

| 株主メモ                   |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業年度                   | 4月1日～翌年3月31日                                                                              | <b>【ご案内】</b><br>(1) 株主様の住所変更、配当金の口座振込のご指示、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。<br>(2) 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。<br>(3) 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。 |
| 期末配当金受領株主確定日           | 3月31日                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 中間配当金受領株主確定日           | 9月30日                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 定時株主総会                 | 毎年6月                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 単元株式数(売買単位)            | 100株                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 株主名簿管理人<br>特別口座 口座管理機関 | 三菱UFJ信託銀行株式会社                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 同 連 絡 先                | 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部<br>〒137-8081東京都江東区東砂7丁目10番11号<br>TEL 0120-232-711（通話料無料）              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 上場金融商品取引所              | 東京証券取引所JASDAQ（証券コード4792）                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 公 告 掲 載 URL            | http://www.yamada-cg.co.jp/<br>（ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じた時には、日本経済新聞に公告いたします。） |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

山田コンサルティンググループ株式会社

第28期

中間報告書

平成28年4月1日から平成28年9月30日まで

YAMADA CONSULTING GROUP

山田コンサルティンググループ株式会社

証券コード：4792

## 1. 健全な価値観

私たちは、信頼される人間集団として、健全な価値観を共有します。

健全な心、健全な価値観、を持ち維持し続ける組織だけが世の中に存在する意義があると信じ、我々は「健全な価値観」を最も重要な基本理念として位置付け保持し続ける。

何が健全であり何が健全でないかの基準をシンプルに示すことは難しいが、それは広く社会全体に肯定されるものでなければならず、悪や、小手先の小賢しい行動、自己の利益を追うために他を利用する行動等を心から嫌う価値観であり、個々の良心から湧き出る価値観である。我々が「健全な価値観」を失い、自己や我々の組織の利だけを計る行動をとるならば、その組織は即座に解体すべきである。

## 2. 社会貢献

私たちは、高付加価値情報を創造・提供し、顧客と社会の発展に貢献します。

顧客の成長・発展は我々にとって大きな喜びである。我々は、常に顧客の立場に立って物を考え専門サービスを提供し、顧客の発展に尽くす。

故に、グループメンバーは定式的形式的な役務提供だけでは決して満足せず、高度の専門知識と強い責任感を持って顧客に対しアドバイスし、役務提供を行い、もって顧客の発展ひいては社会発展に貢献するものである。常に発展する又は前進する意欲を持った顧客（企業）は我々にとって大切な仲間である。

## 3. 個と組織の成長

私たちは、個と組織の成長と調和をめざし高い目標を掲げる個を尊重します。

個人の成長と組織の成長は相互に強く貢献し合う。故に、社会性、大人性の備わった高い目標を掲げ、その目標実現に向けて努力する個人とその個性を尊重し、その個人の成長をともに喜ぶ。また、仕事は重要なものではあるが、個々の人生にとっては最終目標ではないのであるから、我々の組織は常に個と組織の調和を実現目標とする。

個を尊重し、個の成長を実現するためには組織もともに成長しなければならない。故に我々は組織自体の成長も重要な目的と認識する。

### ■ 代表取締役の異動のご報告

株主の皆様におかれましては、日頃より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社は、平成28年10月1日をもって、以下のとおり代表取締役の異動を行いましたのでご報告いたします。

代表取締役会長 山田 淳一郎（前 代表取締役会長兼社長）

代表取締役社長 増田 慶作（前 代表取締役副社長）

平成21年4月以来、創業者の山田淳一郎が代表取締役会長と社長を兼ねてまいりましたが、平成28年10月1日をもって山田淳一郎は代表取締役会長に、前副社長の増田慶作が代表取締役社長に就任いたしました。これからも役員社員一同、社業の発展に邁進する所存でございますので、変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役会長

山田 淳一郎



代表取締役社長

増田 慶作

第28期（平成29年3月期）第2四半期（累計）連結業績及び通期連結業績予想

第28期（平成29年3月期）第2四半期（累計）連結業績

当第2四半期（累計）の連結業績は、売上高は前年同期比25.4%増の5,106百万円、営業利益は同40.9%増の1,040百万円となりました。当社グループの主力事業である経営コンサルティング事業が順調だったことから、全体で増収増益となりました。

経常利益は、所有している米国財務省証券（米国債）等にかかる為替差損の計上等により営業外損益がマイナス217百万円（前年同期の営業外損益はマイナス38百万円）となったことにより、前年同期比17.5%増の822百万円となり、親会社株主に帰属する四半期純利益は21.1%増の535百万円となりました。

第28期（平成29年3月期）の通期連結業績予想

経営コンサルティング事業及び不動産コンサルティング事業は、受注状況が順調でありますので計画通りの業績を確保できると見込んでおります。

資本・株式・株主に関するコンサルティング事業は、ファイナンシャルアドバイザー業務等のコンサルティング案件の受注状況が引き続き順調であり、また当第2四半期（累計）では売上実現が遅れていたM&A関連業務も下半期はその売上実現を見込んでおりますので、計画通りの業績確保を目指してまいります。

FP関連事業は、下半期も厳しい状況ではありますが、既存顧客の深

掘り等により通期営業利益の積み上げを目指してまいります。  
投資・ファンド事業は、現時点では下半期での投資株式の売却予定はありません。

以上、全体としては当社グループの事業状況・見込みに大きな変動はありませんので、通期連結業績予想数値の売上高10,500百万円、営業利益2,300百万円、経常利益2,320百万円、親会社株主に帰属する当期純利益1,500百万円を達成できると見込んでおります。  
なお、上記通期連結業績予想数値については、所有している米国財務省証券（米国債）等に係る為替差損益を考慮していません。当第2四半期（累計）では為替差損等の計上により営業外損益がマイナス217百万円となっていることもあり、為替動向により通期経常利益が通期営業利益よりも低くなる可能性があります。

事業別の取り組み

経営コンサルティング事業は、中堅・中小企業のコンサルティングニーズの多様化に対応すべくM&Aコンサルティング、事業承継コンサルティング、事業成長コンサルティング、中国・アジアを中心とした海外事業コンサルティングを更に強化してまいります。特にM&Aコンサルティングにつきましては、事業再生の一環としてのM&A事業から脱却し、より戦略性の高いM&Aコンサルティング

への転換を図り、事業の柱とすべく拡大展開してまいります。  
資本・株式・株主に関するコンサルティング事業は、証券会社との連携のもと展開しているM&A関連業務を中心に案件の引き合いが増加しておりますので、それに対応すべく地方拠点展開及び積極的な人員増強・人材育成を行っております。

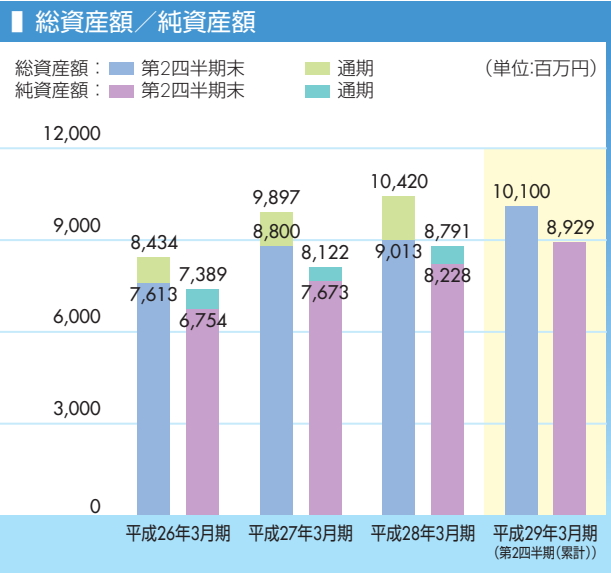
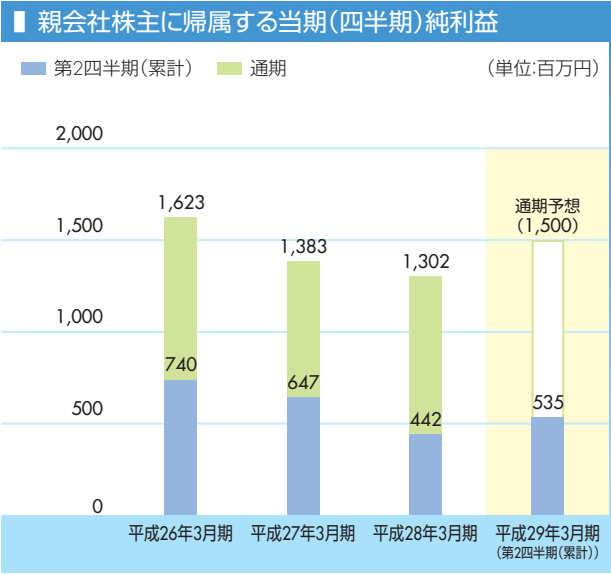
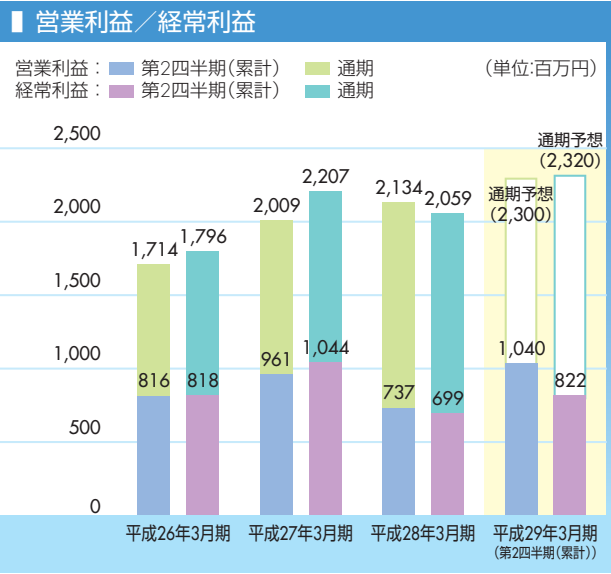
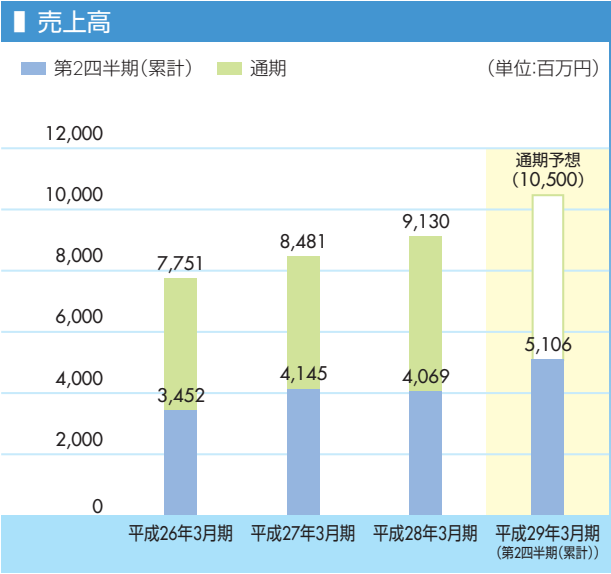
不動産コンサルティング事業は、中長期的な事業成長を実現するために人材確保及び育成の先行投資を行い、組織基盤の構築に注力してまいります。  
FP関連事業は現在の厳しい状況を打破するため、収益構造・営業活動を抜本的に見直し、事業の再構築に着手いたしました。  
投資・ファンド事業は、事業承継コンサルティングの一環としての事業承継ファンドの運営を行っております、当第2四半期（累計）においては投資実行できており、投資案件候補もでてきておりますので、今後も慎重に投資案件を発掘してまいります。

中間配当実施及び期末配当予定について

中間配当金につきましては、平成28年12月6日付で当初の予定通り1株当たり65円を実施いたしました。期末配当につきましては1株当たり70円（年間合計1株当たり135円）を予定しております。

| 第28期（平成29年3月期）通期連結業績予想   |                    |                                 |                            |  |
|--------------------------|--------------------|---------------------------------|----------------------------|--|
|                          | 第27期<br>(平成28年3月期) | 第28期<br>(平成29年3月期)<br>第2四半期(累計) | 第28期<br>(平成29年3月期)<br>通期予想 |  |
| 売上高                      | (百万円) 9,130        | 5,106                           | 10,500                     |  |
| 営業利益                     | (百万円) 2,134        | 1,040                           | 2,300                      |  |
| 経常利益                     | (百万円) 2,059        | 822                             | 2,320                      |  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期(四半期)純利益 | (百万円) 1,302        | 535                             | 1,500                      |  |
| 1株当たり当期(四半期)純利益          | (円) 272.38         | 112.83                          | 316.12                     |  |

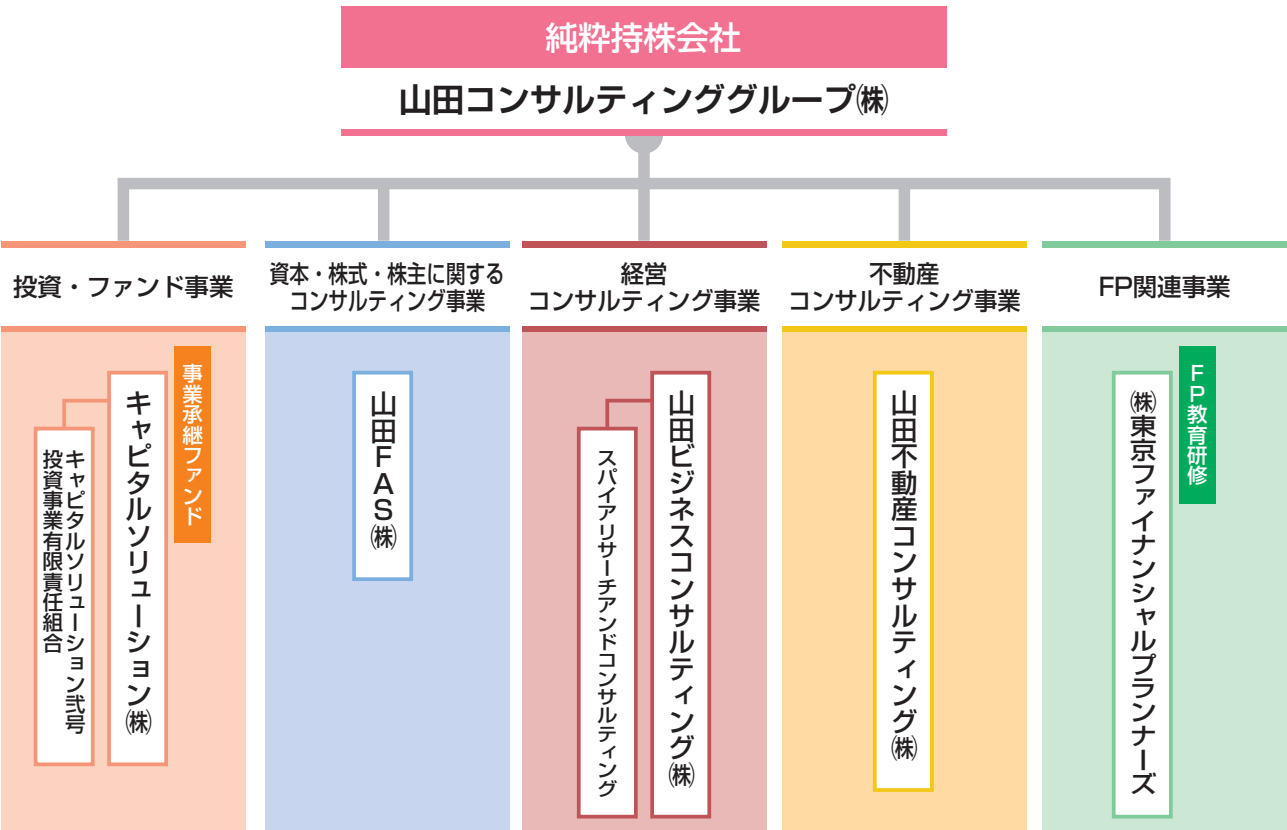
連結財務ハイライト



事業の構成

山田コンサルティンググループは、「経営コンサルティング事業」「資本・株式・株主に関するコンサルティング事業」「不動産コンサルティング事業」「FP関連事業」「投資・ファンド事業」の5つの事業を行っております。

山田コンサルティンググループの総人員は平成28年11月1日現在674名です。



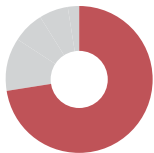
セグメント別の状況

■ 経営コンサルティング事業

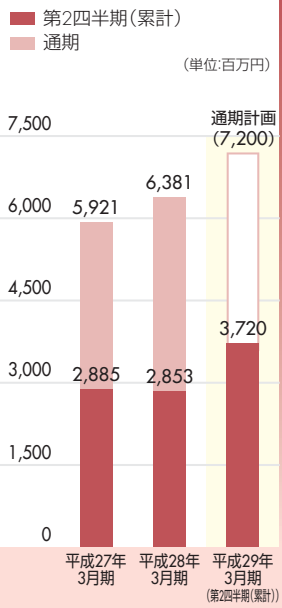
大型案件の売上計上、M&A及び事業承継コンサルティングが順調で増収増益

■ 売上高構成比

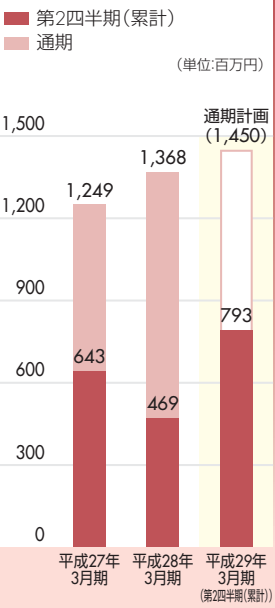
72.5%



■ 売上高



■ 営業利益



経営コンサルティング事業の当第2四半期（累計）の業績は、売上高3,720百万円（前年同期比30.4%増）、営業利益793百万円（同69.1%増）となりました。

大型コンサルティング案件を売上実現できたこと、及びM&Aコンサルティング、事業承継コンサルティングが順調だったことから、業績は前年同期比増収増益となりました。

主力事業である事業再生コンサルティングは横ばい状況であるものの、M&A・事業承継・事業成長の各コンサルティングの受注状況が順調であることから、経営コンサルティング事業全体では通期は計画通りの業績を確保できると見込んでおります。

経営コンサルティング事業におけるM&Aコンサルティングは事業再生の出口サポートとして始まり、事業承継・事業成長コンサルティングと連携しながら事業基盤を拡大してまいりました。今後は経営コンサルティングメンバーとM&Aメンバーが一体となって、事業再生の一環としてのM&A事業から脱皮し、より戦略性の高いM&Aコンサルティングを目指しM&A事業を事業の柱とすべく拡大展開してまいります。

また、本年4月にアジア地域の市場リサーチファームであるシンガポールのスパイア社を買収・子会社化し、海外事業コンサルティングの基盤構築を進めております。

■ 事業会社

山田ビジネスコンサルティング株式会社

中堅・中小企業のあらゆる経営課題をスピーディーに解決するコンサルティング集団として、現場主義による実効性にこだわったサービスを提供し、全方位的に企業を支援します。

【主な事業内容】

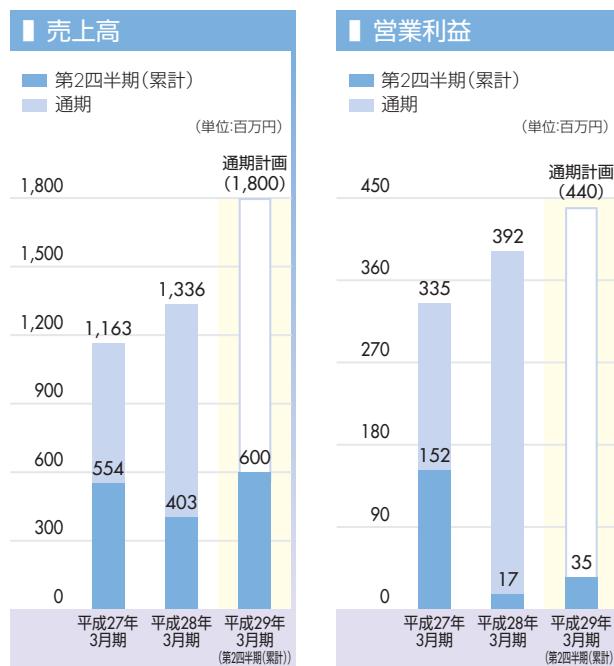
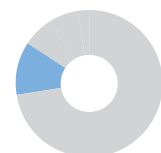
- 事業成長コンサルティング
- 事業再生コンサルティング
- M&Aコンサルティング
- 事業承継コンサルティング
- 海外事業コンサルティング

## ■ 資本・株式・株主に関するコンサルティング事業

通期計画数値に対する進捗率は低いものにとどまるも、下半期での挽回を見込む

■ 売上高構成比

11.7%



資本・株式・株主に関するコンサルティング事業の当第2四半期（累計）の業績は、売上高600百万円（前年同期比48.7%増）、営業利益35百万円（同107.0%増）となりました。

コンサルティング業務は、ファイナンシャルアドバイザー業務等の受注が順調でした。

M&A関連業務は、さらなる拡大を目指し本年5月に大阪事務所を開設し人員を増強しました。案件数は増加しているものの、その売上実現が大幅に遅れていますが、下半期にはこの遅れを取り戻せるものと見込んでおります。

また、人員増加によるコスト増もあったことから、当セグメントの営業利益の通期計画数値に対する進捗率は8.0%にとどまっております。ただし、この遅れも下半期には取り戻せるものと見込んでおります。

コンサルティング業務は、下半期も順調に推移すると見込んでおります。

M&A関連業務は主として大手証券会社と連携して行っており、競合他社との差別化を図るために、よりコンサルティング機能に重点を置いてM&Aを推進する体制を整えました。また、案件の増加に対応するため積極的な採用を継続し、人材の育成に注力し、顧客目線で案件を進めることにより、早期・確実に売上実現すべく取り組んでまいります。

以上により、通期では計画通りの業績確保を目指しております。

### ■ 事業会社

#### 山田FAS株式会社

資本・株式・株主に関するエキスパート集団として包括的にファイナンシャルアドバイザーサービスを提供します。

#### 【主な事業内容】

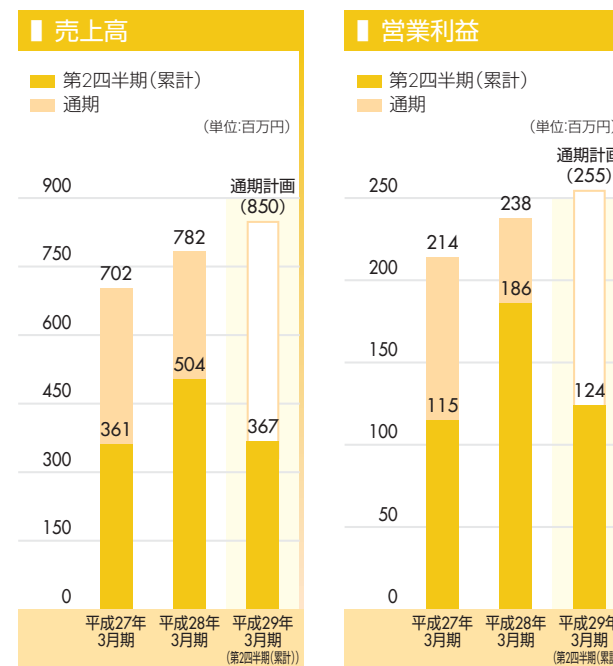
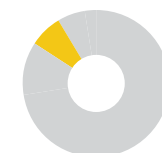
- M&A／企業再編の財務アドバイザー
- M&A仲介プロフェッショナルサービス
- 企業価値評価／財務デューデリジェンス
- 株式報酬コンサルティング
- オーナー経営者の資産管理コンサルティング

## ■ 不動産コンサルティング事業

受注件数は前年同期比増も、小型案件の売上計上が多く減収減益  
通期では計画通りの業績確保を見込む

■ 売上高構成比

7.2%



不動産コンサルティング事業の当第2四半期（累計）の業績は、売上高367百万円（前年同期比27.2%減）、営業利益124百万円（同32.9%減）となりました。

提携会計事務所からの案件相談件数・受注件数は前年同期比で増加しているものの、当第2四半期（累計）で売上計上できた案件が小型の案件が多かったことから、業績は前年同期比減収減益となりました。

案件が小型化している傾向がある一方で、提携会計事務所との連携強化により案件の相談件数・受注件数は増加していることから、通期は計画通りの業績を確保できると見込んでおります。

また、大幅な人員増に向けて来期以降も大学新卒者の採用を続け、人を育て、提案型のビジネスモデルに転換し、大型案件の発掘・受注に注力してまいります。

### ■ 事業会社

#### 山田不動産コンサルティング株式会社

各分野の専門家とプロジェクトチームを結成し、最良な不動産処分・購入・投資・活用などの提案から確実な不動産取引の実現をサポートします。

#### 【主な事業内容】

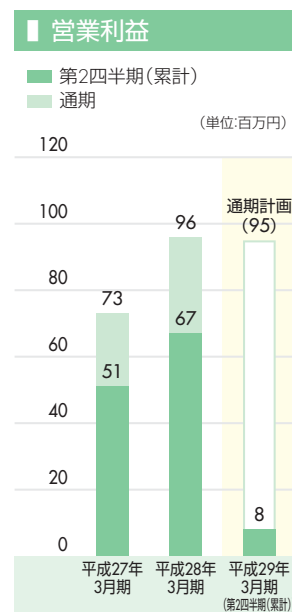
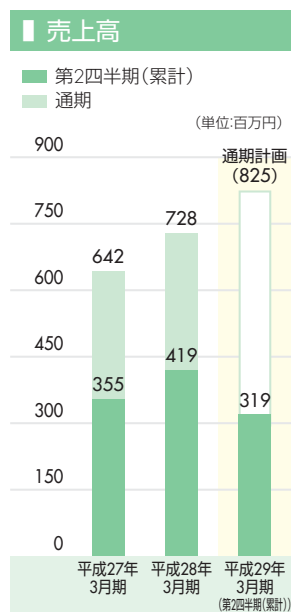
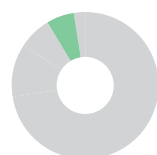
- 不動産売買仲介業務
- 相続税の物納コンサルティング
- 不動産有効活用コンサルティング
- 不動産投資コンサルティング
- 不動産賃貸仲介／管理業務

## FP関連事業

確定拠出年金(DC)関連研修の実施回数が大幅に減少したこと等から減収減益

売上高構成比

6.2%



FP関連事業の当第2四半期(累計)の業績は、売上高319百万円(前年同期比23.7%減)、営業利益8百万円(同87.9%減)となりました。

確定拠出年金(DC)導入企業に対する研修の実施回数が前年同期比大幅に減少したことを主因に、業績は前年同期比減収減益となりました。

銀行・証券会社等金融機関を主要顧客とするFP関連事業の事業環境については、下半期以降も厳しい状況が継続すると考えております。

下半期については上半期に不振であった確定拠出年金に関する研修の受注増加を見込んでいること、ニーズが顕在化しつつあるFP上級資格講座の拡販に注力すること、並びに上半期で実現できなかった営業スキル研修等の企業研修の受注獲得に注力することにより、通期営業利益を積み上げてまいります。

なお、当事業においては現在の収益構造・営業活動を抜本的に見直し、事業の再構築に着手いたしました。

### 事業会社

#### 株式会社東京ファイナンシャルプランナーズ〈FP教育研修〉

プロフェッショナルとして実務能力の高い信頼あるファイナンシャルプランナーを養成するとともに、FPに関するセミナー、企業向けのオーダーメイド型実務研修も幅広く行っています。

##### 【主な事業内容】

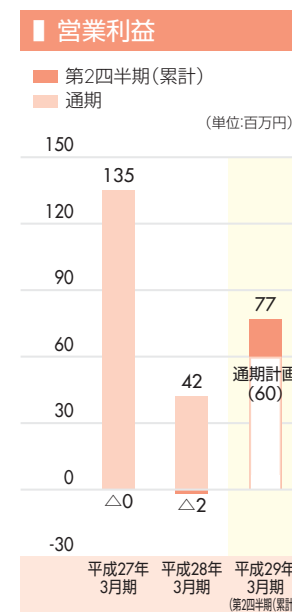
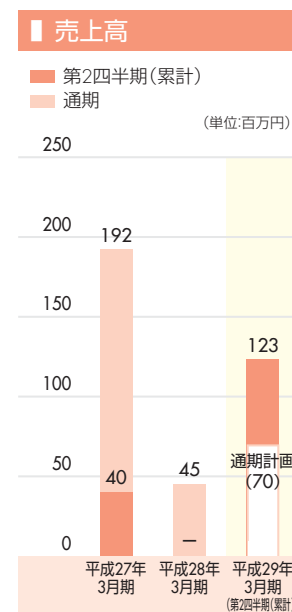
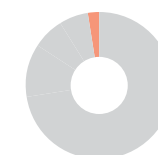
- FP教育研修
- 企業研修／セミナー
- 確定拠出年金(DC)研修
- 相続手続サポート業務(商品名「相続あんしんサポート」)

## 投資・ファンド事業

投資株式の償還益を計上できたことにより営業利益を確保

売上高構成比

2.4%



投資・ファンド事業の当第2四半期(累計)の業績は、売上高123百万円(前年同期は売上高なし)、営業利益77百万円(前年同期は2百万円の営業損失)となりました。

投資株式(優先株式)の償還益を計上できたことにより、営業利益を確保しました。

キャピタルソリューション式号ファンド(ファンド総額10億円)は、当第2四半期(累計)において新規投資を1件、243百万円実行いたしました。

現在も投資案件候補がでてきており、引き続き慎重に投資検討してまいります。なお、現時点においては下半期での投資株式の売却予定はありません。

### 事業会社

#### キャピタルソリューション株式会社

優良な中堅・中小企業の事業承継をサポートする「事業承継ファンド」の設立・運営を行っております。

##### 【主な事業内容】

- 事業承継コンサルティングの一環としての事業承継ファンドの設立・運営

連結財務諸表

要約連結貸借対照表

(単位：千円)

| 科 目           | 当第2四半期末<br>(平成28年9月30日) | 前第2四半期末<br>(平成27年9月30日) | 前 期 末<br>(平成28年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| (資産の部)        |                         |                         |                       |
| 流 動 資 産       | 6,807,753               | 5,769,694               | 7,664,041             |
| 固 定 資 産       | 3,293,087               | 3,243,107               | 2,756,442             |
| 有 形 固 定 資 産   | 477,762                 | 231,199                 | 472,572               |
| 無 形 固 定 資 産   | 423,890                 | 16,553                  | 13,905                |
| 投資その他の資産      | 2,391,434               | 2,995,353               | 2,269,964             |
| 繰 延 資 産       | —                       | 369                     | —                     |
| 資 産 合 計       | 10,100,840              | 9,013,171               | 10,420,484            |
| (負債の部)        |                         |                         |                       |
| 流 動 負 債       | 1,128,070               | 740,301                 | 1,583,059             |
| 固 定 負 債       | 43,666                  | 44,458                  | 45,558                |
| 負 債 合 計       | 1,171,736               | 784,759                 | 1,628,618             |
| (純資産の部)       |                         |                         |                       |
| 株 主 資 本       | 8,939,893               | 8,217,401               | 8,768,614             |
| その他の包括利益累計額   | △53,480                 | 3,768                   | 11,052                |
| 新 株 予 約 権     | 2,548                   | 2,743                   | 3,191                 |
| 非 支 配 株 主 持 分 | 40,142                  | 4,498                   | 9,006                 |
| 純 資 産 合 計     | 8,929,103               | 8,228,412               | 8,791,865             |
| 負 債 純 資 産 合 計 | 10,100,840              | 9,013,171               | 10,420,484            |

要約連結損益計算書

(単位：千円)

| 科 目                              | 当第2四半期(累計)<br>(平成28年4月1日から<br>平成28年9月30日まで) | 前第2四半期(累計)<br>(平成27年4月1日から<br>平成27年9月30日まで) | 前 期<br>(平成27年4月1日から<br>平成28年3月31日まで) |
|----------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------|
| 売 上 高                            | 5,106,502                                   | 4,069,063                                   | 9,130,178                            |
| 売 上 原 価                          | 617,402                                     | 467,514                                     | 979,768                              |
| 売 上 総 利 益                        | 4,489,099                                   | 3,601,548                                   | 8,150,410                            |
| 販売費及び一般管理費                       | 3,449,002                                   | 2,863,579                                   | 6,015,776                            |
| 営 業 利 益                          | 1,040,096                                   | 737,968                                     | 2,134,634                            |
| 営 業 外 収 益                        | 16,841                                      | 48,499                                      | 79,714                               |
| 営 業 外 費 用                        | 234,782                                     | 86,994                                      | 154,740                              |
| 経 常 利 益                          | 822,156                                     | 699,473                                     | 2,059,608                            |
| 特 別 損 失                          | 8,280                                       | 3,890                                       | 27,897                               |
| 税金等調整前四半期(当期)純利益                 | 813,875                                     | 695,583                                     | 2,031,710                            |
| 法人税、住民税及び事業税                     | 232,672                                     | 172,427                                     | 766,171                              |
| 法 人 税 等 調 整 額                    | 45,312                                      | 81,476                                      | △35,537                              |
| 四 半 期 ( 当 期 ) 純 利 益              | 535,890                                     | 441,678                                     | 1,301,077                            |
| 非支配株主に帰属する<br>四半期(当期)純利益又は純損失(△) | 175                                         | △489                                        | △1,165                               |
| 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益             | 535,714                                     | 442,167                                     | 1,302,242                            |

要約連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

| 科 目                  | 当第2四半期(累計)<br>(平成28年4月1日から<br>平成28年9月30日まで) | 前第2四半期(累計)<br>(平成27年4月1日から<br>平成27年9月30日まで) | 前 期<br>(平成27年4月1日から<br>平成28年3月31日まで) |
|----------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 1,130,801                                   | △233,482                                    | 875,548                              |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | △523,862                                    | 32,809                                      | 702,161                              |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △377,057                                    | △336,146                                    | △656,004                             |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | △74,970                                     | △2,461                                      | △32,355                              |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)  | 154,910                                     | △539,281                                    | 889,350                              |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 4,663,011                                   | 3,773,660                                   | 3,773,660                            |
| 現金及び現金同等物の四半期末(期末)残高 | 4,817,921                                   | 3,234,379                                   | 4,663,011                            |

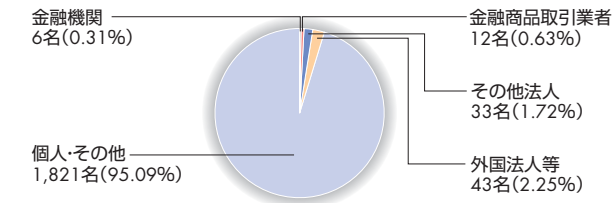
株式の状況（平成28年9月30日現在）

発行可能株式総数……………15,700,000株  
発行済株式の総数……………4,974,000株  
株 主 数……………1,915名  
大 株 主

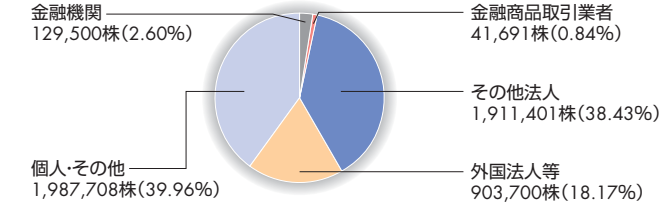
| 株主名                                                           | 株式数        | 出資比率   |
|---------------------------------------------------------------|------------|--------|
| 株式会社日本マネジメント・アドバイザー・カンパニー                                     | 1,611,300株 | 33.98% |
| NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE FIDELITY FUNDS（常任代理人 香港上海銀行東京支店） | 322,000    | 6.79   |
| 山田アンドパートナーズコンサルティング株式会社                                       | 173,600    | 3.66   |
| THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10（常任代理人 株式会社三菱東京UFJ銀行）     | 168,200    | 3.54   |
| 山 田 淳 一 郎                                                     | 138,700    | 2.92   |
| 和 田 成 史                                                       | 138,000    | 2.91   |
| 宮 崎 信 次                                                       | 110,000    | 2.32   |

(注1) 上記のほか、当社は自己株式を232,344株保有しております。  
(注2) 出資比率は自己株式を控除して計算しております。

所有者別株式分布



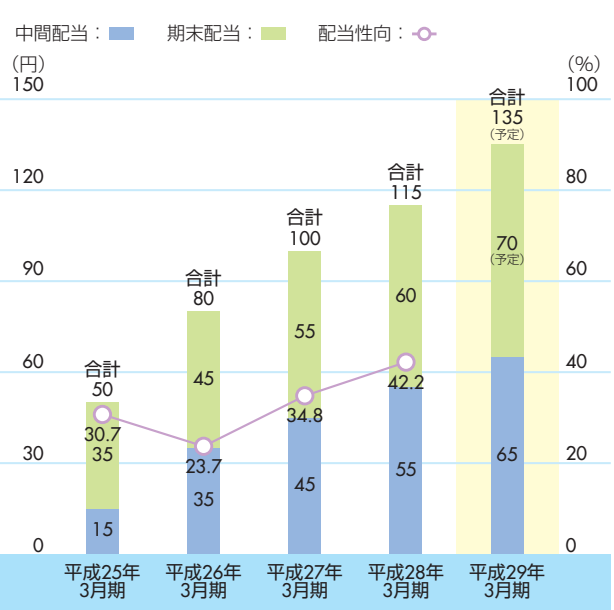
所有株式数別株式分布



配当政策

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題の一つとして認識し、当社グループ全体の利益水準、財政状態及び配当性向等を総合的に勘案しながら「適正かつ安定的な配当」を続けていくことを基本方針とし、具体的指標としては配当性向を50%に近づけるべく努めてきております。

配当金の推移



※当社は、平成25年10月1日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割しております。  
1株当たり配当金額につきましては、当該株式分割調整後の金額であります。

国内・海外拠点



- 海外**
- シンガポール**
- 山田ビジネスコンサルティング株式会社 シンガポール支店
  - スパイアリサーチアンドコンサルティング（シンガポール・インドネシア・マレーシア・インド・中国（上海）・ベトナム・韓国で事業展開）
- 中国(上海)**
- 山田商务咨询(上海)有限公司(現地法人)
- タイ(バンコク)**
- YBC&スパイア(現地法人)

会社概要

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |        |         |       |          |       |           |     |           |     |       |       |                |       |              |       |              |       |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------|-------|----------|-------|-----------|-----|-----------|-----|-------|-------|----------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|
| 所在地            | 〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-8-1 丸の内トラストタワーN館<br>TEL：03-6212-2500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |        |         |       |          |       |           |     |           |     |       |       |                |       |              |       |              |       |
| 設立             | 平成元年7月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |        |         |       |          |       |           |     |           |     |       |       |                |       |              |       |              |       |
| 役員             | (平成28年12月6日現在)<br><table><tr><td>代表取締役会長</td><td>山田 淳一郎</td></tr><tr><td>代表取締役社長</td><td>増田 慶作</td></tr><tr><td>代表取締役副社長</td><td>浅野 公雄</td></tr><tr><td>取締役 役 布 施</td><td>麻記子</td></tr><tr><td>取締役 役 谷 田</td><td>和 則</td></tr><tr><td>社外取締役</td><td>西口 泰夫</td></tr><tr><td>社外取締役（常勤監査等委員）</td><td>小松 直也</td></tr><tr><td>社外取締役（監査等委員）</td><td>山崎 達雄</td></tr><tr><td>社外取締役（監査等委員）</td><td>行方 國雄</td></tr></table> | 代表取締役会長 | 山田 淳一郎 | 代表取締役社長 | 増田 慶作 | 代表取締役副社長 | 浅野 公雄 | 取締役 役 布 施 | 麻記子 | 取締役 役 谷 田 | 和 則 | 社外取締役 | 西口 泰夫 | 社外取締役（常勤監査等委員） | 小松 直也 | 社外取締役（監査等委員） | 山崎 達雄 | 社外取締役（監査等委員） | 行方 國雄 |
| 代表取締役会長        | 山田 淳一郎                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |        |         |       |          |       |           |     |           |     |       |       |                |       |              |       |              |       |
| 代表取締役社長        | 増田 慶作                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |        |         |       |          |       |           |     |           |     |       |       |                |       |              |       |              |       |
| 代表取締役副社長       | 浅野 公雄                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |        |         |       |          |       |           |     |           |     |       |       |                |       |              |       |              |       |
| 取締役 役 布 施      | 麻記子                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |        |         |       |          |       |           |     |           |     |       |       |                |       |              |       |              |       |
| 取締役 役 谷 田      | 和 則                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |        |         |       |          |       |           |     |           |     |       |       |                |       |              |       |              |       |
| 社外取締役          | 西口 泰夫                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |        |         |       |          |       |           |     |           |     |       |       |                |       |              |       |              |       |
| 社外取締役（常勤監査等委員） | 小松 直也                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |        |         |       |          |       |           |     |           |     |       |       |                |       |              |       |              |       |
| 社外取締役（監査等委員）   | 山崎 達雄                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |        |         |       |          |       |           |     |           |     |       |       |                |       |              |       |              |       |
| 社外取締役（監査等委員）   | 行方 國雄                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |        |         |       |          |       |           |     |           |     |       |       |                |       |              |       |              |       |
| ホームページ         | <a href="http://www.yamada-cg.co.jp/">http://www.yamada-cg.co.jp/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |        |         |       |          |       |           |     |           |     |       |       |                |       |              |       |              |       |
| 人 員            | 674名（平成28年11月1日現在、連結）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |        |         |       |          |       |           |     |           |     |       |       |                |       |              |       |              |       |

ホームページのご案内

<http://www.yamada-cg.co.jp/>

当社ホームページでは、株主・投資家の皆様に対して、企業情報や財務情報をはじめとして、事業活動やその動向を紹介しております。当社をよりご理解いただくためにも是非アクセスしてください。

