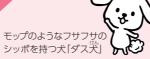
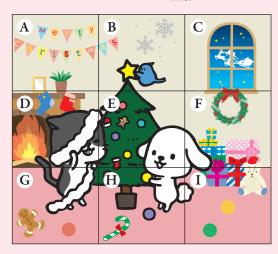
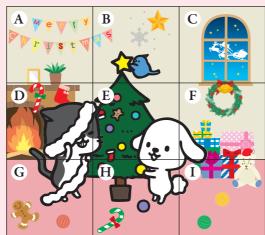
# まちがいさがしクイズ

左右の絵の中で違う箇所が3つあります。 正解をアルファベット3つでお答えください。







クイズ正解者で、アンケートにもご協力いただいた方の中から抽選で、ダスキン商品を

合計450名様にプレゼント! 応募締切:2022年1月21日(金)

# Webでのご応募がおすすめ!



# パソコンはこちら



ダスキン株主通信 検索 | 検索 |



株主通信 株主・投資家情報 株式会社ダスキン (https://www.duskin.co.jp/ir/naviga/) \( \frac{\fir}{\frac{\fir}{\fir}\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\f

# 応募はWebかハガキどちらかお一人様1回のみです

- ※重複でのご応募は無効とさせていただきます
- ※当選者の発表は、賞品の発送をもってかえさせていただきます
- ※賞品の発送は2月初旬を予定しています
- なお、ご応募は株主様ご本人に限らせていただきます

### 前号のナビダス「まちがいさがしクイズ」の正解 A·C·G

応募総数16,078通というたくさんのご応募をいただき、ありがとうございました。 アンケートで頂戴いたしました貴重なご意見・ご要望等につきましては、今後の 経営やIR活動等の参考にさせていただきます。夏号のアンケート結果をダスキン ホームページ内の株主通信「ナビダス」2021夏号ページに掲載しております。

# Web応募は当選確率 5倍!

# 150名



300名



# AくらしキレイBOX

キッチン用除菌・洗浄・消臭剤:1本、トイレ用除菌・洗浄・消臭剤:1本、カビ・ぬめり 取り剤: 1本、シリコンブラシ: 1個、台所用スポンジ チョコレート 抗菌タイプ: 1個、 くらしキレイBOX100%活用BOOK

# ミスタードーナツカード (1,000円分チャージ済)

全国のミスタードーナツで利用できる プリペイド式カードに1,000円分を チャージしてプレゼント

※カードのデザインは変更になる場合があります

# 株式会社 タスキン www.duskin.co.jp

〒564-0051 大阪府吹田市豊津町1-33 TEL 06-6821-5017 (株式会社ダスキン 総務部 総務室)







フォントを採用しています。

DUSK!N 喜びのタネをまごう

# ダスキン株主通信

証券コード 4665





# コロナ禍のその先を見据え 成長へ向けた集中投資を加速



株主の皆様には、日頃より格別なご高配を賜り、厚く御 礼申し上げます。

若かりし頃にスポーツに力を注いでいた私は、今夏、コロナ禍で行われたオリンピック・パラリンピックでの各国選手の奮闘ぶりに心熱くいたしましたが皆様はいかがだったでしょうか。同大会では選手村の清掃業務を受注いたしました。株主総会に関しては、コロナ禍の対応も含めご自宅等からでもご覧いただけるよう、インターネットによるライブ配信を行ったことで、多くの株主の皆様にご参加いただけたのではないかと思います。

さて、社会に目を転じると、新型コロナワクチンの接種が進み徐々に経済活動が活性化する中、企業における働き方改革や、DX、SDGsなどの推進が求められています。新型コロナウイルスの脅威に対する捉え方も変化してきておりますが、引き続き生活者の衛生意識の高まりに対応できるような商品・サービス・店舗運営を更に強化し、お客様の衛生環境を守る活動を実施してまいります。

また、当社のビジネス環境においては、コロナ禍の先を見据える時期に来ています。今後も引き続き、「既存事業の発展」「新しい成長機会への投資」「構造改革と経営基盤の構築」「社会との共生」という4つのテーマに沿って、中期的な課題解決と売上回復に努めてまいります。

# 既存事業の発展

訪販グループにおいては昨年来のコロナ禍において、「日々のあらゆる側面において衛生環境を整える」ことを打ち出し、これまでの「お掃除のダスキン」から「衛生環境を整えるダスキン」へと大きく舵を切る方針を発表しました。

このメッセージを訴求することで、従来とは異なる顧客層へのアプローチが可能となり、暮らしや社会の多くのシーンで更に役に立つ事業へと繋げてまいります。

フードグループにおいては、事業ポートフォリオの適正 化に取り組み、事業の選択と集中を図ります。また新た な取り組みとして、ミスタードーナツではテイクアウト 需要の取り込みに加え、非接触の販売方法としてネット オーダーサービスを導入しました。

# 新しい成長機会への投資

将来性を見越した新たな価値創造による成長機会への取り組みとして、M&Aやベンチャー投資・積極的な海外展開を実施してまいります。M&Aやベンチャー投資においては、既存事業の強化および新たな領域への参入を視野に積極的な投資を計画してまいります。海外への展開においては現在進出している国と地域での事業成長と事業拡大を図るとともに、未出店地域においても市場環境に鑑み強みを活かせる事業展開を実施します。

# 構造改革と経営基盤の構築

今後重要となるDX戦略においては、当社の強みであるフランチャイズ運営を軸に、更なる顧客体験価値の向上を目指し、より一層お客様との関係強化を図れるように「情報と流通の改革」を進めてまいります。お客様が求める商品・サービスの的確な情報発信が行えるようにするとともに、より利便性の高い流通体制を整

備することで、お客様が利用しやすい仕組みの構築を 目指します。

# 社会との共生

日本政府は2050年カーボンニュートラルの実現に向けて、2030年までにCO2排出量を2013年度比で46%削減する目標を発表しており、ますます企業の脱炭素への取り組みが注視されるようになっています。当社は、2030年度までの環境経営における目標「ダスキン環境目標2030 (DUSKIN Green Target 2030)」を6月に策定しました。今後も事業を通して社会のお役に立ち、SDGSに貢献する取り組みを掲げ、更なる企業価値の向上と持続可能な社会の実現に貢献する企業を目指します。

また、2022年4月に予定されている東京証券取引所市場再編を見据えて、より株主視点に立ったガバナンス体制の構築にも取り組んでおります。加えて、ダスキンの取り組みを認知いただき、皆様からのご意見を企業活動に反映させることを目的とした対話活動の機会を増やし、株主の皆様との関係を深めてまいります。

株主の皆様には、引き続き変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

株式会社ダスキン 代表取締役 社長執行役員

<sup>締役</sup> 山村輝治

# CONTENTS 〈目次〉

- 01 ごあいさつ
- 03 **業績レポート** 2022年3月期 第2四半期累計 業績の概要
- 9ダスキンの主な出来事2021年4月~9月
- 07 活動状況
  - ・訪販グループ活動状況
  - ・フードグループ活動状況

- 11 ダスキンのSDGsアクション
- 3 特集

「冬場&マスク生活における お口の乾燥とケア」

- 15 ダスキン愛の輪基金 活躍する海外研修派遣生
- 16 株主優待ご利用ガイド
- 22 株主の皆様へ

# ※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

### (単位:百万円)

04

重結比較貸借対照表(要約)	包括.	比較	貸借	対照表	(要約	)
---------------	-----	----	----	-----	-----	---

			(+B.D)11/
	前期末 (2021年3月末)	当期第2四半期 (2021年9月末)	増減
流動資産	69,239	73,519	1 4,280
固定資産	119,159	119,526	366
有形固定資産	50,152	49,768	△384
無形固定資産	9,635	8,866	△768
投資その他の資産	59,372	60,892	2 1,519
資産合計	188,399	193,046	4,647

### 前期末 当期第2四半期 増減 (2021年3月末) (2021年9月末) 34.587 32.637 △1.949 流動負債 固定負債 7.974 9,300 1,326 42.562 41.938 △623 負債合計 株主資本 134,768 139.001 4.233 その他の包括利益累計額 10.740 11,769 1,029 60 新株予約権 62 非支配株主持分 268 273 145.836 151.107 5.270 純資産合計 188.399 193.046 4.647 負債純資産合計

# 3 固定負債

● 「従業員持株会信託型ESOP」導入に伴い「長期借入金」が1,699百万円増加

# 4 純資産合計

●「利益剰余金」が4,029百万円増加

株価推移(週足) 2021年4月~9月

● 「退職給付に係る調整累計額」が585百万円増加

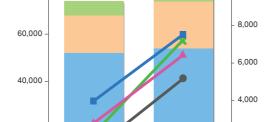
# 連結比較損益計算書(要約)

(単位:百万円)

			(十四:日7117/
	2021年3月期 第2四半期累計	2022年3月期 第2四半期累計	増減
売上高	74,060	80,213	6,153
営業利益	2,837	6,346	3,509
経常利益	3,962	7,504	3,541
税金等調整前四半期純利益	2,195	7,153	4,957
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,393	5,175	3,781

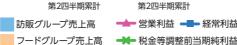
### POINT

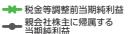
- 新型コロナウイルス感染症(以下、「コロナ」)の影響が大きかった前年同期に比べ、当期は全てのセグメントが増収増益。前々期の上半期と比べても増収増益
- 訪販グループは、前期コロナの影響が大きかったレントオール事業、ケアサービス事業が大幅増収で全体でも増収
- ・全国の新型コロナワクチン接種会場の受注を受け「イベント衛生サービス」が好調推移 ・主力のクリーンサービス事業は減収となったが「衛生環境を整えるダスキン」として 注力している衛生マット関連は順調推移
- ●フードグループは、ミスタードーナツが前期の下半期以降の好調を維持し、増収増益・テイクアウト需要が依然旺盛な中、misdo meets 他、発売商品はいずれも好調
- ●国内連結子会社が増収となったことで「その他」全体も増収



売上高および利益の前期比較

2021年3月期





2022年3月期

# 

● 「投資有価証券」が941百万円増加

● 「現金及び預金」が6,821百万円増加

● 「商品及び製品」が1,113百万円減少

「有価証券」が2.908百万円減少

- 「退職給付に係る資産」が1,437百万円増加
- 「差入保証金」が516百万円減少

# セグメント毎の状況

# 訪販グループ

(単位:百万円)

(+E-13)						
	2021年3月期 第2四半期累計	2022年3月期 第2四半期累計	増減			
外部顧客への売上高	52,015	53,848	1,832			
セグメント間の内部売上高	278	333	54			
計	52,294	54,181	1,887			

### POINT

### ●家庭向けダストコントロール商品の売上は減少

・前期末からの販売促進活動により新規顧客の獲得件数は増加、解約件数 は減少したものの、依然解約が新規を上回っており、主力商品であるモッ プ商品売上が減少

# ●事業所向けのダストコントロール商品の売上も減少

- ・緊急事態宣言を受けて飲食店等に対し休業要請が行われた地域を中心に、レンタルの中止や延期が発生したこと及び前期に需要が高まった衛生関連商品売上の反動減を主因として売上高は前期を下回る
- ・抗菌、抗ウイルス性能を有する「吸塵吸水マット」の契約件数が増加する等、 「衛生環境を整えるダスキン」として注力している衛生マット関連は順調に推移

### ●ケアサービス事業の売上は増加

- ・衛生管理意識の更なる高まり等による受注増加で、「サービスマスター」、 「メリーメイド」、「ターミニックス」、「トータルグリーン」、「ホームリペア」、 いずれもお客様売上が増加
- ●前期コロナの影響が最も大きかったレントオール事業は、国の新型コロナワク チン接種会場の受注を受けて「イベント衛生サービス」が好調に推移している ことにより大幅な増収。また、依然高い需要があるヘルスレント事業が増収と なった他、ライフケア事業、化粧品関連事業も増収

# フードグループ

その他売上高

20,000

売上高

(単位:百万円)

(単位:百万円)

2,000

利益

	2021年3月期第2四半期累計	2022年3月期第2四半期累計	増減	
外部顧客への売上高	15,938	19,908	3,969	
セグメント間の内部売上高	3	7	3	
計	15,942	19,915	3,973	

### POINT

# <ミスタードーナツ>

### ●テイクアウトお客様売上増加

・コロナ禍における持ち帰り需要の高まりを受け、客数、客単価 とも上昇

# ● "misdo meets"季節限定商品好調

・第1四半期の宇治茶専門店「祇園辻利」に続いて、第2四半期は、焼きたてチーズタルト専門店「BAKE CHEESE TART」、シュークリーム専門店「クロッカンシュー ザクザク」との共同開発「misdo meets BAKE & ZAKUZAKUIを発売

# ●新商品 「むぎゅっとドーナツ」

・おやつとしてだけではなく様々なシーンで日常的に食べられ、 軽食としても利用いただけるドーナッとして開発。売上増加に 寄与

# <その他のフード事業>

・「かつアンドかつ」は、営業時間の短縮等の影響を受け減収となったが、その他事業は増収

# その他

(単位:百万円)

(畄位・百万円)

	2021年3月期 第2四半期累計	2022年3月期第2四半期累計	増減
外部顧客への売上高	6,105	6,456	351
セグメント間の内部売上高	1,336	1,231	△104
計	7,441	7,688	246

# POINT

# ●国内連結子会社は増収

- ・株式会社ダスキンヘルスケアはオリンピック・パラリンピック選手 村の清掃業務受託により増収
- ・ダスキン共益株式会社は、リース車両の自動ブレーキ付き車両へ の入れ替えが進み増収

# ●海外連結子会社は減収

・前年同期に当社向けマスク販売があったダスキン香港は減収・ダスキン上海、Big Appleグループは増収

# ※最終週のみ9月27日~30日の集計を反映 2,800 2,700 2,600 2,500 2,500 4月 5月 6月 7月 8月 9月

ダスキン本社

環境マネジメント体制 および環境方針を改定 工場

CO2排出量の削減に向けて カーボンニュートラル 都市ガスを導入

〈ダスキン東京多摩中央工場〉



「第4回ご当地 ダス犬グッズ こ当地ダス犬グッズ総選挙!!

ダスキン本社

「ダスキン環境目標2030

(DUSKIN Green Target 2030) | を策定

「醤油皿(美濃焼) 2枚分」のデザイン を募集しました。

メリーメイド

「在宅勤務応援♡プラン」 提供開始

在宅勤務に合わせて お得に家事代行サービ 🗐 スを頼める新プラン。



ダスキン本社

「株式会社アールプラス ジャパン」へ資本参加

使用済みプラスチックの再 資源化事業への取り組み。

ダスキン本社

大阪府と「包括連携協定」を締結

地域活性化、ダイバー シティ・雇用促進、安 全・安心、環境、府政の PRの7分野にわたる 連携と協働に関する 包括連携協定を締結 しました。

クリーンサービス

ボトルタイプ

植物エキス配合

で手肌のうるお

いを守りながら

「薬用泡ハンドソープ

医薬部外品

販売開始

殺菌·消毒。

販売名: 「薬用 ハンドソープ C(F)」



吉村大阪府知事(写真左)と社長の山村

クリーンサービス

「第3回 ダス犬コロリアージュ(塗り絵) コンテスト」開催



##2007/ | 間で、2歳~100歳 | のナセンニー の方から5,871作 ✓ 品のご応募をいた だきました。

ヘルス&ビューティ

消毒しながら手指に うるおい感をあたえる 指定医薬部外品 「ダスキン 消毒 モイストベール」 販売開始

販売名: 「消毒ハンドジェル MI

初夏のパイ2種とフローズン3種

数量限定販売



2021年 デジタルの日

DIGITAL DAYS 2021

クリーンサービス

油を繰り返し使える油ろ過器 [Oil dripper]販売開始



サービスマスター

時間制・定額制で事業所の衛生環境 づくりをサポート

「サニタイム」 提供開始



クリーンサービス

「酸素系漂白剤」 販売開始

ベーカリーファクトリー

目的とした商品

大阪産(もん)普及推進を

衣類の洗濯に プラスしてしっ かり漂白&抗菌。※ ※すべての南に効果が あるわけではありません。 ※繊維製品に限る。



2021 4月

かつアンドかつ 夏のこだわりメニュー



「グレープフルーツのおろしかつ膳(ロース)」

「さつまいもド」期間限定販売





ミスタードーナツ [misdo meets BAKE & ZAKUZAKU]



「牡蠣フライフェア」開催



「広島の牡蠣フライとロースかつ膳 (だし茶漬セット)」

ミスタードーナツ

misdo meets 祇園辻利 第二弾 「つや抹茶」期間限定販売



ミスドネットオーダー 全国導入 — \*\*(\*\*\*\*\*\*



ソフトフランスパン生地がしっとり食感に進化



「明太バターフランス」

ミスタードーナツ

ダスキン愛の輪基金

愛の輪研修修了生 岩田直樹さん

2021年デジタルの日

ロゴ作成者に選ばれる

食事にも合う新食感 「むぎゅっとドーナツ」販売開始



ボリューム感・彩り・食材にこだわった タルティーヌ3種販売開始



「カルボナーラ風タルティーヌ」 「バジルとトマトのタルティーヌ」 「北海道コーンのタルティーヌ」

パイフェイス 夏にぴったりなパイ2種 数量限定販売



「しらすと海老のガーリックトマト」

**ミスタードーナツ** 

オリジナル窯焼きピッツァ 「MISDO PIZZA」販売開始



ベーカリーファクトリー 具材感にこだわった カレーパン6種期間限定販売



「ごろっとビーフのカレーパン」

ミスドファン 「大阪ハニークロワッサン」販売 ミーティング



第59期

定期株主総会を開催

2021年6月23日(水)、株式会社ダス

キン本社ビル11階会議室にて第59

同定時株主総会を開催いたしまし

た。新型コロナウイルス感染防止対

策として、株主の皆様には当日のご

来場は控えていただき、インター

ネットによるライブ配信を実施いた

しました。



# 衛生市場における生活者・事業者ニーズへの対応をスピーディーに進めています。

取締役 COO 訪販グループ担当 住本 和司



新型コロナウイルス感染症は、一日落ち着きを見せ始 めているものの、生活者や事業者は未だ大きな不安を 抱えたまま、感染対策と日常生活・事業のバランスを保 ちながら日々を過ごされている状況だと思います。私た ち訪販グループは、衛生関連商品、プロの衛生サービス、 ノウハウ、それらをワンストップで提供するパックサービ ス等を通じて、暮らしや事業を衛生的で安心して行える よう生活者や事業者へのお役立ちを継続しています。

# 衛生商品・サービスの展開

衛生領域の中心商品であるモップ・マット商品は、抗 菌性能やウイルスを減少させる効果のエビデンスを第 三者機関で順次取得しています。また、一般社団法人繊 維評価技術協議会が「抗ウイルス加工」「抗菌防臭加 工」の認証を行うSEKマークを、モップ商品は22商品で 取得。暮らしや事業運営で様々な衛生リスクがあるな か、モップ・マットの衛生性能の向上により社会の衛生 ニーズに応えていきます。

衛生商品・サービス





吸塵・吸水マット



また、役務サービスでは、特に衛生的な環境が求めら れる医療・介護・教育施設や飲食店などを主な対象とし て「室内抗菌加工サービス(硬質面・光触媒) | を展開。 更に7月1日からはドアノブやトイレなど不特定多数が 触れる表面の除菌・抗菌施工、床の除菌清掃などを料 金定額で承る「サニタイム」を全国展開しました。「30 分」という短時間から依頼できる気軽さ、掃除のプロが 除菌・清掃を行う安心感が、お客様の負担軽減にお役 立ちをしています。さらに、衛生商品・役務サービス・ノ ウハウをワンストップで提供できる[イベント衛牛サー ビスーにおいては、ワクチン接種会場でも、サーマルカメ ラの設備・飛沫防止パネル・消毒剤・衛生マット等の設 置及び巡回衛生サービスを展開。2021年9月時点で、 876件の採用をいただいています。

# 日経広告賞 最優秀賞を受賞

今年3月、衛生環境を整えるダスキンとしてのブラン ディングを積極的に展開しました。ダスキンが実際に商

イベント衛生サービス(ワクチン接種会場)



品・サービスを提供している学校や旅館、テーマパーク、 イベント等の実例をもとに、ダスキンがコロナ下でどう いった役割を果たしていくかを表現した広告を4日間連 続で日本経済新聞朝刊へ掲載。10月に日本経済新聞社 の主催する第70回日経広告賞で、「優しい思いは社会 の閉鎖的なムードを突き破り、明るい未来を連想させ る」と高い評価をいただき、最優秀賞を受賞しました。

# 2020オリンピック・パラリンピック 選手村の衛生環境を整える

今年開催されたオリンピック・パラリンピックにおい ても、選手村の衛生環境づくりのお手伝いをいたしまし た。同大会の選手村はいつでも食事ができる環境であ るため、ダスキンスタッフ約270人が交代でエリア内を 巡回し、清掃や備品の除菌作業を通じて24時間体制で 衛生環境の維持に努めました。

# 「衛生おそうじ」提案を推進中

9月12日より「キレイが続く清潔習慣」として、お掃除 による「キレイ」と「除菌」を合わせた「衛生おそうじ」を 提案しています。コロナ禍で家庭内清掃に不安や負担 を感じている生活者に対し、モップ・マット商品を提案 する訪問活動・テレビCM・チラシ・Web広告等を展開 しました。

# 時代の変化を捉え、柔軟に対応

ウィズコロナ・アフターコロナにおける衛生ニーズは 今後も変化が予想されます。また新型コロナウイルス は、生活者の暮らし方や働き方に大きな影響を与えまし た。今後も衛生領域を最重要領域としながら、「ワーク ライフマネジメント領域1、「高齢者サポート領域1にも 注力してまいります。訪販グループは今後も時代のニー ズを先読みし、多様化する社会に応えてまいります。

# 日経広告賞



第70回日経広告 最優秀賞を受賞 「衛生のダスキン」 シリーズ広告

# キレイが続く清潔習慣を提案



# 誰もが、いつでも「しあわせな時間」を過ごせるように。

取締役 COO フードグループ担当 **和田 哲也** 



# お客様に安心してご来店いただくために

# ●衛生・感染症対策の継続

コロナ禍を起因とした環境変化によって、国内におけるフード業界は厳しい状況が続いております。主力となるミスタードーナツにおいては、前年度中にカフェテリアショーケースの扉設置を完了。店内にアルコール消毒台を配置し、お客様が安全・安心にご利用いただける施策を最優先に実行しました。

今後も店内の衛生・感染症対策を実行し、引き続き お客様に安心してご利用いただける取り組みを続けて まいります。

# 流通、情報の視点からお客様の利便性を向上

# ●ミスドネットオーダーをもっと便利に

お客様がどこからでも注文・決済ができ、どこでも受け取れる利便性の向上を目指し、すでに導入済のミスドネットオーダーに、これまでになかった日時指定予約機能を追加しました。先の日付の予約ができることで、福袋やクリスマスセットなど期間限定商品もお買い逃しなくご購入いただけます。

また、ピックアップドアの店頭設置を試験的に開始。 商品の注文、決済後に受け取り時間をご指定いただく ことで、注文から受け取りまで非接触のサービスが可 能となります。

# ●郊外ドライブスルー店舗の出店

お客様のニーズが見込める郊外立地への出店を積極 的に推進します。コロナ禍で、さらにニーズが高まって いるドライブスルーを積極的に導入するために、より利 用しやすいシステムを現在開発中です。

また、低投資型の店舗を開発し、郊外にも出店を進めてまいります。

# ●マスターコントロールキッチンを活用した 都市部への出店

交通利用者数の多い大阪・梅田駅周辺で、これまで 出店できなかった狭小物件に対応したキッチンレス店 舗の出店を進めています。テイクアウト専門店の他、狭 小物件でも飲食のできるダイニングを備えた店舗出店 を可能にしました。

こうした都市部を中心とする出店を推進するために、マスターコントロールキッチンの開発も行っています。 複数の店舗へ安定した品質で十分な数量のドーナツを 供給するための自動フライヤーの開発など、製造機器 の開発・研究も含めて、今後もよりお客様に近いところへの出店を進めてまいります。

おいしいドーナツを、一人でも多くのお客様にお届けし、一人でも多くの方に喜んでいただきたい。もっともっと「あってよかった」と思っていただけるミスタードーナツへ。 今後も、お客様の期待と信頼に応え続けられるよう、グループが一丸となって「笑顔としあわせな時間」をお届けする使命と責任を果たしてまいります。

衛生·感染症対策



ピックアップドア



ミスドネットオーダー



出前館

あなたのもとへ。





アルデ新大阪ショップ

# 5舗 都市部への出店

าด







# 1 CO2排出量と地球温暖化

# なぜCO2排出量が問題?

CO2を含む温室効果ガスが空気中に放出されることで、地球規模で気温が上昇し、海面上昇や異常気象の増加、病害虫の発生等により、暮らしや経済活動に及ぼす影響が懸念されています。



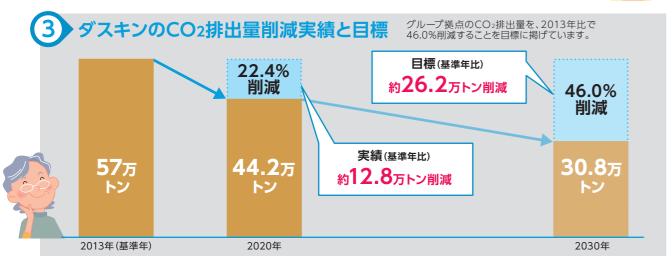
# 世界や日本の対応は?

2015年に世界約200か国がパリ協定に合意。世界の平均気温上昇を抑えることや、21世紀後半に温室効果ガス排出を実質ゼロにすることを世界共通の目標にしました。日本政府も昨年、「2050年までにカーボンニュートラル、脱炭素社会の実現を目指す」ことを宣言しました。

# (2) 地球温暖化がダスキンに及ぼすリスク

- ●気温上昇や異常気象による災害等で株主の皆様・お客様・地域社会の暮らしが脅かされる
- 温室効果ガス排出規制が強化されることによる租税コストの増加
- ●自然災害による営業拠点等の被災、原材料費や燃料費の高騰
- 変化に対応できない場合、消費者・取引先からの社会的信頼をなくす





# 4 CO2排出量削減に向けた主な取り組み

# 生産事業所の取り組み

- 省エネ設備更新
- ●太陽光発電システム導入
- カーボンオフセット天然ガス導入
- ●配送ルート最適化



◆カーボンニュートラルLNG導入の東京多摩中央工場(年間約80%削減予定)



# 訪販グループの取り組み

- 事務所内の節電
- ●太陽光発電システム導入
- 営業車両の低排出ガス車切り替え
- エコドライブ促進



▲低排出ガス車 4.163台切り替え

# フードグループの取り組み

- 空調・省エネ機器更新
- ●LED照明設置
- ■エネルギーマネジメント導入による電力使用量低減



▲ミスタードーナツ店舗でLED照明設置 735店舗

# ダスキンが2年連続で選定された「GPIFが採用する4つのESG指数」とは・・・

GPIF(年金積立金管理運用独立行政法人)は、投資先及び市場全体の持続的成長が、運用資産の長期的な投資収益の拡大に必要であるとの考え方から、ESG(環境・社会・ガバナンス)を考慮した投資を行っています。そのESG投資において4つの指数を採用しており、当社は4つの指数すべての構成銘柄に選定されています。

GPIFではESG投資とSDGsの関係を「社会的な課題解決が事業機会と投資機会を生む」と捉えています。GPIFは ESG投資に着目することで投資機会が増えます。投資を集めた企業は事業機会が増え、SDGsの達成に向け社会 的な課題解決に貢献することができます。

### <4つのESG指数>

- ESG格付けが相対的に高い銘柄で構築した「MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ指数」
- ●性別多様性に優れた銘柄で構築した「MSCI日本株女性活躍指数(WIN)」
- ESGのグローバル基準となる [FTSE Blossom Japan Index]
- 炭素効率性に着目した「S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数」

詳しくはこちら➡ https://www.duskin.co.jp/sus/evalution/



ダスキンのSDGsの取り組みは以下のサイトでも紹介しています https://www.duskin.co.jp/sus/



·

冬場&マスク生活 における

この時期、お口の乾燥が気になりませんか? 見直すことで快適な毎日を過ごしましょう。

# お口の乾きこんな要因も

# 冬場の空気の乾燥

冬は空気が乾燥するため、のどや□の中が乾きがちにな ります。また暖房を使用することで室内の湿度が下がり 乾燥しやすくなります。

# マスクによる口呼吸

マスクをする時間が長くなると息苦しさから口呼吸にな りやすく、自然に口が開いて乾燥しがちになります。

# お口の乾燥が続くと・・・?

だ液の分泌量が減少して口の中の細菌が増え、口臭が強 くなったり、虫歯や歯周病リスクが高くなることが考えら れます。

# だ液の大切な働き

- ●食べ物の消化を助ける
- 歯や歯間に付着した食べかすやプラーク(歯垢) を洗い流して細菌の増殖を抑える
- 飲食で酸性に傾いた□腔内のpHを中和させて 虫歯を防ぐ
- いろいろな刺激から粘膜を保護する

などの働きをします。

# 口呼吸かも?セルフチェック

- □無意識にいつも□が開き気味
- □□の中が乾きやすい
- □ いびきをよくかく
- □風邪を引きやすい
- □ 寝起きにノドがヒリヒリする
- □ 寝起きに□臭が気になる

# 気になる乾燥のためのおロケア

# 鼻呼吸を意識する

鼻から息を吸って口から叶き出す [鼻呼吸 | が本来の呼吸 の形です。鼻呼吸を意識して行うようにしましょう。

- **1** 唇を閉じて、鼻呼吸を意識する
- 2□の周りの筋肉を鍛えて、□を閉じやすくする (ガムをかむのも効果的)
- ⑥口や舌を動かす体操で、舌の位置を改善する



「あー」と口を大きく開く



「いー」と口を大きく横に





下に伸ばす

△眠る時には、マスクを 口だけにかぶせて 鼻を出す

突き出す

※□呼吸が気になる時には耳鼻科や 歯科などに相談してきちんと治療 を受けましょう。



### マスクの素材を確認してからご使用ください。

# 2 だ液の分泌量を増やす

# 1.たくさん噛む工夫を

厚生労働省ではひと口30回以上噛むことを奨励しています。まずは 多く噛むための工夫から始めましょう。

- 食感を楽しんで食べる サクサク、パリパリ、コリコリ、シャキシャキなどの食感が 楽しめる食材を取り入れます。
- 噛み応えのあるものを加える サラダにナッツや生の人参を加えるなど、いつもの献立に 噛み応えのある食材をプラス。
- 繊維に沿って切る 野菜を繊維に沿って切れば、シャキシャキとした食感と 歯ごたえが生まれます。
- お肉はしっかり噛める赤身 弾力のある赤身肉は、よく噛むのにもってこい。脂身も少なくヘルシーです。

# 2.だ液を増やす体操を習慣に

# ほほを膨らませたりへこませたりしましょう

- 口いっぱいに空気を溜めて膨らませます。 (そのまま10秒ほどキープしましょう)
- 今度は口の中の空気を吸ってへこませます。 (そのまま10秒ほどキープしましょう)



続きは動画で・・・

ほほ・ロ・舌を動かす「ゴックン体操」を 動画でご紹介しています



# 毎日の歯磨きを見直しましょう

- →細かく小刻みにやさしく磨く 力を込めてゴシゴシ磨くより軽い力で
- 2〉順番を決めて磨き残しを防ぐ お口の中を一周する "ひと筆書き"で



# ナチュ オーラルケア商品





# 想像を超える未来は あきらめない気持ちの先に

ダスキン障害者リーダー育成 海外研修派遣事業 第26期研修派遣生

常 瑠里子さん

# 全盲の人は何もできない 突きつけられた日本の現実

どうしてもアメリカに行きたくて応募したダスキン愛の輪基金の研修。大学卒業後の1年間(2007年3月~2008年3月)、障がいのある人が普通に活躍し普通に成功しているアメリカのスタンダードにふれ、これは自分にとって遠い夢でも希望でもない、これまで通り自分の考え方やスタンスを貫けば、必ず成果として現れることを確信しました。

そして帰国後、すぐに就活を開始。ところがたちまち日本の現

実を突きつけられます。全盲の 人は何もできないとみなされ、 あなたにできる仕事はありま せんと拒否されることも。 「まさに逆カルチャーショッ クでした」と常さん。

# したいことをあきらめない それを自分らしく積み重ねたい

『障がいベースではなく、能力ベースの価値観』をアメリカで吸収してきた常さんは行動に出ます。2010年にJICAへ就職。その後2016年3月から約10ヵ月間、青年海外協力隊の一員としてタイへ。ASEAN諸国の障がい者支援としてエンパワーを目的とした研修運営に携わりました。

退職後の現在は、これまでの経験を活かした企業向けのコミュニケーション研修や、年齢・障がいを問わず参加できる小中高向けの英会話講師、さらにアロマ教室を主宰。「その時々出会う人を大切にしながら、楽しく生きることを積み重ねていけば、自分の想像を遥かに超える未来にたどり着けます」と話す。まわりにいる人がその人らしく生きることを応援する毎日を、自分らしいスタイルで楽しんでいます。



▲どうしても行きたかったアメリカでの研修生活

■教室とオンラインで英会話レッスン中



▲好きなことを仕事に。 アロマ教室もそのひとつ

「公益財団法人 ダスキン愛の輪基金」の主な事業として、地域社会のリーダーとして社会貢献を願う障がいのある日本の若者に海外研修を提供する「ダスキン障害者リーダー育成海外研修派遣事業」と、アジア・太平洋地域の自国のリーダーとして社会貢献したいと願う障がいのある若者を日本に招き学んでいただく「ダスキン・アジア太平洋障害者リーダー育成事業」があります。

# 株主優待ご利用ガイド

ご使用期限 2022年6月30日

※ご使用期限後は無効となります。

当社では株主の皆様への感謝のしるしとして、「株主優待制度」を実施しております。 この機会に当社の商品・サービスをご利用いただき、当社の事業内容をより深くご理解いただけましたら幸いです。

なお、2018年3月31日現在の保有株主様への贈呈分より、以下のとおり長期保有株主優遇制度を導入いたしました。

# ご優待内容

基準日	年2回(毎年3月31日及び9月30日)				
保有継続期間	3年未満		3年以上(長期保有株主様**)		
保有株式数に応じたご優待内容	100株以上	株主ご優待券	<b>1,000円分</b> (500円券2枚)	100株以上	株主ご優待券 (500円券3枚)
	300株以上	株主ご優待券	2,000円分 (500円券4枚)	300株以上	株主ご優待券 (500円券5枚)

<sup>※</sup>長期保有株主様とは、同一株主番号で3月31日及び9月30日の株主名簿に連続7回以上記載または記録され、且つ同期間の保有株式数が継続して100株以上である株主様といたします。

# ご利用いただける商品とサービス

# ■ 当社が展開している全ての商品・サービス (介護保険対象商品は除く)

# ■ 社会貢献寄付制度

当社の社会貢献活動に賛同いただける株主様は、株主優待券をご返送ください。ご返送いただきました株主優待券の相当額を、当社が株主様に代わって、社会貢献活動団体へ寄付いたします。寄付先は、右記の団体よりお選びいただけます。詳しい寄付方法は、優待券の入った封筒に同封しております「社会貢献寄付制度のご案内」をご覧ください。

# ■ **全国のモスバーガーショップ** (一部の店舗を除く)

※モスバーガーを展開する株式会社モスフードサービスと当社は、 資本・業務提携契約を締結しています。

# 日本赤十字社

災害が発生した時に、ただちに現地へ医療救護班を派遣したり 救援物資等をお届けするために活用されます。

<ご使用期限2021年6月末分は、218件、354.000円でした。>

# 公益財団法人 ダスキン愛の輪基金

障がいのある方の自立と社会への完全参加、平等を願い、主に 障がい者リーダー育成のための海外研修への派遣や、アジア 太平洋地域の障がい者リーダー育成を行っています。

<ご使用期限2021年6月末分は、176件、249,000円でした。>

### <株主優待券ご利用の際のご注意>

●株主優待券1枚のご使用限度額は、消費税を含んだ金額で500円です。一度に複数枚ご利用いただけます。
 ●差額のつり銭はご容赦ください。
 ●現金、商品券及びジェフグルメカードとのお引替えはできません。
 ●クレジットカード、代金引換払い(ただし、当社販売員が直接金銭を受領する場合を除く)を利用される場合は、ご利用いただけません。
 ●お取り替え、再発行はできません。また、ご寄付いただく場合も使用期限内にお送りください。
 ●商品・サービスの内容は、予告なく変更する場合があります。
 ●地域によってはご利用できない商品・サービスがあります。詳しくはダスキンコンタクトセンターまでお問い合わせください。

商品・サービスの詳細や、店舗所在地等は ダスキンコンタクトセンターまでお問い合わせください。

# 0120-100100 (年中無休 8:00~20:00) ※株主優待券ご利用の旨を、必ずお伝えください。

●その他のお問い合わせ 株式会社ダスキン 総務部 総務室:

●商品・サービスの詳細や店舗所在地等は、 ホームページでもご覧いただけます。

※モスバーガーの店舗等はモスフードサービス お客様相談室にお問い合わせください。

TEL 06-6821-5017

https://www.duskin.co.jp/yutai/

0120-300900 (https://www.mos.jp/)

# 掲載の商品・サービスは一例です

詳しくはホームページをご覧ください https://www.duskin.co.jp/yutai/



Health

# 優待券はダスキンのすべての商品・サービスでご 利用いただけます



別途お買い求めください。※「おそうじベーシック3」では、シュシュとララの色の組み合わせ 使用の場合) ※モップに薬剤が含まれた状態でお届けします。※商品は1回使い切りタイプで、薬剤の効果は開封後1回のみ。

注1)薬剤の効果として。すべての菌に効果があるわけではありません。注2)薬剤の効果として。すべてのウイルスに効果があるわけではありません。ウイルスはエンベロープタイプのウイルス1種で効果を検証。 注1・注2)試験管内の試験であり、商品を用いた検証は行っておりません。



# 公的介護保険を使用しない 在宅介護のお手伝い

お客様のお困りごとがサービスメニューです!

身体介護・生活支援、認知症の方の お世話など、住み慣れたご自宅で ご家族に代わってお手伝いします。

平日基本料金(月8時間以上) **9,900**円(税抜9,000円)

サービス移動費 (1回訪問につき)

550円~(税抜500円~

\*上記は東京・神奈川の料金です。地域により料金は異なります。 \*深夜・早朝(18:00~翌朝9:00)、土日祝日は料金体系が異なります。

# ライフケア

心に寄り添い暮らしを支える介護サービス

独自の研修制度により質の高いサービスをお届けしています

# くすり整理キープケース

小さなお薬も取り出しやすい お薬の整理箱。

1日4回×1週間のお薬を 整理できます。

2.860円(税抜2,600円)

\*サイズ:幅25×奥行22.8×高さ8.2cm \*重さ:545g \*材質:ABS樹脂

# ヘルスレント 介護用品・福祉用具の レンタルと販売

車いすや介護ベッド等約3千点 以上のレンタル商品をご用意

※株主優待券のご利用については 介護保険対象商品は除きます



# [指定医薬部外品] 消毒モイストベール

(販売名:消毒ハンドジェル M)



消毒できて、 しかも手指にしっとり感。 ご家庭で、外出先で いつでもさっと使えます。

標準価格 **935**円 (税抜850円)

\*内容量:50g \*有効成分:ベンザルコニウム塩化物 0.05w/v% \*効果効能:手指·皮膚の 洗浄・消毒 \*保湿成分:グリセリン \*低アルコール処方 \*ノンパラベン・無香料・無着色・ アレルギーテスト済み※ ※すべての方にアレルギーが起きない というわけではありません。

# ヘルス&ビューティ

自然派化粧品と健康食品の販売

心も体も健康で、いきいきと美しく年齢を 重ねていく毎日をサポート

# ハイ&ロー オートスウィングラック ネムリラ BEDi ロング

Life Care

オートスウィングで 寝かしつけや、 移動式の簡易 ベッド、 離乳食時の チェアなど 様々なシーンで 活躍します。

レンタル基本料金(1ヵ月) 9,900円(税抜9,000円)

# レントオール

レンタルでお客様の生活をサポート イベント用品レンタル・設営・運営のお手 伝いやベビー用品のレンタルサービス

# ダスキン インターネット 会員サイト「ディーデュエット」

会員登録していただくと、ログインするだけで 24時間いつでもご注文いただけます。洗剤や スポンジ等一部の販売商品は宅配便お届け も可能です。

サービスが割引になる 会員限定のおトクなクーポンも満載

詳しくはホームページへ。 https://dduet.duskin.jp/about/





ユニフォームサービス

ユニフォームのリース・ 販売とクリーニング

清潔で衛生的なユニ フォームをお届けします



※表示料金(価格)は消費税率10%を含む総額表示です(一部軽減税率対象商品は、消費税率8%を含む総額表示です)。※消費税の円未満の端数処理 により、表示料金(価格)と領収金額が異なる場合がございます。※商品・サービスは、予告なしにデザインや仕様、料金(価格)の変更や販売を中止する ことがございますので、ご了承ください。※地域によっては一部の商品・サービスがご利用できない場合がございます。※写真・イラストはイメージです。

# 掲載の商品・サービスは一例です

詳しくはホームページをご覧ください https://www.duskin.co.jp/yutai/



仕上け

プロの除菌・抗菌サービスで衛生空間へ

室内抗菌加工サービス

便質面 ドアノブや手すりなどの硬質面

抗菌・抗ウイルス効果のある コーティング剤を塗布し、固定化させます 天井や壁などに噴霧・塗布します





接触頻度の高い筒所に抗菌・抗ウイルス効果のあるコーティング 剤を施工します。テーブルや手すりなどの硬質面に適しています。

施工面

施工対象面積合計20m2まで一律

※20m<sup>2</sup>を超える場合は、20m<sup>2</sup>ご とに33,000円(税込)追加。※吸 水性の素材(紙、床材、繊維製品、コ 壁や天井などの硬質面以外

抗菌効果のある光触媒施工液を、

優待券はダスキンのすべての商品・サービスでご 利用いただけます





光触媒は、室内の光で抗菌・消臭(アンモニア)効果を発揮し 付着している限り効果が持続します。\*1

間ウイルス懸濁液と接触させたときの効果。※硬質雨、吸水性の素材(白 木・紙)などには施工できません。※サービスは1回あたり11,000円(税 込)以上で承ります。この料金は加盟店によって異なる場合があります。

害虫駆除·総合衛生管理



天井やタイルの黒カビまで、 キレイにするプロの技術



浴室(床面積4m2・高さ2.4m未満)1室 標準料金 19.800円 (税抜18,000円)

# **レンジフード**クリーニング

しつこい油汚れを逃さず、 プロの技術で分解洗剤



標準料金 19.800円 (税抜18,000円)

ServiceMASTER. merry maids.

# キッチンヮリーニング

キッチンの様々な汚れに プロの技術

キッチン(間口3m未満)1ヵ所

標準料金 18.700円 (税抜17,000円)

洗面所(床面積4m2未満)1ヵ所+ トイレ(床面積2m2未満)1室

18.920円 (税抜17,200円)

※手に触れる部分を除菌します。

2ヵ所以上のセットでおトク! (上記水まわり各1ヵ所ずつの組み合わせに限ります

新春水まわりセット割キャンペ-

キャンペーン申込期限 2022年2月18日(金)まで サービス実施期間 2022年1月5日(水)~2月25日(金)

詳しくは、ダスキンコンタクトセンター0120-100100までお問い合わせください(年中無休8:00~20:00)

※すべての菌を除菌できるわけではありません

# 害虫駆除•総合衛生管理

# 戸建の虫さん侵入お断りサービス

害虫の生態や活動状況に 合わせた年間プログラムに 基づく年6回の定期管理で 害虫の侵入を予防します。 [対象害虫]ムカデ・ヤスデ・ダンゴムシ・ゴキブリ

標準料金(家屋外周32mまで)

※戸建住宅専用のサービスです。

13.200円(税抜12,000円) 2回目以降 6,600円(税抜6,000円)

※外周32mを超える場合、1mごとに初回412円(税抜375円) 2回月以降176円(税抜160円)を頂戴します。

※施工箇所が著しく汚れている場合は、別途料金が発生します。※すべての菌・ウイルス・ニオイに効果があるわけではありません。ウイルスはエンベロープタイプのウイルス1種で効果を検証



緑と花のお手入れ

# 樹木の年間 お手入れサービス

肥料やりから病害虫の防除まで、年間を 通じて樹木の健康を管理

標準料金(1回あたり) <標準地は年7回 寒冷地は年6回 ご契約の場合> **5.500** □~



Total Green



住まいの補修

# 壁一面の貼替えでお部屋に

アクセントを。 全面貼替えで室内の雰囲気

を変えてみませんか?



抗ウイルス壁紙もお選びいただけます

HomelRenail





サービスでは、一部完全に除去できない汚れやカビもあります。※場合によりサービスできないことがございますので、あらかじめご了承ください。※サービスカーの駐車スペースのご用意をお願いします。 駐車できない場合は有料駐車場を利用するため、駐車料金をご負担いただきます。※写真・イラストはイメージです。

# 株主優待ご利用ガイド

# 優待券は 各お店でご利用いただけます

# 掲載の商品・サービスは一例です

詳しくはホームページをご覧ください https://www.duskin.co.jp/yutai/

mister Donut



# ミスタードーナツ



ポン・デ・リング テイクアウト イートイン <sup>(税込)</sup> 118円 121円



チョコファッション **ディクアウト イートイン** 140円 143円



笑顔が集う

とっておきのしあわせな時間に







ホット・セイボリーパイ BBQフランクフルト



# 資本・業務提携先ご案内



全国のモスバーガーショップ及 びモスプレミアムでも、「ダスキ ン株主優待券」がご利用いた だけます。

※スタジアム内及び競馬場内などの 店舗ではご利用いただけません



\*ショップにより取り扱い品目、価格、サービスが異なる場合がございます。

# かつアンドかつ



揚げたてのとんかつで 家族みんなを笑顔に

ロースかつ膳(90g) 概込 1,188円 概数 1,080円

ロースかつ弁当(90g) 概込 **1,069**円 概 **990**円

# ベーカリーファクトリー

250⊟



# 北海道小麦の ふわもち食パン

北海道産の小麦を使用した、 ふんわりもちもちの食感です

(税込) **ライクアクト** 378円 (税抜) 350円

B

# パイフェイス



# Pie foce

クラシックミンスビーフ ミンチビーフを数種類の香辛料 で味付けしたミートパイ

390⊨

# モスド



M-SDO!



# 株主の皆様へ

# マイナンバー制度に関するお手続きについて

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係 のお手続きで必要となります。

# ■株式関係事務におけるマイナンバーの利用目的

法令に定められたとおり、支払調書に株主様のマイナン バーを記載し、税務署に提出いたします。このため、株主 様からお取引のある証券会社等へ、以下のとおりマイナン バーを届け出いただく必要がございます。

- 証券会社の□座で株式を管理されている株主様 お取引の証券会社までお問い合わせください。
- 証券会社とのお取引がない株主様

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部までお問い合わ せください (本ページ下記にお問い合わせ先を記載してお ります)。

# 株主名簿管理人•特別口座管理機関

# 三井住友信託銀行株式会社

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

◇株主名簿管理人 : 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

◇郵便物送付先 : 〒168-0063

東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

: フリーダイヤル 0120-782-031 (平日)

<受付時間 9:00~17:00(銀行休業日を除く)>

※取次事務は同銀行の本店および全国各支店で行っております

三井住友信託銀行ホームページ www.smtb.jp

# 株式に関するお手続きについて

株式に関するお手続きは、以下の表をご参照のうえ、該当の窓口にお問い合わせください。①証券会社に口座をお持ちの株主様と、 ②特別□座の株主様(証券会社に□座をお持ちでない株主様)で、お問い合わせ先が異なる場合がありますのでご注意ください。

お手続き・ご照会の内容	証券会社	① 土に口座をお持ちの株主様 お問い会	② 特別口座の株主様 (証券会社に口座をお持ちでない株主様) 合わせ先		
●単元未満株式の買取のご請求 ●届出住所のご変更 ●配当金の受領方法・振込先のご変更 配当金領収書払(郵便振替)を証券口座または 銀行口座振込に変更する場合等 ●マイナンバーに関するお届出・お問い合わせ	株主様の	刀□座がある証券会社	特別□座の □座管理機関	三井住友信託銀行株式会社証券代行部	
●支払期間経過後の配当金に関するご照会 ●郵送物(配当金関係書類等)の発送に関するご照会 ・株式に関するその他のお問い合わせ ・マイナンパーに関するお届出・お問い合わせ	株主名簿 管理人	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 フリーダイヤル <b>0120-782-031</b> <平日9:00~17:00 (銀行休業日を除く)>	株主名簿 管理人	- フリーダイヤル <b>0120-782-031</b> <平日9:00〜17:00 (銀行休業日を除く)>	

※特別口座に関する手続き用紙は三井住友信託銀行のホームページからも入手いただけます

# お知らせ

■本誌ナビダスの記載内容に修正が生じた場合は、下記ウェブサイトに掲載いたします。 株式会社ダスキン 株主・投資家情報 https://www.duskin.co.jp/ir/

※商品によっては予告なく変更・終了することがございますので、ご了承ください。\*商品・価格は2021年12月1日時点のものです。※写真はイメージです。