



KONICA MINOLTA

150

YEARS

コニカミノルタ株式会社
株主通信

2023年

秋号

RETHINK
TODAY
TO REDEFINE
TOMORROW

多様な視点で
持続可能な社会を
実現する



証券コード：4902

Giving Shape to Ideas

ごあいさつ



第2四半期は事業の利益創出力が向上したことにより黒字に転じ、上期でも営業利益が黒字になりました。年間を通じた業績回復に向けて引き続き一丸となって取り組みます。

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

「株主通信2023年秋号」をご高覧いただくにあたりまして、ご挨拶申し上げます。

2023年度第2四半期連結累計期間（2023年4月～9月、以下当期間）における当社グループの売上高は、5,527億円（前年同期比4%増）となりました。

デジタルワークプレイス事業とプロフェッショナルプリント事業は、欧州や中国の景気減速の影響を受けましたが、為替の影響および当社のシェアの高いインドでの市場成長による旺盛な需要を受け、増収となりました。ヘルスケア事業は、遺伝子検査事業の市場成長が寄与

しました。インダストリー事業は、ディスプレイ市場の顧客の生産設備に対する投資抑制の影響が継続しているものの、機能材料の売上は回復しています。

売上高の拡大に取り組みつつ生産コストダウンを行い、また継続して販売管理費の増加を抑制した結果、第1四半期の赤字額を第2四半期の黒字額が上回り、当期間の事業貢献利益^{*}は22億円（前年同期は7億円）、営業利益は7億円（前年同期は51億円の損失）となり増収増益となりました。負債の増加や金利の上昇の影響を受け支払利息が増加したことも影響し、親会社の所有者に帰属する当期損失は44億円（前年同期は67億円の損失）となりました。

営業キャッシュ・フローは、棚卸資産および営業債権の減少に努めた効果もあり、320億円の黒字となりました。

当期間の業績は期初会社予想を上回る水準で推移していますが、景気の不透明感による影響を考慮し、通期の業績予想は期初予想から売上高のみ修正し、売上高11,500億円、事業貢献利益240億円、営業利益180億円、親会社の所有者に帰属する当期利益40億円とします。

上期業績は期初の見込みを超えて推移していますが、これまでご説明してきた通り、現在の当社の状況は負債を削減し財務体質を改善することが急務でありますので、中間配当は無配、年間配当予想は1株当たり5円とさせていただきます。株主の皆様には、ご心配、ご迷惑をおかけしています。

私が社長に就任してから、ベストな条件だけで成立す

る計画策定を廃止し、環境変化があっても達成可能な計画を着実に実行する等身大の経営を行うことで、自信と信頼を回復することを目指しています。今年の5月には2025年度に向けた中期経営計画を発表しました。本中期経営計画では、事業収益力の強化を目指し、事業の選択と集中を進めるとともに、強化事業への資源再配分を行います。また、構造改革を含むコスト圧縮を進めることで、収益基盤を強化していきます。今回の株主通信では、この中期経営計画について特集として取り

上げました。最後までご一読いただけますと幸いです。

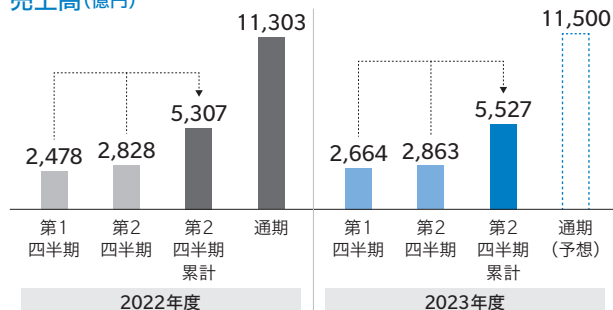
本年度の業績予想と中期経営計画の達成に向け、従業員一丸となって取り組んでいきます。末筆になりますが、株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2023年11月

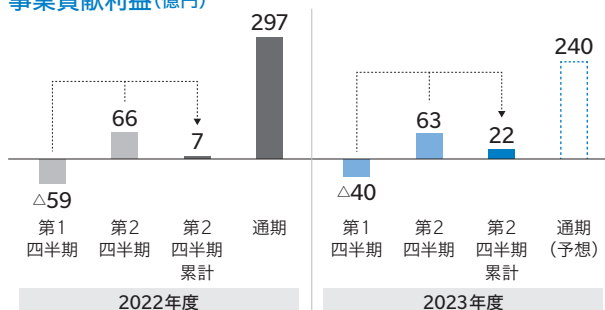
コニカミノルタ株式会社
代表執行役社長 兼 CEO

大 幸 利 充

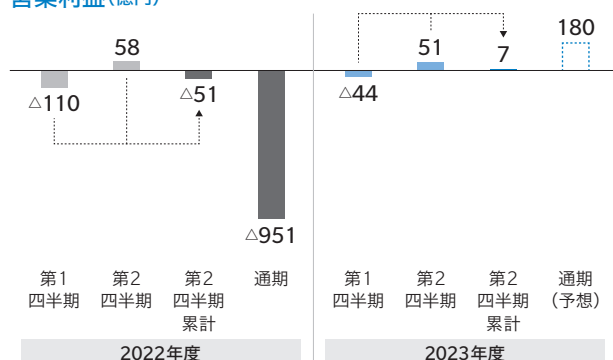
売上高(億円)



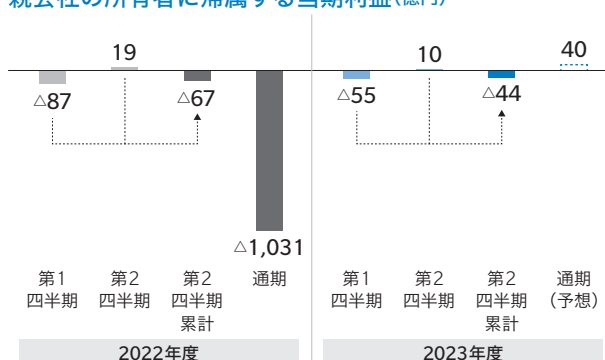
事業貢献利益(億円)



営業利益(億円)



親会社の所有者に帰属する当期利益(億円)



※ 事業貢献利益: 売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を差し引いた利益で、当社独自の利益指標

コニカミノルタの事業

事業内容

提供価値

インダストリー 事業

- **センシング**
光源色・物体色計測、外観計測など各種計測機器の提供
- **機能材料**
ディスプレイ用の機能性フィルムの提供
- **IJ (インクジェット)コンポーネント**
インクジェットヘッド・インクの提供
- **光学コンポーネント**
各種レンズの提供
- **画像IoTソリューション**
監視カメラ・ガス監視ソリューションの提供、
画像IoTプラットフォーム「FORXAI(フォーサイ)」を
活用したサービスの開発・提供
- **映像ソリューション**
プラネタリウムの開発・生産・運営

高精度な品質管理の実現



ディスプレイの機能、性能の向上



臨場感のある体験の提供



社会における安全・安心の実現



ヘルスケア 事業

- **メディカルイメージング(ヘルスケア)**
デジタルX線画像診断システム、
超音波画像診断システム、
およびPACS(医療用画像保管・転送システム)などの
医療ITサービスの提供
- **プレジジョンメディシン**
遺伝子検査サービス、創薬支援サービスの提供

疾病の早期診断の実現



疾病の予防に貢献



プロフェッショナル プリント事業

- **プロダクションプリント**
電子写真方式によるデジタルカラー印刷機、
および印刷現場のワークフローソリューションの提供
- **産業印刷**
B2インクジェット印刷機、ラベル印刷機、
加飾印刷機、テキスタイル印刷機の提供

高精細なデジタル印刷を提供



印刷物の高付加価値化に貢献



デジタル ワークプレイス 事業

- **オフィス**
カラー複合機、およびドキュメントワークフローの
入出カソリューションの提供
- **DW-DX**
中堅・中小企業などのITサービスやデジタル化支援、
オフィス向け動画・画像解析サービス

ドキュメントを高品質、高速で提供



業務プロセスの課題を提起・解決



ジャンルトップ製品

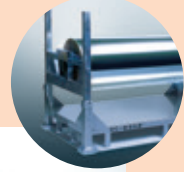
光源色計測機器

世界のディスプレイ計測機器
でシェア5割以上



液晶テレビ用VA-TACフィルム

世界市場で
トップクラスのシェア



カセット型DR (デジタルX線撮影装置)

国内クリニック市場で
トップクラスのシェア



超音波診断装置

国内整形外科市場で
トップクラスのシェア



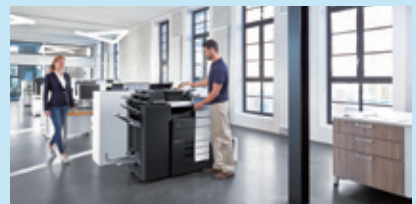
カラーデジタル印刷機

世界約40カ国でトップクラスのシェア
(No.1 or 2)



オフィス用A3カラー複合機

世界約40カ国でトップクラスのシェア
(No.1 or 2)

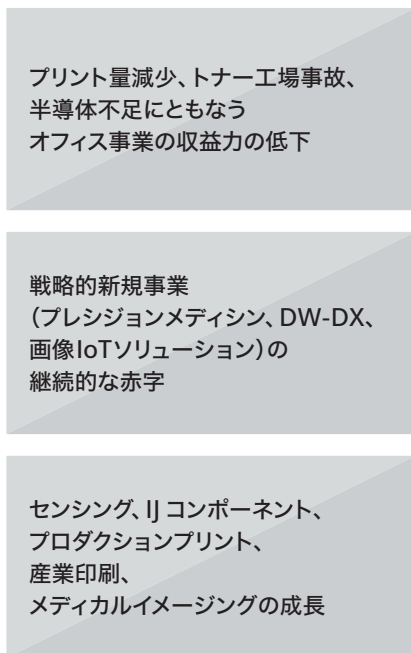


事業の選択と集中により、高収益企業へ

前中期経営計画の課題・成果を踏まえ、事業の位置づけを見直し

前中期経営計画期間において、収益力が低下、赤字が継続した事業があった一方で、着実に収益を拡大した事業もありました。それを踏まえ、2023年度からの新たな中期経営計画において、各事業の位置づけを下記の4区分に見直し、各事業に対する期待と役割をより明確にしました。

前中期経営計画の課題と成果



新中期経営計画における各事業の位置づけ



■インダストリー ■ヘルスケア ■プロフェッショナルプリント ■デジタルワークプレイス

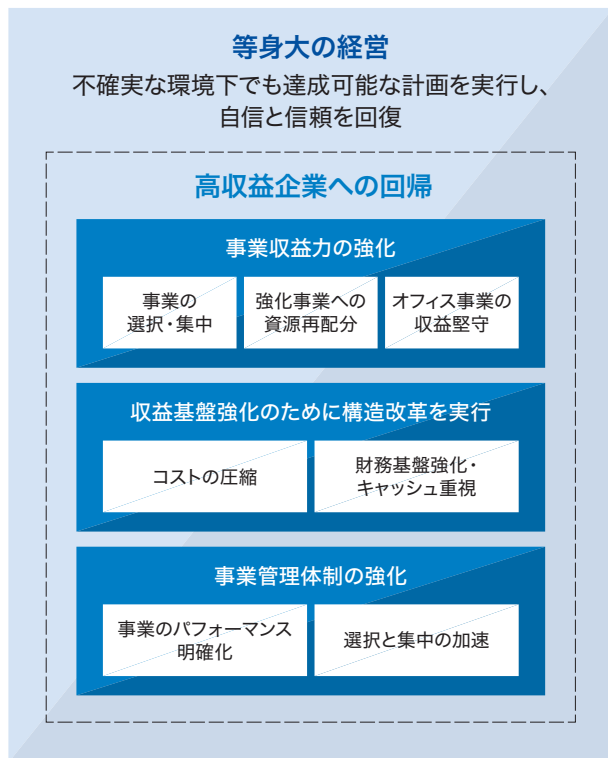
※1 インダストリー強化領域:センシング+機能材料+IJ コンポーネント+光学コンポーネント(産業用途)

※2 プロフェッショナルプリント強化領域:プロダクションプリント+産業印刷

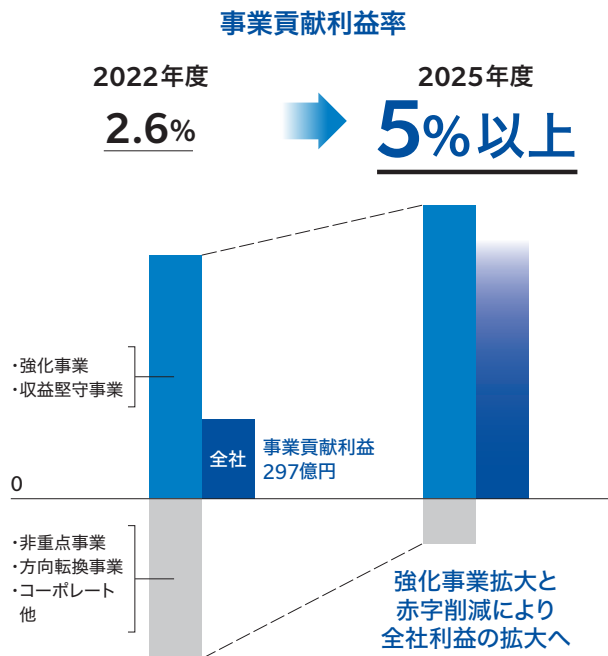
新中期経営計画では
「強化事業」に経営資源を配分し、
高収益企業への回帰を目指す

これからの3年間では、事業の選択と集中を実行し、利益が出ていない「非重点事業」や「方向転換事業」の赤字幅を大幅に減らしていくとともに、「強化事業」「収益力堅守事業」の収益を着実に増やしていきます。これにより、2025年度以降の成長基盤を確立していきます。

中期経営計画(2023-2025)の基本方針



事業貢献利益[※]のイメージ



※ 事業貢献利益: 売上高から売上原価、販管費及び一般管理費を差し引いた利益で、当社独自の利益指標

社会・環境課題解決に貢献する成長ドライバー

CASE インダストリー

01 人工知能(AI)による画像解析技術で生産ラインの品質検査の自動化を実現

世界的な自動車業界の人手不足を背景に、自動車製造ラインの自動化ニーズが高まっています。なかでも、車体の外観検査は検査装置の市場規模が年々拡大している一方で、いまだ目視検査に依存している部分が多く、品質安定化、省力化が大きな課題となっています。

そうしたなか、当社は強みである「外装の色計測・管理技術」と、外観検査のパイオニアでもあるグループ会社のEines Systems社(スペイン)が持つ「トンネル型自動検査技術」を掛け合わせ、外観検査の自動化・効率化を実現するシステムを開発しました。これによってライン上を流れる車体を止めずに塗装欠陥や隙間段差を自動で検査することができ、労働者を単純作業や過酷な環境での作業から解放します。

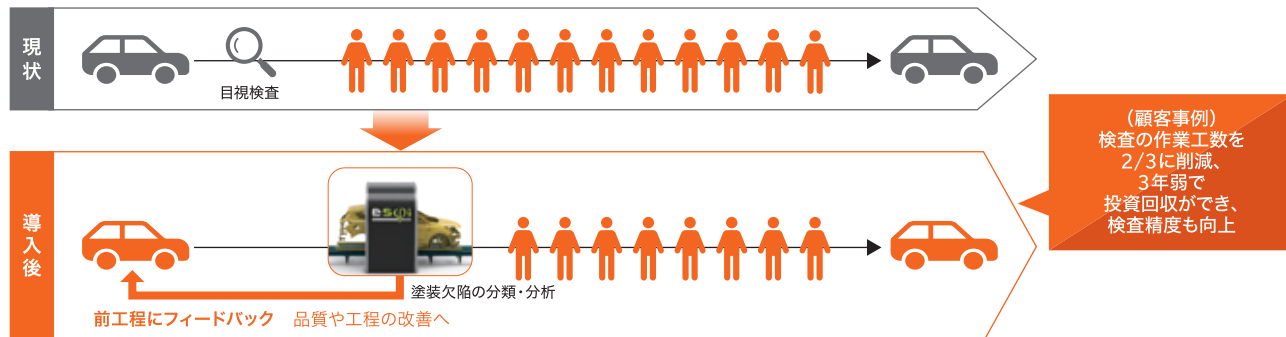
また、塗装欠陥の自動検査ではシャープペンシルの芯の直



径ほどの欠陥も見逃さないほどの精度を実現しています。さらに、AIの導入によって多種多様な塗装欠陥を詳細に分類・分析することができるため、前工程へのフィードバック、後工程での自動修繕システムとの連動が可能となっています。

今後は急速に普及、発展が進む電気自動車の製造ラインにおいても多様な検査ノウハウと技術を提供し、自動車業界のさらなる発展と効率化に貢献していきます。

外観検査システムの提供価値



CASE

ヘルスケア

02

患者さんと医療現場をつなぎ 重症化の予防に貢献

現在、日本の社会課題となっている医療費の増大は、生活習慣病の増加が要因の一つとしてあげられます。生活習慣病は一度かかるとその後も治療が続くため、未病時の発病予防や病気の重症化予防が重要となりますが、患者さんのモチベーションが続かないことや通院中に治療を自己判断で中断してしまう場合があることが課題となっています。

当社は、これまでも医療機関向けに情報プラットフォーム「infomity[※]」を提供し、医療のICT化と情報連携を支援してきましたが、2023年6月に患者さんが活用できる「infomityスマートクリニックサービス」を発売しました。LINE[®]や



健康管理アプリを通して、普段から患者さんに医療機関とのつながりを持ってもらうことで、日常に寄り添った医療の提供をサポートし、生活習慣病の予防や重症化の予防に貢献します。

「infomityスマートクリニックサービス」のメリット

患者さんが
LINE[®]を利用して
医療機関からの
情報を簡単に確認できる



医療機関アプリ



LINEアプリ

患者さんが、医療機関から
送信された検査結果を
健康管理アプリで
すぐに確認できる



医療機関の画像管理端末

検査画像・
結果を送信健康管理アプリ
(患者さん側)

患者さん自身が日々の
健康状態を記録することで、
治療や通院に対する
モチベーションが保てる



健康管理アプリ

※「infomity」は、厚生労働省が定めるガイドラインに準拠したセキュリティーの高いシステム環境を有し、機密性の高い個人情報などを利用する際にも安心して使用できます。

トピックス

普通紙複写機「U-BIX 480」が 未来技術遺産に登録

当社の前身の1社である小西六写真工業(株)が1971年に発売した「U-BIX 480」が、国立科学博物館によって「未来技術遺産」に登録されました。当時の普通紙複写機は、黒く塗りつぶした箇所を再現しきれないという欠点がありましたが、「U-BIX 480」はこの問題を克服し、写真や鉛筆線の再現を可能にしました。また、繰り返し使用できる感光体シートを用いたことも画期的なことだったため、今回の登録となりました。



電子写真プロセス技術への貢献が評価され 当社社員が「Chester F. Carlson Award」を受賞

当社社員である峯岸なつ子が、国際的な画像学会である Society for Imaging Science and Technology (IS&T) から2023年「Chester F. Carlson Award」を授与されました。この賞は世界的に荣誉ある賞で、毎年、電子写真の科学や技術において優れた業績をあげた1名に与えられます。峯岸は、2005年に当社に入社以来、デジタル印刷システムの現像プロセス、特にトナーの物理的な挙動に対して研究を行い、最近では「EXplainable感性®(EX感性)」の研究に参加しています。



「安全の日」を定めて 災害防止への取り組みを推進

2021年に発生した(株)コニカミノルタサプライズの辰野工場における火災・爆発事故の反省と教訓を風化させず心にとどめ、災害防止への取り組みを推進するために、同事故発生日の7月6日を「安全の日」と決めました。今年は、役員24名が国内各製造拠点を視察したほか、辰野工場では安全祈願と植樹式を執り行うとともに、事故発生から今日に至るまでの経緯や安全への取り組み、および安全管理体制の再確認をしました。



Information

「ニューイヤー駅伝」でさらなる高みへ挑戦します!

毎年元日に開催される全日本実業団対抗駅伝競走大会「ニューイヤー駅伝」。ルーキーを重要区間に配置するなど“未来志向の布陣”で臨んだ2023年から1年、さらなる高みに向けて挑戦します。ぜひ温かいご声援をよろしくお願いいたします。



TBS系列全国28局フルネット・群馬テレビにて
生中継 8時30分～放送開始(予定)

企業情報

会社概要

(2023年9月30日現在)

商号	コニカミノルタ株式会社
証券コード	4902(東証プライム)
創業	1873年(明治6年)
株式会社の設立	1936年(昭和11年)
資本金	37,519百万円
従業員数	39,946名(連結)
本社	〒100-7015 東京都千代田区丸の内2-7-2 JPタワー

役員

取締役

大幸 利充	澤田 拓子
程 近智(取締役会議長)	鈴木 博幸
佐久間 総一郎	葛原 憲康
市川 晃	平井 善博
峰岸 真澄	

※取締役 程 近智、佐久間 総一郎、市川 晃、峰岸 真澄、澤田 拓子の5氏は、「社外取締役」であり、株式会社東京証券取引所有価証券上場規程第436条の2に定める独立役員です。

※取締役 大幸 利充、葛原 憲康、平井 善博の3氏は執行役を兼務しています。

執行役

代表執行役社長 兼 CEO 大幸 利充

専務執行役 藤井 清孝
畑野 誠司

常務執行役 葛原 憲康
江口 俊哉
岡 慎一郎
亀澤 仁司
平井 善博

株式の状況

(2023年9月30日現在)

発行可能株式総数	1,200,000,000株
発行済株式の総数	502,664,337株
株主数	127,780名
単元株式数	100株

大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)*
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	86,649	17.4
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	33,204	6.7
株式会社三菱UFJ銀行	12,000	2.4
株式会社SMBC信託銀行(株式会社三井住友銀行退職給付信託口)	11,875	2.4
日本生命保険相互会社	10,809	2.2

※持株比率は、自己株式(6,030,777株)を控除して計算しております。

株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
配当基準日	3月31日もしくは9月30日またはその他決定された基準日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 ☎ 0120-232-711(平日9:00～17:00) ※通話料無料
同郵送先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告方法	電子公告(https://konicaminolta.com/)ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告による公告ができない場合、東京都において発行する日本経済新聞に掲載。

単元(100株)未満株式の
買い取り・買い増し制度をご活用ください。

<https://www.tr.mufg.jp/daikou/>

証券会社にお取引口座をお持ちの株主様は、証券会社にご相談ください。

その他株式のお手続きに関するお問い合わせは

 **0120-232-711** (平日9:00～17:00)

通話料無料(三菱UFJ信託銀行証券代行部)

株主優待

1 株主様限定ご優待！ キンコーズの年賀状サービス

株主優待割引として最大60%引きです。
オンライン、または店頭でお申し込みください。

受付期間：2023年12月29日(金) 15:00まで

2024年 年賀状
100種以上の多彩なデザイン

株主様ご優待

ご注文方法	期間	割引率
オンライン	年末最終受付まで	60%OFF
店頭受付		50%OFF

店舗 本冊子をお持ちのうえ、クーポンコードをお伝えください

Web キンコーズ・オンラインの発注画面でクーポンコードをご入力ください。オンラインなら送料無料！

クーポンコード

お問合せ

キンコーズ・お客様相談センター
0120-001-966 (平日9:00~18:00)

最終受付日 12月29日(金) 15時まで

宛名もおまかせ！

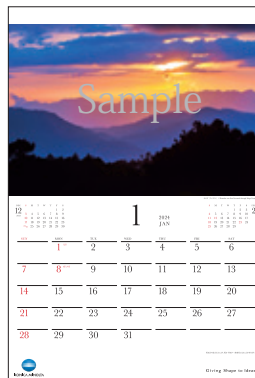
学生コンテストも受付可能

2 当社製 カレンダーの進呈

国内の個人株主の皆様^{*1}に、
当社製カレンダーを
進呈します^{*2}。

※1 9月末時点の株主名簿上で
100株以上をお持ちの皆様

※2 11月末から年末にかけて随時
発送します。



2023年、当社は150周年を 迎えました。

150周年特設サイト
では、当社の150年
のあゆみや未来に向
けたメッセージを紹
介しています。



<https://www.konicaminolta.com/jp-ja/150years/>



KONICA MINOLTA

コニカミノルタ株式会社

〒100-7015 東京都千代田区丸の内2-7-2 JPタワー
法務部 TEL: 03-6250-2000

<https://konicaminolta.com>

この株主通信に記載されている当社の現在の計画・戦略および将来の業績見通しは、現在入手可能な情報に基づき、当社が現時点で合理的であると判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績はさまざまな要素によりこの株主通信の内容とは異なる可能性のあることをご承知おきください。(2023年11月発行)



エコマーク商品
古紙/リブ配合率60%
19 107 003
王子製紙株式会社



地球環境に配慮したエコマーク
認定用紙とVOC(揮発性有機
化合物)を含まない植物油イン
キを使用しています。