

株主の皆様へ

# 第115期 報告書

2020年4月1日 ▶ 2021年3月31日

株主の皆様へ	1
セグメント別事業概況	3
連結財務諸表	5
会社概要等	6

■決議ご通知の発送廃止について  
定時株主総会決議ご通知につきましては、発送物の送付は行わず、当社ホームページにてご報告させていただきます。何卒ご了承くださいませよう、お願い申し上げます。  
<https://www.nntoryo.co.jp/>

■配当金のお支払について  
第115期期末配当金は、同封の「第115期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）期末配当金領収証」により、お受取りください。  
また、銀行振込みをご指定の方は、同封の「第115期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）期末配当金計算書」および「配当金振込先ご確認のご案内」のとおり、振込み手続きをいたしましたので、ご確認をお願いいたします。

# 株主の皆様へ

## ご挨拶

株主の皆様には格別のご高配を賜り、厚くお礼申しあげます。

このたび、代表取締役社長に就任いたしました遠田比呂志でございます。役職員一同、企業価値のさらなる向上を目指して全力を尽くしてまいる所存です。変わらぬご指導の程、よろしくお願い申しあげます。

さて、当社グループの第115期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）事業年度が終了いたしましたので、ここに営業の概況をご報告申しあげます。

2021年6月

代表取締役社長  
最高執行責任者（COO） 遠田 比呂志



## 当期の業績

当社の主要事業である塗料関連・自動車製品関連の両事業におきましては、環境規制の強化や様々な新技術の導入が急速に進展する中、新型コロナウイルス感染症の拡大が市場全体に大きな影響を及ぼし、事業環境の変化が大変大きな1年となりました。

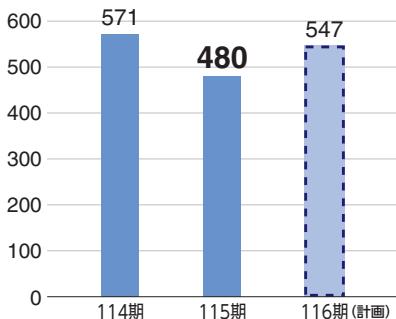
こうした状況のもと、当社グループは、徹底した感染症拡大防止策を講じながら、売上規模の確保・拡大と収益基盤の強化に努めるとともに、持続的な成長に向けた新技術・新製品の開発やデジタル技術活用等による事業基盤の充実にも力を注ぎ、企業価値向上を図ってまいりました。

第115期の業績は、自動車製品関連事業の減収

売上高

**480**億円

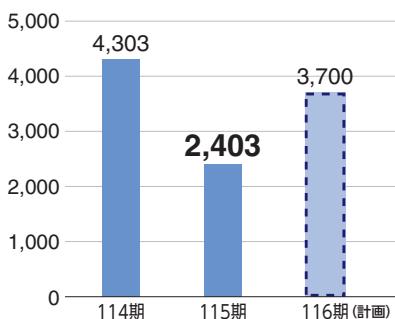
単位：億円



経常利益

**2,403**百万円

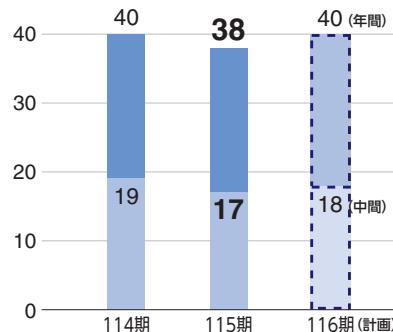
単位：百万円



配当金

**38**円 (年間)

単位：円



幅が大きく、一部原材料の価格低下に加え、原価低減活動・経費低減策に積極的かつ継続的に取り組んだものの、結果は以下のグラフのとおりとなりました。

## 今後の見通し

今後の経済状況は、世界的な新型コロナウイルス感染症の流行が続く中、その収束時期は未だ不透明であり、国内外の景気の先行きは予断を許さない状況が続いております。

こうした経営環境のもと、当社グループは、下記の5つの基本戦略を着実に実践し、持続的な成長に向けた事業基盤のさらなる充実を図ってまいります。

### ①国内事業の安定的な収益基盤の構築

新たな市場・事業領域への展開を含めた販売力強化と、徹底した原価改善

### ②デジタル技術の活用による業務効率化の推進

各部門が業務効率化・合理化を推進（DX推進）

### ③「技術のネットワーク」のさらなる進化

高機能・高付加価値製品、市場ニーズの変化に対応する将来技術の開発

### ④グループ協力体制やサプライチェーンの強化

国内外のグループ会社・提携先との協力体制とサプライチェーン全体の強化・安定化

### ⑤持続的な成長に向けた事業基盤の充実

安全・品質・環境への取組み、コンプライアンス遵守意識強化、CSR・SDGsといった社会課題への取組みを推進

なお、第116期の業績につきましては、売上高547億円、経常利益は37億円を計画しております。

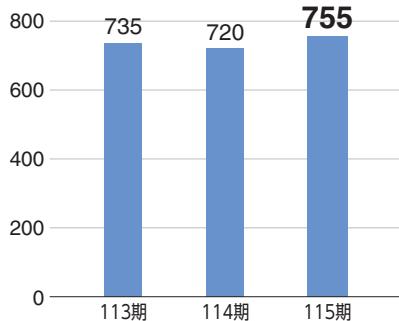
## 配当金

期末配当金につきましては、1株につき21円とさせていただきます、年間では38円となります。第116期の配当は、115期から2円増配の年間40円を見込んでおります。

総資産

**755** 億円

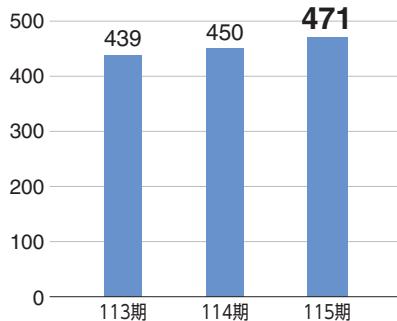
単位：億円



純資産

**471** 億円

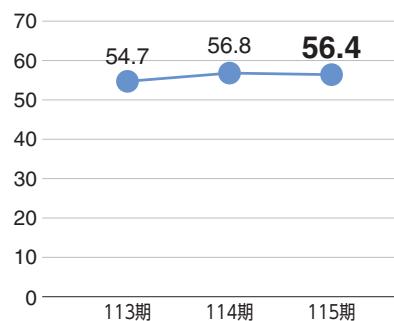
単位：億円



自己資本比率

**56.4%**

単位：%



# セグメント別事業概況

## 塗料関連事業



▲ニットクメンテ(株)によるマンション改修工事



▲塗り床材「ユータックE-30N」  
(ヤマト運輸(株)関西ゲートウェイターミナル)

多彩なニーズに応える当社の塗料が評価され、塗り床材・防水材など多くの場所で採用されています。また、当社子会社・ニットクメンテ(株)を通して、マンション等の改修工事にも取り組んでおります。



ニットクDIYショップはこちらから



マスク着用時のメガネレンズのくもりや、フェイスシールドのくもりを防ぐ商品を発売しております。簡単に塗布でき、透明な仕上がりで視界もスッキリです。ニットクDIYショップホームページよりお求めいただけます。



▲音響解析のための実車テストベンチ

防音材の開発には、実車を用いた音響測定・解析など多くの研究を積み重ねます。先端設備を駆使し、徹底して「音」を究(きわ)める。研究開発力も当社の強みです。



▲フロアカーペット (防音材)

高い防音性能と軽量化を実現する自動車用フロアカーペット。変革期を迎える自動車業界で、当社の売上拡大に貢献する戦略部品の1つです。



▲静岡工場リサイクルライン

防音材分野では、古紙・古衣料など廃材の再利用や、リサイクル可能な製品の生産にも力を注いでいます。



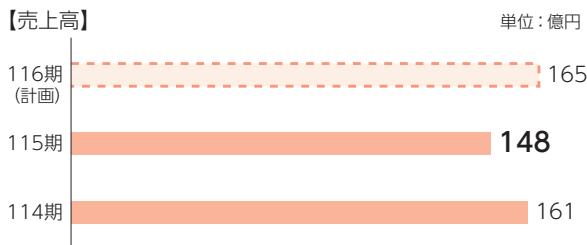
▲当社の製品が採用されている部位

防音・防錆を軸とした高度な技術の粋が自動車のさまざまな部位で機能を発揮し、「動く快適空間」を生み出します。

## 自動車製品関連事業

## 🔧 塗料関連事業：売上高 148億4千6百万円

セグメント利益 1億9千9百万円



### ▶ 当期の業績

感染症拡大防止のための営業自粛や工事の一時中止・工期変更等の継続的な影響が大きく、原材料価格低下、収益改善策徹底等の効果は一部にとどまりました。

### ▶ 当期の品種別売上高

防水材料は前期並みを確保したものの、建築・構築物用塗料は全般に低調に推移し、工事関連売上の集合住宅大規模修繕工事についても前期を下回りました。

### ▶ 今後の事業展望

企業収益・個人消費の低迷や感染症拡大防止のための工期延期等の影響が一定程度続く見通しです。こうした状況下で当社グループは、航空機用塗料で培った高い技術力をベースに、環境対応型塗料等の多面的な研究開発や自社製品の販売ネットワーク拡大等に取り組んでまいります。第116期の業績は、セグメント売上高前期比11.1%増加の165億円、セグメント利益0.1%増加の2億円を見込んでおります。

## 🚗 自動車製品関連事業：売上高 331億4千3百万円

セグメント利益 6億5千万円



### ▶ 当期の業績

年度後半にかけて、中国市場での需要回復、原材料価格低下・収益改善策徹底等の効果はあったものの、第2四半期連結累計期間において、中国武漢市の連結子会社が感染症拡大防止のため、一時工場稼働停止を行った影響等を受けました。

### ▶ 当期の品種別売上高

自動車メーカーの生産台数減少に加え、市場構造・製品構成の変化等から、各品種において売上高は前期を下回りました。

### ▶ 今後の事業展望

半導体不足等の影響が懸念されるものの自動車の生産台数は回復し、当面は市場の堅調な回復が見込まれる一方、原料価格高騰等のコスト増加要因への対応、サプライチェーンの強化や安定化等が急務です。今後も継続して、国内外グループ各社・技術提携先を含めた収益力強化に取り組んでまいります。第116期の業績は、セグメント売上高前期比15.3%増加の382億円、セグメント利益176.6%増加の18億円を見込んでおります。

## 👥 その他（保険代理業）：売上高 1千5百万円

セグメント利益 8百万円

# 連結財務諸表

## ■ 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当期	前期
	2021年3月31日現在	2020年3月31日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	25,414	25,780
固定資産	50,087	46,287
有形固定資産	27,018	26,334
無形固定資産	1,244	1,275
投資その他の資産	21,824	18,677
資産合計	75,502	72,067

## 負債の部

流動負債	19,775	17,647
固定負債	8,571	9,358
負債合計	28,347	27,005

## 純資産の部

株主資本	37,888	37,845
資本金	4,753	4,753
資本剰余金	4,190	4,237
利益剰余金	30,064	29,602
自己株式	△ 1,119	△ 748
その他の包括利益累計額	4,677	3,104
非支配株主持分	4,588	4,112
純資産合計	47,154	45,062
負債・純資産合計	75,502	72,067

## ■ 連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	当期	前期
	2020年4月1日から 2021年3月31日まで	2019年4月1日から 2020年3月31日まで
売上高	48,004	57,191
売上原価	38,263	44,808
売上総利益	9,741	12,382
販売費及び一般管理費	8,882	9,554
営業利益	858	2,827
営業外収益	1,651	1,716
営業外費用	106	240
経常利益	2,403	4,303
特別利益	388	73
特別損失	71	263
税金等調整前当期純利益	2,720	4,113
法人税、住民税及び事業税	724	1,024
法人税等調整額	143	40
当期純利益	1,852	3,047
非支配株主に帰属する当期純利益	551	728
親会社株主に帰属する当期純利益	1,301	2,318

## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	当期	前期
	2020年4月1日から 2021年3月31日まで	2019年4月1日から 2020年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,085	7,188
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 5,636	△ 4,726
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,059	△ 2,073
現金及び現金同等物に係る換算差額	45	△ 69
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 1,446	319
現金及び現金同等物の期首残高	7,964	7,645
現金及び現金同等物の期末残高	6,518	7,964

## ■ 連結株主資本等変動計算書

2020年4月1日から2021年3月31日まで

(単位：百万円)

残高及び変動事由	株主資本				株主資本 合計	その他の包括利益累計額				非支配 株主持分	純資産合計
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式		その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	4,753	4,237	29,602	△ 748	37,845	3,333	△ 185	△ 43	3,104	4,112	45,062
当期変動額											
剰余金の配当			△ 839		△ 839				-		△ 839
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		△ 46			△ 46				-		△ 46
親会社株主に帰属する 当期純利益			1,301		1,301				-		1,301
自己株式の取得				△ 371	△ 371				-		△ 371
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					-	1,816	△ 451	208	1,573	475	2,048
当期変動額合計	-	△ 46	461	△ 371	43	1,816	△ 451	208	1,573	475	2,091
当期末残高	4,753	4,190	30,064	△ 1,119	37,888	5,149	△ 636	165	4,677	4,588	47,154

# 会社概要等

## ■ 会社概要 (2021年3月31日現在)

商 号 日本特殊塗料株式会社  
英 文 社 名 Nihon Tokushu Toryo Co., Ltd.  
創 業 年 月 日 1929年6月1日  
資 本 金 4,753百万円  
従 業 員 数 627名(181名\*) [連結1,287名(383名\*)]  
\*( )内人員は臨時従業員の外数です。

本 社 所 在 地 東京都北区王子三丁目23番2号  
拠 点 国内6工場、子会社・関連会社21社  
海外 米国・中国・タイ・インド・  
インドネシア等

## ■ 役員 (2021年6月24日現在)

取 締 役 会 長 野 島 雅 寛  
最高経営責任者(CEO)  
取 締 役 副 会 長 田 谷 純  
最高財務責任者(CFO)  
代表取締役社長 遠 田 比 呂 志  
最高執行責任者(COO)  
取 締 役 山 口 久 弥  
取 締 役 安 井 芳 彦  
取 締 役 土 井 義 彦

取 締 役 鈴 木 裕 史  
取 締 役 中 村 信  
取 締 役 ※ 奈 良 道 博  
取 締 役 ※ 矢 部 耕 三  
常 勤 監 査 役 川 名 宏 一  
監 査 役 ※ 高 橋 善 樹  
監 査 役 ※ 松 藤 斉  
※印は社外取締役・社外監査役です。

## ■ 執行役員 (2021年6月24日現在)

執 行 役 員 西 岡 寿 美  
執 行 役 員 南 雲 三 智 夫  
執 行 役 員 栗 原 洋 幸  
執 行 役 員 福 富 雄 二  
執 行 役 員 力 武 洋 介

トピックス

# TOPICS

## 中国WNA社、常福工場が本格稼働開始!

中国・武漢市にあります当社子会社「武漢日特固防音配件有限公司(WNA)」は、武漢市に3つ目の工場となる常福工場を建設し、2021年より本格的な稼働を開始いたします。

常福工場は、新たに設立したWNA子会社(武漢日特固汽车零部件有限公司)の工場で、武漢に進出する日系カーメーカーの工場近くに位置します。中国自動車市場の拡大を見据え、70,000㎡(約21,000坪)の広大な敷地を確保し、将来的には複数の工場棟の建設を計画しております。常福工場は、高品質な自動車向け内装部品(防音部品)の中国における一大生産・供給拠点となる見込みです。

WNA社は、新型コロナウイルス感染症の影響を受け、2020年には工場の稼働を一時的に停止する事態となりました。工場建設も当初計画より遅れましたが、現在は感染症対策も進み、市場動向も好調なことから、今後の成長が大きく期待できます。

当社グループは、引き続き国内外の生産拠点の整備・拡充に努め、さらなる事業拡大と収益力強化を図ってまいります。



▲常福工場外観図



▲起工式の様子

## 株式の状況 (2021年3月31日現在)

発行可能株式総数 90,000,000株  
 発行済株式の総数 21,795,553株  
 (自己株式1,815,647株を除く)  
 株主数 3,656名  
 所有者別株式数比率

一般法人 31.6%	金融機関等 23.3%	外国法人等 20.2%	個人・その他 17.2%
---------------	----------------	----------------	-----------------

自己株式 7.7%

## 大株主の状況 (2021年3月31日現在)

株主名	持株数 百株	持株比率 %
AUTONEUM HOLDING AG	31,151	14.29
関西ペイント株式会社	14,677	6.73
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	10,331	4.74
株式会社三菱UFJ銀行	8,788	4.03
明治安田生命保険相互会社	7,560	3.47
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	7,483	3.43
株式会社中外	7,267	3.33
株式会社ヒロタニ	5,490	2.52
ニットク親和会	5,011	2.30
株式会社三井住友銀行	4,001	1.84

(注)当社は自己株式1,815,647株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。  
 また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。

## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
 定時株主総会 毎年6月開催  
 基準日 期末配当金 毎年3月31日  
 中間配当金 毎年9月30日  
 そのほか必要があるときは予め公告して定めた日  
 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 東京都府中市日鋼町1-1  
 電話 0120-232-711 (通話料無料)  
 郵送先 〒137-8081  
 新東京郵便局私書箱第29号  
 公告の方法 電子公告により行う  
 公告掲載URL <https://www.nttoryo.co.jp/>  
 (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときには、日本経済新聞に公告いたします)

## 株式に関する事務手続きについて

住所変更、配当金の振込先指定、単元未満株式の買取・買増請求その他のお問い合わせ先は、以下のとおりです。

- 証券会社等の口座に記録された株式  
お取引のある証券会社等へお問い合わせください。
- 特別口座に記録された株式  
上記株主名簿管理人・三菱UFJ信託銀行株式会社(特別口座管理機関)へお問い合わせください。

## 株主の皆様へご案内

省エネ・遮熱塗料は、建物の屋根から外壁、ガラス面などへ塗装することにより、室内温度の低減が期待できるため、これに伴う節電効果も期待されています。

集合住宅や戸建ての改修工事がございますら、ぜひお気軽に下記営業所までお問い合わせください。担当者が最適なお提案をさせていただきます。

省エネ・遮熱塗料についてのお問い合わせ先

 日本特殊塗料株式会社

■塗料事業本部

東京営業所 〒114-8584 東京都北区王子3-23-2 ☎(03)3913-6203  
 神奈川営業所 〒254-8503 神奈川県平塚市長瀬1-10 ☎(0463)23-2135  
 中部営業所 〒472-0006 愛知県知立市山町東並木北12 ☎(0566)81-8111

■本社 〒114-8584 東京都北区王子3-23-2 ☎(03)3913-6131

## 【省エネ・遮熱塗料での改修個所の例】

ベランダ・バルコニー用省エネ・遮熱塗料  
 ・ブルーフロンGRトップ遮熱  
 ・ルーフガード遮熱

通路用省エネ・遮熱舗装材  
 ・ユーダックシリカ遮熱  
 ・ユーダックテクノ遮熱 ONE

外壁用省エネ・遮熱塗料

- ・パラサーモ外壁用シリーズ
- ・NTダンネツコート
- ・シルビアセラティエN遮熱

屋根用省エネ・遮熱塗料

- ・パラサーモシリーズ

大阪営業所 〒565-0852 大阪府吹田市春日1-4-12 ☎(06)6386-8492  
 中四国営業所 〒739-0025 広島県広島市西条中央4-3-13 ☎(082)423-8231  
 九州営業所 〒849-0112 佐賀県三養基郡みやき町江口4726 ☎(0942)89-5766

<https://www.nttoryo.co.jp/>