

# USS

## INVESTOR'S

## GUIDE 38th

# USS

INVESTOR'S  
GUIDE 38th

IRに関する最新トピックスや詳しい情報は

<http://www.ussnet.co.jp>

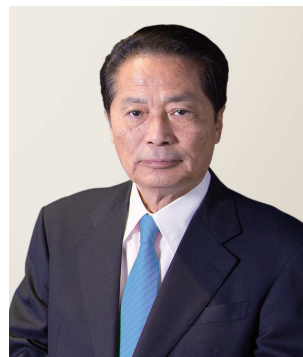


証券コード：4732

## 2018年3月期の業績について

株主の皆様におかれましては、平素より当社への格別のご理解とご支援を賜り、誠にありがとうございます。

当連結会計年度（2017年4月1日から2018年3月31日まで）におけるU S Sグループの経営成績は、売上高 751 億円（前期比 11.9%増）、営業利益 360 億円（前期比 11.3%増）、経常利益 366 億円（前期比 11.1%増）、親会社株主に帰属する当期純利益 242 億円（前期比 6.0%増）と各項目で過去最高となりました。



これは、株式会社ジェイ・イー・イーがU S Sグループとなり※、JAA 会場（東京都江戸川区）、HAA 会場（兵庫県神戸市）の実績が加わっただけでなく、既存17のオークション会場の実績が好調であったことなども貢献しております。なお、オートオークション事業全体での出品台数は 270 万台（前期比 14.7%増）、成約台数は 170 万台（前期比 13.3%増）、成約率は 63.3%（前期実績 64.1%）となりました。（既存会場の出品台数は 241 万台（前期比 2.6%増）、成約台数は 155 万台（前期比 3.1%増）、成約率は 64.5%（前期実績 64.1%））

U S Sグループの事業の中心であるオートオークションは、現在、全国 19 か所で中古車のオークションを運営しており、1 開催当たりの出品台数が 10,000 台を超える大規模な会場から 500 台程度の小規模な会場まで大小様々な会場がございます。会員からの希望車種、価格帯、開催日などのニーズも会場により様々ですが、どの会場も「地域一番の会場」を目指し、オークション運営に取り組んでおります。U S Sグループは 19 会場という全国規模のネットワークを活かし、今後も更なる会員の利便性向上と中古車流通の発展を目指してまいります。なお今回は特集として、中規模会場である静岡会場について、6、7 ページに紹介をしておりますのでご覧ください。

今後とも株主の皆様のご期待に応えられるよう、安定的かつ持続的な成長を目指してまいりますので、引き続きご支援の程よろしくお願い申し上げます。

2018年6月 代表取締役社長 安藤 之弘

※当社は 2017 年 8 月 24 日付けで株式会社ジェイ・イー・イーの株式の 66.0%を取得し、さらに、2018 年 3 月 1 日付けで同社株式を追加取得し、完全子会社化いたしました。これに伴い、第 2 四半期連結会計期間末である 2017 年 9 月 30 日をみなし取得日として、同社ならびに同社の子会社である株式会社 H A A 神戸および株式会社オークション・トランスポートを連結の範囲に追加しております。

## 財務ハイライト

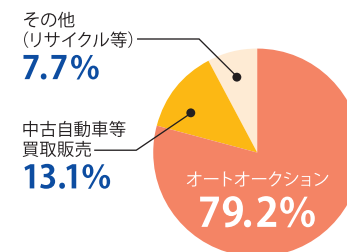
### 主要連結財務データ

	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	前期比
売上高(億円)	686	671	751	111.9 %
営業利益(億円)	344	323	360	111.3 %
経常利益(億円)	352	329	366	111.1 %
親会社株主に帰属する 当期純利益(億円)	224	229	242	106.0 %
1株当たり当期純利益(円)	86.92	90.02	95.59	106.2 %

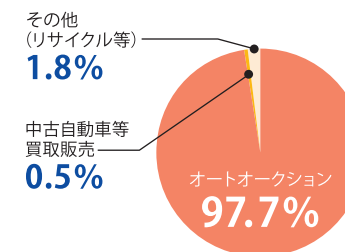
### セグメント別の成績

※各セグメント売上高は外部顧客に対するもの、営業利益はセグメント利益を表しております。

#### ○売上高構成比(2018.3)

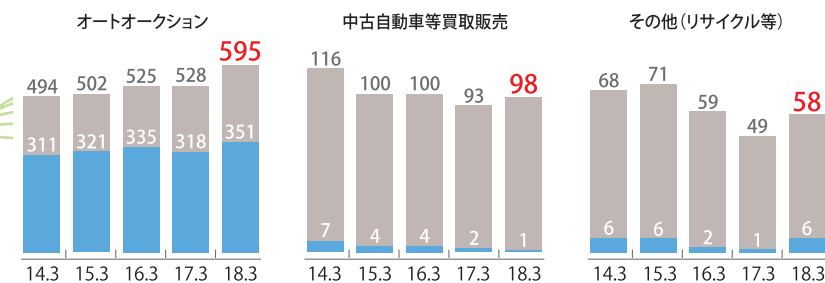


#### ○営業利益構成比(2018.3)



#### ○業績グラフ

売上高/営業利益の推移 ■ 売上高(億円) ■ 営業利益(億円)



※14.3期は、会計方針の変更に伴い遡及修正しております。

## 業績予想について

今後の新車販売市場は、緩やかな景気拡大などにより新車登録台数は前期並みの水準で推移するものと思われます。

USS グループの 2019 年 3 月期については、JAA 会場、HAA 会場が通期で連結範囲に含まれること（2018 年 3 月期は 2017 年 10 月から 2018 年 3 月の 6 か月）などから、出品・成約台数ともに 2018 年 3 月期より増加すると予想しております。

なお、JAA 会場、HAA 会場については、今後、設備投資を計画しており、詳細は 5 ページをご参照ください。

### 2019年3月期 連結業績予想

	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	親会社株主に帰属する 当期純利益(億円)	1株当たり 当期純利益(円)
2019年 3月期予想	<b>800</b> (6.4%)	<b>373</b> (3.4%)	<b>378</b> (3.1%)	<b>250</b> (2.9%)	<b>98.38</b> (2.9%)
2018年 3月期実績	751	360	366	242	95.59

※( )表示は対前期増減率

### オートオークション事業

	出品台数 (万台)	成約台数 (万台)	成約率
2019年 3月期予想	<b>296</b> (9.6%)	<b>184</b> (7.6%)	<b>62.2%</b>
2018年 3月期実績	270	170	63.3%

※2017年10月より JAA、HAA の実績が含まれております。※( )表示は対前期増減率

## JAA会場と、HAA会場の設備投資について

当社は、2017年8月24日付で(株)ジェイ・イー・イー(JAA)の株式の66.0%を取得しました。さらに、グループ内での経営体制の効率化等を追求するため、2018年3月1日付で株式を追加取得し、100%子会社化いたしました。

今後、JAAと同社の100%出資子会社(株)HAA神戸が運営する2会場のオークション運営の効率化を推進するとともに、会員様の利便性向上を目指して、設備投資を計画しております。



### ● JAA 会場

- オークション会場を新築建替
- 2019年5月 オープン予定
- 2017年出品台数 15万台



### ● HAA 会場

- 2017年出品台数 47万台

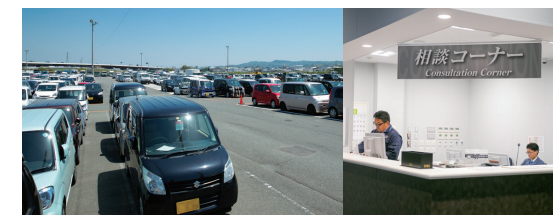


## 2016年の新築建替により さらなる「地域一番会場」を目指して



## 業界初3レーン方式の導入で さらに利便性の高い会場へ。

2016年5月にリニューアルオープンした静岡会場ですが、1レーンを新たに追加することで、業界初の3レーン方式でのセリが可能となりました。レーン数が増えた分セリの終了時間が早くなり、会員が書き入れ時である土曜日に自分のお店に早く戻って商売ができるというメリットに繋がっています。追加したレーンには低価格帯の中古車などを集め、特徴ある車に限定することで、落札者がセリに参加し易くなるという利点もあります。加えて、クラウドを利用したUSSの最新システムを導入し、さらに利便性を高めています。



もし名古屋会場でお目当ての車を落札できなかったとしても、翌日に静岡会場へ行くことで、求めている1台を手に入れられるという動線ができています。中低価格の中古車が数多く出品されていることも、名古屋会場と異なる特徴です。

顧客満足度を高めるために、USSでは年に4回、大々的なイベントを開催しています。静岡会場では、出品台数をより多く集めるために、イベント前は営業担当以外のメンバーも含め、スタッフ全員で分担し、直接会員を訪問。地道な努力の積み重ねで、2017年3月期に続き、2018年3月期も前期実績を上回る出品台数と高い成約率を達成することができました。

## Interview



### 静岡会場の「チームで作り上げる快適」とは

本記事では、2016年5月にリニューアルオープンした静岡会場の特徴や、今後の展望についてご紹介します。

静岡会場長 新美 幸夫

### 小売業が盛んな地域柄。 その上に成り立つ静岡会場。

会員の約8割が静岡県内のお客様のため、会場が開設された当初から地域に密着した運営を心がけています。静岡会場に出品される中古車は、軽自動車、コンパクトカー、セカンドカーなどが大半です。特に会員が多い静岡県の中部・西部エリアは小売業が盛んであるため、荷物を運びやすい軽自動車やコンパクトカーが人気車種のひとつになっています。近年は地元で中古車販売店を営む方だけでなく、外国人の会員も増えつつあります。日本の中古車は丈夫で品質

が高いと評判であり、加えて、軽自動車やコンパクトカーは使い勝手がよく、価格もお手頃であることから大変人気なのです。

### 静岡会場への来場に繋げる動線で 顧客満足度を上げる。

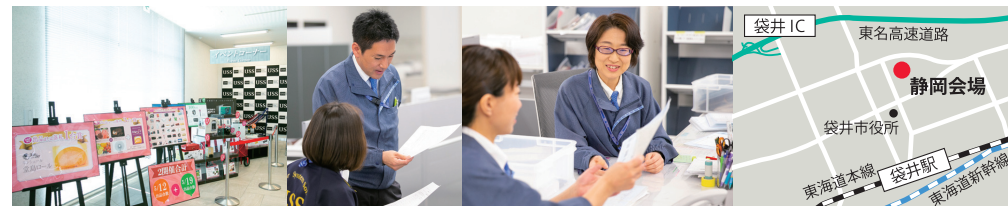
近隣にある名古屋会場の出品台数は約10,000台。対して、静岡会場は1,800台。数字だけ見ればその差は歴然ですが、それでも静岡会場に足を運んでいただく価値はあると自負しています。その理由はセリ開催日の設定にあります。名古屋会場のセリ開催日は金曜日、そして静岡会場は土曜日。

### 〈今後の新たなチャレンジに向けての構想〉

出品者の手間を最小限に留めるサービスを行い、より出品しやすい環境を整えていきたいと思います。1つ目は、出品車をオークション前にきれいにクリーニングするサービス。2つ目は、出品までの全てのプロセスをパッケージ化することです。出品の頻度が少ないお客様の場合、車の搬入を頼む陸送会社をどこにするか、出品票をどのように書くか、どのコーナーに車を出品したらいいのかなど、その都度確認する必要があります。段取りに余計な手間がかかってしまいます。そうした手間を会場が一括して受付けることで、利便性がグッと高まると考えています。

### ●会場概要

開設：1996年11月  
所在地：静岡県袋井市久能  
862番地の1  
セリ開催日：毎週土曜日  
パイヤー席数：394席  
収容台数：3,500台  
セリ方式：同時3レーン  
従業員数：19名



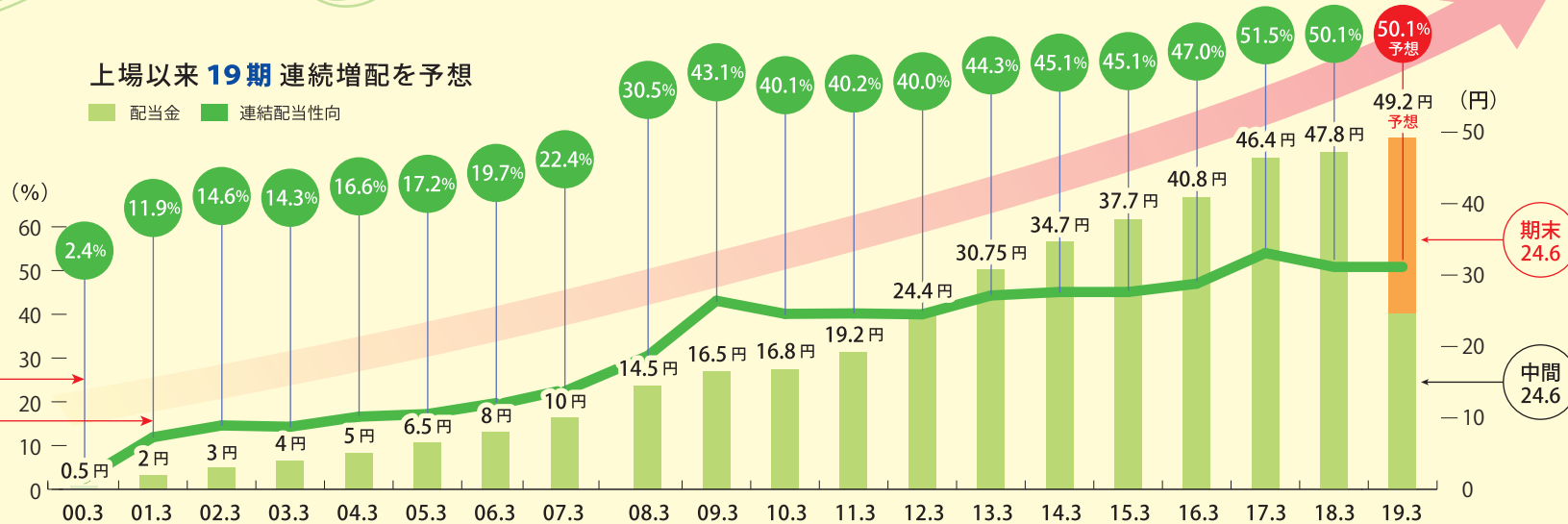
## 配当金について

当社は、安定的な配当の維持および適正な利益還元の見地から、業績に連動した配当政策として連結配当性向を指標に用いており、現在は連結配当性向50%以上を配当に関する基本方針としております。

上場以来19期連続増配を予想

■ 配当金 ■ 連結配当性向

1999.9 名証第2部に株式上場  
2000.12 東証第1部に株式上場  
名証第1部に指定



※1株当たりの配当金は、株式分割(2013年10月1日効力発生日)を遡及修正して表示しております。 ※13.3期の1株当たりの配当金は記念配当3円を含んでおります。

## 株主優待のご案内

日頃よりご支援いただいている株主の皆様への感謝の気持ちを込めて、保有株式数に応じて、500円のクオ・カード、2,000円分の三井住友VIAギフトカード、5,000円相当または10,000円相当のオリジナルグルメギフトを贈呈いたします。

100~499株

500円のクオ・カード1枚



500~999株

2,000円分の三井住友VIAギフトカード



贈呈期間

配当金通知書と合わせて、3月末日の株主様へは6月、9月末日の株主様へは12月の送付を予定しております。

1,000~9,999株

5,000円相当のオリジナルグルメギフト



10,000株以上

10,000円相当のオリジナルグルメギフト



※季節によって商品の内容が異なります。

## 会社概要

### 会社概要

商号	株式会社ユー・エス・エス
本社所在地	愛知県東海市新宝町 507 番地の 20
資本金	188 億 8,131 万円
従業員数	正社員：580 名 パート：114 名 グループ全体で正社員：1,157 名 パート：212 名 ※パートタイマーの人数は 期中平均(1日7時間30分勤務換算)で 算出しております。
事業内容	中古自動車のオークション運営
設立	1980 年 10 月 29 日
会員数	現車オークション会員：47,362 社 衛星 TV オークション会員：2,623 社 インターネット会員：30,337 社

### 取締役・監査役

(2018年6月12日現在)

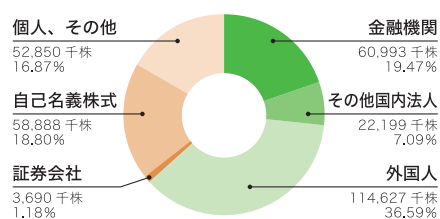
代表取締役社長	安藤 之弘
代表取締役副社長	瀬田 大
取締役副社長	増田 元廣
取締役副社長	山中 雅文
専務取締役	三島 敏雄
専務取締役	赤瀬 雅之
常務取締役	池田 浩照
社外取締役	田村 均
社外取締役	加藤 明彦
社外取締役	高木 暢子
常勤監査役	尾崎 信治
社外監査役	丹羽 達
社外監査役	宮崎 良一

## 株式の状況

### 株式数および株主数

発行可能株式総数	1,200,000,000 株
発行済株式総数	313,250,000 株
単元株式数	100 株
株主数	8,180 名

### 株式の分布状況 (所有者別保有株数分布状況)



### 大株主 (上位10名)

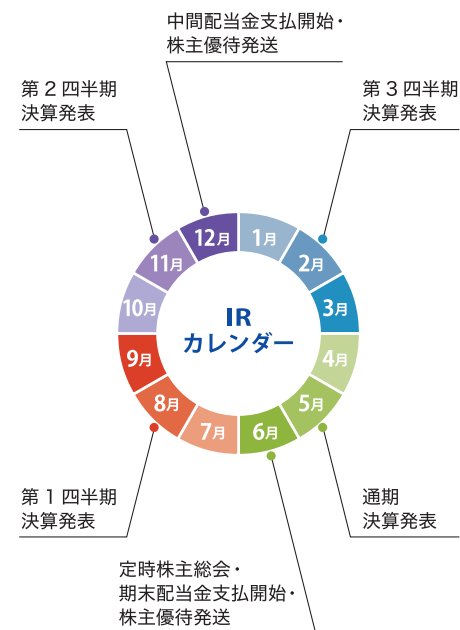
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	20,269	7.96
瀬田 大	15,101	5.93
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223	13,006	5.11
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社 (信託口)	12,435	4.88
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社 (信託口)	9,766	3.83
瀬田 衛	9,200	3.61
安藤 之弘	9,175	3.60
野村信託銀行株式会社 (退職給付信託三菱東京UFJ銀行口)	8,400	3.30
株式会社服部モーターズ	7,280	2.86
公益財団法人 服部国際奨学財団	7,100	2.79

※自己株式は除く  
※持株比率は自己株式(58,888千株)を控除して計算しております。

(2018年3月31日現在)

## 株主メモ

事業年度	毎年 4 月 1 日から翌年 3 月 31 日
定時株主総会	毎年 6 月
期末配当金支払株主確定日	毎年 3 月 31 日
中間配当金支払株主確定日	毎年 9 月 30 日
基準日	毎年 3 月 31 日 (そのほか臨時に必要なときはあらかじめ公告いたします)
上場金融商品取引所	東京・名古屋証券取引所市場第 1 部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 1 号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	〒460-8685 名古屋市中区栄三丁目 15 番 33 号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先 (電話照会先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目 8 番 4 号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 0120-782-031 (フリーダイヤル) 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。
公告方法	電子公告により行います。 ただし、やむを得ない事情により電子公告ができない場合、日本経済新聞に掲載いたします。
公告掲載 URL	<a href="http://www.pronexus.co.jp/koukoku/4732/4732.html">http://www.pronexus.co.jp/koukoku/4732/4732.html</a>
証券コード	4732



#### □ 住所変更、単元未満株式の買取等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

#### □ 未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

#### □ メール配信サービスのご案内

当社は、株主の皆様からのご要望にお応えするため、上記の公告方法にて掲載された内容をメール配信するサービスを実施しております。あわせて、当社からのプレスリリースや会社説明会のご案内もいたしますので、当社ウェブサイトよりメール配信サービスにご登録いただき、当社をご理解いただくためのツールとしてご活用ください。