

株主の皆様へ

FUJIFILM NEWS

Pick Up 1

富士フイルムだからこそ実現できる豊かな色再現
プレミアムデジタルカメラ
「Xシリーズ」



Pick Up 2

業界初! ゴールド&シルバートナーで高い付加価値を提供
新プロダクションプリンター

「Color 1000i Press」



株主の皆様へ

新たな成長フェーズへ!
中期経営計画「VISION2016」の初年度は
順調なスタートとなりました



業績ハイライト

当社株主帰属当期純利益が大幅に増加し、
過去最高

セグメントの状況

イメージング ソリューション
インスタントフォトシステムの販売好調と
デジタルカメラの損益改善により大幅増益



新たな成長フェーズへ！ 中期経営計画「VISION2016」の 初年度は順調な スタートとなりました

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社グループは、2000年以降のデジタル化による写真フィルム需要の激減という本業消失の危機に際して大きく事業構造転換を進め、キャッシュを毎年安定的に創出可能な経営基盤を構築してきました。現在は、創出したキャッシュを成長投資と株主還元バランスよく活用することで、利益成長とROE向上を実現する新たなフェーズへ移行しています。昨年11月に発表した中期経営計画「VISION2016」では、メディカルシステムや医薬品で構成される「ヘルスケア」、フラットパネルディスプレイ材料や産業機材・電子材料といった「高機能材料」、富士ゼロックスが事業展開を進める「ドキュメント」といった重点事業分野での成長加速と、全事業における収益性の向上により、中長期的に成長を継続できるビジネスポートフォリオを充実させるとともに、株主還元の強化を進めていきます。

2014年度（通期）の振り返り

2014年度（2014年4月1日～2015年3月31日）の業績は、フォトイメージング事業、メディカル

システム事業、電子材料事業、ドキュメント事業などで売上を伸ばし、売上高は2兆4,926億円（前年度比2.2%増）、営業利益は1,724億円（前年度比22.4%増）の増収増益となり、「VISION2016」の初年度は順調なスタートとなりました。なお、2014年度の1株当たり配当金は5期連続の増配となる年間60円（うち、期末配当35円）とさせていただきます。

この順調な売上・利益成長に加えて、「ヘルスケア」事業分野を「VISION2016」後の成長を大きくけん引する事業とすべく、戦略的な投資にも注力しました。医薬品事業では、アルツハイマー型認知症治療薬「T-817MA」の臨床第Ⅱ相試験を国内及び米国で実施するなどパイプラインの開発を着実に推進。2018年以降には複数の新薬の上市を見込み、収益への大きな貢献を期待しています。さらに再生医療事業において、国内で唯一、再生医療製品の承認を取得し事業展開する株式会社ジャパン・ティッシュ・エンジニアリングの連結子会社化に加えて、iPS細胞の開発・製造の世界的リーディングカンパニーである米国Cellular Dynamics International, Inc.

（CDI社）を買収し、再生医療のグローバルリーダーを目指す体制を整えました。今後、トータルヘルスケアカンパニーとして業界をリードしていく当社にご期待ください。

2015年度（通期）業績予想

2015年度（2015年4月1日～2016年3月31日）も、「VISION2016」の重点事業分野である「ヘルスケア」「高機能材料」「ドキュメント」を中心とした事業成長に加え、各事業における収益性の改善などにより、通期業績予想は売上高で2兆5,800億円（前年度比3.5%増）、営業利益は1,900億円（前年度比10.2%増）の増収増益を見込んでいます。

株主の皆様には、なお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願いいたします。

2015年6月

代表取締役会長・CEO

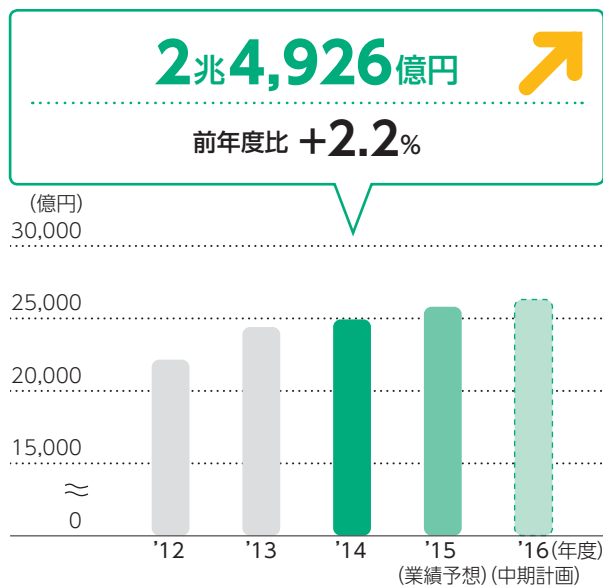
古森重隆

代表取締役社長・COO

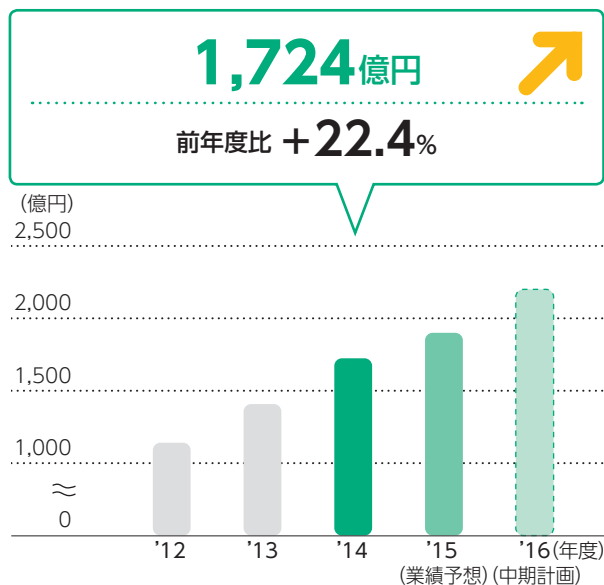
中嶋成博

業績ハイライト

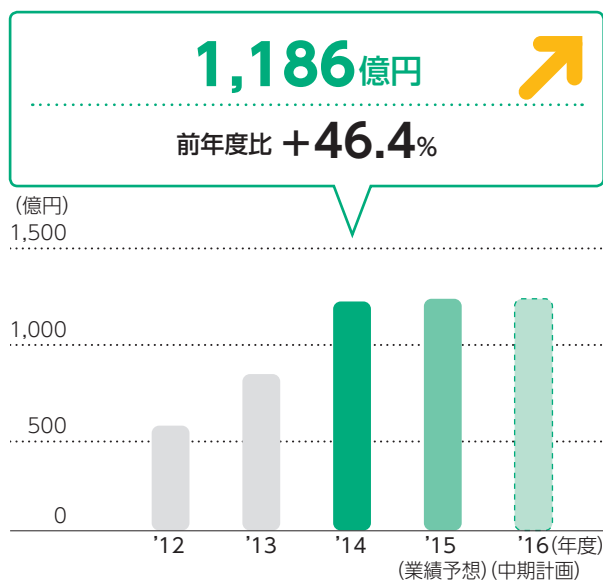
売上高



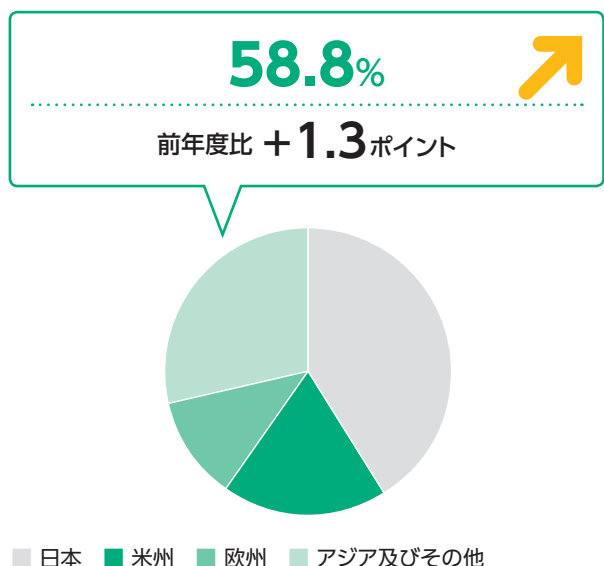
営業利益



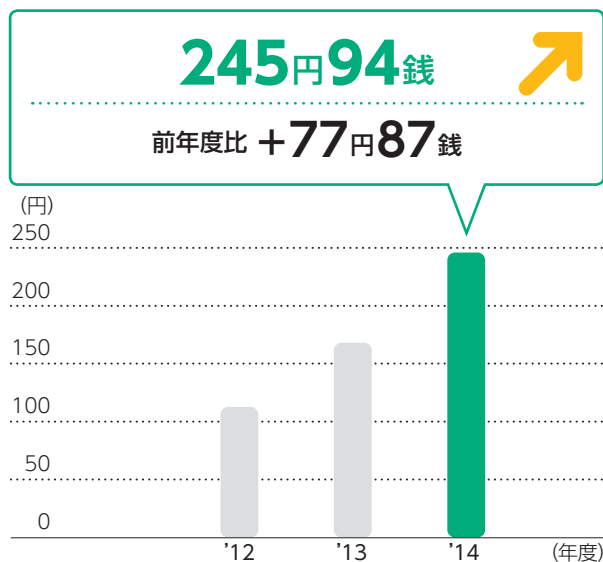
当社株主帰属当期純利益



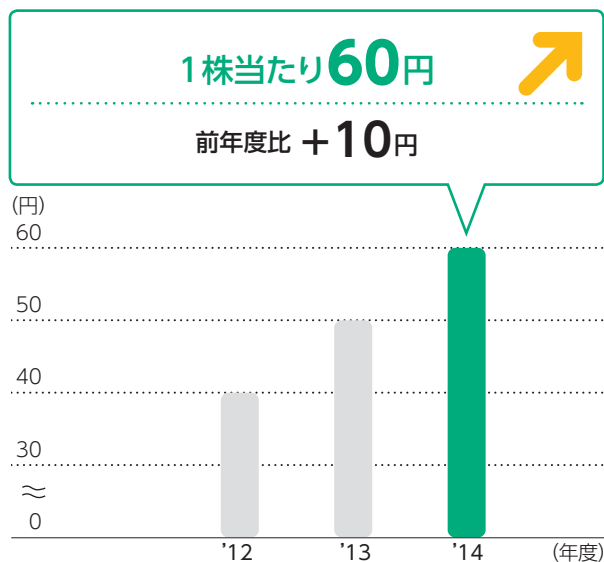
海外売上高比率



1株当たり当社株主帰属当期純利益



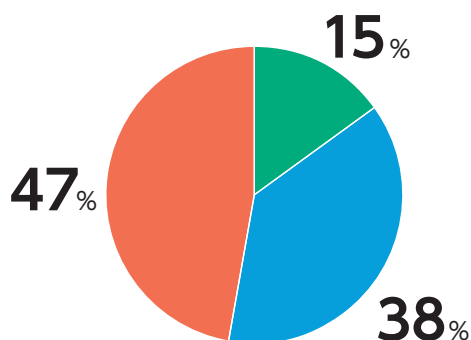
年間配当金



セグメントの状況

■ イメージング ソリューション ■ インフォメーション ソリューション ■ ドキュメント ソリューション

売上高構成比



売上高

2兆4,926億円

サブセグメント別売上高

フォトイメージング
2,406億円

光学・
電子映像
1,204億円

ヘルスケア
3,943億円

グラフィック
システム
2,836億円

フラットパネル
ディスプレイ材料
1,288億円

記録メディア
482億円

産業機械・
電子材料 他
987億円

オフィスプロダクト
5,203億円

オフィスプリンター
1,912億円

プロダクション
サービス
1,567億円

グローバル
サービス
1,866億円

その他
1,232億円

イメージング ソリューション

売上高 **3,610** 億円 (前年度比△**3.4**%) 営業利益 **207** 億円 (前年度比**5.8**倍)

業績概要

- “チェキ”をはじめとしたインスタントフォトシステムの販売が全世界で好調に推移し、売上が増加
- プレミアムデジタルカメラ「Xシリーズ」や交換レンズの販売が好調に推移
- テレビカメラ用レンズの販売が堅調に推移

今後の取り組み

- “チェキ”や“スマホdeチェキ”などの「instax」シリーズとチェキ用フィルムのさらなる拡販
- 「Year Album」などの付加価値プリントビジネスの拡大
- 「Xシリーズ」のラインアップを拡充し、販売を強化

インフォメーション ソリューション

売上高 **9,536** 億円 (前年度比+**2.1**%) 営業利益 **812** 億円 (前年度比+**11.3**%)

業績概要

- メディカルシステムでは、医療ITや超音波診断装置などの販売が好調に推移し、売上が増加
- 記録メディアでは、「BaFe磁性体」などの独自技術による高容量のコンピュータ用磁気テープの販売が堅調に推移
- 電子材料では、フォトレジストなど幅広い製品の販売が各地域で伸長し、売上が大幅に増加

今後の取り組み

- メディカルシステムでは、医療IT、超音波診断装置、内視鏡を中心に成長を加速
- 医薬品では、バイオ医薬品受託製造の伸長により売上を拡大
- グラフィックシステムでは、市場成長が期待されるデジタルプリンティング機器などの販売を強化

ドキュメント ソリューション

売上高 **11,780** 億円 (前年度比+**4.0**%) 営業利益 **1,013** 億円 (前年度比+**5.6**%)

業績概要

- 国内、アジア・オセアニア地域及び米国ゼロックス社向け輸出のいずれも売上が増加
- グローバルサービス事業では、オフィスのドキュメント出力環境を最適化するため、出力機器の管理・運用を請け負うマネージド・プリント・サービスビジネスが好調に推移し、売上が大幅に増加

今後の取り組み

- グローバルサービス事業およびプロダクションサービス事業の拡充やソリューションビジネスの展開を加速
- 中国およびその他の新興国への販売強化によりさらなる成長
- 生産体制を強化し、原価低減や部品調達コストの削減をさらに進め、収益性を向上

アスタリフト銀座店がリニューアルオープン

スキンケアシリーズ「ASTALIFT (アスタリフト)」ブランドのフラッグシップショップが移転。2015年2月リニューアルオープンしました。新店舗では、アスタリフト全ラインアップの紹介・販売に加え、最新の3D肌画像診断に基づいたお客様一人ひとりの肌状態に合った本格的なカウンセリングや、丁寧なフェイシャルトリートメントなどの新しいサービス(要予約)をご提供しています。銀座にお越しの際は是非お立ち寄りください。

店舗データ

- 所在地: 東京都中央区銀座5-6-17
- アクセス: 東京メトロ銀座駅・B3出口すぐ
- 営業時間: 11:00 ~ 20:00 (年末年始を除き無休)
- 電話番号: 03-3572-2431



アスタリフト全ラインアップを手にとってお試しください。

アスタリフトのイメージカラーである赤を基調とした店舗。

デジタルフォトアルバム 「ワンダーフォトボックス」新発売

デジカメやスマートフォン、パソコンに保管されている画像などを簡単にに取り込み、撮影日、撮影場所、被写体別に自動的に整理して保管するデジタルフォトアルバム「ワンダーフォトボックス」を発売します。独自の画像解析技術を活用したソフトウェア「イメージオーガナイザー」によって、人物・料理・ペット・風景などのカテゴリーに画像が自動で分類されるだけでなく、人物の顔の表情、ピント、明るさ、ブレなどを解析し、上手に撮られた画像が一目で分かります。整理した画像はTVやスマートフォン、タブレット端末で閲覧を楽しめるほか、インターネット経由でフォトブックやプリントを注文することができます。



新製品
「ワンダーフォトボックス」

セブン-イレブンの 「マルチコピー機」を全面刷新!

全国のセブン-イレブン店舗(2015年2月末現在: 17,491店舗)に設置されている「マルチコピー機」が、順次、全面刷新されます(2016年1月完了予定)。

スマートフォンなどに入っているデータをWi-Fiを使い、その場でプリントすることも可能になり、今回から標準搭載した「はがきプリント」を利用すれば、マイ・ポストカードを手軽に作成することができます。また、新型機は、富士フイルム製の写真専用プリンターを搭載し、一層高画質な写真プリントを作成できます。



新マルチコピー機

米国医療ITシステムメーカー TeraMedica, Inc. (テラメディカ社) を買収

デジタル化された広範な診療情報を一元管理できるテラメディカ社のアーカイブシステムと、高いシェアを誇る富士フイルムの医用画像情報システム「SYNAPSE」を組み合わせ、販売を強化。病院間の診療情報を連携させるシステムで地域連携の促進を図るなど、さらなる診断の効率化と医療の質の向上に貢献していきます。

iPS細胞の開発・製造の世界的なリーディング カンパニー 米国 Cellular Dynamics International, Inc. (CDI社) を買収

良質なiPS細胞を大量に安定生産する技術に強みを持つCDI社を買収し、創薬支援分野に参入。今後、日本で唯一、再生医療製品を上市している(株)ジャパン・ティッシュ・エンジニアリングを含めたグループの総合力で、再生医療分野におけるグローバルリーダーを目指していきます。

富士フィルムだからこそ実現できる豊かな色再現

プレミアムデジタルカメラ「Xシリーズ」

「こだわり」を求めるユーザーの声に応える

近年、スマートフォンの普及によって手軽に写真が撮影できるようになる中、デジタルカメラには「撮影者のこだわり」を満たせるハイエンドモデルへのニーズが高まっています。そのようなニーズに対応すべく、富士フィルムは写真フィルム分野で培ってきた技術を最大限に生かした「Xシリーズ」を開発・販売しています。「Xシリーズ」は世界中で好評をいただいており、ラインアップが拡大した交換レンズも好調に売上を伸ばしています。今後も販売拡大とアフターサービスに注力し、より良い製品を提供していきます。



ユーザーの期待の先を行く色再現を目指して

富士フィルムはデジタルカメラ開発において色再現性を徹底的に追求しています。それを具現化した機能の一つが、富士フィルムが発売してきた写真フィルム



富士フィルム R&D統括本部
光学・電子映像商品開発センター
芦田 哲郎 入江 公祐

「PROVIA」、[Velvia] などの色再現や階調表現を可能にする「フィルムシミュレーション」。個性の異なる「画作り・色作り」を選ぶことができ、目で見えた印象、思い出したシーンに近い色を再現するように設計をしています。

これからも写真表現を追求し、皆様の期待の先を行く写真・カメラを目指して、挑戦を続けていきます。



クラシカルな一眼レフらしい外観に、先進の機能を搭載した「X-T1」。風景、スポーツ、人物、夜景とシーンを選ばない高機能性がポイント。

ユーザーの声

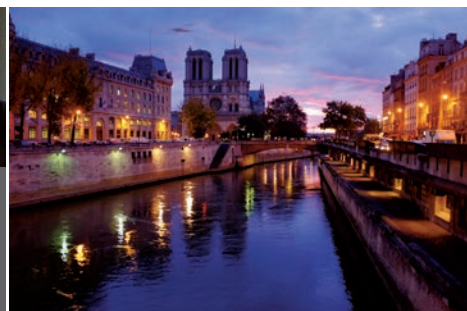
銀塩カメラの面影を残すプレミアムデジタルカメラ

「Xシリーズ」に共通していること、それは「電源を入れずに触っていても楽しい、唯一のデジタルカメラ」であることだと思う。これは「Xシリーズ」最初の機種である「X100」から「X-T10」に至るまで変わっていない。扱う楽しみ、パソコンを介さず得られる高画質、デザインの美しさ…。

デジタルになって失われそうだったカメラの楽しさを、「Xシリーズ」はふたたび取り戻してくれている。

写真家 内田 ユキオ

新潟県両津市（現在の佐渡市）出身。公務員を経てフリーに転向。タレントなどの撮影のかかわり、モノクロでのスナップに定評がある。主な著書は『ライカとモノクロの日々』『いつもカメラが』。現在は写真教室の講師も務める、自称「最後の文系写真家」。



業界初! ゴールド&シルバートナーで高い付加価値を提供 新プロダクションプリンター「Color 1000i Press」

手軽に金や銀が印刷可能に

従来からグリーティングカードや表彰状などの印刷において、金や銀などのメタリックカラーを使用したいというニーズがありました。しかしこれまで、金や銀の印刷は、大型印刷機を使用した「オフセット印刷」でないと表現できなかったため、製版作業の手間やコストが多くかかるものでした。そこで、富士ゼロックスは独自の技術により、ゴールド&シルバーの特殊トナーを開発。製版を必要としないデジタル印刷でメタリックカラーを表現できるプリンター「Color 1000i Press」の販売を開始しました。



「Color 1000i Press」

>>> 「Color 1000i Press」のポイント

1 オフセット印刷同様のメタリック感で高級感アップ

- ・新開発の特殊トナーにより、光を反射し、光沢感のあるプリントを実現
- ・光を透過しない光輝性顔料を使用することで、黒や赤などの濃色用紙への印刷にも対応し、デザイン表現の幅が拡大



濃い色の用紙へのプリント例

2 オンデマンドのバリアブルプリントに対応

- ・お客様一人ひとりの名前やメッセージなど、一枚ずつ内容を差し替えて印刷するバリアブルプリントでも、メタリックカラーを使った高級感のあるデザイン表現に対応



バリアブルプリント使用例

3 小ロットでも低コスト

- ・複写機の印字方式「ゼログラフィー」により製版工程が必要なくなるため、小ロットの印刷物でも、コストを抑えて金銀の印刷が可能



ゴールド/シルバートナー使用例

>>> 「Color 1000i Press」によって広がる表現の幅



メタリックカラーによって高級感のある仕上がりに

- > はがき、カード
- > 雑誌の表紙、広告
- > パッケージ、ラベル
- > 名刺、封筒
- > カタログ、ポスター
- > 表彰状、Tシャツ、ゲームカード



利用シーン

- 正月（年賀状）
- クリスマス（グリーティングカードなど）
- ブライダル（招待状、席次表）
- コンテストやスポーツ大会などの表彰式（表彰状）

お申込みをお待ちしています!

2015年度より ヘルスケア商品の株主優待は、 申込選択制となります。

(2015年3月31日現在の株主名簿の株主様より適用)

2015年度より株主優待内容をリニューアルしました。ヘルスケア商品の株主優待をご希望の方は、同封の「申し込みはがき」に必要事項を記入の上、ご返送ください(切手不要)。はがきに記載のお申込期間を過ぎますと無効となりますので、ご注意ください。

ヘルスケア商品優待お問い合わせ窓口

 0120-252-212 9:00～20:00
年中無休

株主優待の内容(3月末基準日現在)

[100株以上]

3月末 ヘルスケア商品トライアルキット進呈(申込制)
ヘルスケア商品優待割引(申込制)

[3年以上継続所有かつ500株以上]

3月末 ヘルスケア商品進呈(申込制)

予告

9月末基準日現在の株主様への優待
・ヘルスケア商品優待割引(申込制)
・フォトブック作成用クーポン券進呈

連結財務ハイライト

貸借対照表

単位:百万円

科目	2014年度末	2013年度末
資産の部		
流動資産	1,943,215	1,761,697
投資及び長期債権	380,917	332,461
有形固定資産	527,377	530,237
その他の資産	705,060	602,574
資産合計	3,556,569	3,226,969
負債の部		
流動負債	622,285	596,422
固定負債	466,868	432,324
負債合計	1,089,153	1,028,746
純資産の部		
株主資本	2,232,714	2,020,639
非支配持分	234,702	177,584
純資産合計	2,467,416	2,198,223
負債・純資産合計	3,556,569	3,226,969

損益計算書

単位:百万円

科目	2014年度	2013年度
売上高	2,492,605	2,439,953
営業利益	172,398	140,808
税金等調整前当期純利益	197,102	157,154
当社株主帰属当期純利益	118,553	80,996
研究開発費	161,144	164,351
設備投資額*	56,127	67,004
減価償却費	122,909	141,440

*ドキュメントソリューション部門等のレンタル機器を除く。

キャッシュ・フロー計算書

単位:百万円

科目	2014年度	2013年度
営業活動によるキャッシュ・フロー	263,731	292,532
投資活動によるキャッシュ・フロー	△120,508	△125,478
財務活動によるキャッシュ・フロー	△45,593	△25,094
為替変動による現金及び現金同等物への影響	24,687	17,217
現金及び現金同等物純増加	122,317	159,177
現金及び現金同等物期首残高	604,571	445,394
現金及び現金同等物期末残高	726,888	604,571

●株主メモ

事業年度末日 3月31日

定時株主総会 6月下旬

公告掲載

当社ホームページに掲載します。

URL(アドレス)は次のとおりです。<http://www.fujifilmholdings.com/>
ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

株主名簿管理人

東京都千代田区丸の内1丁目4番1号

三井住友信託銀行株式会社

郵便物送付先/電話照会先

〒168-0063 東京都杉並区泉和2丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031(フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の全国各支店で行っております。

単元株式数 100株

住所変更、単元未満株式の買取・買増、配当金受取方法の指定等のお申し出先
株主様の口座のある証券会社にお申し出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の
口座管理機関である三井住友信託銀行にお申し出ください。

「配当金計算書」について

配当金支払いの際、送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。

なお、「配当金領収証」にて配当金をお受け取りの株主様につきましても、配当支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。

●お知らせ

第119回定時株主総会の決議結果について

2015年6月26日開催の当社株主総会において報告及び決議された内容につきましては、当社ウェブサイト (http://www.fujifilmholdings.com/ja/investors/ir_events/shareholders_meeting/index.html) に掲載しておりますので、ご参照ください。

●会社概要

会社名 富士フイルムホールディングス株式会社
設立 1934年1月20日
資本金 40,363百万円(2015年3月31日現在)
本社 東京都港区赤坂9丁目7番3号
連結従業員数 79,235名(2015年3月31日現在)