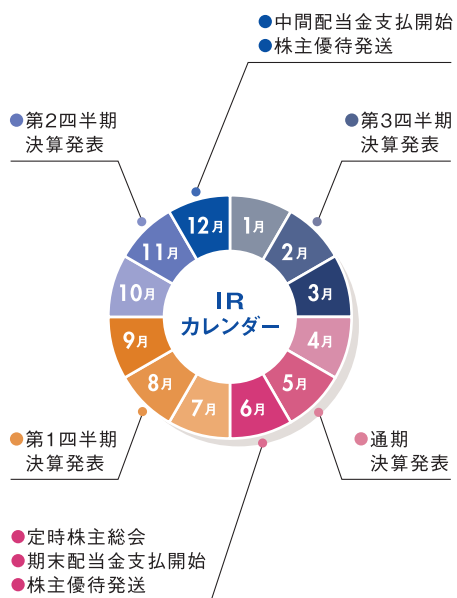


## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日
定時株主総会	毎年6月
期末配当金支払株主確定日	毎年3月31日
中間配当金支払株主確定日	毎年9月30日
基準日	毎年3月31日(そのほか臨時に必要なときはあらかじめ公告いたします)
上場金融商品取引所	東京・名古屋証券取引所市場第1部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先(電話照会先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 0120-782-031(フリーダイヤル) 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。
公告方法	電子公告により行います。 ただし、やむを得ない事情により電子公告ができない場合、日本経済新聞に掲載いたします。
公告掲載URL	<a href="https://www.ussnet.co.jp/">https://www.ussnet.co.jp/</a>
証券コード	4732



### 住所変更、単元未満株式の 買取等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

### 未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

### メール配信サービスのご案内

当社は、株主の皆様からのご要望にお応えするため、上記の公告方法にて掲載された内容をメール配信するサービスを実施しております。あわせて、当社からのプレスリリースや会社説明会のご案内もいたしますので、当社ウェブサイトよりメール配信サービスにご登録いただき、当社をご理解いただくためのツールとしてご活用ください。

# USS INVESTOR'S GUIDE 41st

株式会社ユー・エス・エス

第41期 通期インベスターズガイド

USS INVESTOR'S GUIDE 41st

IRに関する最新トピックスや詳しい情報は

USS

検索

<https://www.ussnet.co.jp/>

USS Used car System Solutions

証券コード：4732

2021年3月期は、コロナ禍の影響により、第一次緊急事態宣言発出下の5月頃までは、主要事業のオートオークションで取扱台数が大幅に落ち込みました。しかし、宣言解除後の6月以降、コロナ対策の移動手段として、改めてクルマが見直されたこともあり、手頃な価格で、すぐに納車される中古車販売が好調となりました。この影響もあり、中古車オークション相場は過去にないほど高騰するなか、中古車流通も回復に向かい、当社のオートオークション事業の業績も堅調に推移しました。

また、コロナ禍において、インターネット等の外部落札システムの利用が増加するなか、当社のDX（デジタルトランスフォーメーション）の取組みが加速しております。出品票のデジタル化や下回り画像システムの導入など、4ページ以降に写真付きで紹介しておりますので、ご高覧いただけますと幸いです。

さて、2017年8月に株式会社ジェイ・イー・イー（JAA会場）と同子会社である株式会社HAA神戸（HAA神戸会場）を子会社化しましたが、業績不振により前期にJAA会場に係るのれんの減損損失38億円を特別損失に計上しました。当期においても、HAA神戸会場に係るのれんの減損損失188億円およびJAA会場とHAA神戸会場の顧客関連資産を精査した結果、固定資産除却損29億円の合計217億円を特別損失に計上しました。株主の皆様にはご心配をお掛けしますが、両会場ともに再建の真っ只中であり、業績回復までしばらくお時間をいただきたくお願い申し上げます。

さて、2022年3月期の連結業績予想は、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益ともに過去最高益を計画しており、1株当たり年間配当金は2円90銭増配の58円40銭と2期連続増配を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続きご支援とご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2021年6月

#### 主要連結財務データ

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	前期比	2022年3月期 (予想)	前期比
売上高(億円)	799	781	748	95.8%	776	103.6%
営業利益(億円)	371	360	362	100.6%	384	106.0%
経常利益(億円)	380	367	369	100.8%	391	105.7%
親会社株主に帰属する当期純利益(億円)	255	206	40	19.5%	265	658.8%
1株当たり当期純利益(円)	100.54	82.44	16.13	19.6%	106.29	659.0%

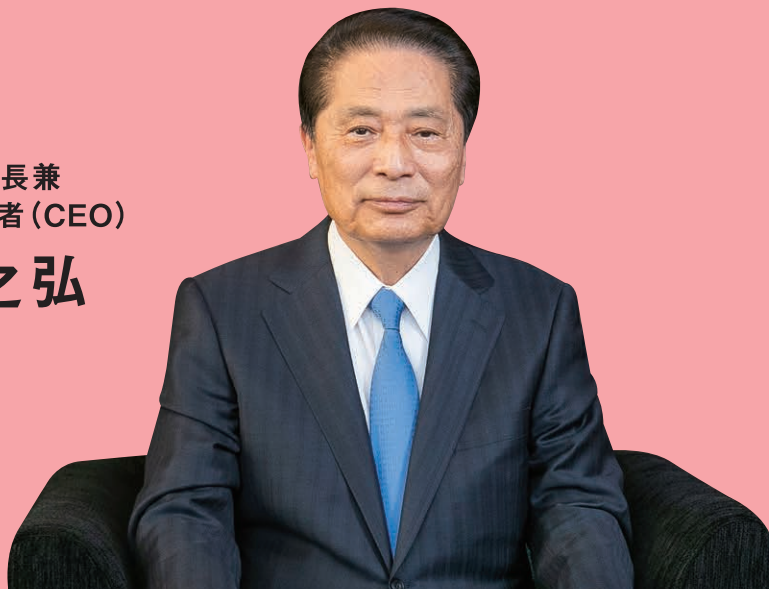
USS  
INVESTOR'S  
GUIDE

# /41st TOP MESSAGES

代表取締役会長兼  
最高経営責任者 (CEO)

**安藤 之弘**

Ando Yukihiro



代表取締役社長兼  
最高執行責任者 (COO)

**瀬田 大**

Seta Dai



## PICK UP 1 出品票デジタル化の取組みを開始

現在、出品会員は紙の出品票に車両情報を記載し、当社へ出品しています。出品後、USS検査員が検査内容を出品票に手書きします。

### デジタル出品票を導入すると…

会員が車検証のQRコードを読み込むと、デジタル化した車両情報がUSSへ。車両情報はUSS検査タブレットに反映され、検査員は検査結果をタブレットに入力します。

※キズや凹みの程度などを選択式で選ぶ形式を採用することで、検査結果の表現が統一されます。

### デジタル化によるメリット

会員の利便性向上やオークション業務の効率化。今後は、集積したビッグデータの利用等、多岐にわたる活用を想定しております。

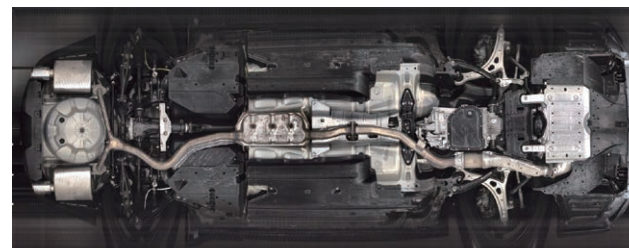


USS検査タブレット  
(スマートフォンサイズ)

## PICK UP 2 下回り画像システムの導入

### 目で見えない瑕疵を見える化するために

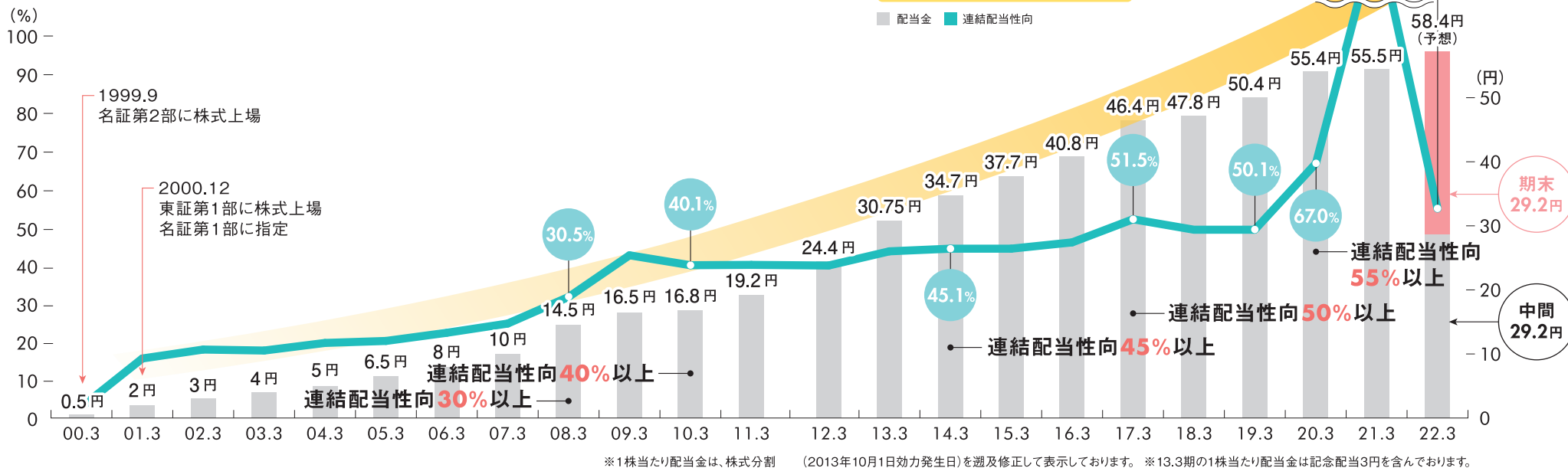
当社はイスラエルのUveye Ltd.が開発した車両の下部とタイヤ・ホイールの撮影システムを導入しました。専用のユニットで画像を撮影し、下見では確認できない車体下部や外観(タイヤ・ホイール側面)のキズや凹みなどを高品質の画像で見ることができるようになりました。



下回り画像(※インターネット会員のみ閲覧可能)

## > 配当金について

当社は、安定的な配当の維持および適正な利益還元の見地から、業績に連動した配当政策として連結配当性向を指標に用いており、2020年3月期より連結配当性向55%以上を配当に関する基本方針としております。



## 株主優待のご案内

日頃よりご支援いただいている株主の皆様への感謝の気持ちを込めて、保有株式数に応じて500円のクオ・カード、2,000円分の三井住友VJAギフトカード、5,000円相当または10,000円相当のオリジナルグルメギフトを贈呈いたします。

100～499株

500円のクオ・カード1枚



500～999株

2,000円分の三井住友VJAギフトカード



1,000～9,999株

5,000円相当のオリジナルグルメギフト



10,000株以上

10,000円相当のオリジナルグルメギフト



※季節によって商品の内容が異なります。

### 贈呈期間

配当金通知書と合わせて、3月末日の株主様へは6月、9月末日の株主様へは12月の送付を予定しております。

## 会社概要

### 会社概要

商号	株式会社ユー・エス・エス
本社所在地	愛知県東海市新宝町507番地の20
資本金	188億8,131万円
従業員数	正社員：624名 パート：98名 グループ全体で正社員：1,109名 パート：159名 ※パートタイマーの人数は 期中平均(1日7時間30分勤務換算)で 算出しております。
事業内容	中古自動車のオークション運営
設立	1980年10月29日
会員数	現車オークション会員：48,058社 衛星TV会員：2,197社 インターネット会員：32,538社

### 取締役・監査役

代表取締役会長 兼 最高経営責任者 (CEO)	安藤 之弘
代表取締役社長 兼 最高執行責任者 (COO)	瀬田 大
取締役副社長	山中 雅文
専務取締役	赤瀬 雅之
常務取締役	池田 浩照
取締役 (社外)	田村 均
取締役 (社外)	加藤 明彦
取締役 (社外)	高木 暢子
常勤監査役 (社外)	後藤 健一
監査役 (社外)	三宅 恵司
監査役 (社外)	小川 淳

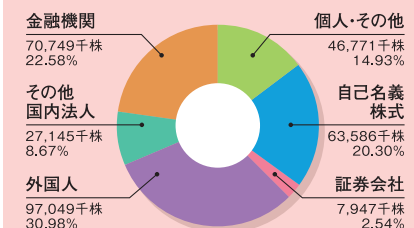
(2021年6月15日現在)

## 株式の状況

### 株式数および株主数

発行可能株式総数	1,200,000,000株
発行済株式総数	313,250,000株
単元株式数	100株
株主数	12,264名

### 株式の分布状況 (所有者別保有株数分布状況)



### 大株主 (上位10名) 持株数 (千株) 持株比率 (%)

日本マスタートラスト 信託銀行株式会社 (信託口)	21,509	8.61
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	13,949	5.58
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	12,618	5.05
瀬田 大	9,390	3.76
瀬田 衛	9,200	3.68
安藤 之弘	9,176	3.67
野村信託銀行株式会社 (退職給付信託三菱UFJ銀行口)	8,400	3.36
株式会社服部モーターズ	7,280	2.91
公益財団法人 服部国際奨学財団	7,200	2.88
株式会社エイティーン	5,745	2.30

※自己株式は除く。  
※持株比率は自己株式(63,586千株)を控除して計算しております。