

C&R DISCLOSURE REPORT

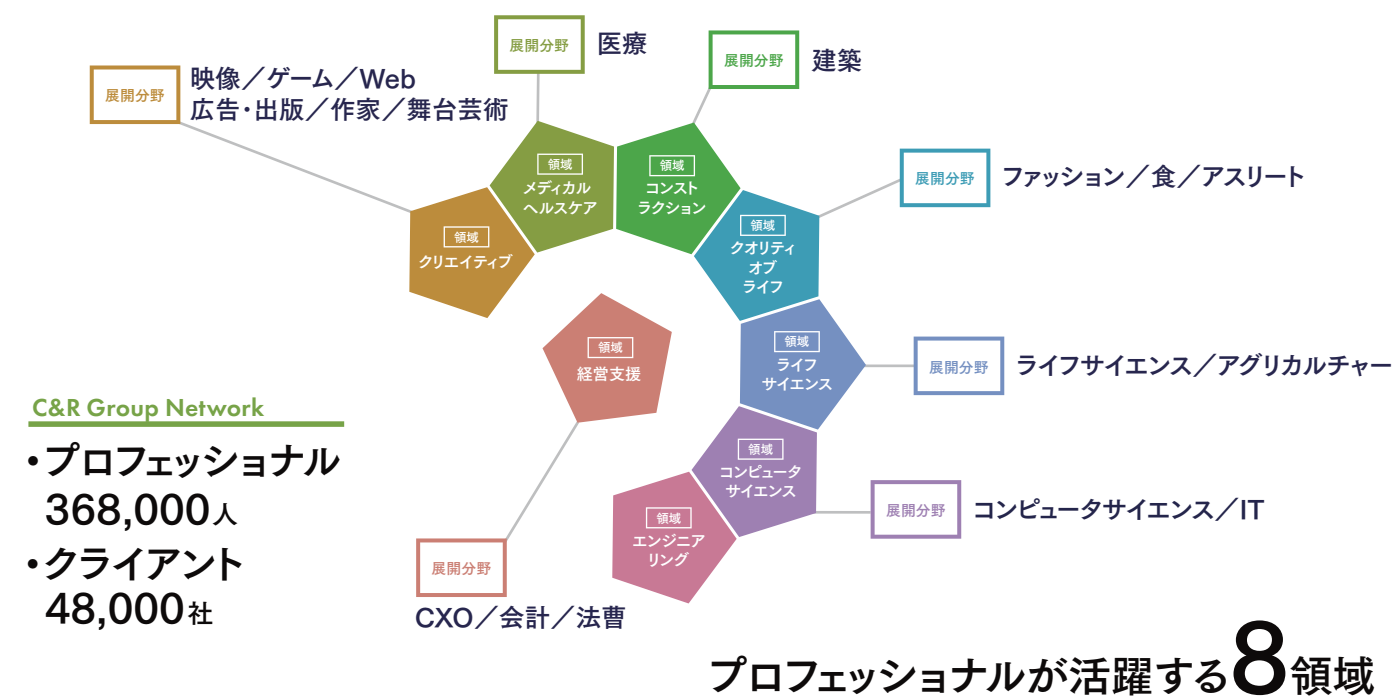
CREEK & RIVER Co., Ltd.

第33期事業報告書

2022年3月1日～2023年2月28日
東京証券取引所プライム市場 証券コード：4763

世界中のプロフェッショナルを乗せ 新しい世界への航海が始まる

C&Rグループのプロフェッショナル8領域



C&R Business

クリエイティブ

- ◆ 地上波キー局の45%のTV番組制作に寄与
- ◆ 年間1,000タイトルのゲーム開発、6,000サイトのWeb制作・運営
- ◆ 1,800名ほどが所属する「C&R Creative Studios」
- ◆ 日本初のクリエイター専用の仕事・交流特化型メタバースを独自開発
- ◆ DXやXR、NFT等、クリエイターのアイデアとIPを融合したビジネスを展開
- ◆ 一級建築士など6,200人の建築プロフェッショナルとクリエイティブの融合

医療

- ◆ 153,000人の医師・医学生と17,000施設の契約医療機関をネットワーク
- ◆ 全国17拠点で年間71,000件の医師紹介
- ◆ 研修病院合同説明会「レジナビ Fair」には、年間1,000の病院と10,000人の医学生たちが参加
- ◆ 医師向けヒューマンドキュメント誌『DOCTOR'S MAGAZINE』を発行
- ◆ クリニックの経営支援を通じた地域医療への貢献等、多面的に事業を展開

会計・法曹

- ◆ 65,000人の公認会計士や税理士等、6,200社の監査法人や税理士法人、事業会社をネットワーク
- ◆ 税理士事務所等の事業承継やM&A事業、未経験者への実務教育
- ◆ 22,030人の弁護士、2,400社の法律事務所や事業会社をネットワーク
- ◆ 若手企業法務弁護士向けブランディングサービス「Business Lawyer's Marketing Service」
- ◆ 会計・法曹業界のヒューマンドキュメント誌を発行

IT

- ◆ 11,500人のAIエンジニア、データサイエンティスト、SE、プログラマー等をネットワーク
- ◆ ジェネレーティブAI「ChatGPT」を活用したシステムやサービスを開発
- ◆ AIを活用した需要予測システム「Forecasting Experience」を独自開発
- ◆ DXスタジオをはじめとした、グループ横断でのデータ分析や活用、MAサービス
- ◆ AI、DX対応のITエンジニアやデータエンジニアの採用・育成、エージェンシー事業

海外

- ◆ 北京、上海、ソウル、ロサンゼルスに4拠点に海外現地法人
- ◆ 中国や台湾等での映像・書籍の版權流通を行なうライツマネジメント事業を展開
- ◆ 韓国のTV番組のほぼすべてにディレクターが関与
- ◆ 韓国ではデジタルコミック(Webtoon)を独自開発し、グローバルに流通
- ◆ インドネシアをハブとした開発体制を構築
- ◆ 米国において日本や海外を結ぶ法務コンサルティングサービスを展開

多様性と創造力で社会にイノベーションを巻き起こす



C&Rグループ自社開発製品・サービス

C&R Creative Studios Metaverse

日本初のクリエイター専用の仕事・交流特化型メタバースを独自開発。作品展示や交流、クライアントとのプロジェクトを通じて世界を革新するサービスの創出をめざす。



需要予測／生成 AI 連携システム

AI活用の需要予測システム「Forecasting Experience」を拡販。生成AIのChatGPTを連携したドキュメント検索システム「ChatGPT+SmartKMS」、チャットボット「ChatGPT+SmartRobot」を開発中。



ファストVR

自社内でオリジナルの実写VR動画教材が制作・運用できる「ファストVR」。一括操作で複数HMDを同期させ一斉視聴が可能。大学など教育研修の場で活用が拡大。



「XR EXPO®」「超建築メタバース」

建築士と住宅購入検討者をVR空間で結びつける注文住宅のVR建築展示場「XREXPO」や、建築士が設計したメタバース住宅展示場プラットフォーム「超建築メタバース」を開発。



新人発掘「漫画 LABO」

新人漫画家や作家の発掘と才能を活かす分業体制に加え、独自マーケティングによりヒット作を量産。電子書籍のヒット作品を紙の書籍としても販売。



アパレル 3DCG サンプル開発「sture」

ゲームの3DCG制作技術を活かし、そのままECサイトに活用できる高品質サンプル化を実現。アパレル業界のDX化とSDGs対応を同時に促進。



Sustainability

■ C&Rグループのマテリアリティ

【マテリアリティ取り組みのスローガン】

プロフェッショナルとともに事業を創造することにより、豊かな社会を創る

■ 「健康経営優良法人2023(大規模法人部門)」に認定

「可能性を最大化する健康づくり」の健康宣言のもと、独自の健康保険組合の設立運営や健康施策の推進、教育・コミュニケーションの活性化など、様々な取り組みを実施。

▼ 詳細はコーポレートサイトをご覧ください

<https://www.cri.co.jp/sustainability>

	マテリアリティ	関連するSDGs
1	様々なプロフェッショナルが活躍できる機会と環境を創出	 
2	プロフェッショナルネットワークによる新規ビジネスの創出	 
3	プロフェッショナルの叡智を活用した環境への取り組み	
4	多様な人材の育成と働く環境の整備	  
5	責任ある企業と経営基盤の確立	



株式会社クリーク・アンド・リバー社
代表取締役会長

井川 幸広
Ikawa Yukihiro

皆さまには、日ごろより格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

C&Rグループの第33期は、売上高・営業利益ともに過去最高の業績を達成しました。13期連続の増収、4期連続の増益となり、これもひとえに株主の皆さまをはじめ、関係者の皆さまの温かいご支援の賜物と心より感謝申し上げます。

クリーク・アンド・リバー社は1990年3月20日に創業しました。

7名の映画監督、TVディレクターからのスタートでしたが、「プロフェッショナルの生涯価値の向上」を旗印に、それぞれの業界のコアとなるプロフェッショナル（以下、プロ）の拡大に努めてきた結果、今では映画・テレビ・動画・ゲーム・Webなどのクリエイティブ関連職種はもとより、バイオテクノロジー・IT・AI・コンピューターサイエンス・医療・建築・ライフサイエンス・アグリカルチャー・ファッション・食・会計・法曹等々、18の職種のプロが集まる人財知財商社へと変貌しました。前期末のネットワークするプロは368,000人、クライアントは48,000社です。一人ひとりのプロのために仕事や会社を紹介するエージェンシーはもちろんのこと、チームを組成しプロジェクトを請負うプロデュース、プロの知財を商品化・流通化を促進し、ビジネスの企画開発運営にあたるライツマネジメント、この3つの事業がグループの柱となり、そして近年成長の兆しが見え始めたのが異業種のプロの個と個、知と知を組み合わせたC&Rグループ独自の技術・コンテンツ・商品の企画開発です。当社がIPを持った11本のプロジェクトは前期に続き今期も継続進行しております。その一つがC&Rクリエイティブスタジオのメタバース化です。現在、在籍するクリエイターは1,800人。このリアルなスタジオを背景に世界中のクリエイターが集まる場として、メタバース化に取り組んでおり、約2年の開発期間を経て、今年の9月に完成、運営が始まります。

クリエイターと建築士、AIエンジニアとメディカルドクター等々、その組み合わせは無限です。昨年はその中から、25番目の会社としてコネクトアラウンドが創業しました。AIとアグリテックの融合技術で、原発で傷んだ福島県大熊町に6次化農業施設「FUN EAT MAKERS in Okuma」を開設。来年9月のオープンに向けて、C&Rグループの知の総力で復興支援に取り組んでおります。

今現在、C&Rグループで対応しているプロは18ですが、これを50へと拡大します。それぞれの領域で活躍されているコア人財の組織化に取り組み「プロフェッショナルの生涯価値の向上」の実現を目指す一方で、世界のプロのネットワーク化へと踏み出します。知見を有した世界のプロの知恵と知恵が有機的に混じり合い、融合する仕組みが確立できれば、C&Rグループは激変する世の中にあっても、必要とされるコト・モノを生み続け、世の中に必要とされる、なくてはならない存在になるものと確信しております。10年先、50年先、100年先にも、世の中に大切なコト・モノを生み出し、常に成長し続ける企業となるべく、全力でチャレンジしてまいります。これからのC&Rグループの挑戦に、ぜひご期待ください。

C&Rグループ統括理念

人の能力は、無限の可能性を秘めています。
私たちは、その能力を最大限に引き出し、人と社会の幸せのために貢献します。

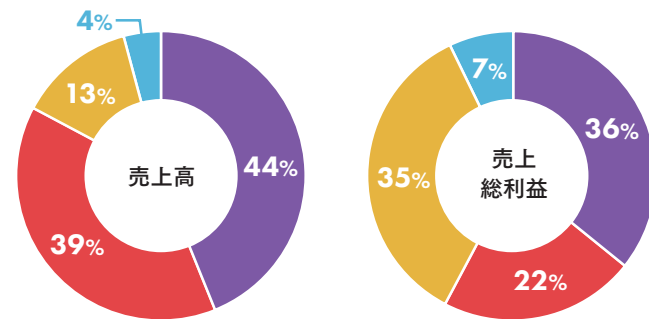
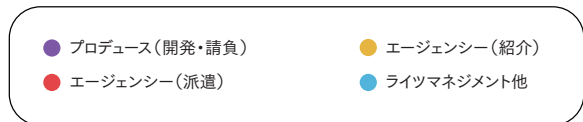
前年実績と当期実績 中期経営計画

2024年2月期(第34期)から
2026年2月期(第36期)までの
新たな中期経営計画を策定
いたしました。

	前年	当期実績	新中期経営計画		
			第34期計画	第35期計画	第36期計画
売上高(百万円)	41,799	44,121	50,000	55,000	60,500
営業利益(百万円)	3,411	3,956	4,500	5,000	5,650
営業利益率(%)	8.2	9.0	9.0	9.1	9.3
経常利益(百万円)	3,419	4,002	4,500	—	—
親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	2,224	2,899	3,000	—	—
期末配当(1株・円)	20	27	41	—	—

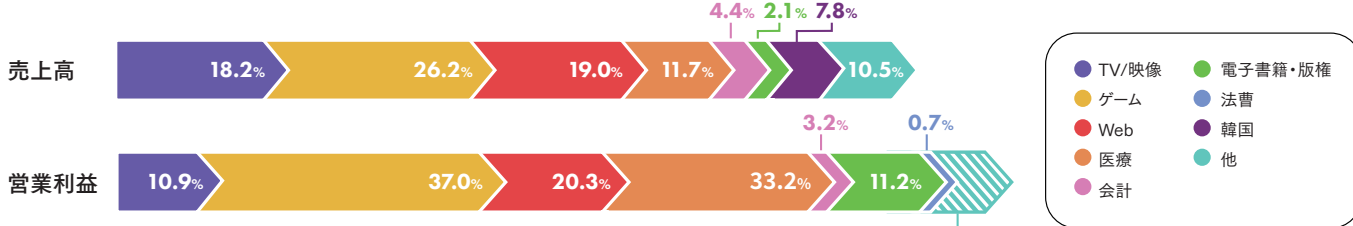
C&Rグループ事業割合

※ 2023年2月期実績による



連結構成 売上高/営業利益

※ 2023年2月期実績による



■ 株式の状況

発行可能株式総数	44,720,000 株
発行済株式の総数	23,009,000 株
株主数	4,907 人

■ 大株主(10名)

	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社シー・アンド・アール	6,293,000	28.02
井川 幸広	4,468,000	19.90
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,878,000	8.36
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,317,000	5.86
澤田 秀雄	424,700	1.89
BNP PARIBAS LUXEMBOURG/2S/JASDEC/FIM/ LUXEMBOURG FUNDS/UCITS ASSETS	350,000	1.56
クリーク・アンド・リバー社従業員持株会	310,400	1.38
依田 異	307,000	1.37
GOVERNMENT OF NORWAY	292,150	1.30
野村信託銀行株式会社(投信口)	277,500	1.24

■ 株式メモ

事業年度	3月1日～翌年2月末日
定時株主総会	5月下旬
基準日	定時株主総会・期末配当 2月末日
公告方法	電子公告の方法により行ないます。 公告掲載URL https://www.cri.co.jp ただし、事故その他のやむを得ない事由により 電子公告をすることができないときは、 日本経済新聞に掲載いたします。
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4 番1号 三井住友信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4 番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	0120-782-031(フリーダイヤル) 受付時間 9:00～17:00 ※土日祝日を除く
上場金融商品取引所	東京証券取引所 プライム市場
証券コード	4763

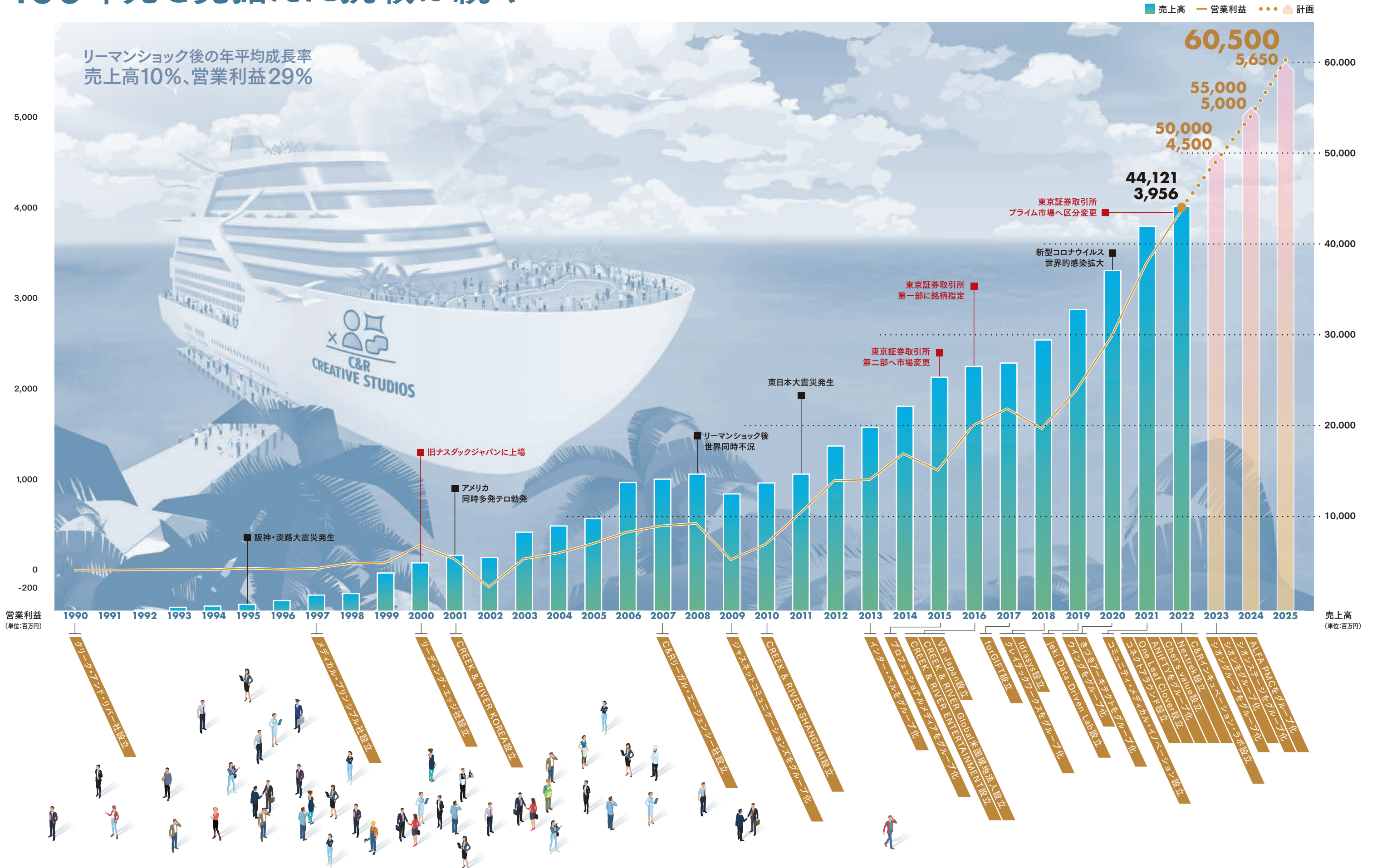


(注) 1. 上記の他、自己株式が552,685株あります。2. 持株比率は自己株式(552,685株)を控除して計算しております。

時代のうねりを越えて 100年先を見据えた挑戦は続く

Group Locus

グループの軌跡



事業分野

映像	19,080人	16,686社	※クリエイティブ会計
● クリーク・アンド・リバー社 ● クイック ● ショウグループ ● ショウ ● ショウステージ ● CREEK & RIVER ENTERTAINMENT - プロデューサー・ディレクター - 映画監督・カメラマン・編集・MA・アナウンサー			
ゲーム	21,290人	16,686社	※クリエイティブ会計
● クリーク・アンド・リバー社 ● クレイテックワークス ● CREEK & RIVER KOREA - プロデューサー・ディレクター - プログラマー・プランナー・CG デザイナー			
Web	26,295人	16,686社	※クリエイティブ会計
● クリーク・アンド・リバー社 - プロデューサー・プランナー・ディレクター・デザイナー - Web マスター・プログラマー・アクセス解析者			
CXO	1,500人	120社	
● クリーク・アンド・リバー社 - CEO (最高経営責任者)・COO (最高執行責任者) - CFO (最高財務責任者)・CMO (最高マーケティング責任者)			
IT	4,050人	450社	
● リーディング・エッジ社 - システムコンサルタント - システムエンジニア・プログラマー - ネットワークエンジニア・データサイエンティスト			
コンピュータサイエンス	7,450人	630社	
● クリーク・アンド・リバー社 - AI エンジニア・データサイエンティスト - 研究者・開発者・エンジニア			
広告・出版	25,905人	16,686社	※クリエイティブ会計
● クリーク・アンド・リバー社 ● CREEK & RIVER SHANGHAI - クリエイティブディレクター・アートディレクター - デザイナー・カメラマン・エディター・ライター			
作家	150人	16,686社	※クリエイティブ会計
● クリーク・アンド・リバー社 - 小説家・漫画家・エッセイスト・翻訳家			
舞台芸術	500人	16,686社	※クリエイティブ会計
● クリーク・アンド・リバー社 - 役者・劇団・落語家・マジシャン・芸人			
医療	153,000人	17,000施設	
● メディカル・プリンシプル社 ● コミュニティ・メディカル・イノベーション - 臨床医・研究医・産業医 - メディカルドクター (MD)			
建築	6,200人	2,900社	
● クリーク・アンド・リバー社 ● ALFA PMC - 建築士・施工管理技士・インテリアプランナー - 建築コンサルタント・BIM マネージャー			
会計	65,000人	6,200社	
● ジャスネットコミュニケーションズ - 公認会計士・税理士・財務・経理			
法曹	22,030人	2,400社	
● C&R リーガル・エージェンシー社 - 弁護士・司法書士・弁理士・行政書士・法務スタッフ			
ファッション	9,300人	730社	
● インター・ベル - ファッションデザイナー・パタンナー・MD - VMD・バイヤー・EC 運営・セールス			
食	3,750人	330社	
● Chef's value - シェフ・パティシエ・ブーランジェ・管理栄養士 - ソムリエ・商品開発・業態開発			
アスリート	100人	150社	
● クリーク・アンド・リバー社 - スポーツ選手・スポーツ指導者			
ライフサイエンス	2,400人	284社	
● クリーク・アンド・リバー社 - 研究支援者・研究員			
アグリカルチャー	120人		
● コネクトアラウンド - 農業従事者・研究機関			



C&Rグループ統括理念	
人の能力は、無限の可能性を秘めています。私たちは、その能力を最大限に引き出し、人と社会の幸せのために貢献します。	
C&Rグループのミッション	
・プロフェッショナルの生涯価値の向上 ・クライアントの価値創造への貢献	
プロフェッショナルの定義	
・世界中で活躍できる職種 ・機械では代わることができない職種 ・知的財産が蓄積される職種	
事業の3本柱	
エージェンシー	プロフェッショナルに対して、仕事を提供する
プロデュース	プロジェクトを組成することにより仕事の機会を提供する
ライセンスマネジメント	知的財産の収益化

プロフェッショナルの生涯価値の向上。個と個、知と知を組み合わせ融合することができれば・・・
C&Rグループは無限の可能性にむけてチャレンジし続けます

株式会社クリーク・アンド・リバー社

CREEK & RIVER Co., Ltd.

本社

〒105-0004
東京都港区新橋 4 丁目 1 番 1 号 新虎通り CORE

大阪支社

〒542-0081
大阪府大阪市中央区南船場 3 丁目 5 番 8 号 オーク心斎橋ビル 8 階

グループ拠点

東京・大阪・札幌・仙台・さいたま・横浜・川崎・船橋・高崎
金沢・名古屋・京都・神戸・高松・広島・福岡・熊本・那覇
ソウル・上海・北京・ロサンゼルス

グループ会社

株式会社 メディカル・プリンシプル社
株式会社 リーディング・エッジ社
株式会社 C&R リーガル・エージェンシー社
ジャスネットコミュニケーションズ株式会社
株式会社 インター・ベル
株式会社 プロフェッショナルメディア
株式会社 VR Japan
株式会社 forGIFT
株式会社 ldrasys
株式会社 クレイテックワークス
株式会社 jeki Data-Driven Lab
株式会社 ウイング
きづきアーキテクト株式会社
株式会社 コミュニティ・メディカル・イノベーション
株式会社 コネクトアラウンド
株式会社 One Leaf Clover
株式会社 ANIFTY
株式会社 Chef's value
株式会社 Nextrek
株式会社 C&R インキュベーション・ラボ
株式会社 シオングループ
株式会社 シオン
株式会社 シオンステージ
株式会社 ALFA PMC

CREEK & RIVER KOREA Co., Ltd.
CREEK & RIVER SHANGHAI Co., Ltd.
CREEK & RIVER Global, Inc.
CREEK & RIVER ENTERTAINMENT Co., Ltd.

URL

https://www.cri.co.jp

設立

1990 年 3 月 20 日

資本金

11 億 7,719 万円

役員

代表取締役会長(CEO) 井川 幸広
代表取締役社長(COO) 黒崎 淳
取締役(CMO) 青木 克仁
取締役 後藤 野人
取締役 松本 研二
取締役 澤田 秀雄 ※
取締役 藤延 直道 ※
取締役 湯川 智子 ※
常勤監査役 喜多村 裕
監査役 安部 陽一郎 ※
監査役 野村 雅行 ※

執行役員 渡辺 和宏
執行役員 朽尾 有紀
執行役員 日高 浩一
執行役員 長谷川 大幾
執行役員 岩崎 昭夫

2023 年 5 月現在

※ 社外役員



C&Rグループ拠点「新虎通りCORE」



ドローンで撮影した
会社紹介映像を公開中
<https://youtu.be/2YRqMPcsv3o>



最新のIR情報は**Web**で閲覧いただけます。IRニュースメールにも、ぜひご登録ください。
<https://www.cri.co.jp/ir/>