

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 2025年6月17日

【事業年度】 第100期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

【会社名】 コニシ株式会社

【英訳名】 KONISHI CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 松 端 博 文

【本店の所在の場所】 大阪市中央区道修町1丁目6番10号
(上記は登記上の本店所在地で実際の業務は下記で行っております。)
(本社)大阪市中央区道修町1丁目7番1号

【電話番号】 06 - 6228 - 2801

【事務連絡者氏名】 取締役常務執行役員 岡 本 伸 一

【最寄りの連絡場所】 大阪市中央区道修町1丁目7番1号

【電話番号】 06 - 6228 - 2801

【事務連絡者氏名】 取締役常務執行役員 岡 本 伸 一

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)
コニシ株式会社関東支社
(さいたま市桜区西堀5丁目3番35号)
コニシ株式会社名古屋支店
(名古屋市中区新栄町2丁目4番地 坂種栄ビル)

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次 決算年月	第96期 2021年3月	第97期 2022年3月	第98期 2023年3月	第99期 2024年3月	第100期 2025年3月
売上高 (百万円)	107,750	113,671	123,339	132,969	135,876
経常利益 (百万円)	7,424	7,822	7,927	10,806	11,194
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	4,931	5,135	10,032	7,344	8,084
包括利益 (百万円)	7,615	5,690	10,791	11,606	7,404
純資産額 (百万円)	68,785	72,897	81,482	84,685	86,672
総資産額 (百万円)	113,800	119,148	132,874	140,850	136,801
1株当たり純資産額 (円)	909.71	963.31	1,086.96	1,222.36	1,299.82
1株当たり当期純利益金額 (円)	68.75	72.06	140.97	108.87	121.03
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	56.9	57.6	57.9	56.6	63.1
自己資本利益率 (%)	7.9	7.7	13.8	9.4	9.7
株価収益率 (倍)	13.1	10.9	6.8	14.4	9.7
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	6,765	6,198	4,606	8,139	7,174
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,690	2,674	3,549	5,225	7,310
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	3,032	1,823	2,476	8,603	5,621
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	23,721	25,514	31,268	25,627	20,008
従業員数 〔外、平均臨時雇用者数〕 (人)	1,542 〔317〕	1,529 〔348〕	1,556 〔315〕	1,540 〔324〕	1,537 〔333〕

- (注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第97期の期首から適用しており、第96期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標となっております。
2. 2024年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第96期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額および1株当たり当期純利益金額を算定しております。
3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
4. 従業員数欄の〔外書〕は、嘱託・契約社員・パートタイマーの年間平均雇用人員であります。

(2) 提出会社の経営指標等

回次 決算年月	第96期 2021年3月	第97期 2022年3月	第98期 2023年3月	第99期 2024年3月	第100期 2025年3月
売上高 (百万円)	71,023	75,195	82,025	88,500	88,500
経常利益 (百万円)	4,679	4,926	5,232	6,915	7,226
当期純利益 (百万円)	3,717	3,619	9,035	5,347	5,782
資本金 (百万円)	4,603	4,603	4,603	4,603	4,603
発行済株式総数 (千株)	40,707	40,707	40,707	70,414	70,414
純資産額 (百万円)	51,572	53,459	60,572	59,243	63,587
総資産額 (百万円)	93,398	97,643	109,502	112,018	111,910
1株当たり純資産額 (円)	724.23	749.99	855.33	908.96	958.24
1株当たり配当額 (内、1株当たり 中間配当額) (円)	40.00 (18.00)	44.00 (22.00)	49.00 (27.00)	46.50 (27.00)	38.00 (16.50)
1株当たり当期純利益金額 (円)	51.83	50.79	126.97	79.27	86.57
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	55.2	54.7	55.3	52.9	56.8
自己資本利益率 (%)	7.4	6.9	15.8	8.9	9.4
株価収益率 (倍)	17.3	15.4	7.5	19.7	13.5
配当性向 (%)	38.6	43.3	19.3	41.6	43.9
従業員数 〔外、平均臨時雇用者数〕 (人)	741 〔93〕	745 〔92〕	718 〔91〕	720 〔92〕	727 〔93〕
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX (東証株価指数)) (%)	128.1 (142.1)	115.2 (145.0)	143.0 (153.4)	232.5 (216.8)	182.8 (213.4)
最高株価 (円)	1,899	1,911	1,995	1,658 (2,714)	1,567
最低株価 (円)	1,262	1,440	1,432	1,297 (1,808)	931

- (注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第97期の期首から適用しており、第96期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標となっております。
2. 2024年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第96期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額および1株当たり当期純利益金額を算定しております。また、株主総利回りについては当該株式分割の影響を考慮した指標となっております。
3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
4. 第96期から第98期の1株当たり配当額は、当該株式分割前の実際の配当額を記載しております。第99期の1株当たり配当額46.5円は、当該株式分割前の中間配当額27円と当該株式分割後の期末配当額19.5円を合計した金額であります。また、株式分割前基準で算定した第99期の1株当たり配当額は66円となります。
5. 第98期の1株当たり配当額49円は、中間配当に bonds 発売70周年記念配当5円を含んでおります。
6. 第100期の1株当たり配当額38円は、期末配当に株式会社設立100周年記念配当5円を含んでおります。
7. 第100期の1株当たり配当額38円のうち、期末配当額21.5円については、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。
8. 従業員数欄の〔外書〕は、嘱託・契約社員・パートタイマーの年間平均雇用人員であります。
9. 最高株価および最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。なお、第99期の株価については株式分割後の最高株価および最低株価を記載しており、株式分割前の最高株価および最低株価を括弧内に記載しております。

2 【沿革】

1925年 9月	株式会社小西儀助商店設立(1914年設立合資会社を改組)
1940年12月	東京支店開設(2005年 4月東京本社に昇格、2019年 9月東京本社を廃止し、関東支社に移転)
1952年 2月	東京工場開設・合成接着剤ボンドの生産を開始(1995年 4月東京メルト製造部に改称し、浦和工場に統合、2001年 3月東京メルト製造部を閉鎖)
1956年 2月	東京本所医薬品工場開設(1998年 6月閉鎖)・日本薬局方アルコール製造開始(2018年 3月製造終了)
1957年 1月	名古屋出張所開設(1963年 2月名古屋支店に昇格)
1957年 9月	大阪工場開設
1960年 5月	札幌出張所開設(1985年 1月札幌営業所に呼称変更、1990年 4月札幌支店に昇格)
1962年 4月	福岡連絡所開設(1966年 1月福岡出張所、1981年 4月福岡支店に昇格)
1964年 4月	浦和工場開設(2017年 6月閉鎖)
1968年 4月	鳥栖工場開設(2002年 6月閉鎖)
1973年 8月	滋賀工場開設
1973年 9月	ミクニペイント株式会社株式を取得(2014年 1月株式譲渡により連結対象から除外)
1976年 1月	社名を「コニシ株式会社」に改称
1981年 4月	大阪工場閉鎖・同所に大阪研究所開設、浦和研究所開設
1986年 5月	栃木工場開設
1988年 9月	子会社水口化学産業株式会社を設立
1990年 7月	ボンドワックス株式会社と合併し、茨城工場(2005年 3月茨城ワックス製造所に改組、2007年 3月閉鎖)およびワックス研究所(1996年 5月閉鎖し、浦和研究所に統合)を承継
1992年10月	滋賀第二工場開設
1994年 8月	本社事務所を移転
1994年 9月	大阪証券取引所市場第二部に上場
1996年 7月	子会社ボンド興産株式会社を設立(2007年 5月子会社ボンドケミカル商事株式会社に吸収合併)
1996年10月	小西儀株式会社と合併
1997年 5月	品質システム審査登録制度 I S O 9001を取得(ボンド事業本部・滋賀工場・浦和研究所・大阪研究所)
1997年 9月	東京証券取引所市場第一部に上場、大阪証券取引所市場第一部に指定替え
1997年11月	品質システム審査登録制度 I S O 9001を取得(栃木工場)
1998年12月	コニシ工営株式会社株式を取得(2024年 6月株式交換により完全子会社化)
1999年 4月	子会社ボンドケミカル商事株式会社を設立
1999年10月	丸安産業株式会社株式を取得(2024年 6月株式交換により完全子会社化)
2001年 4月	環境マネジメントシステム I S O 14001を取得(滋賀工場)
2001年11月	子会社ボンドエンジニアリング株式会社を設立
2002年 4月	日本ケミカルデータベース株式会社株式を取得(2016年 7月株式譲渡により連結対象から除外)
2002年 5月	環境マネジメントシステム I S O 14001を取得(栃木工場) 子会社丸安産業株式会社が全額出資の子会社台湾丸安股份有限公司を設立
2003年 2月	環境マネジメントシステム I S O 14001を取得(浦和研究所・大阪研究所)
2003年 5月	子会社ボンド販売株式会社を設立(2022年11月清算)
2003年 7月	上海代表事務所を開設(2006年 3月閉鎖) サンライズ・エム・エス・アイ株式会社(2018年 1月サンライズ株式会社に社名変更)株式を取得(2024年 6月株式交換により完全子会社化)
2004年 2月	子会社サンライズ・エム・エス・アイ株式会社(2018年 1月サンライズ株式会社に社名変更)と共同出資で科陽精細化工(蘇州)有限公司を設立
2004年 7月	子会社科昵西貿易(上海)有限公司を設立
2005年 5月	子会社サンライズ・エム・エス・アイ株式会社(2018年 1月サンライズ株式会社に社名変更)と共同出資でKony Sunrise Trading Co.,Ltd.を設立
2008年 3月	環境マネジメントシステム I S O 14001を取得(化成品営業本部)
2010年 1月	子会社 KF Instruments India Pvt.Ltd.を設立(2018年 5月株式一部売却により関連会社に変更)
2010年 7月	関連会社 Konishi Lemindo Vietnam Co.,Ltd.を設立(2013年 8月持分追加取得により子会社化)
2012年 5月	品質システム審査登録制度 I S O 9001自己適合宣言 (ボンド事業本部・滋賀工場・浦和研究所・大阪研究所・栃木工場)
2012年 7月	子会社ボンド物流株式会社を設立
2012年 9月	栃木物流センターを開設
2013年 7月	子会社ボンドケミカル商事株式会社と共同出資でPT.KONISHI INDONESIAを設立
2013年11月	近畿鉄筋コンクリート株式会社株式を取得
2014年 1月	矢沢化学工業株式会社(2016年 4月ウォールボンド工業株式会社に社名変更)株式を取得
2014年12月	滋賀物流センターを開設
2015年10月	横浜支店開設
2016年 3月	子会社ボンド物流株式会社が株式会社スタイル運輸(2017年 7月KB LINE株式会社に社名変更)株式を取得

2017年 7月	角丸建設株式会社株式を取得
2019年 9月	関東支社開設
2020年 1月	東京サテライトオフィス開設
2020年 2月	子会社角丸建設株式会社が株式会社和泉株式を取得(2023年 4月角丸建設株式会社に合併)
2020年 7月	山昇建設株式会社株式を取得(2022年 6月ボンドエンジニアリング株式会社に合併)
2021年 1月	子会社PT.KONISHI LEMINDO INDONESIAを設立
2022年 4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
2023年 1月	中信建設株式会社株式を取得

3【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社19社および関連会社1社で構成されており、ボンド事業、化成品事業および工事業の3つの事業を基本に組織され、それぞれが国内および海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

当社グループの事業内容及び当社と子会社の当該事業に係る位置づけは次のとおりであります。なお、次表の区分は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

区分	主要な事業の内容	国内/海外	主要な会社
ボンド	工業用接着剤、一般家庭用接着剤、建築用接着剤、土木建設用接着剤、シーリング材、ワックスおよび粘着テープの製造販売	国内	当社、水口化学産業(株)、サンライズ(株)、ウォールボンド工業(株)
		海外	科昵西貿易(上海)有限公司、科陽精細化工(蘇州)有限公司、Kony Sunrise Trading Co.,Ltd.、Konishi Lemindo Vietnam Co.,Ltd.、PT.KONISHI LEMINDO INDONESIA
	原料の仕入販売	国内	ボンドケミカル商事(株)
	製品倉庫の管理業務請負、運送業	国内	ボンド物流(株)、KB LINE(株)
化成品	工業薬品、合成樹脂、樹脂成型品、電子部品材料、薄膜材料、医薬品原料、接着剤・シーリング材の仕入販売	国内	当社、丸安産業(株)
		海外	科昵西貿易(上海)有限公司、PT.KONISHI INDONESIA、Kony Sunrise Trading Co.,Ltd.、台湾丸安股份有限公司
工事業	土木建設工事の請負業	国内	コニシ工営(株)、ボンドエンジニアリング(株)、近畿鉄筋コンクリート(株)、角丸建設(株)、中信建設(株)
その他	不動産賃貸業	国内	当社
全社	プラスチックの精密成型部品の製造販売	海外	KF Instruments India Pvt.Ltd.

4【関係会社の状況】
 (連結子会社)

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等	その他
水口化学産業(株)	滋賀県甲賀市	50	ボンド	100.0	1人	当社が、一般家庭用接着剤の原液を販売し、充填加工したものを仕入れる他、不動産の賃貸を行っております。
コニシ工営(株)	札幌市西区	30	工事業	100.0	1人	当社から接着剤等を仕入れております。
ボンドケミカル商事(株)	大阪市中央区	80	ボンド	100.0	2人	当社が、接着剤、シーリング材およびワックスの原料等を仕入れる他、取引先への仕入債務に対する保証を行っております。
丸安産業(株)	大阪市中央区	100	化成品	100.0	1人	当社が取引先への仕入債務に対する保証を行う他、不動産の賃貸を行っております。
ボンドエンジニアリング(株)	大阪市鶴見区	100	工事業	100.0	2人	当社から接着剤等を仕入れる他、当社が不動産の賃貸を行っております。
サンライズ(株)	大阪市中央区	315	ボンド	100.0	2人	当社へシーリング材等を販売している他、不動産の賃貸を行っております。また、当社へ研究開発の委託を行っております。
ボンド物流(株)	栃木県下野市	10	ボンド	100.0	1人	当社の物流業務を請負っております。
近畿鉄筋コンクリート(株)	兵庫県尼崎市	20	工事業	100.0	1人	当社から接着剤等を仕入れております。
ウォールボンド工業(株)	群馬県邑楽郡 邑楽町	30	ボンド	100.0	1人	当社から接着剤等を仕入れております。また、当社へ接着剤等を販売しております。
角丸建設(株)	静岡県藤枝市	20	工事業	100.0	1人	-
中信建設(株)	長野県千曲市	20	工事業	100.0	1人	-
KB LINE(株)	栃木県小山市	13	ボンド	80.0 (80.0)	-	当社の物流業務を請負っている他、当社がリース債務に対する保証を行っております。
科昵西貿易(上海)有限公司	中華人民共和国 上海市	1,600 (千US\$)	ボンド 化成品	100.0	2人	当社から接着剤、シーリング材および合成樹脂を仕入れて販売している他、当社が金融機関からの借入債務に対する保証を行っております。
PT.KONISHI INDONESIA	インドネシア 共和国 ジャカルタ市	800 (千US\$)	化成品	100.0 (10.0)	1人	当社から接着剤・合成樹脂を仕入れて販売している他、当社が取引先への仕入債務に対する保証を行っております。
科陽精細化工(蘇州)有限公司	中華人民共和国 江蘇省蘇州市	650	ボンド	100.0 (30.0)	2人	当社の技術支援により接着剤等の製造を行う他、当社が金融機関からの借入債務に対する保証を行っております。
Kony Sunrise Trading Co.,Ltd.	タイ王国 バンコク市	20 (百万THB)	ボンド 化成品	100.0 (30.0)	1人	当社から接着剤・合成樹脂を仕入れて販売しております。また、当社が資金の貸付を行っております。
Konishi Lemindo Vietnam Co.,Ltd.	ベトナム 社会主義共和国 ビンズオン省	2,000 (千US\$)	ボンド	75.0	1人	当社の技術支援により接着剤の製造を行う他、当社が資金の貸付を行っております。
PT.KONISHI LEMINDO INDONESIA	インドネシア 共和国 ボゴール市	1,300 (億IDR)	ボンド	70.0	1人	当社の技術支援により接着剤等の製造を行っております。また、当社が取引先への仕入債務に対する保証を行っております。
台湾丸安股份有限公司	中華民国台北市	10 (百万NT\$)	化成品	100.0 (100.0)	-	当社が取引先への仕入債務に対する保証を行っております。

(持分法適用関連会社)

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等	その他
KF Instruments India Pvt.Ltd.	インド共和国 ハリヤナ州	375 (百万INR)	全社	33.3	-	当社から原材料の一部を仕入れて精密成型部品の製造販売を行っております。

- (注) 1. 「議決権の所有割合」は、小数点第2位以下を切り捨てて表示しており、(内書)は間接所有割合であります。
2. 主要な事業の内容欄は、「3 事業の内容」に記載された内容に基づき記載しております。
3. ボンドケミカル商事(株)、科陽精細化工(蘇州)有限公司、PT.KONISHI LEMINDO INDONESIAは特定子会社に該当しております。
4. 有価証券届出書または有価証券報告書を提出している会社はありません。
5. 当社は国内連結子会社各社にCMS(キャッシュ・マネジメント・システム)を導入しております。
6. ボンドエンジニアリング(株)は、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	14,317百万円
	(2) 経常利益	1,574百万円
	(3) 当期純利益	1,026百万円
	(4) 純資産額	6,858百万円
	(5) 総資産額	10,338百万円

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
ボンド	1,048 [247]
化成品	125 [3]
工事業	306 [81]
その他	- [-]
全社(共通)	58 [2]
合計	1,537 [333]

(注) 従業員数は就業人員であり、従業員数の〔外書〕は、嘱託・契約社員・パートタイマーの年間平均雇用人員であります。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
727 [93]	41.95	17.37	7,565

セグメントの名称	従業員数(人)
ボンド	599 [91]
化成品	59 [-]
工事業	11 [-]
その他	- [-]
全社(共通)	58 [2]
合計	727 [93]

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、従業員数の〔外書〕は、嘱託・契約社員・パートタイマーの年間平均雇用人員であります。

2. 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

当社グループでは、当社においてコニシ労働組合(1973年8月15日結成)が組織され、2025年3月31日現在の組合員数は498人であります。子会社では、サンライズ(株)において労働組合(1974年10月31日結成)が組織されており、2025年3月31日現在の組合員数は75人で、全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟(UAゼンセン)大阪府支部に属しております。なお、各組合とも労使関係は安定しており、特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異
 提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注) 1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注) 2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 1.		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
4.0	81.8	62.2	66.4	83.0

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等および育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注) 1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注) 2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 1.		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者 (注) 3.
丸安産業(株)	-	0.0	72.4	69.5	-
ボンドエンジニアリング(株)	4.8	50.0	57.8	57.8	38.9
サンライズ(株)	3.4	100.0	58.0	64.8	73.2

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。対象者がいない場合は「-」を記載しております。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等および育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。

3. 丸安産業(株)におけるパート・有期労働者につきましては、対象者が男性のみのため労働者の男女の賃金の差異を算出しておりません。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 経営の基本方針

当社グループは、接着剤、シーリング材等の製造販売業であるボンド事業、化学品を専門に扱う商社業である化成事業、補修・改修・補強工事等を請負う土木建設工事を行う工事業において顧客のニーズにあった製品・商品の開発や製造、サービスの提供を通じて社会およびステークホルダーの信頼に応えていくとともに、株主の皆様への利益還元を図るため、収益力の向上、企業価値の増大に努めて参ります。

(2) 経営環境

日本経済は、賃金、雇用情勢の改善や企業の設備投資が拡大傾向となることから引き続き、景気は緩やかに回復する見込みではありますが、米国の政策による影響が不確定であることや貿易摩擦の再燃、中国経済の減速など世界経済が悪化する可能性もあり、依然として先行き不透明な状況が続いています。

このような中、ボンド事業においては、住関連分野では、建設コストの高止まりにより住宅需要の回復が見込めず、前年同程度の住宅着工戸数になることが予想されます。一方、土木建築分野においては、ビル・マンションなどのストック市場およびインフラ市場における補修・改修・補強は堅調に推移する見込みです。化成事業においては、米国の関税政策の影響により、自動車業界や産業機器などにおいて不透明な状況が続くと予想されます。工事業においては、国土強靱化基本計画の推進により、老朽化したインフラ整備や維持管理の需要拡大を引き続き見込んでいます。

(3) 中期的な経営戦略及び優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループは、合成接着剤「ボンド」などを製造・販売するメーカーとしてのボンド事業、化学品を扱う専門商社としての化成事業、社会インフラおよび建築ストック市場の補修・改修・補強を目的とした工事業を主力の3事業として、「つなげる」ことを理念とし、事業展開を図っております。

そのような中、当社グループは、「中期経営計画2027(2025年3月期～2027年3月期)」に基づき、新製品の市場導入等による新規開拓の強化や成長分野への注力の推進、また生産・物流・DX関連に過去最大規模となる設備投資を行っていくことにより、さらなる事業拡大と経営の効率化を図り、過去最高となる売上高・営業利益を目指して参ります。

ボンド事業におきましては、住関連分野向け接着剤や土木建築用接着剤・シーリング材などのコア事業の強化だけでなく、電子電材、自動車業界などの成長市場向け製品の開発、新規開拓活動の強化に努め、非住宅分野のシェア向上に注力し、事業領域の拡大を図って参ります。

化成事業については、成長市場である自動車、電子電機、化学工業分野への営業活動を強化し、放熱、耐熱用途商材の拡販に努め、また、当社材料科学研究所が進めている自社技術を活かした製品開発を推進し、市場導入を進めて参ります。

工事業においては、ボンド事業が持つ補修・改修・補強用接着剤や工法を活用し、橋梁などの社会インフラ、建築ストック市場における補修・改修・補強工事業の拡大を強化して参ります。課題である人手不足については、採用強化、雇用確保の施策を検討し、事業拡大を継続できる体制構築に努めます。

また事業拡大に向けた成長投資については、生産、物流、DX関連に過去最大規模となる約150億円の設備投資を計画に基づき進めており、資本政策におきましても、株主還元の継続実施と資本効率の向上を目指して参ります。

「中期経営計画2027」数値目標

	2027年3月期計画 (2024年3月期比)
連結売上高	1,500億円 (+12.8%)
連結営業利益	115億円 (+12.0%)
E B I T D A	145億円 (+17.0%)

(4) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、事業活動の成果をあらゆる経営指標として事業拡大と収益性を重視し、売上高、営業利益、営業利益率、自己資本当期純利益率(ROE)を重点経営指標としております。当連結会計年度における売上高は1,358億76百万円(前年同期比2.2%増)、営業利益106億49百万円(前年同期比3.5%増)、営業利益率7.8%(前年同期は7.7%)、自己資本当期純利益率(ROE)は9.7%(前年同期は9.4%)となりました。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

サステナビリティに関する考え方及び取組

コニシグループは、事業活動において、経済活動、社会活動、環境活動の重要性を認識し、社会的責任を果たす経営に取り組んでおります。

そのような中、サステナビリティに関する活動を重点課題の一つとして捉え、以下のサステナビリティ経営方針のもと、事業活動を行っております。

(サステナビリティ経営方針)

コニシグループの企業理念は、『誠実な行動とチャレンジ精神で、多様な「つなげる」にこだわり、新たな価値を創造することで、関わる全ての人々に安心と笑顔を提供します』です。これに則り、地球環境や社会のさまざまな課題に対する取り組みを各事業活動を通じて継続的に行い、自然環境保全や、社会との共生を実現し、中長期的な企業価値向上と持続可能で豊かな社会を未来につなぎます。

ガバナンス

全社的なサステナビリティに関する取り組みの推進と中長期的な企業価値向上を目的に代表取締役社長を委員長とするサステナビリティ推進委員会を設置しております。委員は、取締役、執行役員、委員長が認めた委員により構成しています。

サステナビリティに関する課題の確認や重要課題の特定、取り組み内容の監視・管理は、サステナビリティ推進委員会が行っております。サステナビリティ推進委員会において報告、協議、承認された事項については、必要に応じて取締役会や各組織に報告し、当該報告、承認内容に関する管理・監督を行っています。また、取締役会に報告した事項の監査・監督については、監査等委員が通常の実務取締役会に対する監査・監督を通じて行っています。

リスク管理

コニシグループは、サステナビリティに関するリスクと機会の特定およびその対応が、中長期的な企業価値向上に向けた重要な取り組みと位置付け、サステナビリティ推進委員会にて識別・評価・管理を行い、必要に応じて、取締役会や各組織へ報告いたします。また、取締役会に報告した事項の監査・監督については、監査等委員が通常の実務取締役会に対する監査・監督を通じて行っています。

○重要なサステナビリティ項目

上記、ガバナンスおよびリスク管理を通して識別された重要なサステナビリティ項目は、次のとおりであります。

気候変動

○ガバナンスおよびリスク管理

ガバナンスおよびリスク管理は、サステナビリティに関する考え方及び取組に記載のとおりです。なお、気候変動に関するリスクと機会については、営業部門、研究部門、生産部門の各部門からヒアリングし、サステナビリティ推進委員会で検証を行い、作成しております。

○戦略

1.5 シナリオおよび4.0 シナリオについては、2030年時点におけるリスクと機会を2023年度に抽出し、その中から事業に影響を与えるリスクと機会の特定を行いました。また、その対応策についても組み込みました。

○リスクと機会

1.5 シナリオ

カーボンニュートラルに向けた積極的な対策がとられ、気候変動対応による規制強化や市場ニーズの変化が発生することを想定

政策・法規制の強化	<ul style="list-style-type: none"> ・温室効果ガス排出量抑制を目的とした炭素税等の導入 ・企業へ温室効果ガス削減要求の要請 ・省エネ、再エネ利用促進に関する政策推進
脱炭素化社会に向けた取り組みの増加	<ul style="list-style-type: none"> ・脱炭素化社会に向けた低炭素(環境配慮型)貢献商品・サービスのニーズの増加、普及 ・省エネ、再エネの使用量増加 ・循環型社会、再利用社会に関する需要が高まる

分類	項目	対象セグメント	リスク	機会	対応策
移行リスク	政の策強と化法規制	炭素税の導入	<ul style="list-style-type: none"> ・税金の支払いによる利益減 ・サプライヤーのエネルギーコスト増加や低炭素設備への設備投資などの価格転嫁による調達コストの増加 	-	<ul style="list-style-type: none"> ・炭素税の動向確認 ・省エネの推進 ・再エネ導入の検討
	政の策強と化法規制	低炭素化や省エネ、再エネ利用などの環境規制の強化	<ul style="list-style-type: none"> ・自社工場の温室効果ガス削減対応によるコストの増加 ・原材料や資材の低炭素化対応による調達コストの増加 	<ul style="list-style-type: none"> ・省エネ推進などの対応によりエネルギーコストの削減 	
	市場	取引先からの温室効果ガス削減要求の増加	<ul style="list-style-type: none"> ・取引先の温室効果ガス削減要求に応えられない場合、取引の停止のおそれがある 	<ul style="list-style-type: none"> ・取引先の温室効果ガス削減要求を満たした場合、取引機会の増加が見込まれる 	<ul style="list-style-type: none"> ・低炭素(環境配慮型)貢献製品・商品の拡充 ・省エネ、再エネ分野への貢献 ・HV、EV、電子材料向け製品の拡充 ・補修・改修・補強用工法の拡販 ・補修・改修・補強工事の推進
	市場	低炭素社会への貢献ニーズの高まり	<ul style="list-style-type: none"> ・設備投資や研究開発費増によるコストの増加 ・低炭素原材料を採用することによるコストの増加 ・低炭素対応製品の販売遅れによるシェア低下 	<ul style="list-style-type: none"> ・使用時の低炭素貢献製品(水性製品、省施工対応品、バイオマス対応品など)のラインナップ増による売上増加 ・循環型、再利用社会の需要の高まりによる建築物のリペア製品・工法や工事の増加による売上増加(土木建設用補修材・工法、橋梁・トンネルなどのコンクリート構造物の補修・改修・補強工事) 	
市場	市場動向の変化	<ul style="list-style-type: none"> ・HV、EVや燃料電池車など自動車産業の変化により、電子材料向け商品の売上増加 	<ul style="list-style-type: none"> ・HV、EVや燃料電池車など自動車産業の変化により、電子材料向け商品の売上増加 		

4.0 シナリオ

政策や市場においては現状に近い状態で推移し、自然災害の発生頻度増加を想定

自然環境	・豪雨や台風など自然災害の増加
------	-----------------

分類	項目	対象セグメント	リスク	機会	対応策
物理的 リスク	急性 豪雨や台風の増加	ボンド 化成品 工事事業	<ul style="list-style-type: none"> ・ 自社工場や事業所が被災することで、納期遅延、在庫廃棄、設備故障などによる損失が発生するおそれがある ・ サプライヤーの被災により、自社製品の製造への影響や仕入れ商品の販売ができなくなるおそれがある 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 災害復旧のための製品や工法、工事による売上増加 	<ul style="list-style-type: none"> ・ リスク管理の徹底

○指標と目標

当社では、従来からISO14001に基づき、エネルギー管理等の取り組みを行っています。今後、脱炭素社会に向けた事業活動の取り組みを強化し、ユーザーが製品を使用する際の温室効果ガスを削減できる低炭素貢献製品の開発や、低・脱炭素社会に向けたニーズに対応する製品や商材の拡充、循環型・再利用社会に貢献する建築物の補修・改修・補強工事の推進と工事に使用する製品や工法の拡充に注力いたします。

また、当社はScope 1、2において温室効果ガス排出量を開示しておりますが、連結では一部の企業のみを開示となっております。当社連結(国内)における温室効果ガス排出量の把握を引き続き進めて参ります。

温室効果ガス排出量については、ホームページにて2025年8月頃に開示する予定です。

開示時期については、目安となり変更の可能性がありますので、ホームページにて対象年度の確認をお願いいたします。

「https://www.bond.co.jp/sustainability/envi_plan.html」

人的資本

○ガバナンスおよびリスク管理

ガバナンスおよびリスク管理は、サステナビリティに関する考え方及び取組に記載のとおりです。

○戦略

企業の持続的な成長には、「人材」を欠かすことの出来ない資本として捉え、人材の育成・活用に取り組みます。

研修・教育だけでなく、タレントマネジメントシステムの強化による人材活用も行き、従業員が全社視点を持って主体的に仕事に取り組み活躍できる風土作りを行います。

多様な視点・発想が創造され、現状を良しとしない発展的な組織風土を醸成するための社内環境整備の構築を実施します。

従業員が安心して長くいきいき働ける職場を目指し、多様な働き方に対応できる制度の検討を継続します。

○指標と目標

重要課題	項目	指標	2024年度実績	目標
人材育成・活用	中期経営計画に沿った新規採用の実施	採用人数	35名	40名
	A 経験者採用比率の向上	経験者採用人数 / 採用人数	14.2% (5名/35名)	20.0%
	B 女性比率の向上	女性基幹職人数 / 基幹職人数	10.4% (61名/586名)	10.0%
	C 新入社員における女性比率	女性新入社員 / 新入社員	30.0% (9名/30名)	30.0%
	高ストレスグループ数の低減	メンタルヘルスストレスチェック	18グループ (18/67)	10グループ
	各研修の実施	延べ履修人数・総履修時間	228名、11,509h	9,500h
	通信教育の受講推進	受講数	45講座	70講座
	企業価値の向上意識	持株会入会比率	73.9%	90.0%
働きやすさに関する指標	有給休暇の取得推奨(月1日)	有給休暇取得平均日数	14.1日	13.0日
	従業員の平均残業時間	残業時間月平均	5.9h / 月	5.0h / 月

連結会社ベースでの人的資本についての開示は、各会社の事業内容や事業規模が異なり、統一した開示が困難であるため、提出会社のみを対象としております。

また、当社(提出会社)では、以下の取り組みを実施しております。

人材育成・能力開発

会社や上司からの期待と役割、そして目標達成のための目的と手段を明確にする「目標管理制度」を円滑に運用することにより、人材の育成を図っています。また、新入社員研修・新入社員のサポートを行うOJTトレーナー研修・階層別研修・管理職を対象とした研修を実施し人材育成と能力開発を推進しています。さらに、タレントマネジメントシステムを導入しスキルや経験などの見える化の推進を行い、これらのデータを活用することで、将来のキャリア形成を図っていきます。

	入社前	新入社員	若手社員	中堅社員	管理職
階層別研修	通信教育	新入社員研修(4~7月) OJT研修	OJTトレーナー研修	実務能力向上研修	新任管理職研修 考課者研修 マネージャー研修 経営職研修
				ロジカルシンキング リーダーシップ	上級管理者コース 管理者コース
	等級昇格プログラム(通信教育)		問題解決・業務推進力	中堅社員コース 管理者基礎コース	
	自己啓発支援		通信教育(100以上の講座から自由に選択)		

上記以外にも職務に求められる思考、手法などを習得し、活用するために、職種や部門、階層に応じて研修を随時行っています。(研究テーマ推進力向上研修や5S研修など)



年次有給休暇取得の促進

労働基準法が改正され、2019年4月より年5日の年次有給休暇を取得することが義務となりましたが、コニシではより従業員が年次有給休暇を取得できるよう、最低月1日(年12日以上)の年次有給休暇取得を目指しています。これからもワークライフバランスを重視しながら、従業員が年次有給休暇を取得しやすい職場環境の整備を行っていきます。

連続5日間リフレッシュ休日制

夏季や年末年始の休日とは別に社員のワークライフバランスの充実を図るため、年間で連続5日間休日を取得するリフレッシュ休日を導入しております。

スーパーフレックス制

研究開発部門では、研究員一人ひとりが、自律的・計画的な働き方で時間を効率的に使い、研究成果を上げていくことを目的に「スーパーフレックス制」を導入しております。

エリアフリーアドレス制

人材育成やコミュニケーションの活性化、従業員の主体的行動力の向上を目的に、本社と関東支社でエリアフリーアドレス制を導入しております。営業担当者は固定席を持たず、所属部署ごとに決められたエリア内の空いている席に自由に座り、担当者間で積極的に情報交換し、業務を行っております。



カジュアルワーク制度の導入

リラックスした気分で働くことで、業務環境の改善や仕事の効率化を図ることを目的に既に導入していたカジュアルフライデーを全ての就業日に拡大しました。

限定勤務地制度の改定

希望する勤務地で働くことができる限定勤務地制度を導入しております。社員各々がワークライフバランスを考慮育児、介護等のタイミングで取得でき、一定期間を満たすと限定勤務地を解除できる制度です。回数に制限がなく、また管理職でも取得可能な制度となっております。

3【事業等のリスク】

当社グループの事業に関する主なリスクは以下のものが考えられ、これらのリスクを低減するべく努力しております。しかし、予想を超えた事態が発生した場合は、経営成績および財政状態等に重要な影響を及ぼす可能性があります。また、これらのリスクだけに限定されるものではありません。なお、当該リスクにおける将来に関する記載内容は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

(1) 海外市場への進出に係るリスク

当社グループは中国、東南アジア市場での事業拡大を戦略の一つとしております。販売拠点といたしましては、中国の科昵西貿易(上海)有限公司、タイのKony Sunrise Trading Co.,Ltd. およびインドネシアのPT.KONISHI INDONESIAがあります。生産拠点といたしましては、中国の科陽精細化工(蘇州)有限公司、ベトナムのKonishi Lemindo Vietnam Co.,Ltd.、インドネシアのPT.KONISHI LEMINDO INDONESIAがあります。この内、Konishi Lemindo Vietnam Co.,Ltd.およびPT.KONISHI LEMINDO INDONESIAは、現地での販売拠点を兼ねております。

しかしながら、これら拠点での活動は、各国の法規制や金融情勢など社会的・政治的リスクをとめない、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 貸倒れリスク

当社グループでは売上債権管理として与信限度の設定、担保・保証等の取付け、引当金の設定等を行い、不測の事態に対応すべく努力しておりますが、取引先の信用不安等により予期せぬ貸倒れによる損失が発生する可能性があります。特に、化成品では、取引先の大口化と回収サイトの長期化により売上債権が増加傾向にあり、予期せぬ貸倒れにより当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 原油価格の変動の影響

当社グループで製造・販売している接着剤、シーリング材等の製品は、石油化学製品を原材料として使用しているものが多く、このため原油価格変動による原材料価格の変動の影響を大きく受けます。また、化成品では主な販売商品が石油化学製品であり、販売価格、仕入価格に大きな影響が生じる可能性があります。

(4) 知的財産権の保護

当社グループは、他社製品との差別化のため独自の技術の開発と知的財産権の保護に努めております。しかし、第三者による当社グループの知的財産を使用した類似製品の製造販売を完全に防止できないことや、当社グループの製品が他社の知的財産権を侵害していると判断されることが生じた場合、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(5) 事故および災害

当社グループは事故および災害による製造設備の停止を防止するため、設備点検の実施、安全装置・消火設備の充実、定期的な防災訓練の実施を行っております。特に、当社では製品の安定供給のため東西2工場(滋賀・栃木)体制を取っております。しかしながら、大規模な産業事故、大規模災害等による製造設備の損壊を被ることがあります。このような事態が発生した場合、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 法規制等

ボンドの主力製品である接着剤およびシーリング材には、その原料として石油化学物質を多く使用しております。今後、新たな法規制の施行や従来の法規制の強化、変更がなされた場合、法令遵守のためのコストや販売活動の制限を受け、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 製品の品質と責任

当社グループは顧客に信頼されるべく品質第一に努め、顧客第一の現場主義を重視した製品開発を行い、国際的な品質管理システムISO9001の品質管理システムに従って各種製品を設計・製造しております(2012年5月以降は自己適合宣言にて運用)。また、生産物回収費用保険・製造物責任賠償保険等に加入しておりますが、これらを超える重大な品質トラブルが発生した場合、当社グループおよび製品への信頼を損なうものであり、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 市況変動によるリスク

化成品の主な販売商品であるIT関連材、電子部品関連基材、薄膜材料等は、電子・電機産業や自動車産業の動向により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 工事業業に関連するリスク

工事業業の多くは、事業期間が長期にわたるため、将来の事業環境が大きく変化した場合、また、人身や施工対象物などに関わる重大な事故が発生した場合は、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(10) その他

行動制限や隔離等を要する重度な感染症が発生した場合は、経済活動の停滞により、当社グループの事業活動や財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。そのような事態が発生した場合、当社グループでは緊急対策本部を立ち上げて環境の変化や当社グループへの影響を見極めながら、必要な対応策を迅速かつ柔軟に講じて参ります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

財政状態および経営成績の状況

当連結会計年度における日本経済は、雇用や所得環境の改善に伴い個人消費が回復するとともに、インバウンド需要によって企業収益が堅調に推移し、緩やかな回復基調となりました。一方で、自動車業界における認証不正問題や中国経済の停滞、資源価格の高騰、物価高の影響、また米国の関税政策による世界経済減速の懸念が広まったこと等により、景気の先行きについては不透明な状況が続いております。

このような事業環境の中、当社グループにおきましては、新たに策定しました「中期経営計画2027(2025年3月期～2027年3月期)」に基づき、新製品の市場導入等による新規開拓の強化や成長分野への注力の推進、また生産・物流・DX関連に過去最大規模となる設備投資を行っていくことにより、さらなる事業拡大と経営の効率化を図っております。

その結果、当連結会計年度の財政状態および経営成績は以下のとおりとなりました。

(財政状態)

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ40億49百万円減少し、1,368億1百万円となりました。

a. 資産

流動資産は、契約資産が19億15百万円増加したものの、現金及び預金が55億32百万円、売掛金が13億89百万円、受取手形が9億73百万円減少したこと等により、前連結会計年度末に比べ68億56百万円減の857億69百万円となりました。固定資産は、有形固定資産の建設仮勘定が20億81百万円、投資その他の資産の投資有価証券が15億64百万円減少したものの、有形固定資産の建物及び構築物が36億88百万円、機械装置及び運搬具が14億19百万円、無形固定資産が11億28百万円増加したこと等により、前連結会計年度末に比べ28億7百万円増の510億32百万円となりました。

b. 負債

流動負債は、支払手形及び買掛金が45億93百万円、電子記録債務が13億19百万円減少したこと等により、前連結会計年度末に比べ58億78百万円減の432億66百万円となりました。固定負債は、繰延税金負債が3億61百万円減少したこと等により、前連結会計年度末に比べ1億58百万円減の68億62百万円となりました。

c. 純資産

純資産は、非支配株主持分が45億95百万円減少したものの、利益剰余金が56億94百万円、資本剰余金が16億19百万円増加したこと等により、前連結会計年度末に比べ19億87百万円増の866億72百万円となりました。

(経営成績)

当連結会計年度における当社グループの経営成績は、売上高1,358億76百万円(前年同期比2.2%増)、営業利益106億49百万円(前年同期比3.5%増)、経常利益111億94百万円(前年同期比3.6%増)、親会社株主に帰属する当期純利益80億84百万円(前年同期比10.1%増)となりました。

セグメントの概況は次のとおりであります。

a. ボンド

一般家庭用分野においては、ホームセンター向けやコンビニエンスストア向けは順調に推移しました。住関連分野においては、建築コストの上昇による新設住宅着工戸数の減少を受け、内装工事用接着剤等の販売は低迷しましたが、市場開拓を進めている建築資材製造用や外壁タイル用接着剤は新製品の採用が進んだことで売上が増加しました。産業資材分野においては、新規開拓を進めている自動車・電子部品に使用される弾性接着剤や紙関連用水性接着剤、パネル用接着剤の拡販が進み、売上が増加しました。建築分野および土木分野においては、改修工事案件の増加に伴い、建築用シーリング材の売上が増加しました。

以上の結果、売上高は738億98百万円(前年同期比3.2%増)、営業利益は69億3百万円(前年同期比4.5%増)となりました。

b. 化成品

化学工業分野においては中国経済減速の影響を受け、樹脂原料の生産調整が長期化し売上が減少しました。自動車分野においては、認証不正による取引先の工場稼働停止や仕入価格に連動する販売単価の下落等の要因により売上が減少しました。電子電機分野においては、スマートフォン向け商材の新機種への横展開やコンデンサ向け商材が伸長し、利益が増加しました。

以上の結果、売上高は369億29百万円(前年同期比6.0%減)、営業利益は13億54百万円(前年同期比2.9%増)となりました。

c. 工事業

工事業においては、計画どおりに工事が完工したことで、売上および利益が増加しました。また、公共事業を中心としたインフラおよびストック市場の補修・改修・補強工事の受注活動は順調に進捗しています。

以上の結果、売上高は248億61百万円(前年同期比13.7%増)、営業利益は22億69百万円(前年同期比1.1%増)となりました。

d. その他

その他は不動産賃貸業等となります。売上高は1億86百万円(前年同期比4.3%増)、営業利益は1億64百万円(前年同期比31.5%増)となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下、「資金」という。)の減少額は56億19百万円(前年同期比22百万円減)となりました。これは、営業活動によるキャッシュ・フローの増加額が71億74百万円、投資活動によるキャッシュ・フローの減少額が73億10百万円、財務活動によるキャッシュ・フローの減少額が56億21百万円となったことによるものです。

この結果、当連結会計年度の資金の期末残高は、前連結会計年度に比べ56億19百万円減少し、200億8百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は、71億74百万円(前年同期比9億64百万円減)となりました。

これは、仕入債務の減少額が57億15百万円あったものの、税金等調整前当期純利益が115億3百万円あったこと等によるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は、73億10百万円(前年同期比20億85百万円増)となりました。

これは、定期預金の払戻による収入が16億84百万円あったものの、有形固定資産の取得による支出が69億56百万円、定期預金の預入による支出が17億63百万円、無形固定資産の取得による支出が10億64百万円あったこと等によるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は、56億21百万円(前年同期比29億81百万円減)となりました。

これは、自己株式の取得による支出が30億65百万円、配当金の支払額が23億88百万円あったこと等によるものです。

(2) 生産、受注及び販売の実績

生産実績

当連結会計年度におけるセグメントごとの生産実績は、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
	生産実績(t)	前年同期比(%)
ボンド	139,677	0.6
化成品	-	-
工事事業	-	-
その他	-	-
合計	139,677	0.6

(注) 1. 「化成品」セグメントはその品種が多様多様にわたり、その数量の表示が困難であるため記載しておりません。

2. 「工事事業」および「その他」セグメントについては、生産実績を定義することが困難であるため記載しておりません。

受注実績

当連結会計年度におけるセグメントごとの受注実績は、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度末 (2025年3月31日)	
	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
ボンド	-	-	-	-
化成品	-	-	-	-
工事業	24,376	0.5	17,695	5.7
その他	-	-	-	-
合計	24,376	0.5	17,695	5.7

(注) 1. セグメント間取引については相殺消去しております。

2. 当社グループでは、「工事業」セグメントの土木建設工事以外は受注生産を行っておりません。

販売実績

当連結会計年度におけるセグメントごとの販売実績は、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
	金額(百万円)	前年同期比(%)
ボンド	73,898	3.2
化成品	36,929	6.0
工事業	24,861	13.7
その他	186	4.3
合計	135,876	2.2

(注) 1. セグメント間取引については相殺消去しております。

2. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
株式会社デンソー	20,493	15.4	19,081	14.0

(3) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容等

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

経営成績等

(財政状態)

当連結会計年度における財政状態の分析につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態および経営成績の状況」をご参照ください。

(経営成績)

当社グループの経営成績は、当連結会計年度において売上高1,358億76百万円(前年同期比2.2%増)、営業利益106億49百万円(前年同期比3.5%増)、経常利益111億94百万円(前年同期比3.6%増)、親会社株主に帰属する当期純利益80億84百万円(前年同期比10.1%増)となりました。

以下に、連結損益計算書に重要な影響を与えた要因について分析いたします。

a. 売上高および営業利益の分析

当連結会計年度の売上高は前連結会計年度より29億6百万円増加し1,358億76百万円、営業利益は前連結会計年度より3億62百万円増加し106億49百万円となりました。

なお、当社グループでは、研究開発費を売上原価および販売費及び一般管理費として処理しております。当連結会計年度の研究開発費は16億54百万円であり、前連結会計年度と比較して0.8%増加しました。

セグメント別の詳しい内容については、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態および経営成績の状況」をご参照ください。

b. 営業外損益の分析

当連結会計年度の営業外収益は、前連結会計年度より9百万円増加し6億71百万円となりました。主な要因は、その他が37百万円減少したものの、受取配当金が35百万円、受取利息が19百万円増加したこと等によるものです。

また、営業外費用は、前連結会計年度より14百万円減少し1億26百万円となりました。主な要因は、支払手数料が18百万円増加したものの、減価償却費が15百万円、その他が16百万円減少したこと等によるものです。

c. 特別損益の分析

当連結会計年度の特別利益は、前連結会計年度より1億7百万円増加し4億89百万円となりました。主な要因は、投資有価証券売却益が1億12百万円増加したこと等によるものです。

また、特別損失は、前連結会計年度より32百万円増加し1億80百万円となりました。主な要因は、貸倒損失が84百万円減少したものの、固定資産処分損が1億19百万円増加したこと等によるものです。

d. 中期経営計画および達成状況

当社グループは、「中期経営計画2027(2025年3月期～2027年3月期)」に基づき、新製品の市場導入等による新規開拓の強化や成長分野への注力の推進、また生産・物流・DX関連に過去最大規模となる設備投資を行っていくことにより、さらなる事業拡大と経営の効率化を図り、過去最高となる売上高・営業利益を目指して参ります。初年度である2025年3月期の当社グループの経営成績は、売上高1,358億76百万円(達成率97.3%)、営業利益106億49百万円(達成率98.9%)、経常利益111億94百万円(達成率100.1%)、親会社株主に帰属する当期純利益80億84百万円(達成率108.3%)となりました。

ボンド事業におきましては、住関連分野向け接着剤や土木建築用接着剤・シーリング材などのコア事業の強化だけでなく、電子電材、自動車業界などの成長市場向け製品の開発、新規開拓活動の強化に努め、非住宅分野のシェア向上に注力し、事業領域の拡大を図って参ります。

化成品事業については、成長市場である自動車、電子電機、化学工業分野への営業活動を強化し、放熱、耐熱用途商材の拡販に努め、また、当社材料科学研究所が進めている自社技術を活かした製品開発を推進し、市場導入を進めて参ります。

工事業業においては、ボンド事業が持つ補修・改修・補強用接着剤や工法を活用し、橋梁などの社会インフラ、建築ストック市場における補修・改修・補強工事業業の拡大を強化して参ります。課題である人手不足については、採用強化、雇用確保の施策を検討し、事業拡大を継続できる体制構築に努めます。

また事業拡大に向けた成長投資については、生産、物流、DX関連に過去最大規模となる約150億円の設備投資を計画に基づき進めており、資本政策におきましても、株主還元継続実施と資本効率の向上を目指して参ります。

「中期経営計画2027」数値目標

	2027年3月期計画 (2024年3月期比)
連結売上高	1,500億円 (+12.8%)
連結営業利益	115億円 (+12.0%)
E B I T D A	145億円 (+17.0%)

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

a. キャッシュ・フローの状況の分析

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの分析につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」をご参照ください。

b. 資金需要および財務政策

当社グループは、資金需要を満たすための資金として、原則として手元資金および営業活動によるキャッシュ・フローを財源としております。また、当社および国内連結子会社においてCMS(キャッシュ・マネジメント・サービス)を導入し、当社グループ内の余剰資金を当社へ集中し、資金の有効活用を図っております。

2025年3月期から2027年3月期についての設備投資は、「中期経営計画2027」に記載のとおり、生産能力の増強や生産効率の向上、DXの強化を目的に、3年累計で約150億円を計画しており、2025年3月期はその内の約77億円の設備投資を行いました。また株主還元については、株主還元の継続実施、資本効率の向上を目的に、連結配当性向30%以上の維持と約50億円の自己株式取得を計画しており、2025年3月期はその内の約30億円の自己株式を取得しました。また、当社子会社であるサンライズ(株)、丸安産業(株)、コニシ工営(株)の3社を自己株式交換による完全子会社化を実施しました。M&A投資については、事業拡大、グループ経営の相乗効果の最大化に寄与するM&Aを積極的に行っていく予定であります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

5【重要な契約等】

販売系列または提携

契約会社名	相手先	国名	系列または提携内容	契約期間
コニシ株式会社 (提出会社)	東亜合成株式会社	日本	東亜合成株式会社が生産する釣り用以外の家庭用シアノアクリレート系瞬間接着剤の日本における独占的販売権。	1993年4月1日より1994年3月28日まで以後当事者間に異議がない場合1年毎自動延長

株式交換契約の締結

当社は、2024年5月22日開催の取締役会において、2024年6月30日を効力発生日として、当社の連結子会社であるサンライズ(株)、丸安産業(株)およびコニシ工営(株)を完全子会社とする株式交換を行うことを決議し、同日付で株式交換契約を締結いたしました。

1. 株式交換の目的

当社グループは、新規開拓の強化や成長分野への注力、生産・物流・DX関連への積極的な投資を行い、さらなる事業拡大と経営の効率化を推進しております。

各事業の意思決定の迅速化と、より一層の効率的な連結経営体制の確立およびグループ内経営資源をフル活用できる環境を実現することを目的として、本株式交換による対象会社の完全子会社化を決定いたしました。

2. 株式交換の方法および株式交換に係る割当ての内容

(1) 株式交換の方法

当社を株式交換完全親会社、サンライズ(株)、丸安産業(株)およびコニシ工営(株)を株式交換完全子会社とする株式交換です。本株式交換は、当社については、会社法第796条第2項の規定に基づく簡易株式交換の手続きにより株主総会の承認を得ずに、サンライズ(株)、丸安産業(株)およびコニシ工営(株)については臨時株主総会の決議による承認を受けた上で、2024年6月30日を効力発生日として株式交換手続を行っております。

(2) 本株式交換に係る割当ての内容

対象子会社名	株式交換に係る割当ての内容 コニシ(株): 対象子会社	株式交換により交付する株式数 普通株式(自己株式)
サンライズ(株)	20.30 : 1	2,111,200株
丸安産業(株)	1.46 : 1	1,113,980株
コニシ工営(株)	14.34 : 1	235,176株

(3) 株式交換に係る割当ての内容の算定の考え方

株式交換比率について、上場会社である当社の株式価値については市場株価平均法により、非上場会社である対象会社の株式価値については、ディスカウント・キャッシュ・フロー法を用いて当社および対象会社間で慎重に協議の上決定いたしました。

3. 株式交換完全親会社となる会社の概要

商号	コニシ株式会社
本店の所在地	大阪市中央区道修町 1 丁目 6 番10号 本社所在地 大阪市中央区道修町 1 丁目 7 番 1 号
代表者の氏名	代表取締役社長 松端 博文
資本金の額	4,603百万円
事業の内容	合成接着剤、シーリング材、テープおよび各種樹脂、床用ワックス、洗剤およびプラスチック用離型剤等の製造・販売。石油化学製品、合成樹脂、工業薬品全般、その他プラスチック製品類および関連物の販売

6 【研究開発活動】

当社グループでは『生産者が一万本作った商品でも、お客様には買った一本が全て』の品質方針のもと、顧客や社会のニーズに応えるトップ製品の開発に注力しております。

当社では、既存分野での接着剤、建築用シーリング材、土木建築用補修材等の製品開発を継続しているほか、新分野では電子・電機関連分野での製品開発を積極的に推し進めました。また、材料科学研究所では、接着剤にとらわれず、新分野、新素材の研究を進めております。環境対策面では、継続して製品個々の環境対策に取り組んでおります。

セグメントごとの研究開発活動は、次のとおりであります。

なお、研究開発費については、材料科学研究所で行っている各セグメントに配分できない研究費用182百万円が含まれており、当連結会計年度の研究開発費の総額は1,654百万円となっております。

(1) ボンド

当社の研究開発は、『競合に打ち勝つ技術構築と市場に選ばれる新製品の開発』を基本姿勢とし、浦和研究所・大阪研究所・シーリング材研究所、材料科学研究所を中心に行っております。浦和研究所・大阪研究所では、一般家庭用、工業用および土木建築用の接着剤や補修材、両面粘着テープ、自動車用離型剤並びに業務用のワックス・洗剤、シーリング材研究所では工業用および建築用シーリング材の研究開発を行っております。

当連結会計年度において、工業用接着剤の分野では、住宅・建材業界、電子・電機業界、自動車業界、包装資材業界向けに、また、土木建築用接着剤、建築用シーリング材の分野では、土木補修・建築補修業界向けに、その他の分野でもそれぞれの業界向けに新製品の導入や新規用途の開発を積極的に進めました。

いずれの分野においても当社製品のシェアを拡大するために、継続的な製品の性能向上や生産性改善にも積極的に取り組みました。

以上の結果、当事業に係る研究開発費は1,471百万円となりました。

(2) 化成品

特記すべき事項はありません。

(3) 工事業

特記すべき事項はありません。

(4) その他

特記すべき事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当社グループでは、生産性の向上を可能にする自動化・省力化製造・物流設備への投資、事業領域拡大のためのM&A、新基幹システム導入への投資を積極的に実施しており、今後も継続して行う予定であります。なお、有形固定資産の他、無形固定資産への投資も含めて記載しております。

当連結会計年度に実施しました設備投資の総額は7,761百万円であります。

ボンドにおいては、栃木工場の水性接着剤製造所の建設、関係会社であるサンライズ㈱の生産設備の導入など7,559百万円の設備投資を実施しました。

化成品に係る設備投資額は227百万円、工事業業に係る設備投資額は63百万円となりました。

2【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース 資産		合計
滋賀工場 (滋賀県甲賀市)	ボンド	工業用・一般家庭用接着剤・シーリング材・プラスチック用離型剤製造設備	615	186	16	2,675 (110,276)	-	3,493	86 〔51〕
滋賀物流センター (滋賀県甲賀市)	〃	物流倉庫	1,042	42	42	- (-)	-	1,127	- 〔-〕
栃木工場 (栃木県下野市)	〃	工業用・一般家庭用接着剤製造設備	4,635	1,306	41	545 (55,251)	-	6,528	64 〔37〕
栃木物流センター (栃木県下野市)	〃	物流倉庫	969	609	64	392 (23,553)	-	2,035	- 〔-〕
浦和研究所 (さいたま市桜区)	〃	総合研究所	231	0	60	- (-)	-	292	53 〔1〕
大阪研究所 (大阪市鶴見区)	〃	〃	438	0	64	44 (4,403)	-	547	66 〔-〕
本社 (大阪市中央区)	ボンド 化成品 その他	本社管理業務 管内販売業務	1,517	20	84	3,272 (2,492)	-	4,894	164 〔1〕
関東支社 (さいたま市桜区)	〃	管内販売業務	1,642	7	39	71 (12,481)	-	1,761	116 〔1〕

(注) 1. 帳簿価額は、建設仮勘定の金額を含んでおりません。

2. 従業員数欄の〔外書〕は、嘱託・契約社員・パートタイマーの年間平均雇用人員であります。

3. 滋賀物流センターの土地は、滋賀工場内に含んでおります。

4. 浦和研究所の土地は、関東支社内に含んでおります。

5. 本社の建物のうち512百万円は、連結会社以外の者に賃貸しております。

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	合計	
水口化学産業 株	本社・工場 (滋賀県甲賀市)	ボンド	工業用・一 般家庭用接 着剤充填加 工設備	72	100	2	- (-)	-	175	18 〔31〕
コニシ工営株	本社 (札幌市西区)	工事事業	本社管理 業務 管内販売 業務	119	11	1	128 (2,189)	-	260	28 〔6〕
ボンドエンジ ニアリング株	本社 (大阪市鶴見区)	工事事業	本社管理 業務 管内販売 業務	102	-	6	267 (909)	-	376	48 〔4〕
"	名古屋支店 (名古屋市名東 区)	"	管内販売 業務	164	3	3	222 (1,312)	-	394	33 〔6〕
サンライズ株	岡山工場 (岡山県勝田郡 奈義町)	ボンド	工業用接着 剤・シーリ ング材製造 設備	276	331	6	174 (22,411)	-	788	42 〔17〕
"	小山工場 (栃木県小山市)	"	シーリング 材製造設備	1,519	384	3	254 (14,205)	-	2,161	9 〔1〕
"	小山倉庫 (栃木県小山市)	"	物流倉庫	365	3	5	- (-)	-	374	3 〔2〕
ウォールボン ド工業株	本社・工場 (群馬県邑楽郡 邑楽町)	ボンド	本社管理 業務 管内販売 業務 壁紙施工用 接着剤製造 設備	1,900	235	1	138 (9,077)	-	2,275	38 〔16〕

(注) 1. 帳簿価額は、建設仮勘定の金額を含んでおりません。

2. 従業員数欄の〔外書〕は、嘱託・契約社員・パートタイマーの年間平均雇用人員であります。

3. サンライズ株の小山倉庫の土地は、小山工場内に含んでおります。

(3) 在外子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	合計	
科陽精細化工 (蘇州)有限公司	本社・工場 (中華人民共和国 江蘇省蘇州市)	ボンド	工業用接 着剤・ シーリン グ材製造 設備	197	87	20	- (-)	0	305	19 〔3〕
Konishi Lemindo Vietnam Co.,Ltd.	本社・工場 (ベトナム社会主 義共和国ピンズオ ン省)	ボンド	工業用接 着剤製造 設備	118	117	-	- (-)	-	236	16 〔-〕
PT.KONISHI LEMINDO INDONESIA	本社・工場 (インドネシア共 和国ボゴール市)	ボンド	工業用接 着剤製造 設備	141	44	15	366 (23,364)	4	572	168 〔62〕

(注) 1. 帳簿価額は、建設仮勘定の金額を含んでおりません。

2. 従業員数欄の〔外書〕は、嘱託・契約社員・パートタイマーの年間平均雇用人員であります。

3【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額 (百万円)		調達方法	着手および 完成予定年月	
				総額	既支払額		着手	完成
コニシ㈱	-	ボンド 化成品	基幹システム	4,405 (注)	2,494 (注)	自己資金	2018年6月	2026年4月 (注)
ウォールボ ンド工業㈱	工場 (群馬県邑楽郡邑楽 町)	ボンド	建物 製造設備	3,261	2,731	自己資金	2022年11月	2025年6月
サンライズ㈱	小山工場 (栃木県小山市)	ボンド	製造設備	750	415	自己資金	2024年1月	2025年5月
サンライズ㈱	小山工場 (栃木県小山市)	ボンド	製造設備	800	112	自己資金	2024年8月	2026年4月

(注) 投資予定金額の総額を2,552百万円から4,405百万円に、完成予定年月を2025年4月から2026年4月に変更してあります。また、既支払額の中には設備の導入が完了し、稼働を開始したものが一部含まれてあります。

(2) 重要な設備の除却等

特記すべき事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	160,800,000
計	160,800,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月17日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	70,414,880	70,414,880	東京証券取引所 プライム市場	完全議決権株式で あり、権利内容に 何ら限定のない当 社における標準と なる株式でありま す。 1単元の株式数は 100株であります。
計	70,414,880	70,414,880	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2023年10月13日(注)1	5,500	35,207	-	4,603	-	4,182
2024年1月1日(注)2	35,207	70,414	-	4,603	-	4,182

(注)1. 2023年9月26日開催の取締役会決議に基づき、2023年10月13日付で保有する自己株式のうち5,500千株を消却しております。

2. 2023年11月21日開催の取締役会決議に基づき、2024年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行い、発行済株式総数が35,207千株増加しております。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	15	21	188	152	7	3,578	3,961	-
所有株式数(単元)	-	118,873	5,908	115,199	128,341	37	335,580	703,938	21,080
所有株式数の割合(%)	-	16.89	0.84	16.36	18.23	0.01	47.67	100.00	-

(注) 1. 自己株式4,056,436株は、「個人その他」に40,564単元、「単元未満株式の状況」に36株含まれております。

2. 「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が、8単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)(注)1.	東京都港区赤坂1-8-1 赤坂インターシティAIR	8,488	12.79
コニシ共栄会(注)2.	大阪市中央区道修町1-7-1 (北浜コニシビル)コニシ株式会社内	4,716	7.10
株式会社日本カストディ銀行(信託口)(注)1.	東京都中央区晴海1-8-12	1,789	2.69
明星工業株式会社	大阪市西区京町堀1-8-5	1,453	2.19
コニシ従業員持株会	大阪市中央区道修町1-7-1 (北浜コニシビル)コニシ株式会社内	1,436	2.16
AVI JAPAN OPPORTUNITY TRUST PLC (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	BEAUFORT HOUSE EXETER EX 4 4 EP UNITED KINGDOM (東京都港区港南2-15-1 品川インターシティA棟)	1,374	2.07
株式会社カネカ	大阪市北区中之島2-3-18	1,368	2.06
AVI GLOBAL TRUST PLC (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	51 NEW NORTH ROAD EXETER DEVON EX 4 4 EP UNITED KINGDOM (東京都港区港南2-15-1 品川インターシティA棟)	1,346	2.02
小西哲夫	大阪府吹田市	1,230	1.85
小西新太郎	大阪府吹田市	1,120	1.68
計	-	24,324	36.65

(注) 1. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社および株式会社日本カストディ銀行の所有株式数はすべて信託業務に係る株式であります。

2. コニシ共栄会は、当社の取引先で組織する持株会であります。

(7)【議決権の状況】
 【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 4,056,400	-	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。 1単元の株式数は100株であります。
完全議決権株式(その他) (注)1.	普通株式 66,337,400	663,374	同上
単元未満株式(注)2.	普通株式 21,080	-	1単元(100株)未満の株式であります。
発行済株式総数	70,414,880	-	-
総株主の議決権	-	663,374	-

(注)1. 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が800株(議決権8個)含まれております。
 2. 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式36株が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) コニシ株式会社	大阪市中央区道修町 1-7-1	4,056,400	-	4,056,400	5.76
計	-	4,056,400	-	4,056,400	5.76

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号、会社法第155条第7号および会社法第155条第9号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】
 該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年7月23日)での決議状況 (取得期間 2024年7月23日)	2	2,452
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	2	2,452
残存議決株式の総数及び価額の総額	-	-
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	-	-
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	-	-

(注) 当社は、2024年6月30日を効力発生日として、当社を株式交換完全親会社、サンライズ(株)を株式交換完全子会社とする株式交換を実施しております。当該株式交換に伴い、サンライズ(株)の株主に割当てた株式のうち、当社株式1株に満たない端数について、会社法第234条第4項および第5項の規定に基づき、自己株式の買取りを行っております。

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年8月27日)での決議状況 (取得期間 2024年8月28日~2025年3月31日)	3,300,000	3,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	2,340,800	2,999,898,757
残存決議株式の総数及び価額の総額	-	-
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	29.1	0.0
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	29.1	0.0

(注) 当該決議による自己株式の取得は、2024年12月17日をもって終了しております。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	12	15,072
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 1. 当事業年度における取得自己株式は、単元未満株式の買取によるものです。

2. 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	3,460,356	4,501,923,156	-	-
その他 (注) 1.	61,100	74,053,200	-	-
保有自己株式数(注) 2.	4,056,436	-	4,056,436	-

(注) 1. 当事業年度の内訳は、全て譲渡制限付株式報酬制度による自己株式の処分によるものであります。

2. 当期間における保有自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取および売渡による株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

利益配分に関する基本方針として当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題と認識しております。収益を重視した企業活動により財務体質の充実に図り、経営基盤の強化に努め、配当性向30%を目安に、毎期の業績等を勘案しながら、継続的かつ安定的な配当を実施する方針です。また、生産性の向上を可能にする自動化・省力化製造・物流設備への投資、M & Aによる事業領域の拡大、新基幹システム導入への投資などを行い、業績向上に努める所存です。

当社の剰余金の配当は、中間配当および期末配当の年2回を基本的な方針としており、配当の決定機関は、中間配当については取締役会、期末配当については株主総会であります。

なお、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

当期(2025年3月期)の期末配当は、普通配当1株当たり16円50銭に株式会社設立100周年記念配当5円00銭を加えた21円50銭とし、すでに実施いたしました中間配当金16円50銭とあわせた株式年間配当は38円00銭を予定しております。また、次期(2026年3月期)の配当につきましては、中間配当は1株当たり普通配当19円00銭とし、期末配当19円00銭とあわせた年間配当金38円00銭を予定しております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2024年10月25日 取締役会決議	1,118	16.5
2025年6月24日 定時株主総会決議(予定)	1,426	21.5

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

(1) コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは事業活動を通じてお客様や社会から信頼される企業をめざしておりますが、その根底はコンプライアンスにあると認識しております。社員全員が企業活動における法令遵守、公正性、倫理に基づく行動の重要性を共通認識することが企業統治を推進するための基本であると考えております。持続的な成長と企業価値の向上のために「コニシグループ企業理念」を実現すべく、取締役および社員全員が「行動憲章」「行動規範」に従った企業活動を行い、企業倫理、法令遵守に基づく経営の透明性、公正性を確保するとともに、迅速かつ確かな意思決定を行うことを目的として、コーポレート・ガバナンス体制を構築し、その充実に継続的に取り組んで参ります。

(2) 企業統治の体制の概要

当社は、監査等委員会設置会社であり、取締役会、監査等委員会を設置しています。また、取締役会の任意の諮問機関として指名・報酬委員会を設置し、執行役員制度を導入しております。

取締役会

提出日現在において、取締役(監査等委員である取締役除く。)の人数は社外取締役2名(うち女性の取締役1名)を含む8名、監査等委員である取締役の人数は社外取締役3名を含む4名であり、取締役会は、取締役社長(代表取締役)を議長として毎月1回開催しております。また、取締役、執行役員で構成された経営会議を毎月開催し、経営の意思決定の迅速化、透明性および公平性の確保を行っております。なお、必要に応じて執行役員を取締役会に出席させ、業務の執行状況を報告させております。構成員については「(2) 役員状況」をご参照ください。

当社は2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「取締役(監査等委員である取締役を除く。)5名選任の件」および「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の取締役(監査等委員である取締役除く。)の人数は社外取締役2名(うち女性の取締役1名)を含む5名、監査等委員である取締役の人数は社外取締役3名(うち女性の取締役1名)を含む4名となります。

監査等委員会

提出日現在において、監査等委員である取締役の人数は4名(常勤監査等委員1名、その他監査等委員3名)であり、全員取締役会に出席し、会社の運営および業務の執行状況を聞き、必要に応じて意見を述べるなど監査・監督を行います。監査等委員である取締役のうち社外取締役は3名であり、より第三者的な立場から監査機能を発揮できると考えております。このため社外からの監査・監督は十分に機能する体制であると考えております。

また、監査等委員会がその職務の執行において補助を必要とした場合は、取締役会と協議の上、内部監査室等の使用人に職務の執行の補助を委託できるものとしており、監査等委員会を支える十分な人材および体制を確保しております。補助使用人が監査等委員会補助職務を担う場合には、監査等委員会の補助使用人に対する指揮命令に関し、補助使用人の属する組織の上長等の指揮命令を受けないこととしております。

さらに、監査等委員会は、会社の目的外の行為その他法令もしくは定款に違反する行為、会社に著しい損害を招くおそれがある事実、株主利益を侵害する事実の有無等の監査に加え、取締役(監査等委員である取締役を除く。)や重要な使用人からのヒアリング、往査その他の方法により適宜意見交換を行う等、経営監視機能の強化に努めております。構成員については「(2) 役員状況」をご参照ください。

当社は2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の監査等委員である取締役は4名(うち、社外取締役3名)となります。

指名・報酬委員会

取締役などの選任および報酬の決定に係る、取締役会の機能の独立性、客観性と説明責任を強化することを目的に、2021年9月開催の取締役会において、取締役会の任意の諮問機関として、独立社外取締役が過半数を占める指名・報酬委員会を設置いたしました。指名・報酬委員会は独立性を保ち、指名や報酬などの特に重要な事項に関する検討を行い、取締役会に答申いたします。

当社は、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「取締役(監査等委員である取締役を除く。)5名選任の件」および「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の取締役は9名(うち、社外取締役5名)となる予定です。

各種委員会

「リスク管理委員会」「サステナビリティ推進委員会」「安全保障貿易管理委員会」「製品安全委員会」等を実社横断的に組織させ、それぞれの機能別にリスクマネジメント、コンプライアンスおよび倫理性、透明性をチェックしております。また「内部統制推進委員会」において、内部統制制度の整備、評価、推進を行っております。

(3) 当該体制を採用する理由

当社は機関設計として監査等委員会設置会社を選択しております。取締役会は経営の重要な意思決定や業務執行の監督を行い、迅速な業務執行を実施するために執行役員制度を採用しています。監査等委員会は、過半数を社外取締役に構成しており、取締役に対する職務の執行の妥当性・適法性監査を行う他、各執行役員の業務執行を監査・監督しており、コーポレート・ガバナンスの体制の強化を図っております。また、2021年9月開催の取締役会において、取締役会の任意の諮問機関として、独立社外取締役が過半数を占める指名・報酬委員会を設置いたしました。取締役などの選任および報酬の決定に係る、取締役会の機能の独立性、客観性と説明責任を強化することを目的としております。

(4) 責任限定契約の内容

当社は会社法第427条第1項の規定により、定款に取締役(業務執行取締役等であるものを除く)との責任限定契約に関する定めを設け、任務を怠ったことによる損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

(5) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。その契約の内容の概要等は以下のとおりであります。

被保険者の範囲

当社および子会社の取締役、監査役および執行役員。

保険契約の内容の概要

被保険者の役員としての業務につき行った行為に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害を当該保険契約により填補することとしております。ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、贈収賄等の犯罪行為や意図的に違法行為を行った当該役員の損害は填補の対象としないこととしております。なお、保険料は全額を当社が負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。

(6) 取締役に関する定款の定め、株主総会・取締役会決議に関する事項

取締役の定数

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は15名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨を定款に定めております。

取締役選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行い、また取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

株主総会決議事項を取締役会で決議することとしている事項

(自己の株式の取得)

当社は、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

(中間配当)

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、特別決議の定足数を緩和することにより株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することのできる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

(7) 内部統制システムに関する基本的な考え方およびその整備状況

(a) 取締役並びに使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

取締役は、その職務の執行が法令および定款に適合することを確保するため、当社の「行動憲章」「行動規範」に従い、企業倫理および法令の遵守並びに浸透を率先垂範して行っております。また当社は、サステナビリティ推進委員会およびリスク管理委員会を設置し、コニシグループのコンプライアンス体制の整備と徹底を図っております。

使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するため、当社の「行動憲章」「行動規範」に従い、企業倫理の遵守および法令遵守の徹底に努めております。また経営企画室において「行動憲章」「行動規範」の改正・配布・教育等並びに公益通報管理規程等会社規則の整備・制定・運用によりコンプライアンスの徹底を図っております。

また、当社グループの内部統制システムの構築・維持・向上を図るため、内部統制推進委員会を設置しております。

(b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る文書およびその他の重要な情報は、法令および定款に定められている他、文書管理規程の定めるところに従い適切に保存し、かつ管理しております。必要に応じて閲覧可能な状態が維持されており、また、その情報に関しては、適切に保存し、かつ管理するために関連する規程等を整備しております。

(c) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社グループで発生したリスクの定義と初期対応は、リスク管理規程により定められており、その対応と経過は取締役会、経営会議に報告されております。また認識されたリスクは、その都度取締役会、経営会議に提出され対応を検討しております。さらにリスク管理委員会において規程の整備と運用を図っております。

(d) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役会は毎月1回、また、取締役、執行役員で構成された経営会議を毎月開催し、経営の意思決定の迅速化、透明性および公平性の確保を行っております。取締役会は取締役会規程等により各取締役からの報告を受け、定められた事項を協議並びに決議しております。

(e) 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社の取締役が関係会社各社の取締役・監査役を兼任するとともに、関係会社担当役員がグループ各社を統括し、取締役会において月次の業況報告等を行っております。グループ企業すべてに適用する指針としてコニシグループの「行動憲章」「行動規範」を制定、配布、教育を行っております。

(f) 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項および取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性に関する事項並びに指示の実効性の確保に関する事項

監査等委員会がその職務の執行において補助を必要とした場合は、取締役会と協議の上、専任の使用人もしくは内部監査室等の使用人に職務の執行の補助を委託することにしております。補助使用人が監査等委員会補助職務を担う場合には、監査等委員会の補助使用人に対する指揮命令に関し、補助使用人の属する組織の上長等の指揮命令を受けません。また、監査等委員会の補助使用人についての人事権に係る事項は、監査等委員会の事前の承認を得ることにしております。

(g) 当社グループの取締役(監査等委員である取締役を除く。)および使用人が監査等委員会に報告をするための体制、その他の監査等委員会への報告に関する体制

取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、その担当する業務執行の状況を取締役会および監査等委員会に報告しております。また、会社に著しい損害をおよぼすおそれのある事実、その他重要な事実が起きた場合は監査等委員会にその都度報告し、さらに内部監査報告、リスク管理・公益通報等のうち重要な事項は適切に報告されております。監査等委員会へ報告を行った当社グループの取締役および使用人に対し当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止しております。監査等委員会は、代表取締役・会計監査人・内部監査室と随時情報交換を行っております。

(h) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員会は定期的に代表取締役との会合を実施しており、監査等委員会は監査等委員会規程等により取締役・会計監査人および内部監査室から文書・情報の報告を受け、定められた事項を協議並びに決議しております。また、監査等委員会の職務の執行に生ずる費用等は、当社規定に基づき当社が負担するものとしております。

(i) 財務報告の信頼性を確保するための体制

内部統制推進委員会を設置し、全社横断的な協力体制により内部統制システムの整備・運用を推進し、当社グループの財務報告の信頼性を確保するため、その仕組みが適正に機能することを継続的に評価し必要な是正を行うとともに、金融商品取引法およびその他関係法令等との適合性を確保するための体制を整備運用しております。

(8) 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方およびその整備状況

社会秩序や企業の健全な活動に脅威を与える反社会的勢力に対しては決して関わりを持たず、毅然とした態度で対応しております。また不当要求には当社グループを挙げて毅然とした姿勢で臨み、「行動憲章」「行動規範」に従い企業倫理を遵守することとしております。不当要求の発生に直面した場合には社内マニュアルに沿った行動をとることにより、被害の発生を未然に防止するものとしております。

(9) 取締役会および指名・報酬委員会の活動状況

取締役会

当事業年度において当社は取締役会を月1回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりです。

区分	氏名	取締役会出席状況
代表取締役	横 田 隆	全12回中12回 (100%)
代表取締役	松 端 博 文	全12回中12回 (100%)
取締役	大 山 啓 一	全12回中12回 (100%)
取締役	日下部 悟	全12回中12回 (100%)
取締役	巖 利 彦	全12回中12回 (100%)
取締役	岡 本 伸 一	全12回中12回 (100%)
社外取締役	高 瀬 桂 子	全12回中11回 (92%)
社外取締役	肥 後 陽 介	全12回中11回 (92%)
取締役(常勤監査等委員)	榎 本 真 也	全12回中12回 (100%)
社外取締役(監査等委員)	川 田 憲 治	全12回中12回 (100%)
社外取締役(監査等委員)	中 田 基 之	全12回中12回 (100%)
社外取締役(監査等委員)	山 田 美 樹	全12回中12回 (100%)

取締役会においては、取締役会規程等の内規に従い、経営の重要な意思決定や業務執行の監督を行うとともに、株主総会の決議により授權された事項や、法令および定款に定められた事項を決議し、また、法令に定められた事項および重要な業務の執行状況につき報告を受けました。なお、当事業年度の取締役会における具体的な検討内容は以下のとおりです。

- ・「中期経営計画2027」における資本政策に関する報告と審議
- ・関係会社の簡易株式交換による完全子会社化に関する報告と審議
- ・自己株式取得関連の報告と審議
- ・主要設備投資案件の報告と審議
- ・取締役会実効性評価の報告と審議

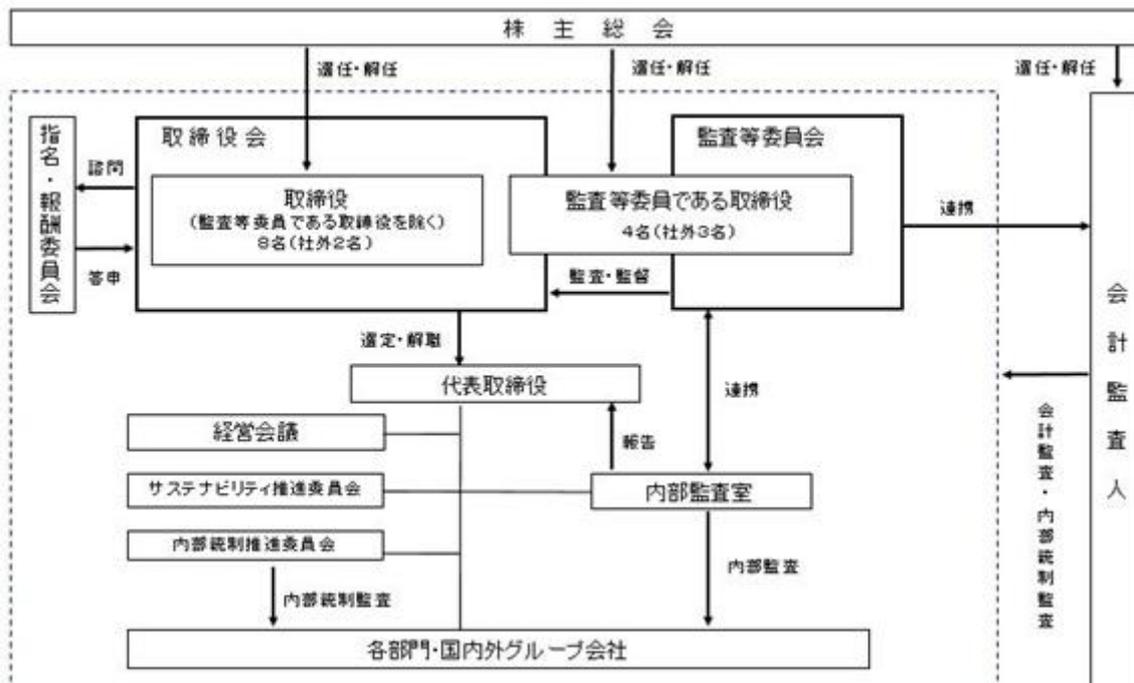
指名・報酬委員会

当事業年度において当社は指名・報酬委員会を4回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりです。

区分	氏名	指名・報酬委員会出席状況
社外取締役	高瀬桂子	全4回中4回(100%)
代表取締役	横田隆	全4回中4回(100%)
取締役	岡本伸一	全4回中4回(100%)
社外取締役(監査等委員)	山田美樹	全4回中4回(100%)
社外取締役(監査等委員)	中田基之	全4回中4回(100%)

指名・報酬委員会においては、当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定過程において、客観的・中立的立場からその内容を検討し、取締役会に答申しました。また、中長期的な企業価値向上および経営陣と株主様との価値共有を促進するため、取締役の報酬のうち、株式報酬の割合を増加させることを取締役会に答申しました。

提出日現在においてコーポレート・ガバナンス体制の模式図は次のとおりであります。



(2) 【 役員の状況】

役員一覧

a . 2025年6月17日現在(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は以下のとおりです。

男性11名 女性1名 (役員のうち女性の比率8.3%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役会長 (代表取締役) グループCEO	横 田 隆	1953年 7 月12日	1979年 4 月 当社入社 2004年 4 月 当社ボンド事業本部営業本部第一事業部 事業部長 2006年 4 月 当社ボンド事業本部生産本部栃木工場工 場長 2008年 4 月 当社執行役員 当社事業推進本部生産本部本部長 2009年 6 月 当社取締役執行役員に就任 当社ボンド事業本部生産本部本部長 2011年 4 月 当社常務取締役に就任 当社ボンド事業本部本部長 2011年 5 月 ボンドケミカル商事(株)代表取締役に就任 2013年 4 月 当社代表取締役に就任 2015年 5 月 矢沢化学工業(株)(現、ウォールボンド工 業(株))代表取締役に就任(現在) 2017年 4 月 当社コニシグループ共同代表兼ボンドグ ループCEO 2017年 5 月 サンライズ・エム・エス・アイ(株)(現、 サンライズ(株))代表取締役に就任(現 在) 2018年 4 月 当社ボンドグループCEO 2020年 5 月 丸安産業(株)代表取締役に就任(現在) 2021年 4 月 当社代表取締役に就任(現在) 当社グループCEO(現在)	(注) 2	171
取締役社長 (代表取締役)	松 端 博 文	1961年 4 月 9 日	1985年 4 月 当社入社 2010年 4 月 当社ボンド事業本部営業本部工業用事 業部事業部長 2012年 4 月 当社ボンド事業本部ボンド営業本部工 業用第一事業部事業部長 2014年 4 月 当社執行役員ボンド営業本部副本部長 2017年 4 月 当社上席執行役員 当社ボンドグループボンド営業本部本 部長 2018年 6 月 当社取締役上席執行役員に就任 2019年 4 月 当社取締役常務執行役員に就任 当社研究開発・生産グループCEO兼研 究開発・生産本部本部長兼生産管理部統 括部長 2021年 4 月 当社化成品事業本部本部長兼関東支社支 社長 2024年 4 月 当社代表取締役に就任(現在) 2024年 5 月 ボンドケミカル商事(株)代表取締役に就任(現在)	(注) 2	47

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役副会長	大山 啓一	1960年 8月14日	1984年 4月 当社入社 2012年 4月 当社債券事業本部債券営業本部建設 事業部事業部長 2014年 4月 当社社長室経営企画部統括部長 2014年 6月 当社執行役員社長室室長兼人事部統括部 長 2015年 4月 当社コニシグループ統括部統括部長 2016年 6月 当社取締役執行役員に就任 2017年 4月 当社海外事業グループCEO 2017年10月 当社研究開発・生産・物流グループCEO O兼研究開発・生産本部本部長兼生産管 理部統括部長 2018年 4月 当社取締役常務執行役員に就任 2019年 4月 当社債券グループ債券営業本部本 部長兼営業推進部統括部長 2019年 9月 当社関東支社社長 2021年 4月 当社代表取締役社長に就任 2023年 5月 ボンドケミカル商事㈱代表取締役会長に 就任 2024年 4月 当社取締役副会長に就任(現在) 2024年 5月 科昵西貿易(上海)有限公司董事長に就任 (現在) Kony Sunrise Trading Co.,Ltd.取締役 会長に就任(現在) Konishi Lemindo Vietnam Co.,Ltd.取締 役会長に就任(現在) PT.KONISHI INDONESIAコミサリスに就任 (現在)	(注) 2	226
取締役	日下部 悟	1957年 5月31日	1980年 4月 当社入社 2007年 4月 当社事業推進本部債券営業本部建設事 業部事業部長 2011年 4月 当社執行役員 当社債券事業本部土木建設本部本部長 2012年 4月 当社債券事業本部債券営業本部本 部長 2012年 6月 当社取締役執行役員に就任 2013年 4月 当社債券営業本部本部長 2015年 4月 当社取締役常務執行役員に就任 2017年 4月 当社取締役専務執行役員に就任 当社土木建設グループCEO 2019年 5月 ボンドエンジニアリング㈱代表取締役社 長に就任 2020年 9月 コニシ工営㈱代表取締役会長に就任(現 在) 2021年 4月 工事業業グループ担当 2021年 5月 角丸建設㈱代表取締役会長に就任(現在) 2025年 4月 ボンドエンジニアリング㈱代表取締役会 長に就任(現在) 2025年 4月 当社専務取締役に就任(現在)	(注) 2	115

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	巖 利 彦	1960年 6 月 4 日	1984年 4 月 当社入社 2009年 4 月 当社ボンド事業本部営業本部汎用第二事業部事業部長 2012年 4 月 当社ボンド事業本部ボンド営業本部汎用第一事業部事業部長 2015年 4 月 当社執行役員 当社ボンド営業本部第一事業部事業部長 2016年 1 月 当社ボンド営業本部第三事業部事業部長 2017年 4 月 当社上席執行役員 当社土木建設グループ土木建設営業本部本部長 2018年 6 月 当社取締役上席執行役員に就任 2019年 4 月 当社大阪土木建設営業部統括部長 2020年 4 月 当社取締役常務執行役員に就任 当社名古屋土木建設営業統括部長 2021年 4 月 当社ボンド事業本部本部長兼土木建設営業本部本部長 2022年 4 月 当社ボンド事業本部生産本部本部長兼生産管理部統括部長 2023年 4 月 当社研究開発・生産本部本部長 2023年10月 生産本部本部長 2024年 4 月 当社取締役専務執行役員に就任 2025年 4 月 当社専務取締役に就任(現在)	(注) 2	51
取締役 CFO 管理本部本部長兼人事部・経営企画室担当	岡 本 伸 一	1965年 1 月17日	1990年 4 月 当社入社 2013年 4 月 当社社長室経営企画部統括部長 2014年 4 月 当社管理本部経理統括部統括部長 2018年 4 月 当社執行役員 当社管理本部副本部長 2021年 4 月 当社管理本部本部長 2022年 4 月 サンライズ(株)出向 2022年 5 月 サンライズ(株)常務取締役(現在) 2023年 4 月 当社常務執行役員 当社管理本部本部長 人事部・経営企画室担当(現在) 2023年 5 月 PT.KONISHI LEMINDO INDONESIAコミサリス会長に就任(現在) 2023年 6 月 当社取締役常務執行役員に就任(現在) 当社取締役CFOに就任(現在)	(注) 2	48
取締役	高 瀬 桂 子	1952年 6 月27日	1984年 4 月 大阪弁護士会登録(現在) 1984年 4 月 岸田総合法律事務所入所 1989年 4 月 高瀬総合法律事務所入所(現在) 2013年12月 大阪府公安委員に就任 2015年 6 月 当社取締役に就任(現在) 2021年10月 大阪府公安委員会委員長に就任	(注) 2	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	肥 後 陽 介	1976年 1月26日	2004年 4月 財団法人地域地盤環境研究所地盤解析グループ研究員 2006年 8月 京都大学大学院工学研究科社会基盤工学専攻助手 2007年 4月 京都大学大学院工学研究科社会基盤工学専攻助教 2013年 4月 京都大学大学院工学研究科都市社会学専攻准教授 2021年 3月 京都大学大学院工学研究科都市社会学専攻教授 2021年 4月 京都大学経営管理大学院経営管理研究部教授(現在) 2022年 5月 関西高速鉄道(株)なにわ筋線技術検討委員会専門委員(現在) 2022年 6月 (一財)国土技術研究センター堤防委員会委員(現在) 2023年 4月 西日本高速道路(株)関西支社技術アドバイザー(現在) 2023年 4月 阪神高速道路(株)構造技術委員会委員(現在) 2023年 4月 国土交通省道路防災ドクター(現在) 2023年 6月 当社取締役に就任(現在) 2024年 3月 京都大学大学院工学研究科社会基盤工学専攻教授(現在)	(注) 2	-
取締役 監査等委員 (常勤)	榎 本 真 也	1958年10月24日	1982年 4月 当社入社 2011年 4月 科陽精細化工(蘇州)有限公司総経理に就任 2013年 4月 当社生産・研究開発本部滋賀工場工場長 2015年 1月 当社生産・研究開発本部栃木工場工場長 2018年 4月 当社土木建設グループ土木建設営業本部土木開発部統括部長 2020年 4月 当社内部監査室理事 2020年 6月 当社監査役に就任 2021年 6月 当社取締役(監査等委員)に就任(現在)	(注) 3	7
取締役 監査等委員	川 田 憲 治	1950年 3月29日	1972年 4月 (株)埼玉銀行入行 2000年 6月 (株)あさひ銀行執行役員 2003年 5月 (株)りそなホールディングス代表取締役社長 2006年 6月 (株)埼玉りそな銀行代表取締役社長 2009年 6月 りそな総合研究所(株)理事長 2011年 4月 (株)富士通総研常務理事 2015年 4月 同社常任顧問 2016年 1月 TMA KAWADA OFFICE代表(現在) 2017年 6月 MIRARTHホールディングス(株)社外取締役PE & HR(株)社外取締役(現在) 2018年 6月 当社監査役に就任 2021年 6月 当社取締役(監査等委員)に就任(現在) 2022年 9月 (株)METRIKA取締役	(注) 3	8
取締役 監査等委員	中 田 基 之	1954年 2月28日	1976年 4月 (株)近鉄百貨店入社 2006年 5月 同社執行役員上本町店長 2007年 5月 同社執行役員奈良店長 2009年 5月 同社取締役四日市店長 2011年 5月 同社取締役常務執行役員本店長 2013年 5月 同社取締役専務執行役員本店長 2014年 5月 (株)近商ストア代表取締役副社長 2019年 6月 当社監査役に就任 2021年 6月 当社取締役(監査等委員)に就任(現在)	(注) 3	7

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 監査等委員	山田美樹	1954年1月26日	1980年10月 等松・青木監査法人(現、有限責任監査法人トーマツ)入所 1985年3月 公認会計士登録(現在) 1999年7月 監査法人トーマツ(現、有限責任監査法人トーマツ)パートナー 2019年7月 公認会計士山田美樹事務所開業登録(現在) 2020年6月 当社監査役に就任 2021年6月 当社取締役(監査等委員)に就任(現在) 2021年7月 監査法人ラットランド パートナー(現在) 2024年6月 (株)ユーシン精機(現、YUSHIN(株))社外監査役(現在)	(注)3	-
計					684

- (注) 1. 取締役高瀬桂子氏、肥後陽介氏、川田憲治氏、中田基之氏および山田美樹氏は、社外取締役であります。
2. 当該取締役の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
3. 当該取締役の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
4. 当社では執行役員制度を導入しております。執行役員は7名で、上記記載の取締役のうち、岡本伸一のほかに、下記の執行役員6名で構成されております。
- 藤善敏史 化成品営業本部本部長兼東京化成品営業部統括部長兼名古屋支店支店長
 向井義浩 ボンド営業本部本部長兼関東支社支社長
 泉谷憲一郎 ウォールボンド工業(株)代表取締役社長
 齋藤文伸 中信建設(株)代表取締役社長
 原田邦治 研究開発本部本部長
 平山周一 生産本部本部長兼生産管理部統括部長
5. 取締役のスキル・マトリックスは次のとおりです。

名前	役職	経営	研究 開発	生産	市場開拓・ 営業	財務・ 会計	法務・ リスク マネジメント	人事・ 労務
横田 隆	代表取締役会長							
松端 博文	代表取締役社長							
大山 啓一	取締役副会長							
日下部 悟	専務取締役							
巖 利彦	専務取締役							
岡本 伸一	取締役常務執行役員							
高瀬 桂子	社外取締役							
肥後 陽介	社外取締役							
榎本 真也	取締役 (常勤監査等委員)							
川田 憲治	社外取締役 (監査等委員)							
中田 基之	社外取締役 (監査等委員)							
山田 美樹	社外取締役 (監査等委員)							

b. 2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「取締役(監査等委員である取締役を除く。)5名選任の件」および「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。

男性7名 女性2名 (役員のうち女性の比率22.2%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役会長 (代表取締役) グループCEO 工事業グループ担当	横田 隆	1953年7月12日	1979年4月 当社入社 2004年4月 当社ボンド事業本部営業本部第一事業部 事業部長 2006年4月 当社ボンド事業本部生産本部栃木工場工場 長 2008年4月 当社執行役員 当社事業推進本部生産本部本部長 2009年6月 当社取締役執行役員に就任 当社ボンド事業本部生産本部本部長 2011年4月 当社常務取締役に就任 当社ボンド事業本部本部長 2011年5月 ボンドケミカル商事㈱代表取締役会長に 就任 2013年4月 当社代表取締役社長に就任 2015年5月 矢沢化学工業㈱(現、ウォールボンド工 業㈱)代表取締役会長に就任(現在) 2017年4月 当社コニシグループ共同代表兼ボンドグ ループCEO 2017年5月 サンライズ・エム・エス・アイ㈱(現、 サンライズ㈱)代表取締役会長に就任(現 在) 2018年4月 当社ボンドグループCEO 2020年5月 丸安産業㈱代表取締役会長に就任(現在) 2021年4月 当社代表取締役会長に就任(現在) 当社グループCEO(現在) 当社工事業グループ担当(現在)	(注)2	171
取締役社長 (代表取締役)	松端 博文	1961年4月9日	1985年4月 当社入社 2010年4月 当社ボンド事業本部営業本部工業用事 業部事業部長 2012年4月 当社ボンド事業本部ボンド営業本部工 業用第一事業部事業部長 2014年4月 当社執行役員ボンド営業本部副本部長 2017年4月 当社上席執行役員 当社ボンドグループボンド営業本部本 部長 2018年6月 当社取締役上席執行役員に就任 2019年4月 当社取締役常務執行役員に就任 当社研究開発・生産グループCEO兼研 究開発・生産本部本部長兼生産管理部統 括部長 2021年4月 当社化成事業本部本部長兼関東支社支 社長 2024年4月 当社代表取締役社長に就任(現在) 2024年5月 ボンドケミカル商事㈱代表取締役会長に 就任(現在)	(注)2	47
取締役 CFO 海外事業グループ担当 管理本部本部長兼人事 部・経営企画室担当	岡本 伸一	1965年1月17日	1990年4月 当社入社 2013年4月 当社社長室経営企画部統括部長 2014年4月 当社管理本部経理統括部統括部長 2018年4月 当社執行役員 当社管理本部副本部長 2021年4月 当社管理本部本部長 2022年4月 サンライズ㈱出向 2022年5月 サンライズ㈱常務取締役(現在) 2023年4月 当社常務執行役員 当社管理本部本部長 人事部・経営企画 室担当(現在) 2023年5月 PT.KONISHI LEMINDO INDONESIAコミサリ ス会長に就任(現在) 2023年6月 当社取締役常務執行役員に就任(現在) 当社取締役CFOに就任(現在) 2025年6月 当社海外事業グループ担当(現在)	(注)2	48

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	高瀬 桂子	1952年6月27日	1984年4月 大阪弁護士会登録(現在) 1984年4月 岸田総合法律事務所入所 1989年4月 高瀬総合法律事務所入所(現在) 2013年12月 大阪府公安委員に就任 2015年6月 当社取締役(現在) 2021年10月 大阪府公安委員会委員長に就任	(注)2	-
取締役	肥後 陽介	1976年1月26日	2004年4月 財団法人地域地盤環境研究所地盤解析グループ研究員 2006年8月 京都大学大学院工学研究科社会基盤工学専攻助手 2007年4月 京都大学大学院工学研究科社会基盤工学専攻助教 2013年4月 京都大学大学院工学研究科都市社会学専攻准教授 2021年3月 京都大学大学院工学研究科都市社会学専攻教授 2021年4月 京都大学経営管理大学院経営管理研究部教授(現在) 2022年5月 関西高速鉄道(株)なにわ筋線技術検討委員会専門委員(現在) 2022年6月 (一財)国土技術研究センター堤防委員会委員(現在) 2023年4月 西日本高速道路(株)関西支社技術アドバイザー(現在) 2023年4月 阪神高速道路(株)構造技術委員会委員(現在) 2023年4月 国土交通省道路防災ドクター(現在) 2023年6月 当社取締役(現在) 2024年3月 京都大学大学院工学研究科社会基盤工学専攻教授(現在)	(注)2	-
取締役 監査等委員 (常勤)	榎本 真也	1958年10月24日	1982年4月 当社入社 2011年4月 科陽精細化工(蘇州)有限公司総経理に就任 2013年4月 当社生産・研究開発本部滋賀工場工場長 2015年1月 当社生産・研究開発本部栃木工場工場長 2018年4月 当社土木建設グループ土木建設営業本部土木開発部統括部長 2020年4月 当社内部監査室理事 2020年6月 当社監査役に就任 2021年6月 当社取締役(監査等委員)に就任(現在)	(注)3	7
取締役 監査等委員	中田 基之	1954年2月28日	1976年4月 (株)近鉄百貨店入社 2006年5月 同社執行役員上本町店長 2007年5月 同社執行役員奈良店長 2009年5月 同社取締役四日市店長 2011年5月 同社取締役常務執行役員本店長 2013年5月 同社取締役専務執行役員本店長 2014年5月 (株)近商ストア代表取締役副社長 2019年6月 当社監査役に就任 2021年6月 当社取締役(監査等委員)に就任(現在)	(注)3	7
取締役 監査等委員	山田 美樹	1954年1月26日	1980年10月 等松・青木監査法人(現、有限責任監査法人トーマツ)入所 1985年3月 公認会計士登録(現在) 1999年7月 監査法人トーマツ(現、有限責任監査法人トーマツ)パートナー 2019年7月 公認会計士山田美樹事務所開業登録(現在) 2020年6月 当社監査役に就任 2021年6月 当社取締役(監査等委員)に就任(現在) 2021年7月 監査法人ラットランド パートナー(現在) 2024年6月 (株)コーシン精機(現、YUSHIN(株))社外監査役(現在)	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 監査等委員	森本千晶	1956年12月2日	1980年4月 ㈱近畿相互銀行(現、㈱関西みらい銀行) 入行 2005年6月 同行人事部研修室長 2007年4月 同行住吉支店長 2009年4月 同行人事部長 2013年4月 同行常勤監査役 2017年12月 ㈱キャピタル・アセット・プランニング 常勤監査役 2021年6月 AGS㈱社外取締役 2025年1月 泉州電業㈱社外取締役(監査等委員)(現在) 2025年6月 当社取締役(監査等委員)に就任(現在)	(注)3	-
計					281

- (注) 1. 取締役高瀬桂子氏、肥後陽介氏、中田基之氏、山田美樹氏および森本千晶氏は、社外取締役であります。
2. 当該取締役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
3. 当該取締役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
4. 当社では執行役員制度を導入しております。執行役員は7名で、上記記載の取締役のうち、岡本伸一のほかに、下記の執行役員6名で構成されております。

藤善敏史 化成品営業本部本部長兼東京化成品営業部統括部長兼名古屋支店支店長
 向井義浩 ボンド営業本部本部長兼関東支社支社長
 泉谷憲一郎 ウォールボンド工業㈱代表取締役社長
 齋藤文伸 中信建設㈱代表取締役社長
 原田邦治 研究開発本部本部長
 平山周一 生産本部本部長兼生産管理部統括部長

5. 取締役のスキル・マトリックスは次のとおりです。

名前	役職	経営	研究 開発	生産	市場開拓・ 営業	財務・ 会計	法務・ リスク マネジ メント	人事・ 労務
横田 隆	代表取締役会長							
松端 博文	代表取締役社長							
岡本 伸一	取締役常務執行役員							
高瀬 桂子	社外取締役							
肥後 陽介	社外取締役							
榎本 真也	取締役 (常勤監査等委員)							
中田 基之	社外取締役 (監査等委員)							
山田 美樹	社外取締役 (監査等委員)							
森本 千晶	社外取締役 (監査等委員)							

社外役員の状況

a. 社外取締役の員数および当社との人的関係、資本的関係または取引関係その他利害関係

提出日現在における当社の社外取締役は5名(うち、監査等委員である取締役3名)です。社外取締役の高瀬桂子氏および肥後陽介氏、監査等委員である社外取締役の川田憲治氏、中田基之氏および山田美樹氏は当社の「社外取締役の独立性判断基準」および株東京証券取引所等の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、意思決定に対して影響を与える特別な利害関係はありません。なお、川田憲治氏および中田基之氏は当社株式をそれぞれ8,700株、7,300株所有しております。5名ともに株主の負託を受けた独立機関として、中立・公正な立場を保持していると判断しております。

b. 社外取締役が果たす機能・役割・独立性の基準・方針の内容、選任状況に対する考え方

社外取締役高瀬桂子氏は直接会社経営に関与された経験はありませんが、弁護士としての豊富な経験と専門知識並びに大阪府公安委員会の委員長を務める等、高い見識を有しておられることから社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断し選任しております。

社外取締役肥後陽介氏も直接会社経営に関与された経験はありませんが、工学研究科教授および経営管理研究部教授として高い見識と経験を有されており、その専門的な見識と経験を当社経営体制の強化に活かしていただけるものと判断し選任しております。

監査等委員である社外取締役川田憲治氏は長年にわたり銀行経営に携わり、企業経営、財務および会計に精通されていることから、その経験を活かし会社運営全般における適切な助言をいただけるものとして選任しております。

監査等委員である社外取締役中田基之氏は長年にわたり百貨店経営に携わり、企業経営に精通されていることから、その経験を活かし会社運営全般における適切な助言をいただけるものとして選任しております。

監査等委員である社外取締役山田美樹氏は公認会計士として長年にわたり会計監査に携わり、財務および会計に精通されていることから、その経験を活かし経営の透明性と客観性の向上のため適切な助言をいただけるものとして選任しております。

当社は、「社外取締役の独立性基準」を以下のとおり定め、次の各項目のいずれにも該当しない場合に、独立性を有していると判断しております。

1. 当社および当社の子会社(以下、「当社グループ」と総称する)の業務執行者(業務執行取締役、執行役員、その他の使用人をいう、以下同じ)または過去10年間にわたり当社グループの業務執行者であった者
 2. 過去3年間にわたり以下の(1)～(5)のいずれかに該当した者
 - (1) 当社を主要な取引先(一事業年度の取引額が当該取引先の連結売上高の2%を超える取引先)とする者またはその業務執行者
 - (2) 当社の主要な取引先(一事業年度の取引額が当社グループの連結売上高の2%を超える取引先)またはその業務執行者
 - (3) 当社から役員報酬以外に年間1,000万円を超える報酬を得ているコンサルタント、会計士、弁護士等
 - (4) 当社の主要な株主(議決権の10%以上を保有する株主)またはその業務執行者
 - (5) 当社から年間1,000万円を超える寄付を受けている者または受けている団体に所属する者
 3. 上記1および2に掲げる者(重要でない者を除く)の配偶者または二親等以内の親族
- 以上の事より、社外からの監視・監督は十分に機能する体制であると考えております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査および会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、取締役会に出席し、その知見や見識と経験に基づいて、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。

監査等委員である社外取締役は、取締役会および監査等委員会に出席し、その幅広い知識に基づいて、取締役会および監査等委員会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。また、監査等委員会の内部監査および会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係は、後述の「(3) 監査の状況」をご参照ください。

当社は2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「取締役(監査等委員である取締役を除く。)
5名選任の件」および「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しております。当該議案が承認可決されると、監査等委員である社外取締役の川田憲治氏が退任し、新たに森本千晶氏が監査等委員である社外取締役に就任し、当社の社外取締役は5名(うち、監査等委員である取締役3名)となります。

(3) 【監査の状況】

(1) 監査等委員会監査の状況

監査等委員会監査の組織、人員および手続

有価証券報告書提出日現在、当社の監査等委員会は社外取締役3名を含む4名で組織されております。監査等委員である取締役は全員取締役会に出席し、また常勤の監査等委員である取締役は経営会議等の重要な会議に出席し、会社の運営および各取締役から業務の執行状況を聞き、必要に応じて意見を述べるなど監視・監督を行っております。

なお、社外取締役山田美樹氏は公認会計士として長年にわたり会計監査に携わり、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。

また、当社は2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、監査等委員会は引き続き社外取締役3名を含む4名で組織されることとなります。

監査等委員会の活動状況

監査等委員会は、月一回開催される他、必要に応じて随時開催しております。当事業年度において、監査等委員会を13回開催しており、各監査等委員の出席状況については次のとおりです。

区分	氏名	監査等委員会出席状況
監査等委員(常勤)	榎本真也	全13回中13回(100%)
監査等委員(社外)	川田憲治	全13回中13回(100%)
監査等委員(社外)	中田基之	全13回中13回(100%)
監査等委員(社外)	山田美樹	全13回中13回(100%)

監査等委員会における具体的な検討事項は、監査の方針および監査実施計画、内部統制システムの整備運用状況、サステナビリティに関する活動状況、会計監査人の監査の方法および結果の相当性、監査報酬の同意等であります。また、常勤監査等委員の活動として、取締役等との意思疎通、取締役会その他重要な会議への出席、重要な決裁書類等の閲覧、本社・工場および主要な事業所における業務および財産状況の調査、内部監査部門との情報交換会の定期的開催、子会社からの事業報告の確認、会計監査人からの監査の実施状況・結果の報告の確認を行っております。

また、監査等委員会は、会計監査人から監査計画や監査状況の説明、監査結果の報告を受けるとともに、「監査上の主要な検討事項」に関する協議を行うなど、緊密な連携を図っております。

(2) 内部監査の状況

内部監査につきましては、社長直轄の内部監査室に3名配置し、業務および制度の運用が会社方針に従って正しく行われているかを監査報告させ、内部牽制を行っております。内部監査の結果は、社長および監査等委員会に報告しており、適宜取締役会にも情報共有しております。また、被監査部門に業務改善の提言・勧告を行い、是正措置を確認することにより、内部監査の実効性を確保しております。

監査等委員会と内部監査室は、各部門の監査に関し、監査計画の検討、監査事項の分担や情報交換を行い、互いに連携して監査の充実と効率化に役立てております。また、監査等委員会と内部監査室は内部統制に関する整備、評価および推進を担う内部統制推進委員会に出席し意見交換を行い、内部統制制度の整備、推進を図っております。また、内部監査室は、会計監査人から監査等委員会への監査計画や会計監査・内部統制監査に関する報告会に参加して意見交換を行うことにより三者の緊密な連携を維持しております。

(3) 会計監査の状況

監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

継続監査期間

10年間

業務を執行した公認会計士

安井 康二

立石 政人

監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士 8 名、その他13名であります。

監査法人の選定方針と理由

監査法人の選定に関して、監査の品質および品質管理システムに加えて、監査計画、監査実施体制および監査報酬等を勘案し選定する方針であります。

なお、監査法人が会社法第340条第1項に該当すると認められる場合または職務を適切に遂行することが困難と認められる場合、その他必要と判断される場合には、監査法人の解任または不再任を検討することとしております。

監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、品質管理、監査計画、監査チームおよび監査報酬等に関して監査法人の評価を行いました。

(4) 監査報酬の内容等

監査公認会計士等に対する報酬

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬
提出会社	48	-	47	-
連結子会社	-	-	-	-
計	48	-	47	-

監査公認会計士等の同一ネットワーク(KPMG)に属する組織に対する報酬(を除く)
 該当事項はありません。

その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容
 該当事項はありません。

監査報酬の決定方針

監査報酬につきましては、監査計画書に基づいた監査項目や作業時間等を検討し、監査等委員会と協議のうえ、決定しております。

監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況および報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

(4) 【役員の報酬等】

(1) 役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は2023年4月25日開催の取締役会において、取締役(監査等委員である取締役を除く。以下(1)において同じ。)の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容は次のとおりです。

基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とする。取締役の報酬は、役位ごとの大きさや責任範囲に基づいた固定報酬としての基本報酬と会社業績を勘案した賞与、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとしての譲渡制限付株式報酬によ

り構成し、「基本報酬」：「賞与」：「株式報酬」の比率はおおむね60%：20%：20%とする。監督機能を担う社外取締役については、その職務に鑑み、固定報酬のみを支払うこととする。

基本報酬の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準も考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。

業績連動報酬等(賞与)の決定に関する方針

業績連動報酬等(賞与)は事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため業績を反映した現金報酬とし、毎年、一定の時期に支給する。

非金銭報酬等(譲渡制限付株式報酬)の決定に関する方針

非金銭報酬等は譲渡制限付株式報酬とし、基本報酬に役位に応じた係数をかけた付与算定額を株主総会前日の終値で除した株数(単元株式数に四捨五入)とする。

取締役の個人別の報酬などの内容についての決定に関する事項

個人別の報酬については取締役会決議に基づき、指名・報酬委員会に諮問した上で、指名・報酬委員会の助言、提言を尊重して代表取締役が決定する。

また、監査等委員である取締役の報酬等については、その職務の独立性という観点から、業績に左右されない定額報酬のみとしております。報酬水準については、外部調査機関の調査データを活用するなど、より客観性を高め、監査等委員会の協議で決定しております。

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)に対する報酬については、2021年6月22日開催の第96回定時株主総会において、年額350百万円以内(ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与を含まない)、その他別枠で、監査等委員である取締役および社外取締役を除く取締役に対する株式報酬の限度額を年額60百万円以内(ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与を含まない)とすることを決議いただいております。

また、監査等委員である取締役の報酬については、2021年6月22日開催の第96回定時株主総会において、年額45百万円以内とすることを決議いただいております。

2025年6月24日開催予定の定時株主総会の決議事項として、「取締役(監査等委員である取締役を除く。)に対する譲渡制限付株式報酬制度改定の件」および「監査等委員である取締役に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬決定の件」を提案しており、当該議案がそれぞれ承認可決された場合、取締役および監査等委員である取締役の報酬等について以下のとおり改定される予定です。

- ・譲渡制限付株式報酬制度の対象取締役として、新たに当社の社外取締役(監査等委員である取締役を除く。)および監査等委員である取締役を追加する。
- ・監査等委員である取締役を除く取締役に対する株式報酬の限度額を年額60百万円以内から70百万円以内(うち社外取締役分は10百万円以内。ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない。)に変更する。
- ・監査等委員である取締役に対する株式報酬の限度額を新たに年額15百万円以内とする。

当事業年度につきましては、取締役会の一任を得た代表取締役社長松端博文が、各取締役の基本報酬の額および社外取締役を除く各取締役の担当部門の業績等を踏まえた賞与の評価配分を決定しております。委任した理由は、当社業績等を勘案しつつ、各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役社長が適していると判断したためであります。個人別の報酬等の額を決定するに際しては、取締役会決議に基づき、指名・報酬委員会に諮問した上で、指名・報酬委員会の助言、提言を尊重して代表取締役社長が決定することとしております。指名・報酬委員会の活動内容につきましては、「(1)コーポレート・ガバナンスの概要 (9)取締役会および指名・報酬委員会の活動状況」をご参照ください。

また、監査等委員である取締役の報酬は監査等委員会の協議で決定しております。

業績連動報酬等(賞与)にかかる業績指標は、業績目標達成度としており、その連動する指標は親会社株主に帰属する当期純利益および営業利益であります。親会社株主に帰属する当期純利益は、配当原資に帰属するものであり、株主様との意識を共有するため、営業利益は、本業での利益を適正に評価するため、それぞれ指標として採用しております。業績連動報酬の額の算定は、役位に応じた基準額に、業績目標達成度を元にした乗率を反映させ算定しております。なお、当事業年度における上記指標の目標は、営業利益107億円、親会社株主に帰属する当期純利益74億円であり、実績は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結損益計算書及び連結包括利益計算書」に記載のとおりです。

また、非金銭報酬等の内容は当社株式であり、割当ての際の条件等は、上記「非金銭報酬等(譲渡制限付株式報酬)の決定に関する方針」に記載のとおりであります。当事業年度においては、6名の取締役(監査等委員である取締役および社外取締役を除く)に対して49,500株を交付いたしました。

取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容が上記決定方針と整合していることを確認しており、上記決定方針に沿うものであると判断しております。

(2) 役員の報酬等

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	賞与	譲渡制限付 株式報酬	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役(監査等委員および社外取締役を除く)	359	190	109	59	59	6
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く)	15	15	-	-	-	1
社外役員	35	35	-	-	-	5

(注) 1. 賞与は、役員賞与引当金繰入額に計上した金額であります。

2. 非金銭報酬等はすべて譲渡制限付株式報酬であります。

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等の総額 (百万円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の総額(百万円)			
				基本報酬	賞与	譲渡制限付 株式報酬	左記のうち、 非金銭報酬等
横田 隆	119	取締役	提出会社	60	30	19	19
			連結子会社	10	-	-	-

(注) 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

配当や値上がり益を目的とした株式投資を「純投資」といい、経営参加や営業関係の維持・強化を目的とした株式投資を政策投資としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針

当社は、当社および当社グループの取引の維持・拡大で事業に必要な場合や、当社グループが中長期的に発展することが期待できる場合等に、保有意義があると判断した株式を保有しております。毎年、取締役会で政策保有株式については、個別銘柄ごとに保有目的が適切か、保有に伴う便益やリスクが資本コスト等に見合っているかを検証し、保有の合理性を判断し保有の継続を判断いたします。保有の合理性が認められないと判断した場合は、市場環境および市場への影響等を考慮の上、原則縮減対象といたします。

b. 保有の合理性を検証する方法および個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等の検証の内容

2025年1月21日開催の取締役会において、個別銘柄ごとに保有目的、取引高実績、含み損益等を検証し、保有継続の判断をいたしました。

c. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	15	66
非上場株式以外の株式	16	5,948

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	4	14	事業上の関係維持・強化

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	47
非上場株式以外の株式	10	674

d. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)大阪ソーダ	1,217,900	252,900	同社は化成品事業の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有していますが、当事業年度中に一部売却いたしました。同社は2024年9月30日付で普通株式1株を5株とする株式分割を行ったため、保有株数は増加しております。	有
	1,977	2,443		
大和ハウス工業(株)	337,925	336,189	同社はbond事業の住関連分野の接着剤、シーリング材の顧客であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を追加購入し継続して保有しています。	有
	1,668	1,522		
日東電工(株)	270,000	60,000	同社は化成品事業の顧客であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有していますが、当事業年度中に一部売却いたしました。同社は2024年9月30日付で普通株式1株を5株とする株式分割を行ったため、保有株数は増加しております。	無
	738	826		
東亜合成(株)	253,643	253,643	同社はbond事業の接着剤「bond アロニアルファ」の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています。	有
	357	404		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
稲畑産業(株)	100,000	100,000	同社はボンド事業の原材料の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています。	有
	317	317		
(株)カネカ	53,000	53,000	同社はボンド事業の原材料の仕入先であり、化成事業の仕入先および顧客であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています。	有
	201	202		
(株)日本ピグメント ホールディングス	49,716	48,500	同社はボンド事業の原材料の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を追加購入し継続して保有しています。	有
	153	146		
荒川化学工業(株)	99,360	99,360	同社はボンド事業の原材料の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています。	有
	109	115		
(株)キムラ	199,122	196,688	同社はボンド事業の顧客であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を追加購入し継続して保有しています。	無
	92	109		
高圧ガス工業(株)	100,000	100,000	同社はボンド事業の原材料の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています。	有
	88	89		
信越化学工業(株)	15,500	15,500	同社はボンド事業のシーリング材、原材料の仕入先であり、化成事業の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています。	有
	65	102		
トラスコ中山(株)	31,944	31,944	同社はボンド事業の顧客であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています。	有
	63	82		
ニホンフラッシュ(株)	58,515	57,501	同社はボンド事業の顧客であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を追加購入し継続して保有しています。	有
	46	55		
イサム塗料(株)	10,400	10,400	同社は化成事業の顧客であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています。	有
	33	36		
OCHIホールディングス(株)	14,850	14,850	同社はボンド事業の顧客であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています。	無
	20	25		
アルテック(株)	50,000	50,000	同社は化成事業の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています。	無
	11	15		
デンカ(株)	-	88,004	同社は化成事業の仕入先、ボンド事業の原材料の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を保有しておりましたが、当事業年度に保有株式の全てを売却しております。	無
	-	206		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日油(株)	-	45,000	同社は化成品事業の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を保有しておりましたが、当事業年度に保有株式の全てを売却しております。	無
	-	93		
三井化学(株)	-	19,566	同社はバンド事業の原材料の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を保有しておりましたが、当事業年度に保有株式の全てを売却しております。	無
	-	84		
(株)クボタ	-	26,000	同社はバンド事業の顧客であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を保有しておりましたが、当事業年度に保有株式の全てを売却しております。	無
	-	61		
三洋化成工業(株)	-	12,000	同社はバンド事業の原材料の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を保有しておりましたが、当事業年度に保有株式の全てを売却しております。	無
	-	51		
D I C(株)	-	12,000	同社はバンド事業の原材料の仕入先であり、化成品事業の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を保有しておりましたが、当事業年度に保有株式の全てを売却しております。	無
	-	34		
旭化成(株)	-	18,000	同社は化成品事業の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を保有しておりましたが、当事業年度に保有株式の全てを売却しております。	無
	-	20		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	-	1,480	同社は当社の金融取引や事業情報収集等の主要関係先であります。良好な関係維持・強化を図るため同社株式を保有しておりましたが、当事業年度に保有株式の全てを売却しております。	無
	-	2		

(注) 1. 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しています。

2. 定量的な保有効果の記載は困難であり、保有の合理性については、取引高実績、含み損益等を考慮して検証いたしました。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	1,200,070	1,200,070	同社は当社の金融取引や事業情報収集等の主要関係先であります。良好な関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています(議決権行使の指図権限を有します)。	無
	2,413	1,868		
日東電工(株)	400,000	80,000	同社は化成品事業の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています(議決権行使の指図権限を有します)。同社は2024年9月30日付で普通株式1株を5株とする株式分割を行ったため、保有株数が増加しております。	無
	1,094	1,102		
信越化学工業(株)	100,000	100,000	同社はボンド事業のシーリング材、原材料の仕入先であり、化成品事業の仕入先であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています(議決権行使の指図権限を有します)。	有
	423	658		
豊田合成(株)	30,000	30,000	同社は化成品事業の顧客であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています(議決権行使の指図権限を有します)。	無
	80	97		
太陽誘電(株)	19,000	19,000	同社は化成品事業の顧客であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています(議決権行使の指図権限を有します)。	無
	46	68		
(株)カネカ	8,000	8,000	同社はボンド事業の原材料の仕入先であり、化成品事業の仕入先および顧客であります。事業上の関係維持・強化を図るため同社株式を継続して保有しています(議決権行使の指図権限を有します)。	有
	30	30		

(注) 1. 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。

2. 定量的な保有効果の記載は困難であり、保有の合理性については、取引高実績、含み損益等を考慮して検証いたしました。

第5【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表および事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人による監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準の変更等についての確に対応するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、当機構が開催する研修等に経理担当者を参加させております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2 26,651	2 21,118
受取手形	4 3,236	2,262
電子記録債権	4 16,958	16,522
売掛金	25,252	23,862
契約資産	7,902	9,817
商品及び製品	9,415	8,534
仕掛品	281	358
原材料及び貯蔵品	1,537	1,550
その他	1,445	1,772
貸倒引当金	54	30
流動資産合計	92,625	85,769
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	27,608	31,717
減価償却累計額	14,440	14,861
建物及び構築物(純額)	13,167	16,856
機械装置及び運搬具	18,170	19,966
減価償却累計額	15,943	16,320
機械装置及び運搬具(純額)	2,227	3,646
工具、器具及び備品	4,300	4,463
減価償却累計額	3,779	3,904
工具、器具及び備品(純額)	520	559
土地	9,865	9,855
リース資産	300	293
減価償却累計額	196	205
リース資産(純額)	104	88
建設仮勘定	3,829	1,748
有形固定資産合計	29,715	32,754
無形固定資産	1,978	3,106
投資その他の資産		
投資有価証券	1, 2 11,402	1, 2 9,838
長期貸付金	4	2
差入保証金	372	315
退職給付に係る資産	4,007	4,205
繰延税金資産	319	346
その他	441	478
貸倒引当金	17	15
投資その他の資産合計	16,530	15,171
固定資産合計	48,224	51,032
資産合計	140,850	136,801

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	2,437,218	2,32,625
電子記録債務	44,072	2,752
短期借入金	50	51
1年内返済予定の長期借入金	42	38
リース債務	19	19
未払法人税等	1,087	1,861
契約負債	286	378
賞与引当金	1,411	1,519
役員賞与引当金	155	190
その他	44,798	3,828
流動負債合計	49,144	43,266
固定負債		
リース債務	90	70
長期預り保証金	3,130	3,297
長期借入金	76	38
繰延税金負債	2,909	2,548
退職給付に係る負債	714	808
その他	98	98
固定負債合計	7,020	6,862
負債合計	56,165	50,128
純資産の部		
株主資本		
資本金	4,603	4,603
資本剰余金	4,422	6,041
利益剰余金	67,314	73,009
自己株式	4,604	4,508
株主資本合計	71,735	79,146
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	4,687	3,696
為替換算調整勘定	650	910
退職給付に係る調整累計額	2,597	2,500
その他の包括利益累計額合計	7,934	7,107
非支配株主持分	5,014	419
純資産合計	84,685	86,672
負債純資産合計	140,850	136,801

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
売上高	1 132,969	1 135,876
売上原価	2, 3, 7 106,312	2, 3, 7 108,283
売上総利益	26,657	27,592
販売費及び一般管理費	2, 4 16,370	2, 4 16,943
営業利益	10,286	10,649
営業外収益		
受取利息	31	51
受取配当金	260	295
持分法による投資利益	40	31
その他	329	292
営業外収益合計	661	671
営業外費用		
支払利息	10	10
支払手数料	47	65
減価償却費	46	30
その他	37	20
営業外費用合計	141	126
経常利益	10,806	11,194
特別利益		
投資有価証券売却益	285	397
固定資産売却益	5 3	5 92
受取保険金	92	-
特別利益合計	381	489
特別損失		
固定資産処分損	6 60	6 180
貸倒損失	84	-
その他	2	0
特別損失合計	147	180
税金等調整前当期純利益	11,041	11,503
法人税、住民税及び事業税	3,369	3,342
法人税等調整額	73	38
法人税等合計	3,295	3,304
当期純利益	7,745	8,199
非支配株主に帰属する当期純利益	401	114
親会社株主に帰属する当期純利益	7,344	8,084

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	7,745	8,199
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,232	989
繰延ヘッジ損益	0	-
為替換算調整勘定	195	307
退職給付に係る調整額	1,390	96
持分法適用会社に対する持分相当額	41	17
その他の包括利益合計	1 3,860	1 795
包括利益	11,606	7,404
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	11,010	7,257
非支配株主に係る包括利益	595	147

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,603	4,557	69,450	5,904	72,707
当期変動額					
剰余金の配当			1,675		1,675
親会社株主に帰属する 当期純利益			7,344		7,344
自己株式の取得				6,711	6,711
自己株式の処分		27		43	71
自己株式の消却		162	7,804	7,966	-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					-
株式交換による増加					-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	135	2,135	1,299	971
当期末残高	4,603	4,422	67,314	4,604	71,735

	その他の包括利益累計額				
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計
当期首残高	2,611	0	450	1,206	4,268
当期変動額					
剰余金の配当					
親会社株主に帰属する 当期純利益					
自己株式の取得					
自己株式の処分					
自己株式の消却					
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					
株式交換による増加					
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	2,075	0	200	1,390	3,666
当期変動額合計	2,075	0	200	1,390	3,666
当期末残高	4,687	-	650	2,597	7,934

	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	4,507	81,482
当期変動額		
剰余金の配当		1,675
親会社株主に帰属する 当期純利益		7,344
自己株式の取得		6,711
自己株式の処分		71
自己株式の消却		-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		-
株式交換による増加		-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	507	4,174
当期変動額合計	507	3,202
当期末残高	5,014	84,685

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,603	4,422	67,314	4,604	71,735
当期変動額					
剰余金の配当			2,389		2,389
親会社株主に帰属する 当期純利益			8,084		8,084
自己株式の取得				2,999	2,999
自己株式の処分		20		53	74
自己株式の消却					-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		139			139
株式交換による増加		1,459		3,042	4,501
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	1,619	5,694	96	7,411
当期末残高	4,603	6,041	73,009	4,508	79,146

	その他の包括利益累計額			
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計
当期首残高	4,687	650	2,597	7,934
当期変動額				
剰余金の配当				
親会社株主に帰属する 当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分				
自己株式の消却				
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動				
株式交換による増加				
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	990	259	96	827
当期変動額合計	990	259	96	827
当期末残高	3,696	910	2,500	7,107

	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	5,014	84,685
当期変動額		
剰余金の配当		2,389
親会社株主に帰属する 当期純利益		8,084
自己株式の取得		2,999
自己株式の処分		74
自己株式の消却		-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		139
株式交換による増加		4,501
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	4,595	5,423
当期変動額合計	4,595	1,987
当期末残高	419	86,672

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	11,041	11,503
減価償却費	1,819	2,082
のれん償却額	127	128
投資有価証券売却損益(は益)	285	397
有形固定資産処分損益(は益)	21	30
有形固定資産売却損益(は益)	11	92
貸倒損失	84	-
貸倒引当金の増減額(は減少)	3	28
賞与引当金の増減額(は減少)	258	107
役員賞与引当金の増減額(は減少)	24	34
退職給付に係る資産の増減額(は増加)	103	152
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	43	49
受取利息及び受取配当金	291	346
支払利息	10	10
受取保険金	92	-
持分法による投資損益(は益)	40	31
売上債権及び契約資産の増減額(は増加)	3,838	981
棚卸資産の増減額(は増加)	144	871
仕入債務の増減額(は減少)	3,495	5,715
その他の流動負債の増減額(は減少)	684	882
その他の固定負債の増減額(は減少)	134	162
その他	215	1,090
小計	13,108	9,307
利息及び配当金の受取額	291	346
和解金の受取額	150	-
保険金の受取額	92	-
利息の支払額	10	9
法人税等の支払額	5,492	2,469
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,139	7,174
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	1,302	1,763
定期預金の払戻による収入	1,764	1,684
有形固定資産の取得による支出	5,101	6,956
有形固定資産の売却による収入	92	129
無形固定資産の取得による支出	984	1,064
投資有価証券の取得による支出	97	86
投資有価証券の売却による収入	354	721
保険積立金の解約による収入	49	20
その他	1	2
投資活動によるキャッシュ・フロー	5,225	7,310

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	2	4
リース債務の返済による支出	20	20
長期借入金の返済による支出	57	42
自己株式の取得による支出	6,758	3,065
配当金の支払額	1,676	2,388
非支配株主への配当金の支払額	87	101
財務活動によるキャッシュ・フロー	8,603	5,621
現金及び現金同等物に係る換算差額	47	139
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	5,641	5,619
現金及び現金同等物の期首残高	31,268	25,627
現金及び現金同等物の期末残高	1 25,627	1 20,008

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

子会社は全て連結しております。

当該連結子会社は、水口化学産業(株)、コニシ工営(株)、ボンドケミカル商事(株)、丸安産業(株)、ボンドエンジニアリング(株)、サンライズ(株)、ボンド物流(株)、近畿鉄筋コンクリート(株)、ウォールボンド工業(株)、角丸建設(株)、中信建設(株)、KB LINE(株)、科昵西貿易(上海)有限公司、PT.KONISHI INDONESIA、科陽精細化工(蘇州)有限公司、Kony Sunrise Trading Co.,Ltd.、Konishi Lemindo Vietnam Co.,Ltd.、PT.KONISHI LEMINDO INDONESIA、台湾丸安股份有限公司の19社であります。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法を適用した関連会社は、KF Instruments India Pvt.Ltd.の1社であります。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、台湾丸安股份有限公司の事業年度末日は2月28日(閏年は2月29日)、科昵西貿易(上海)有限公司、PT.KONISHI INDONESIA、科陽精細化工(蘇州)有限公司、Kony Sunrise Trading Co.,Ltd.、Konishi Lemindo Vietnam Co.,Ltd.およびPT.KONISHI LEMINDO INDONESIAの事業年度末日は12月31日であります。

連結財務諸表を作成するに当たっては同日現在の財務諸表を使用し、連結会計年度末日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

.....時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

.....移動平均法による原価法

棚卸資産

商品

.....主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

製品、仕掛品、原材料及び貯蔵品

.....主として月次総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

未成工事支出金

.....個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

.....定率法(提出会社および国内連結子会社)

ただし、1998年4月1日以降に新規に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備および構築物については、定額法を採用しております。

.....定額法(在外連結子会社)

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物

.....3年から50年

機械装置及び運搬具

.....2年から12年

無形固定資産(リース資産を除く)

.....定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(主として5年)に基づく定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、リース取引開始日が「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号)適用初年度前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を引き続き採用しております。

長期前払費用

.....定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権および貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額基準により計上しております。

役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当連結会計年度における支給見込額に基づき、当連結会計年度に見合う額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異および過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(14年)による定額法により按分した額を発生した連結会計年度から費用処理しております。

数理計算上の差異は、主として、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(14年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債および退職給付費用の計算に、退職一時金制度については、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とし、企業年金制度については、直近の年金財政計算上の数理債務をもって退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益および費用の計上基準

当社および連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容および当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

ボンド事業

ボンド事業は、接着剤、シーリング材、ワックスおよび粘着テープ等の製造販売を主な事業内容としております。

商品または製品の販売については、顧客に商品または製品を引渡した時点やインコタームズ等に定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転する時点において、顧客が当該商品または製品に対する支配を獲得することから履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。

なお、出荷時から当該商品または製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、代替的な取扱いを適用し、出荷時に収益を認識しております。また、顧客への商品の提供における当社の役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から商品の仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

また、収益は、顧客との契約において約束された対価の金額から、値引き、リベート等を控除しております。取引の対価は履行義務を充足してから主として1年以内に回収しており、重大な金融要素は含んでおりません。

化成品事業

化成品事業は、工業薬品、合成樹脂、樹脂成型品、電子部品材料、薄膜材料、医薬品原料、接着剤・シーリング材の仕入販売を主な事業内容としております。当該事業における履行義務およびその充足時期、取引額の決定方法等については上記のボンド事業と同様であります。

工事業

工事業は、土木建設工事の請負業を主な事業内容としております。連結子会社は、顧客との工事請負契約に基づき、工事を行う義務を負っており、履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識しております。なお、進捗度の測定は、発生原価が履行義務の充足における企業の進捗度に寄与およびおおむね比例していると考えられることから、主として発生原価に基づくインプット法によっております。

また、進捗度を合理的に見積ることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合には、原価回収基準により収益を認識しております。ただし、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い場合には、代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

なお、取引の対価は、契約条件に従い、おおむね履行義務の進捗に応じて段階的に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、連結子会社の在外子会社の資産および負債は、当該在外子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益および費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部の為替換算調整勘定および非支配株主持分に含めております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

外貨建売上債権および外貨建仕入債務に係る為替予約については、振当処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

為替予約取引をヘッジ手段とし、外貨建売上債権および外貨建仕入債務をヘッジ対象としております。

ヘッジ方針

為替予約取引については、社内管理規程にそって、外貨建売上債権および外貨建仕入債務の為替相場の変動によるリスクをヘッジしており、外貨建約定高の範囲内で行うこととし、投機目的のための取引は行わない方針であります。

ヘッジの有効性の評価の方法

ヘッジの有効性について、為替予約については、それぞれのヘッジ手段とヘッジ対象が対応していることを確認することにより有効であると評価しております。

(8) のれんの償却方法および償却期間

のれんの償却については、投資効果の発現する期間を見積り、当該期間において均等償却を行っております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3カ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

(工事契約に係る収益認識)

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
一定の期間にわたり充足される履行義務に係る収益	20,393	23,438

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

請負工事契約において、一定の期間にわたり充足される履行義務については、期間がごく短い工事を除き、履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗に基づく収益を計上しております。なお、進捗度の見積りの方法は、発生した原価の累計額が工事原価総額に占める割合(インプット法)で算定しております。なお、進捗度を合理的に見積ることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合には、原価回収基準により収益を認識しております。

工事原価総額は、工事契約の履行に必要となるすべての作業内容に関する見積原価を含めて作成しております。また、当事者間の新たな合意による工事契約の変更、作業方法の見直し等、工事着手後の状況の変化による作業内容の変更について、適時・適切に見積りを行い、工事原価総額に反映しております。

しかしながら、当該見積りについては不確実性を伴うものであり、想定していなかった原価の発生等により、実際に生じた金額が見積りと異なった場合には、翌連結会計年度の損益に影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産および負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費およびリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、あります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外収益」の「為替差益」は、営業外収益の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より「営業外収益」の「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」に表示していた「為替差益」70百万円および「その他」259百万円は、「その他」329百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

- 1 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	424百万円	439百万円

- 2 担保提供資産および対応債務
(提供資産)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
現金及び預金	300百万円	300百万円
投資有価証券	163	39

(対応債務)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
支払手形及び買掛金	469百万円	413百万円

- 3 受取手形裏書譲渡高

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形裏書譲渡高	161百万円	170百万円

- 4 連結会計年度末日満期手形等の会計処理

連結会計年度末日満期手形および電子記録債権債務は、手形交換日または決済日をもって決済処理をしております。なお、前連結会計年度末日は金融機関の休日のため、次の科目に連結会計年度末日満期手形および電子記録債権債務が含まれております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	373百万円	-百万円
電子記録債権	778	-
支払手形	82	-
電子記録債務	584	-
流動負債その他 (設備関係支払手形、電子記録債務 未払金)	200	-

(連結損益計算書関係)

- 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益およびそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

- 2 売上原価および販売費及び一般管理費に含まれる研究開発費の総額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
研究開発費	1,640百万円	1,654百万円

- 3 期末棚卸高は収益性の低下に基づく簿価切下げ後の金額であり、次の棚卸資産評価損(戻入額)が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
原材料	0百万円	1百万円
貯蔵品	0	1
商品	1	0
製品	0	3

- 4 販売費及び一般管理費のうち主要な費目および金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
荷造運搬費	2,948百万円	3,085百万円
役員報酬、従業員給料及び賞与	5,615	5,630
福利厚生費	1,222	1,270
賞与引当金繰入額	836	867
役員賞与引当金繰入額	151	188
退職給付費用	258	179
貸倒引当金繰入額	1	25

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、主要な費目として表示しておりませんでした「役員報酬」は、一覧性および明瞭性を高めるため、当連結会計年度より「従業員給与及び賞与」に含めて「役員報酬、従業員給料及び賞与」として表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度における「従業員給料及び賞与」5,035百万円および「役員報酬」579百万円は「役員報酬、従業員給料及び賞与」5,615百万円として組み替えております。

- 5 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
機械装置及び運搬具	3百万円	16百万円
工具、器具及び備品	0	0
土地	-	75
計	3	92

- 6 固定資産処分損の内訳は次のとおりであります。

(売却損)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	3百万円	- 百万円
機械装置及び運搬具	0	-
工具、器具及び備品	0	0
土地	12	-
計	15	0

(除却損)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	19百万円	27百万円
機械装置及び運搬具	0	3
工具、器具及び備品	0	0
リース資産	0	-
無形固定資産	1	2
解体撤去費用	21	147
計	44	180

7 売上原価に含まれている工事損失引当金繰入額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	2百万円	3百万円

8 減損損失

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	3,493百万円	943百万円
組替調整額	283	397
法人税等及び税効果調整前	3,210	1,340
法人税等及び税効果額	977	351
その他有価証券評価差額金	2,232	989
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	0	-
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	0	-
法人税等及び税効果額	0	-
繰延ヘッジ損益	0	-
為替換算調整勘定		
当期発生額	195	307
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	195	307
法人税等及び税効果額	-	-
為替換算調整勘定	195	307
退職給付に係る調整額		
当期発生額	2,195	229
組替調整額	193	325
法人税等及び税効果調整前	2,001	95
法人税等及び税効果額	610	1
退職給付に係る調整額	1,390	96
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	41	17
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	41	17
法人税等及び税効果額	-	-
持分法適用会社に対する持分相当額合計	41	17
その他の包括利益合計	3,860	795

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	40,707,440	35,207,440	5,500,000	70,414,880

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

株式分割による増加 35,207,440株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

自己株式の消却による減少 5,500,000株

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	5,298,801	5,470,677	5,532,400	5,237,078

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議に基づく取得による増加 3,473,000株

株式分割による増加 1,997,589株

単元未満株式の買取請求による増加 88株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

自己株式の消却による減少 5,500,000株

譲渡制限付株式報酬としての処分による減少 32,400株

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月20日 定時株主総会	普通株式	778	22	2023年3月31日	2023年6月21日
2023年10月20日 取締役会	普通株式	896	27	2023年9月30日	2023年12月8日

(注) 当社は、2024年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っており、「1株当たり配当額」は当該株式分割前の金額を記載しております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月18日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	1,270	19.5	2024年3月31日	2024年6月19日

(注) 当社は、2024年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っており、「1株当たり配当額」は当該株式分割後の金額を記載しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	70,414,880	-	-	70,414,880

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	5,237,078	2,340,814	3,521,456	4,056,436

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議に基づく取得による増加	2,340,800株
単元未満株式の買取請求による増加	14株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

株式交換による割当交付による減少	3,460,356株
譲渡制限付株式報酬としての処分による減少	61,100株

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月18日 定時株主総会	普通株式	1,270	19.5	2024年3月31日	2024年6月19日
2024年10月25日 取締役会	普通株式	1,118	16.5	2024年9月30日	2024年12月10日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの
 2025年6月24日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定であります。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月24日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	1,426	21.5	2025年3月31日	2025年6月25日

(注) 1株当たり配当額21.5円には、株式会社設立100周年記念配当5円を含んでおります。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に記載されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金勘定	26,651百万円	21,118百万円
預入期間が3カ月を超える定期預金	1,023	1,110
現金及び現金同等物	25,627	20,008

(リース取引関係)

ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

1. リース資産の内容

有形固定資産

主として、自家発電設備(機械装置及び運搬具)であります。

2. リース資産の減価償却の方法

「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、2008年3月31日以前の取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっておりますが、重要性が低下したため、記載を省略しております。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、デリバティブ取引は、リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。
 また、資金調達については、提出会社の自己資金による他、必要に応じて銀行借入により調達する方針であります。

(2) 金融商品の内容およびそのリスク

営業債権である受取手形、電子記録債権および売掛金は、顧客の信用リスクに晒されています。
 また、投資有価証券は、主に営業取引上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されています。
 営業債務である支払手形及び買掛金および電子記録債務は、すべて1年以内の支払期日であり、流動性リスクに晒されています。
 デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権および営業債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (7)重要なヘッジ会計の方法」をご参照ください。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

営業債権である受取手形、電子記録債権および売掛金は、当社グループの売上債権管理基準に従い、取引先ごとの期日管理および残高管理を行うとともに、必要に応じて一部の顧客からは、信用リスクの低減を目的として取引保証金を預っております。
 投資有価証券は、主に営業取引上の関係を有する企業の株式であり、定期的に把握された時価が取締役に報告されております。
 営業債務である支払手形及び買掛金および電子記録債務は、すべて1年以内の支払期日であり、当社グループでは、各社が月次に資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。
 デリバティブ取引は、リスクヘッジ目的に限り行うこととしております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりです。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

種類	連結貸借対照表計上額 (*1)	時価(*1)	差額
(1) 投資有価証券	10,846	10,846	-
(2) デリバティブ取引(*4)	-	-	-

(*1) 負債に計上されているものについては、()で表示しております。

(*2) 現金は注記を省略しており、預金、受取手形、電子記録債権、売掛金、支払手形及び買掛金および電子記録債務は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(*3) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	556

(*4) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

種類	連結貸借対照表計上額 (*1)	時価(*1)	差額
(1) 投資有価証券	9,316	9,316	-
(2) デリバティブ取引(*4)	-	-	-

(*1) 負債に計上されているものについては、()で表示しております。

(*2) 現金は注記を省略しており、預金、受取手形、電子記録債権、売掛金、支払手形及び買掛金および電子記録債務は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(*3) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	522

(*4) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

(注) 1. 有価証券およびデリバティブ取引に関する事項

(1) 投資有価証券

保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「注記事項(有価証券関係)」に記載のとおりであります。

(2) デリバティブ取引

為替予約取引の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている債権または債務と一体として処理されているため、その時価は当該債権または債務の時価に含めて記載しております。

(注) 2. 金銭債権および満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超
現金及び預金	26,651	-
受取手形	3,236	-
電子記録債権	16,958	-
売掛金	25,252	-
投資有価証券		
その他有価証券のうち満期のあるもの(債券)	-	-
その他有価証券のうち満期のあるもの(その他)	-	-
合計	72,098	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超
現金及び預金	21,118	-
受取手形	2,262	-
電子記録債権	16,522	-
売掛金	23,862	-
投資有価証券		
その他有価証券のうち満期のあるもの(債券)	-	-
その他有価証券のうち満期のあるもの(その他)	-	-
合計	63,764	-

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

区分	時価(*1)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	10,777	-	-	10,777
その他	68	-	-	68
デリバティブ取引				
通貨関連	-	-	-	-

(*1) 負債に計上されているものについては、()で表示しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

区分	時価(*1)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	9,255	-	-	9,255
その他	60	-	-	60
デリバティブ取引				
通貨関連	-	-	-	-

(*1) 負債に計上されているものについては、()で表示しております。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。

(注) 時価の算定に用いた評価技法および時価の算定に係るインプットの説明

(1) 投資有価証券

上場株式および上場投資信託は相場価格を用いて評価しております。上場株式および上場投資信託は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

(2) デリバティブ取引

為替予約の時価は、金利や為替レート等の観察可能なインプットを用いて算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

種類	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	10,672	3,229	7,442
債券			
公社債	-	-	-
その他	-	-	-
その他	68	43	24
小計	10,740	3,273	7,467
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	105	131	25
債券			
公社債	-	-	-
その他	-	-	-
その他	-	-	-
小計	105	131	25
合計	10,846	3,404	7,441

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

種類	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	9,130	3,020	6,109
債券			
公社債	-	-	-
その他	-	-	-
その他	60	43	16
小計	9,190	3,064	6,126
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式	125	143	17
債券			
公社債	-	-	-
その他	-	-	-
その他	-	-	-
小計	125	143	17
合計	9,316	3,207	6,108

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

種類	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	354	285	-
債券			
公社債	-	-	-
その他	-	-	-
その他	-	-	-
合計	354	285	-

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

種類	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	721	397	0
債券			
公社債	-	-	-
その他	-	-	-
その他	-	-	-
合計	721	397	0

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

有価証券について2百万円(その他有価証券で市場価格のある株式2百万円)減損処理を行っておりま
 す。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損
 処理を行い、40~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減
 損処理を行っております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

デリバティブ取引については、重要性が乏しいため記載を省略しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の制度として退職一時金制度、確定給付企業年金制度を設けているほか、確定拠出企業
 型年金制度を設けております。

なお、退職一時金制度および確定給付企業年金制度には、退職給付信託を一部設定しております。

一部の連結子会社は、確定給付型の制度として確定給付企業年金制度および退職一時金制度を設けておりま
 す。

当社および一部の連結子会社は、退職給付制度にポイント制を採用しており、従業員の勤続年数、等級およ
 び役職に応じて予め設定したポイントを毎年従業員に付与し、退職時に累積されたポイントにポイント単価
 を乗じて給付額を算定しております。

一部の連結子会社が設ける確定給付企業年金制度および退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る資
 産、退職給付に係る負債および退職給付費用を算定しております。

また、従業員の退職等に対して割増退職金を支払う場合があります。

当社および一部の連結子会社は複数事業主制度である大阪薬業企業年金基金に加入しており、自社の拠出に
 対応する年金資産の額を合理的に計算することができない制度については、確定拠出制度と同様に会計処理
 をしております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	5,292百万円	5,424百万円
勤務費用(注)	414	431
利息費用	31	32
数理計算上の差異の発生額	51	54
退職給付の支払額	345	289
その他	19	18
退職給付債務の期末残高	5,424	5,636

(注) 簡便法を適用している連結子会社の退職給付費用を含んでおります。

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	6,438百万円	8,717百万円
期待運用収益	44	53
数理計算上の差異の発生額	2,246	284
事業主からの拠出額	92	90
退職給付の支払額	104	109
その他	1	3
年金資産の期末残高	8,717	9,033

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	4,900百万円	5,046百万円
年金資産	8,717	9,033
	3,817	3,986
非積立型制度の退職給付債務	524	589
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,293	3,397
退職給付に係る負債	714	808
退職給付に係る資産	4,007	4,205
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,293	3,397

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用(注)	414百万円	431百万円
利息費用	31	32
期待運用収益	44	53
数理計算上の差異の費用処理額	193	325
その他	1	3
確定給付制度に係る退職給付費用	207	89

(注) 簡便法を適用している連結子会社の退職給付費用を含んでおります。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
数理計算上の差異	2,001百万円	95百万円
合計	2,001	95

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	3,738百万円	3,642百万円
合計	3,738	3,642

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
株式	69.9%	68.7%
債券	18.7	19.2
その他	11.4	12.1
合計	100.0	100.0

(注) 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託を前連結会計年度52.2%、当連結会計年度54.4%含んでおります。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在および予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在および将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表しております。)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
割引率	0.7%	0.7%
長期期待運用収益率	1.3	1.3
予想昇給率	8.2	8.3

(注) 予想昇給率は、ポイント制度に基づき算定しております。

3. 確定拠出制度

確定拠出制度(確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の企業年金基金制度を含む。)への要拠出額は、前連結会計年度233百万円、当連結会計年度166百万円であります。

要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項は次のとおりであります。

(1) 制度全体の積立状況に関する事項

(単位：百万円)

	(2023年3月31日)	(2024年3月31日)
	大阪薬業 企業年金基金	大阪薬業 企業年金基金
年金資産の額	36,788	40,257
年金財政計算上の数理債務の額と 最低責任準備金の額との合計額	62,707	61,836
差引額	25,918	21,578

(2) 制度全体に占める当社グループの掛金拠出割合

(単位：%)

	(自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)	(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)
	大阪薬業 企業年金基金	大阪薬業 企業年金基金
掛金拠出割合	3.5	3.6

(3) 補足説明

上記(1)の差引額の要因

(単位：百万円)

	(2023年 3月31日)	(2024年 3月31日)
	大阪薬業 企業年金基金	大阪薬業 企業年金基金
過去勤務債務残高	30,175	29,749
繰越剰余金	4,256	8,170
差引額	25,918	21,578

過去勤務債務の償却方法

	(2023年 3月31日)	(2024年 3月31日)
	大阪薬業 企業年金基金	大阪薬業 企業年金基金
過去勤務債務の償却方法	期間20年8ヶ月の 元利均等償却	期間19年8ヶ月の 元利均等償却

特別掛金処理費用額

(単位：百万円)

	(自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)	(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)
	大阪薬業 企業年金基金	大阪薬業 企業年金基金
特別掛金処理費用額	66	69

なお、上記(2)の割合は当社グループの実際の負担割合とは一致しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	429百万円	462百万円
未払事業税	95	130
未払費用	70	77
棚卸資産に係る未実現利益	28	29
退職給付に係る負債	318	282
長期未払金	30	30
会員権等	69	71
土地	15	15
その他	447	378
評価性引当額	367	322
同一会社間での繰延税金負債 との相殺額	817	809
繰延税金資産合計	319	346
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	2,350百万円	1,991百万円
退職給付に係る資産	832	821
圧縮積立金	436	441
土地	73	75
その他	35	28
同一会社間での繰延税金資産 との相殺額	817	809
繰延税金負債合計	2,909	2,548

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	法定実効税率と税効果会計適用 後の法人税等の負担率との間の 差異が法定実効税率の100分の 5以下であるため注記を省略し ております。	30.52%
(調整)		
交際費等永久に損金算入 されない項目		1.35
受取配当金等永久に 益金算入されない項目		0.21
のれん償却額		0.32
住民税均等割		0.42
試験研究費税額控除		1.27
その他の税額控除		2.55
国内子会社税率差異		1.00
評価性引当額の増減		0.30
その他		0.56
税効果会計適用後の 法人税等の負担率		28.72

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産および繰延税金負債については、法定実効税率を30.52%から31.35%に変更し計算しております。

なお、この税率変更に伴う影響は軽微であります。

(資産除去債務関係)

資産除去債務については、重要性が乏しいため記載を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

当社および一部の連結子会社では、大阪府および埼玉県において、賃貸用の駐車場およびオフィスビル(土地を含む)等を有しております。

2024年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は138百万円(賃貸収益は売上高および営業外収益に、主な賃貸費用は売上原価および販売費及び一般管理費に計上)であります。

2025年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は105百万円(賃貸収益は売上高および営業外収益に、主な賃貸費用は売上原価および販売費及び一般管理費に計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額および時価は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	2,030	2,013
	期中増減額	16	22
	期末残高	2,013	1,990
期末時価		2,853	3,077

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

2. 期中増減額の前連結会計年度の主な増加額は自社使用不動産から賃貸不動産への振替(6百万円)であり、減少額は賃貸用のオフィスビル等の減価償却費(23百万円)であります。

また、当連結会計年度の主な減少額は賃貸用のオフィスビル等の減価償却費(22百万円)であります。

3. 期末の時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産価格調査に基づく評価額(指標等を用いて調整を行ったものを含む)であり、その他の物件については路線価、固定資産税評価額等の指標に基づく金額であります。また、契約により取り決められた一定の売却価額がある場合には、当該売却予定価額を時価としております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	ボンド	化成品	工事業	計		
一時点で移転される財またはサービス	71,627	39,305	1,464	112,398	8	112,406
一定期間にわたり移転される財またはサービス	-	-	20,393	20,393	-	20,393
顧客との契約から生じる収益	71,627	39,305	21,857	132,791	8	132,799
その他の収益	-	-	-	-	169	169
外部顧客への売上高	71,627	39,305	21,857	132,791	178	132,969

(注)「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸の事業を含んでおります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	ボンド	化成品	工事業	計		
一時点で移転される財またはサービス	73,898	36,929	1,422	112,251	-	112,251
一定期間にわたり移転される財またはサービス	-	-	23,438	23,438	-	23,438
顧客との契約から生じる収益	73,898	36,929	24,861	135,690	-	135,690
その他の収益	-	-	-	-	186	186
外部顧客への売上高	73,898	36,929	24,861	135,690	186	135,876

(注)「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸の事業を含んでおります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「4. 会計方針に関する事項(5)重要な収益および費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産および契約負債の残高等

当社および連結子会社の契約資産および契約負債は、連結貸借対照表において契約資産および契約負債として表示しております。契約資産および契約負債はいずれも、主に工事請負契約から生じております。また、連結貸借対照表において表示しております受取手形、売掛金および電子記録債権はすべて顧客との契約から生じた債権であります。

前連結会計年度に認識された収益について、期首現在の契約負債残高に含まれていた金額は360百万円あります。契約資産の増加の主な要因は、請求権発生前の履行義務の充足によるものであり、契約負債の減少の主な要因は、履行義務の充足によるものです。なお、前連結会計年度において、過去の期間に充足(または部分的に充足)した履行義務から認識した収益に重要な金額はありません。

当連結会計年度に認識された収益について、期首現在の契約負債残高に含まれていた金額は286百万円あります。契約資産の増加の主な要因は、請求権発生前の履行義務の充足によるものであり、契約負債の増加の主な要因は、前受金の受領によるものです。なお、当連結会計年度において、過去の期間に充足(または部分的に充足)した履行義務から認識した収益に重要な金額はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社および連結子会社のボンド事業および化成品事業においては、個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。前連結会計年度末において未充足(または部分的に未充足)の履行義務は18,161百万円であります。当該履行義務は、工事業における工事請負契約に関するものであり、期末日後1年以内に約65%、2年以内に約27%、残り約8%がその後5年以内に収益として認識されると見込んでおります。また、顧客から受け取る対価の中に、取引価格に含まれない重要な変動対価の額等はありません。

当連結会計年度末において未充足(または部分的に未充足)の履行義務は14,507百万円であります。当該履行義務は、工事業における工事請負契約に関するものであり、期末日後1年以内に約77%、2年以内に約19%、残り約4%がその後5年以内に収益として認識されると見込んでおります。また、顧客から受け取る対価の中に、取引価格に含まれない重要な変動対価の額等はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、ボンド事業、化成品事業および工事業の3つの事業部門を基本に組織され、それぞれが国内および海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、当社グループは、「ボンド」、「化成品」および「工事業」の3つを報告セグメントとしております。

「ボンド」は、工業用接着剤、一般家庭用接着剤、建築用接着剤、建設土木用接着剤、補修材、シーリング材、壁装用接着剤、ワックスおよび粘着テープの製造販売をしております。「化成品」は、工業薬品、合成樹脂、樹脂成型品、電子部品材料および薄膜材料の販売をしております。「工事業」は、インフラおよびストック市場における補修・改修・補強工事を請負っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益および振替高は市場の実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報
 前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	バンド	化成品	工事業	計				
売上高								
外部顧客への売上高	71,627	39,305	21,857	132,791	178	132,969	-	132,969
セグメント間の 内部売上高又は振替高	266	311	314	892	75	967	967	-
計	71,894	39,616	22,172	133,683	253	133,937	967	132,969
セグメント利益	6,609	1,315	2,244	10,169	124	10,294	7	10,286
セグメント資産	74,490	44,137	18,017	136,646	3,423	140,069	781	140,850
その他の項目								
減価償却費	1,619	39	107	1,765	37	1,803	16	1,819
のれんの償却額	18	-	109	127	-	127	-	127
持分法適用会社への 投資額	-	-	-	-	-	-	424	424
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	6,460	157	364	6,982	2	6,984	-	6,984

(注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸の事業を含んでおり
 ます。

2. 調整額の内容は以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去等であります。

(2) セグメント資産の調整額781百万円には、セグメント間債権債務の消去額 527百万円、未実現利益に係
 る調整270百万円、各報告セグメントに分配していない全社資産1,037百万円が含まれております。全社
 資産の主なものは当社での余資運用資金(定期預金)および持分法適用会社への投資額であります。

(3) 減価償却費の調整額は、主に各報告セグメントに分配していない減価償却費であります。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務諸表 計上額 (注)3
	ボンド	化成品	工事業	計				
売上高								
外部顧客への売上高	73,898	36,929	24,861	135,690	186	135,876	-	135,876
セグメント間の 内部売上高又は振替高	240	318	645	1,204	70	1,275	1,275	-
計	74,139	37,248	25,506	136,894	256	137,151	1,275	135,876
セグメント利益	6,903	1,354	2,269	10,528	164	10,692	42	10,649
セグメント資産	75,900	38,733	18,143	132,777	3,361	136,139	662	136,801
その他の項目								
減価償却費	1,860	40	144	2,045	21	2,066	15	2,082
のれんの償却額	19	-	109	128	-	128	-	128
持分法適用会社への 投資額	-	-	-	-	-	-	439	439
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	7,559	227	63	7,850	-	7,850	88	7,761

(注)1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸の事業を含んでおり
 ます。

2. 調整額の内容は以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去等であります。

(2) セグメント資産の調整額662百万円には、セグメント間債権債務の消去額 299百万円、未実現利益に係
 る調整 84百万円、各報告セグメントに分配していない全社資産1,046百万円が含まれております。全
 社資産の主なものとは当社での余資運用資金(定期預金)および持分法適用会社への投資額であります。

(3) 減価償却費の調整額は、主に各報告セグメントに分配していない減価償却費であります。

(4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額 88百万円は、主に未実現利益の消去であります。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、その記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客に対する売上高が、連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、その記載を省略して
 おります。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が、連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるた
 め、その記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
株式会社デンソー	20,493	化成品

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、その記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客に対する売上高が、連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、その記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が、連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、その記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
株式会社デンソー	19,081	化成品

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	全社・消去	合計
	ボンド	化成品	工事業	計			
当期償却額	18	-	109	127	-	-	127
当期末残高	36	-	362	399	-	-	399

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	全社・消去	合計
	ボンド	化成品	工事業	計			
当期償却額	19	-	109	128	-	-	128
当期末残高	19	-	253	273	-	-	273

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員および主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	1,222円36銭	1,299円82銭
1株当たり当期純利益金額	108円87銭	121円03銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載していません。

2. 当社は、2024年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額および1株当たり当期純利益金額を算定しております。

3. 算定上の基礎は次のとおりであります。

1株当たり純資産額

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	84,685	86,672
普通株式に係る純資産額(百万円)	79,670	86,253
差額の主な内容(百万円)		
非支配株主持分	5,014	419
普通株式の発行済株式数(千株)	70,414	70,414
普通株式の自己株式数(千株)	5,237	4,056
1株当たり純資産額の算定に 用いられた普通株式の数(千株)	65,177	66,358

1 株当たり当期純利益金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益金額 (百万円)	7,344	8,084
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に 帰属する当期純利益金額(百万円)	7,344	8,084
普通株式の 期中平均株式数(千株)	67,457	66,797

(重要な後発事象)

当連結会計年度において、不動産賃貸収入および不動産賃貸原価につきましては「売上高」および「売上原価」に計上し、「その他」セグメントとして開示しておりますが、当社グループにおける不動産賃貸業を整理した結果、翌連結会計年度より「営業外収益」および「営業外費用」に計上する方法に変更いたします。当該変更を行った場合、当社グループの報告セグメントは「ボンド」「化成品」「工事事業」「その他」の4区分から「ボンド」「化成品」「工事事業」の3区分に変更となります。

表示方法変更後の当連結会計年度の報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報は現在算定中です。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	50	51	1.54	-
1年以内に返済予定の長期借入金	42	38	0.55	-
1年以内に返済予定のリース債務	19	19	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	76	38	0.55	2026年4月1日 ~2027年5月31日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	90	70	-	2026年4月1日 ~2029年10月31日
その他有利子負債				
長期預り保証金	3,022	3,172	0.32	-
合計	3,302	3,390	-	-

- (注) 1. 平均利率は、当連結会計年度末の借入金および長期預り保証金残高に対する加重平均により算定しております。
2. リース債務の平均利率については、一部のリース債務について、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
3. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)およびリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年以内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
長期借入金(百万円)	35	3	-	-
リース債務(百万円)	19	19	19	11

【資産除去債務明細表】

重要性が乏しいため記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	65,774	135,876
税金等調整前中間(当期)純利益 (百万円)	5,020	11,503
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益 (百万円)	3,347	8,084
1株当たり中間(当期)純利益金額 (円)	49.96	121.03

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	21,365	16,047
受取手形	3 2,530	1,930
電子記録債権	2, 3 14,721	2 14,308
売掛金	2 17,630	2 16,063
商品及び製品	7,615	7,078
仕掛品	203	247
原材料及び貯蔵品	797	792
前払費用	213	198
関係会社短期貸付金	487	595
その他	2 487	2 973
流動資産合計	66,053	58,234
固定資産		
有形固定資産		
建物	7,226	9,786
構築物	676	1,832
機械及び装置	586	2,133
車両運搬具	20	38
工具、器具及び備品	397	441
土地	7,569	7,569
リース資産	101	83
建設仮勘定	3,043	10
有形固定資産合計	19,622	21,897
無形固定資産		
ソフトウェア	376	1,265
その他	1,013	1,329
無形固定資産合計	1,390	2,595
投資その他の資産		
投資有価証券	7,232	6,075
関係会社株式	15,241	19,747
関係会社出資金	593	593
関係会社長期貸付金	672	1,422
差入保証金	176	116
その他	1,045	1,233
貸倒引当金	9	5
投資その他の資産合計	24,952	29,182
固定資産合計	45,964	53,675
資産合計	112,018	111,910

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	3 92	21
電子記録債務	2, 3 6,951	548
買掛金	2 22,842	2 19,642
関係会社短期借入金	13,530	18,863
未払金	2 1,976	2 1,842
未払費用	233	244
未払法人税等	150	1,051
未払消費税等	513	105
預り金	2 148	79
賞与引当金	962	998
役員賞与引当金	79	109
設備関係支払手形	3 292	-
その他	44	52
流動負債合計	47,820	43,558
固定負債		
長期預り保証金	2 3,112	2 3,279
長期末払金	10	10
繰延税金負債	1,188	991
退職給付引当金	553	412
その他	90	70
固定負債合計	4,954	4,764
負債合計	52,774	48,322
純資産の部		
株主資本		
資本金	4,603	4,603
資本剰余金		
資本準備金	4,182	4,182
その他資本剰余金	-	1,479
資本剰余金合計	4,182	5,662
利益剰余金		
利益準備金	1,119	1,119
その他利益剰余金	50,246	53,639
配当平均積立金	1,000	1,000
圧縮積立金	969	943
別途積立金	44,200	44,200
繰越利益剰余金	4,076	7,496
利益剰余金合計	51,366	54,758
自己株式	4,604	4,508
株主資本合計	55,547	60,516
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	3,696	3,070
評価・換算差額等合計	3,696	3,070
純資産合計	59,243	63,587
負債純資産合計	112,018	111,910

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	2 88,500	2 88,500
売上原価	2 71,622	2 71,151
売上総利益	16,877	17,349
販売費及び一般管理費	1, 2 10,924	1, 2 11,144
営業利益	5,953	6,204
営業外収益		
受取利息	2 13	2 30
受取配当金	2 839	2 991
その他	2 236	2 183
営業外収益合計	1,089	1,205
営業外費用		
支払利息	2 16	2 68
支払手数料	47	65
その他	2 63	2 50
営業外費用合計	127	183
経常利益	6,915	7,226
特別利益		
投資有価証券売却益	283	397
受取保険金	92	-
固定資産売却益	0	0
特別利益合計	376	398
特別損失		
貸倒損失	84	-
固定資産処分損	5	19
その他	-	0
特別損失合計	89	19
税引前当期純利益	7,201	7,605
法人税、住民税及び事業税	1,788	1,798
法人税等調整額	65	24
法人税等合計	1,854	1,822
当期純利益	5,347	5,782

【不動産賃貸原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
修繕費		3	2.3	1	0.9
委託管理費		56	39.1	63	43.7
租税公課		37	26.0	33	23.5
減価償却費		45	31.5	45	31.7
その他		1	1.1	0	0.2
合計		145	100.0	144	100.0

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	4,603	4,182	135	4,318
当期変動額				
剰余金の配当				
圧縮積立金の積立				
圧縮積立金の取崩				
別途積立金の積立				
当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分			27	27
自己株式の消却			162	162
株式交換による増加				
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）				
当期変動額合計	-	-	135	135
当期末残高	4,603	4,182	-	4,182

	株主資本					
	利益準備金	利益剰余金				利益剰余金合計
		その他利益剰余金				
		配当平均積立金	圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	1,119	1,000	985	42,200	10,193	55,498
当期変動額						
剰余金の配当					1,675	1,675
圧縮積立金の積立						-
圧縮積立金の取崩			15		15	-
別途積立金の積立				2,000	2,000	-
当期純利益					5,347	5,347
自己株式の取得						
自己株式の処分						
自己株式の消却					7,804	7,804
株式交換による増加						
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						
当期変動額合計	-	-	15	2,000	6,117	4,132
当期末残高	1,119	1,000	969	44,200	4,076	51,366

(単位：百万円)

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	5,904	58,516	2,056	0	2,056	60,572
当期変動額						
剰余金の配当		1,675				1,675
圧縮積立金の積立		-				-
圧縮積立金の取崩		-				-
別途積立金の積立		-				-
当期純利益		5,347				5,347
自己株式の取得	6,711	6,711				6,711
自己株式の処分	43	71				71
自己株式の消却	7,966	-				-
株式交換による増加						
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			1,640	0	1,640	1,640
当期変動額合計	1,299	2,968	1,640	0	1,640	1,328
当期末残高	4,604	55,547	3,696	-	3,696	59,243

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	4,603	4,182	-	4,182
当期変動額				
剰余金の配当				
圧縮積立金の積立				
圧縮積立金の取崩				
別途積立金の積立				
当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分			20	20
自己株式の消却				
株式交換による増加			1,459	1,459
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）				
当期変動額合計	-	-	1,479	1,479
当期末残高	4,603	4,182	1,479	5,662

	株主資本					
	利益準備金	利益剰余金				利益剰余金合計
		その他利益剰余金				
		配当平均積立金	圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	1,119	1,000	969	44,200	4,076	51,366
当期変動額						
剰余金の配当					2,389	2,389
圧縮積立金の積立						-
圧縮積立金の取崩			26		26	-
別途積立金の積立						-
当期純利益					5,782	5,782
自己株式の取得						
自己株式の処分						
自己株式の消却						
株式交換による増加						
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						
当期変動額合計	-	-	26	-	3,419	3,392
当期末残高	1,119	1,000	943	44,200	7,496	54,758

(単位：百万円)

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	4,604	55,547	3,696	3,696	59,243
当期変動額					
剰余金の配当		2,389			2,389
圧縮積立金の積立		-			-
圧縮積立金の取崩		-			-
別途積立金の積立		-			-
当期純利益		5,782			5,782
自己株式の取得	2,999	2,999			2,999
自己株式の処分	53	74			74
自己株式の消却		-			-
株式交換による増加	3,042	4,501			4,501
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			625	625	625
当期変動額合計	96	4,969	625	625	4,343
当期末残高	4,508	60,516	3,070	3,070	63,587

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準および評価方法

(1) 有価証券の評価基準および評価方法

関係会社株式

.....移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

.....時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

.....移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産の評価基準および評価方法

商品

.....移動平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

製品、仕掛品、原材料及び貯蔵品

.....月次総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

.....定率法

ただし、1998年4月1日以降に新規に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備および構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物、構築物

.....3年から50年

機械及び装置、車両運搬具

.....2年から12年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

.....定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(主として5年)に基づく定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

なお、リース取引開始日が「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号)の適用初年度前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を引き続き採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権および貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額基準により計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当事業年度における支給見込額に基づき、当事業年度に見合う額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき当事業年度末に発生している額を計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異および過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(14年)による定額法により按分した額を発生した事業年度から費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(14年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容および当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

(1) ボンド事業

ボンド事業は、接着剤、シーリング材、ワックスおよび粘着テープ等の製造販売を主な事業内容としております。

商品または製品の国内販売については、顧客に商品または製品を引渡した時点やインコタームズ等に定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転する時点において、顧客が当該商品または製品に対する支配を獲得することから履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。なお、出荷時から当該商品または製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間である場合には、代替的な取扱いを適用し、出荷時に収益を認識しております。また、顧客への商品の提供における当社の役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から商品の仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

また、収益は、顧客との契約において約束された対価の金額から、値引き、リベート等を控除しております。取引の対価は履行義務を充足してから主として1年以内に回収しており、重大な金融要素は含んでおりません。

(2) 化成品事業

化成品事業は、工業薬品、合成樹脂、樹脂成型品、電子部品材料、接着剤・シーリング材の仕入販売を主な事業内容としております。当該事業における履行義務およびその充足時期、取引額の決定方法等については上記のボンド事業と同様であります。

5. ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

外貨建売上債権および外貨建仕入債務に係る為替予約については、振当処理によっております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

当事業年度にヘッジ会計を適用したヘッジ手段とヘッジ対象は以下のとおりであります。

ヘッジ手段.....為替予約取引

ヘッジ対象.....外貨建売上債権および外貨建仕入債務

(3) ヘッジ方針

社内管理規程にそって、外貨建売上債権および外貨建仕入債務の為替相場の変動によるリスクをヘッジしており、外貨建成立約高の範囲内で行うこととし、投機目的のための取引は行わない方針であります。

(4) ヘッジの有効性の評価の方法

ヘッジの有効性については、それぞれのヘッジ手段とヘッジ対象が対応していることを確認することにより有効であると評価しております。

(表示方法の変更)

(損益計算書)

前事業年度において、「特別損失」の「その他」に含めておりました「固定資産処分損」は、特別損失の総額の100分の10を超えたため、当事業年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「特別損失」に表示していた「その他」5百万円は、「固定資産処分損」5百万円として組み替えております。

(貸借対照表関係)

1 偶発債務

関係会社の金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
科昵西貿易(上海)有限公司	50百万円	50百万円

関係会社の取引先への仕入債務に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
ボンドケミカル商事(株)	3,135百万円	2,644百万円
丸安産業(株)	1,022	1,381
台湾丸安股份有限公司	303	252
PT.KONISHI INDONESIA	13	44
PT.KONISHI LEMINDO INDONESIA	33	-

関係会社のリース債務に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
KB LINE(株)	14百万円	11百万円

2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示されたものを除く)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	767百万円	578百万円
短期金銭債務	7,952	3,182
長期金銭債務	37	37

3 事業年度末日満期手形等の会計処理

事業年度末日満期手形および電子記録債権債務は、手形交換日または決済日をもって決済処理をしております。なお、前事業年度末日は金融機関の休日のため、次の科目に事業年度末日満期手形および電子記録債権債務が含まれております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
受取手形	324百万円	- 百万円
電子記録債権	660	-
支払手形	9	-
電子記録債務	535	-
設備関係支払手形	198	-

(損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目および金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
荷造運搬費	2,495百万円	2,590百万円
役員報酬、従業員給料及び賞与	3,055	2,976
賞与引当金繰入額	616	625
役員賞与引当金繰入額	79	109
退職給付費用	168	79
減価償却費	463	536
おおよその割合		
販売費	29.3%	29.6%
一般管理費	70.7%	70.4%

(表示方法の変更)

前事業年度において、主要な費目として表示しておりませんでした「役員報酬」は、一覧性および明瞭性を高めるため、当事業年度より「従業員給与及び賞与」に含めて「役員報酬、従業員給料及び賞与」として表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度における「従業員給料及び賞与」2,812百万円および「役員報酬」242百万円は「役員報酬、従業員給料及び賞与」3,055百万円として組み替えております。

2 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引による取引高	26,314百万円	27,125百万円
営業取引以外の取引による取引高	803	992

(有価証券関係)

子会社株式および関連会社株式

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
子会社株式	14,995百万円	19,501百万円
関連会社株式	246	246

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	293百万円	304百万円
未払事業税	29	69
未払費用	47	49
退職給付引当金	664	662
会員権等	66	67
その他	233	247
繰延税金資産小計	1,335	1,400
評価性引当額	216	243
繰延税金資産合計	1,119	1,157
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	1,623	1,402
前払年金費用	246	304
圧縮積立金等	426	430
その他	11	10
繰延税金負債合計	2,307	2,148
繰延税金資産(負債)の純額	1,188	991

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.52%	30.52%
(調整)		
交際費等永久に損金算入 されない項目	1.13	1.23
受取配当金等永久に 益金算入されない項目	3.07	3.46
住民税均等割	0.54	0.51
試験研究費税額控除	3.29	1.79
その他の税額控除	0.03	3.08
評価性引当額の増減	0.18	0.27
その他	0.22	0.23
税効果会計適用後の 法人税等の負担率	25.75	23.96

(表示方法の変更)

前事業年度において、「その他」に含めていた「その他の税額控除」は重要性が増したため、当事業年度より独立掲記しています。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度における「その他」0.26%は、「その他の税額控除」0.03%および「その他」0.22%として組み替えております。

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産および繰延税金負債については、法定実効税率を30.52%から31.35%に変更し計算しております。なお、この税率変更に伴う影響は軽微であります。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に記載されている内容と同一のため、記載を省略しております。

(重要な後発事象)

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略していません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首 残高	当期 増加額	当期 減少額	当期 償却額	当期末 残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	16,977	2,976	32	415	19,921	10,134
	構築物	2,843	1,243	40	87	4,047	2,214
	機械及び装置	10,488	1,756	128	208	12,117	9,983
	車両運搬具	517	36	22	17	531	493
	工具、器具及び備品	3,679	248	107	204	3,820	3,379
	土地	7,569	-	-	-	7,569	-
	リース資産	272	-	-	18	272	189
	建設仮勘定	3,043	3,476	6,508	-	10	-
	計	45,393	9,738	6,840	951	48,292	26,394
無形固定資産	ソフトウェア	2,221	1,082	1	194	3,302	2,037
	その他	1,048	1,114	798	0	1,365	35
	計	3,270	2,197	799	194	4,668	2,073

(注) 1. 「当期首残高」、「当期増加額」、「当期減少額」、「当期末残高」の各欄は取得原価によって記載しております。

(注) 2. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

建物	栃木工場	水性接着剤製造所	2,698百万円
構築物	栃木工場	水性接着剤製造所	1,235百万円
機械及び装置	栃木工場	水性接着剤製造所	1,158百万円
その他	本社	次期基幹システム	1,047百万円

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	9	0	4	5
賞与引当金	962	998	962	998
役員賞与引当金	79	109	79	109

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	大阪市中央区伏見町3丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告といたします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。なお、電子公告につきましては、下記ホームページアドレスに掲載しております。 https://www.bond.co.jp/ir/stock/notice
株主に対する特典	なし

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨を定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求することができる権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書およびその添付書類並びに確認書

事業年度 第99期(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) 2024年6月18日近畿財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書およびその添付書類

2024年6月18日近畿財務局長に提出。

(3) 半期報告書および確認書

第100期中(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日) 2024年11月12日近畿財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第6号の2(提出会社が株式交換完全親会社となる株式交換)の規定に基づく臨時報告書 2024年5月23日近畿財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書 2024年6月19日近畿財務局長に提出。

(5) 自己株券買付状況報告書

報告期間(自 2024年8月1日 至 2024年8月31日) 2024年9月6日近畿財務局長に提出。

報告期間(自 2024年9月1日 至 2024年9月30日) 2024年10月10日近畿財務局長に提出。

報告期間(自 2024年10月1日 至 2024年10月31日) 2024年11月8日近畿財務局長に提出。

報告期間(自 2024年11月1日 至 2024年11月30日) 2024年12月10日近畿財務局長に提出。

報告期間(自 2024年12月1日 至 2024年12月31日) 2025年1月10日近畿財務局長に提出。

報告期間(自 2025年1月1日 至 2025年1月31日) 2025年2月7日近畿財務局長に提出。

報告期間(自 2025年2月1日 至 2025年2月28日) 2025年3月7日近畿財務局長に提出。

報告期間(自 2025年3月1日 至 2025年3月31日) 2025年4月7日近畿財務局長に提出。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月13日

コニシ株式会社

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人
大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 安 井 康 二

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 立 石 政 人

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているコニシ株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、コニシ株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

履行義務の進捗度に基づき収益を認識する工事契約における工事原価総額の見積りの合理性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>工事業セグメントに含まれる連結子会社は、土木建設工事の請負業を主な事業内容としている。注記事項（重要な会計上の見積り）（工事契約に係る収益認識）に記載のとおり、工事契約に係る収益のうち、一定の期間にわたり充足される履行義務について当連結会計年度に収益を認識したものは23,438百万円である。</p> <p>一定の期間にわたり充足される履行義務は、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識するが、その進捗度は、発生した原価累計額の見積工事原価総額に占める割合により算定している。</p> <p>工事契約は基本的な仕様や作業内容が顧客の指図に基づいて行われるため、契約内容の個別性が強いという特徴がある。また、工事着手後の状況の変化により工事内容が変更される場合がある。このため、工事契約に係る工事原価総額の見積りの基礎となる実行予算の作成に当たって、高い不確実性を伴う。具体的には以下の点に関する経営者による判断が連結会計年度末における工事原価総額の見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>工事契約の履行に必要な全ての作業内容が特定され、当該見積原価が実行予算に含まれているか否かの判断</p> <p>工事着手後において、当事者間の新たな合意による工事契約の変更、作業方法の見直し、工事着手後の工事の状況の変化による作業内容の変更が、適時・適切に実行予算に反映されているか否かの判断</p> <p>以上から、当監査法人は、履行義務の進捗度に基づき収益を認識する工事契約における工事原価総額の見積りの合理性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、履行義務の進捗度に基づき収益を認識する工事契約における工事原価総額の見積りの合理性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価</p> <p>実行予算の策定プロセスに関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、特に以下に焦点を当てた。</p> <p>作業内容ごとの工数の見積方法、使用する情報・データ等の選択方法など実行予算の作成及び承認に関する統制</p> <p>工事着手後における状況の変化を適時・適切に実行予算に反映するための統制</p> <p>(2)工事原価総額の見積りの合理性の評価</p> <p>工事原価総額の見積りの基礎となる実行予算の作成の適切性を評価するため、特定の基準に基づいて抽出された工事を対象に、その根拠について経営者及び工事責任者に対して質問したほか、主に以下の手続を実施した。</p> <p>契約書及び仕様書と実行予算の原価明細との比較により、顧客と合意した作業内容が原価明細に含まれていることを確かめた</p> <p>実行予算に含まれる作業内容ごとの見積原価について、その根拠となった原価の見積根拠資料と照合した</p> <p>当連結会計年度末における実際の原価発生金額と実行予算を比較し、その差異内容の検討を行うとともに、適時・適切に実行予算の見積りの見直しが行われていることを確かめた</p> <p>工事着手後の工事の状況変化による作業内容の変更の有無及び実行予算の見直しに関する判断について、工事責任者に質問するとともに、工程表等の根拠資料を確認した。また、工事現場の視察により工事の進捗状況を確認した</p>

コニシ株式会社のボンド事業に関する売上高の期間帰属の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>コニシ株式会社及び連結子会社のボンド事業においては、工業用接着剤、一般家庭用接着剤、建築用接着剤等の製造及び販売を行っている。連結損益計算書に計上されているボンド事業の売上高は、注記事項（セグメント情報等）に記載のとおり、73,898百万円であり、このうち、コニシ株式会社の売上高が重要な割合を占めている。</p> <p>（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4. (5)重要な収益及び費用の計上基準に記載されているとおり、製品の販売については、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間である場合には、出荷時に売上高を認識している。</p> <p>売上高の認識に当たっては、主に以下の理由から、不適切な会計期間に売上高が計上されるリスクが存在する。</p> <p>取扱製品の種類や取引先は多岐にわたっており、様々な販売単価の製商品を大量に販売する取引形態となっていることから、単価や数量のシステム入力誤り及び変更漏れが生じる可能性がある</p> <p>業績予想を市場に公表していることから、当該業績予想達成のプレッシャーを受ける可能性がある</p> <p>以上から、当監査法人は、コニシ株式会社のボンド事業に関する売上高の期間帰属の適切性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、コニシ株式会社のボンド事業に関する売上高の期間帰属の適切性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価</p> <p>製品販売に係る売上の計上プロセスに関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、特に以下に焦点を当てた。</p> <p>販売部門とは独立した物流担当者が出荷を行い、出荷の事実に基づいて売上高が計上される仕組みやその実効性の有無</p> <p>(2)売上高の期間帰属の適切性の評価</p> <p>ボンド事業の製品販売に係る売上高が適切な会計期間に計上されているか否かを検討するため、以下を含む監査手続を実施した。</p> <p>期間帰属の適切性が損なわれるリスクが高い連結会計年度末直前の3月月次の売上高から、営業担当者の予算達成を踏まえて例外取引に該当する可能性があるとして抽出した取引について、売上計上日を運送会社からの受領書等の日付と照合した</p> <p>当連結会計年度末日後の異常な返品取引等の有無を確認した</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、コニシ株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、コニシ株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年6月13日

コニシ株式会社

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人
大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 安 井 康 二

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 立 石 政 人

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているコニシ株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第100期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、コニシ株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

ポンド事業に関する売上高の期間帰属の適切性

個別財務諸表の監査報告書に記載すべき監査上の主要な検討事項「ポンド事業に関する売上高の期間帰属の適切性」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「コニシ株式会社のポンド事業に関する売上高の期間帰属の適切性」と実質的に同一の内容である。このため、個別財務諸表の監査報告書では、これに関する記載を省略する。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

-
- (注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。