

会社概要

社名	株式会社KeyHolder (KeyHolder, Inc.)
創業	1964年 2月11日
設立	1967年12月25日
資本金	92,450,000円
社員数	21名、グループ従業員数514名 (臨時従業員含む)
本社所在地	〒150-0011 東京都渋谷区東3丁目16番3号 エフ・ニッセイ恵比寿ビル TEL.(03) 5843-8800
事業内容	株式または持分の保有による事業会社及び その他これに準ずる事業体の事業活動の支配、管理 不動産の売買、仲介、賃貸、転貸、業務委託及び管理
グループ会社	株式会社allfuz/ 株式会社ゼスト/ 株式会社ノース・リバー 株式会社UNITED PRODUCTIONS/ 株式会社TechCarry 株式会社FA Project/ 株式会社A.M.Entertainment 株式会社エーカンパニー
(持分法適用会社)	乃木坂46合同会社/ 株式会社ホールワールドメディア

役員 (※新任)

代表取締役社長	大出 悠史
取締役副社長*	森田 篤 (株式会社UNITED PRODUCTIONS代表取締役社長)
取締役副社長*	北川 謙二 (株式会社ノース・リバー代表取締役社長)
取締役会長	藤澤 信義 (Jトラスト株式会社代表取締役社長 最高執行役員)
取締役	金谷 晃
社外取締役	鷲尾 誠
常勤監査役 (社外)	栗岡 利明
常勤監査役	荒井 徹
監査役 (社外)	杉野 光信

株主メモ

証券コード	4712
上場証券取引所	東京証券取引所：スタンダード市場
上場日	2013年7月16日
単元株式数	100株
連結業種	総合エンターテインメント事業 / 映像制作事業 / 広告代理店事業 その他事業
決算期	毎年12月31日
その他 (銘柄)	サービス業銘柄
定時株主総会	毎年3月
配当基準日	期末配当：12月31日 / 中間配当を行う場合：6月30日
公告方法	電子公告により当社ホームページに掲載いたします。ただしやむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。
株主優待制度	株主優待制度については、2Pをご覧ください。

※本資料は、2023年2月末時点の情報をもとに制作しております。

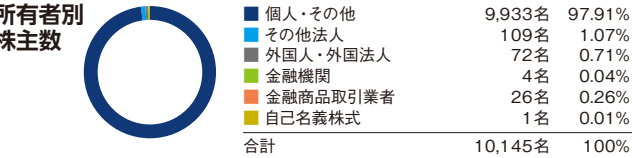
発行可能株式総数	55,000,000株
発行済み株式総数	18,967,410株
株主数	10,145名

大株主

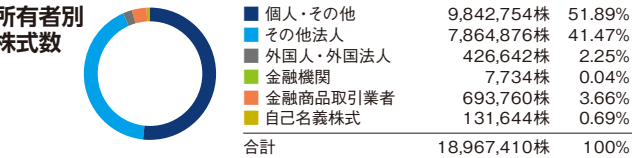
株主名	持株数 (株)	持株比率 (%)
Jトラスト株式会社	5,656,050	29.81
秋元 康	1,440,000	7.59
倉田 将志	1,372,640	7.23
株式会社SMEJ Plus	491,642	2.59
森田 篤	378,233	1.99
株式会社フォースリー	299,850	1.58
赤塚 善洋	297,858	1.57
株式会社第一興商	294,985	1.55
株式会社SKFINANCIALGROUPTHOLDINGS	275,074	1.45
楽天証券株式会社	236,300	1.24

■自己株式数 131,644株 (失念株含む)

所有者別
株主数



所有者別
株式数



【株主通信の紙媒体廃止に関しまして】

当社では、これまで当社グループに関する業績動向や事業の状況等、当社をより深くご理解いただけることを目的に、「株主通信」を送付させていただいておりましたが、SDGs等の地球環境問題に配慮した資源保全等の観点から、第57期中間期より書面での送付を廃止し、当社ホームページにて主要な情報を公表させていただきます。株主の皆様におかれましては、何卒、ご理解いただきますとともに、引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

事業報告

国内市場環境にあつては、感染対策に万全を期し、社会経済活動が正常化に向かう中で、各種政策の効果や海外経済の改善もあつて、景気が持ち直していくことが期待されております。また、事業環境におきましても、イベント開催における入場者数の制限緩和や撤廃、声出しの緩和に加え、制限のないイベント開催が可能になってきた折、政府や自治体を実施している各種消費支援策等の効果もあつて、市況はますます改善に向かっております。

このような中、総合エンターテインメント事業において、経済活動における様々な規制等はございましたものの、「乃木坂46」「SKE48」「Novelbright」を中心とした、既存コンテンツの活動を積極的に行えましたことや、映像制作事業のバラエティ部門につきましても、「特番」から時間をかけて丁寧に仕込んできた3つの番組がレギュラー化されたことに加え、新規の制作案件につきましても複数件獲得できました。また、広告代理店事業につきましても、インターネット広告事業及びインターネットメディア事業を譲り受けましたことにより、デジタル広告部門の増強・強化が図れました。

その結果、当連結会計年度の業績は売上収益22,062百万円、営業利益2,024百万円、税引前利益2,175百万円、親会社の所有者に帰属する当期利益1,877百万円と、前期を大幅に上回る増収・増益を達成いたしました。

次期以降に向けましては、まず「乃木坂46」につきましては、2月22日より5日間におよぶ11周年バスデーライブを開催し、そのほかのコンサートやイベントも予定しております。後輩メンバーの成長・活躍も著しく、今年度もこれまでに引き続き、幅広く、また力強くそして安定した活動ができるものと期待しております。また、当社子会社のオルファスにつきましては、株式会社レガリアスマネジメントが開始いたしました、「乃木坂46公式ライブ」プロジェクトに資本参画することを発表させていただいております。日本のエンターテインメントをさらに盛り上げるべく、当社の

特別顧問でもあります秋元康氏がプロデューサーに就任しております、オルファスは当該コンテンツに係るマーチャンダイジングや広告代理店の役割を担うこととなっております。「SKE48」につきましては、チームS・チームKⅡによる劇場オリジナル新公演が好評をいただいております、チームEにおきましても、同様の公演開催に向けた展開を図っておりますが、メンバー個々の魅力や能力を最大限引き出すことにより、これまでのアイドル活動以外におきましても、幅広く活躍できる育成にも力を入れますことで、グループ全体のレベルアップを図っております。「Novelbright」につきましては、全国19都市を回るツアーを4月から予定しております。また、ドラマや人気アニメ作品とのタイアップを複数実現しております、OP・EDテーマの書き下ろし実績も多数積んでまいりましたこと、新たなオファーも頂戴しておりますので、今後もご注目いただければと思います。

映像制作事業につきましては、引き続き、新レギュラー番組の更なる定着を図るとともに、昨年から仕込んでまいりました特番やNetflixにおいて配信が決定している人気番組に加えまして、企画・製作で携わっている映画の公開が決定しているなど、引き続き大型案件にも携わっております。

広告代理店事業のデジタル広告部門につきましては、グループシナジーによるデジタル広告案件の新規獲得に加えて、各種SNSにおけるアフィリエイト広告やインターネットメディア事業による、金融・不動産業界など、新たな分野への販路開拓も図ることにより、広告代理店事業の基盤強化及び一層の規模拡大に努めてまいります。

以上の取り組みによりまして、2023年12月期の通期連結業績予想を、売上収益24,000百万円、営業利益2,200百万円、親会社の所有者に帰属する当期利益2,000百万円と、現時点までに各社が掲げる計画値ベースにおきまして、昨年度実績を上回る水準での着地を見込んでおります。

2023年12月期 通期連結業績予想

当社の商号を「KeyHolder」へと変更し、事業ポートフォリオを大きく入れ替えてから、前期は、売上・利益ともに最高値での着地となりましたが、今年度につきましても、各事業方針を着実にこなすことはもちろんのこと、引き続き、経営コストに対する意識改革を積極的に図り、持続的成長を遂げる強固な企業グループ作りに努めてまいります。

	2022年12月期上方修正計画	2022年12月期実績	2023年12月期予想
売上収益	22,000百万円	22,062百万円	24,000百万円
営業利益	2,000百万円	2,024百万円	2,200百万円
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,700百万円	1,877百万円	2,000百万円

株主優待制度の再開

2023年6月末基準の株主様を対象として株主優待制度を再開いたします。

当社は、2021年12月17日付け「株主優待制度の休止に関するお知らせ」のとおり、株主優待制度を休止させていただいておりましたが、多くの株主様から「株主優待制度の再開」や「株主優待内容」に関する多くのご要望やご意見を頂戴しておりました。また、2022年12月期における業績動向につきましても、想定を大きく超える成果を得られましたことなどから、日頃から支えていただいております株主様への利益還元及び一層のご支援をいただきたく、株主優待制度の再開を決定いたしました。

対象となる株主様

2023年6月末日時点における当社株主名簿に記載又は記録されている500株以上（5単元）を保有の株主様。

ご提供時期

2023年8月下旬頃に順次発送する予定です。

進呈内容

	進呈枚数	優待内容
500株 ～ 999株	1枚	株式会社オリーブスパで運営しているリラクゼーションサロン「OLIVE SPA」及び「PANTHEON」でご利用いただける22,000円分（1枚当り/100分）のアロマオイルトリートメント施術ご利用チケットを所有株式数に応じた枚数進呈いたします。
1,000株 ～ 4,999株	3枚	
5,000株 ～ 9,999株	5枚	
10,000株 ～	10枚	

※ご利用方法等の詳細につきましては、株主優待進呈時に併せてご案内申し上げます。





所属アーティスト・タレント



SKE48

10月5日「絶対インスピレーション」をリリース。オリコンチャートで26作連続初登場1位を獲得。5月のチームSに続き、12月より、チームKⅡオリジナル新公演「時間がない」を開始。新公演の開始によってさらに好評をいただいております。更なる活躍の幅を拡げるべく、メンバー個々の魅力や能力を最大限引き出す。

Nobelbright

5月にリリースされたアルバム「Assort」に収録されている6曲が、TVアニメやドラマとのタイアップを実現。新曲の「PRIDE」と「ラストシーン」も、NHK総合テレビで放送中の「弱虫ペダル LIMIT BREAK」のテーマ曲に。「愛とか恋とか」が各種配信チャートの総再生回数で1億回再生を突破してプラチナ認定。

まりり

7月にビクターエンタテインメントからメジャーデビュー。デビュー曲の「ホントの私」がドラマ「パパとムスメの7日間 (TBS)」のエンディングテーマに、さらに10月リリースの「星のタイヨウ」もドラマ「壁サー同人作家の猫屋敷くんは承認欲求をこじらせている (ABCテレビ)」の主題歌に起用。



乃木坂46

日産スタジアムで同グループ最大規模の10周年ライブを行い、2日間で14万人を動員。2022年内にリリースされた「Actually...」「好きというのはロックだぜ!」「ここにはないもの」は全て、オリコンチャートで初登場連続1位を獲得。同年の女性アーティストによる初週売上枚数で同3曲が1位～3位を独占。

et-アンド-

デビュー2年目を迎えた2022年。10月リリースの「宵宵」が「情報ライブミヤネ屋」のエンディングテーマになったほか、2023年1月リリースの新曲「恋のせい、」がテレビ東京「それでも結婚したいと、ヤツらが言った。」のオープニングテーマに決定。



古畑奈和

約11年の間SKE48を牽引する存在であったものの、惜しまれつつも9月に同グループを卒業。引き続き、ソロアーティストとしてゼストに所属し新たなステージでの活動を開始。2023年放送開始のTVアニメ「絆のアルル」に声優として出演することが決定している。



土井レミイ杏利

ハンドボール元日本代表キャプテン(現：ジークスター東京)のプロハンドボール選手。本人のキャラクターを活かした創作動画等は、若年層を中心に絶大な人気を博し、TikTokのフォロワー数は国内でも指折りの680万人を超える。その他バラエティ番組等への出演でも活躍。



番組制作



イタズラジャーニー



熱狂11/365のマニアさん



〜トークが面白いと生き残れるドラマ〜

映画



©2022「流浪の月」製作委員会

流浪の月

広瀬すず演じる「家内更紗」は、9歳の時、誘拐事件の被害者として、そしてその事件の容疑者として逮捕された松坂桃李演じる「佐伯文」は、世間から注目される。事件から15年後のその外部からは見えない真実や、恋愛でも友情でもない言い表しにくい2人の関係性を描く。第46回日本アカデミー賞において、優秀作品賞を含む6部門で、ノミネート・優秀賞を受賞。

大事なことほど小声でささやく



©ゴールデンツリー/2022「大事なことほど小声でささやく」製作委員会

でっかくマッチョなおカマ・ゴンママが咄む、悩みに合わせた特別なカクテルが出る「スナックひばり」。いつもは明るいゴンママだが、突如独りで生きる不安に襲われ、人知れず不安を抱え眠れない日々を送っていた。その時、ゴンママを救ったのは、過去に人を励ました際の自分の言葉だった。「スナックひばり」を舞台に展開する、笑って泣ける人情劇。

君は放課後インソムニア



©オジロマコト・小学館/映画「君ソム」製作委員会

不眠症に悩んでいた男子高校生と、偶然にも同じ悩みを持つ女子のクラスメイト。クラスではろくに話したこともないけれど、誰にも打ち明けていなかった不眠症という秘密で繋がり、さらに天文台という場所を通して、次第に打ち解けていく、細かく揺れ動く主人公の心情を体現した青春ストーリー。2023年6月公開予定。企画・制作プロダクションを担当。

ドラマ



DORONJO / ドロンジョ



ピーすおぶけーき



階段下のゴッホ



差出人は、誰ですか？

発表から45年を経た今もお多くの人々に愛される国民的アニメ「タイムボカンシリーズ ヤッターマン」を原作に、池田エライザ演じる主人公の泥川七音(どろかわなな)が、ドロンジョとして悪に手を染めることになるまでの知られざる過去や壮絶な生きざまを描いたダークエンターテインメント。

地方の新興住宅地・虹見ヶ丘団地群に暮らす、歳も性格も性別もバラバラな3人のおバカな幼馴染みたちが、敏腕脚本家・宮本武史のストーリーによって、先行き不透明な現代ニッポンで悩めるあらゆる人々を、次々と救っていく固定観念破りの“お悩み解決エンターテインメント”。

ドラマ初主演のSUMIREが演じるのは美人、勤勉、成績優秀な年収1000万円超えの“高収入バリキャリ女子”。夢だった画家になるため働きながら藝大受験に挑むことになるが、天才的画力を持つミステリアスな浪人生と出会うことで展開していく、格差も壁も乗り越え自分らしく生きるヒューマンラブストーリー。

情報収集や連絡手段だけでなく、人と人との大事な感情のやりとりすらSNSを通じて行われることが当然になった社会に警鐘を鳴らし、「本音で人と向き合うこと」「匿名を使わずに相手に気持ちを伝えること」の大切さを、「手紙」というアナログなツールを使って描いていく、企画・原案 秋元康氏による“青春ヒューマンミステリー”。



広告代理店事業

ボクシング：

世界バンタム級主要3団体制覇王者 井上尚弥 4団体統一世界戦オフィシャル応援グッズ販売

2022年12月。バンタム級としては世界初、日本人としては史上初のボクシングの世界主要4団体統一王者となった井上尚弥選手のオフィシャル応援グッズを販売。



5ビーストオフィシャルアイテム販売

株式会社セブンネットショッピング様

腕に覚えのあるバスケットボーラー（挑戦者）が、迎え撃つ5人の選手「ビースト（強敵）」に1対1の対戦で挑み、賞金100万円獲得を目指す無差別級バスケットボール企画「5ビースト（ファイブ ビースト）」の選手着用モデルのTシャツを販売。



劇場アニメ「ガディガルス」オリジナルグッズ販売

株式会社セブンネットショッピング様

オリジナルの歴史・文明を持つ、スーパーヒーローが存在する世界で、3人の女の子「シルヴィア」「フミ」「ローリー」のヒーローチームによる、毎回登場するスーパーヴィラン（悪人）と戦いを繰り広げる楽しいアメコミ風アニメの映画公開記念グッズを販売。



LOUDNESS 40周年記念 二井原実シグチャー ベレー帽販売

株式会社セブンネットショッピング様

日本人アーティストとして初めて、「マディソン・スクエア・ガーデン（MSG）」のステージに立つという快挙を成し遂げたヘヴィ・メタル・バンド、LOUDNESSの40周年を記念したグッズ等を販売。



ANTHEM オフィシャルグッズ販売

株式会社セブンネットショッピング様

日本を代表する正統派ヘヴィ・メタル・バンド、ANTHEM。35周年記念の「リヴェンジ」や再結成20周年記念の「ANTHEM vs ANTHEM 2001」等のツアーグッズ、アルバム等のリリース記念グッズ等を販売。



関東大学バスケットボール連盟 公式オンライングッズ販売

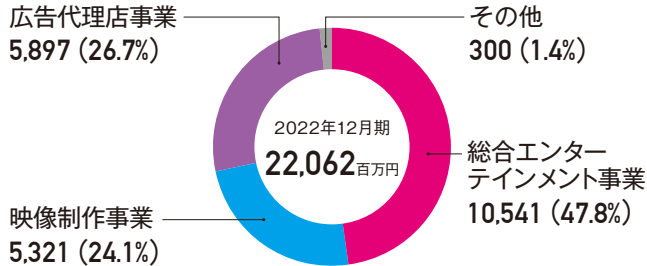
関東大学バスケットボール連盟様

関東地区の1都7県に所在する大学男子バスケットボール部119校が加盟し、2024年に100周年を迎える伝統ある連盟の公式オンライングッズを展開。

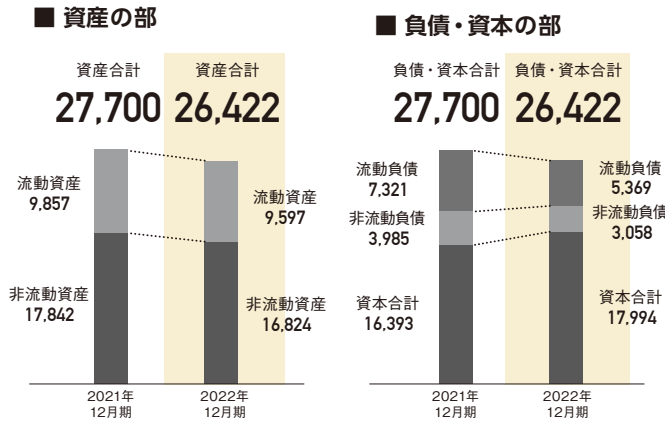


連結財務データ

売上収益構成比（単位：百万円）

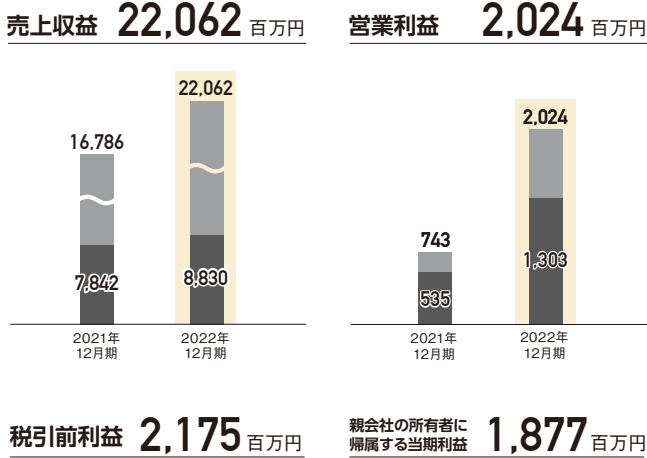


資産、負債・資本の状況（単位：百万円）



損益の状況（単位：百万円）

■ 第2四半期 ■ 通期



株主還元に関する基本方針

長期的かつ総合的な株主価値の向上と適正な利益還元を、経営の重要課題として認識し、利益還元の主となる配当につきましては、経営環境・業績の状況を勘案しながら、将来の経営環境や中長期的な事業計画に基づいた投資金に充当するための必要な内部資金とのバランスを総合的に勘案したうえで、利益還元の充実を図ってまいります。

配当予想（2023年12月期）

	中間配当金		期末配当金		合計	配当性向	
	円	銭	円	銭	円	銭	%
2023年12月期（予想）	0.00		10.00		10.00		9.4
2022年12月期（実績）	0.00		10.00		10.00		10.0