

TOWCO., LTD.

第 4 1 期 事 業 報 告 書

(平成28年7月1日から平成29年6月30日まで)

株式会社テー・オー・ダブリュー

## To Our Shareholders

株主の皆様へ

平素は、当社事業運営に格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社は平成29年6月30日をもちまして、第41期事業年度（平成28年7月1日～平成29年6月30日）を終了いたしましたので、ここに事業報告書をお届け申し上げます。

当連結会計年度のわが国経済は、企業収益の改善に伴い、雇用環境・所得環境についても緩やかな回復基調で推移しました。当社グループの属する広告業界におきましては、平成28年（1月～12月）の国内総広告費が6兆2,880億円（前年比1.9%増<sup>※1</sup>）の低成長にとどまりました。

このような事業環境の中、当社といたしましては、マス広告から総合プロモーション（デジタルを含む）へとシフトするクライアントのニーズに応えるべく、当社の強みである「リアルプロモーション（イベント）」を軸として「ネット（SNS）プロモーション」「AR／VR／アプリなどのデジタル技術を活用した体験イベント」「動画制作・プロモーション」「データに基づくPRプロモーション」等の新たな領域を組み合わせることで、インタラクティブ・プロモーション力（以下、IP）<sup>※2</sup>を全社的に強化してまいりました。これらの施策が成果を上げ、受注領域の拡大や案件単価の上昇につながりました。

また、当社制作子会社である株式会社ティー・ツー・クリエイティブ（以下、T2C）の営業強化施策に取り組み、外部営業先を拡大した結果、外部売上及び営業利益等が大幅に伸長し、グループ売上・利益に貢献いたしました。

その結果、当連結会計年度の売上高は162億51百万円（前連結会計年度比6.7%増）、営業利益は18億11百万円（同7.9%増）、経常利益は18億23百万円（同8.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は12億6百万円（同11.4%増）となり『2期連続で過去最高売上・利益を更新』いたしました。

当社としましては引き続き積極的な営業活動およびインタラクティブ・プロモーション力の強化施策等に注力し、市場の伸びを上回る成長を目指します。

株主の皆様におかれましては、引き続き当社グループへのご理解、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成29年9月

※1：(株)電通「日本の広告費」平成29年2月発表による

※2：IP＝デジタル技術とアイデアでリアルな感動体験を創りだし、その体験を情報拡散・共感させるプロモーション

代表取締役社長兼最高経営責任者（CEO）

江草 康二



## Business Summary

### 営業の概況 1

#### ■ カテゴリー別概況

##### 【販 促】

当連結会計年度は、大手化粧品メーカー及び大手自動車メーカー並びに大手飲料メーカーなどからプロモーション活動を受注しましたが、前連結会計年度比8.1%の売上減となりました。

##### 【広 報】

当連結会計年度は、大手自動車メーカーや大手コンビニエンスストアからのセミナーや発表会を受注したこと等により、前連結会計年度比23.1%の売上増となりました。

##### 【文化／スポーツ】

当連結会計年度は、官公庁からの日本食普及に関する事業や国際的なスポーツイベント関連の案件を受注したこと等により、前連結会計年度比149.0%の売上増となりました。

##### 【制作物】

当連結会計年度は、大手コンビニエンスストアの店頭プロモーションや官公庁からの事務局業務を受注したこと等により、前連結会計年度比28.9%の売上増となりました。

##### 【企画売上高】

企画売上高は、前連結会計年度比23.8%の売上増となりました。

#### ■ カテゴリー別売上高

カテゴリー	期別	前連結会計年度		当連結会計年度		前年比 (%)
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	
制作 売上 高	販 促	8,845	58.1	8,133	50.0	△8.1
	広 報	4,443	29.2	5,472	33.7	23.1
	文化／スポーツ	208	1.4	520	3.2	149.0
	博 展	80	0.5	—	—	—
	制 作 物	1,562	10.2	2,014	12.4	28.9
小 計		15,142	99.4	16,141	99.3	6.6
企 画 売 上 高		88	0.6	109	0.7	23.8
合 計		15,230	100.0	16,251	100.0	6.7

#### ■対処すべき課題

日本の総広告費は復調傾向にあり、中でも顧客（広告主）が「売り」への直接的効果をプロモーションに対して求める傾向は年々強まっております。その結果として非マス（TVなどのマス4媒体以外のイベントプロモーション、デジタル、クリエイティブ、屋外、スポーツなど）広告費は量・シェアともに拡大傾向が続いており、大手広告代理店における売上のシェアにおきましても、その傾向は顕著であります。

また、生活者のモノの買い方が変化し、消費の目的は、“商品価値から体験価値へ＝モノからコトへ”変化しております。当社としては、このような動向に対応するため、次に掲げる施策に取り組んでまいります。

#### 1. 日本初の“体験デザイン”プロダクションへ

モノ余りの現代、人がモノを買う目的は、「モノ自体を買う」ことだけでなく、その選択の過程から得られる「体験価値」にも重きが置かれる環境になっています。そのような環境下、買い方、作り方、売り方も含めたトータルなブランド体験を設計（デザイン）することが「体験デザイン」です。当社は強みである「リアルプロモーション（イベント）」を軸に、「ネット（SNS）プロモーション」「AR／VR／アプリなどのデジタル技術を活用した体験イベント」「動画制作・プロモーション」「データに基づくPRプロモーション」等を組み合わせることによりIP力を強化してまいりましたが、これを更に進化させ、「データ分析」「効果検証」を組み合わせたプロモーションを提供する、日本初の“体験デザイン”プロダクションを目指してまいります。

なお、当該施策を一層推進するために、当社は平成29年7月1日付で「体験デザイン本部」を設立いたしました。従来のIP室及び企画チームを再編し、ブランド体験を専門にデザインする体制とし、更なるソリューション力の強化を図ってまいります。

#### 2. 成長戦略

中長期的な成長に向け以下の施策に取り組んでまいります。

##### ①グループ経営の強化

平成29年7月1日付で当社の関西支社・名古屋支社を統合し、急成長する100%連結子会社のT2Cのマネジメントを強化し、更なる業績の拡大を目指します。

##### ②新卒の定期採用継続による戦力増

毎期20名以上の規模の新卒定期採用を継続し、収益力を維持しつつ「稼ぐ力」を強化してまいります。

##### ③2020年案件の積極的な取込み

開催1000日前を控え、活性化し始めた2020年案件を確実に受注し、業績の拡大を図ります。

##### ④M&A・アライアンス

「リアル」「デジタル」「映像」「PR」「データ」など各領域の会社とのM&A、資本・業務提携等に積極的に取り組んでまいります。

## Consolidated Balance Sheets

### 連結貸借対照表

(単位：千円)

科 目	前 期 末	当 期 末	科 目	前 期 末	当 期 末
	(平成28年6月30日現在)	(平成29年6月30日現在)		(平成28年6月30日現在)	(平成29年6月30日現在)
<b>(資産の部)</b>			<b>(負債の部)</b>		
流 動 資 産	9,514,659	10,215,373	流 動 負 債	3,207,781	3,190,516
現金及び預金	3,187,208	3,496,857	電子記録債務	—	98,114
受取手形及び売掛金	2,014,424	2,731,405	買 掛 金	1,399,827	1,480,540
未成業務支出金	228,361	212,466	短期借入金	840,000	840,000
未 収 入 金	3,899,283	3,603,326	未 払 法 人 税 等	332,437	291,150
前 払 費 用	33,581	31,454	賞 与 引 当 金	34,972	22,662
繰延税金資産	88,016	78,744	そ の 他	600,545	458,049
そ の 他	63,986	61,396	固 定 負 債	392,104	484,201
貸倒引当金	△202	△280	退職給付に係る負債	215,182	220,105
固 定 資 産	1,339,614	1,592,361	役員退職慰労引当金	166,547	166,127
有形固定資産	99,031	91,405	繰延税金負債	—	88,567
建 物	28,969	31,562	そ の 他	10,374	9,400
工具、器具及び備品	62,177	52,888	負 債 合 計	3,599,886	3,674,717
リ ー ス 資 産	1,855	927	<b>(純資産の部)</b>		
土 地	6,027	6,027	株 主 資 本	6,899,551	7,565,918
無形固定資産	7,775	17,617	資 本 金	948,994	948,994
投資その他の資産	1,232,807	1,483,337	資 本 剰 余 金	1,085,436	1,089,236
投資有価証券	800,728	1,098,907	利 益 剰 余 金	5,257,438	5,908,725
保 険 積 立 金	270,118	222,681	自 己 株 式	△392,318	△381,038
繰延税金資産	8,846	9,729	その他の包括利益累計額	285,561	491,993
敷金及び保証金	148,804	147,708	その他有価証券評価差額金	332,175	538,608
そ の 他	4,310	4,310	土地再評価差額金	△46,614	△46,614
			新 株 予 約 権	55,635	60,151
			非 支 配 株 主 持 分	13,638	14,953
			純 資 産 合 計	7,254,387	8,133,016
資 産 合 計	10,854,274	11,807,734	負 債 ・ 純 資 産 合 計	10,854,274	11,807,734

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## Consolidated Statements of Income

### 連結損益計算書

(単位：千円)

科 目	前 期	当 期
	(平成27年7月1日から平成28年6月30日まで)	(平成28年7月1日から平成29年6月30日まで)
売 上 高	15,230,760	16,251,013
売 上 原 価	12,756,183	13,634,183
売 上 総 利 益	2,474,577	2,616,829
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	795,783	805,227
営 業 利 益	1,678,793	1,811,601
営 業 外 収 益	14,472	22,050
営 業 外 費 用	10,741	10,456
経 常 利 益	1,682,524	1,823,195
特 別 利 益	—	1,751
特 別 損 失	—	4,624
税金等調整前当期純利益	1,682,524	1,820,322
法人税、住民税及び事業税	600,618	605,825
法人税等調整額	△586	6,506
当期純利益	1,082,492	1,207,990
非支配株主に帰属する当期純利益又は 非支配株主に帰属する当期純損失(△)	△1,061	1,314
親会社株主に帰属する当期純利益	1,083,553	1,206,675

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## Consolidated Statement of Changes in Net Assets

### 連結株主資本等変動計算書

(平成28年7月1日から平成29年6月30日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本					その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差 額 金	その他の包括 利益累計額合計			
当 期 首 残 高	948,994	1,085,436	5,257,438	△392,318	6,899,551	332,175	△46,614	285,561	55,635	13,638	7,254,387
当 期 変 動 額											
剰 余 金 の 配 当			△555,389		△555,389						△555,389
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益			1,206,675		1,206,675						1,206,675
自己株式の処分		3,800		11,280	15,080						15,080
株主資本以外の項目の 当 期 変 動 額 (純 額)						206,432	—	206,432	4,515	1,314	212,262
当 期 変 動 額 合 計	—	3,800	651,286	11,280	666,366	206,432	—	206,432	4,515	1,314	878,628
当 期 末 残 高	948,994	1,089,236	5,908,725	△381,038	7,565,918	538,608	△46,614	491,993	60,151	14,953	8,133,016

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# Consolidated Statements of Cash Flows

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科 目	前 期	当 期
	(平成27年7月1日から平成28年6月30日まで)	(平成28年7月1日から平成29年6月30日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	196,692	872,139
投資活動によるキャッシュ・フロー	174,921	△6,166
財務活動によるキャッシュ・フロー	△412,093	△556,323
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△40,479	309,649
現金及び現金同等物の期首残高	3,227,688	3,187,208
現金及び現金同等物の期末残高	3,187,208	3,496,857

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## Financial Highlights (consolidated)

### 財務ハイライト (連結)

#### ●売上高



#### ●経常利益



#### ●親会社株主に帰属する当期純利益 (四半期) 純利益



区分	期別		
	第39期	第40期	当期 (第41期)
売上高	13,442	15,230	16,251
営業利益	1,335	1,678	1,811
経常利益	1,349	1,682	1,823
親会社株主に帰属する当期純利益	818	1,083	1,206
総資産	10,143	10,854	11,807
純資産	6,335	7,254	8,133

## Non-Consolidated Balance Sheets

### 貸借対照表

(単位：千円)

科 目	前 期 末	当 期 末	科 目	前 期 末	当 期 末
	(平成28年6月30日現在)	(平成29年6月30日現在)		(平成28年6月30日現在)	(平成29年6月30日現在)
<b>(資産の部)</b>			<b>(負債の部)</b>		
流動資産	8,583,697	9,219,328	流動負債	2,824,921	2,825,033
現金及び預金	2,873,780	3,176,812	電子記録債務	—	98,114
受取手形	615,789	723,043	買掛金	1,043,656	1,207,884
売掛金	1,135,579	1,701,921	関係会社買掛金	167,394	118,881
未成業務支出金	184,281	178,196	短期借入金	840,000	840,000
未収入金	3,616,869	3,296,253	リース債務	974	974
前払費用	31,320	29,078	未払金	245,192	130,704
繰延税金資産	64,138	53,751	未払法人税等	213,471	157,743
その他の	62,139	60,552	未払消費税等	50,156	35,375
貸倒引当金	△202	△280	未払費用	155,304	152,696
固定資産	1,485,507	1,726,092	未成業務受入金	64,325	47,215
有形固定資産	90,031	80,440	預り金	15,576	16,191
建物	26,607	29,598	賞与引当金	28,869	19,251
工具、器具及び備品	55,540	43,887	固定負債	365,207	456,079
リース資産	1,855	927	退職給付引当金	191,182	196,184
土地	6,027	6,027	役員退職慰労引当金	162,947	161,927
無形固定資産	6,315	6,844	リース債務	974	—
電話加入権	2,652	2,652	繰延税金負債	703	88,567
ソフトウェア	3,662	4,191	その他の	9,400	9,400
投資その他の資産	1,389,161	1,638,807	負債合計	3,190,129	3,281,112
投資有価証券	800,728	1,098,907	<b>(純資産の部)</b>		
関係会社株式	165,300	165,300	株主資本	6,537,877	7,112,162
会員権	4,310	4,310	資本金	948,994	948,994
保険積立金	270,118	222,681	資本剰余金	1,085,436	1,089,236
敷金及び保証金	148,704	147,608	資本準備金	1,027,376	1,027,376
			その他資本剰余金	58,059	61,859
			自己株式処分差益	58,059	61,859
			利益剰余金	4,895,764	5,454,969
			利益準備金	22,845	22,845
			その他利益剰余金	4,872,919	5,432,124
			別途積立金	3,800,000	4,200,000
			繰越利益剰余金	1,072,919	1,232,124
			自己株式	△392,318	△381,038
			評価・換算差額等	285,561	491,993
			その他有価証券評価差額金	332,175	538,608
			土地再評価差額金	△46,614	△46,614
			新株予約権	55,635	60,151
			純資産合計	6,879,075	7,664,307
資産合計	10,069,204	10,945,420	負債・純資産合計	10,069,204	10,945,420

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## Non-Consolidated Statements of Income

### 損益計算書

(単位：千円)

科 目	前 期	当 期
	(平成27年7月1日から平成28年6月30日まで)	(平成28年7月1日から平成29年6月30日まで)
売 上 高	13,586,805	14,309,118
売 上 原 価	11,651,376	12,367,217
売 上 総 利 益	1,935,429	1,941,900
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	765,097	776,913
営 業 利 益	1,170,332	1,164,987
営 業 外 収 益	248,749	350,508
営 業 外 費 用	8,951	9,725
経 常 利 益	1,410,130	1,505,769
特 別 利 益	—	1,751
特 別 損 失	—	4,624
税引前当期純利益	1,410,130	1,502,896
法人税、住民税及び事業税	415,500	380,500
法人税等調整額	4,776	7,802
当期純利益	989,854	1,114,593

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## Non-Consolidated Statement of Changes in Net Assets

### 株主資本等変動計算書

(平成28年7月1日から平成29年6月30日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本										評 価 ・ 換 算 差 額 等			新株予約権	純 資 産 合 計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計				
資 本 準 備 金	そ の 他 資 本 剰 余 金 自 己 株 式 処 分 差 益	資 本 剰 余 金 合 計	利 益 準 備 金	そ の 他 利 益 剰 余 金 別 途 積 立 金	繰 越 利 益 剰 余 金	利 益 剰 余 金 合 計									
当 期 首 残 高	948,994	1,027,376	58,059	1,085,436	22,845	3,800,000	1,072,919	4,895,764	△392,318	6,537,877	332,175	△46,614	285,561	55,635	6,879,075
当 期 変 動 額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
別途積立金の積立	—	—	—	—	400,000	△400,000	—	—	—	—	—	—	—	—	—
剰余金の配当	—	—	—	—	—	△555,389	△555,389	—	△555,389	—	—	—	—	—	△555,389
当期純利益	—	—	—	—	—	1,114,593	1,114,593	—	1,114,593	—	—	—	—	—	1,114,593
自己株式の処分	—	—	3,800	3,800	—	—	—	—	11,280	15,080	—	—	—	—	15,080
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	206,432	—	206,432	4,515	210,948
当期変動額合計	—	—	3,800	3,800	—	400,000	159,204	559,204	11,280	574,284	206,432	—	206,432	4,515	785,232
当 期 末 残 高	948,994	1,027,376	61,859	1,089,236	22,845	4,200,000	1,232,124	5,454,969	△381,038	7,112,162	538,608	△46,614	491,993	60,151	7,664,307

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## Corporate Profile

会社概要（平成29年6月30日現在）

商号	株式会社テー・オー・ダブリュー
所在地	〒105-0001 東京都港区虎ノ門四丁目 3番13号 ヒューリック神谷町ビル
設立	1976年7月6日
資本金	948,994千円
従業員	188名
主な事業内容	1. イベント、セミナーの企画、制作、施工、 演出及び運営業務 2. イベントの受託に伴う建造物、構築物の 建築工事、室内装飾工事、電気工事等 の実施、請負 3. 広報、広告に関する企画及び制作業務 4. セールスプロモーションに関連する企画、 制作業務及び展示、装飾の企画、出版 5. セールスプロモーションに関連する広告、 宣伝物及びプレミアム等の企画、製作、 販売及び輸出入 6. 各種印刷物の企画、制作、出版

## 役員等（平成29年9月26日現在）

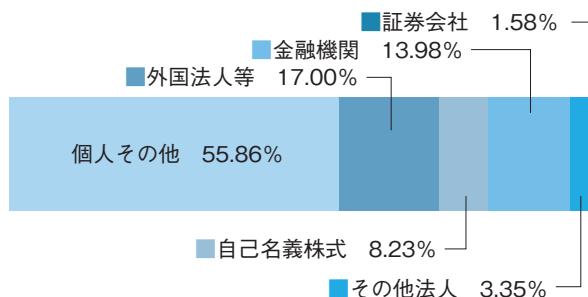
取締役会長	川村治
代表取締役社長兼 最高経営責任者（CEO）	江草康二
常務取締役兼執行役員	村津憲一
取締役兼執行役員	小杉穂高
取締役兼執行役員	秋本道弘
社外取締役	柳澤大輔
執行役員	舛森丈人
執行役員	大谷栄一
執行役員	市川公彦
社外取締役 監査等委員	萩原新太郎
社外取締役 監査等委員	吉田茂生
社外取締役 監査等委員	平野透

## Stock Information

株式の状況（平成29年6月30日現在）

- 発行可能株式総数……………60,000,000株
- 発行済株式総数……………24,484,548株
- 株主数……………7,297名

### 所有者別分布状況



### 所有株数別分布状況

（株主数の割合を記載しております。）



## 株主メモ

---

事業年度	毎年7月1日から翌年6月30日まで
定時株主総会	毎年9月中
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
特別口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
単元株式数	100株
公告方法	電子公告 <a href="http://www.tow.co.jp/">http://www.tow.co.jp/</a> (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときには、日本経済新聞に公告いたします。)



TOW CO., LTD.

株式会社テー・オー・ダブリュー

〒105-0001 東京都港区虎ノ門四丁目3番13号 ヒューリック神谷町ビル  
TEL : 03-5777-1888

<http://www.tow.co.jp/>