

sawai

第67期 株 主 通 信

2014年4月1日～2015年3月31日

オリジナルを超えろ。



なによりも患者さんのために

沢井製薬株式会社

サワイ  
ジェネリック  
Since 1965

## 第67期のハイライト

# sawai

### 企業理念

なによりも患者さんのために

1

「真心をこめた医薬品を通じ、  
人々の健やかな暮らしを実現する」  
それがsawaiの使命です。

2

「創造性を追求し、革新と協調により  
社会と共に成長する」  
それがsawaiの挑戦です。

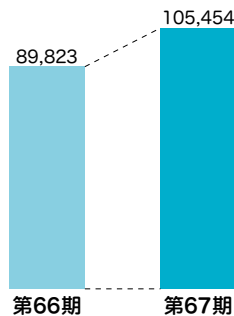
3

「お役に立ちたいという心を持ち、  
なくてはならない存在になる」  
それがsawaiの願いです。

### 売上高

ジェネリック医薬品使用促進策  
による需要の一層の拡大により、  
前年同期比17.4%増の  
105,454百万円となりました。

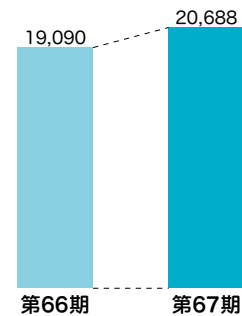
(百万円)



### 営業利益

薬価改定の影響等から  
原価率等が上昇しましたが、  
前年同期比8.4%増の  
20,688百万円となりました。

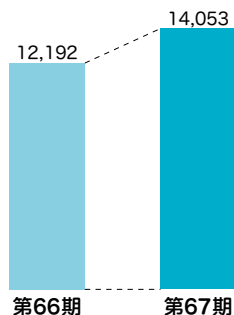
(百万円)



### 純利益

減税等の影響もあり、  
前年同期比15.3%増の  
14,053百万円となりました。

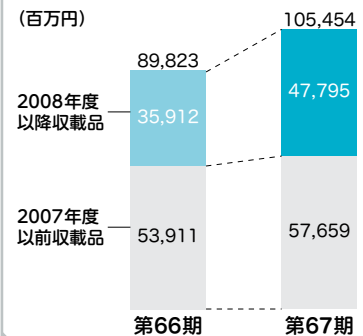
(百万円)



### 収載品年度別売上

2008年度以降  
収載品の売上が順調に増加して  
前年同期比33.1%増となり、  
売上高増に貢献しました。

(百万円)



### 中期経営計画「M1 TRUST2015」の 最終年度として着実な成果を 上げることができました。

株主の皆さまには、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

第67期（2015年3月期）におけるジェネリック医薬品業界においては、ジェネリック医薬品使用促進策を含む平成26年度診療報酬改定が4月に実施されたことに伴い、需要が大きく拡大しました。一方、ジェネリック医薬品に対し非常に厳しい薬価制度が導入され、収益環境は厳しいものとなりました。

このような状況において、当社グループは最終年度を迎えた中期経営計画「M1 TRUST 2015」の基本方針にそって、各部門が掲げた施策に積極的に取り組みました。製品の研究開発面においては、5月に新たな開発拠点となる「開発センター」（大阪府吹田市）の建設に着手しました。新製品としては、6月に6成分11品目を、12月には7成分17品目を上市し、順調に売上を伸ばしました。生産・供給体制面においては、11月に生産供給能力のさらなる強化を図るべく、田辺三菱製薬工場株式会社鹿島工場の譲り受けに関する最終合意を行いました。営業面においては、一部の低価格戦略を取るメーカーと一線を画し、当社の高い安定供給力、高品質・高付加価値、情報提供力などを訴求する営業活動を展開しました。

中期経営計画で掲げた「海外展開へ向けた基盤構築の着手」については、HMG-CoA還元酵素阻害剤「ピタバスタチン」の医薬品簡略承認申請が、米国食品医薬品局（FDA）に5月に受理され、海外展開への第一歩を踏み出

しました。また、「バイオシミラー市場への参入検討」については、サンド株式会社の遺伝子組換えヒト顆粒球コロニー刺激因子（G-CSF）製剤「フィルグラスチムBS注」（バイオ後続品）の販売を11月から開始、バイオシミラー市場への参入を果たしました。

これらの結果、当期の売上高は105,454百万円（前期比17.4%増）、営業利益は20,688百万円（同8.4%増）、経常利益は20,619百万円（同8.0%増）、当期純利益は14,053百万円（同15.3%増）と、いずれも過去最高となりました。

2016年3月期は、ジェネリック医薬品の数量シェアの拡大が続くものと見られます。そのような環境下、当社は新たな中期経営計画「M1 TRUST 2018」を策定、その達成に取り組んでいきます。

今後も、より一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役会長

澤井 弘行

代表取締役社長

澤井 光郎

# 新中期経営計画「M1 TRUST 2018」

前中期経営計画「M1 TRUST 2015」の成果をさらに発展させ、着実な事業基盤の構築に取り組み、市場環境の激変の中で成長を続けられる企業体質への変革を遂げていきます。そして、中長期ビジョン達成のためのさらなる飛躍を目指します。

URL

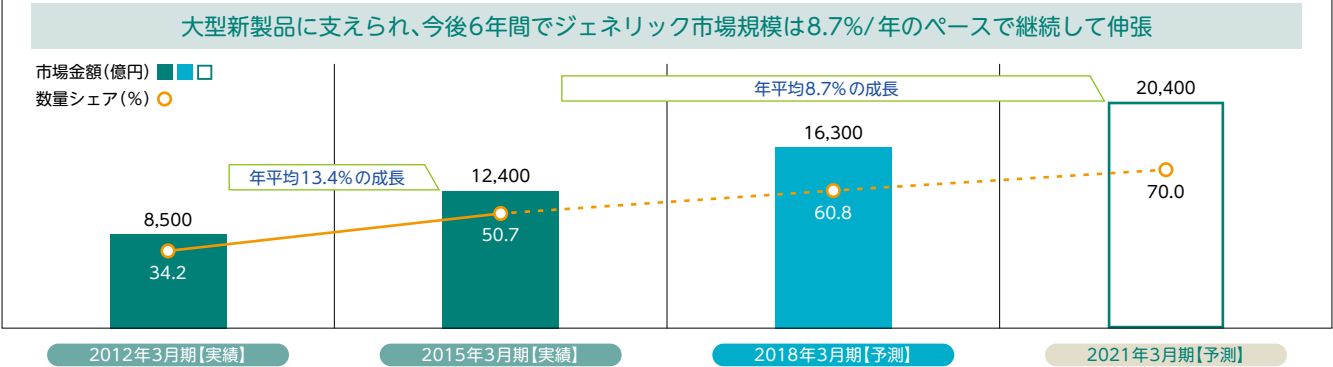
<http://www.sawai.co.jp/ir/>  
>> 中期経営計画

## M1 TRUST 2018の位置付け

世界から  
認知される  
ジェネリック  
医薬品企業



## ジェネリック市場規模予測(薬価ベース)



## 「M1 TRUST 2018」(2016年3月期～2018年3月期)の概要

目指す姿

「市場環境激変の中で成長を続けられる企業体質」への変革

2018年3月期経営数値目標

売上高 1,470億円

営業利益 250億円

M1 TRUST 2018で  
実現すること

### ① ジェネリック市場におけるNo.1シェアの堅持

- ジェネリック内シェア増加:13.6%⇒15.3%(数量ベース)
- 売上高伸張率:年平均11.7%

### ② 市場の環境変化に対応した安定供給能力とコスト管理能力の強化

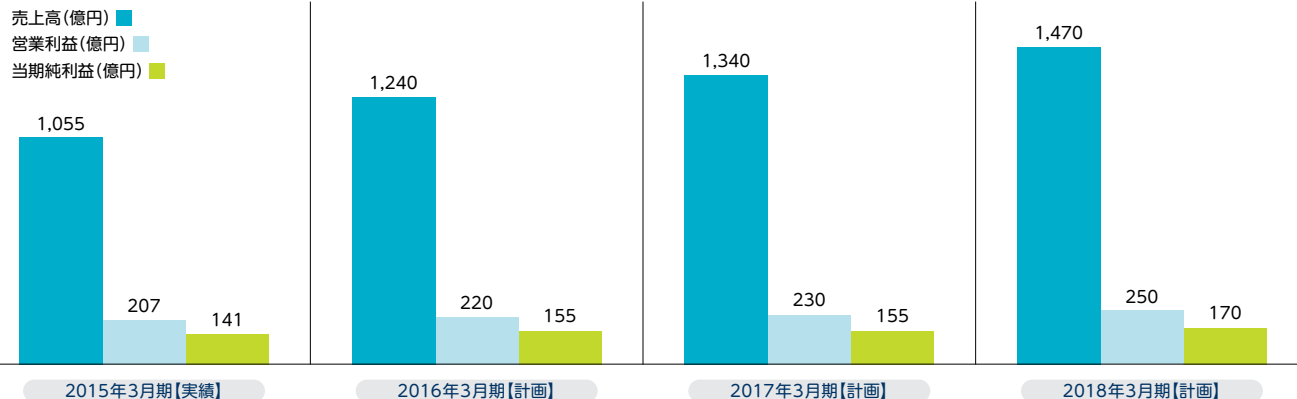
- 生産能力:100億錠体制⇒155億錠体制
- 設備投資:440億円の設備投資を実行
- 原材料の購入コスト低減

### ③ 更なる成長へ向けた新規領域の事業基盤の構築

- 海外事業の基盤構築
- バイオシミラー事業拡大に向けたビジネスモデルの検討

## 「M1 TRUST 2018」連結損益計画

今中計期間中に売上高1,400億円を突破、営業利益、当期純利益はともに約20%増加





## 新中期経営計画「M1 TRUST 2018」を 中長期ビジョン達成のための準備期間と 位置づけ、さらなる飛躍へ向けた 基盤構築に取り組んでいきます。

代表取締役社長 澤井 光郎

### 新中期経営計画「M1 TRUST 2018」の背景

当社グループは、2012年4月より取り組んできた中期経営計画「M1 TRUST 2015」を終了、着実な成果をあげました。売上高は当初の計画通り、1,000億円を突破、営業利益もほぼ計画通りとなりました。2013年4月に、厚生労働省よりジェネリック医薬品の数量シェアを2018年3月末までに60%以上にするという目標を織り込んだ「後発医薬品のさらなる使用促進のためのロードマップ」が公表され、2014年4月にDPC病院における後発医薬品指数の導入を含むさまざまなジェネリック医薬品使用促進策が導入された結果、数量的な増加は加速したものの、新規ジェネリック医薬品収載時の薬価の引き下げ、既収載薬価3価格帯への集約などが導入され、収益環境は厳しいものになりました。また、オーソライズド・ジェネリックやバイオ後続品の増加など、ジェネリック医薬品業界の状況は予断を許さないものになっています。

このような環境下、当社の中長期ビジョン「2021年3月期に売上高2,000億円の達成」を目指し、新中期経営計画「M1 TRUST 2018」（以下当中計）を策定しました。

### 新中期経営計画「M1 TRUST 2018」の基本方針

今後のジェネリック医薬品市場の拡大はさらに加速すると予想され、数量シェアは政府の目標を一年前倒しして、2017年3月期には60%を超えると考えていますが、先に述べた収益環境の悪化やさらなる競争の激化も予想されます。

そのような状況を踏まえ、当中計では「市場環境激変の中で成長を続けられる企業体質への変革」を目指す姿とし、中長期ビジョン達成のための最終ステージである次期中計に向けた重要な期間と位置づけています。また、業界シェアNo.1を堅持しつつ、さらなる安定供給能力とコスト管理能力の強化を図り、積極的な設備投資と新規領域の事業基盤構築により、「M1 TRUST 2018」の達成を図っていきます。さらには、中長期ビジョンの売上高2,000億円を達成し、世界から認知されるジェネリック医薬品企業となることを目指していきます。そのための第一段階として2016年3月期においては、売上高1,240億円（前期比17.6%増）、営業利益220億円（同6.3%増）、当期純利益155億円（同10.3%増）を達成していきます。

## 生産

### 田辺三菱製薬工場(株)の 鹿島工場を承継

当社は2014年11月、田辺三菱製薬(株)との間で、同社の連結子会社である田辺三菱製薬工場(株)が保有する鹿島工場の承継に関し、最終契約書を締結しました。

当社は、2012年5月に公表した中期経営計画「M1 TRUST 2015」において「生産能力増強による高品質な製品の安定供給体制強化」を掲げ、千葉県茂原市の関東工場に新製剤工場を建設し、年間100億錠の生産体制の早期構築を進めていました。そして、今後見込まれるジェネリック医薬品の一層の需要増加に対し、さらなる生産能力の増強を実施する必要があると判断したため、固形製剤と注射剤に高い技術力と生産能力を有する田辺三菱製薬工場(株)の鹿島工場を譲り受けることによって、さらなる安定供給力の向上を図ることとしました。また、工場の譲り受けに合わせ、鹿島工場の高い技術力と高度な品質管理水準を持つ従業員を受け継ぐことで、増産に必要な人材の確保も図ります。

## 企業

### 当社が5年連続1位、薬剤師が選ぶ 好感を持つジェネリックメーカー

当社は、2014年11月、医薬専門誌「日経ドラッグインフォメーション」(日経DI)が実施した薬剤師対象調査「後発品企業ランキング2014」において、5年連続で1位に選定されました。当調査は、株式会社日経BPが発行する日経DIが、薬剤師を対象に2010年より毎年実施している調査で、5回目の今回は1,104名より回答を得ています。

なお、日経DI2014年12月号広告企画には調査結果を受けて、代表取締役社長 澤井光郎のインタビューが掲載されました。



(日経DI 2014年12月号 広告企画)

## 新製品

### 6月に、5成分10品目の新製品を発売

#### ▶主要新製品

| 薬効分類名     | 製品名                         | 製剤写真                                                                                |
|-----------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 抗血小板剤     | クロピドグレル錠25mg、50mg、75mg「サワイ」 |  |
| 閉経後乳がん治療剤 | レトロゾール錠2.5mg「サワイ」           |  |

| 薬効分類名   | 製品名                          | 製剤写真                                                                                  |
|---------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 排尿障害改善剤 | ナフトピジルOD錠25mg、50mg、75mg「サワイ」 |  |
| 抗がん剤    | オキサリプラチン点滴静注液200mg「サワイ」      |  |

# 連結財務諸表(要約)

## 連結貸借対照表 (百万円)

|                    | 前連結会計年度<br>2014年3月31日 | 当連結会計年度<br>2015年3月31日 |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>【資産の部】</b>      |                       |                       |
| <b>流動資産</b>        | <b>96,054</b>         | <b>104,274</b>        |
| 現金及び預金             | 25,536                | 22,603                |
| 受取手形及び売掛金          | 28,771                | 34,119                |
| たな卸資産              | 39,183                | 44,663                |
| その他の流動資産           | 2,563                 | 2,887                 |
| <b>固定資産</b>        | <b>53,294</b>         | <b>61,905</b>         |
| 有形固定資産             | 47,841                | 54,700                |
| 無形固定資産             | 1,847                 | 2,116                 |
| 投資その他の資産           | 3,604                 | 5,088                 |
| <b>資産合計</b>        | <b>149,348</b>        | <b>166,179</b>        |
| <b>【負債の部】</b>      |                       |                       |
| <b>流動負債</b>        | <b>39,097</b>         | <b>42,208</b>         |
| <b>固定負債</b>        | <b>8,948</b>          | <b>11,571</b>         |
| <b>負債合計</b>        | <b>48,046</b>         | <b>53,780</b>         |
| <b>【純資産の部】</b>     |                       |                       |
| <b>株主資本</b>        | <b>100,746</b>        | <b>111,359</b>        |
| 資本金                | 27,106                | 27,124                |
| 資本剰余金              | 27,505                | 27,596                |
| 利益剰余金              | 52,490                | 62,868                |
| 自己株式               | △ 6,356               | △ 6,229               |
| <b>その他の包括利益累計額</b> | <b>486</b>            | <b>951</b>            |
| <b>新株予約権</b>       | <b>68</b>             | <b>87</b>             |
| <b>純資産合計</b>       | <b>101,302</b>        | <b>112,398</b>        |
| <b>負債・純資産合計</b>    | <b>149,348</b>        | <b>166,179</b>        |

## 連結損益計算書 (百万円)

|                       | 前連結会計年度<br>自 2013年4月 1日<br>至 2014年3月31日 | 当連結会計年度<br>自 2014年4月 1日<br>至 2015年3月31日 |
|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>売上高</b>            | <b>89,823</b>                           | <b>105,454</b>                          |
| <b>売上原価</b>           | <b>48,352</b>                           | <b>60,047</b>                           |
| <b>売上総利益</b>          | <b>41,470</b>                           | <b>45,406</b>                           |
| 販売費及び一般管理費            | 22,380                                  | 24,718                                  |
| <b>営業利益</b>           | <b>19,090</b>                           | <b>20,688</b>                           |
| 営業外収益                 | 320                                     | 296                                     |
| 営業外費用                 | 319                                     | 364                                     |
| <b>経常利益</b>           | <b>19,091</b>                           | <b>20,619</b>                           |
| 特別利益                  | 4                                       | —                                       |
| 特別損失                  | 106                                     | 322                                     |
| <b>税金等調整前当期純利益</b>    | <b>18,989</b>                           | <b>20,297</b>                           |
| 法人税等                  | 6,797                                   | 6,244                                   |
| <b>少数株主損益調整前当期純利益</b> | <b>12,192</b>                           | <b>14,053</b>                           |
| 少数株主利益                | △ 0                                     | —                                       |
| <b>当期純利益</b>          | <b>12,192</b>                           | <b>14,053</b>                           |

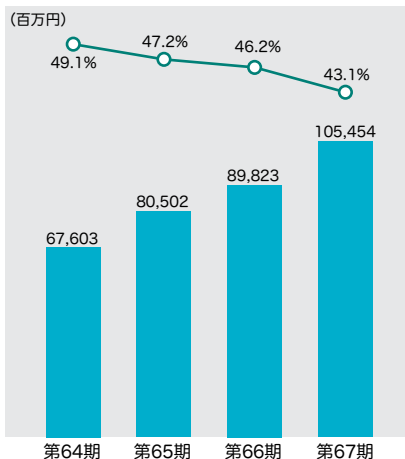
## 連結キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

|                         | 前連結会計年度<br>自 2013年4月 1日<br>至 2014年3月31日 | 当連結会計年度<br>自 2014年4月 1日<br>至 2015年3月31日 |
|-------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>13,422</b>                           | <b>12,112</b>                           |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>△ 8,283</b>                          | <b>△ 14,123</b>                         |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>△ 178</b>                            | <b>△ 921</b>                            |
| <b>現金及び現金同等物の増減額</b>    | <b>4,961</b>                            | <b>△ 2,932</b>                          |
| <b>現金及び現金同等物の期首残高</b>   | <b>20,583</b>                           | <b>25,536</b>                           |
| <b>現金及び現金同等物の期末残高</b>   | <b>25,536</b>                           | <b>22,603</b>                           |

# 業績ハイライト

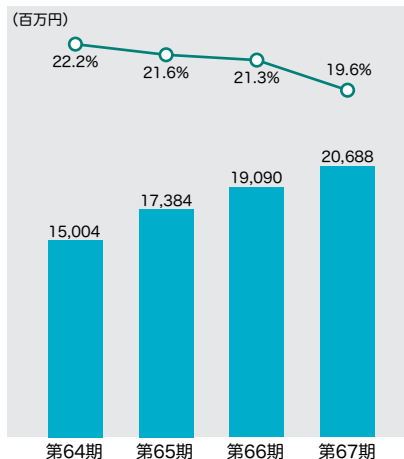
## 売上高／売上高総利益率

売上高 ■(通期) 売上高総利益率 ○



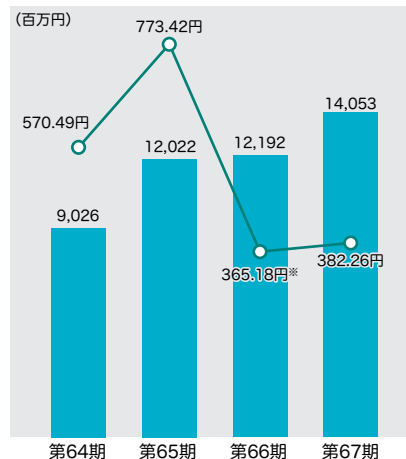
## 営業利益／営業利益率

営業利益 ■(通期) 営業利益率 ○



## 当期純利益／1株当たり純利益

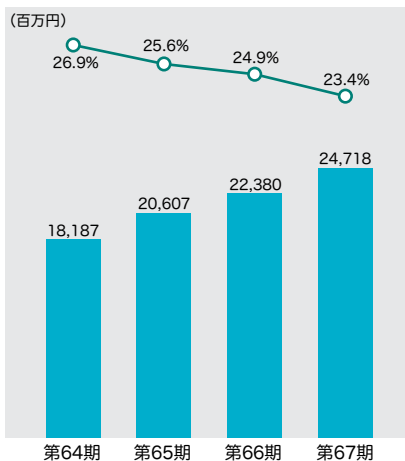
当期純利益 ■ 1株当たり純利益 ○



※一株当り情報は66期の期首に株式分割が行われたと仮定し算出。

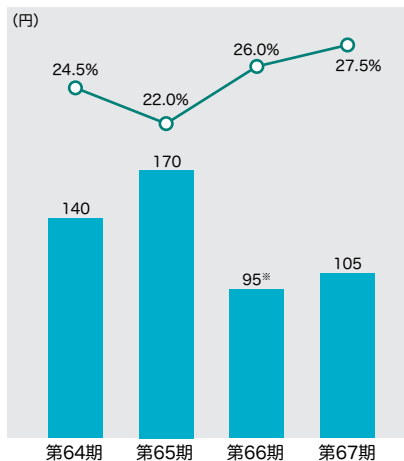
## 販売管理費／売上高販管費率

販売管理費 ■(通期) 売上高販管費率 ○



## 1株当たり配当／配当性向

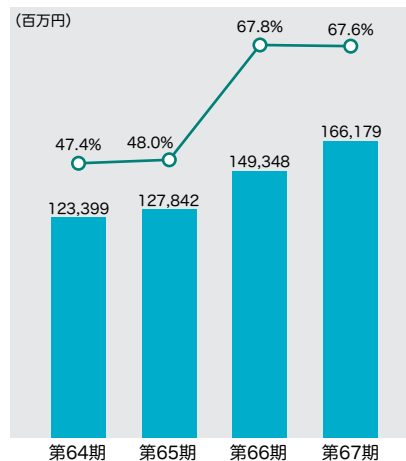
1株当たり配当 ■(通期) 配当性向 ○



※一株当り情報は66期の期首に株式分割が行われたと仮定し算出。

## 総資産／自己資本比率

総資産 ■ 自己資本比率 ○



# 会社概要

## 会社の概要 (2015年3月31日現在)

|                     |                                                                                           |                                                 |  |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--|
| 社 名                 | 沢井製薬株式会社                                                                                  |                                                 |  |
| 創 業                 | 1929年4月1日                                                                                 |                                                 |  |
| 設 立                 | 1948年7月1日                                                                                 |                                                 |  |
| 資 本 金               | 271億2,449万円                                                                               |                                                 |  |
| 従 業 員 数             | 1,239名(連結)                                                                                |                                                 |  |
| 事 業 内 容             | 医薬品の製造販売および輸出入                                                                            |                                                 |  |
| 販 売 品 目             | 生活習慣病(高血圧症、脂質異常症、糖尿病等)治療剤、<br>抗がん剤など医療用医薬品約650品目および一般用医薬品                                 |                                                 |  |
| 主要取引銀行              | 三井住友銀行、三菱東京UFJ銀行、みずほ銀行                                                                    |                                                 |  |
| ご 採 用 先             | 国立病院など全国約7,800病院(カバー率約91%)、<br>約34,000医院・診療所(約32%)、および<br>約55,000保険薬局(約93%)               |                                                 |  |
| 特約店および<br>販 売 代 理 店 | 特 約 店                                                                                     | アルフレッサ(株)、(株)スズケン、東邦薬品(株)、<br>(株)メディセオほか広域卸約50社 |  |
|                     | 販売代理店                                                                                     | 西部沢井薬品(株)ほか販売会社約70社、海外1社                        |  |
| 提 携 会 社             | 旭化成ファーマ(株)、積水メディカル(株)、田辺三菱製薬(株)、<br>日本化薬(株)、バイエル薬品(株)、扶桑薬品工業(株)、<br>Meiji Seika ファルマ(株)ほか |                                                 |  |

## 役員 (2015年6月25日現在)

|           |       |        |       |
|-----------|-------|--------|-------|
| 代表取締役会長   | 澤井 弘行 | 監査役    | 澤井 武清 |
| 代表取締役社長   | 澤井 光郎 | 社外監査役  | 高橋 孝志 |
| 取締役常務執行役員 | 岩佐 孝  | 社外監査役  | 小林 俊明 |
| 取締役常務執行役員 | 戸谷 治雅 |        |       |
| 取締役常務執行役員 | 木村 圭一 | 上席執行役員 | 稲荷 恭三 |
| 取締役常務執行役員 | 小玉 稔  | 上席執行役員 | 高橋 嘉輝 |
| 取締役常務執行役員 | 澤井 健造 | 執行役員   | 榊 真喜夫 |
| 取締役常務執行役員 | 徳山 慎一 | 執行役員   | 徳永 雄二 |
| 社外取締役     | 菅尾 英文 | 執行役員   | 末吉 一彦 |
| 社外取締役     | 東堂なをみ | 執行役員   | 佐々木雅啓 |
| 常勤監査役     | 松永 秀嗣 | 執行役員   | 濱田 輝  |

## 本社・事業所・グループ会社 (2015年4月1日現在)

|        |                                                       |
|--------|-------------------------------------------------------|
| 本社・研究所 | 大阪市淀川区宮原5丁目2-30                                       |
| 支店     | 札幌、仙台、北関東、東京第一、東京第二、<br>名古屋、大阪、広島、福岡                  |
| 営業所    | 長野、東京西、横浜、厚木、千葉、静岡、<br>京都、神戸、北陸、高松、岡山、熊本              |
| 工場・研究所 | 鹿島工場、関東工場、大阪工場、三田工場、九州工場、<br>第二九州工場、化研生薬八郷工場、製剤技術センター |
| 子会社    | メディサ新薬株式会社、化研生薬株式会社                                   |

## 株主メモ

|            |                                                       |
|------------|-------------------------------------------------------|
| 事業年度       | 毎年4月1日から翌年3月31日まで                                     |
| 定時株主総会     | 毎年6月                                                  |
| 単元株式数      | 100株                                                  |
| 配当金受領株主確定日 | 毎年3月31日および中間配当を行うときは毎年9月30日                           |
| 基準日        | 定時株主総会については3月31日といたします。<br>その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めます。 |
| 株主名簿管理人    | 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号<br>三井住友信託銀行株式会社                     |
| 同事務取扱場所    | 〒540-8639 大阪府中央区北浜四丁目5番33号<br>三井住友信託銀行株式会社 証券代行部      |

### 住所変更、単元未満株式の買取等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

### 未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

|                   |                                                                                                                                                                      |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 郵便物送付先<br>(電話照会先) | 〒168-0063 東京都杉並区泉2丁目8番4号<br>三井住友信託銀行株式会社 証券代行部<br>☎ 0120-782-031                                                                                                     |
| 公告方法              | 電子公告としております。ただし、事故やその他止むを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。<br>※ 公告掲載の当社ホームページアドレス<br><a href="http://www.sawai.co.jp/ir/">http://www.sawai.co.jp/ir/</a> |

### 「配当金計算書」について

配当金支払いの際に送付しております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告をなされる際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。(株式数比例配分方式を選択されている株主様は除きます。)

なお、配当金領収証にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。

※ 確定申告をなされる株主様は、大切に保管ください。

# 株式情報 (2015年3月31日現在)

## 株式状況

|           |             |
|-----------|-------------|
| 発行可能株式の総数 | 77,600,000株 |
| 発行済株式の総数  | 38,137,588株 |
| 1単元の株式の数  | 100株        |
| 株主数       | 8,945名      |

## 大株主

| 株主名                             | 持株数        |
|---------------------------------|------------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)         | 1,740,700株 |
| ザ バンク オブ ニューヨーク 133522          | 1,702,600株 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)       | 1,339,000株 |
| サワケン株式会社                        | 994,000株   |
| ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニーレギュラーアカウント | 990,100株   |
| ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー   | 968,617株   |
| 澤井 光郎                           | 948,200株   |
| 澤井 健造                           | 854,000株   |
| 株式会社三井住友銀行                      | 650,000株   |
| 住友商事株式会社                        | 633,200株   |

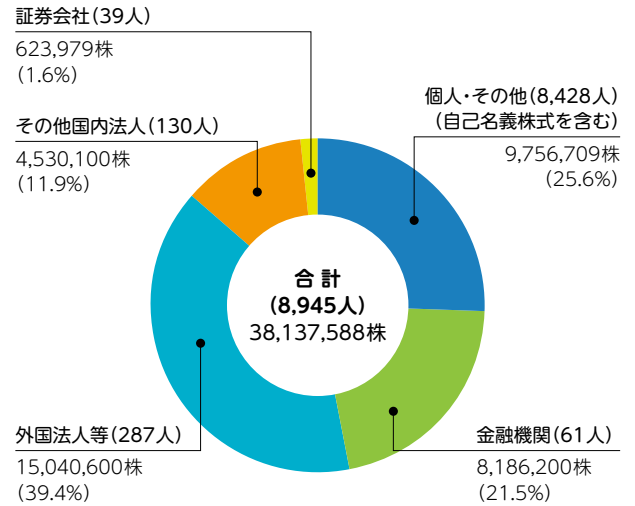
(注)当社は自己株式1,299,539株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。

## 当社の格付けについて

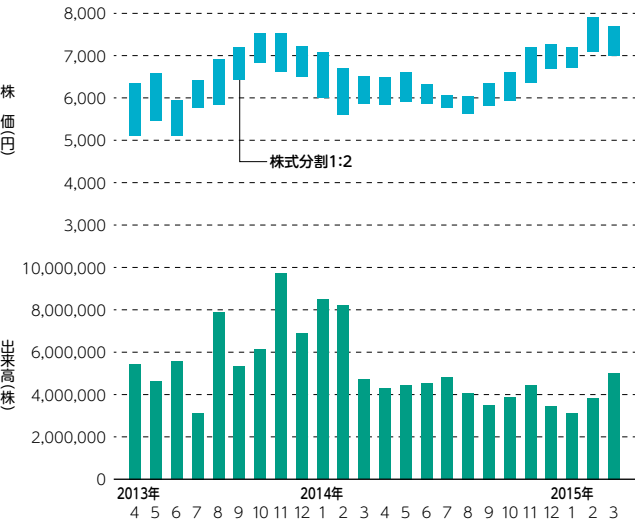
2014年12月5日、格付投資情報センター(R&I)により下記の通り変更になりました。

| 格付けの対象 | 変更前  | 変更後 | 格付けの方向性 |
|--------|------|-----|---------|
| 発行体    | BBB+ | A-  | 安定的     |

## 株式分布状況



## 株価(高値・安値)および出来高の推移

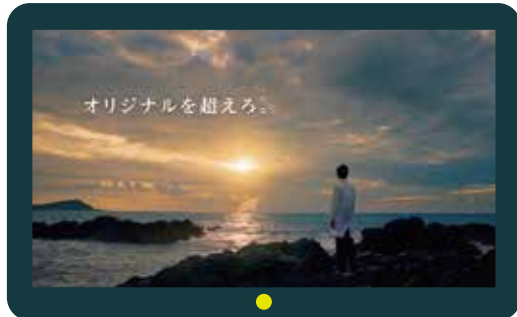
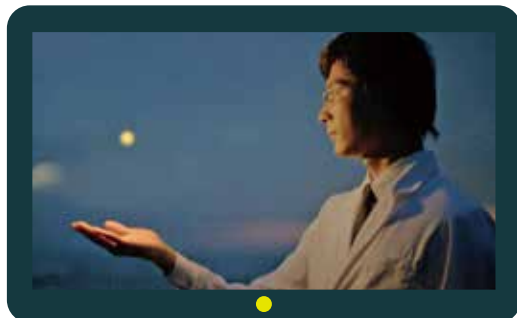
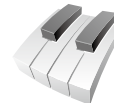


※株式分割前の株価および出来高情報は、株式分割が行われたと仮定して算出。

# コミュニケーション 広場



## 新テレビCM「革新と挑戦の歴史」篇 1月よりオンエア ～タイアップソングは絢香さん「幻想曲」～



2015年1月9日より、当社の新テレビCM「革新と挑戦の歴史」篇をオンエアしています。1929年創業以来の長い歴史と、これからも厳しい未来に立ち向かい成長を続けるという当社の強い意志を表現することで、当社ならびにジェネリック医薬品への信頼感や安心感を持っていただきやすくなると考えました。また、研究員が岩場に立ち、遠くを見つめる表現は「オリジナルを超えろ。」という高橋英樹氏のナレーションとともに、ジェネリック医薬品のトップメーカーとしての当社の使命感を、力強く表現したものになっています。

### タイアップソング

絢香さん<sup>(※)</sup>の「幻想曲」を起用しました。ジェネリック医薬品の、いわば夜明けを担ってきた当社の歴史を、彼女の壮大なバラードと併せ、情緒豊かに描きます。



※オフィシャルサイト <http://room-ayaka.jp/>

## 沢井製薬株式会社

大阪市淀川区宮原5丁目2-30 〒532-0003  
TEL: 06-6105-5711 FAX: 06-6394-7311  
URL: <http://www.sawai.co.jp>