

Business Report 2020

年次報告書

2019/4/1～2020/3/31



証券コード：4718

 早稲田アカデミー

Top Message トップメッセージ

株主の皆様におかれましては、平素より当社グループへの格別のご理解とご支援を賜り、誠にありがとうございます。

2020年3月期は、“2018－2020中期経営計画”の最終年度として、「既存事業の強化」と「新規事業の創出・発展」を重点課題とし、品質の向上に取り組んでまいりました。新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、収益面では年度予算の達成に至りませんでした。新規出校を控える中でも塾生数・売上高は過去最高を更新し、「教育企業として、すべての指標でNo.1を目指す」という企業目標の実現に向け、着実に前進することができました。同時に、子会社による海外直営校の開設や、海外と教室を直結したオンライン英語講座の開講、小学校低学年向けのプログラミング講座の開講等、新たな事業領域へも積極的に挑戦し、今後の発展に向けて確かな手ごたえを感じております。

人や物の動きが停滞したことにより、経済も大きな打撃を受け、先行き不透明な状況が続く中、学校の休校が長期化したことによる学力への影響についても、多くの生徒・保護者の皆様が戸惑いや不安を抱えていらっしゃると思います。そのような状況下で、教育企業が果たすべき役割と責任は、少しでも多くの

子供たちに、より質の高い学習環境を継続的に提供し続けることに他なりません。私たち早稲田アカデミーグループは、どんなに困難な状況にあっても、未来を担う子供たちに学ぶ機会と高品質な教育サービスを届けるべく全力を傾けてまいります。

テクノロジーの急速な進化やグローバル化の進行に加え、新型コロナウイルス感染症との闘いから生じた新たな価値観や行動の変容により、社会が大きく変わろうとしています。

私たちは、様々な変化にも柔軟かつ速やかに対応し、ICTを活用した新たな教育サービスの開発・提供を推進するとともに、創業以来変わらぬ「本気でやる子を育てる」という教育理念を愚直に実践し、お客様にとっての最高の成果を追求し続けてまいります。

今後も、変わらぬご支援ご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

代表取締役社長
山本 豊



2020年合格実績

当社ブランド力を支える合格実績。今春、高校受験では早慶附属高校への合格者数が20年連続全国No.1を記録、東京大学への合格者ランキングで上位を占める開成高校・筑波大学附属駒

場高校・渋谷幕張高校においても合格者数を伸ばし、全国No.1の記録を更新しました。中学受験・大学受験についても多くの難関校において合格者数が大幅に増加いたしました。

中学受験

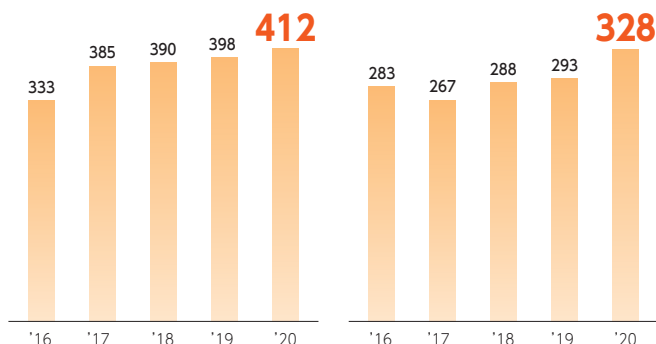
当塾史上最高数更新

当塾史上最高数更新

全国No.1

御三家 **412名合格**

早稲田大学系中 **328名合格**



大学受験

東京大 **81名合格**

早慶上智大 **521名合格**

当社東大必勝コース
(文系)に在籍した生徒
(5月～2月迄継続)の
東大進学率



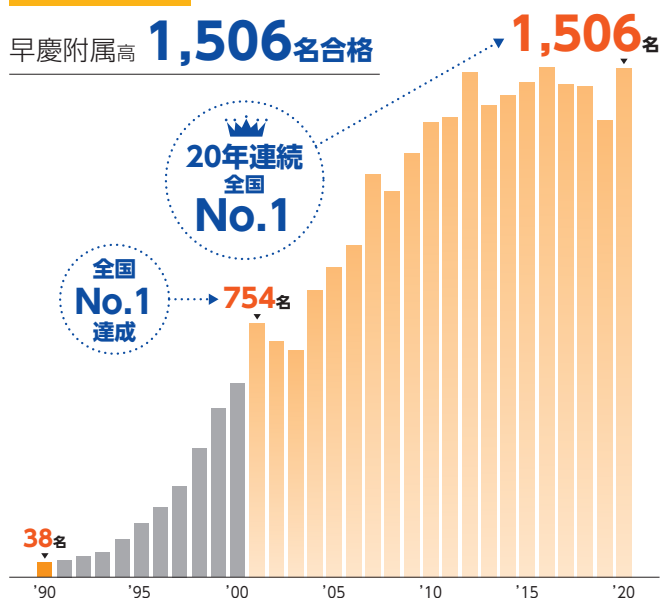
当社早慶大必勝コース
文系1組に在籍した生徒
(5月～1月迄継続)の早慶上智大
進学率



高校受験

20年連続 全国No.1

早慶附属高 **1,506名合格**



当塾史上最高数更新

13年連続 全国No.1

開成高 **103名** 定員 100名

当塾史上最高数更新

4年連続 全国No.1

筑駒高 **28名** 定員 約40名

10年連続 全国No.1

渋谷幕張高 **104名** 定員 約55名

早稲アカのオンライン英語教育は、お子様の未来を開く。

Online English Education

「日本トップレベルの受験指導」と「オンラインレッスン」の相乗効果で
“入試に勝ち、世界で活躍できる英語力とマインドを身につける!”

2020年2月より、高校受験を目指す小5～中1の授業内で順次導入を開始しました。

ライブ授業と家庭学習でインプット、オンラインレッスンでアウトプット。このシナジー効果により、英語4技能(読む、聞く、書く、話す)に加え、「語彙」「文法」の力も同時に向上させます。

子どもたちの未来と可能性を広げる「新しい英語教育」に挑戦します。



ライブ授業 + 家庭学習

英語の知識を
インプット



英語の知識を
アウトプット

オンラインレッスン 25分
ネイティブ講師とマンツーマンで会話

※2020年6月現在、Online English Educationは自宅受講で実施しております。

質の高い学習環境の継続的な提供に全力を尽くしてまいります

当社では、新型コロナウイルス感染拡大が社会に大きな影響を及ぼす中、学校の休校措置が続く子供たちに質の高い学習環境を継続的に提供することに全力で取り組んでまいりました。

本年3月に開始したオンデマンド映像授業の配信に加え、4月8日より順次、Zoomを活用した双方向Web授業を開始し、生徒・保護者様からも高い評価をいただいております。更に模擬試験の自宅受験サポートアプリ「早稲アカアカデミーEAST（ご家庭で受験した解答用紙をスマートフォンやタブレットにアップロードして提出できるシステム）」を株式会社Qconceptと共同開発し、5月からサービス提供を開始しております。5月末には、「早稲アカアカデミーEAST」を活用して、自

宅で1人で勉強しているけれど、どれだけ身につけているか不安を抱く子供たちのために、自宅で受験可能な学力診断テスト（早稲アカ式中間テスト）を無料にて実施、1万5千人を超すお申込みをいただきました。

対面授業再開後につきましても、顧客の様々なニーズを踏まえ、当面の間は「双方向Web授業」「オンデマンド授業映像」も継続して提供させていただきます。

今後はこれらの新たな取り組みにより得られたノウハウを活用し、ICTを活用した指導サービスの強化・拡充にも積極的に取り組んでまいります。

早稲アカのオンライン授業

双方向Web授業

「いつも」の授業そのまま
早稲アカのライブ授業を
「自宅で受講できる」



全科目実施



「いつもの対面」と
全く同じ全科目実施

フル時間設定



「いつもの対面」と
全く同じ授業時間数

少人数クラス

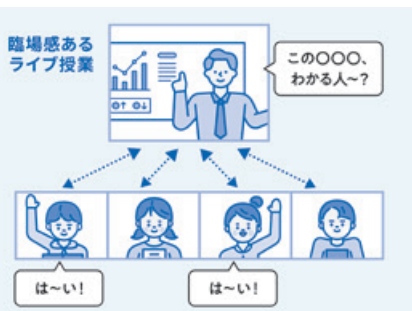


発問・挙手・質問・
相互意見交換
「いつもの対面」
そのままに

いつもの先生、
いつもの仲間



「いつもの対面」と
同じ先生・仲間



オンデマンド授業映像

「いつでも、何度でも視聴可能」
双方向Web授業と併せての視聴で
「学習効果がより高まる」



※一部実施しないコース・ブランドあり

早稲アカの解答用紙アップロードアプリ

テストや模擬試験を自宅で受験した後は、**解答用紙をスマートフォンへ読み込み**
あとは**採点結果と成績データ**の到着を待ただけ！



1 アプリを起動しテストと科目を選択

2 解き終わった解答用紙を撮影して読み込み

3 [OK]ボタンを押してアップロード完了

受験後に・・・

✗ 「郵送する、宅配便で送る」

時間もかかる費用もかかる・・・

✗ 「校舎に届けに行く」

わざわざ外出するのは・・・

✗ 「撮影した画像をメールに添付して送る」

面倒だしやりにくい・・・

などの手間は**すべて不要**です！

当期の経営成績の概況

当連結会計年度における我が国経済は、企業収益や雇用環境の改善を背景に、穏やかな回復基調で推移いたしました。しかしながら、新型コロナウイルスの感染拡大が経済・社会に深刻な影響を及ぼすこととなり、先行きは極めて不透明な様相を呈しております。

学習塾業界におきましては、小学校での英語教科化やプログラミング教育の導入等、教育制度改革が進行するとともに、AIやICTを活用した教育サービスも急速に拡大し、民間教育への期待と関心が高まっております。

このような環境下、当社グループは、既存事業の強化を更に加速すべく、“人材の採用と育成強化”“サービス品質の向上”“業務効率改善”に注力いたしました。

高品質な教育サービスを提供していく上で最重要となる“採用と育成”につきましては、担当部門の強化等により計画に沿った人材獲得が進むとともに、良質な授業サービスの提供につながる従業員研修にも注力し、顧客満足度の向上を図ってまいりました。

更に“サービス品質向上”のため、コース仕様の見直しや教材・カリキュラムの開発等に取り組みました。これら一連の取り組みにより、中学・高校・大学入試のいずれにおきましても、難関校への合格実績が大きく伸長いたしました。

英語教育改革への対応としては、本年2月から高校受験を目指す小学校5年生から中学1年生を対象に、当社オリジナルのオンライン英語学習サービスを順次導入し、授業・家庭学習・オンライン英語の相乗効果により、「読む」「聞く」「話す」「書く」の4技能習得に向けた効果的な指導を開始いたしました。また、ソニー・グローバルエデュケーションとの業務提携により、小学校低学年向けの新たなS T E M 教育プログラム「CREATIVE GARDEN」

を新設し、プログラミング教育への対応にも着手いたしました。

個別指導部門においては、ブランド力を強化し難関校受験向けの個別指導市場におけるシェア拡大を図るため、2019年10月1日付で「個別指導マイスタ」ブランドを「早稲田アカデミー個別進学館」に統合いたしました。

海外事業につきましては、帰国生入試における合格実績伸長と帰国生市場における占有率向上を推進するため、新たに海外子会社2社を当社グループに加え、ロンドン校、ニューヨーク校を開校いたしました。

国内では、「早稲田アカデミー個別進学館」ブランドにおいて武蔵小杉校を直営化、若葉台校、調布校を新規出校いたしました。他方、大学受験部門においては、拠点校を中心とした営業展開に切り替えるため志木校、調布校、新百合ヶ丘校を閉鎖いたしました。これらの結果、当連結会計年度末の校舎数は、グループ合計で163校となりました。

子会社の状況といたしましては、株式会社野田学園、株式会社水戸アカデミー、株式会社集学舎とともに、ベンチマークとなる難関校への合格実績において、前期に続き良好な実績を残すとともに、業績面につきましても、堅調に推移いたしました。

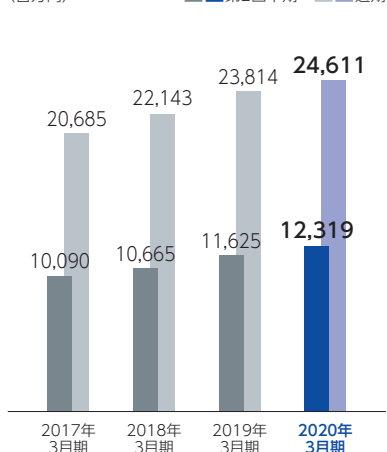
収益の基礎となる塾生数につきましては、小学部が前期比7.3%増と全体を牽引し、全学部合計では、前期比3.0%増の39,116人（期中で連結子会社となった海外子会社2社を除く。）となりました。

以上の結果、当連結会計年度の業績は、売上高246億1,100万円、営業利益11億6,900万円、経常利益11億6,200万円、親会社株主に帰属する当期純利益は7億7,200万円となりました。

財務ハイライト

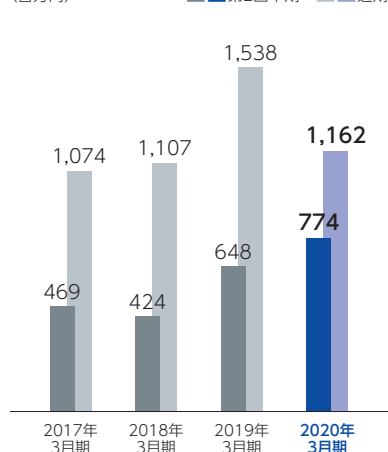
売上高

(百万円)



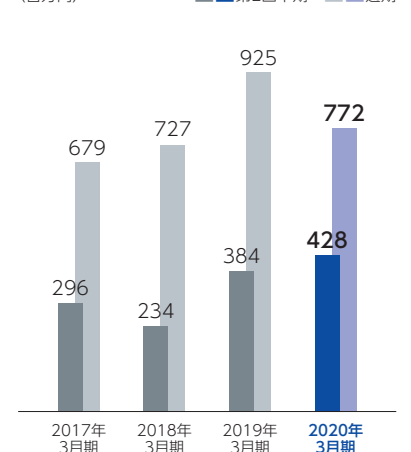
経常利益

(百万円)



親会社株主に帰属する当期純利益

(百万円)



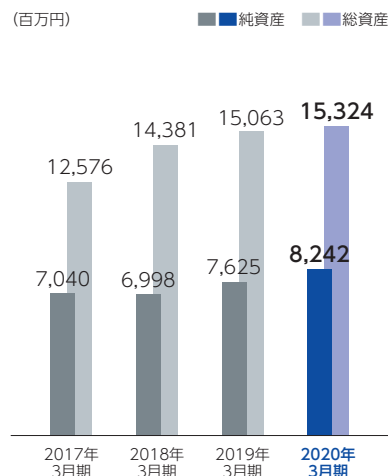
連結決算の概況

決算期	2019年3月期		2020年3月期	
	第2四半期	通期	第2四半期	通期
経営成績(百万円)				
売上高	11,625	23,814	12,319	24,611
営業利益	640	1,526	780	1,169
営業利益率(%)	5.5	6.4	6.3	4.8
経常利益	648	1,538	774	1,162
経常利益率(%)	5.6	6.5	6.3	4.7
親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益	384	925	428	772
総資産	14,110	15,063	14,470	15,324
純資産	7,215	7,625	7,857	8,242
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,577	2,150	1,349	1,525
投資活動によるキャッシュ・フロー	△551	△1,038	△386	△146
財務活動によるキャッシュ・フロー	△638	△966	△766	△999
現金及び現金同等物の期末(四半期末)残高	1,687	1,443	1,639	1,823
財務指標(%)				
自己資本当期(四半期)純利益率	5.4	12.7	5.5	9.7
自己資本比率	51.1	50.6	54.3	53.8
1株当たりデータ(円)				
1株当たり当期(四半期)純利益※	24.28	58.43	27.03	48.76
1株当たり純資産※	455.43	481.33	495.94	520.29

※1株当たり当期(四半期)純利益、1株当たり純資産は、2019年4月1日付で行った1:2の株式分割を考慮して記載しております。

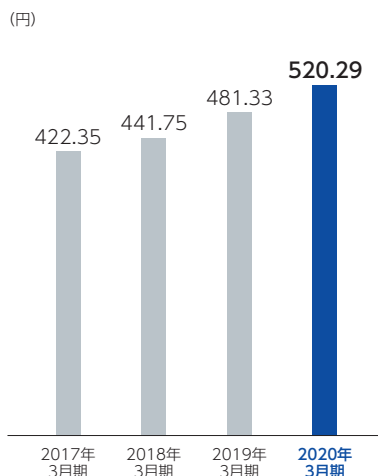
純資産・総資産

(百万円)



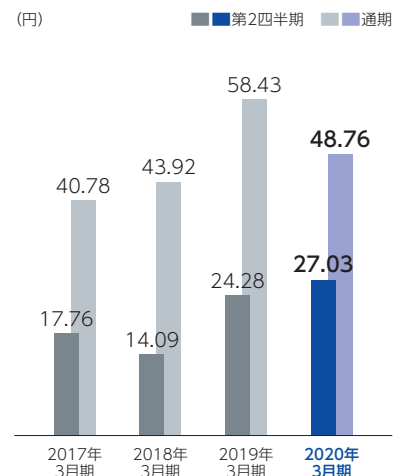
1株当たり純資産

(円)



1株当たり当期(四半期)純利益

(円)

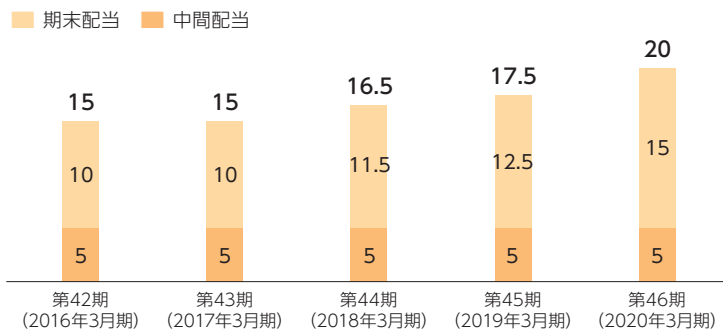


※上記の1株当たり指標は、2019年4月1日付で行った1:2の株式分割を考慮して記載しております。

配当金

当社は、株主の皆様に対する利益還元を、経営の重要課題の一つと認識しており、毎年の配当金につきましては、安定的な配当の維持を基本としつつ、収益状況に応じて配当性向も勘案の上、配当額の向上を検討していく方針であります。また、内部留保資金につきましては、業容拡大のための設備投資や新規事業の開発・拡充等に活用し、企業価値の向上に努めてまいります。

以上の基本方針及び財政状況等を勘案した結果、2020年3月期の配当金につきましては、中間配当5円、期末配当15円の年間配当20円と3期連続で増配となりました。



※2019年4月1日付で行った1:2の株式分割を考慮して記載しております。

株主優待

基準日	優待内容			保有株数に関わらず一律贈呈	贈呈時期(予定)
3月末	当社株式を100株以上保有する株主様	継続保有期間	3年未満	QUOカード 1,000円	毎年6月の定時株主総会開催後に発送
			3年以上*	QUOカード 2,000円	
9月末	当社株式を100株以上保有する株主様	継続保有期間	3年未満	株主優待券 5,000円相当	毎年11月下旬に発送
			3年以上*	株主優待券 10,000円相当	

* 株主優待券の詳細に関しては当社ホームページ(下記QRコード)よりご確認ください

当社HP



※継続保有期間3年以上の算定について

1単元(100株)以上の株主として、同一株主番号で3月31日及び9月30日の株主名簿に連続7回以上記載又は記録されていることといたします。

Corporate Data 会社概要

会社概要 (2020年3月31日現在)

商号	株式会社早稲田アカデミー
本店所在地	〒171-0022 東京都豊島区南池袋1-16-15 ダイヤゲート池袋9F TEL 03-3590-4011 (大代表)
資本金	968百万円
従業員数	934名 (正社員/連結)
事業内容	小学生・中学生・高校生を対象とする進学塾の経営等

株主の皆様へ

アンケートのご協力をお願い

Business Report 2020をご覧ください
誠にありがとうございました。
株主の皆様のご意見を今後のIR活動の参考にさせていただきますたく、同封のアンケートにご協力くださいますようお願い申し上げます。

差出有効期間内にご回答いただいた方の中から抽選で粗品(500円相当)をお送りさせていただきます。
(当選者の発表は粗品の発送をもってかえさせていただきます。)