

TOWCO., LTD.

第 4 2 期 事 業 報 告 書

(平成29年7月1日から平成30年6月30日まで)

株式会社テー・オー・ダブリュ

To Our Shareholders

株主の皆様へ

平素は、当社事業運営に格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社は平成30年6月30日をもって、第42期事業年度（平成29年7月1日～平成30年6月30日）を終了いたしましたので、ここに事業報告書をお届け申し上げます。

当連結会計年度のわが国経済は、企業収益や雇用環境の改善など、全体として緩やかな回復基調で推移しました。当社グループの属する広告業界におきましては、平成29年（1月～12月）の国内総広告費が6兆3,907億円（前年比1.6%増^{※1}）の低成長にとどまりました。

このような事業環境の中、当社といたしましては、前期に引き続きマス広告から総合プロモーション（デジタルを含む）へとシフトするクライアントのニーズに答えるべく、当社の強みである「リアルプロモーション（イベント）」を軸として「ネット（SNS）プロモーション」「AR／VR／アプリなどのデジタル技術を活用した体験イベント」「動画制作・プロモーション」「データに基づくPRプロモーション」等の新たな領域を組み合わせる“日本初の体験デザイン^{※2}・プロダクション”を目指し、推進中であります。

これらの施策が成果を上げ、受注領域の拡大や案件単価の上昇につながり、収益率も改善しました。

その結果、当連結会計年度の売上高は166億88百万円（前連結会計年度比2.7%増）、営業利益は18億25百万円（同0.8%増）、経常利益は18億73百万円（同2.7%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は12億7百万円（同0.1%増）となりました。

期初計画比（平成29年8月8日発表以下同）では、売上高は15百万円増の166億88百万円（期初計画比0.1%増）、経常利益は21百万円増の18億73百万円（同1.2%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は32百万円増の12億7百万円（同2.7%増）となり、期初計画を上回る結果となりましたが、営業利益につきましては、一部の大型案件が低収益案件であったこと等により、25百万円減の18億25百万円（同1.4%減）となりました。

なお、売上高、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益は『3期連続で過去最高を更新』いたしました。

株主の皆様におかれましては、引き続き当社グループへのご理解、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成30年9月

※1：(株)電通「日本の広告費」平成30年2月発表による

※2：ブランドとのWow!な体験を起点に、体験者がそのブランドのファンとなり、特にSNSをハブに多様なメディアで体験の拡散・共有を最大化させる、その仕組みを設計すること

代表取締役社長兼最高経営責任者（CEO）

江草 康二



Business Summary

営業の概況 1

■ カテゴリー別概況

【販 促】

当連結会計年度は、大手携帯メーカーの全国における新端末のタッチ&トライイベントや、公営総合レジヤのネットとリアルを融合した統合プロモーションを受注したこと等により、前連結会計年度比13.4%の売上増となりました。

【広 報】

当連結会計年度は、ソーシャル・ネットワークキング・サービスを運営する大手情報・通信会社や大手自動車メーカーからの発表会や表彰式・懇親会等を受注しましたが、前連結会計年度比4.0%の売上減となりました。

【文化／スポーツ】

当連結会計年度は、2020年に向けた大型イベントや官公庁からの日本食普及に関する事業等を受注したこと等により、前連結会計年度比11.1%の売上増となりました。

【制作物】

当連結会計年度は、大手自動車メーカーからのWEBコンテンツの制作や官公庁からの事務局業務等を受注しましたが、前年伸長したSPグッズ制作の反動等もあり、前連結会計年度比23.5%の売上減となりました。

【企画売上高】

企画売上高は、前連結会計年度比14.0%の売上減となりました。

■ カテゴリー別売上高

カテゴリー	期別	前連結会計年度		当連結会計年度		前年比 (%)
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	
制作 売上 高	販 促	8,133	50.0	9,221	55.3	13.4
	広 報	5,472	33.7	5,253	31.5	△4.0
	文 化 / ス ポ ー ツ	520	3.2	578	3.5	11.1
	博 覧 会	—	—	—	—	—
	制 作 物	2,014	12.4	1,541	9.2	△23.5
小 計		16,141	99.3	16,594	99.4	2.8
企 画 売 上 高		109	0.7	94	0.6	△14.0
合 計		16,251	100.0	16,688	100.0	2.7

■ 対処すべき課題

日本の総広告費は復調傾向にあり、中でも顧客（広告主）が「売り」への直接的効果をプロモーションに対して求める傾向は年々強まっております。その結果として非マス（TVなどのマス4媒体以外のイベントプロモーション、デジタル、クリエイティブ、屋外、スポーツなど）広告費は量・シェアともに拡大傾向が続いており、大手広告代理店における売上のシェアにおきましても、その傾向は顕著であります。

また、生活者のモノの買い方が変化し、消費の目的は、“商品価値から体験価値へ＝モノからコトへ”変化しております。当社としては、このような動向に対応するため、次に掲げる施策に取り組んでまいります。

1. “日本初の体験デザイン・プロダクション”へ

モノ余りの現代、人がモノを買う目的は、「モノ自体を買う」ことだけでなく、その選択の過程から得られる「体験価値」にも重きが置かれる環境になっています。そのような環境下、買い方、作り方、売り方も含めたトータルなブランド体験を設計（デザイン）することが「体験デザイン」です。当社は強みである「リアルプロモーション（イベント）」を軸に、「ネット（SNS）プロモーション」「AR／VR／アプリなどのデジタル技術を活用した体験イベント」「動画制作・プロモーション」「データに基づくPRプロモーション」等を組み合わせることによりインタラクティブプロモーション（IP）力を強化してまいりましたが、これを更に進化させ、「データ分析」「効果検証」を組み合わせたプロモーションを提供する、“日本初の体験デザイン・プロダクション”を目指してまいります。

2. 成長戦略

中長期的な成長に向け以下の施策に取り組んでまいります。

① “日本初の体験デザイン・プロダクション”へ

インタラクティブプロモーション（IP）ユニットの活用及びSNSリサーチ機能を全社装備し、課題に合わせたデータ活用・メニューを開発し、体験デザインの精度と成果を追求してまいります。

② 2020年案件の積極的な取込み

2020年案件を継続して積極的に仕掛け、業績の拡大を図ります。

③ 高い収益力維持×社員増＝業績拡大

新卒定期採用を継続し、収益力を維持しつつ「稼ぐ力」を強化してまいります。

④ アライアンス・M&A

「リアル」「デジタル」「映像」「PR」「データ」など各領域の会社との資本・業務提携、M&A等に積極的に取り組んでまいります。

Consolidated Balance Sheets

連結貸借対照表

(単位：千円)

科 目	前 期 末	当 期 末	科 目	前 期 末	当 期 末
	(平成29年6月30日現在)	(平成30年6月30日現在)		(平成29年6月30日現在)	(平成30年6月30日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流 動 資 産	10,215,373	11,357,739	流 動 負 債	3,190,516	3,702,687
現金及び預金	3,496,857	4,098,717	電子記録債務	98,114	21,080
電子記録債権	282,822	2,252,935	買 掛 金	1,480,540	1,847,078
受取手形及び売掛金	2,448,582	3,420,460	短 期 借 入 金	840,000	840,000
未成業務支出金	212,466	245,683	未 払 法 人 税 等	291,150	369,470
未 収 入 金	3,603,326	1,178,417	賞 与 引 当 金	22,662	28,682
前 払 費 用	31,454	31,242	そ の 他	458,049	596,377
繰 延 税 金 資 産	78,744	92,275	固 定 負 債	484,201	520,615
そ の 他	61,396	38,524	退職給付に係る負債	220,105	229,802
貸 倒 引 当 金	△280	△516	役員退職慰労引当金	166,127	175,051
固 定 資 産	1,592,361	1,697,691	繰 延 税 金 負 債	88,567	102,086
有形固定資産	91,405	84,285	そ の 他	9,400	13,675
建 物	31,562	32,178	負 債 合 計	3,674,717	4,223,302
工具、器具及び備品	52,888	46,079	(純資産の部)		
リ ー ス 資 産	927	0	株 主 資 本	7,565,918	8,189,404
土 地	6,027	6,027	資 本 金	948,994	948,994
無形固定資産	17,617	21,218	資 本 剰 余 金	1,089,236	1,089,236
投資その他の資産	1,483,337	1,592,186	利 益 剰 余 金	5,908,725	6,532,211
投資有価証券	1,098,907	1,200,130	自 己 株 式	△381,038	△381,038
保 険 積 立 金	222,681	224,085	その他の包括利益累計額	491,993	549,950
繰 延 税 金 資 産	9,729	9,930	その他有価証券評価差額金	538,608	596,564
敷金及び保証金	147,708	153,730	土地再評価差額金	△46,614	△46,614
そ の 他	4,310	4,310	新 株 予 約 権	60,151	77,263
			非 支 配 株 主 持 分	14,953	15,509
			純 資 産 合 計	8,133,016	8,832,128
資 産 合 計	11,807,734	13,055,431	負 債 ・ 純 資 産 合 計	11,807,734	13,055,431

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

Consolidated Statements of Income

連結損益計算書

(単位：千円)

科 目	前 期	当 期
	(平成28年7月1日から平成29年6月30日まで)	(平成29年7月1日から平成30年6月30日まで)
売 上 高	16,251,013	16,688,881
売 上 原 価	13,634,183	13,997,040
売 上 総 利 益	2,616,829	2,691,841
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	805,227	866,146
営 業 利 益	1,811,601	1,825,694
営 業 外 収 益	22,050	53,106
営 業 外 費 用	10,456	5,548
経 常 利 益	1,823,195	1,873,251
特 別 利 益	1,751	754
特 別 損 失	4,624	—
税金等調整前当期純利益	1,820,322	1,874,006
法人税、住民税及び事業税	605,825	691,575
法人税等調整額	6,506	△25,791
当期純利益	1,207,990	1,208,222
非支配株主に帰属する当期純利益	1,314	556
親会社株主に帰属する当期純利益	1,206,675	1,207,666

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

Consolidated Statement of Changes in Net Assets

連結株主資本等変動計算書

(平成29年7月1日から平成30年6月30日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本					その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差 額 金	その他の包括 利益累計額合計			
当 期 首 残 高	948,994	1,089,236	5,908,725	△381,038	7,565,918	538,608	△46,614	491,993	60,151	14,953	8,133,016
当 期 変 動 額											
剰 余 金 の 配 当			△584,179		△584,179						△584,179
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益			1,207,666		1,207,666						1,207,666
株主資本以外の項目の 当 期 変 動 額 (純 額)						57,956	—	57,956	17,112	556	75,625
当 期 変 動 額 合 計	—	—	623,486	—	623,486	57,956	—	57,956	17,112	556	699,111
当 期 末 残 高	948,994	1,089,236	6,532,211	△381,038	8,189,404	596,564	△46,614	549,950	77,263	15,509	8,832,128

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

Consolidated Statements of Cash Flows

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

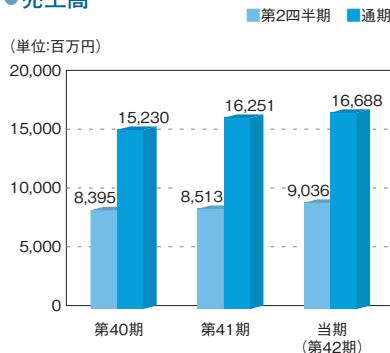
科 目	前 期	当 期
	(平成28年7月1日から平成29年6月30日まで)	(平成29年7月1日から平成30年6月30日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	872,139	1,240,674
投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,166	△53,660
財務活動によるキャッシュ・フロー	△556,323	△585,153
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	309,649	601,859
現金及び現金同等物の期首残高	3,187,208	3,496,857
現金及び現金同等物の期末残高	3,496,857	4,098,717

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

Financial Highlights (consolidated)

財務ハイライト (連結)

●売上高



●経常利益



●親会社株主に帰属する当期 (四半期) 純利益



区分	期別	第40期	第41期	当期 (第42期)
	売上高		15,230	16,251
営業利益		1,678	1,811	1,825
経常利益		1,682	1,823	1,873
親会社株主に帰属する当期純利益		1,083	1,206	1,207
総資産		10,854	11,807	13,055
純資産		7,254	8,133	8,832

Non-Consolidated Balance Sheets

貸借対照表

(単位：千円)

科 目	前 期 末 (平成29年6月30日現在)	当 期 末 (平成30年6月30日現在)	科 目	前 期 末 (平成29年6月30日現在)	当 期 末 (平成30年6月30日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	9,219,328	9,719,311	流動負債	2,825,033	2,845,062
現金及び預金	3,176,812	3,878,854	電子記録債務	98,114	21,080
電子記録債権	234,141	2,004,014	買掛金	1,207,884	1,274,001
受取手形	488,901	366,306	関係会社買掛金	118,881	318,844
売掛金	1,701,921	2,100,031	短期借入金	840,000	540,000
未成業務支出金	178,196	174,510	リース債務	974	—
未収入金	3,296,253	1,072,503	未払金	130,704	230,385
前払費用	29,078	26,365	未払法人税等	157,743	164,369
繰延税金資産	53,751	59,235	未払消費税等	35,375	33,635
その他の	60,552	38,007	未払費用	152,696	158,866
貸倒引当金	△280	△516	未成業務受入金	47,215	55,336
固定資産	1,726,092	1,806,122	預り金	16,191	25,856
有形固定資産	80,440	66,848	賞与引当金	19,251	22,686
建物	29,598	25,080	固定負債	456,079	491,913
工具、器具及び備品	43,887	35,740	退職給付引当金	196,184	206,780
リース資産	927	0	役員退職慰労引当金	161,927	169,371
土地	6,027	6,027	繰延税金負債	88,567	102,086
無形固定資産	6,844	9,821	その他の	9,400	13,675
電話加入権	2,652	2,652	負債合計	3,281,112	3,336,976
ソフトウェア	4,191	7,168	(純資産の部)		
投資その他の資産	1,638,807	1,729,452	株主資本	7,112,162	7,561,244
投資有価証券	1,098,907	1,200,130	資本金	948,994	948,994
関係会社株式	165,300	165,300	資本剰余金	1,089,236	1,055,958
会員権	4,310	4,310	資本準備金	1,027,376	1,027,376
保険積立金	222,681	224,085	その他資本剰余金	61,859	28,581
敷金及び保証金	147,608	135,626	自己株式処分差益	61,859	61,859
			その他資本剰余金	—	△33,277
			利益剰余金	5,454,969	5,937,329
			利益準備金	22,845	22,845
			その他利益剰余金	5,432,124	5,914,484
			別途積立金	4,200,000	4,600,000
			繰越利益剰余金	1,232,124	1,314,484
			自己株式	△381,038	△381,038
			評価・換算差額等	491,993	549,950
			その他有価証券評価差額金	538,608	596,564
			土地再評価差額金	△46,614	△46,614
			新株予約権	60,151	77,263
資産合計	10,945,420	11,525,434	純資産合計	7,664,307	8,188,458
			負債・純資産合計	10,945,420	11,525,434

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

Non-Consolidated Statements of Income

損益計算書

(単位：千円)

科 目	前 期	当 期
	(平成28年7月1日から平成29年6月30日まで)	(平成29年7月1日から平成30年6月30日まで)
売 上 高	14,309,118	12,897,392
売 上 原 価	12,367,217	11,129,792
売 上 総 利 益	1,941,900	1,767,599
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	776,913	811,920
営 業 利 益	1,164,987	955,678
営 業 外 収 益	350,508	472,222
営 業 外 費 用	9,725	4,154
経 常 利 益	1,505,769	1,423,747
特 別 利 益	1,751	754
特 別 損 失	4,624	—
税引前当期純利益	1,502,896	1,424,501
法人税、住民税及び事業税	380,500	375,506
法人税等調整額	7,802	△17,543
当 期 純 利 益	1,114,593	1,066,539

(注) 1. 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

2. 平成29年7月1日付けで当社の関西支社と名古屋支社を100%子会社である株式会社ティー・ツー・クリエイティブに統合いたしました。そのため、平成30年6月期の当社の個別業績は減収減益となっております。

Non-Consolidated Statement of Changes in Net Assets

株主資本等変動計算書

(平成29年7月1日から平成30年6月30日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本										評 価 ・ 換 算 差 額 等			新 株 予 約 権	純 資 産 計
	資本金	資本剰余金			利 益 準 備 金	利 益 剰 余 金			自己株式	株主資本合計	その 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	土 地 再 評 価 差 額 金	評 価 ・ 換 算 差 額 等 合 計		
		資 本 準 備 金	そ の 他 資 本 剰 余 金	資 本 剰 余 金 合 計		別 途 積 立 金	繰 越 利 益 剰 余 金	利 益 剰 余 金 合 計							
当 期 首 残 高	948,994	1,027,376	61,859	1,089,236	22,845	4,200,000	1,232,124	5,454,969	△381,038	7,112,162	538,608	△46,614	491,993	60,151	7,664,307
当 期 変 動 額															
剰 余 金 の 配 当							△584,179	△584,179		△584,179					△584,179
会 社 分 割 に よ る 減 少			△33,277	△33,277						△33,277					△33,277
当 期 純 利 益							1,066,539	1,066,539		1,066,539					1,066,539
別 途 積 立 金 の 積 立						400,000	△400,000								
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)											57,956	—	57,956	17,112	75,068
当 期 変 動 額 合 計	—	—	△33,277	△33,277	—	400,000	82,359	482,359	—	449,081	57,956	—	57,956	17,112	524,150
当 期 末 残 高	948,994	1,027,376	28,581	1,055,958	22,845	4,600,000	1,314,484	5,937,329	△381,038	7,561,244	596,564	△46,614	549,950	77,263	8,188,458

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

Corporate Profile

会社概要（平成30年6月30日現在）

商号	株式会社テー・オー・ダブリュー
所在地	〒105-0001 東京都港区虎ノ門四丁目3番13号 ヒューリック神谷町ビル
設立	1976年7月6日
資本金	948,994千円
従業員	210名
主な事業内容	<ol style="list-style-type: none"> 1. イベント、セミナーの企画、制作、施工、演出及び運営業務 2. イベントの受託に伴う建造物、構築物の建築工事、室内装飾工事、電気工事等の実施、請負 3. 広報、広告に関する企画及び制作業務 4. セールスプロモーションに関連する企画、制作業務及び展示、装飾の企画、出版 5. セールスプロモーションに関連する広告、宣伝物及びプレミアム等の企画、製作、販売及び輸出入 6. 各種印刷物の企画、制作、出版

役員等（平成30年9月25日現在）

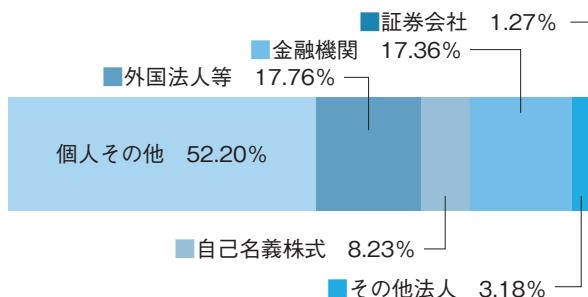
取締役会長	川村治
代表取締役社長兼 最高経営責任者（CEO）	江草康二
常務取締役兼執行役員	村津憲一
常務取締役兼執行役員	秋本道弘
取締役兼執行役員	梶岡二郎
社外取締役	柳澤大輔
執行役員	舛森丈人
執行役員	市川公彦
社外取締役 監査等委員	萩原新太郎
社外取締役 監査等委員	吉田茂生
社外取締役 監査等委員	平野透

Stock Information

株式の状況（平成30年6月30日現在）

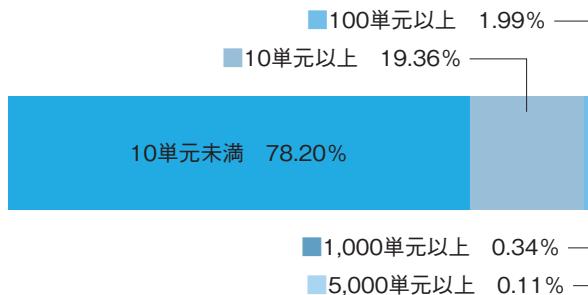
1. 発行可能株式総数……………60,000,000株
2. 発行済株式総数……………24,484,548株
3. 株主数……………6,980名

所有者別分布状況（平成30年6月30日現在）



所有株数別分布状況（平成30年6月30日現在）

（株主数の割合を記載しております。）



株主メモ

事業年度	毎年7月1日から翌年6月30日まで
定時株主総会	毎年9月中
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
特別口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
単元株式数	100株
公告方法	電子公告 http://www.tow.co.jp/ (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときには、日本経済新聞に公告いたします。)



TOW CO., LTD.

株式会社テー・オー・ダブリュー

〒105-0001 東京都港区虎ノ門四丁目3番13号 ヒューリック神谷町ビル
TEL : 03-5777-1888

<http://www.tow.co.jp/>