%以上
- ・がん治療 15%以上
- ・脳血管 15%以上

*テルモとしての目標

アフリカの輸血医療への貢献

事例② (CSV)

アフリカ諸国では、安全な血液の供給不足が依然として大きな医療課題となっています。血液・細胞テクノロジーカンパニーでは、鎌状赤血球症や分娩時の失血過多などの社会問題に取り組んでいます。安全で持続可能な血液供給を目指す官民連携のイニシアチブ「CoBA (Coalition of Blood for Africa)」への参画や、輸血医療に関わっている臨床医や医療経済学の専門家との共同研究などを通して、アフリカで適切、安全、かつ持続可能な血液供給の実現を支援しています。



アフリカでの輸血の重要性に関する討論会を「開発のためのアフリカ大統領夫人組織」(OAFIAD)と共催

Human × Eco開発指針 人にも環境にもやさしい製品開発

事例③ (ESG)

テルモでは、人にも環境にもやさしい製品開発を促進するための独自の基準「Human × Eco開発指針」を制定し、製品の開発にこの基準を適用しています。メディカルケアソリューションズカンパニーでは、この指針を適用して開発したエコをコンセプトとする輸液剤容器を提供しています。従来の容器よりも樹脂使用量・製造工程のエネルギー消費量を削減し、製造時のCO₂排出量削減も実現しました。また、容器の重量を従来品比で約23%削減しています。



エコをコンセプトにした輸液剤容器

当社ではテルモレポート(統合報告書)をウェブサイトに掲載しております。サステナビリティ経営に関する情報も掲載しておりますので、ぜひご覧ください。(冊子は発行していません)

テルモレポート
<https://www.terumo.co.jp/investors/library/annualreport>



FINANCIAL INFORMATION

業績報告

2024年3月期上期の業績報告

売上収益 **4,439** 億円 前年同期比 **+10.1%**

営業利益 **665** 億円 前年同期比 **+18.8%**

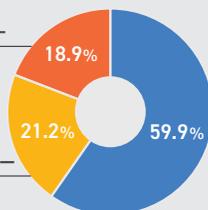
カンパニー別売上収益

血液・細胞
テクノロジーカンパニー

841 億円
前期比 **+13.7%**

メディカルケア
ソリューションズカンパニー

940 億円
前期比 **+0.2%**



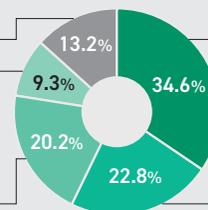
心臓血管カンパニー
2,657 億円
前期比 **+12.9%**

地域別売上収益

アジア他 **585** 億円
前期比 **+20.7%**

中国 **411** 億円
前期比 **+7.1%**

欧州 **896** 億円
前期比 **+16.1%**

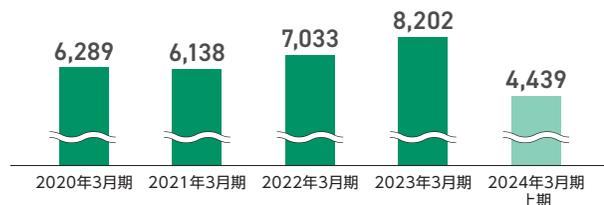


米州 **1,537** 億円
前期比 **+11.3%**

日本 **1,011** 億円
前期比 **▲0.2%**

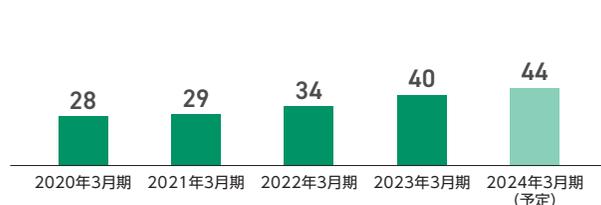
※構成比率は小数点第2位以下を四捨五入しており、合計が100%とならない場合があります。

売上収益の推移 (単位:億円)



医療機器・医薬品業界を取り巻く環境の変化や為替レートの動向等、事業環境は不透明な状況が続くことが予想されますが、当社グループは目標の達成に向けて、医療の質と効率の向上に貢献する高付加価値製品の開発および販売拡大、継続的な原価改善、販売費および一般管理費の効果的な運用等に注力してまいります。

配当金の推移 (1株当たり配当金、単位:円)



当社グループは、高い利益性と持続的な成長を確保するため、利益の再投資を適正かつ積極的に進め、企業価値の一層の増大を図っていきます。これは、株主の皆様への利益に適うものであり、投資価値の増大につながるものと考えております。

株主の皆様への利益配分につきましては、安定した増配に加えて、自己株式取得による還元も活用し、総還元性向として50%水準を目指してまいります。

2024年3月期業績見通し

売上収益 **8,540** 億円

営業利益 **1,325** 億円

テルモメディカルプラネックスにご招待

医療現場を再現した環境、100年にわたるテルモの医療への取り組みを感じていただける製品展示などを備えたテルモメディカルプラネックスは、医療従事者向けのトレーニングを提供するだけでなく、社内外の方とのコミュニケーションスペースとして重要な役割を担う拠点です。医療手技の疑似体験や、製品に触れていただく機会もご用意しております。奮ってご応募ください。



Aコース 各日60名様ご招待

プラネックス見学会
株主様ご本人

2024年3月1日(金)13:00~17:30

2024年3月8日(金)13:00~17:30

Bコース ペア30組 60名様ご招待

キッズメディカルスクール ~お子様向けプログラム~
株主様+お子様またはお孫様(1名)

2024年3月9日(土)13:00~17:30

見学場所

テルモメディカルプラネックス
神奈川県足柄上郡中井町

参加費

無料
集合場所までの往復交通費はご負担をお願いいたします

集合時間・場所

13:00・小田急線秦野駅またはJR二宮駅
(送迎バス有)
見学場所へのお車でのご来場はご遠慮ください

応募方法 ……同封の応募ハガキまたはウェブサイトにてご応募ください。
ご希望者多数の場合は抽選となります。抽選結果は、2024年2月上旬頃、メールまたは郵送にてお知らせいたします。
なお、過去にご当選経験のない株主様を優先させていただきます。

応募締切日 ……2024年1月5日(金)(当日消印有効)

参加対象 ……Aコース: 株主様ご本人

Bコース: 株主様ご本人+お子様またはお孫様(1名)

なお、お子様またはお孫様は小学1年生~中学3年生とさせていただきます(年齢に応じてグループ分けをいたします)。

ご注意 ……見学時間は3時間程度で、徒歩、階段での昇り降りが多くございます。

お問い合わせ先 …電話: 03-6742-8500 [受付時間] 9:00~17:45(土日祝および2023年12月28日から2024年1月4日の休業日を除く)

株式についてのご案内

- ◎事業年度 4月1日から3月31日まで
- ◎株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社
- ◎同連絡先(郵便物送付・電話照会)
〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部 電話: 0120-232-711(フリーダイヤル)
- ◎単元株式数 100株

テルモ株式会社(証券コード: 4543)

〒151-0072 東京都渋谷区幡ヶ谷二丁目44番1号 電話: 03-3374-8111(代表)
<https://www.terumo.co.jp>



テルモ株式会社X公式アカウント @terumo_jp
テルモの最新情報を発信しています。ぜひご覧ください。

テルモ設立の発起人の一人である北里柴三郎博士が2024年7月発行予定の新千円札の肖像に採用されました。



写真提供: 学校法人北里研究所

