

sawai

沢井製薬株式会社

証券コード:4555

サワイ ジェネリック

Since 1965

第70期 第2四半期株主通信

2017年4月1日～2017年9月30日

なによりも患者さんのために



Upsher-Smith Laboratories, LLC (米国 ミネソタ州)

企業理念

なによりも患者さんのために

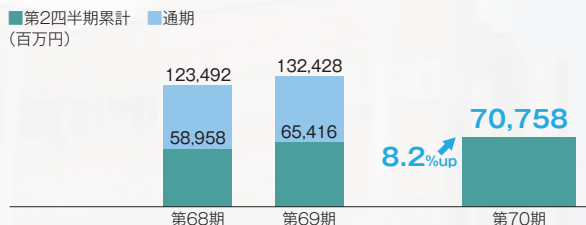
- ①「真心をこめた医薬品を通じ、人々の健やかな暮らしを実現する」それがsawaiの使命です。
- ②「創造性を追求し、革新と協調により社会と共に成長する」それがsawaiの挑戦です。
- ③「お役に立ちたいという心を持ち、なくてはならない存在になる」それがsawaiの願いです。

第70期第2四半期のハイライト(連結)

1

売上高は海外子会社の6月単月売上加算等により、全体として8.2%増加しました。

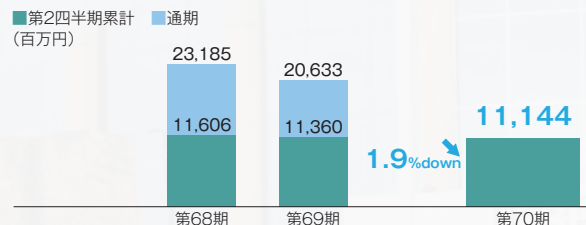
売上高



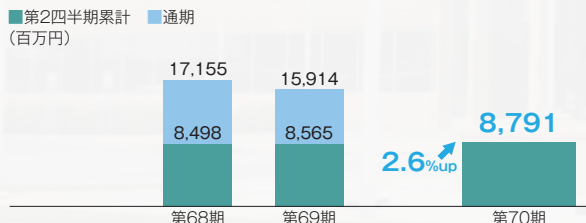
2

営業利益は販管費の抑制があったものの、M&A費用計上の影響もあり1.9%減少しました。

営業利益



親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益



第70期通期の業績予想<IFRS>※1

(百万円)

売上収益	168,800
営業利益	23,700
コア営業利益※2	30,500

※1 70期(通期)より、日本基準に替えて国際財務報告基準(IFRS)を任意適用いたします。

※2 営業利益から会社が定める非経常的な要因等による損益を除外して算出しております。

海外事業の成長戦略を加速 米国市場における基盤づくりに大きな一歩を

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

当第2四半期におけるジェネリック医薬品業界は、「**経済財政運営と改革の基本方針2015（骨太の方針2015）**」の進捗状況を踏まえて見直しが図られ、2017年6月に「経済財政運営と改革の基本方針2017」（骨太方針）が閣議決定されました。この中で、ジェネリック医薬品の数量シェア80%以上の目標の達成時期が2020年9月へ修正されました。このような業界環境の変化に先んじるべく、当社グループは中期経営計画「M1 TRUST 2018」に掲げる各施策の実現に取り組んでまいりました。

生産・供給体制面においては、**全国7つの工場それぞれの特徴を活かした生産効率のアップと生産能力の拡大**が可能となり、安定供給体制を一層強化しております。

製品開発・販売面においては、6月に10成分27品目の新製品を発売。8月には新たに7成分16品目の製造販売承認を取得いたしました。

一方、海外事業においては、米国市場向け製品の研究開発に注力しており、米国市場向け3品目目となる製品を米国食品医薬品局（FDA）に申請し、6月に受理されました。ここで、海外事業の成長戦略をさらに加速するために、4月に米国でジェネリック事業を営む**Upsher-Smith Laboratories, Inc.**の買収契約に合意し、**5月31日に買収手続きを完了**、同社をUpsher-Smith Laboratories, LLC（以下「USL社」）とし、当社グループに迎えることとなりました。USL社は約100年の歴史を持ち、米

国ジェネリック市場で確固たるポジションを保持した企業であり、研究開発から生産、マーケティング、本社管理体制まで安定した経営基盤を備えています。USL社の子会社化によって、当社グループは日本のみならず、米国の患者さんにも高品質・高付加価値なジェネリック医薬品を提供し、将来的には日米事業を両輪とするビジネスを展開し、「世界から認知されるジェネリック医薬品企業」への成長を目指してまいります。

今後もより一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役会長

澤井弘行

代表取締役社長

澤井光郎

－米国Upsher-Smith Laboratories, Inc.を買収－

「世界から認知されるジェネリック医薬品企業」へ



沢井製薬株式会社
代表取締役社長
澤井光郎

Upsher-Smith Laboratories, LLC
President & CEO
Rusty Field

米国事業の成功に不可欠なパートナー

当社は、中期経営計画の中長期ビジョンで「世界から認知されるジェネリック医薬品企業」を目指しております。その重点施策の一つが、「海外事業の基盤構築」であり、その実現のため米国市場を念頭に海外事業の拡大を推進、2017年には日本のジェネリック専門メーカーとして初のパラグラフIVによる医薬品簡略承認申請（ANDA）の承認取得や、3品目の申請など各施策を着実に実行してきました。

一方、申請から承認に至るまでにはFDAからの照会対応が必要となりますが、日本とは勝手が違うところも多く思わぬ苦労がありました。様々な経験を踏まえて、今後申請品目を増やし、承認取得後の製造や販売のためには、米国マーケットを

熟知したパートナーが必要であるとの認識に至りました。その理想のパートナーとして選んだのがUSL社です。

USL社は約100年の歴史を持ち、米国のジェネリック市場では揺るぎない地位と事業基盤を確立している老舗企業です。研究開発から生産、マーケティング、管理体制まで一連の機能を備えており、安定供給かつ高品質にこだわるなど、堅実な企業姿勢に共感しました。そして何よりも、社員やお客さまを大切にし、統合後のシナジー発揮のためには必要不可欠な企業文化や経営フィロソフィーでも当社と多くの共通性を持っています。

日本市場での成長をベースに、米国市場で成長を加速化

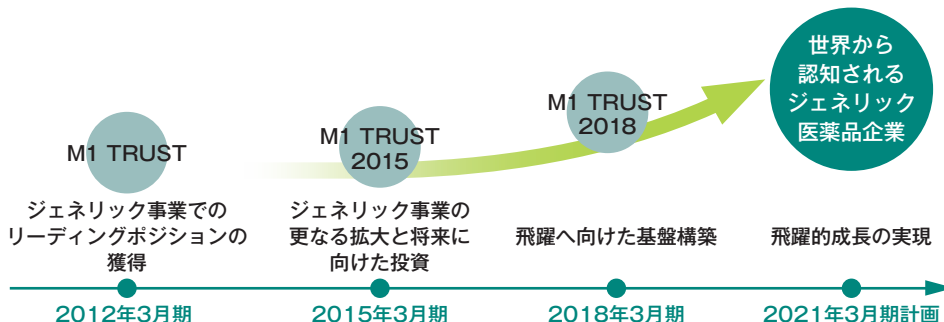
USL社は患者さんの視点からジェネリック医薬品へのニーズを汲み取り、品目を選定し付加価値をつけて販売することが非常に得意な企業です。巨大ジェネリック医薬品企業がひしめくうえ価格競争が激しい米国市場の中で、高い収益力を確保している要因は、市場を熟知した“目利き”を活かした製品ラインアップを揃えている点にあります。当社にとってUSL社が保有する人財、工場、ノウハウの全てが魅力であり、USL社にとっても当社グループの一員となることで、成長戦略をさらに加速できるというメリットが相互にあります。当社はUSL社の今後の上市計画をバックアップし、数年後には

当社の技術やパラグラフⅣの品目等を付け加えることで、両社のシナジーを発揮してより高い成長を実現してまいります。

米国事業の展開により、当社グループは日本のみならず、米国の患者さんにも高品質・高付加価値なジェネリック医薬品を提供し、将来的には日米事業を両輪とするビジネスをさらに大きなスケールで展開し、世界から認知されるジェネリック医薬品企業への成長を目指してまいります。

(注)2017年11月13日に、米州住友商事との間でUSL社の持分100%を保有する米国子会社の持分を一部譲渡する契約を締結いたしました。詳細は当社ホームページ「子会社持分の一部譲渡に関するお知らせ」をご覧ください。

中長期ビジョン



USL社との協働ビジョン

sawaiグループが「世界から認知されるジェネリック医薬品企業」となる

両社の戦略

USL 常に堅実なパイプラインを維持しつつ、競争優位性を確保した希少領域を狙う

Sawai 沢井製薬が有する製品及び技術を米国市場に展開することにより、相乗的に収益を獲得する

米国での戦術

米国における知財戦略の強化

米国製品ラインアップの拡大

米国における更なる成長に向けた安定供給の確立

日本発新製品の米国販売チャネルの活用

新たな企業ブランドエクイティの確立

双方の強みを活かしたオペレーションの効率化

協働メリットの最大化（コスト最適化）

100年近い歴史を持ち、高価値・高品質の製品で 米国ジェネリック市場を牽引

USL社は1919年の創業以来、高品質な医薬品を提供することに注力し、経口固形製剤を中心とした約30品目の多様な製品ポートフォリオ及び30品目を超えるパイプライン製品を有し、米国のジェネリック市場において揺るぎない地位を築いています。

今後は、当社がこれまでに蓄積してきた知財戦略や製剤技術力をUSL社の持つ米国市場での販売網、生産設備、ブランド力に加え、両社一体となって米国事業を展開してまいります。



澤井健造 Rusty Field

USL社の強み・特徴

開発

徐放性製剤等難易度の高い製剤開発力
約30品目のパイプライン

申請

FDA対応における専門性と交渉力、パラグラフ IV実績

製造

製造難易度の高い徐放性製剤等の製造技術
高品質医薬品工場を熟知し、長年にわたってFDA査察をクリアしてきた経験

販売

大手3大卸・薬局・小売への販売網
全製品の40%が市場シェア1～2位の目利き力

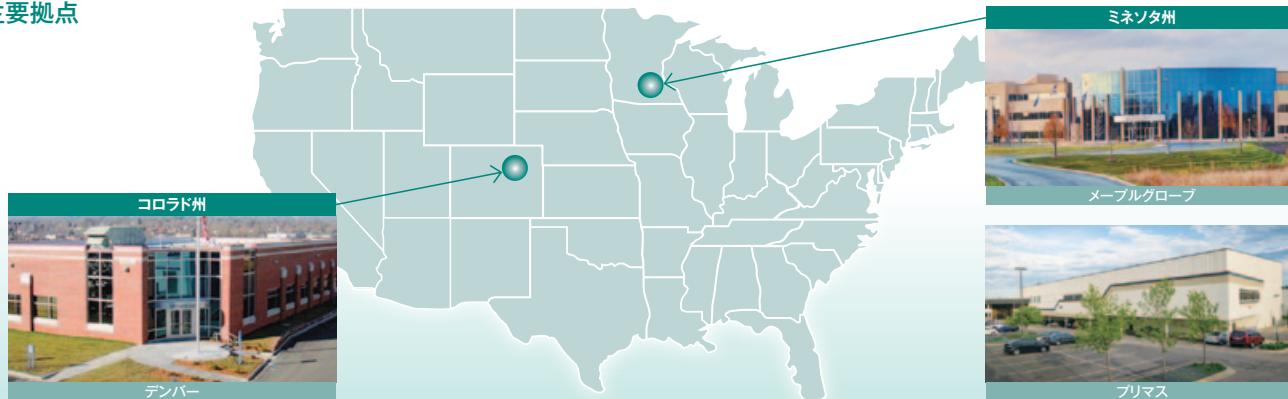
経営

医薬品業界での経験が豊かな経営陣及び優秀なチーム・人財

USL社の概要

本社所在地	米国ミネソタ州メープルグローブ
設立年	1919年
代表者	澤井健造 (Chairman) Rusty Field (President & CEO)
従業員数	約600名 (2017年4月現在)
製造拠点	米国ミネソタ州プリマス、コロラド州デンバー
生産能力	年間40億錠

主要拠点



新製品

12月に、7成分16品目の新製品を発売予定

12月新製品として発売を予定しているロスバスタチン錠は、先発品同様に普通錠とOD錠の両剤形を同時に発売します。10月には、適応症を追加し、先発品との適応不一致が解消されました。ロスバスタチン錠は、脂質異常症(コレステロールが高い患者さん)に対して最も多く使用される内服薬です。OD錠は、口の中で素早く崩壊して高齢者の方にも飲みやすい剤形ですが、有効成分の苦味に困る場合があります。ロスバスタチンOD錠は、独自技術により有効成分の苦味を和らげています。さらに、バラ包装があることは医療機関、薬局の先生方にも喜ばれると考えています。

また、シタフロキサシン錠「サワイ」はジェネリック医薬品として当社のみが販売します。

その他にも、独自技術(特許出願中)により有効成分の苦味を抑え、口の中で素早く崩壊し飲みやすいオルメサルタンOD錠などを12月の薬価収載にあわせて発売する予定です。

主要新製品

薬効分類名	製品名	製剤写真
脂質異常症治療剤	ロスバスタチンOD錠2.5mg「サワイ」	
	ロスバスタチンOD錠5mg「サワイ」	
	ロスバスタチン錠2.5mg「サワイ」	
	ロスバスタチン錠5mg「サワイ」	
血圧降下剤	オルメサルタンOD錠5mg「サワイ」	
	オルメサルタンOD錠10mg「サワイ」	
	オルメサルタンOD錠20mg「サワイ」	
	オルメサルタンOD錠40mg「サワイ」	
血圧降下剤	イルベサルタン錠50mg「サワイ」	
	イルベサルタン錠100mg「サワイ」	
	イルベサルタン錠200mg「サワイ」	
抗ヘルペスウイルス剤	ファムシクロビル錠250mg「サワイ」	
広範囲経口抗菌剤	シタフロキサシン錠50mg「サワイ」	

CSR

阪神タイガース

ゲームスポンサーに協賛(7月に阪神甲子園球場にて開催!)

～小学生に一生の思い出をプレゼント～

当社は、地元関西への地域貢献活動の一環として、7月18日(火)に阪神甲子園球場で行われたプロ野球セ・リーグ公式戦「阪神タイガースvs広島東洋カープ」を「関西をもっと元気に沢井製薬ナイター」と題し、球場がタイガース色に染まる「ウル虎の夏」のゲームスポンサーとして協賛いたしました。球場の裏側を見学する「阪神甲子園球場スタジアムツアー」や、MBSラジオ解説者の亀山つとむさんによる「野球トークショー」、試合前のグラウンドで行う「始球式」や「贈呈式」、試合中の「キー太とじゃんけん!」など様々なイベントを企画し、子どもたちの夏の思い出づくりのお手伝いをさせていただきました。



四半期連結財務諸表(要約)

四半期連結貸借対照表

(百万円)

	前連結会計年度 2017年3月31日	当第2四半期 連結会計期間 2017年9月30日
【資産の部】		
流動資産	137,346	154,035
現金及び預金	30,771	22,512
売上債権	41,346	56,225
たな卸資産	61,777	67,178
その他の流動資産	3,451	8,118
固定資産	84,192	191,885
有形固定資産	77,084	85,230
無形固定資産	1,444	99,758
投資その他の資産	5,662	6,896
資産合計	221,538	345,920
【負債の部】		
流動負債	54,875	173,398
固定負債	29,063	28,373
負債合計	83,938	201,771
【純資産の部】		
株主資本	136,062	142,471
資本金	27,170	27,177
資本剰余金	27,803	27,810
利益剰余金	87,094	93,490
自己株式	△6,006	△6,006
その他の包括利益累計額	1,194	1,270
新株予約権	342	406
純資産合計	137,600	144,148
負債・純資産合計	221,538	345,920

四半期連結損益計算書

(百万円)

	前第2四半期 連結累計期間 自 2016年4月 1日 至 2016年9月30日	当第2四半期 連結累計期間 自 2017年4月 1日 至 2017年9月30日
売上高	65,416	70,758
売上原価	38,794	41,578
売上総利益	26,622	29,179
販売費及び一般管理費	15,261	18,035
営業利益	11,360	11,144
営業外収益	207	1,205
営業外費用	241	548
経常利益	11,326	11,801
特別損失	82	64
税金等調整前四半期純利益	11,244	11,737
法人税等	2,679	2,945
四半期純利益	8,565	8,791
親会社株主に帰属する四半期純利益	8,565	8,791

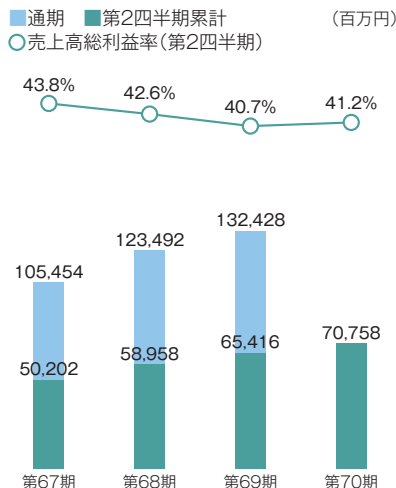
四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

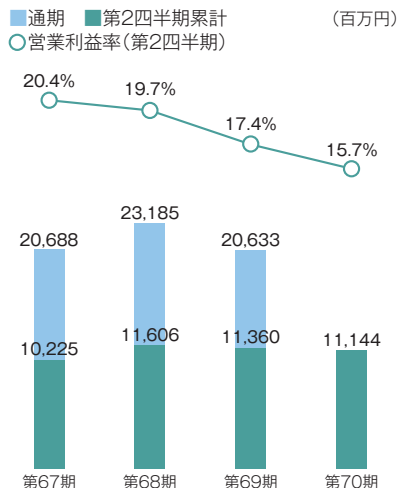
	前第2四半期 連結累計期間 自 2016年4月 1日 至 2016年9月30日	当第2四半期 連結累計期間 自 2017年4月 1日 至 2017年9月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,805	1,174
投資活動によるキャッシュ・フロー	△12,306	△117,818
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,819	109,294
現金及び現金同等物の四半期末残高	29,748	22,512

財務ハイライト(連結)

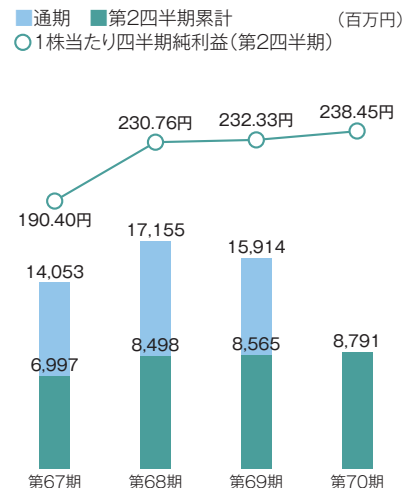
売上高／売上高総利益率



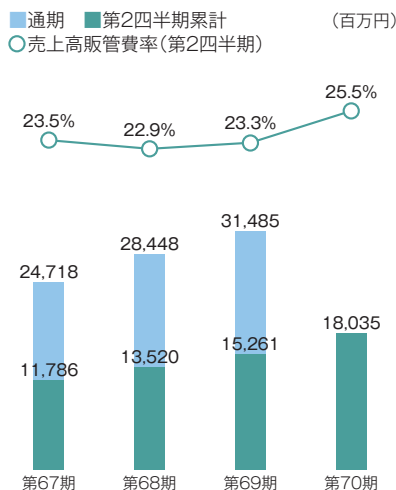
営業利益／営業利益率



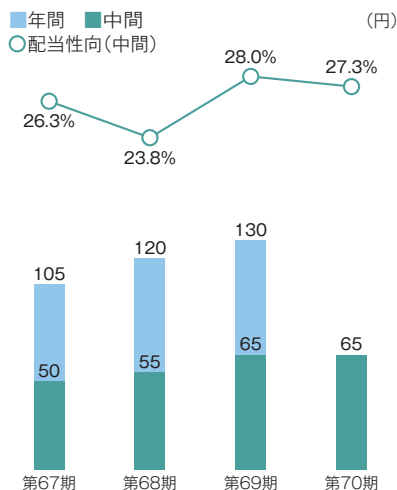
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益／1株当たり四半期純利益



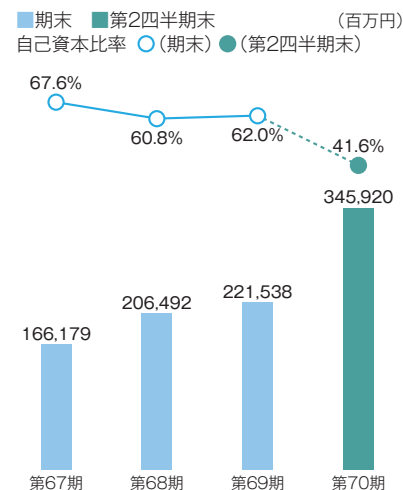
販売管理費／売上高販管費率



1株当たり配当／配当性向



総資産／自己資本比率



会社概要

会社の概要		(2017年9月30日現在)
社 名	沢井製薬株式会社	
創 業	1929年4月1日	
設 立	1948年7月1日	
資 本 金	271億7,766万円	
従 業 員 数	3,238名(連結)	
事 業 内 容	医薬品の製造販売および輸出入	
販 売 品 目	生活習慣病(高血圧症、脂質異常症、糖尿病等)治療剤、 抗がん剤など医療用医薬品約710品目および一般用医薬品	
主要取引銀行	三井住友銀行、三菱東京UFJ銀行、みずほ銀行	
ご 採 用 先	国立病院など全国約7,900病院(カバー率約94%)、 約35,000医院・診療所(約34%)、 および約56,000保険薬局(約94%)【2017年3月31日現在】	
特 約 店 お よ び 販売代理店	特約店	アルフレッサ(株)、(株)スズケン、 東邦薬品(株)、(株)メディセオほか、 卸約50社
	販売代理店	西部沢井薬品(株)ほか販売会社約60社

株主メモ

事 業 年 度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定 時 株 主 総 会	毎年6月
単 元 株 式 数	100株
配当金受領株主確定日	毎年3月31日および中間配当を行うときは毎年9月30日
基 準 日	定時株主総会については3月31日といたします。 その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めます。
株 主 名 簿 管 理 人	三井住友信託銀行株式会社
同 事 務 取 扱 場 所	〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

住所変更、単元未満株式の買取等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

役員		(2017年9月30日現在)
代表取締役会長	澤井 弘行	常 務 執 行 役 員 徳山 慎一
代表取締役社長	澤井 光郎	上 席 執 行 役 員 稲荷 恭三
取締役専務執行役員	澤井 健造	上 席 執 行 役 員 高橋 嘉輝
取締役常務執行役員	岩佐 孝	上 席 執 行 役 員 徳永 雄二
取締役常務執行役員	小玉 稔	上 席 執 行 役 員 末吉 一彦
取締役執行役員	寺島 徹	上 席 執 行 役 員 佐々木雅啓
社 外 取 締 役	菅尾 英文	上 席 執 行 役 員 濱田 輝
社 外 取 締 役	東堂なをみ	執 行 役 員 木村 元彦
常 勤 監 査 役	松永 秀嗣	執 行 役 員 横田 祥士
監 査 役	澤井 武清	執 行 役 員 杉本 信子
社 外 監 査 役	友廣 隆宣	執 行 役 員 蓮尾 俊也
社 外 監 査 役	平野 潤一	

本社・事業所・グループ会社		(2017年9月30日現在)
本社・研究所	大阪市淀川区宮原五丁目2-30	
支 店	札幌、仙台、北関東、東京第一、東京第二、 名古屋、大阪、広島、福岡	
営 業 所	長野、東京西、横浜、厚木、千葉、静岡、 京都、神戸、北陸、高松、岡山、熊本	
工 場	鹿島、関東、大阪、三田、三田西、九州、第二九州	
研 究 所	本社・研究所、開発センター メディサ新薬(株)、化研生薬(株)	
子 会 社	SAWAI AMERICA INC. Upsher-Smith Laboratories, LLC	

郵 便 物 送 付 先
(電 話 照 会 先) 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-782-031(フリーダイヤル)

公 告 方 法 電子公告としております。ただし、事故やその他止む
を得ない事由によって電子公告による公告をすること
ができない場合は、日本経済新聞に掲載します。
※ 公告掲載の当社ホームページアドレス
<http://www.sawai.co.jp/ir/>

「配当金計算書」について

配当金支払いの際に送付しております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づき「支払通知書」を兼ねております。確定申告をなされる際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。(株式数比例配分方式を選択されている株主様は除きます。)なお、配当金領収証にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当金支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。

株式情報(2017年9月30日現在)

株式状況

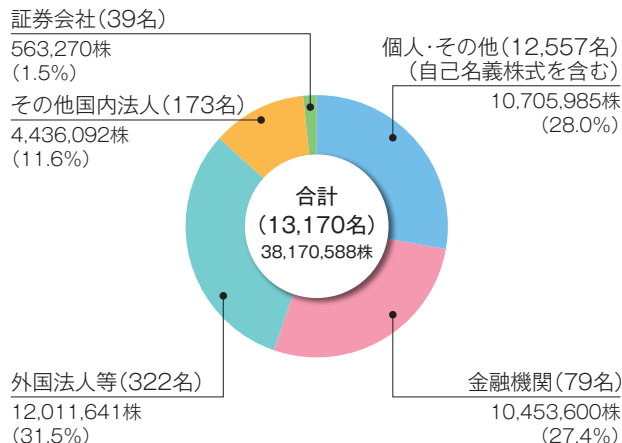
発行可能株式の総数	77,600,000株
発行済株式の総数	38,170,588株
1単元の株式の数	100株
株主数	13,170名

大株主

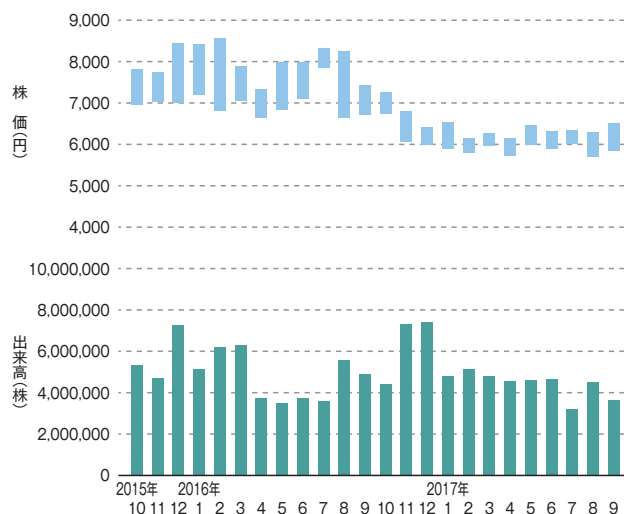
株主名	持株数(株)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,377,000
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,742,000
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG/ JASDEC SECURITIES/UCITS ASSETS	1,127,100
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー	1,126,700
サワケン株式会社	994,000
澤井 光郎	948,200
澤井 健造	854,000
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口5)	671,200
株式会社三井住友銀行	650,000
澤井光郎株式会社	645,000

(注) 当社は自己株式1,299,572株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。

株式分布状況



株価(高値・安値) および出来高の推移



株主さまアンケートから

「第69期株主通信」の株主さまアンケートにご協力いただき、たくさんのご意見を頂戴いたしました。誠にありがとうございました。代表的なご要望を紹介させていただきます。

Q1

2017年5月に買収・子会社化したUSL社について、経営TOPの考え方や、会社概況など詳しく教えてほしい。

A1) 特に今回の株主通信におきましてはP.3~4「経営戦略インタビュー」、P.5「USL社プロフィール」に取り組み方針や会社概況などを掲載しております。ぜひ、ご覧ください。

また最新情報につきましては、プレスリリースやホームページを通じて情報発信を心がけております。

Q2

ジェネリック薬界の専門用語がわかりにくいです。詳しく知りたいのですが、どうすればよいですか？

A2) 当社では、ホームページに「ジェネリック医薬品用語集」コンテンツを開設しており、たいへんご好評を得ております。またお使いの薬の名前を入力すれば、ジェネリック医薬品があるかどうか検索できる「ジェネリックあるのかな？」サイトもご用意しております。ぜひ、ご覧ください。

<http://www.sawai.co.jp/generic/search/>

30~50代の忙しい人々のための、健康習慣に役立つ情報サイト

生活環境も変わりやすく、仕事に家事に子育てに忙しく働く30~50代をメインターゲットにした、「明日にサがつく 健康情報サイト『サワイ健康推進課』」サイトを運営しています。

季節にまつわる健康情報をテーマにした「月別テーマ」や、美味しく健康にも良いレシピを紹介する「健康応援レシピ」、仕事や家事のちょっとした合間にできる健康法を伝授する「ズボラ健康法」など、健康維持に関する情報が満載。健康習慣を身に着けるために、ぜひお役立てください。



詳しくは

<https://www.sawai.co.jp/kenko-suishinka/>

沢井製薬株式会社

大阪市淀川区宮原五丁目2-30 〒532-0003
TEL: 06-6105-5711 FAX: 06-6394-7311
URL: <http://www.sawai.co.jp>