

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	近畿財務局長
【提出日】	2025年6月27日
【事業年度】	第97期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
【会社名】	上村工業株式会社
【英訳名】	C.Uyemura & Co.,Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 上村 寛也
【本店の所在の場所】	大阪府中央区道修町三丁目2番6号
【電話番号】	06(6202)8518(代)
【事務連絡者氏名】	経理財務部長 米田 剛
【最寄りの連絡場所】	大阪府中央区道修町三丁目2番6号
【電話番号】	06(6202)8518(代)
【事務連絡者氏名】	経理財務部長 米田 剛
【縦覧に供する場所】	上村工業株式会社 東京支社 （東京都中央区日本橋大伝馬町12番7号） 上村工業株式会社 名古屋支店 （名古屋市西区菊井一丁目20番11号） 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第93期	第94期	第95期	第96期	第97期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (千円)	55,947,358	72,303,623	85,749,416	80,256,031	83,845,427
経常利益 (千円)	9,920,699	14,606,115	15,832,547	15,871,562	20,041,345
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	7,128,400	9,681,594	10,545,507	10,920,792	14,078,236
包括利益 (千円)	7,205,278	12,756,731	12,864,676	14,258,825	16,563,993
純資産額 (千円)	69,473,699	78,712,311	84,364,303	92,713,748	106,119,189
総資産額 (千円)	85,105,498	101,189,162	107,267,707	118,174,840	130,589,127
1株当たり純資産額 (円)	3,929.41	4,567.35	5,125.00	5,749.95	6,578.64
1株当たり当期純利益 (円)	402.89	559.61	636.84	673.41	872.87
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	81.6	77.8	78.6	78.5	81.3
自己資本利益率 (%)	10.7	13.1	12.9	12.3	14.2
株価収益率 (倍)	9.8	10.2	10.2	15.6	11.5
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	8,677,821	7,417,507	13,462,420	12,444,273	19,203,909
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	3,905,321	4,693,577	6,712,727	1,117,638	3,590,429
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	1,782,024	3,785,028	7,549,943	6,274,397	3,527,575
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	26,149,130	26,280,122	26,537,992	32,865,860	46,003,038
従業員数 (人)	1,569	1,547	1,576	1,595	1,552

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため、記載していません。

2. 当社は、2021年7月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第93期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。

3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第94期の期首から適用しており、第94期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第93期	第94期	第95期	第96期	第97期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (千円)	32,839,974	37,258,853	40,617,720	42,773,303	39,701,143
経常利益 (千円)	9,230,883	11,509,088	11,289,729	17,110,253	13,713,184
当期純利益 (千円)	7,319,194	9,288,869	9,443,179	13,527,972	11,005,137
資本金 (千円)	1,336,936	1,336,936	1,336,936	1,336,936	1,336,936
発行済株式総数 (株)	9,878,040	19,756,080	19,756,080	18,099,000	18,099,000
純資産額 (千円)	48,543,588	54,283,100	56,227,875	64,529,788	72,254,419
総資産額 (千円)	58,062,722	65,320,646	66,517,609	77,507,956	83,383,002
1株当たり純資産額 (円)	2,745.61	3,149.82	3,415.76	4,002.03	4,479.26
1株当たり配当額 (円)	180.00	130.00	180.00	200.00	280.00
(うち1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益 (円)	413.68	536.91	570.27	834.18	682.33
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	83.6	83.1	84.5	83.3	86.7
自己資本利益率 (%)	16.1	18.1	17.1	22.4	16.1
株価収益率 (倍)	9.5	10.6	11.4	12.6	14.7
配当性向 (%)	21.76	24.21	31.56	23.98	41.04
従業員数 (人)	285	286	290	292	289
株主総利回り (%)	1.4	2.0	2.4	3.8	3.7
(比較指標) (%)	(1.7)	(1.8)	(1.8)	(1.9)	(2.4)
最高株価 (円)	8,300	6,400 (9,950)	7,450	12,490	12,850
最低株価 (円)	5,500	4,165 (7,250)	4,940	5,920	8,060

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

2. 最高株価及び最低株価は2022年4月4日より東京証券取引所スタンダード市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所第二部におけるものであります。
3. 株主総利回りに係る比較指標は、第95期より東京証券取引所スタンダード市場加重平均利回りであり、それ以前については東京証券取引所第二部加重平均利回りであります。
4. 当社は、2021年7月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第93期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。
5. 当社は、2021年7月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第94期の株価については株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、( )内に株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しております。
6. 「収益認識に関する会計」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第94期の期首から適用しており、第94期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2【沿革】

年月	事項
1933年12月	研磨材の製造・販売及び工業用化学品の販売を目的として上村工業株式会社を設立（設立時の商号 株式会社上村長兵衛商店）。
1933年12月	東京市浅草区（現東京都台東区）に東京営業所を設置。
1938年3月	東京営業所の昇格により東京支店を設置。
1942年10月	大阪市東淀川区（現淀川区）に淀川工場を設置。
1946年5月	淀川工場で研磨材の製造を再開。
1949年8月	大阪市阿倍野区に住吉工場を設置し、塩化ビニールシートの製造を開始。
1950年3月	東京都北区に東京工場を設置し、研磨材の製造を開始。
1957年9月	めっき用化学品の製造を開始。
1960年7月	名古屋市西区に名古屋営業所を設置。
1960年9月	機械事業部を設置し、表面処理用機械の製作を開始。
1963年9月	めっき加工技術の研究及び実験を目的として三和防錆株式会社（のち株式会社サミックス）を設立。
1964年2月	埼玉県戸田市に東京工場を移転。
1968年3月	名古屋営業所の昇格により名古屋支店を設置。
1968年7月	大阪府枚方市に枚方工場が竣工し、めっき用化学品の製造部門を淀川工場から移転。同所に中央研究所を設置。
1969年1月	商号を上村工業株式会社に変更。
1970年2月	東京工場を閉鎖。
1975年2月	デグサ社（ドイツ）と販売提携し、「金めっき浴」を発売。
1975年5月	枚方工場に表面処理用機械の製造部門を移転し、同時に淀川工場を閉鎖。
1983年5月	デグサ社（ドイツ）と技術提携し、アルミ真空蒸着加工技術「エラメットプロセス」を導入。
1984年3月	神奈川県相模原市に相模原事業所を設置し、アルミ真空蒸着加工を開始。
1985年12月	米国ロサンゼルス市にウエムラ・インターナショナル・コーポレーション（のちウエムラ・システムズ・コーポレーションに商号変更）を設立。
1986年2月	香港に合弁会社上村旭光有限公司（のち上村（香港）有限公司に商号変更）（現・連結子会社）を設立。
1987年6月	台湾に合弁会社台湾上村股份有限公司（現・連結子会社）を設立。
1987年12月	タイに合弁会社サムハイテックス（現・連結子会社）を設立。
1988年3月	中国深圳市に合弁会社南山上村旭光有限公司（のち上村工業（深圳）有限公司に商号変更）（現・連結子会社）を設立。
1990年2月	東京支店の昇格により東京支社を設置。
1991年6月	デメトロン社（ドイツ）と技術提携し、ヨーロッパでの無電解ニッケルめっき薬品の技術を供与。
1992年5月	シンガポールにウエムラ・インターナショナル・シンガポール（現・連結子会社）を設立。
1992年12月	ウエムラ・システムズ・コーポレーションからの営業譲渡により新会社ウエムラ・インターナショナル・コーポレーション（現・連結子会社）を米国に設立。
1993年5月	旧淀川工場敷地に上村ニッセイビルが竣工し、不動産賃貸業を開始。
1995年4月	岐阜県土岐市に株式会社ユーテックを設立。（1996年5月岐阜県多治見市に移転）
1996年7月	マレーシアにウエムラ・マレーシア（現・連結子会社）を設立。
1997年11月	大阪証券取引所市場第二部に上場。
1999年10月	相模原事業所を閉鎖。
2001年10月	株式会社ユーテックの清算終了。
2002年4月	中国上海市に上村化学（上海）有限公司（現・連結子会社）を設立。
2003年10月	台湾に台湾上村科技股份有限公司を設立。
2006年11月	中国深圳市龍崗区に上村旭光化工機械（深圳）有限公司（のち上村工業（深圳）有限公司に商号変更）の新工場を竣工。
2007年12月	新社屋の竣工に伴い、東京支社を東京都台東区から東京都中央区へ移転。
2010年7月	大韓民国京畿道に韓国上村株式会社（現・連結子会社）を設立。

年月	事項
2011年12月	台湾上村股份有限公司（存続会社 現・連結子会社）と台湾上村科技股份有限公司が合併。
2012年 8月	インドネシアにウエムラ・インドネシア（現・連結子会社）を設立。
2013年 6月	新中央研究所を竣工。
2013年 7月	東京証券取引所と大阪証券取引所の統合に伴い、東京証券取引所市場第二部に上場。
2019年12月	名古屋支店（名古屋市西区）の新社屋が完成。
2022年 4月	東京証券取引所の市場再編に伴い、東京証券取引所スタンダード市場区分に移行。
2023年11月	新枚方機械工場を竣工。
2024年 4月	株式会社サミックスを吸収合併し、株式会社サミックスを解散。

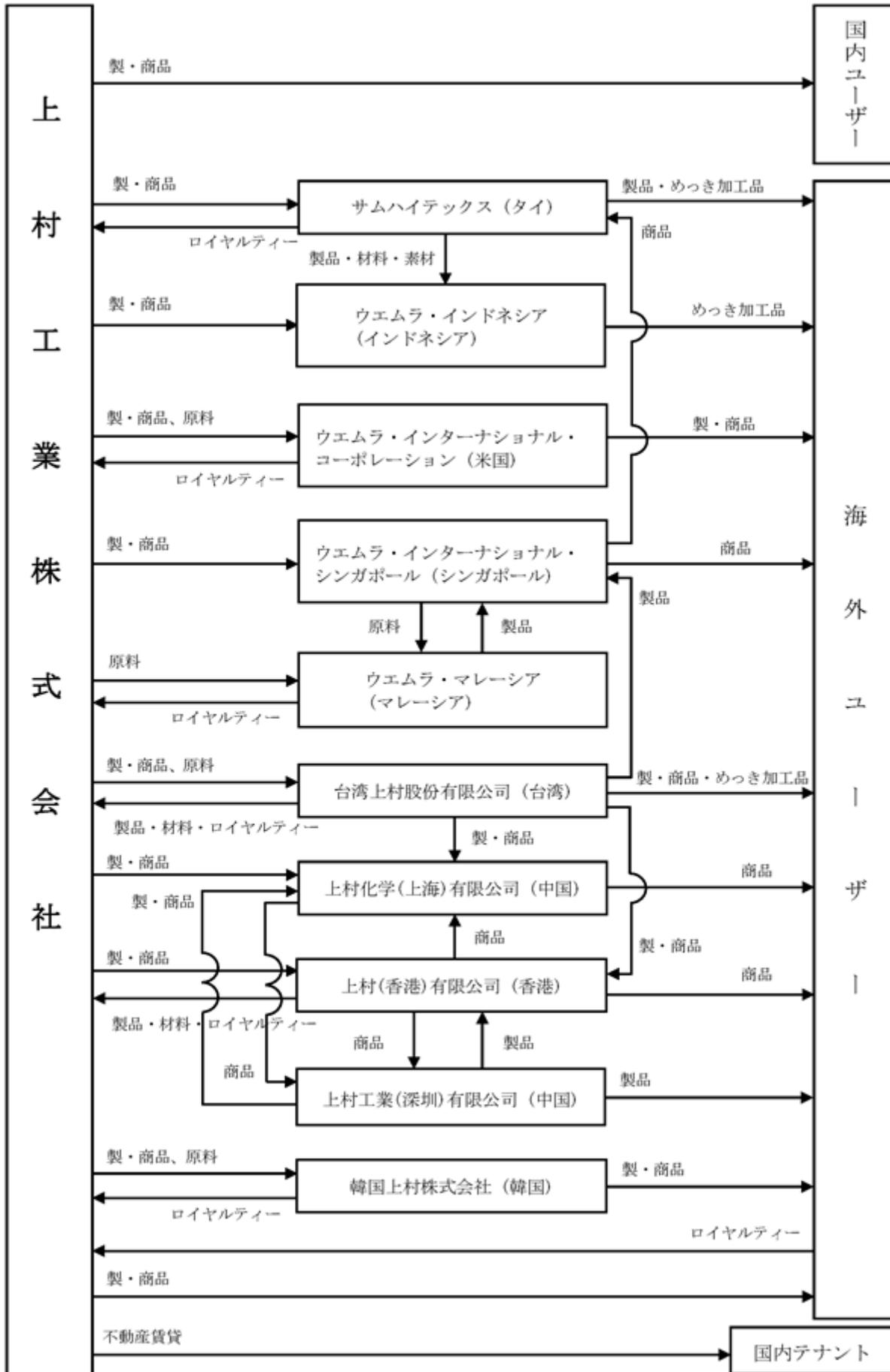
### 3【事業の内容】

当社グループは、当社及び子会社10社により構成されており、主な事業内容は表面処理用資材事業（めっき用化学品の製造販売・工業用化学品及び非鉄金属の仕入販売）、表面処理用機械事業（表面処理用機械の製造販売・表面処理用機械の仕入販売）、めっき加工事業及び不動産賃貸事業であります。

事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付け並びにセグメント別の関連は、次のとおりであります。

区分	主要な製品及び商品	主要な会社
表面処理用資材事業	プリント基板用めっき薬品、アルミ磁気ディスク用めっき薬品、工業用化学品、非鉄金属等	当社、ウエムラ・インターナショナル・コーポレーション、ウエムラ・インターナショナル・シンガポール、台湾上村股份有限公司、ウエムラ・マレーシア、上村（香港）有限公司、上村工業（深圳）有限公司、上村化学（上海）有限公司、韓国上村株式会社、サムハイテックス  (会社総数 10社)
表面処理用機械事業	プリント基板用めっき機械、アルミ磁気ディスク用めっき機械等	当社、ウエムラ・インターナショナル・コーポレーション、ウエムラ・インターナショナル・シンガポール、台湾上村股份有限公司、上村（香港）有限公司、上村工業（深圳）有限公司、上村化学（上海）有限公司  (会社総数 7社)
めっき加工事業	プラスチック、プリント基板等のめっき加工	サムハイテックス、台湾上村股份有限公司、ウエムラ・インドネシア  (会社総数 3社)
不動産賃貸事業	オフィスビル、マンション及び工場用地の賃貸	当社  (会社総数 1社)

以上の企業集団等について図示すると次頁のとおりであります。



4【関係会社の状況】

連結子会社

会社の名称	住所	資本金	主要な事業の内容	子会社の議決権に対する所有割合(%)	関係内容	
					役員の兼務等	事業上の関係
台湾上村股份有限公司 (注)3.4.	台湾 (桃園市)	52,768千 NTドル	めっき用化学品・表面処理用機械の製造販売、めっき用化学品・表面処理用機械・工業用化学品等の仕入販売、めっき加工	100.0	兼務1名	製・商品及び原材料の販売先 製品・材料の仕入先 ロイヤル ティー料の受取
ウエムラ・インターナショナル・コーポレーション (注)3.	米国 (カリフォルニア州)	7,000千 米ドル	めっき用化学品の製造販売、めっき用化学品・表面処理用機械・工業用化学品等の仕入販売	100.0	兼務2名	製・商品及び原材料の販売先 ロイヤル ティー料の受取
ウエムラ・インターナショナル・シンガポール	シンガポール	186千 米ドル	めっき用化学品・工業用化学品・表面処理用機械等の仕入販売	100.0	兼務2名	製・商品の販売先
ウエムラ・マレーシア (注)3.	マレーシア (ジョホール州)	3,000千 マレーシア リングギット	めっき用化学品等の製造販売	100.0	兼務2名	原材料の販売先 ロイヤル ティー料の受取
上村(香港)有限公司 (注)3.	中国 (香港)	36,040千 香港ドル	めっき用化学品・工業用化学品・表面処理用機械等の仕入販売	100.0	兼務1名	製・商品の販売先 製品・材料の仕入先 ロイヤル ティー料の受取

会社の名称	住所	資本金	主要な事業の内容	子会社の議決権に対する所有割合(%)	関係内容	
					役員の兼務等	事業上の関係
上村化学(上海)有限公司(注)5.	中国(上海市)	8,276千 人民元	めっき用化学品等・表面処理用機械等の仕入販売	100.0	兼務2名	製・商品の販売先
サムハイテックス(注)3.	タイ(パトゥムタニ県)	104,000千 タイバーツ	めっき加工、めっき用化学品等の製造販売	100.0	兼務3名	製・商品の販売先 ロイヤルティ料の受取
上村工業(深圳)有限公司(注)2.3.6.	中国(深圳市)	55,224千 人民元	めっき用化学品・表面処理用機械・工業用化学品等の製造販売	100.0 (100.0)	兼務2名	製品・材料の仕入先
韓国上村株式会社(注)3.	大韓民国(華城市)	7,600,000千 ウォン	めっき用化学品・工業用化学品等の製造販売、めっき用化学品・工業用化学品等の仕入販売	100.0	兼務1名	製・商品及び原材料の販売先 ロイヤルティ料の受取
ウエムラ・インドネシア(注)3.	インドネシア(西ジャワ州)	18,008千 米ドル	めっき加工	99.9	兼務3名	製・商品及び原材料の販売先

(注)1. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

2. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数となっております。

3. 特定子会社に該当しております。

4. 台湾上村股份有限公司については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	17,772,015千円
	(2) 経常利益	6,781,562千円
	(3) 当期純利益	5,774,390千円
	(4) 純資産額	17,512,153千円
	(5) 総資産額	19,457,112千円

5. 上村化学(上海)有限公司については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	9,237,054千円
	(2) 経常利益	5,721,593千円
	(3) 当期純利益	4,881,927千円
	(4) 純資産額	9,454,827千円
	(5) 総資産額	9,620,190千円

6. 上村工業(深圳)有限公司については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	8,594,930千円
	(2) 経常利益	3,121,489千円
	(3) 当期純利益	2,583,497千円
	(4) 純資産額	5,339,471千円
	(5) 総資産額	9,047,989千円

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
表面処理用資材事業	925
表面処理用機械事業	122
めっき加工事業	505
不動産賃貸事業	-
報告セグメント 計	1,552
その他事業	-
合計	1,552

(注) 従業員数は就業人員数であります。

### (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
289	40.8	14.9	8,270,502

セグメントの名称	従業員数(人)
表面処理用資材事業	230
表面処理用機械事業	59
めっき加工事業	-
不動産賃貸事業	-
報告セグメント 計	289
その他事業	-
合計	289

(注) 1. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

2. 従業員数は就業人員数であり、社外への出向者18名及び嘱託29名、パートタイマー19名は含んでおりません。

### (3) 労働組合の状況

労働組合は、化学一般関西地方本部上村工業支部と称し、1963年10月結成以来、労使関係はきわめて安定しています。なお、組合員数は2025年3月31日現在257名であります。

### (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

当事業年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
6.0	36.3	75.5	86.5	49.1	-

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3. 「労働者の男女の賃金の差異」は男性を100%としたときの女性の平均賃金を表しております。計算の基礎となる従業員数は347名(うち女性は60名)です。社外への出向者21名は含んでおりません。(2024年4月1日~2025年3月31日の平均賃金、平均人員数)

4. 賃金は性別に関係なく同一の基準を適用しており、個別の職能等級や能力に応じた賃金体系となっておりますが、女性従業員の数が少なく女性管理職比率が小さいため、男女で差が生じております。

5. パート・有期労働者の賃金については、男性は定年後再雇用による嘱託社員(役職者を含む)が多く、他方、女性はパート従業員が多く、担当する職務の内容や責任が異なるため、パート・有期労働者の中で男女の差が生じております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、連結ベースにおける事業経営を念頭におき、「Growing together with U」の理念を掲げ、お客様とともに一体となった成長を目指してまいります。そのために、当社グループの総合力を最大限に活用し、お客様のニーズに迅速かつ効率的な対応ができる体制を構築するとともに、先端技術分野に向けた表面処理技術の開発に専念し、ハード、ソフトを一体としたトータルソリューションを提供してまいります。さらに、透明性ある経営を通じて社会に貢献するとともに、株主に対する利益還元を重要な基本方針と考えております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループといたしましては、グローバルな生産・販売・開発体制を構築し、市場のニーズに合致した製品の開発提供に一層注力し、国際的に認知される企業集団としてのウエムラ・グループを目指してまいります。また、表面処理業界のリーディングカンパニーとして、経営成績の向上、環境問題への取り組みを強化し、経営資源を効率的・集中的に配分することにより、業容の一層の発展に努めてまいります。具体的には、1株当たり配当金については200円以上を維持し、ROEについては10%以上を維持することを目標として定めております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、表面処理業界のリーディングカンパニーとして、二十一世紀に成長発展を続ける企業を目指しております。基本方針といたしましては、「選択と集中とスピード」をキーワードに、積極的な新製品の開発、中国市場を中心とした新市場への展開を図ります。

当社グループの強みは、めっき薬品の開発だけでなく、めっき機械設備の開発、そして薬液の管理を行うめっき管理装置の開発を自社グループ内で手掛けていることにあり、また、グループ内でめっき加工事業も行うことで、めっきに関するあらゆるノウハウを蓄積し、これらの総合技術力で顧客のニーズに最大限に応えることにあります。当社グループは、他社との競合優位性を保つため、更に薬品・機械・管理装置・めっき加工部門・事業の海外展開の総合力を高めることに注力してまいります。

また、当社グループでは、売上や利益の追求にとどまらず、SDGs（持続可能な開発目標）への取り組みを経営の重要課題と位置付け、「社会発展、環境改善へとつながる製品の開発」、「事業活動に伴う環境負荷の低減」、「いきいきと働ける職場環境の整備」、「社会貢献活動への取り組み」などの施策を実施することで、ステークホルダーの皆様へ高い価値を提供してまいります。特に、当社グループの事業や開発製品を通じ、企業価値を向上させるとともに、持続可能な社会に貢献できる企業グループを目指してまいります。

これらの基本方針に従って、連結子会社を含めグループ一体となって、事業の方向性を明確にし、それぞれの課題の解決に取り組んでおります。

#### (4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

今後の国内経済につきましては、雇用・所得環境の改善を背景に景気の緩やかな回復が期待されていますが、米国による大幅な関税引き上げにより、世界的には景気の減速感が強まっています。

当社グループの主要市場であるエレクトロニクス市場では、半導体・電子部品の在庫調整による需要の落ち込みは底を打ったと見られるものの、その回復の速度は緩やかであり、本格的な回復までには時間を要することが予想されます。

エレクトロニクス市場では、AI関連分野を中心に先端パッケージ基板の需要拡大が期待されますが、ここでも米国の関税政策による市場への影響が懸念されています。

同市場における技術の進歩は著しく、その要求に応えるためには、市場のニーズに合うタイミングでクオリティの高い製品・技術を提供することが不可欠となります。当社グループではこの日々変化する要求に対しまして、他社に真似のできない技術やノウハウを有した高付加価値製品を提供し続けて参ります。

先端技術分野やエレクトロニクス産業・自動車産業などの分野においてめっき技術の重要性はますます高まっています。今後も当社グループはその一翼を担う企業集団として、めっき技術に関わるハード、ソフトを一体とした質の高いトータルソリューションを提供し、かつグローバルに事業展開する必要があります。

我々は、これらの経営課題に対して、現在次のような取り組みを実施しています。

SDGs（持続可能な開発目標）・ESG（環境・社会・ガバナンス）・安全強化の推進  
コンプライアンスの徹底  
研究開発の環境整備と迅速化の推進  
今後10年、20年を見据えた取り組み  
トータルソリューションを提供できるビジネスの確立  
グループ会社間・部門間のシナジー効果向上の推進  
将来を見据えた海外の新製造拠点・新販売拠点の探索と検討  
ビジネス環境変化への迅速な対応の徹底

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。  
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) サステナビリティに関する考え方

当社グループは、持続可能な社会への貢献を果たし、企業価値の向上を果たす上で、ESG（環境・社会・ガバナンス）・SDGs（持続可能な開発目標）への取り組みを経営の重要課題と位置付けております。また、気候変動の緩和及び適応は今、対応する必要がある課題と認識し、当社は全社を挙げてエネルギー使用の効率化・省力化等に取り組む等、CO2排出削減に向け取り組んでおります。人的資本への投資についても、人材のダイバーシティ（多様性）を確保し、一人ひとりの個性や能力を最大限活かすことにより、経営環境の変化に対応しながら、持続的な成長、発展を実現することを目指す取り組みを行っております。

当社は「気候変動」を重要な経営課題の一つとして認識し、2023年5月、「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）」提言への賛同を表明しました。当社では、提言で示された内容に沿って、気候変動関連の情報開示に努めてまいります。

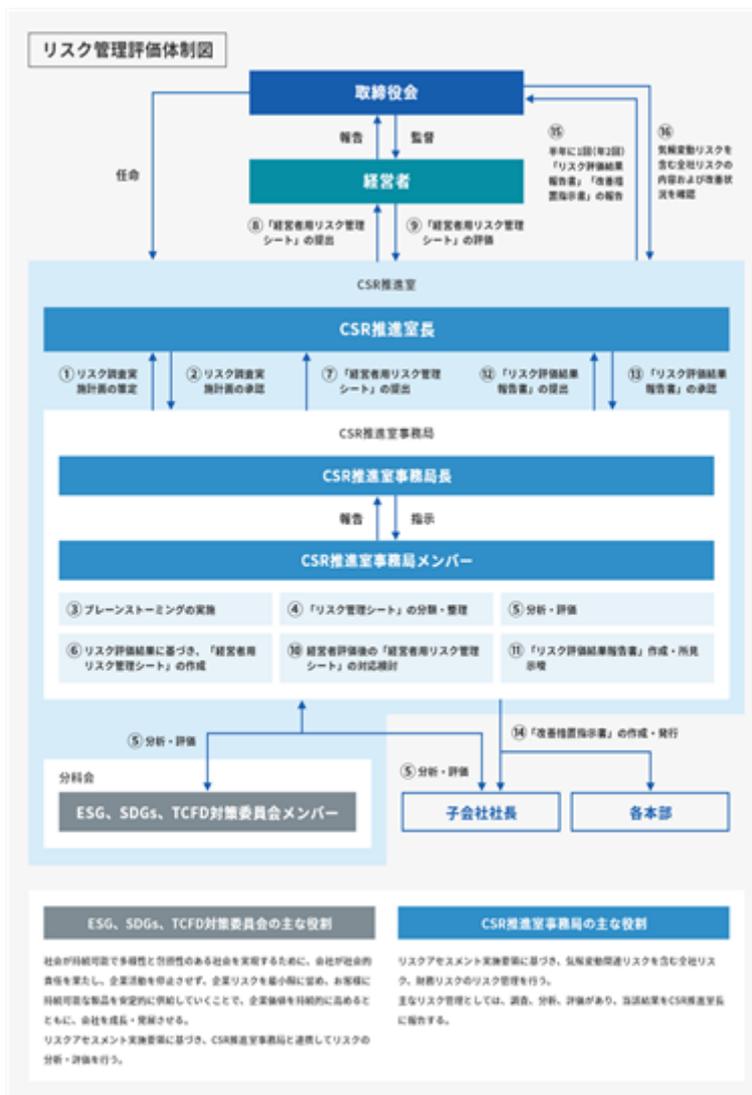
### (2) ガバナンス・リスク管理

当社では経営者が全てのリスク管理の責任を負い、「コンプライアンス（CSR）推進室」を設け、当該リスク管理における経営者評価を除く全ての実施権限をCSR推進室長へ委譲しています。「CSR推進室」はリスク管理規程及びリスクアセスメント実施要領に基づき、気候変動関連リスクを含む全社リスク・財務リスクのリスク管理を行い、経営者がこれの評価を行います。

また、「CSR推進室」の分科会として「ESG、SDGs、TCFD対策委員会」を設け、「CSR推進室事務局」と協力してリスク管理規程及びリスクアセスメント実施要領に基づき、気候変動関連リスクを含む環境・社会リスクを識別・評価し統合的に管理しております。

なお、「CSR推進室」で討議された内容やESG、SDGs、TCFDの達成率・進捗度合いを、半年に1回（年2回）、取締役会で報告しております。そして、この年2回の報告の中で、取締役会が気候変動関連リスクの進捗を管理しており、取締役会が継続して識別したリスクへの対応状況をモニタリングしております。

当社のリスク管理評価体制図は次のとおりであります。



## (3) 戦略

## 気候変動

T C F D提言では、気候変動関連リスクを移行リスク・物理リスクの2つのカテゴリに分類しており、提言に基づいてリスク項目の検討を行いました。その中で、当社事業との関係性が高いと想定される主要なリスク項目を洗い出し、リスクアセスメント実施要領に基づき、その影響を評価し対応方針を下記のように整理いたしました。気候変動関連リスクと機会を評価する手法として、国際社会の動向やステークホルダーからの期待等を考慮し、当社及びステークホルダーにとっての重要度を相対的に検討し、短期（1年～2年）・中期（3年～5年）・長期（6年以上）といった時間軸を考慮するとともに、I P C C（Intergovernmental Panel on Climate Change）等による情報に基づき、「1.5 シナリオ」及び「4 シナリオ」を用い、2030年におけるシナリオ分析を定性的に実施することにより優先順位付けの評価を行い「大」「中」「小」の3段階での重要度評価を行っています。

タイプ	リスク項目	リスクの内容	重要度 評価	発生 時期	対応方針	
移行リ スク	政策 /規制	炭素税・炭素価格	・石油石炭税や炭素税の導入、排出権取引制度の拡大が進む。	中	中期	・太陽光発電の設置、省エネ機器の導入などによるGHG排出量の削減 ・エコカーの導入による化石燃料の消費抑制 ・製品への価格移転
		各国の炭素排出目標/政策	・GHG排出に対する総量規制が強化・導入される。	小	中期	・製品への価格移転
		製品に対する規制強化	・パッケージや輸送用コンテナへの再生材の使用が義務化される。 ・容器リサイクルに関する法令が強化される。 ・サステナブル製品のトレーサビリティの監視が強化され、インシデント発生時のブランドイメージ低下や不適切な情報の拡散が早まる。	小	中期	・薬液の長寿命化 ・無電解Ni回収システムの導入、貴金属回収&リサイクルの推進など原材料使用の効率化 ・薬液のリンク容器の採用、環境フレンドリー製品・梱包材・機器の使用などリサイクルへの取り組み強化
		水使用に関する規制	・水ストレスの高い地域の生産拠点において取水制限を受け、操業が停止する。	中	短期	・社内の排水管理、循環水システムの導入、液体原料の採用、自動洗浄機の導入など水使用の効率化 ・水の購入 ・グループ内での代替生産実施
		電力供給制限	・電力供給が制限されることにより、生産量が減少する。	小	短期	・太陽光発電の設置、自家発電設備の導入、新電力導入など電力の多様化 ・太陽光発電の設置、省エネ機器の導入による外部電力使用の効率化
	業界 /市場	エネルギー価格の変化	・原油価格や再エネ賦課金の高騰、エネルギーミックス政策の失敗、GHG排出規制により、エネルギーコストが変動する。 ・生産及び物流プロセスの効率化が進まず、競合他社との競争が不利になる。 ・エネルギー効率化が進まず、エネルギー価格の上昇による影響を受ける。	小	中期	・太陽光発電の設置、省エネ機器の導入など外部電力使用の効率化 ・エコカーの導入による化石燃料の消費抑制
		原材料価格の高騰	・天候・自然災害・需給バランス等によって主要な原材料価格が上昇する。 ・気候変動に適應した原材料への転換が間に合わず、必要量の原料確保が困難になる。	大	長期	・仕入先の複数化 ・需給バランス、調達コストを考慮した在庫の適正化 ・代替原材料の検討
		顧客行動の変化	・気候変動に伴う消費者嗜好が急激に変化し、商品開発及び広報戦略の対応が後手に回り、競争劣位につながる。 ・気候変動に伴う気温の変化により、製品需要が変動する。 ・環境に配慮する機運が高まり、GHG排出削減に貢献しない製品の需要が減少する。	中	中期	・顧客志向の早期把握 ・顧客志向を反映した製品開発の促進
	タイプ	リスク項目	リスクの内容	重要度 評価	発生 時期	対応方針

移行リスク	技術	エネルギー源の低炭素化	・系統電力の排出係数減少によりGHG排出量が削減される一方で、再エネ賦課金により電力調達コストが増加する。 ・再生可能エネルギーへの移行が社会的に進み、求められる再エネ比率の水準が高まる。	小	中期	・太陽光発電の設置、省エネ機器の導入など外部電力使用の効率化
	評判	顧客からの評判	・気候変動問題への取り組み姿勢・実績が、顧客からの企業評価に影響しやすくなる。 ・気候変動に関する適切な情報開示がなされず、レピュテーション低下につながる。	中	中期	・顧客動向の早期把握 ・顧客志向を反映した製品開発の促進 ・積極的な情報開示 ・ステークホルダーとの対話の促進
		投資家からの評判	・気候変動に関する非財務情報の開示状況がより重視されるようになり、投資家・金融機関からの評価が変動する。 ・気候変動対策に紐づけたグリーンボンド（節水設備の導入等）の発行ができず、資金調達が困難になる。	小	中期	・積極的な情報開示 ・ステークホルダーとの対話の促進
物理リスク	慢性	平均気温の上昇	・気候変動に対応した生産地変更や生産工程の変更、代替原材料の検討が必要となる。	小	中期	・仕入先の複数化 ・太陽光発電の設置、省エネ機器の導入など外部電力使用の効率化
		水需給の変化	・海外の生産工場周辺における干ばつが深刻化し、上水・地下水価格の上昇による影響を受ける。 ・サプライチェーン上の水不足によって操業コストが増加する。	中	短期	・社内の排水管理、循環水システムの導入、液体原料の採用、自動洗浄機の導入など水使用の効率化 ・水の購入 ・グループ内での代替生産実施
		海面の上昇	・沿岸に立地する生産・物流拠点において高潮被害が発生する。	小	長期	・仕入先の複数化 ・防水堤の設置などBCPの取り組み推進
	急性	異常気象の激甚化	・深刻な風水害、土砂災害による工場操業・物流の停止、物損（所有施設、設備等）や商品の廃棄による損失が発生する。 ・風水害リスクへの対策が遅れ、豪雨や台風によるサプライチェーンの脆弱性が競合劣位につながる。	中	長期	・非常用電源の確保、防水堤の設置などBCPの取り組み推進 ・グループ内での代替生産実施

## &lt;事業インパクト評価&gt;

重要性が大きく、かつ算定可能なリスクについて事業インパクト評価を実施しています。移行リスクに関しては「1.5 シナリオ」、物理リスクに関しては「4 シナリオ」の場合の事業に与えるインパクトを数値化しております。

タイプ	リスク項目	リスクの内容	インパクト (億円)	
事業インパクト評価	政策/ 規制	炭素税・炭素価格	・石油石炭税や炭素税の導入、排出権取引制度の拡大が進む。	1.22
		水使用に関する規制	・水ストレスの高い地域の生産拠点において取水制限を受け、操業が停止する。	1.76
		電力供給制限	・電力供給が制限されることにより、生産量が減少する。	0.58
	業界/ 市場	原材料価格の高騰	・天候・自然災害・需給バランス等によって主要な原材料価格が上昇する。 ・気候変動に適応した原材料への転換が間に合わず、必要量の原料確保が困難になる。	11.93
	慢性	水需給の変化	・海外の生産工場周辺における干ばつが深刻化し、上水・地下水価格の上昇による影響を受ける。 ・サプライチェーン上の水不足によって操業コストが増加する。	1.76
	急性	異常気象の激甚化	・深刻な風水害、土砂災害による工場操業。物流の停止、物損（所有施設、設備等）や商品の廃棄による損失が発生する。 ・風水害リスクへの対策が遅れ、豪雨や台風によるサプライチェーンの脆弱性が競合劣位につながる。	3.21

また当社の機会についても当社事業との関係性が高い項目についてその影響を下記のように整理いたしました。

機会項目	機会の内容	重要度 評価	発生 時期
------	-------	-----------	----------

資源の効率性	より効率的な輸送方法の使用	・鉄道・船舶・空港等の輸送方法の省エネ化	小	長期
	効率性のよい建造物	・スマートファクトリー、エコビル等の導入による資源の効率化、生産性の向上	小	長期
	水の使用と消費の削減	・製造工程の水使用量削減による資源の効率化、生産性の向上 ・浄水場でエネルギーを使用して浄化されるが、そのエネルギー量を間接的に減少貢献するなど	小	長期
エネルギー源	G H G 排出量の少ないエネルギー源の使用	・自社施設の再生可能エネルギーの導入（太陽光発電の設置など）、省エネ強化	小	中期
製品およびサービス	G H G 排出量の少ない商品およびサービスの開発および/または拡張	・省エネ、再エネ、創エネに寄与する製品の開発が進む、もしくは需要が増加する	小	長期
	R & D 及び技術革新を通じた新製品やサービスの開発	・脱炭素に寄与する新製品やサービスを研究開発する ・新燃料（水素など）に対応するシステム等の技術開発	小	長期
	顧客（消費者）の嗜好の移り変わり	・顧客が脱炭素に寄与する製品やサービスを好むようになり、ニーズが拡大する	小	中・長期
弾力性	再生可能エネルギープログラムへの参加および省エネ対策の適応	・気候変動に対応することで、研究開発力を強化し気候対策となる新製品開発、事業拡大、独自の資源循環モデルの構築などの機会	小	中期

人的資本

当社は、グローバル化への対応の中、単に利益追求だけでなく、人材のダイバーシティ（多様性）を確保し、社員一人ひとりの個性や能力を最大限活かすことにより、経営環境の変化に対応しながら、持続的な成長・発展を実現することを目指しております。さらに、社員の誰もが、育児と仕事の両立等、多様なライフスタイルに応じ活き活きと働き続けられるような職場環境の整備にも取り組んでおります。

また、採用、配置、昇進において、ダイバーシティ（多様性）の観点から性別や国籍等の区別なく、能力や成果を公正に評価し、優秀な人材を積極的に登用する人事制度を実施しております。

(4) 指標と目標

< C O 2 排出量削減 >

当社グループでは、気候変動対策を重要課題と認識し、省エネルギー（太陽光発電の設置、省エネ機器の導入）をはじめとする様々な C O 2 排出量の削減に取り組んでおります。

当社グループでは、環境目標の中で「C O 2 排出量の削減」を目標として設定し、C O 2 排出量の削減に取り組んでいます。2030年までに当社グループの C O 2 排出量日本国内40%、海外25%削減を目指します。（2017年比）

また、持続可能な社会の実現に向け2050年カーボンニュートラル（実質排出ゼロ）にチャレンジします。

< 中核人材の登用等における多様性の確保 >

当社の女性管理職は、2025年3月末時点で3名、その割合は全管理職の約6%であります。当社は、女性の活躍促進に積極的に取り組み、働き方や処遇面で女性が不利な扱いを受けないよう、職場環境の整備に取り組んでおります。管理職への登用は、優秀な人材であれば、性別に関わらず登用していく方針であります。

外国出身社員は、2025年3月末時点で2名在職しております。今後についても、グローバル展開を意識し、外国人材の採用を積極的に促進してまいります。

中途採用者の管理職は、2025年3月末時点で13名、その割合は全管理職の約26%であります。当社の事業展開を意識して積極的に中途採用を行っており、管理職への登用も積極的に取り組んでまいります。

当社では、例年の新卒採用内定者は理系学生が多くなっております。一方、女性の応募者に占める理系学生の割合が少ないため、結果として採用内定者に占める女性の割合が少なくなっております。新卒内定者に占める女性の割合を一定以上とすることで、女性も含めた多様な人材が活躍する環境を維持してまいります。

・新卒内定者に占める女性の割合

内定時期	2025年3月期
実績	23%

内定時期	2026年3月期
目標	30%

## &lt;人材育成方針&gt;

当社は、人事理念として「自律型人材の育成」を掲げています。「自律型人材」とは、「チャレンジ心」をもち「能力」を発揮させ「行動力」で実行する、責任意識の強い、役割認識の高い人材をいい、経営環境の変化に対応しながら持続的な成長・発展を実現するため、「自律型人材」の育成を方針としています。

## ・研修

新入社員研修や考課者研修、昇格者研修、新任管理職研修をはじめとした階層別教育、製造・技術・営業など各部門で行われる部門別・テーマ別研修のほか各種選抜型研修といった研修プログラムを整備しています。各種研修を通じて社員一人ひとりの自主性を尊重し、専門知識や創造力を育み、果敢に挑戦する力を持った人材育成に努めています。来期以降においても、研修日程の見直しなど効率化を推進しつつ各研修を実施し、人材育成に努めてまいります。

	2025年3月期実績	2026年3月期目標
<集合研修>		
1人当たり平均研修時間	2時間16分（正社員対象） 従業員（正社員）数311名	-
研修費用合計	285万円	461万円
受講時間	延べ706時間0分	-
<通信教育>		
受講期間	3～6ヶ月	-
受講者数	7名（新入社員）	-
教材費用合計	29万円	-

## &lt;社内環境整備方針&gt;

## ・ハラスメントのない職場づくりの推進

社員一人ひとりがいきいきと働くことのできる職場環境を構築・維持することにより、社員の自主性の尊重、専門知識や創造力を持った自律型人材の育成を推進するため、ハラスメント研修（管理職向け）を行い、各種ハラスメントを許さない環境維持に努めています。来期においても引き続き教育を実施してまいります。

	2025年3月期実績
<管理職向け研修>（集合研修）	
実施時間	1時間
受講者数	63名

## ・安心して勤務できる職場環境の維持（安全・衛生）

毎月1回、大阪本社・枚方工場に産業医を招き、安全衛生に関する指導、意見交換の場を設けています。枚方工場においては産業医と安全衛生委員が職場を巡回し、安全衛生上懸念される箇所がないか確認し、従業員が安全・衛生面で安心して仕事に取り組む環境維持に努めています。またEAP事業者と契約し、相談窓口を設け、各種相談を受け付ける体制を取っています。

また、枚方工場では、お客様に信頼される製品を提供すること、地球環境と調和した事業を展開すること、働く人に安全で健康的な労働環境を提供することを方針として、ISO9001、ISO14001及びISO45001を統合した品質・環境・労働安全衛生マネジメントシステムを構築しています。来期においても引き続き全従業員に対する教育を実施してまいります。

## ・ISO関連（労働安全衛生）

枚方工場では、品質、環境、労働安全衛生を統合したマネジメントシステムを構築しています。当期において、ISO45001：2018労働安全衛生マネジメントシステムの更新審査を受審し、更新が認められました。（登録の有効期限2028年1月10日）

## ・内部監査の実施

枚方工場では、定期的に品質、環境、労働安全衛生マネジメントシステムの内部監査を実施しています。内部監査の際には、若手社員を積極的に内部監査員に起用して、ベテラン社員とのコミュニケーションの機会を設ける事で、教育の場としても内部監査を活用しています。

	2025年3月期実績
実施期間	14日間（実働5.5日間）/年

- ・内部監査員の養成  
内部監査員候補者は、社外研修の受講を必須とし、修了証の取得をもって内部監査員の資格者となります。今期は10名以上の養成を目指した結果、次の表に示す結果となりました。

	2025年3月期実績		
	修了者(対象者13名)	実施期間	受講費用(修了者)
ISO9001	12名	2日間	300,960円
ISO14001	9名	2日間	225,720円
ISO45001	9名	2日間	282,150円

- ・リスク低減への取組み  
枚方工場では、管理職や各職場のリーダーが、職場のメンバーと共に、労働安全衛生リスクを評価して、危険源の除去と労働安全衛生リスクの最小化に取り組んでいます。労働安全衛生リスクの評価は、定期的に(3月頃)、見直しを行っています。

- ・仕事と生活の両立がしやすい環境の整備  
仕事と生活の両立がしやすい労働環境の整備・向上の面においては、有給休暇の一斉取得による長期連休の実現、ノー残業デーの実施、カフェテリアプランの運用をしております。来期においても当期同様の実施を目標といたします。

- ・平均勤続年数  
労働環境向上の結果を表す指標の一つである平均勤続年数は、男女ともに安定して推移しております。

正社員	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
男性	14.5年	14.5年	14.9年
女性	14.6年	14.5年	14.9年
合計	14.5年	14.5年	14.9年

- ・有給休暇の一斉取得  
ゴールデンウィーク・夏期休暇・年末年始休暇の前後をつなげて長期連休となるよう有給休暇の一斉取得日を設定し、仕事を離れリフレッシュできる環境を整備しております。

	2025年3月期実績	2026年3月期目標
一斉有給休暇を含む連休	5月：10連休、8月：7連休、 12月：10連休	5月：8連休、8月：9連休、 12月：9連休

- ・ノー残業デー  
毎週水曜日と金曜日をノー残業デーとし、当日にパソコン画面上にて周知を行い、緊急の案件などがない限り定時での退勤を呼び掛けています。

- ・カフェテリアプラン  
福利厚生の一環としてカフェテリアプラン制度を運用しております。1人当たり7万円相当のポイントが1年に1回付与され、自己啓発や医療、教育、レジャー関係の費用に対してポイントを利用することができる制度となっています。

### 3【事業等のリスク】

当社グループの事業展開について影響を及ぼす可能性のあるリスクには以下のようなものがあります。なお、文中における将来に関する事項は有価証券報告書提出日現在において判断したものであります。

#### (1) 技術革新の影響

当社グループの製品は需要業界の技術革新の影響を常に受けます。社会や市場での新技術の開発、新方式の採用、新製品の出現等で表面処理のウェイトが減少し、当社グループの製品の需要が減少する可能性があります。その結果、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

#### (2) 稀少原料の安定確保の影響

当社グループの製品には、競合会社製品に対して優位性を持つために稀少原料を使用している製品があります。稀少原料が原料メーカーの戦略や法規制、あるいはロシアによるウクライナ侵攻などの地政学的リスクの高まりによって生産中止になり、かつ適正な代替原料がない場合、当社グループの製品の競争力に影響します。その結果、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

#### (3) 使用原料規制の影響

環境対応に関する法規制あるいは企業の自主規制で当社グループの製品の原料及び当社グループの製品を用いためっき皮膜等が対象となる可能性があります。その場合該当製品の売上に影響します。その結果、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

#### (4) 材料費高騰の影響

中国の経済成長が一つの要因となって、総じて諸材料、諸原料は値上がり傾向にあります。また、ロシアによるウクライナ侵攻を背景とした供給不安から、めっき薬品の原材料である金やパラジウム、ニッケルなどの非鉄金属の市場価格が上昇しております。当社グループの主力製品の主原料が高騰（もしくは長期間高価格）し、なおかつ販売価格がそれに見合っていない状況になる可能性があります。その場合、当該製品の収益性に影響します。その結果、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

#### (5) 機械設備の据付工事における追加原価の影響

機械設備の据付工事において、顧客との請負契約締結後に資材価格や労務単価等が上昇し、これを請負金額に反映できない場合や契約時に想定した工期に遅れが生じた場合には、追加原価が発生し、不採算工事となる可能性があります。その結果、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

#### (6) 為替レートの変動による影響

当社グループの取引及び資産・負債には外貨建てのものが含まれており、為替レートの変動によって、当社グループの経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。これらの為替レートの変動によるリスクを軽減するために、為替予約取引等の手段により、可能な限りリスクを軽減し、回避するよう努めておりますが、為替レートの変動によるリスクの全てを排除することは不可能であります。その結果、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

## 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における我が国経済は、雇用・所得環境の改善を背景として、景気の緩やかな回復基調が見られた一方で、海外経済の減速や物価上昇、資源価格や原材料価格の高騰、金利・為替相場の変動等により、景気の先行きは依然として不透明な状況が続いています。

当社グループの主要市場であるエレクトロニクス市場におきましては、パソコンやデータセンター向けに使われる半導体・電子部品の在庫調整による需要の落ち込みは底を打ち、緩やかに回復しました。カーエレクトロニクス分野では、足元で電気自動車（EV）市場の成長鈍化が見られるものの、自動車の電動化や自動運転技術の進展により、車載用パワーデバイスやADAS（先進運転支援システム）関連の需要が概ね堅調に推移しました。

このような状況の下、当社グループは、収益力の更なる向上を目指して、高付加価値製品の開発と提案並びに拡販活動に注力してまいりました。

この結果、当連結会計年度の売上高は838億45百万円（前連結会計年度比4.5%増）、営業利益は188億29百万円（同25.6%増）、経常利益は200億41百万円（同26.3%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は140億78百万円（同28.9%増）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

#### 表面処理用資材事業

主力のパッケージ基板向けのめっき薬品の需要は緩やかな回復基調で推移しました。また、為替相場の円安による効果も寄与し、売上高、セグメント利益ともに前連結会計年度を上回りました。

この結果、当連結会計年度の売上高は695億81百万円（前連結会計年度比14.9%増）、セグメント利益は178億5百万円（同42.7%増）となりました。

#### 表面処理用機械事業

パッケージ基板メーカーによる設備投資が一巡したことから、売上高、セグメント利益ともに前連結会計年度を下回りました。

この結果、当連結会計年度の売上高は91億57百万円（前連結会計年度比37.0%減）、セグメント利益は5億82百万円（同75.9%減）となりました。

#### めっき加工事業

自動車部品向けのめっき加工の需要は低調に推移し、売上高は前連結会計年度を下回りましたが、コスト削減や歩留まりの改善に取り組んだことから、セグメント損失は前連結会計年度より改善しました。

この結果、当連結会計年度の売上高は42億50百万円（前連結会計年度比1.1%減）、セグメント損失は47百万円（前連結会計年度はセグメント損失3億46百万円）となりました。

#### 不動産賃貸事業

新大阪の賃貸用オフィスビルをはじめ、当社保有物件の入居率は堅調に推移しました。

この結果、当連結会計年度の売上高は8億32百万円（前連結会計年度比0.9%増）、セグメント利益は4億67百万円（同10.7%増）となりました。

なお、上記のセグメントの売上高には、セグメント間の内部売上高又は振替高が含まれております。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ131億37百万円増加し、460億3百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によって獲得した資金は192億3百万円（前連結会計年度は124億44百万円の資金の獲得）となりました。これは主に、法人税等の支払額65億67百万円、仕入債務の減少額19億9百万円等の資金の使用がりましたが、税金等調整前当期純利益201億10百万円、売上債権の減少額36億49百万円、減価償却費22億62百万円等の資金の獲得があったことによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動において使用された資金は35億90百万円（前連結会計年度は11億17百万円の資金の使用）となりました。これは主に、定期預金の払戻による収入43億96百万円、投資有価証券の償還による収入12億円等の資金の獲得がりましたが、定期預金の預入による支出48億42百万円、投資有価証券の取得による支出22億28百万円、固定資産の取得による支出22億1百万円等の資金の使用があったことによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動において使用された資金は35億27百万円（前連結会計年度は62億74百万円の資金の使用）となりました。これは主に、配当金の支払額32億24百万円等の資金の使用があったことによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
表面処理用資材事業 (千円)	21,650,103	5.8
表面処理用機械事業 (千円)	3,462,616	51.4
めっき加工事業 (千円)	3,717,465	8.6
不動産賃貸事業 (千円)	-	-
報告セグメント計 (千円)	28,830,185	8.9
その他事業 (千円)	-	-
合計 (千円)	28,830,185	8.9

(注) 金額は製造原価によっております。

b. 受注実績

当連結会計年度の受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

なお、表面処理用機械事業を除く製品について見込み生産を行っております。

区分	受注高(千円)	前年同期比(%)	受注残高(千円)	前年同期比(%)
表面処理用機械事業	9,349,681	90.4	9,795,282	2.0

## c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	前年同期比(%)
表面処理用資材事業 (千円)	69,581,233	14.9
表面処理用機械事業 (千円)	9,157,489	37.0
めっき加工事業 (千円)	4,250,255	1.1
不動産賃貸事業 (千円)	832,202	0.9
報告セグメント計 (千円)	83,821,181	4.5
その他事業 (千円)	24,245	13.3
合計 (千円)	83,845,427	4.5

- (注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. セグメント間の取引については相殺消去しております。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

## 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

## a. 財政状態の分析

## (資産の部)

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ124億14百万円増加し、1,305億89百万円となりました。主な増加は、現金及び預金の増加139億47百万円、投資有価証券の増加8億40百万円、機械装置及び運搬具(純額)の増加7億98百万円、商品及び製品の増加5億65百万円であり、主な減少は、仕掛品の減少9億75百万円、電子記録債権の減少9億73百万円、契約資産の減少7億40百万円、売掛金の減少5億52百万円であります。

## (負債の部)

当連結会計年度末の負債は、前連結会計年度末に比べ9億91百万円減少し、244億69百万円となりました。主な増加は、繰延税金負債の増加3億21百万円であり、主な減少は、電子記録債務の減少12億21百万円、未払法人税等の減少7億28百万円であります。

## (純資産の部)

当連結会計年度末の純資産は、前連結会計年度末に比べ134億5百万円増加し、1,061億19百万円となりました。主な増加は、利益剰余金の増加108億53百万円、為替換算調整勘定の増加25億64百万円であります。

## b. 経営成績の分析

当社グループの当連結会計年度の経営成績は、主要市場であるエレクトロニクス市場において、スマートフォン需要の落ち込みに加え、データセンター市場の成長が鈍化した影響により、全体としては厳しい市場環境でありましたが、表面処理用機械事業において、めっき用装置の販売が好調に推移し、当社グループ全体の業績を牽引いたしました。

今後のエレクトロニクス市場動向としては、自動車の電動化、自動化やDX(デジタルトランスフォーメーション)の進展に伴い、半導体や電子部品の需要は引き続き堅調に推移することが予想されております。当社グループは、その要求に応えるため、めっきに関する技術の継続的な創出を行い、市場が要求するタイミングに合う製品を顧客に提供できるように取り組んでおります。

セグメントごとの経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

#### 表面処理用資材事業

表面処理用資材事業は、パソコンやデータセンター向けに使われる半導体・電子部品の在庫調整による需要の落ち込みが底を打ち、緩やかな回復基調で推移したこと、また、自動車の電動化や自動運転の進展により車載用パワーデバイス関連の需要が概ね堅調したこと、また、主力のパッケージ基板向けのめっき薬品の販売が増加し、売上高、セグメント利益ともに前連結会計年度を上回りました。

自動車に搭載されるセンサーやカメラモジュールは、自動運転の技術開発が進む中、増加傾向にあり、これら車載用電子部品の表面処理に対応するめっき薬品の開発、拡販に取り組んでおります。また、次世代の通信規格の導入により、スマートフォンなどに用いられるパッケージ基板の更なる微細化、高性能化が進んでいることから、これらの最先端技術に対応するためのめっき薬品の開発、拡販にも取り組んでおります。

#### 表面処理用機械事業

表面処理用機械事業は、パッケージ基板メーカーによる設備投資が一巡したこと、また、めっき用機械の販売が減少し、売上高、セグメント利益ともに前連結会計年度を下回りました。引き続き、半導体への表面処理の需要が見込まれることから、これらのめっき技術に対応した機械の設計や製造に取り組んでおります。また、競合他社との価格競争に対応するため、コスト削減を目的とした機械製造の最適化を進めております。

#### めっき加工事業

めっき加工事業は、タイやインドネシアにおける自動車産業は、急速な電気自動車の普及や塗装された部品の採用拡大により、プラスチックへのめっき加工の需要が低迷し、売上高は前連結会計年度を下回りましたが、コスト削減や歩留まりの改善に取り組んだことから、セグメント損失は前連結会計年度より改善しました。引き続き、不良率の低減を目的として、グループ内のめっき加工の生産拠点間で問題点の共有化を行い、品質向上のための施策や生産プロセスの改善に取り組んでおります。

#### 不動産賃貸事業

当社が保有する賃貸用オフィスビルの入居率は堅調に推移したこと、また、売上高、セグメント利益ともに前連結会計年度を上回りました。賃貸用オフィスビルでは、定期的なメンテナンスや修繕工事を行い、顧客に対して快適な入居環境を提供し、安定的な入居率の確保に努めております。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

#### a. キャッシュ・フローの状況の分析

キャッシュ・フローの状況の分析につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要」の「キャッシュ・フローの状況」をご参照下さい。

#### b. 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、製品の製造に係る原材料の仕入、商品の仕入、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。また、当社グループは、長期的に成長が期待できる分野において、製造設備や研究開発設備に積極的に投資を行ってまいります。これら運転資金及び設備資金につきましては、自己資金及び銀行借入により資金調達を行うことを方針としております。

#### 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって採用している重要な会計方針、会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)、(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

この連結財務諸表の作成にあたっては、当連結会計年度における財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を与えるような見積り、予測を必要としております。当社グループは、過去の実績値や状況を踏まえ合理的と判断される前提に基づき、継続的に見積り、予測を行っておりますが、これらの見積り、予測は、不確実性を伴うため、実際の結果と異なる場合があります。

## 5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6【研究開発活動】

めっき薬品・機械設備・浴管理装置の三位一体の開発を継続しながら、難易度の高いテーマに積極的に取り組み、最先端技術を追求するとともに、将来技術の探索や環境対応技術の取り組みを行っております。また、国内外の開発・技術拠点との連携も一層深めております。

当連結会計年度におけるセグメント別の研究目的、主要課題、研究成果及び研究開発費は次のとおりであります。なお、当連結会計年度における研究開発費の総額は2,559百万円であります。

### (1) 表面処理用資材事業

プリント配線板(PWB)/半導体パッケージ(PKG)対応技術の強化

PWB/PKG関連の表面処理は当社の最も得意とする分野であり、高密度化する実装技術や次世代通信、カーエレクトロニクス、半導体向けめっきプロセス等に対応した製品開発に注力しております。

イ. 最終表面処理関連

当社の強みである無電解ニッケル/パラジウム/金プロセスを中心として顧客ニーズの多様化に合わせた製品開発を継続するとともに、ファインパターン、高周波デバイスへ対応できる独自性のある新たなめっき浴やプロセス開発を行っております。半導体向けめっきプロセスは、主にパワーデバイスやロジックデバイス向けに無電解めっき浴の開発を行い、特にAg(銀)焼結材料向けの各種銀めっきプロセスの提案を行っております。

ロ. 無電解銅めっき関連

次世代通信向け基板、ガラスコア基板、フレキシブル基板等に対応するため、さらなる細線化や平滑な表面材料に配線形成が可能な前処理プロセスや無電解銅めっき浴の開発を行っております。

ハ. 電気めっき関連

プリント基板や半導体の微細配線や3D実装に適応できる技術として、スルーホールフィリング、ビアフィリング、再配線やポスト用の電解銅めっき浴並びに、半導体の3D実装に適したパンプめっきプロセスや、電子部品の電解めっき浴の開発を行っております。

汎用無電解ニッケル・一般装飾めっき関連

カーエレクトロニクスに適した無電解ニッケルや機械要素部品へのめっきプロセス並びにアルミニウム基板のハードディスク用めっき液の開発を行っております。また、装飾品や機能部品等、ニッケルめっき以外にも幅広く製品開発を行っております。

SDGs(持続可能な開発目標)を見据えた環境・資源問題への配慮

有害重金属フリーの無電解ニッケル浴、PFASフリーのPTFE複合めっき浴、シアンフリーの貴金属めっき浴、ホルマリンフリーの無電解銅めっき浴等、SDGsを見据えた環境・資源問題に配慮した製品開発に注力しており、エコフレンドリーな製品の品揃えに努めるとともに、硫酸銅めっきリサイクルシステムなど、めっき廃液処理の提案も行っております。

海外開発拠点との技術協力推進

現在、海外の研究開発拠点は台湾桃園市、マレーシアジョホール州、中国深圳市、タイ パトウムタニ県等にあり、各地域に適合した製品開発を行っております。これからも、日本の中央研究所を核としながら、海外拠点を活用して地域に密着したグローバルな研究開発体制を推進してまいります。

基礎研究分野における産官学の連携

国内外の大学や公的研究機関並びに大手民間企業との共同研究において理論的解析等を行い、製品開発方向を定める一助とするとともに、国家プロジェクトへの参画による将来技術の探索を行っております。また、国内外での学会発表も行い、業界トップの技術力を維持強化してまいります。

プロパテント政策

当連結会計年度において当社が保有及び出願中の特許は650件(国内164件、海外486件)、実用新案は1件(国内0件、海外1件)で、申請中の商標は394件(国内101件、海外293件)です。当社は知的財産権の取得も開発戦略に含めており、特許・商標の海外での権利化を重視しております。

表面処理用資材事業に係る研究開発費は2,369百万円であります。

### (2) 表面処理用機械事業

装置及び浴管理装置の開発

当社独自の技術であるSAP対応縦型連続搬送装置(U-VC PおよびU-VC P S)の開発を継続し、実機ベースの装置と薬液を使用しためっきつけが可能となっております。浴管理装置についても、半導体向けだけでなくプリント基板用等、幅広い浴に対応した管理装置を開発・提供しております。

表面処理用機械事業に係る研究開発費は190百万円であります。

今後も、投資対効果を常に意識し、無駄のないメリハリの利いた最先端重要テーマへの積極的投資を続けてまいります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループは、長期的に成長が期待できる製品分野及び研究開発分野に重点を置き、合わせて省力化、合理化及び製品の信頼性向上のため投資を行っております。当連結会計年度の設備投資のセグメント別内訳は、次のとおりであります。

	当連結会計年度	前期比
表面処理用資材事業	2,284,070千円	47.2%
表面処理用機械事業	126,036	91.2
めっき加工事業	228,316	621.4
不動産賃貸事業	74,240	3,209.9
	<u>2,712,664千円</u>	<u>10.0%</u>

各セグメント別内容は次のとおりであります。

(表面処理用資材事業)

当社枚方化成品工場の製造設備への投資として674,294千円の設備投資を実施いたしました。当社中央研究所の研究開発設備の更新等への投資として335,552千円の設備投資を実施いたしました。

上村化学(上海)有限公司の技術センター設立及び分析機器等への投資として290,718千円の設備投資を実施いたしました。

上村工業(深圳)有限公司の分析機器の更新等への投資280,357千円の設備投資を実施いたしました。

(めっき加工事業)

台湾上村股份有限公司のめっき加工設備の更新等への投資として182,579千円の設備投資を実施いたしました。

所要資金は、自己資金によっております。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。

(1) 提出会社

(2025年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)	
			建物及び 構築物 (千円)	機械装置及 び運搬具 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	リース資産 (千円)	その他 (千円)		合計 (千円)
本社 (大阪市中央区)	全社統括業務、表面処理用資材及び表面処理用機械	統括業務及び販売業務施設	279,352	12,956	41,000 (403.90)	-	68,902	402,211	40
東京支社 (東京都中央区)	表面処理用資材及び表面処理用機械	販売業務施設	285,623	1,897	869,178 (488.85)	-	58,472	1,215,172	36
名古屋支店 (名古屋市西区)	表面処理用資材及び表面処理用機械	販売業務施設	747,559	13,597	146,975 (2,212.00)	-	42,784	950,916	22
枚方工場・中央研究所 (大阪府枚方市)	表面処理用資材及び表面処理用機械	生産設備研究施設	1,892,068	655,496	805,565 (21,071.76)	353,344	461,422	4,167,897	147
戸田倉庫 (埼玉県戸田市)	表面処理用資材	物流倉庫	4,975	-	7,677 (1,279.33)	-	600	13,253	2
上村ニッセイビル (大阪市淀川区)	不動産賃貸	不動産賃貸施設	1,117,719	0	6,200 (4,016.00)	-	5,745	1,129,664	-
パレスコートU鳥越 (東京都台東区)	不動産賃貸	不動産賃貸施設	157,526	-	30,340 (242.28)	-	1,873	189,740	-
サンハイム帝塚山 (大阪市阿倍野区)	不動産賃貸	不動産賃貸施設	6,275	-	24,338 (637.09)	-	-	30,613	-
枚方機械工場 (大阪府枚方市)	表面処理用機械	生産設備	1,507,982	0	1,609,100 (4,978.38)	-	72,561	3,189,644	39
摂津製品倉庫 (大阪府摂津市)	表面処理用資材	(建設中)	-	-	3,836,099 (7,677.67)	-	-	3,836,099	-
八尾工場 (大阪府八尾市)	不動産賃貸	不動産賃貸施設	-	-	21,500 (748.09)	-	-	21,500	-

( 2 ) 在外子会社

( 2025年 3月31日現在 )

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (千円)	機械装置 及び運搬 具 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	リース資 産 (千円)	その他 (千円)	合計 (千円)	
ウエムラ・インターナショナル・コーポレーション	本社及び工場 (米国カリフォルニア州)	表面処理用 資材及び表 面処理用機 械	生産及び 研究設備	113,640	252,117	34,856 (3,137.82)	-	83,056	483,671	43
台湾上村股份有限公司	本社工場 (台湾桃園市)	表面処理用 資材、表面 処理用機械 及びめっき 加工	生産及び 研究設備	1,115,570	481,871	1,156,889 (16,533.00)	-	404,676	3,159,007	298
ウエムラ・マレーシア (注) 2.	本社工場 (マレーシア ジョホール 州)	表面処理用 資材	生産及び 研究設備	357,690	357,755	- (12,140.00)	-	125,605	841,051	47
サムハイテックス	本社及び工場 (タイ バト ウムタニ県)	めっき加工 及び表面処 理用資材	めっき加 工及び生 産設備	270,369	259,789	560,092 (28,924.00)	-	9,918	1,100,169	425
上村工業(深圳)有限公司 (注) 3.	本社及び工場 (中国深圳 市)	表面処理用 資材及び表 面処理用機 械	生産及び 研究設備	187,154	656,001	- (25,838.00)	-	55,231	898,386	185
韓国上村株式会社 (注) 4.	本社及び工場 (韓国京畿 道)	表面処理用 資材	生産設備	377,553	203,048	- (6,554.00)	-	192,970	773,572	52
ウエムラ・インドネシア	本社及び工場 (インドネシ ア西ジャワ 州)	めっき加工	めっき加 工設備	85,230	7,448	382,072 (25,722.00)	-	3,143	477,894	122

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、使用権資産、建設仮勘定の合計であります。

2. 年間賃借料(土地) 3,152千円

3. 年間賃借料(土地) 1,710千円

4. 年間賃借料(土地) 1,074千円

3【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度において、新たに確定した重要な設備の新設、除却等の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	71,716,000
計	71,716,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年6月27日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	18,099,000	18,099,000	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数 100株
計	18,099,000	18,099,000	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数増減数 (株)	発行済株式総数残高(株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増減額 (千円)	資本準備金残高 (千円)
2021年7月1日 (注)1.	9,878,040	19,756,080	-	1,336,936	-	1,644,666
2024年2月29日 (注)2.	1,657,080	18,099,000	-	1,336,936	-	1,644,666

(注)1. 株式分割(1:2)によるものであります。

2. 自己株式の消却による減少であります。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）							単元未満株式の状況（株）	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	14	24	47	190	3	928	1,206	-
所有株式数（単元）	-	33,703	3,800	56,214	43,007	8	44,171	180,903	8,700
所有株式数の割合（%）	-	18.63	2.10	31.07	23.78	0.00	24.42	100.00	-

（注） 自己株式1,968,132株は、「個人その他」に19,681単元、「単元未満株式の状況」に32株を含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数（千株）	発行済株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（%）
浪花殖産株式会社	大阪市天王寺区真法院町25番3号	4,552	28.23
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	東京都中央区晴海1丁目8-12	923	5.72
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	870	5.40
BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND（常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行）	245 SUMMER STREET BOSTON, MA 02210 U. S. A. （東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 決済事業部）	717	4.45
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号	695	4.31
上村共栄会	大阪市中央区道修町3丁目2番6号	505	3.13
上村 茉一子	大阪市天王寺区	356	2.21
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103（常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部）	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS （東京都港区港南2丁目15-1 品川インターシティA棟）	261	1.62
日本生命保険相互会社（常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社）	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号 日本生命証券管理部内 （東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティAIR）	260	1.61
野村信託銀行株式会社（投信口）	東京都千代田区大手町2丁目2番2号	237	1.47
計	-	9,380	58.18

（注）1. 上記所有株式のうち、信託業務に係る株式数は、以下のとおりであります。

株式会社日本カストディ銀行（信託口）	923千株
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	870千株
野村信託銀行株式会社（投信口）	237千株

2. 2025年3月24日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、エフエムアールエルエルシー(FMR LLC)が2025年3月14日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

その大量保有報告書(変更報告書)の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(株)	株券等保有割合(%)
エフエムアール エルエルシー (FMR LLC)	米国 02210 マサチューセッツ州ボストン、サマー・ストリート245	株式 1,429,424	7.90

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 1,968,100	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 16,122,200	161,222	-
単元未満株式	普通株式 8,700	-	-
発行済株式総数	18,099,000	-	-
総株主の議決権	-	161,222	-

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
上村工業株式会社	大阪市中央区道修町三丁目2番6号	1,968,100	-	1,968,100	10.87
計	-	1,968,100	-	1,968,100	10.87

( 8 ) 【役員・従業員株式所有制度の内容】  
( 取締役に対する譲渡制限付株式報酬制度 )

本制度の概要

当社は、2021年5月14日開催の取締役会において、当社の取締役（社外取締役を除く。以下「対象取締役」といいます。）に対して当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的に、対象取締役を対象とする新たな報酬制度として、譲渡制限付株式報酬制度（以下「本制度」といいます。）を導入することを決議しました。

その後、2023年5月12日開催の取締役会において、当社における役員報酬制度の見直しを行い、対象取締役に對して当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを一層高めるとともに、株主との価値共有を更に進めることを目的として、本制度の内容を一部改定することを決議しました。具体的には、当社における一定期間の継続した勤務を譲渡制限解除の条件とする従来の「在籍条件型譲渡制限付株式報酬」に加え、対象取締役の報酬と当社の業績との連動性を高めるべく、当社の取締役会が予め定める業績目標の達成を譲渡制限解除の条件とする「業績条件型譲渡制限付株式報酬」を新たに導入いたします。

また、本制度に基づく譲渡制限付株式の付与方法については、対象取締役の報酬として支給される金銭債権の全部を現物出資財産として払込み、当社の普通株式の発行又は処分を受ける従来の方法に代え、対象取締役の報酬として当社の普通株式と引換えにする金銭の払込み又は現物出資財産の給付を要せずに当社の普通株式の発行又は処分を受ける方法に変更いたします。

また、本制度による当社の普通株式の発行又は処分に当たっては、当社と対象取締役との間で譲渡制限付株式割当契約を締結するものとし、その内容としては、(1) 対象取締役は、一定期間、譲渡制限付株式割当契約により割当てを受けた当社の普通株式について、第三者への譲渡、担保権の設定その他一切の処分を禁止すること、(2) 一定の事由が生じた場合には当社が当該普通株式を無償で取得することなどが含まれることといたします。

対象取締役に對して発行又は処分される譲渡制限付株式の総数等

2023年6月29日開催の第95期定時株主総会において、本制度により発行又は処分される当社の普通株式の総額は、「在籍条件型譲渡制限付株式報酬」として年額30,000千円以内、「業績条件型譲渡制限付株式報酬」として年額70,000千円以内、合わせて年額100,000千円以内（ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与を含みません。）とすること。また、対象取締役に對して発行又は処分をされる当社の普通株式の総数は、「在籍条件型譲渡制限付株式報酬」として年20,000株以内、「業績条件型譲渡制限付株式報酬」として年46,000株以内、合わせて年66,000株以内（ただし、いずれの総数についても、当社の普通株式の株式分割（当社の普通株式の無償割当てを含みます。）又は株式併合が行われた場合その他譲渡制限付株式として発行又は処分をされる当社の普通株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合には、当該総数を、合理的な範囲で調整します。）すること等につき、ご承認をいただいております。

本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

当社の取締役（社外取締役を除く。）となります。

(従業員持株会向け譲渡制限付株式インセンティブ制度)

本制度の概要

当社は、2022年2月10日開催の取締役会において、当社従業員に対して、上村工業従業員持株会（以下「本持株会」といいます。）を通じて譲渡制限付株式を付与する制度（以下「本制度」といいます。）を導入することについて決議しました。その後、2023年2月10日開催の取締役会において、本制度の一部改訂を決議しました。

本制度の導入目的は、当社従業員のための福利厚生増進策として、当社従業員に対して、本持株会を通じた当社が発行又は処分する譲渡制限付株式の取得機会を提供することによって、当社従業員の財産形成の一助とすることに加えて、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを当社従業員に与えるとともに、当社従業員が当社の株主との一層の価値共有を進めることであります。

本制度においては、本持株会に加入する当社従業員のうち、本制度に同意する者（但し、本制度に係る自己株式の処分又は新株式の発行を決議する時点における、嘱託社員及び作業職に係る社員を除く。）（以下「対象従業員」といいます。）に対し、当社から譲渡制限付株式付与のための特別奨励金として、金銭債権（以下「本特別奨励金」といいます。）を支給します。支給を受けた対象従業員が本特別奨励金を本持株会に対して拠出し、本持株会が対象従業員から拠出された本特別奨励金を当社に対して現物出資することにより、当該対象従業員は本持株会を通じて譲渡制限付株式としての当社普通株式の発行又は処分を受けることとなります。

従業員持株会に付与する予定の譲渡制限付株式の総数等  
当社取締役会にて決定します。

本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

本持株会に加入する当社従業員のうち、本制度に同意する者（但し、本制度に係る自己株式の処分又は新株式の発行を決議する時点における、嘱託社員及び作業職に係る社員を除く。）となります。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	259	2,841,580
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(注1)	6,845	74,747,400	762	7,917,180
保有自己株式数	1,968,132	-	1,967,370	-

(注) 1. 当事業年度の内訳は、取締役(社外取締役を除く)に対する譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分(株式数6,845株、処分価額の総額74,747,400円)であります。

2. 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、企業価値の持続的な向上を目指すためには、財務健全性や資本効率、利益還元のバランスを考慮しながら資金配分することが重要であると考えております。具体的には、コーポレート・ガバナンス体制の充実や資本効率向上による株主還元を経営の重要課題の一つと位置付けるとともに、財務体質の強化や将来の成長が見込まれる分野や地域、必要であればM & Aや新たな技術取得に向けた機動的な投資をするため、また、想定外の事態や自然災害に備えるため、内部留保の確保にも努めております。

また、当社では、安定的な経営基盤の確保と株主資本利益率の向上を基本方針としております。株主への利益還元につきましては、安定的な配当の継続を業績に応じて行うことが必要と考えております。具体的には、1株当たり配当金については200円以上を維持し、ROEについては10%以上を維持することを目標として定めております。

当社の剰余金の配当は、期末配当の年1回を基本的な方針としております。剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき1株当たりの配当を普通配当として280円(前期は年間200円)とすることを決定いたしました。この結果、当事業年度の配当性向は41.04%となりました。

当社は、「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
2025年6月27日 定時株主総会決議	4,516,643	280

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

## (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考えは、投資家・取引先・従業員・地域社会等さまざまなステークホルダーと長期的協調を保つことを目標に、事業の財務体質の強化を図り、安定的な経営体質を確保するための諸施策を実行し、企業価値の向上を目指すことであります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

## イ．企業統治の体制の概要

当社は、「取締役会」、「監査役会」制度を採用しております。取締役会は、会社全体にわたる経営方針、経営戦略の策定、執行、重要事項の決定等を行う機関として月1回の定例のほか、必要に応じて随時開催しており、迅速な意思決定を行っております。当期の取締役会の開催は臨時取締役会（書面決議1回）を含め15回であり、平均出席率は取締役100.0%、監査役100.0%となっております。

監査役会は、社外監査役2名を含む3名で構成されており、ガバナンスのあり方とその運用状況を監査し、取締役の職務の執行状況を含む経営の日常的活動を監視しております。また、監査役は取締役会及び社内の重要会議に参加し、取締役、従業員、会計監査人からの報告收受を行うなど厳密な監査体制をとっております。当期の監査役会は21回開催され、監査役の出席率は100.0%となっております。

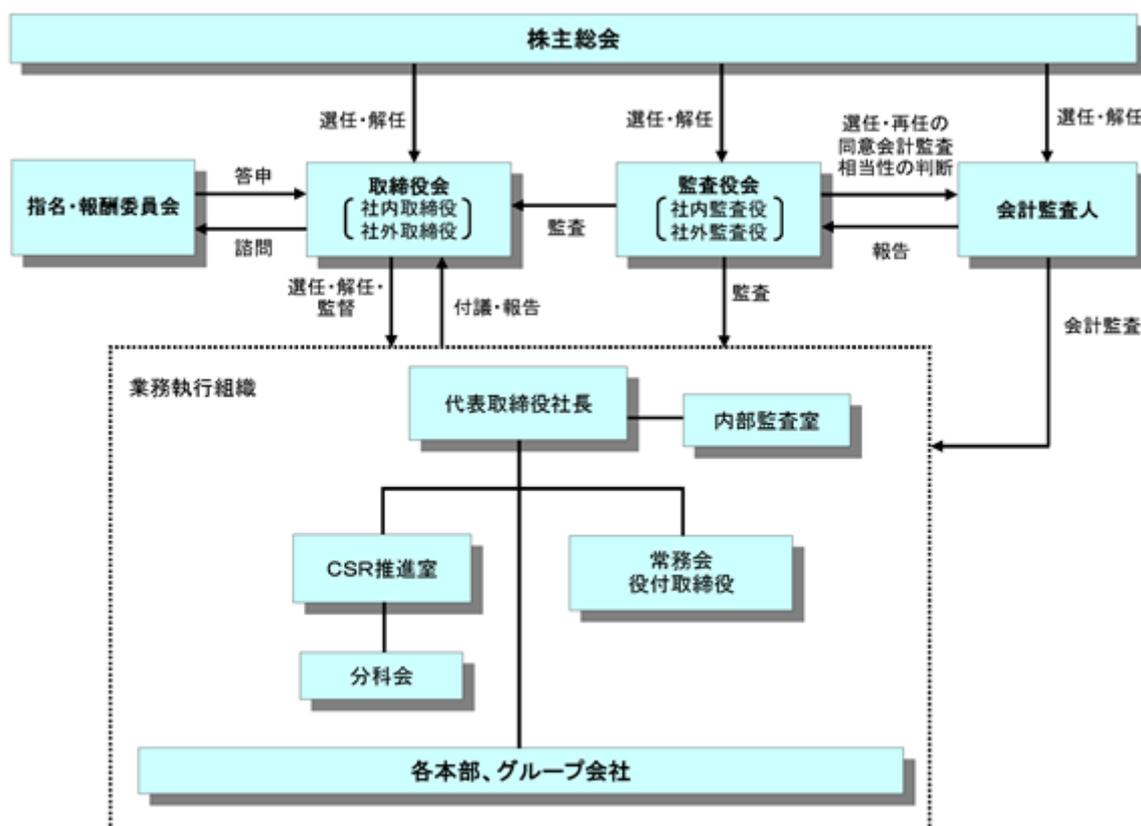
当社は、取締役会の任意の諮問機関として指名・報酬委員会を設置しております。指名・報酬委員会は委員3名以上で構成しており、その過半数は独立社外取締役が占め、委員長は独立社外取締役が務めることとしております。当社は、取締役の指名、報酬等に関する手続きの公正性・透明性・客観性を強化し、コーポレート・ガバナンス体制の充実を図るため、適切な関与・助言を得ることとしております。

当社は、取締役会全体の実効性に関する分析・評価を実施しております。分析・評価方法としては、すべての取締役及び監査役を対象に取締役会の実効性にかかる項目（取締役の構成・運営・議題・取締役を支える体制）について自己評価型アンケート（無記名）を実施し、その結果について分析・評価を行うこととしております。今回実施したアンケートにおいては、すべての取締役及び監査役より回答を得ており、結果として取締役会の実効性は確保されていると判断しております。

機関ごとの構成員は、次のとおりであります。（ は議長、委員長）

役職名	氏名	取締役会	監査役会	指名・報酬委員会
代表取締役社長	上村 寛也			
専務取締役	橋本 滋雄	○		○
取締役	島田 康史	○		
取締役	関谷 勉	○		
取締役	上村 茉一子	○		
取締役	田邊 克久	○		
社外取締役	高橋 章彦	○		
社外取締役	明田 佳樹	○		○
社外取締役	西本 香	○		
常勤監査役	辻本 雅宣	○		
社外監査役	西澤 良記	○	○	
社外監査役	宮本 邦彦	○	○	

当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図は次のとおりであります。



#### ロ．企業統治の体制を採用する理由

当社が現在の企業統治の体制を採用する理由は、当社のコーポレート・ガバナンス体制が経営環境や内部の状況について深い知見を有する取締役と幅広い知識と見識を有した監査役により構成されており、取締役による確かな意思決定と迅速な業務執行が行われる一方、監査役による適正な監視を可能とする経営体制を構築し、当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方を具現化することができる体制であると判断しているためであります。

#### 企業統治に関するその他の事項

##### イ．内部統制システムの整備の状況

当社は、2006年5月11日開催の取締役会において、「内部統制システム構築の基本方針」を決議し、2015年5月14日開催の取締役会において同方針の改定について決議いたしました。その後、2021年1月8日開催の取締役会において、新たに「内部統制システム構築の基本方針」を、次のとおり決議いたしました。

##### (1) 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- a 当社は、上村グループのコンプライアンス（CSR）推進についてのトップステートメントを掲げるとともに、当社並びにグループ会社の取締役及び使用人を含めた上村グループ行動憲章及び上村グループ行動指針を定め、CSR推進室を設けて、法令、定款及び社内規程の遵守・徹底を図る。
- b 取締役会については取締役会規程を定め、月1回これを開催することを原則とし、その他必要に応じて随時開催して取締役間の意思疎通を図るとともに、法令に従い相互に業務執行の監督を行う。
- c 当社は、監査役設置会社であり、取締役の職務執行については法令並びに監査役会の定める監査の方針及び分担に従い、各監査役が監査を行う。

##### (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務執行に係る情報については、取締役会規程及び文書管理規程に基づき記録し、保存・管理する。記録は文書の保管及び保存要領に定められた期間、その保存媒体に応じて適切かつ検索性の高い状態で保存・管理し、必要に応じて閲覧可能な状態を維持する。

##### (3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- a コンプライアンス、災害、事業、情報セキュリティ等に係る個々のリスクについては、CSR推進室内にそれぞれの分科会を創設し、リスク管理体制を構築する。
- b 危機管理対策規程を制定し、不測の事態が発生した場合には、代表取締役社長又はその指名する者を本部長とする対策本部を設置して迅速な対応を行い、損害の拡大を防止し、これを最小限に止める体制を整える。

##### (4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- a 取締役会で決議すべき重要事項を取締役会規程で定め、当該規程に従い取締役会にて決定する。その他取締役会へ報告すべき重要事項については、職務権限規程（基本権限一覧表）に定める。

- b 取締役会の決定に基づく業務執行については、組織規程・職務権限規程において、それぞれの責任者及びその責任と執行手続の詳細について定める。
- c 取締役会で定めた経営計画及び予算並びに全社的な目標については、取締役、本部長、工場長及び中央研究所長が事業戦略、業務進捗の定期的なレビューと改善策を検討し、取締役会に報告する。
- (5) 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- a 当社は、CSRに基づく企業活動をトップステートメントとして発信するとともに、当社並びにグループ会社の取締役及び使用人を含めた上村グループ行動憲章及び上村グループ行動指針を定め、法令、定款及び社内規程の遵守・徹底を図る。
- b 担当役員を長とするCSR推進室を設置して、コンプライアンス等のリスク管理体制を整備し、問題点の把握に努め、CSRの維持・向上を図る。
- c CSR推進室内に監査委員会を設け、内部監査室と協力して、CSR推進体制の運営状況を監査する。
- d 法令違反その他のCSR推進に関する疑義のある行為について、使用人が直接情報提供を行う手段として、法務知財部を窓口とする内部通報制度（ホットライン制度）を設置・運用する。
- (6) 当社の子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- a 当社の子会社の取締役の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制  
当社は、関係会社管理規程を定め、取締役に対しては、職務執行の報告を遅滞なく行うよう定める。また、必要に応じて、取締役会において報告することを求める。
- b 当社の子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
当社及び子会社すべての行動指針として上村グループ行動憲章及び上村グループ行動指針を定め、CSR推進体制を整備する。リスク管理規程の下、当社CSR推進室は、この体制をグループ会社へ横断的に展開し、リスク管理体制を構築する。
- c 当社の子会社の取締役の職務の執行が効果的に行われることを確保するための体制  
子会社の取締役の業務執行に関し、組織規程・職務権限規程・職務分掌規程等を整備し、それぞれの責任者及びその責任者と執行手続の詳細について定める。
- d 当社の子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制  
当社は、CSRに基づく企業活動をトップステートメントとして発信するとともに、当社並びにグループ会社の取締役及び使用人を含めた上村グループ行動憲章及び上村グループ行動指針を定め、法令、定款及び社内規程の遵守・徹底を図る。  
当社は、関係会社管理規程を定め、各グループ会社の運営管理を行うとともに、内部監査を実施する。
- (7) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項  
監査役が必要とした場合、監査役の職務を補助する使用人を置く。
- (8) 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項  
当該使用人の異動・評価については、監査役会の同意を得ることとする。
- (9) 監査役の上記(7)の使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項  
当該使用人が、他部署の使用人を兼務する場合は、原則として監査役の職務の補助を優先することとする。
- (10) 次に掲げる体制その他監査役への報告に関する体制
- a 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制  
取締役は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見した場合は、法令に従い直ちにこれを監査役又は監査役会に報告しなければならない。監査役は、いつでも必要に応じて取締役及び当該使用人に対して報告を求める。
- b 当社の子会社の取締役、監査役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者（以下「情報を入手した者」という）が監査役に報告をするための体制  
各子会社の取締役又は監査役は、各子会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見した場合は、直ちにこれを当社の監査役又は監査役会に報告しなければならない。当社の監査役は、いつでも必要に応じて、各子会社の情報を入手した者に報告を求める。
- (11) 前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制  
当社は、前号の監査役に報告した内容を守秘し、報告した者に対して不利益な取扱いを行わない。
- (12) 監査役職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項  
監査役が、その職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還等の請求をした時は、当該監査役職務の執行に必要なと会社が証明した場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

(13) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- a 監査役は、取締役会に出席して必要に応じて意見を述べ、常務会その他の重要な会議にも出席して重要事項の審議ないし報告状況を直接認識できる体制とする。
- b 代表取締役は、監査役と定期的に会合を持ち、会社が対処すべき課題、監査役監査の環境整備状況、監査上の重要課題等について意見交換を行う。

ロ．リスク管理体制の整備の状況

当社では、業務に関わるリスク管理体制の整備を充実するため、危機管理対策規程を制定し、不測の事態が発生した場合には、代表取締役社長又はその指名する者を本部長とする対策本部を設置して迅速な対応を行い、損害の拡大を防止し、これを最小限に止める体制を整えております。また、リスクの予防対策として、リスク管理規程を制定し、当社グループが直面するあるいは将来発生する可能性のあるリスクを識別し、識別したリスクに対して組織的かつ適切な予防策を講じております。

ハ．子会社の業務の適正を確保するための体制の運用の状況

当社の子会社の業務の適正を確保するため、各グループ会社の内部監査規程やリスク管理規程、その他社内規程に則って運用するよう指導しております。また、各グループ会社において、独自で内部監査を実施し、その結果報告を受けております。

取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨定款に定めております。

会計監査人の責任限定契約

当社と会計監査人は、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会計監査人がその職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

取締役の選任

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また累積投票によらない旨定款に定めております。

剰余金の配当等の決定機関

期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能にするためであります。

自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を行うためであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することのできる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役が職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするためであります。

役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、保険会社との間で当社の取締役及び監査役を被保険者とする、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、保険料は全額当社が負担しております。当該保険契約により被保険者の法律上の損害賠償金及び被保険者に対する損害賠償に関わる訴訟、調停、和解又は仲裁費用等が填補されることとなります。

ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、被保険者が私的な利益または便宜の供与を違法に得たことに起因する対象事由、犯罪行為、法令違反に起因する対象事由等の場合には填補の対象としないこととしております。

#### 社外取締役及び各監査役の責任限定契約

当社と社外取締役及び各監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役及び各監査役がその職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

#### 取締役会の活動状況

取締役会は、株主総会終結直後のほか、原則として毎月1回開催します。ただし、このほか必要に応じて随時開催します。当事業年度において当社は取締役会を15回開催しており（このほか書面決議1回）、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
上村 寛也	15回	15回
橋本 滋雄	15回	15回
阪部 薫夫	4回	4回
島田 康史	15回	15回
関谷 勉	15回	15回
大竹 啓之	15回	15回
上村 茉一子	11回	11回
高橋 章彦	15回	15回
明田 佳樹	15回	15回
西本 香	15回	15回

（注）1．阪部 薫夫氏は、2024年6月27日開催の第96期定時株主総会の終結の時をもって取締役を辞任しておりますので、辞任までの期間に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

2．上村 茉一子氏は、2024年6月27日開催の第96期定時株主総会において取締役に就任しておりますので、就任後に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

取締役会における具体的な検討内容として、決算に関する事項、中期経営計画および年度経営計画（当社および関係会社）、重要な組織および人事に関する事項、重要な設備投資計画、コーポレートガバナンス・コードの更新、規程の制定および改廃等の取締役会付議事項に該当する事項の審議を行っております。

各事業本部および各海外グループ会社の現状や課題について協議し、当社グループ全体で目標を達成するための、様々な施策を検討しております。また、CO<sub>2</sub>削減目標達成の進捗や気候変動関連リスクの進捗等の報告を受け、サステナビリティに関する検討を行っております。

### 指名・報酬委員会の活動状況

当事業年度において当社は任意の指名・報酬委員会を4回開催しており、個々の指名・報酬委員の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
高橋 章彦	4回	4回
橋本 滋雄	2回	2回
阪部 薫夫	2回	2回
明田 佳樹	4回	4回

(注) 1. 阪部 薫夫氏は、2024年6月10日開催の取締役会の時をもって指名・報酬委員会の委員を退任しておりますので、退任までの期間に開催された指名・報酬委員会の出席状況を記載しております。

2. 橋本 滋雄氏は、2024年7月1日付で指名・報酬委員会の委員に就任しておりますので、就任後に開催された指名・報酬委員会の出席状況を記載しております。

任意の指名・報酬委員会における具体的な検討内容として、取締役会からの諮問に応じ、当社の取締役の指名・報酬等に関する事項について審議し、取締役の選任案や個人別の報酬等について取締役会に答申を行っております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性10名 女性2名 (役員のうち女性の比率16.7%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長	上村 寛也	1956年3月2日生	1980年4月 当社入社 1988年2月 当社取締役大阪本店長兼大阪営業部長 1988年5月 当社取締役管理本部長兼総合経営企画部長 1991年10月 当社代表取締役専務 1995年5月 浪花殖産株式会社 代表取締役社長 (現任) 1995年6月 当社代表取締役副社長 1997年1月 当社代表取締役社長(現任) 株式会社サミックス代表取締役会長 ウエムラ・インターナショナル・シン ガポール取締役(現任) ウエムラ・マレーシアChairman (現任) ウエムラ・インターナショナル・コー ポレーションChairman(現任) 台湾上村股份有限公司董事長(現任) 上村(香港)有限公司Chairman(現 任) 上村工業(深圳)有限公司董事長(現 任) サムハイテックスChairman(現任) 2002年1月 上村化学(上海)有限公司董事長(現 任) 2010年7月 韓国上村株式会社代表理事(現任) 2012年8月 ウエムラ・インドネシアPresident Director(現任)	(注)4	215
専務取締役 営業本部長、開発本部長	橋本 滋雄	1952年8月5日生	1973年3月 当社入社 1993年11月 当社中央研究所副所長 2000年12月 当社中央研究所副所長兼営業本部 副本部長 2001年6月 当社取締役中央研究所副所長兼営業本 部副本部長 2005年4月 当社常務取締役営業本部長 2005年12月 当社常務取締役営業本部長兼東京 支社長 2010年10月 当社常務取締役営業本部長、東京 支社長、開発本部長 2011年1月 当社専務取締役営業本部長、東京 支社長、開発本部長 2012年1月 当社専務取締役営業本部長、開発本部 長(現任)	(注)4	16
取締役 製造本部長	島田 康史	1959年12月16日生	1982年4月 当社入社 2006年4月 当社営業本部東京営業部長 2011年4月 当社営業本部大阪営業部長、大阪本店 長 2013年6月 当社取締役営業本部副本部長、大阪本 店長、大阪営業部長 2014年9月 当社取締役製造本部長、枚方工場長 2018年10月 株式会社サミックス取締役社長 2024年4月 当社取締役製造本部長(現任)	(注)4	6

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 営業本部副本部長、 東京支社長	関谷 勉	1960年7月13日生	1986年1月 当社入社 2011年4月 当社営業本部東京営業部長 2012年1月 当社営業本部東京営業部長、東京支社長 2013年6月 当社取締役営業本部副本部長、東京支社長、東京営業部長 2014年9月 当社取締役営業本部副本部長、東京支社長、東京営業部長、大阪本店長 2018年4月 当社取締役営業本部副本部長、東京支社長、東京営業部長 2025年5月 当社取締役営業本部副本部長、東京支社長(現任)	(注)4	4
取締役	上村 茉一子	1982年9月10日生	2024年4月 当社入社 2024年6月 当社取締役(現任)	(注)4	356
取締役 中央研究所所長、 中央研究所第一開発部長	田邊 克久	1973年8月2日生	1996年4月 当社入社 2016年4月 当社中央研究所第一開発部長 2021年4月 当社開発本部副本部長、中央研究所第一開発部長 2022年12月 当社中央研究所所長、中央研究所第一開発部長 2025年6月 当社取締役中央研究所所長、中央研究所第一開発部長(現任)	(注)4	-
取締役	高橋 章彦	1979年12月11日生	2004年4月 株式会社亀岡合同総研入社 2008年3月 税理士登録 2008年4月 税理士法人亀岡合同総研入所 2014年5月 高橋章彦税理士事務所開業 代表就任(現任) 2015年6月 当社取締役(現任)	(注)4	-
取締役	明田 佳樹	1979年9月30日生	2003年10月 監査法人トーマツ(現:有限責任監査法人トーマツ)入所 2007年6月 公認会計士登録 2014年8月 税理士登録 2014年10月 明田公認会計士事務所開業 代表就任(現任) 2017年6月 当社取締役(現任)	(注)4	-
取締役	西本 香	1967年4月5日生	2003年5月 河本社労士事務所(現:社会保険労務士法人イデア)入所 2003年9月 社会保険労務士登録 2007年4月 西本社労士事務所開業(現:社会保険労務士法人西本コンサルティングオフィス)代表就任(現任) 2007年5月 特定社会保険労務士登録 2020年6月 当社取締役(現任)	(注)4	-
常勤監査役	辻本 雅宣	1963年8月21日生	1987年3月 当社入社 2021年4月 当社内部監査室長 2025年6月 当社常勤監査役(現任)	(注)5	-
監査役	西澤 良記	1945年5月15日生	1977年11月 公益財団法人日本生命済生会日本生命病院内科医長 2002年4月 大阪市立大学(現:大阪公立大学)医学部附属病院副院長 2006年4月 大阪市立大学(現:大阪公立大学)大学院医学研究科長、医学部長 2010年4月 大阪市立大学(現:大阪公立大学)理事長・学長 2019年4月 公立大学法人大阪理事長 2023年10月 公益社団法人2025年日本国際博覧会大阪パビリオン副代表理事(現任) 2025年6月 当社非常勤監査役(現任)	(注)5	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	宮本 邦彦	1963年3月26日生	1986年4月 住友金属鉱山株式会社入社 2017年8月 同社 経理部IFRS導入準備室長 2021年6月 同社 執行役員経理部長 2023年6月 同社 常務執行役員経理部長 2024年6月 同社 常勤顧問(現任) (重要な兼職の状況) 住友金属鉱山株式会社 常勤顧問 2025年6月 当社非常勤監査役(現任)	(注)5	-
計					599

- (注) 1. 取締役高橋章彦氏、明田佳樹氏及び西本香氏は、社外取締役であります。  
2. 監査役西澤良記氏及び宮本邦彦氏は、社外監査役であります。  
3. 取締役上村茉一子氏は、代表取締役社長上村寛也氏の長女であります。  
4. 2025年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から2年間  
5. 2025年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から4年間

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は3名、社外監査役は2名であります。

社外取締役の高橋章彦氏は、税理士としての専門的な知識及び株式会社亀岡合同総研において株式会社等への経営コンサルタントとしての豊富な経験で培った企業経営に関する高い知見を有し、独立した立場から取締役の業務執行を監督していただくことにより、当社取締役会の機能強化に繋がるものと判断しております。また、一般株主と利益相反が生じるおそれもないものと判断し、独立役員に指定しております。

社外取締役の明田佳樹氏は、公認会計士として会社財務・法務に精通し、会社経営を統括する見識を有していることから、独立した立場で取締役の業務執行を監督していただくことにより、当社取締役会の機能強化に繋がるものと判断しております。また、一般株主と利益相反が生じるおそれもないものと判断し、独立役員に指定しております。

社外取締役の西本香氏は、社会保険労務士として培われた社会保険や労働に関する専門的な知識・経験を有していること、また女性として働く者の視点・感性を当社のグループ経営に活かしていただくことにより、当社取締役会の機能強化に繋がるものと判断しております。また、一般株主と利益相反が生じるおそれもないものと判断し、独立役員に指定しております。

社外監査役の西澤良記氏は、長年にわたり医師として医療活動並びに大学教員として培った豊富な経験や高い知見に加え、大学・病院のマネジメント経験を有することから、コーポレート・ガバナンスの確立と充実に関する知識と経験を有しており、監査役としての客観的な立場から公正な監査をしていただけると判断しております。

社外監査役の宮本邦彦氏は、住友金属鉱山株式会社の出身者であり、同社は当社の主要な取引先であります。同氏は長年にわたり経理業務に携わり、経理・財務における専門的な知識や経験を有しており、業務監査、会計監査双方において監査役としての客観的な立場から公正な監査をしていただけると判断しております。

当社は、社外取締役及び社外監査役を選任するための当社からの独立性に関する基準等を定めておりませんが、社外取締役及び社外監査役の選任に際しては、おおよそ一般株主との利益相反が生じるおそれがないこと、当社の企業価値向上への貢献が可能であることを考慮しております。

#### 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、社内取締役と意思疎通を十分に図って連携し、会計監査人及び内部監査室からの各種報告を受け、取締役会での十分な議論を踏まえて取締役の業務執行の監督を行っております。

社外監査役は、社内監査役と意思疎通を十分に図って連携し、会計監査人及び内部監査室からの各種報告を受け、監査役会での十分な議論を踏まえて監査を行っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社の監査役は現在3名の体制であり、常勤監査役1名及び、より独立した立場である社外監査役2名であります。西村監査役は長年にわたり情報管理部門を中心に当社業務に携わった経験を基に幅広い知識と知見を有しております。亀岡監査役は長年にわたる監査役としての経験を基にコーポレートガバナンスに関する知識と経験を有しており、飯島監査役は長年にわたり会社経営に携わり、会社経営の専門家としての豊富な経験や実績を有しております。

当事業年度において当社は監査役会を21回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

	氏名	開催回数	出席回数
常勤監査役	西村 宏	21回	21回
社外監査役	亀岡 強	21回	21回
社外監査役	飯島 亨	21回	21回

監査役会における具体的な検討内容は、監査方針と監査計画の策定、監査結果と監査報告書の作成、会計監査人の評価と選解任及び監査報酬の同意に係る事項、当社コーポレート・ガバナンスや内部統制システムの整備・運用状況等であります。

監査役会は原則として毎月開催しております。監査方針や監査計画策定、監査報告書の作成、会計監査人の選任、会計監査人の報酬に対する同意、内部監査部門との連携などの重要課題について協議を行っております。

また、取締役会に出席し、必要に応じて意見を述べます。取締役及び各部署・各子会社の責任者等からのヒアリングを実施します。また、代表取締役との意見交換を行い職務の活動状況の把握に努めております。

常勤監査役は実査並びに稟議書等の重要書類の閲覧等を通じて取締役の職務執行及び当社の業務執行の適法性や財務報告の信頼性について監査を行っております。また、社内の情報収集に努め、社外監査役と情報共有や意思疎通を図っております。

内部監査の状況

当社は内部監査部門として、社長直轄の内部監査室(3名)を設置しております。内部監査室は、内部監査規程に基づき内部監査計画を作成し、会計処理の適法性及び業務処理の妥当性の検証並びに改善への提言を行い、法令遵守を徹底すべく内部業務監査を実施しております。監査結果は被監査部門に通知され、必要に応じて是正処置がとられています。内部監査実施結果は、代表取締役に報告されるとともに、取締役会及び監査役会に報告されています。監査役会、会計監査人及び内部監査室とは、必要の都度相互の情報交換・意見交換を行うなどの連携を密にして、的確な監査を実施するように努め、監査の実効性と効率性の向上を目指しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 継続監査期間

33年間

1991年度以前の調査が著しく困難なため、継続監査期間は上記を超えている可能性があります。

c. 業務を執行した公認会計士

高崎 充弘

上田 博規

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士8名、その他34名であります。なお、当社と同監査法人及び当社の監査に従事する同監査法人の業務執行社員との間に特別の利害関係はなく、また、同監査法人はすでに自主的に業務執行社員について、当社の会計監査に一定期間を超えて関与することのないよう措置をとっております。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人の選定及び評価に際しては、当社の広範な業務内容に対応して効率的な監査業務を実施することができる一定の規模と世界的なネットワークを持つこと、審査体制が整備されていること、監査日数、監査期間及び具体的な監査実施要領並びに監査費用が合理的かつ妥当であること、さらに監査実績などにより総合的に判断いたします。また、日本公認会計士協会の定める「独立性に関する指針」に基づき独立性を有することを確認するとともに、必要な専門性を有することについて検証し、確認いたします。

また、当社は会計監査人が会社法第340条第1項に定めている解任事由に該当する状況にあり、かつ改善する見込みがないと判断しない限り、もしくは監督官庁から監査業務停止処分を受ける等、当社の監査業務に重大な支障を来す事態が生じない限りは、会計監査人を再任する方針であります。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会が定めた会計監査人の評価基準に則り評価した結果、会計監査人を再任することが適切でないと判断した場合には、監査役会の請求により取締役会が会計監査人の解任又は不再任に関する議案を株主総会に付議いたします。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	46,500	10,000	48,000	-
連結子会社	-	-	-	-
計	46,500	10,000	48,000	-

(前連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、TCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)及び温室効果ガス(GHG)排出量(Scope3)検討に関するアドバイザー業務であります。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Deloitte Touche Tohmatsu Limited)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	-	9,535	-	38,102
連結子会社	54,366	22,456	58,816	17,125
計	54,366	31,991	58,816	55,227

(前連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、移転価格コンサルティングサービスであります。

連結子会社における非監査業務の内容は、移転価格コンサルティングサービス及び法人税務調整に関する業務等であります。

(当連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、主として移転価格コンサルティングサービスであります。

連結子会社における非監査業務の内容は、移転価格コンサルティングサービス及び法人税務調整に関する業務等であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容  
該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社は、連結子会社を含めた当社グループの規模から推定される監査業務に係る監査人員数・監査日数等を総合的に勘案し、監査公認会計士等に対する監査報酬を決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査報酬に同意するに当たり、前事業年度の監査実績に対し、当事業年度の監査計画における監査体制、監査内容、監査日数等の監査概要と監査報酬を検討した結果、妥当であるとの結論に達しましたので、会社法第399条第1項の同意を行いました。

#### (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は、当社内規に定めており、その内容は経営内容、従業員給与等とのバランスを考慮し、株主総会で決定した報酬総額の限度内において、取締役の報酬等の額については、指名・報酬委員会の審議及び答申を踏まえ、取締役会にて決定し、監査役の報酬等の額については監査役会にて決定いたします。なお、指名・報酬委員会は、2023年4月10日開催の当社取締役会の決議により、取締役会の任意の諮問機関として設置されました。

当事業年度における当社の役員の報酬等の額の決定過程における取締役会の活動は、2024年6月27日開催の取締役会において、指名・報酬委員会の審議及び答申を踏まえ、各取締役の賞与及び基本報酬の支給額を決定しております。

監査役の報酬等については、2024年6月27日開催の監査役会にて監査役の協議により、各監査役の賞与及び基本報酬の金額を決定しております。

なお、各取締役の賞与の支給額の算定にあたっては、当社グループの連結経常利益の額に加えて、当社グループを取り巻く各取締役の貢献度、また、従業員給与等とのバランス等を総合的に勘案して決定します。当事業年度の業績連動報酬等（賞与）を決定するにあたっての一要素である当社グループの業績に関しては、当社グループが事業全体から経常的に得る利益水準であることを理由として、連結経常利益を採用しておりますが、当事業年度の連結経常利益は200億41百万円となります。

取締役への報酬は、2021年6月29日開催の第93期定時株主総会において決議された取締役年額600,000千円以内（うち社外取締役分30,000千円以内）と決議しております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、9名（うち社外取締役3名）です。

また、金銭報酬とは別枠で、2023年6月29日開催の第95期定時株主総会において、取締役（社外取締役を除く）の株式報酬の額として在籍条件型譲渡制限付株式報酬を年額30,000千円以内及び株式数の上限を年20,000株以内、業績条件型譲渡制限付株式報酬を年額70,000千円以内及び株式数の上限を46,000株以内、合わせて報酬の総額を年額100,000千円及び株式数の総数を年66,000株以内と決議しております。当該株主総会終結時点の取締役（社外取締役を除く）の員数は、6名です。

監査役への報酬は、2007年6月28日開催の第79期定時株主総会において監査役年額50,000千円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は、3名（うち社外監査役2名）です。

当社は2023年5月12日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容は次のとおりです。

a. 基本方針

当社の取締役の報酬は、持続的な企業価値の向上や、優秀な人材の確保に配慮した報酬体系とし、経営内容、従業員給与等とのバランスを考慮し、株主総会で決定した報酬総額の限度内において、取締役の報酬等の額については、指名・報酬委員会の審議及び答申を踏まえ、取締役会にて決定することを基本方針とする。

b. 基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額又は算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

当社取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、当社内規に定めている経営内容、従業員給与等とのバランスを考慮し、株主総会で決定した報酬総額の限度内において、取締役の報酬等の額及び各取締役の基本報酬の支給額を、指名・報酬委員会の審議及び答申を踏まえ、取締役会にて決定する。

c. 業績連動報酬等並びに非金銭報酬等の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与えるに係る業績指標等の内容及び額又は数の算定方法の決定方針）

業績連動報酬等（賞与）は、毎年一定の時期に支給することとし、当社内規に定めている経営内容、従業員給与等とのバランスを考慮し、株主総会で決定した報酬総額の限度内において、取締役の報酬等の額については取締役会にて決定するものとしております。なお、各取締役の賞与の支給額の算定にあたっては、当社グループの連結経常利益の額に加えて、当社グループを取り巻く各取締役の貢献度、また、従業員給与等とのバランス等を総合的に勘案して決定する。

非金銭報酬等は、取締役（社外取締役を除く。）を対象とし、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的とした、譲渡制限付株式報酬とし、原則として毎年一定の時期に支給することとしております。そして、株主総会で決議した報酬総額及び報酬内容の範囲に基づき、取締役会にて、役位、職責、在任年数に応じて当社グループの業績や経営環境、各取締役の貢献度等を総合的に勘案してその支給額及び内容を決定してしております。なお、譲渡制限付株式報酬の支給は、対象となる取締役との間において、株主総会で決議した報酬内容に従った一定期間の譲渡制限期間や無償取得事由について定める譲渡制限付株式割当契約を締結することを条件とする。

d. 基本報酬（金銭報酬）の額、業績連動報酬等の額又は非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

基本報酬の額、業績連動報酬等の額又は非金銭報酬等の額に対する割合の決定に関する方針は、持続的な企業価値の向上に寄与するために、最も適切な支給割合となることを方針とする。

e. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

各取締役の基本報酬及び業績連動報酬等（賞与）、非金銭報酬等（譲渡制限付株式報酬）の支給額は、それぞれ指名・報酬委員会の審議及び答申を踏まえ、取締役会にて決定する。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額（千円）	報酬等の種類別の総額（千円）					対象となる役員の員数（人）
		基本報酬	賞与	譲渡制限付株式報酬	退職慰労金	左記のうち、非金銭報酬等	
取締役 （社外取締役を除く。）	592,865	218,583	299,534	74,747	-	74,747	6
監査役 （社外監査役を除く。）	9,762	7,362	2,400	-	-	-	1
社外取締役	14,425	9,888	4,537	-	-	-	3
社外監査役	11,318	6,920	4,398	-	-	-	2
合計	628,370	242,754	310,869	74,747	-	74,747	12

連結報酬等の総額が1億円以上である者の連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等の総額（千円）	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額（千円）				
				基本報酬	賞与	譲渡制限付株式報酬	退職慰労金	左記のうち、非金銭報酬等
上村寛也	402,615	代表取締役	提出会社	155,721	219,097	23,346	-	23,346
		董事長	台湾上村股份有限公司	-	-	-	2,360	-
		Chairman	上村（香港）有限公司	2,090	-	-	-	-
橋本滋雄	148,513	専務取締役	提出会社	51,729	80,437	16,347	-	16,347

（注）退職慰労金は役員退職慰労引当金繰入額を記載してあります。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

総額（千円）	対象となる役員の員数（人）	内容
102,352	4	使用人としての給与であります。

（５）【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、株式価値の変動による利益または株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的株式とし、発行体との総合的な取引関係の維持・強化など、当社の事業戦略上の目的として保有する株式を純投資目的以外の政策保有株式として区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、事業戦略上の重要性、取引先との事業上の関係等を総合的に勘案し、取引先の株式を保有することで中長期的な関係維持、取引拡大が可能となるなど政策的に必要であると判断する株式については保有することとし、保有の意義が必ずしも十分でないと判断される銘柄については、縮減を図る方針としています。保有する株式については、中長期的な視点から成長性、収益性などの経済合理性の観点及び当社事業の円滑な推進に資するか否か等の観点から、個別銘柄ごとに保有の合理性の検証を行います。これらの方針に基づき、個別銘柄ごとに保有の合理性を検証した結果、保有する政策保有株式はいずれも当社の保有方針に沿った目的で保有しており、保有の合理性があることを確認しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 （銘柄）	貸借対照表計上額の 合計額（千円）
非上場株式	5	10,533
非上場株式以外の株式	10	1,324,765

（当事業年度において株式数が増加した銘柄）

	銘柄数 （銘柄）	株式数の増加に係る取得 価額の合計額（千円）	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	5	11,761	取引先の経営状況や業界動向を把握する機会を通じ、より一層の関係強化を目的とした持株会 買い付による増加

（当事業年度において株式数が減少した銘柄）

	銘柄数 （銘柄）	株式数の減少に係る売却 価額の合計額（千円）
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	525,330	525,330	主要取引金融機関である発行会社傘下の三菱UFJ銀行と財務面で取引があり、資金調達等の財務活動の円滑化及び金融情勢等の情報収集のための関係強化を目的として保有しております。	有
	1,056,438	817,938		
三井化学(株)	25,221	24,134	主として表面処理用資材事業で取引があり、良好な取引関係を維持発展させるため、保有しています。取引先の経営状況や業界動向を把握する機会を通じ、より一層の関係強化を目的とした持株会買い付けにより株式数が増加しております。	無
	84,291	104,526		
東亜合成(株)	40,210	38,543	資材調達先であります。技術・市場情報の収集のための関係強化を目的として保有しております。取引先の経営状況や業界動向を把握する機会を通じ、より一層の関係強化を目的とした持株会買い付けにより株式数が増加しております。	無
	56,737	61,477		
イビデン(株)	10,639	10,330	主として表面処理用資材事業で取引があり、良好な取引関係を維持発展させるため、保有しています。取引先の経営状況や業界動向を把握する機会を通じ、より一層の関係強化を目的とした持株会買い付けにより株式数が増加しております。	無
	42,442	68,684		
住友金属鉱山(株)	10,000	10,000	資材調達先であります。技術・市場情報の収集のための関係強化を目的として保有しております。	有
	32,450	45,870		
日本シイエムケイ(株)	74,675	69,782	主として表面処理用資材事業で取引があり、良好な取引関係を維持発展させるため、保有しています。取引先の経営状況や業界動向を把握する機会を通じ、より一層の関係強化を目的とした持株会買い付けにより株式数が増加しております。	無
	30,169	43,265		
新日本電工(株)	58,705	55,170	資材調達先であります。技術・市場情報の収集のための関係強化を目的として保有しております。取引先の経営状況や業界動向を把握する機会を通じ、より一層の関係強化を目的とした持株会買い付けにより株式数が増加しております。	無
	16,437	18,040		
京都機械工具(株)	1,210	1,210	主として表面処理用資材事業で取引があり、良好な取引関係を維持発展させるため、保有しています。	無
	3,146	3,400		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
(株)大真空	4,400	4,400	主として表面処理用資材事業で取引があり、良好な取引関係を維持発展させるため、保有しています。	無
	2,481	3,524		
曙ブレーキ工業(株)	1,602	1,602	主として表面処理用資材事業で取引があり、良好な取引関係を維持発展させるため、保有しています。	無
	171	233		

(注) 当社は、特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であるため、保有の合理性を検証した方法について記載いたします。当社は、保有する政策保有株式について、中長期的な視点から成長性、収益性などの経済合理性の観点および当社事業の円滑な推進に資するか否か等の観点から、個別銘柄ごとに保有の合理性を検証した結果、保有する政策保有株式はいずれも当社の保有方針に沿った目的で保有しており、保有の合理性があることを確認しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	3	999,971	2	0
非上場株式以外の株式	10	2,123,122	9	2,080,671

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(千円)	売却損益の 合計額(千円)	評価損益の 合計額(千円)
非上場株式	-	-	(注)
非上場株式以外の株式	53,179	-	1,105,948

(注) 非上場株式については、市場価格のない株式等であることから「評価損益の合計額」は記載しておりません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (千円)	変更した 事業年度	変更の理由及び変更後の保有 又は売却に関する方針
新家工業(株)	121	540	2025年3月期	事業での取引関係はなくなりましたが、強固な財務基盤と高い配当性向を維持しているため、純投資目的に変更しました。保有方針は、受取配当金による利益確保のためであります。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び第97期事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、公益財団法人財務会計基準機構の行う研修に参加しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	38,204,933	52,152,610
受取手形	3 811,243	424,474
電子記録債権	3 6,129,854	5,156,732
売掛金	16,638,131	16,085,358
契約資産	2,221,501	1,481,393
有価証券	16,445	-
商品及び製品	3,720,356	4,285,607
仕掛品	2,725,821	1,750,429
原材料及び貯蔵品	3,016,909	3,162,329
その他	2,975,490	2,302,944
貸倒引当金	158,856	148,895
流動資産合計	76,301,832	86,652,984
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	1 26,270,793	1 27,352,849
減価償却累計額	2 17,250,533	2 18,469,764
建物及び構築物(純額)	9,020,259	8,883,085
機械装置及び運搬具	14,503,327	15,603,856
減価償却累計額	2 12,369,328	2 12,671,669
機械装置及び運搬具(純額)	2,133,998	2,932,187
土地	1 9,862,936	1 10,100,825
リース資産	777,684	813,840
減価償却累計額	2 348,499	2 460,496
リース資産(純額)	429,185	353,344
建設仮勘定	150,797	291,782
その他	7,397,197	7,843,556
減価償却累計額	2 5,580,670	2 5,778,633
その他(純額)	1,816,526	2,064,923
有形固定資産合計	23,413,703	24,626,148
無形固定資産	315,986	322,792
投資その他の資産		
投資有価証券	16,130,256	16,971,092
退職給付に係る資産	274,956	331,438
繰延税金資産	893,426	992,159
その他	924,176	776,591
貸倒引当金	79,497	84,080
投資その他の資産合計	18,143,318	18,987,201
固定資産合計	41,873,007	43,936,142
資産合計	118,174,840	130,589,127

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	3,600,646	3,641,309
電子記録債務	3 5,055,814	3,834,222
短期借入金	1 400,000	1 400,000
リース債務	256,171	260,461
未払法人税等	3,781,916	3,053,226
契約負債	4,383,631	4,465,813
賞与引当金	177,341	183,576
役員賞与引当金	228,882	310,869
その他	1,956,349	2,301,390
流動負債合計	19,840,753	18,450,869
固定負債		
長期預り保証金	656,512	694,072
リース債務	659,627	570,467
繰延税金負債	2,345,005	2,666,496
退職給付に係る負債	1,557,867	1,684,001
長期未払金	251,413	237,529
その他	149,911	166,501
固定負債合計	5,620,338	6,019,068
負債合計	25,461,092	24,469,938
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,336,936	1,336,936
資本剰余金	1,269,750	1,311,621
利益剰余金	85,948,894	96,802,275
自己株式	7,867,849	7,843,416
株主資本合計	80,687,731	91,607,416
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,093,243	971,289
為替換算調整勘定	10,844,407	13,409,387
退職給付に係る調整累計額	88,365	131,096
その他の包括利益累計額合計	12,026,016	14,511,773
純資産合計	92,713,748	106,119,189
負債純資産合計	118,174,840	130,589,127

## 【連結損益及び包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 80,256,031	1 83,845,427
売上原価	2 52,546,971	2 51,250,216
売上総利益	27,709,059	32,595,210
販売費及び一般管理費		
荷造運送費	748,443	949,667
貸倒引当金繰入額	11,614	21,910
給料及び手当	3,529,094	3,701,777
賞与	754,272	953,973
賞与引当金繰入額	84,529	89,431
役員賞与引当金繰入額	228,882	310,869
退職給付費用	197,828	159,641
通信交通費	419,294	464,755
減価償却費	694,384	726,678
租税公課	310,286	232,764
研究開発費	3 2,303,674	3 2,552,621
その他	3,432,127	3,645,796
販売費及び一般管理費合計	12,714,432	13,766,067
営業利益	14,994,626	18,829,143
営業外収益		
受取利息	397,637	495,042
受取配当金	73,042	88,035
有価物回収益	89,765	52,942
為替差益	179,217	102,471
補助金収入	13,222	417,154
技術指導料	10,644	2,031
その他	169,403	117,331
営業外収益合計	932,933	1,275,009
営業外費用		
支払利息	14,495	23,182
支払手数料	24,395	24,838
自己株式取得費用	7,561	-
その他	9,544	14,785
営業外費用合計	55,997	62,806
経常利益	15,871,562	20,041,345

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
特別利益		
固定資産売却益	4 17,083	4 68,156
投資有価証券売却益	23,697	-
減損損失戻入益	-	5 79,239
特別利益合計	40,780	147,395
特別損失		
固定資産除売却損	6 51,464	6 78,481
支払補償金	7 59,000	-
特別損失合計	110,464	78,481
税金等調整前当期純利益	15,801,879	20,110,259
法人税、住民税及び事業税	5,356,154	5,752,497
法人税等調整額	475,068	279,525
法人税等合計	4,881,086	6,032,022
当期純利益	10,920,792	14,078,236
(内訳)		
親会社株主に帰属する当期純利益	10,920,792	14,078,236
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	665,208	121,953
為替換算調整勘定	2,627,688	2,564,980
退職給付に係る調整額	45,136	42,730
その他の包括利益合計	8 3,338,033	8 2,485,756
包括利益	14,258,825	16,563,993
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	14,258,825	16,563,993

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,336,936	1,286,257	84,550,250	11,497,123	75,676,320
当期変動額					
剰余金の配当			2,963,036		2,963,036
親会社株主に帰属する当期純利益			10,920,792		10,920,792
自己株式の取得				2,999,852	2,999,852
自己株式の処分		26,670		26,837	53,508
自己株式の消却		43,176	6,559,110	6,602,287	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	16,506	1,398,644	3,629,273	5,011,411
当期末残高	1,336,936	1,269,750	85,948,894	7,867,849	80,687,731

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計	
当期首残高	428,034	8,216,719	43,228	8,687,983	84,364,303
当期変動額					
剰余金の配当					2,963,036
親会社株主に帰属する当期純利益					10,920,792
自己株式の取得					2,999,852
自己株式の処分					53,508
自己株式の消却					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	665,208	2,627,688	45,136	3,338,033	3,338,033
当期変動額合計	665,208	2,627,688	45,136	3,338,033	8,349,444
当期末残高	1,093,243	10,844,407	88,365	12,026,016	92,713,748

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,336,936	1,269,750	85,948,894	7,867,849	80,687,731
当期変動額					
剰余金の配当			3,224,856		3,224,856
親会社株主に帰属する当期純利益			14,078,236		14,078,236
自己株式の取得				2,841	2,841
自己株式の処分		41,870		27,275	69,145
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	41,870	10,853,380	24,433	10,919,684
当期末残高	1,336,936	1,311,621	96,802,275	7,843,416	91,607,416

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計	
当期首残高	1,093,243	10,844,407	88,365	12,026,016	92,713,748
当期変動額					
剰余金の配当					3,224,856
親会社株主に帰属する当期純利益					14,078,236
自己株式の取得					2,841
自己株式の処分					69,145
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	121,953	2,564,980	42,730	2,485,756	2,485,756
当期変動額合計	121,953	2,564,980	42,730	2,485,756	13,405,441
当期末残高	971,289	13,409,387	131,096	14,511,773	106,119,189

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	15,801,879	20,110,259
減価償却費	1,991,889	2,262,665
減損損失戻入益	-	79,239
貸倒引当金の増減額(は減少)	11,614	21,910
役員賞与引当金の増減額(は減少)	5,367	81,986
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	349,036	29,856
退職給付に係る資産の増減額(は増加)	4,907	16,949
受取利息及び受取配当金	470,679	583,077
支払利息	14,495	23,182
投資有価証券売却損益(は益)	23,697	-
固定資産除売却損益(は益)	34,381	10,325
支払補償金	59,000	-
売上債権の増減額(は増加)	4,446,119	3,649,746
棚卸資産の増減額(は増加)	2,294,431	795,954
仕入債務の増減額(は減少)	51,557	1,909,120
その他	647,142	808,803
小計	16,211,356	25,196,383
利息及び配当金の受取額	462,107	598,686
利息の支払額	14,724	23,163
補償金の支払額	59,000	-
法人税等の支払額	4,155,466	6,567,996
営業活動によるキャッシュ・フロー	12,444,273	19,203,909
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	2,167,573	4,842,262
定期預金の払戻による収入	3,313,281	4,396,812
固定資産の取得による支出	2,315,627	2,201,024
固定資産の売却による収入	20,305	73,714
投資有価証券の取得による支出	12,124	2,228,713
投資有価証券の売却による収入	42,404	-
投資有価証券の償還による収入	-	1,200,000
その他	1,695	11,043
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,117,638	3,590,429
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
リース債務の返済による支出	311,508	299,877
自己株式の取得による支出	2,999,852	2,841
配当金の支払額	2,963,036	3,224,856
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,274,397	3,527,575
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,275,630	1,051,273
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	6,327,868	13,137,177
現金及び現金同等物の期首残高	26,537,992	32,865,860
現金及び現金同等物の期末残高	1 32,865,860	1 46,003,038

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 10社

連結子会社名

台湾上村股份有限公司、ウエムラ・インターナショナル・コーポレーション、上村化学(上海)有限公司、サムハイテックス、ウエムラ・マレーシア、ウエムラ・インターナショナル・シンガポール、上村(香港)有限公司、上村工業(深圳)有限公司、韓国上村株式会社、ウエムラ・インドネシア

(注)サムハイテックスは、2025年5月1日付でウエムラ・タイランドに社名を変更しております。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法適用会社はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は12月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ 有価証券

(イ) 売買目的有価証券

時価法(売却原価は移動平均法により算定)

(ロ) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

ロ 棚卸資産

(イ) 商品

主として総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(ロ) 製品及び仕掛品

めっき用化学品

主として総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

表面処理用機械

主として個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(ハ) 原材料及び貯蔵品

主として総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産（リース資産を除く）

当社は定率法を採用しております。連結子会社は定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物	10～50年
機械装置及び運搬具	2～15年

ロ 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（3～5年）に基づいております。

ハ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

イ 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

ロ 賞与引当金

当社は、従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、将来の支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

ハ 役員賞与引当金

当社は、役員賞与の支給に備えるため、当連結会計年度における支給見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、発生年度にすべて費用処理しております。

数理計算上の差異については、主として各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（12年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

未認識数理計算上の差異については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下の通りであります。

表面処理用資材事業

表面処理用資材事業においては、主にプリント基板用めっき薬品やアルミ磁気ディスク用めっき薬品の製造及び販売並びに、工業用化学品や非鉄金属の販売を行っております。

このような製商品の国内向け販売については、顧客に製商品を引き渡した時点で収益を認識しております。なお、国内向け販売については、出荷時から製商品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の期間であることから、製商品を出荷する時点で収益を認識しております。

また、このような製商品の国外向け販売については、貿易条件に基づき製商品に対する支配が移転する時点で収益を認識しております。

表面処理用機械事業

表面処理用機械事業においては、主に顧客特有のプリント基板用めっき機械やアルミ磁気ディスク用めっき機械の製造及び販売を行っております。

このような製品の販売については、契約上、対価を収受する強制力のある権利を有していると判断したもののについては、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。

また、契約上、対価を収受する強制力のある権利を有していると判断できないものについては、機械装置を引き渡す一時点において、機械装置の支配が顧客に移転して履行義務が充足すると判断し、検収時点で収益を認識しております。

なお、取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い場合には、検収時点で収益を認識しております。

めっき加工事業  
めっき加工事業においては、主にプラスチックやプリント基板等のめっき加工を行っております。  
このような加工については、顧客にめっき加工した製商品を引き渡した時点で収益を認識しております。

不動産賃貸事業  
不動産賃貸事業においては、主に事業用不動産の賃貸借契約を締結しております。  
当該契約については、オペレーティング・リース取引に該当するため、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理により収益を認識しております。

その他の事業  
その他の事業においては、当社の知的財産に関するライセンスを含む製品を販売することにより生じるロイヤルティ収入が生じております。

ロイヤルティ収入は、知的財産のライセンスに関連して顧客が売上高を計上する時点又は顧客が知的財産のライセンスを使用する時点で収益を認識しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から6か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

一定の期間にわたり認識された収益

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

一定の期間にわたり認識された収益

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
売上高	2,157,551	1,421,286

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

表面処理用機械事業における一定の要件を満たす特定の契約については、当該契約の当連結会計年度末時点の進捗度に応じて、収益を計上しております。

進捗度は、当連結会計年度末時点までの発生費用と完了までの総原価見積額を比較することにより測定しております。

主な仮定

総原価見積額は、機械装置に対する専門的な知識と施工経験を有する責任者により、契約内容、要求仕様、過去の類似契約における原価実績、契約期間の委託外注費、材料費、労務費の見積り等に基づき算定され、承認手続きを経たうえで決定しております。

総原価見積額は、契約内容や仕様の変更、作業工程の遅れにより当初見積りに対する原価の増加や、材料価格の変動等、進行途中の状況の変化によって、見直しの必要性が生じることがあります。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

総原価見積額は、進捗状況を踏まえた見積額と発生額との比較や、今後の費用発生に関する最新の情報に基づき便宜、見直しており、将来の状況の変化により見積と実績が乖離した場合は、認識する収益の金額に影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過措置及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。)第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過措置に従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(追加情報)

該当事項はありません。

(連結貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物及び構築物	1,359,082千円	1,381,309千円
土地	47,200	47,200
計	1,406,282	1,428,509

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
短期借入金	400,000千円	400,000千円
計	400,000	400,000

2 減価償却累計額

減価償却累計額には減損損失累計額が含まれております。

3 連結会計年度末日満期手形等

連結会計年度末日満期手形等の会計処理については、手形交換日又は決済日をもって決済処理をしております。  
なお、前連結会計年度の末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等が前連結会計年度の期末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	101,733千円	- 千円
電子記録債権	427,060	-
電子記録債務	410,692	-

(連結損益及び包括利益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下げ後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれておりません。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	162,044千円	182,255千円

3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	2,315,288千円	2,559,924千円

4 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
機械装置及び運搬具	15,950千円	8,346千円
土地	-	59,691
その他	1,132	118
計	17,083	68,156

5 減損損失戻入益

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

連結子会社である台湾上村股份有限公司において実施した建物及び構築物、土地に係る国際財務報告基準に基づく減損損失の戻入益であります。

6 固定資産除売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	3,807千円	13,919千円
機械装置及び運搬具	30,551	5,224
除却費用	4,130	43,723
その他	12,975	15,614
計	51,464	78,481

7 支払補償金

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

不動産売買契約の合意解除に伴う、補償金であります。

8 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	982,487千円	157,377千円
組替調整額	23,697	-
法人税等及び税効果調整前	958,789	157,377
法人税等及び税効果額	293,581	35,423
その他有価証券評価差額金	665,208	121,953
為替換算調整勘定：		
当期発生額	2,627,688	2,564,980
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	70,077	73,913
組替調整額	5,020	11,514
法人税等及び税効果調整前	65,057	62,398
法人税等及び税効果額	19,920	19,668
退職給付に係る調整額	45,136	42,730
その他の包括利益合計	3,338,033	2,485,756

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式(注)1.	19,756,080	-	1,657,080	18,099,000
合計	19,756,080	-	1,657,080	18,099,000
自己株式				
普通株式(注)2.3.	3,294,764	344,171	1,664,217	1,974,718
合計	3,294,764	344,171	1,664,217	1,974,718

(注)1. 普通株式の発行済株式の総数の減少は、取締役会決議に基づく自己株式の消却による減少1,657,080株であります。

2. 普通株式の自己株式数の増加は、取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加344,100株、単元未満株式の買取りによる増加71株であります。

3. 普通株式の自己株式数の減少は、取締役会決議に基づく自己株式の消却による減少1,657,080株、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少6,306株、従業員持株会向け譲渡制限付株式インセンティブとしての自己株式の処分による減少831株であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	2,963,036	180	2023年3月31日	2023年6月30日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	3,224,856	利益剰余金	200	2024年3月31日	2024年6月28日

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（株）	当連結会計年度増加 株式数（株）	当連結会計年度減少 株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	18,099,000	-	-	18,099,000
合計	18,099,000	-	-	18,099,000
自己株式				
普通株式（注）1. 2.	1,974,718	259	6,845	1,968,132
合計	1,974,718	259	6,845	1,968,132

（注）1. 普通株式の自己株式数の増加は、単元未満株式の買取りによる増加259株であります。

2. 普通株式の自己株式数の減少は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少6,845株であります。

2. 配当に関する事項

（1）配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	3,224,856	200	2024年3月31日	2024年6月28日

（2）基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	4,516,643	利益剰余金	280	2025年3月31日	2025年6月30日

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）	当連結会計年度 （自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
現金及び預金勘定	38,204,933千円	52,152,610千円
預入期間が6か月を超える定期預金	5,339,073	6,149,571
現金及び現金同等物	32,865,860	46,003,038

(リース取引関係)

ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

機械装置及び運搬具

その他(有形固定資産)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4.会計方針に関する事項(2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

1.金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い金融資産に限定し、また、資金調達については、銀行借入による方針であります。デリバティブは、市場変動リスクに晒されている資産及び負債に係るリスクを回避する目的でのみ利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、グローバルに事業を展開していることから生じている外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されております。

有価証券及び投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式や社債であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、1年以内の支払期日であります。また、その一部には、原材料等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されておりますが、恒久的に同じ外貨建ての売掛金残高の範囲内にあります。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金は主に設備投資を目的として必要に応じて資金調達を行っております。

デリバティブ取引は、通常業務から発生する外貨建営業債権債務に係る将来の為替レートの変動リスクを回避するための為替予約取引であり、為替相場や市場金利等の変動による市場リスク及び取引の相手先の債務不履行による信用リスクを有しております。

(3)金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、与信管理規程及び販売管理規程に従い、営業債権について、営業部及び経理財務部が取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引先相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財政状況等の悪化等による貸倒リスクの早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の債権管理規程及び販売管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

デリバティブ取引については、取引の相手先はいずれも信用度の高い銀行であるため、信用リスクは極めて低いものと判断しております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は、外貨建ての営業債権債務について、為替差損益を月次で把握するとともに、為替が変動した場合の損益額を算出し、為替の変動に対応した市場リスクの管理を行っております。また、当社グループ及びセグメントの業績に対する外貨換算レート、金利及び商品価格変動による影響を最小限にするために市場リスクを管理し、必要に応じて取締役会等に報告しております。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財政状況を把握しております。

デリバティブ取引の管理については、当社の経理財務部において取引実施部署から定期的に報告を受けて管理しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、当社の各部署及び連結子会社からの報告に基づき経理財務部が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手元流動性を一定水準に維持することなどにより、流動性リスクを管理しております。

(4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 有価証券及び投資有価証券(*1)	16,136,169	16,136,169	-
資産計(*3)	16,136,169	16,136,169	-
(1) 長期預り保証金	656,512	534,008	122,503
(2) リース債務(固定負債)(*2)	651,066	616,416	34,650
負債計(*3)	1,307,579	1,150,424	157,154

当連結会計年度（2025年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 投資有価証券(*1)	15,960,587	15,960,587	-
資産計(*3)	15,960,587	15,960,587	-
(1) 長期預り保証金	694,072	514,289	179,782
(2) リース債務(固定負債)(*2)	570,467	540,099	30,367
負債計(*3)	1,264,539	1,054,389	210,149

(\*1) 市場価格のない株式等は、「有価証券及び投資有価証券」、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(千円)	当連結会計年度(千円)
非上場株式	10,533	1,010,504

- (\*2) 米国会計基準ASU2016-02の適用により認識したリース債務については、上記に含めておりません。
- (\*3) 現金は注記を省略しており、預金、受取手形、電子記録債権、売掛金、支払手形及び買掛金、電子記録債務、短期借入金、リース債務(流動負債)、未払法人税等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

(注) 1. 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券のうち満期 があるもの 債券(社債)	1,200,000	2,800,000	9,300,000	-
合計	1,200,000	2,800,000	9,300,000	-

(\*) 現金は注記を省略しており、預金、受取手形、電子記録債権、売掛金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
投資有価証券 その他有価証券のうち満期 があるもの 債券(社債)	-	7,100,000	6,000,000	-
合計	-	7,100,000	6,000,000	-

(\*) 現金は注記を省略しており、預金、受取手形、電子記録債権、売掛金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

(注) 2. 短期借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
リース債務	241,334	208,536	140,995	80,173	50,740	170,621
合計	241,334	208,536	140,995	80,173	50,740	170,621

(\*) 短期借入金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
リース債務	250,678	201,235	105,088	70,915	51,609	141,617
合計	250,678	201,235	105,088	70,915	51,609	141,617

(\*) 短期借入金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

3.金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	3,248,099	-	-	3,248,099
社債	-	12,791,200	-	12,791,200
その他	80,424	-	-	80,424
資産計	3,328,523	12,791,200	-	16,119,723

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	3,447,887	-	-	3,447,887
社債	-	12,431,592	-	12,431,592
その他	81,108	-	-	81,108
資産計	3,528,995	12,431,592	-	15,960,587

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
 前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期預り保証金	-	534,008	-	534,008
リース債務(固定負債)	-	616,416	-	616,416
負債計	-	1,150,424	-	1,150,424

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期預り保証金	-	514,289	-	514,289
リース債務(固定負債)	-	540,099	-	540,099
負債計	-	1,054,389	-	1,054,389

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式及び社債は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している社債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

長期預り保証金、並びにリース債務

これらの時価は、元金利率の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 売買目的有価証券

(単位:千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
連結会計年度の損益に含まれた評価差額	1,011	-

2. その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上 額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上 額が取得原価を超え るもの	(1) 株式	3,247,865	1,124,857	2,123,007
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	968,351	963,088	5,262
	その他	80,424	18,280	62,144
	(3) その他	-	-	-
	小計	4,296,640	2,106,226	2,190,413
連結貸借対照表計上 額が取得原価を超え ないもの	(1) 株式	233	239	5
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	11,822,849	12,437,524	614,675
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	11,823,082	12,437,764	614,681
	合計	16,119,723	14,543,990	1,575,732

当連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上 額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上 額が取得原価を超え るもの	(1) 株式	2,794,479	609,477	2,185,002
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	81,108	18,280	62,828
	(3) その他	-	-	-
	小計	2,875,587	627,757	2,247,830
連結貸借対照表計上 額が取得原価を超え ないもの	(1) 株式	653,408	674,162	20,754
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	12,431,592	13,240,312	808,720
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	13,085,000	13,914,475	829,475
	合計	15,960,587	14,542,232	1,418,355

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	売却額(千円)	売却益の合計額(千円)	売却損の合計額(千円)
(1) 株式	42,404	23,697	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	42,404	23,697	-

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	売却額(千円)	売却益の合計額(千円)	売却損の合計額(千円)
(1) 株式	-	-	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	-	-	-

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、退職金制度として、確定給付企業年金制度及び確定拠出年金制度を有しており、別枠にて企業年金基金制度を採用しております。一部の従業員につきましては、退職一時金制度を採用しております。また、一部の在外連結子会社について現地国制度に基づく退職金制度を採用しております。

要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項は次のとおりであります。

また、当社が加入する大阪薬業厚生年金基金は2017年12月27日、厚生労働大臣宛に解散認可申請を行い、2018年3月28日付で解散が認可され、確定給付企業年金基金である大阪薬業企業年金基金へ移行しております。

2. 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の企業年金基金制度への要拠出額は、前連結会計年度54,487千円、当連結会計年度54,175千円であります。

(1) 複数事業主制度の直近の積立状況

大阪薬業企業年金基金

	前連結会計年度 (2023年3月31日現在)	当連結会計年度 (2024年3月31日現在)
年金資産の額	36,788百万円	40,257百万円
年金財政計算上の数理債務の額	62,707	61,836
差引額	25,918	21,578

(2) 複数事業主制度の掛金に占める当社の割合

大阪薬業企業年金基金

前連結会計年度 1.30%

当連結会計年度 1.25%

(3) 補足説明

上記(1)の年金財政計算上の数理債務の額については、連結会計年度末の額が入手できないため、前連結会計年度においては2023年3月31日現在の額、当連結会計年度においては2024年3月31日現在の額を記載しております。

上記(1)の差引額の要因は、年金財政計算上の特別掛金収入現価(前連結会計年度30,175百万円、当連結会計年度29,749百万円)、剰余金(前連結会計年度4,256百万円、当連結会計年度8,170百万円)であります。

特別掛金収入現価は、過去の年金財政上の不足金を将来に亘って償却するための見込み収入額を表し、厚生年金基金規約にてあらかじめ定められた掛金率(特別掛金)を既に手当済みであります。

また、本制度における償却方法は元利均等償却であります。特別掛金収入現価の残存償却年数は、19年8か月であります。なお、当社は連結財務諸表上、特別掛金(前連結会計年度23百万円、当連結会計年度23百万円)を費用処理しております。

特別掛金の額はあらかじめ定められた掛金率を掛金拠出時の標準給与の額に乗じることで算定されるため、上記(2)の割合は当社の実際の負担割合とは一致いたしません。

## 3. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	2,796,227千円	3,363,605千円
勤務費用	202,366	214,768
利息費用	36,599	41,092
数理計算上の差異の発生額	36,861	106,417
退職給付の支払額	79,825	112,556
為替換算差額	122,662	115,560
その他	248,713	2,763
退職給付債務の期末残高	3,363,605	3,513,287

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	1,878,266千円	2,080,693千円
期待運用収益	26,292	26,554
数理計算上の差異の発生額	83,865	29,498
事業主からの拠出金	107,351	90,897
退職給付の支払額	56,590	86,157
為替換算差額	41,508	19,239
年金資産の期末残高	2,080,693	2,160,725

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	2,874,871千円	2,963,664千円
年金資産	2,080,693	2,160,725
	794,178	802,938
非積立型制度の退職給付債務	488,733	549,623
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,282,911	1,352,562
退職給付に係る負債	1,557,867	1,684,001
退職給付に係る資産	274,956	331,438
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,282,911	1,352,562

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	202,366千円	214,768千円
利息費用	36,599	41,092
期待運用収益	26,292	26,554
数理計算上の差異の費用処理額	18,053	73,517
確定給付制度に係る退職給付費用	230,727	155,788

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
数理計算上の差異	65,057千円	62,398千円
合計	65,057	62,398

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	127,372千円	189,771千円
合計	127,372	189,771

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
保険資産	28%	27%
国内債券	17	17
国内株式	6	6
外国債券	8	8
外国株式	18	19
現金及び預金	14	14
その他	9	9
合計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
割引率	主に0.3%	主に0.5%
長期期待運用収益率	主に1.0	主に1.0

4. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）63,628千円、当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）59,412千円であります。

(ストック・オプション等関係)

(譲渡制限付株式報酬)

1. 取締役の報酬等として株式を無償交付する取引のうち、事前交付型の内容、規模及びその変動状況

(1) 事前交付型の内容

	2021年事前交付型	2022年事前交付型
付与対象者の区分及び人数(名)	当社の取締役6名	当社の取締役6名
株式の種類別の付与された株式数	普通株式 3,802株	普通株式 4,022株
付与日	2021年8月6日	2022年8月5日
解除条件	<p>当社は、付与対象取締役が、2021年6月29日から2022年3月期に係る定時株主総会終結時点の直前までの期間中(以下、「本役務提供期間」という。)、継続して会社の取締役の地位にあったことを条件として、本譲渡制限期間が満了した時点で、本株式の全部について、本譲渡制限を解除する。ただし、付与対象取締役が本役務提供期間中において任期満了又は死亡その他の正当な事由(取締役の自己都合によるものはこれに含まれない)により、当社の取締役の地位を退任した場合には、次の第1号に定める数に、次の第2号に定める数を乗じた結果得られる数(1株未満の端数が生じる場合は、これを切り捨てる。)について当該退任の直後の時点で本譲渡制限を解除する。</p> <p>(1) 付与対象取締役の退任時点において付与対象取締役が保有する本株式数</p> <p>(2) 本付与決議日を含む月から付与対象取締役の退任の日を含む月までの月数を本役務提供期間に係る月数で除した結果得られる数(その数が1を超える場合は、1とする。)</p>	<p>当社は、付与対象取締役が、2022年6月29日からその後最初に到来する定時株主総会終結時点の直前までの期間(以下、「本役務提供期間」という。)中、継続して会社の取締役の地位にあったことを条件として、本譲渡制限期間が満了した時点で、本株式の全部について、本譲渡制限を解除する。ただし、付与対象取締役が本役務提供期間中に任期満了又は死亡その他の正当な事由(取締役の自己都合によるものはこれに含まれない)により、当社の取締役の地位を退任した場合には、次の第1号に定める数に、次の第2号に定める数を乗じた結果得られる数(1株未満の端数が生ずる場合は、これを切り捨てる。)について当該退任の直後の時点で本譲渡制限を解除する。</p> <p>(1) 付与対象取締役の退任時点において付与対象取締役が保有する本株式数</p> <p>(2) 本付与決議日を含む月から付与対象取締役の退任の日を含む月までの月数を本役務提供期間に係る月数(12)で除した結果得られる数(その数が1を超える場合は、1とする。)</p>
譲渡制限期間	2021年8月6日(付与日)から当社の取締役の地位を退任した直後の時点までの間	2022年8月5日(付与日)から当社の取締役の地位を退任した直後の時点までの間

	2023年事前交付型	2023年事前交付型
付与対象者の区分及び人数(名)	当社の取締役6名	当社の取締役6名
株式の種類別の付与された株式数	普通株式 3,153株	普通株式 3,153株
付与日	2023年8月4日	2023年8月4日
種類	在籍条件型	業績条件型
解除条件	<p>当社は、付与対象取締役が、2023年6月29日からその後最初に到来する定時株主総会終結時点の直前時までの期間(以下「本役務提供期間」という。)中、継続して、会社の取締役の地位にあったことを条件として、本株式の全部について、本譲渡制限期間が満了した時点で本譲渡制限を解除する。ただし、付与対象取締役が本役務提供期間中に任期満了又は死亡その他の正当な事由(取締役の自己都合によるものはこれに含まれない)により、当社の取締役の地位を退任(死亡による退任を含む。ただし、2024年7月1日の直前時点までの死亡による退任の場合は当該時点の直後の時点をもって、当該時点の直後において乙が保有する本株式の全部について、当然にこれを無償で取得する。)した場合には、本譲渡制限の解除時期、解除条件等は以下のとおりとする。</p> <p>解除時期 付与対象取締役の退任の直後の時点又は2024年7月1日の到来時点のいずれか遅い時点</p> <p>解除本株式数 次の( )に定める数に、次の( )に定める数を乗じた結果得られる数(1株未満の端数が生ずる場合は、これを切り捨てる。) ( )付与対象取締役の退任した直後の時点において付与対象取締役が保有する本株式数 ( )本割当決議日を含む月から付与対象取締役の退任の日を含む月までの月数を本役務提供期間に係る月数(12)で除した結果得られる数(その数が1を超える場合は、1とする。)</p>	<p>当社は、付与対象取締役が2023年6月29日からその後最初に到来する定時株主総会終結時点の直前時までの期間(以下「本役務提供期間」という。)中、継続して、会社の取締役の地位にあったこと、かつ、会社の第96期(2024年3月期)の有価証券報告書に記載された当該事業年度の連結自己資本利益率が8.5%以上(以下「本業績目標」という。)を達成したことを条件として、本株式の全部について、本譲渡制限期間が満了した時点で本譲渡制限を解除する。ただし、付与対象取締役が本役務提供期間中に、任期満了又は死亡その他の正当な事由(取締役の自己都合によるものはこれに含まれない。以下同じ。)により、当社の取締役の地位を退任(死亡による退任を含む。ただし、2024年7月1日の直前時点までの死亡による退任の場合は当該時点の直後の時点をもって、当該時点の直後において付与対象取締役が保有する本株式の全部について、当然にこれを無償で取得する。)した場合には、本業績目標を達成したことを条件として、本譲渡制限の解除時期、解除条件等は以下のとおりとする。</p> <p>解除時期 付与対象取締役の退任の直後の時点又は2024年7月1日の到来時点のいずれか遅い時点</p> <p>解除本株式数 次の( )に定める数に、次の( )に定める数を乗じた結果得られる数(1株未満の端数が生ずる場合は、これを切り捨てる。) ( )付与対象取締役の退任した直後の時点において付与対象取締役が保有する本株式数 ( )本割当決議日を含む月から付与対象取締役の退任の日を含む月までの月数を本役務提供期間に係る月数(12)で除した結果得られる数(その数が1を超える場合は、1とする。)</p>
譲渡制限期間	2023年8月4日(付与日)から当社の取締役の地位を退任した直後の時点又は2024年7月1日の到来時点のいずれか遅い時点までの間	2023年8月4日(付与日)から当社の取締役の地位を退任した直後の時点又は2024年7月1日の到来時点のいずれか遅い時点までの間

	2024年事前交付型	2024年事前交付型
付与対象者の区分及び人数(名)	当社の取締役 6名	当社の取締役 6名
株式の種類別の付与された株式数	普通株式 2,400株	普通株式 4,445株
付与日	2024年 8月 2日	2024年 8月 2日
種類	在籍条件型	業績条件型
解除条件	<p>当社は、付与対象取締役が、2024年 6月27日からその後最初に到来する定時株主総会終結時点の直前時までの期間(以下「本役務提供期間」という。)中、継続して、会社の取締役の地位にあったことを条件として、本株式の全部について、本譲渡制限期間が満了した時点で本譲渡制限を解除する。ただし、付与対象取締役が本役務提供期間中に任期満了又は死亡その他の正当な事由(取締役の自己都合によるものはこれに含まれない)により、当社の取締役の地位を退任(死亡による退任を含む。ただし、2025年 7月 1日の直前時点までの死亡による退任の場合は当該時点の直後の時点をもって、当該時点の直後において乙が保有する本株式の全部について、当然にこれを無償で取得する。)した場合には、本譲渡制限の解除時期、解除条件等は以下のとおりとする。</p> <p>解除時期 付与対象取締役の退任の直後の時点又は2025年 7月 1日の到来時点のいずれか遅い時点</p> <p>解除本株式数 次の( )に定める数に、次の( )に定める数を乗じた結果得られる数(1株未満の端数が生ずる場合は、これを切り捨てる。) ( )付与対象取締役の退任した直後の時点において付与対象取締役が保有する本株式数 ( )本割当決議日を含む月から付与対象取締役の退任の日を含む月までの月数を本役務提供期間に係る月数(12)で除した結果得られる数(その数が1を超える場合は、1とする。)</p>	<p>当社は、付与対象取締役が2024年 6月27日からその後最初に到来する定時株主総会終結時点の直前時までの期間(以下「本役務提供期間」という。)中、継続して、会社の取締役の地位にあったこと、かつ、会社の第97期(2025年 3月期)の有価証券報告書に記載された当該事業年度の連結営業利益が131億円以上(以下「本業績目標」という。)を達成したことを条件として、本株式の全部について、本譲渡制限期間が満了した時点で本譲渡制限を解除する。ただし、付与対象取締役が本役務提供期間中に、任期満了又は死亡その他の正当な事由(取締役の自己都合によるものはこれに含まれない。以下同じ。)により、当社の取締役の地位を退任(死亡による退任を含む。ただし、2025年 7月 1日の直前時点までの死亡による退任の場合は当該時点の直後の時点をもって、当該時点の直後において付与対象取締役が保有する本株式の全部について、当然にこれを無償で取得する。)した場合には、本業績目標を達成したことを条件として、本譲渡制限の解除時期、解除条件等は以下のとおりとする。</p> <p>解除時期 付与対象取締役の退任の直後の時点又は2025年 7月 1日の到来時点のいずれか遅い時点</p> <p>解除本株式数 次の( )に定める数に、次の( )に定める数を乗じた結果得られる数(1株未満の端数が生ずる場合は、これを切り捨てる。) ( )付与対象取締役の退任した直後の時点において付与対象取締役が保有する本株式数 ( )本割当決議日を含む月から付与対象取締役の退任の日を含む月までの月数を本役務提供期間に係る月数(12)で除した結果得られる数(その数が1を超える場合は、1とする。)</p>
譲渡制限期間	2024年 8月 2日(付与日)から当社の取締役の地位を退任した直後の時点又は2025年 7月 1日の到来時点のいずれか遅い時点までの間	2024年 8月 2日(付与日)から当社の取締役の地位を退任した直後の時点又は2025年 7月 1日の到来時点のいずれか遅い時点までの間

(2) 事前交付型の規模及びその変動状況  
 費用計上額及び科目名

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
販売費及び一般管理費の 株式報酬費用	44,483千円	69,145千円

株式数

当連結会計年度(2025年3月期)において譲渡制限株式数が存在した事前交付型を対象として記載しております。

	2021年事前交付型	2022年事前交付型	2023年事前交付型	2024年事前交付型
前連結会計年度(株)	3,802	4,022	6,306	-
付与(株)	-	-	-	6,845
没収(株)	-	-	-	-
譲渡制限解除(株)	462	520	816	-
譲渡制限残(株)	3,340	3,502	5,490	6,845

単価情報

	2021年事前交付型	2022年事前交付型	2023年事前交付型	2024年事前交付型
付与日における公正な 評価単価(円)	4,555	5,200	8,300	10,920

2. 公正な評価単価の見積方法

取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値としております。

3. 譲渡制限株式数の見積方法

事前交付型は、基本的には、将来の無償取得の数の合理的な見積りは困難であるため、実績の無償取得の数のみ反映させる方法を採用しております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	94,118千円	55,754千円
未実現利益	259,389	343,588
賞与引当金	54,301	56,210
税務上の繰越欠損金(注)1	389,880	357,995
退職給付に係る負債	348,077	365,765
長期未払金	78,284	74,869
投資有価証券	106,140	109,259
有形固定資産	665,394	813,544
その他	810,217	704,532
繰延税金資産小計	2,805,804	2,881,521
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)1	376,430	355,130
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	548,985	548,903
評価性引当額小計	925,416	904,034
同一会社間での繰延税金負債との相殺額	986,961	985,328
繰延税金資産合計	893,426	992,159
繰延税金負債		
連結子会社の留保利益	2,374,339	2,803,825
その他有価証券評価差額金	482,489	447,065
グループ法人税制に基づく関係会社株式売却益 の税務上の繰延	75,395	77,611
退職給付に係る資産	88,895	93,722
その他	310,847	229,600
繰延税金負債小計	3,331,967	3,651,825
同一会社間での繰延税金資産との相殺額	986,961	985,328
繰延税金負債合計	2,345,005	2,666,496

(注)1. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額  
前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金 (1)	44,382	50,310	74,520	106,518	100,244	13,904	389,880
評価性引当額	44,382	50,310	74,520	106,518	100,244	454	376,430
繰延税金資産	-	-	-	-	-	13,449	13,449

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金 (1)	56,134	78,598	118,468	79,817	22,111	2,865	357,995
評価性引当額	56,134	78,598	118,468	79,817	22,111	-	355,130
繰延税金資産	-	-	-	-	-	2,865	2,865

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以後に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更して計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は2,916千円減少し、退職給付に係る調整累計額が561千円増加し、法人税等調整額が9,287千円、その他有価証券評価差額金が12,765千円、それぞれ減少しております。

(賃貸等不動産関係)

当社グループは、賃貸用のオフィスビル及び賃貸用のマンション(土地を含む。)等を大阪府等に有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は422,101千円(賃貸収益は売上高に824,829千円、賃貸費用は売上原価に402,727千円を計上)であります。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は467,460千円(賃貸収益は売上高に832,202千円、賃貸費用は売上原価に364,742千円を計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位:千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	2,548,233	2,491,934
期中増減額	56,299	79,068
期末残高	2,491,934	2,571,002
期末時価	13,576,331	15,285,294

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。

2. 期末時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による調査報告書に基づく金額であります。

ただし、直近の評価時点から、一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に重要な変動が生じていない場合には、当該評価額や指標を用いて調整した金額によっております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4. 会計方針に関する事項(5)重要な収益及び費用の計上基準」の記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

	前連結会計年度(千円)	当連結会計年度(千円)
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	19,107,378	23,579,229
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	23,579,229	21,666,565
契約資産(期首残高)	1,506,361	2,221,501
契約資産(期末残高)	2,221,501	1,481,393
契約負債(期首残高)	3,870,318	4,383,631
契約負債(期末残高)	4,383,631	4,465,813

契約資産は、表面処理用機械事業において連結会計年度末日時点で未請求であります。顧客との契約における義務の履行を完了した部分の対価に対する当社の権利に関するものであります。契約資産は、対価に関する当社の権利が無条件になった時点で、顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。当該表面処理用機械事業に関する対価は、各顧客との個別契約の請求条件に従い、全ての履行義務の充足後、遅滞無く受領しております。

契約負債は、表面処理用機械事業において顧客との契約に基づき顧客から受け取った前受金に関するものであります。契約負債は、すべての履行義務の充足後に取り崩されます。

前連結会計年度に認識された収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、2,082,524千円であります。また、前連結会計年度において、契約資産が715,140千円増加した理由及び契約負債が513,313千円増加した理由は、主に表面処理用機械事業における契約の増加によるものであります。

当連結会計年度に認識された収益のうち、期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、2,515,041千円であります。また、当連結会計年度において、契約資産が740,108千円減少した理由は、主に表面処理用機械事業における契約の減少によるものであります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。

前連結会計年度において、契約期間が1年を超える契約における、未充足の履行義務に配分した取引価格は4,811,943千円であります。当該履行義務は、表面処理用機械事業におけるプリント基板用めっき機械やアルミ磁気ディスク用めっき機械の製造及び販売に関するものであり、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、2年以内を見込んでおります。

当連結会計年度において、契約期間が1年を超える契約における、未充足の履行義務に配分した取引価格は7,152,303千円であります。当該履行義務は、表面処理用機械事業におけるプリント基板用めっき機械やアルミ磁気ディスク用めっき機械の製造及び販売に関するものであり、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、2年以内を見込んでおります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、製商品及びサービスの種類別、性質別に販売体制を置き、取り扱う製商品及びサービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、製商品及びサービスの種類別、性質別のセグメントから構成されており、「表面処理用資材事業」、「表面処理用機械事業」、「めっき加工事業」、「不動産賃貸事業」の4つを報告セグメントとしております。

「表面処理用資材事業」は、プリント基板用めっき薬品、アルミ磁気ディスク用めっき薬品、工業用化学品、非鉄金属を主に販売しております。「表面処理用機械事業」は、プリント基板用めっき機械、アルミ磁気ディスク用めっき機械を主に販売しております。「めっき加工事業」は、プラスチックのめっき加工、プリント基板のめっき加工等を行っております。「不動産賃貸事業」は、オフィスビル及びマンションの賃貸を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報  
前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント					その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務諸 表計上額 (注)3
	表面処理用 資材事業	表面処理用 機械事業	めっき加工 事業	不動産賃貸 事業	計				
売上高									
日本	21,464,405	9,443,562	-	-	30,907,967	21,403	30,929,371	-	30,929,371
台湾	13,260,952	1,291,645	418,396	-	14,970,993	-	14,970,993	-	14,970,993
中国	12,853,191	1,981,667	-	-	14,834,859	-	14,834,859	-	14,834,859
韓国	4,901,732	9,393	-	-	4,911,125	-	4,911,125	-	4,911,125
シンガポール	3,044,978	1,770,955	-	-	4,815,934	-	4,815,934	-	4,815,934
タイ	335,966	-	3,369,501	-	3,705,467	-	3,705,467	-	3,705,467
北米	4,721,962	31,248	-	-	4,753,211	-	4,753,211	-	4,753,211
その他	-	-	510,238	-	510,238	-	510,238	-	510,238
顧客との契約から 生じる収益	60,583,189	14,528,472	4,298,136	-	79,409,798	21,403	79,431,201	-	79,431,201
その他の収益	-	-	-	824,829	824,829	-	824,829	-	824,829
外部顧客への売上 高	60,583,189	14,528,472	4,298,136	824,829	80,234,628	21,403	80,256,031	-	80,256,031
セグメント間の内 部売上高又は振替 高	-	225	-	-	225	-	225	225	-
計	60,583,189	14,528,697	4,298,136	824,829	80,234,853	21,403	80,256,256	225	80,256,031
セグメント利益又は 損失( )	12,477,688	2,421,664	346,577	422,101	14,974,877	19,749	14,994,626	-	14,994,626
セグメント資産	65,521,337	13,836,065	4,842,976	2,202,128	86,402,508	-	86,402,508	31,772,332	118,174,840
その他の項目									
減価償却費	1,458,508	254,827	168,678	109,875	1,991,889	-	1,991,889	-	1,991,889
有形固定資産及び 無形固定資産の増 加額	1,551,836	1,428,608	31,649	2,243	3,014,336	-	3,014,336	-	3,014,336

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ロイヤルティ収入を含んでおります。

2. セグメント資産の調整額31,772,332千円は、全社資産31,772,332千円が含まれております。なお、全社資産の主なものは、親会社の余資運用資産(現金及び預金)並びに長期投資資金(投資有価証券)であります。

3. セグメント利益又は損失( )の合計は、連結損益及び包括利益計算書の営業利益と一致しております。

4. 売上高は報告セグメントごとに当社および連結子会社の所在する国又は地域別に分解しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント					その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務諸 表計上額 (注)3
	表面処理用 資材事業	表面処理用 機械事業	めっき加工 事業	不動産賃貸 事業	計				
売上高									
日本	22,496,608	4,747,104	-	-	27,243,713	24,245	27,267,959	-	27,267,959
台湾	15,719,790	1,489,238	548,303	-	17,757,333	-	17,757,333	-	17,757,333
中国	16,846,770	1,774,547	-	-	18,621,318	-	18,621,318	-	18,621,318
韓国	5,454,277	23,391	-	-	5,477,669	-	5,477,669	-	5,477,669
シンガポール	3,218,112	1,072,046	-	-	4,290,158	-	4,290,158	-	4,290,158
タイ	442,745	-	3,219,848	-	3,662,594	-	3,662,594	-	3,662,594
北米	5,402,927	51,160	-	-	5,454,087	-	5,454,087	-	5,454,087
その他	-	-	482,103	-	482,103	-	482,103	-	482,103
顧客との契約から 生じる収益	69,581,233	9,157,489	4,250,255	-	82,988,978	24,245	83,013,224	-	83,013,224
その他の収益	-	-	-	832,202	832,202	-	832,202	-	832,202
外部顧客への売上 高	69,581,233	9,157,489	4,250,255	832,202	83,821,181	24,245	83,845,427	-	83,845,427
セグメント間の内 部売上高又は振替 高	-	-	-	-	-	-	-	-	-
計	69,581,233	9,157,489	4,250,255	832,202	83,821,181	24,245	83,845,427	-	83,845,427
セグメント利益又は 損失( )	17,805,233	582,702	47,920	467,460	18,807,475	21,667	18,829,143	-	18,829,143
セグメント資産	66,422,289	12,671,991	5,366,736	2,282,106	86,743,124	-	86,743,124	43,846,003	130,589,127
その他の項目									
減価償却費	1,663,251	341,426	152,525	105,463	2,262,665	-	2,262,665	-	2,262,665
有形固定資産及び 無形固定資産の増 加額	2,284,070	126,036	228,316	74,240	2,712,664	-	2,712,664	-	2,712,664

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ロイヤルティ収入を含んでおります。

2. セグメント資産の調整額43,846,003千円は、全社資産43,846,003千円が含まれております。

なお、全社資産の主なものは、親会社の余資運用資産(現金及び預金)並びに長期投資資金(投資有価証券)であります。

3. セグメント利益又は損失( )の合計は、連結損益及び包括利益計算書の営業利益と一致しております。

4. 売上高は報告セグメントごとに当社および連結子会社の所在する国又は地域別に分解しております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：千円)

日本	台湾	中国	その他	合計
31,203,949	15,245,236	14,399,631	19,407,213	80,256,031

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	台湾	タイ	その他	合計
14,948,539	3,739,574	997,625	3,727,963	23,413,703

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益及び包括利益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：千円)

日本	台湾	中国	その他	合計
27,210,881	17,919,424	18,285,251	20,429,870	83,845,427

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	台湾	タイ	その他	合計
15,147,570	3,989,362	1,100,169	4,389,045	24,626,148

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益及び包括利益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金(千円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(千円)	科目	期末残高(千円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	浪花殖産(株) (注1)	大阪市天王寺区	40,000	損害保険代理業	被所有 直接 28.24	損害保険料の支払及び不動産賃貸料の受取等 役員の兼務	損害保険料支払(注2)	126,065	前払費用	76,680
							不動産賃貸収入(注2)	639	前受金	58
							その他(注2)	240	-	-

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注1) 当社役員上村寛也及びその近親者が議決権の100%を直接保有しております。

(注2) 市場価格を参考に決定しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金(千円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(千円)	科目	期末残高(千円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	浪花殖産(株) (注1)	大阪市天王寺区	40,000	損害保険代理業	被所有 直接 28.23	損害保険料の支払及び不動産賃貸料の受取等 役員の兼務	損害保険料支払(注2)	111,094	前払費用	83,217
							不動産賃貸収入(注2)	639	前受金	58
							その他(注2)	240	-	-

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注1) 当社役員上村寛也及びその近親者が議決権の100%を直接保有しております。

(注2) 市場価格を参考に決定しております。

( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	5,749円95銭	6,578円64銭
1株当たり当期純利益	673円41銭	872円87銭

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
純資産の部の合計額(千円)	92,713,748	106,119,189
純資産の部の合計額から控除する金額 (千円)	-	-
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	92,713,748	106,119,189
普通株式の発行済株式数(株)	18,099,000	18,099,000
普通株式の自己株式数(株)	1,974,718	1,968,132
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(株)	16,124,282	16,130,868

3. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	10,920,792	14,078,236
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期 純利益(千円)	10,920,792	14,078,236
普通株式の期中平均株式数(株)	16,217,113	16,128,691

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	400,000	400,000	1.01	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	241,334	250,678	-	-
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
リース債務 (1年以内に返済予定のものを除く。)	651,066	570,467	-	2026年～2033年
其他有利子負債	-	-	-	-
合計	1,292,400	1,221,145	-	-

- (注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。  
2. リース債務の平均利率については、主にリース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。  
3. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
リース債務	201,235	105,088	70,915	51,609

4. 米国会計基準ASU2016-02の適用により認識したリース債務については、上記に含めておりません。

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	中間連結会計期間	第3四半期	当連結会計年度
売上高(千円)	19,980,647	40,761,554	63,322,683	83,845,427
税金等調整前中間(当期) (四半期)純利益(千円)	5,249,678	9,846,265	15,436,524	20,110,259
親会社株主に帰属する中間 (当期)(四半期)純利益 (千円)	3,749,024	6,722,930	10,920,926	14,078,236
1株当たり中間(当期)(四 半期)純利益(円)	232.51	416.89	677.14	872.87

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	232.51	184.39	260.25	195.73

- (注) 当社は、第1四半期及び第3四半期について金融商品取引所の定める規則により四半期に係る財務情報を作成しておりますが、当該四半期に係る財務情報に対する期中レビューは受けておりません。

決算日後の状況

特記事項はありません。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	15,035,533	26,729,600
受取手形	3 785,901	402,162
電子記録債権	3 5,073,997	3,633,872
売掛金	2 8,719,023	2 6,655,160
契約資産	2,221,501	1,842,660
商品及び製品	898,553	938,904
仕掛品	52,952	63,564
原材料及び貯蔵品	991,375	1,079,803
前払費用	186,533	238,462
前渡金	407,865	434,493
未収入金	5,602,032	3,141,712
その他	74,167	68,722
貸倒引当金	4,000	2,700
流動資産合計	40,045,439	45,226,420
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 6,162,366	1 5,904,640
構築物	1 107,887	1 95,108
機械及び装置	229,599	670,991
車両運搬具	0	12,956
工具、器具及び備品	600,953	678,477
土地	1 7,377,184	1 7,397,976
リース資産	424,703	353,344
建設仮勘定	25,250	34,075
有形固定資産合計	14,927,944	15,147,570
無形固定資産		
ソフトウェア	184,121	193,029
その他	28,389	22,766
無形固定資産合計	212,511	215,796
投資その他の資産		
投資有価証券	16,130,256	16,971,092
関係会社株式	5,404,735	5,047,657
関係会社出資金	120,655	120,655
長期貸付金	218	68
前払年金費用	114,622	120,730
繰延税金資産	81,439	120,000
その他	497,134	440,012
貸倒引当金	27,000	27,000
投資その他の資産合計	22,322,060	22,793,216
固定資産合計	37,462,517	38,156,582
資産合計	77,507,956	83,383,002

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	361,958	61,393
電子記録債務	3 5,026,516	3,805,401
買掛金	2,123,767	1,906,563
短期借入金	1 400,000	1 400,000
リース債務	157,082	165,270
未払金	362,363	293,427
未払費用	108,602	109,756
未払法人税等	2,253,388	1,123,426
契約負債	441,290	1,512,886
前受金	15,578	26,779
預り金	70,842	47,554
賞与引当金	177,341	183,576
役員賞与引当金	228,882	310,869
その他	22,470	19,822
流動負債合計	11,750,088	9,966,726
<b>固定負債</b>		
長期預り保証金	653,144	690,117
リース債務	323,521	234,210
長期未払金	251,413	237,529
固定負債合計	1,228,079	1,161,856
負債合計	12,978,168	11,128,582
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	1,336,936	1,336,936
資本剰余金		
資本準備金	1,644,666	1,644,666
その他資本剰余金	-	41,870
資本剰余金合計	1,644,666	1,686,537
利益剰余金		
利益準備金	334,234	334,234
その他利益剰余金		
圧縮記帳積立金	4,304	4,304
配当平均積立金	810,000	810,000
別途積立金	58,715,000	59,715,000
繰越利益剰余金	8,459,253	15,239,534
利益剰余金合計	68,322,792	76,103,072
自己株式	7,867,849	7,843,416
株主資本合計	63,436,545	71,283,130
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	1,093,243	971,289
評価・換算差額等合計	1,093,243	971,289
純資産合計	64,529,788	72,254,419
負債純資産合計	77,507,956	83,383,002

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 42,773,303	1 39,701,143
売上原価	1 29,885,896	1 27,475,134
売上総利益	12,887,407	12,226,008
販売費及び一般管理費	2 4,935,666	2 5,322,482
営業利益	7,951,740	6,903,526
営業外収益		
受取利息及び配当金	1 8,919,923	1 6,549,814
為替差益	221,635	50,379
その他	30,807	224,296
営業外収益合計	9,172,366	6,824,489
営業外費用		
支払利息	4,951	6,017
自己株式取得費用	7,561	-
解約手数料	-	8,091
その他	1,340	723
営業外費用合計	13,854	14,831
経常利益	17,110,253	13,713,184
特別利益		
固定資産売却益	5,996	62,618
抱合せ株式消滅差益	-	6,603
特別利益合計	5,996	69,222
特別損失		
固定資産除売却損	41,741	55,462
支払補償金	59,000	-
特別損失合計	100,741	55,462
税引前当期純利益	17,015,508	13,726,944
法人税、住民税及び事業税	3,609,955	2,800,340
法人税等調整額	122,419	78,533
法人税等合計	3,487,535	2,721,807
当期純利益	13,527,972	11,005,137

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		
						圧縮記帳積立金	配当平均積立金	別途積立金
当期首残高	1,336,936	1,644,666	16,506	1,661,173	334,234	4,304	810,000	52,515,000
当期変動額								
別途積立金の積立								6,200,000
剰余金の配当								
当期純利益								
自己株式の取得								
自己株式の処分			26,670	26,670				
自己株式の消却			43,176	43,176				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	16,506	16,506	-	-	-	6,200,000
当期末残高	1,336,936	1,644,666	-	1,644,666	334,234	4,304	810,000	58,715,000

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	その他利益剰余金	利益剰余金合計					
	繰越利益剰余金						
当期首残高	10,653,428	64,316,967	11,497,123	55,817,954	409,920	409,920	56,227,875
当期変動額							
別途積立金の積立	6,200,000	-		-			-
剰余金の配当	2,963,036	2,963,036		2,963,036			2,963,036
当期純利益	13,527,972	13,527,972		13,527,972			13,527,972
自己株式の取得			2,999,852	2,999,852			2,999,852
自己株式の処分			26,837	53,508			53,508
自己株式の消却	6,559,110	6,559,110	6,602,287	-			-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					683,322	683,322	683,322
当期変動額合計	2,194,175	4,005,824	3,629,273	7,618,591	683,322	683,322	8,301,913
当期末残高	8,459,253	68,322,792	7,867,849	63,436,545	1,093,243	1,093,243	64,529,788

当事業年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

（単位：千円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		
					圧縮記帳積立金	配当平均積立金	別途積立金	
当期首残高	1,336,936	1,644,666	-	1,644,666	334,234	4,304	810,000	58,715,000
当期変動額								
別途積立金の積立								1,000,000
剰余金の配当								
当期純利益								
自己株式の取得								
自己株式の処分			41,870	41,870				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	41,870	41,870	-	-	-	1,000,000
当期末残高	1,336,936	1,644,666	41,870	1,686,537	334,234	4,304	810,000	59,715,000

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	その他利益剰余金	利益剰余金合計					
	繰越利益剰余金						
当期首残高	8,459,253	68,322,792	7,867,849	63,436,545	1,093,243	1,093,243	64,529,788
当期変動額							
別途積立金の積立	1,000,000	-		-			-
剰余金の配当	3,224,856	3,224,856		3,224,856			3,224,856
当期純利益	11,005,137	11,005,137		11,005,137			11,005,137
自己株式の取得			2,841	2,841			2,841
自己株式の処分			27,275	69,145			69,145
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					121,953	121,953	121,953
当期変動額合計	6,780,280	7,780,280	24,433	7,846,584	121,953	121,953	7,724,630
当期末残高	15,239,534	76,103,072	7,843,416	71,283,130	971,289	971,289	72,254,419

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式 移動平均法による原価法  
 その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの 時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等 移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品 総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

製品及び仕掛品  
 めっき用化学品 総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

表面処理用機械 個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

原材料及び貯蔵品 総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 15～50年

機械及び装置 5～8年

工具、器具及び備品 4～10年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に充てるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員賞与の支給に備えるため、当事業年度における支給見込額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。なお、当事業年度末における年金資産が退職給付債務見込額を超過しているため、その超過額を前払年金費用として、投資その他の資産に計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(12年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生翌事業年度から費用処理しております。

#### 4. 重要な収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下の通りであります。

##### 表面処理用資材事業

表面処理用資材事業においては、主にプリント基板用めっき薬品やアルミ磁気ディスク用めっき薬品の製造及び販売並びに、工業用化学品や非鉄金属の販売を行っております。

このような製商品の国内向け販売については、顧客に製商品を引き渡した時点で履行義務が充足するものの、出荷時点から製商品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の期間であることから、製商品を出荷する時点で収益を認識しております。

また、このような製商品の国外向け販売については、貿易条件に基づき製商品に対する支配が移転する時点で収益を認識しております。

##### 表面処理用機械事業

表面処理用機械事業においては、主に顧客特有のプリント基板用めっき機械やアルミ磁気ディスク用めっき機械の製造及び販売を行っております。

このような製品の販売については、契約上、対価を収受する強制力のある権利を有していると判断したもののについては、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。

また、契約上、対価を収受する強制力のある権利を有していると判断できないものについては、機械装置を引き渡す一時点において、機械装置の支配が顧客に移転して履行義務が充足すると判断し、検収時点で収益を認識しております。

なお、取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い場合には、検収時点で収益を認識しております。

##### 不動産賃貸事業

不動産賃貸事業においては、主に事業用不動産の賃貸借契約を締結しております。

当該契約については、オペレーティング・リース取引に該当するため、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理により収益を認識しております。

##### その他の事業

その他の事業においては、当社の知的財産に関するライセンスを含む製品を販売することにより生じるロイヤルティ収入が生じております。

ロイヤルティ収入は、知的財産のライセンスに関連して顧客が売上高を計上する時点又は顧客が知的財産のライセンスを使用する時点で収益を認識しております。

#### 5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

##### (1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

##### (2) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は事業年度の末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(重要な会計上の見積り)

一定の期間にわたり認識された収益

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

一定の期間にわたり認識された収益

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
売上高	2,157,551	1,782,552

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

表面処理用機械事業における一定の要件を満たす特定の契約については、当該契約の当事業年度末時点の進捗度に応じて、収益を計上しております。

進捗度は、当事業年度末時点までの発生費用と完了までの総原価見積額を比較することにより測定しております。

主な仮定

総原価見積額は、機械装置に対する専門的な知識と施工経験を有する責任者により、契約内容、要求仕様、過去の類似契約における原価実績、契約期間の委託外注費、材料費、労務費の見積り等に基づき算定され、承認手続きを経たうえで決定しております。

総原価見積額は、契約内容や仕様の変更、作業工程の遅れにより当初見積りに対する原価の増加や、材料価格の変動等、進行途中の状況の変化によって、見直しの必要性が生じることがあります。

翌事業年度の財務諸表に与える影響

総原価見積額は、進捗状況を踏まえた見積額と発生額との比較や、今後の費用発生に関する最新の情報に基づき適宜、見直しており、将来の状況の変化により見積と実績が乖離した場合は、認識する収益の金額に影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(追加情報)

該当事項はありません。

(貸借対照表関係)

## 1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	1,359,082千円	1,381,309千円
土地	47,200	47,200
計	1,406,282	1,428,509

担保付債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期借入金	400,000千円	400,000千円
計	400,000	400,000

## 2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	8,662,199千円	6,126,659千円
短期金銭債務	-	10,918

## 3 期末日満期手形等

期末日満期手形等の会計処理については、手形交換日又は決済日をもって決済処理をしております。なお、前事業年度の末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等が前事業年度の期末残高に含まれておりません。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
受取手形	101,733千円	- 千円
電子記録債権	427,060	-
電子記録債務	410,692	-

( 損益計算書関係 )

1 関係会社との取引高

	前事業年度 ( 自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日 )	当事業年度 ( 自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日 )
営業取引による取引高		
売上高	11,044,951千円	11,254,397千円
仕入高	31,303	126,568
営業取引以外の取引による取引高	8,731,411	6,337,922

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度38%、当事業年度38%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度62%、当事業年度62%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 ( 自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日 )	当事業年度 ( 自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日 )
給料及び手当	870,302千円	903,504千円
賞与引当金繰入額	84,529	89,431
役員賞与引当金繰入額	228,882	310,869
退職給付費用	75,179	71,284
減価償却費	277,169	265,606
研究開発費	1,183,029	1,353,825

( 有価証券関係 )

前事業年度 ( 2024年 3月 31日 )

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	当事業年度 ( 千円 )
子会社株式	5,404,735

当事業年度 ( 2025年 3月 31日 )

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	当事業年度 ( 千円 )
子会社株式	5,047,657

## ( 税効果会計関係 )

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2024年 3月31日 )	当事業年度 ( 2025年 3月31日 )
繰延税金資産		
未払事業税	94,118千円	55,754千円
賞与引当金	54,301	56,210
棚卸資産	67,829	107,520
未払費用	8,145	8,431
投資有価証券及び関係会社株式	958,886	909,458
長期未払金	78,284	74,869
有形固定資産	321,896	393,758
その他	71,950	80,836
繰延税金資産小計	1,655,413	1,686,841
評価性引当額	1,054,165	1,079,433
繰延税金資産合計	601,248	607,407
繰延税金負債		
前払年金費用	35,097	38,054
その他有価証券評価差額金	482,489	447,065
その他	2,222	2,287
繰延税金負債合計	519,809	487,407
繰延税金資産又は負債 ( ) の純額	81,439	120,000

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2024年 3月31日 )	当事業年度 ( 2025年 3月31日 )
法定実効税率 ( 調整 )	30.6%	30.6%
試験研究費税額控除	0.6	1.0
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	14.5	12.8
人材確保等促進税制控除	-	0.2
免税国外配当外国源泉税	5.2	3.7
税率変更による期末繰延税金資産 ( 長期 ) の増減	-	0.3
評価性引当額の増減	-	0.2
その他	0.2	0.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率	20.5	19.8

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」( 令和 7 年法律第13号 ) が2025年 3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年 4月 1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年 4月1日に開始する事業年度以後に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更して計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産の金額 ( 繰延税金負債の金額を控除した金額 ) は3,478千円減少し、法人税等調整額が9,287千円、その他有価証券評価差額金が12,765千円、それぞれ減少しております。

## ( 収益認識関係 )

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、財務諸表「注記事項 ( 重要な会計方針 ) 4 . 重要な収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## ( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	6,162,366	262,133	13,583	506,275	5,904,640	10,337,971
	構築物	107,887	2,798	175	15,401	95,108	470,321
	機械及び装置	229,599	579,703	391	137,919	670,991	2,601,836
	車両運搬具	0	16,653	0	3,697	12,956	6,097
	工具、器具及び備品	600,953	330,808	1,661	251,623	678,477	3,011,857
	土地	7,377,184	21,500	708	-	7,397,976	-
	リース資産	424,703	77,962	-	149,322	353,344	460,496
	建設仮勘定	25,250	215,913	207,087	-	34,075	-
	計	14,927,944	1,507,473	223,608	1,064,239	15,147,570	16,888,580
無形固定資産	ソフトウェア	184,121	80,751	-	71,843	193,029	177,792
	その他	28,389	376	-	6,000	22,766	14,500
	計	212,511	81,127	-	77,843	215,796	192,292

(注1)「当期増加額」には、下記の内容が含まれております。

枚方化成品工場の製造設備新設・更新等に係る増加額

機械及び装置	507,304千円
ソフトウェア	80,181千円
建物	54,194千円
工具、器具及び備品	28,232千円
リース資産	18,277千円

中央研究所の研究開発用設備の更新等に係る増加額

工具、器具及び備品	239,332千円
機械及び装置	72,399千円

株式会社サミックスの吸収合併に係る増加額

土地	21,500千円
----	----------

【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	31,000	2,700	4,000	29,700
賞与引当金	177,341	183,576	177,341	183,576
役員賞与引当金	228,882	310,869	228,882	310,869

(2)【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3)【その他】

決算日後の状況  
特記事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行います。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。 公告掲載URL <a href="https://www.uyemura.co.jp/">https://www.uyemura.co.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、取得請求権付株式の取得を請求する権利並びに株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度（第96期）（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）2024年6月27日近畿財務局長に提出
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類  
2024年6月27日近畿財務局長に提出
- (3) 半期報告書及び確認書  
（第97期中）（自 2024年7月1日 至 2024年9月30日）2024年11月11日近畿財務局長に提出
- (4) 臨時報告書  
2024年6月28日近畿財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月24日

上村工業株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

大阪事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 高崎 充弘

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 上田 博規

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている上村工業株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益及び包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、上村工業株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

【表面処理用資材事業、表面処理用機械事業における上村工業株式会社の売上高】

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
----------------------	--------

上村工業株式会社は、当連結グループの親会社として、表面処理用資材事業において資材販売、表面処理用機械事業において機械装置販売を行う中核会社である。

第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表【注記事項】 (セグメント情報等)に記載の通り、資材販売に関する売上高が69,581,233千円、機械装置販売に関する売上高が9,157,489千円であるが、これらの売上高における上村工業株式会社の売上高が多くを占めており、量的な重要性が高い。

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由

第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表【注記事項】4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準に記載の通り、上村工業株式会社では、以下の方法にて売上高を計上する会計処理を採用している。

資材販売：出荷した時点

機械装置販売：原則、一定の期間（進捗度の見積りは発生したコストにより実施）

なお、期間がごく短く、据付工事を伴うものは検収が完了した時点、据付工事を伴わないものは出荷した時点（一時点）

これらの売上高は、複雑な契約内容を含まず、ITシステムへの依存度も高くないが、売上高はそれ自体が重要な経営指標であるとともに、売上高という収益項目の連結財務諸表における相対的な重要性が高い。

また、第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表【注記事項】(重要な会計上の見積り)に記載の通り、一定の期間にわたり売上高を計上する取引は総原価の見積り等、経営者の判断を伴う見積りの要素を含むことから、仮に収益計上プロセスに逸脱が発生した場合には、売上高の金額や計上時期に誤りが発生する可能性がある。

そのため、当監査法人は当該事項の検討が当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。

当監査法人は、表面処理用資材事業、表面処理用機械事業における上村工業株式会社の売上高の発生、正確性、期間帰属の妥当性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。

・内部統制の評価

表面処理用資材事業、表面処理用機械事業における上村工業株式会社の売上高の計上プロセスに関連する内部統制の整備・運用状況の有効性について、特に以下に焦点を当てて評価を実施した。

受注処理が適切に行われることを確保するための査閲・承認に係る内部統制

資材の出荷処理や機械装置の検収処理に基づき、売上高が適切に計上されることを確保するための査閲・承認に係る内部統制

機械装置販売に関する見積総原価が適切に算定されることを確保するための査閲・承認に係る内部統制

機械装置販売に関する実際発生原価に基づき、売上高が一定の期間にわたり適切に計上されることを確保するための査閲・承認に係る内部統制

売上債権の消込処理が適切に行われるとともに、回収が遅延している売上債権が適切に把握・処理されるための査閲・承認に係る内部統制

関連するITシステムの全般統制及び業務処理統制

・売上高の検討

売上高全体の概括的理解、総括的分析のために、以下の手続を実施した。

・営業部門役員等への概況ヒアリング

・データ分析ツールを活用した売上高・利益率の階層分析や推移分析、異常値分析、マイナス処理の有無の検討

当連結会計年度において計上された資材販売に関する売上高のうち、売上計上額・利益額・日付等を踏まえて抽出した取引について、以下の手続を実施した。

・売上計上額と注文書金額の整合性の検討

・売上計上日と出荷伝票等の証憑日付との整合性の検討

・期末月について取引先への取引確認手続の実施

・債権の滞留の有無の検討

・営業部門役員等へのヒアリングを通じて取引内容の合理性を検討

当連結会計年度において計上された機械装置販売に関する売上高のうち、売上計上額・利益額・日付等を踏まえて抽出した取引について、以下の手続を実施した。

一定の期間で売上高を計上するもの

・売上計上額と契約書金額の整合性の検討

・見積総原価の原価項目の内容と契約内容との整合性の検討

・見積総原価の原価項目の金額と見積書等の証憑との整合性の検討

・実際発生原価と請求書等の証憑との整合性の検討

・顧客との打合せに関する資料や図面、外注先への発注書等の関連資料の閲覧

・担当者等へのヒアリングを通じて工事進捗率（見積総原価、実際発生原価）の合理性を検討

・自社工場で作成中の機械装置の現物実査

検収が完了した時点または出荷した時点で売上高を計上するもの

・売上計上額と注文書金額の整合性の検討

	<ul style="list-style-type: none"><li>・売上計上日と検収書や出荷伝票等の証憑日付との整合性の検討</li><li>・期末月について取引先への取引確認手続の実施</li><li>・債権の滞留の有無の検討</li><li>・営業部門役員等へのヒアリングを通じて取引内容の合理性を検討</li></ul> <p>翌連結会計年度の4月前半の売上高一覧に含まれるマイナス処理のうち、一定の条件を満たす取引について担当者へのヒアリングや根拠資料を入手し、当連結会計年度の売上高の取消として処理すべき取引の有無を検討した。</p>
--	---

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、上村工業株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、上村工業株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年6月24日

上村工業株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

大阪事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 高崎 充弘

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 上田 博規

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている上村工業株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第97期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、上村工業株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

表面処理用資材事業、表面処理用機械事業における売上高

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（表面処理用資材事業、表面処理用機械事業における上村工業株式会社の売上高）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。