

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	近畿財務局長
【提出日】	2020年3月27日
【事業年度】	第102期（自 2019年1月1日 至 2019年12月31日）
【会社名】	小林製薬株式会社
【英訳名】	KOBAYASHI PHARMACEUTICAL CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 小林 章浩
【本店の所在の場所】	大阪市中央区道修町四丁目4番10号
【電話番号】	06（6231）1144（代表）
【事務連絡者氏名】	財務経理部長 平尾 紀明
【最寄りの連絡場所】	大阪市中央区道修町四丁目4番10号
【電話番号】	06（6231）1144（代表）
【事務連絡者氏名】	財務経理部長 平尾 紀明
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次		第98期	第99期	第100期	第101期	第102期
決算年月		2016年3月	2016年12月	2017年12月	2018年12月	2019年12月
売上高	百万円	137,211	120,051	156,761	167,479	168,052
経常利益	"	17,949	19,499	24,191	27,374	27,851
親会社株主に帰属する当期純利益	"	13,466	14,321	15,863	18,023	19,139
包括利益	"	12,537	13,114	19,474	16,901	19,754
純資産	"	142,023	143,320	153,811	166,249	172,657
総資産	"	188,997	201,234	218,831	228,787	233,398
1株当たり純資産	円	1,766.06	1,818.10	1,947.82	2,102.49	2,208.94
1株当たり当期純利益	"	165.56	179.12	201.31	228.05	244.08
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	"	165.30	178.86	201.03	227.95	-
自己資本比率	%	75.1	71.2	70.3	72.7	74.0
自己資本利益率	"	9.6	10.0	10.7	11.3	11.3
株価収益率	倍	29.8	27.9	36.4	32.8	38.0
営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	14,329	16,097	22,350	20,007	20,089
投資活動によるキャッシュ・フロー	"	10,932	519	7,039	8,062	5,072
財務活動によるキャッシュ・フロー	"	10,199	11,922	9,162	4,285	14,581
現金及び現金同等物の期末残高	"	25,428	28,322	48,688	55,916	56,272
従業員数 (ほか、平均臨時雇用者数)	人	2,804 (569)	2,994 (570)	3,033 (603)	3,271 (566)	3,435 (557)

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

- 第99期より決算日を3月31日から12月31日に変更しております。これに伴い、第99期は、当社並びに3月決算の連結子会社は2016年4月1日から2016年12月31日までの9ヶ月間、12月決算の連結子会社は2016年1月1日から2016年12月31日までの12ヶ月間を連結対象期間としております。
- 2016年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施したため、第98期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産及び1株当たり当期純利益、潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
- 第102期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を当連結会計年度の期首から適用しており、前連結会計年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第98期	第99期	第100期	第101期	第102期
決算年月		2016年3月	2016年12月	2017年12月	2018年12月	2019年12月
売上高	百万円	118,528	101,157	133,522	141,456	143,016
経常利益	〃	16,817	17,072	20,910	22,643	23,242
当期純利益	〃	15,044	11,191	15,103	16,659	16,800
資本金	〃	3,450	3,450	3,450	3,450	3,450
発行済株式総数	千株	42,525	85,050	82,050	82,050	82,050
純資産	百万円	129,004	129,046	138,874	150,446	154,433
総資産	〃	171,577	181,303	197,942	207,848	209,634
1株当たり純資産	円	1,604.93	1,636.95	1,758.61	1,902.63	1,975.79
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額)	〃	96.0 (48.0)	52.0 (25.0)	58.0 (28.0)	66.0 (31.0)	73.0 (33.0)
1株当たり当期純利益	〃	184.95	139.97	191.67	210.79	214.25
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	〃	184.67	139.77	191.40	210.70	-
自己資本比率	%	75.1	71.1	70.1	72.4	73.7
自己資本利益率	〃	12.0	8.7	11.3	11.5	11.0
株価収益率	倍	26.7	35.7	38.2	35.4	43.3
配当性向	%	26.0	37.2	30.3	31.3	34.1
従業員数 (ほか、平均臨時雇用者数)	人	1,154 (202)	1,223 (188)	1,267 (197)	1,346 (192)	1,414 (160)
株主総利回り (比較指標:配当込みTOPIX)	% %	116.0 (89.2)	118.6 (101.7)	173.9 (124.3)	178.9 (104.5)	222.5 (123.4)
最高株価	円	10,770	9,920 5,610	7,650	10,250	9,870
最低株価	円	7,820	8,430 4,205	4,865	6,550	6,650

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 第99期より決算日を3月31日から12月31日に変更しております。これに伴い、第99期は、2016年4月1日から2016年12月31日までの9ヶ月間を対象期間としております。

3. 2016年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施したため、第98期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産及び1株当たり当期純利益、潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

4. 第102期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

5. 最高株価及び最低株価は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

6. 当社は2016年7月1日付けで普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。第99期の印は当該株式分割による権利落後の最高・最低株価を示しております。

7. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を当事業年度の期首から適用しており、前事業年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

2【沿革】

当社の前身は、1886年2月に小林忠兵衛が名古屋市中区に創業した、雑貨・化粧品店の合名会社小林盛大堂であります。その後同社は、1888年に医薬品卸業界に参入しております。

年月	概要
1919年 8月	合名会社小林盛大堂と合資会社小林大薬房を合併改組し、株式会社小林大薬房を設立、本店を大阪市西区に置く
1940年11月	製剤部門を分離、小林製薬株式会社を設立
1956年 4月	小林製薬株式会社を合併
5月	商号を小林製薬株式会社に変更
11月	本社を大阪市東区（現在の中央区）に移転
1967年 3月	外用消炎鎮痛薬「アンメルツ」を全国発売し、家庭用品製造販売事業の基盤確立
1969年 6月	水洗トイレ用芳香洗淨剤「ブルーレット」を発売し、日用雑貨分野へ新規参入
1972年 6月	医療関連事業に参入するため米国のC.R.Bard, Inc.と提携、株式会社日本メディコ（現 株式会社メディコン）を設立
1975年 5月	芳香剤「サワデー」を発売し、芳香・消臭剤市場へ本格的に参入
1982年 3月	製造強化のため、富山小林製薬株式会社を設立
1988年 6月	衛生雑貨品の製品ラインを強化するため、株式会社エンゼル（現 愛媛小林製薬株式会社）を子会社化
1992年10月	医療関連事業拡大のため、小林メディカル事業部を設置
11月	製造強化のため、仙台小林製薬株式会社を設立
1996年 2月	整形外科市場での基盤強化のため、Medtronic Sofamor Danek, Inc.との合併会社小林ソファモアダネック株式会社を設立
1998年 9月	アジア地域の製造・販売拠点として、上海小林友誼日化有限公司を設立
9月	米国の製造・販売拠点として、Kobayashi Healthcare, LLCを設立
1999年 4月	大阪証券取引所市場第二部に上場
2000年 8月	東京証券取引所市場第一部に上場、大阪証券取引所市場第一部に指定
9月	中央研究所を新築移転
10月	卸事業を分社化するため、株式会社コパショウを設立
2001年 6月	カイロ事業への新規参入のため、桐灰化学株式会社を子会社化
8月	英国の販売拠点として、Kobayashi Healthcare Europe, Ltd.を設立
2002年 4月	小林ソファモアダネック株式会社の株式を売却し、合併契約を解消
12月	日立造船株式会社から健康食品事業（杜仲茶）の営業権を譲り受ける
2005年 3月	小林コーム株式会社の株式を100%取得、Combe International Ltd.の有する日本における商標権を譲受け
7月	井藤漢方製薬株式会社と業務資本提携
12月	小林コーム株式会社を吸収合併
2006年11月	メーカー機能を強化するため、eVent Medical, Ltd.を子会社化 米国事業を強化するため、Heat Max, Inc.を子会社化
2008年 1月	株式会社コパショウの株式と株式会社メディセオ・パルタックホールディングスの株式を株式交換
10月	カイロの製造を一元管理するため、桐灰化学株式会社の会社分割により、桐灰小林製薬株式会社を設立
2009年 4月	井藤漢方製薬株式会社との業務資本提携を解消
2010年 4月	医療機器業界を取り巻く市場環境が激変する中、競争力を高めるため、当社の医療機器事業部門の小林メディカルカンパニーを会社分割し、小林メディカル株式会社を設立
2012年 4月	効率的な生産体制の構築を目的に、今後拡大する中国での需要に対応するため、合肥小林日用品有限公司を設立
5月	医療機器市場においてさらなる成長を目指すため、小林メディカル株式会社の株式の80%を三菱商事株式会社に譲渡（同社は2012年11月1日付けで日本メディカルネクスト株式会社に社名変更）
2013年 5月	日本メディカルネクスト株式会社の全株式を三菱商事株式会社に譲渡
9月	スキンケア事業を強化するため、ジュジュ化粧品株式会社を子会社化
2015年11月	Bard International, Inc.と合併関係を解消し株式会社メディコンの全株式を株式会社メディコンに譲渡

年月	概要
2016年 9月	米国での一般用医薬品強化のため、Berlin Industries, Inc.及びその子会社のPerfecta Products, Inc.を子会社化
2018年 4月	中国での現地グループ会社の経営管理強化と資金需要への機動的な対応のため、統括会社として小林製薬（中国）有限公司を設立
6月	中国での一般用医薬品強化のため、江蘇中丹製薬有限公司を子会社化、会社名を江蘇小林製薬有限公司に変更
7月	スキンケア事業を強化するため、株式会社True Natureを子会社化
2019年 5月	ヘルスケア事業を強化するため、株式会社梅丹本舗を子会社化

3【事業の内容】

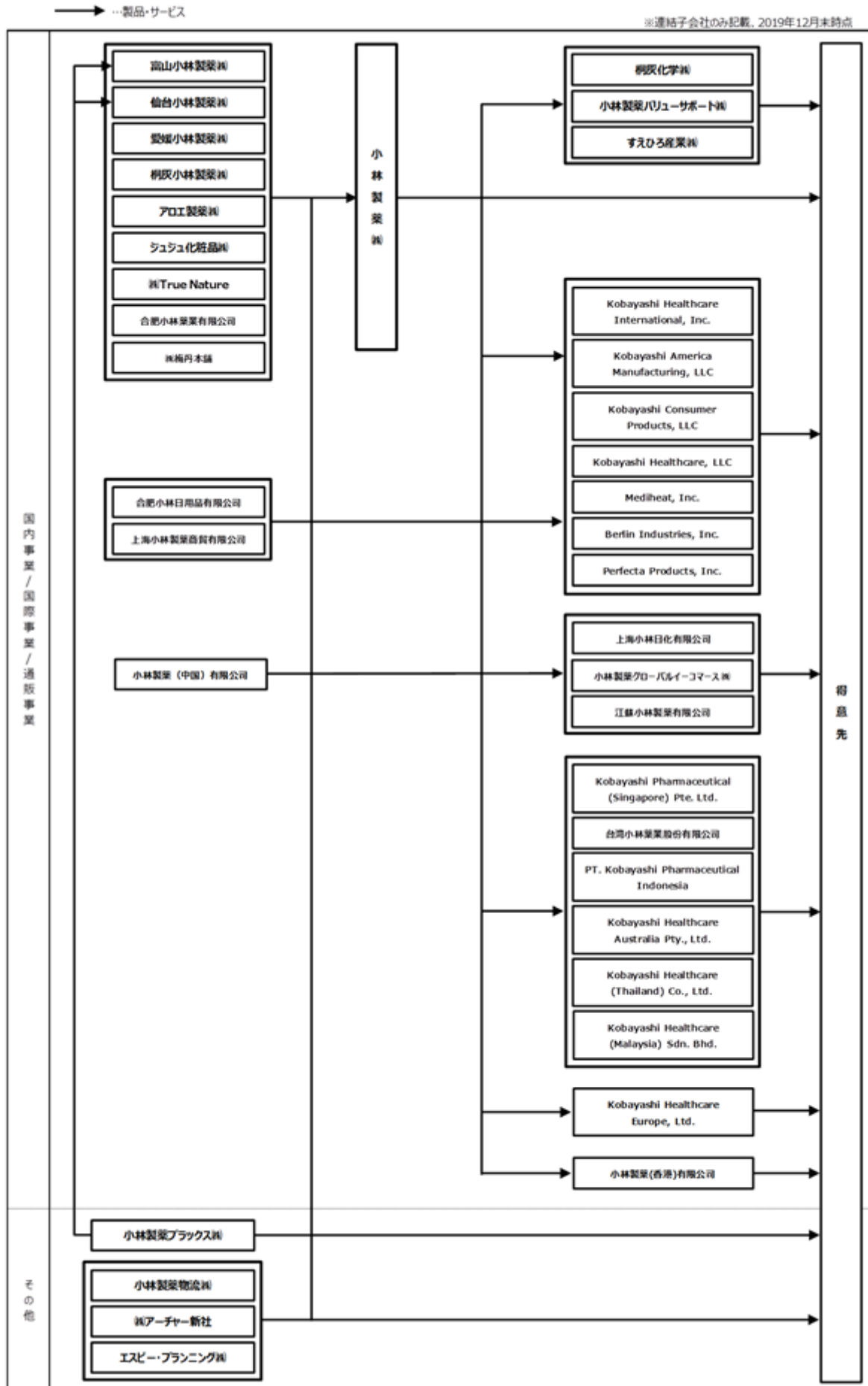
当社グループ(当社及び当社の関係会社)は、当社(小林製薬株)、子会社41社及び関連会社1社により構成されており、事業は、国内事業、国際事業、通販事業を主に行っております。事業内容と当社及び関係会社の当該事業に係る位置づけ並びにセグメントとの関連は、次のとおりであります。

また、当連結会計年度より、セグメント名称につきまして「国内家庭用品製造販売事業」を「国内事業」に、「海外家庭用品製造販売事業」を「国際事業」に、「通信販売事業」を「通販事業」に変更しました。

区分	主要製品及び商品	主要な会社
国内事業 国際事業 ヘルスケア(医薬品)	アンメルツ、 アイボン、 のどぬ～る、 命の母、 ナイシトール	当社、富山小林製薬株、仙台小林製薬株、 Kobayashi Healthcare,LLC、アロエ製薬株、 小林製薬(香港)有限公司、 Kobayashi Pharmaceutical(Singapore)Pte.Ltd.、 Kobayashi Healthcare(Malaysia)Sdn.Bhd.、 PT.Kobayashi Pharmaceutical Indonesia、 合肥小林薬業有限公司、Perfecta Products,Inc.、 江蘇小林製薬有限公司 (会社総数 12社)
ヘルスケア(口腔衛生品)	タフデント、 パーシャルデント、 タフグリップ、 糸ようじ、 ブレスケア	当社、富山小林製薬株、仙台小林製薬株、 上海小林日化有限公司、 小林製薬グローバルイーコマース株 (会社総数 5社)
日用品(芳香・消臭剤)	サワデー、 無香空間、 ブルーレット、 消臭元、 キムコ、 トイレその後に	当社、富山小林製薬株、仙台小林製薬株、上海小林日化有限 公司、小林製薬(香港)有限公司、 小林製薬バリューサポート株 (会社総数 6社)
日用品(雑貨品及び食品) カイロ	熱さまシート、 サラサーティ、 ポット洗浄中、 あせワキパット、 ケシミン	当社、富山小林製薬株、愛媛小林製薬株、仙台小林製薬株、 桐灰化学株、桐灰小林製薬株、ジュジュ化粧品株、 Kobayashi Healthcare,LLC、 Kobayashi Healthcare Europe,Ltd.、 Kobayashi Consumer Products,LLC、Mediheat,Inc.、 上海小林日化有限公司、小林製薬(香港)有限公司、 上海小林製薬商貿有限公司、 Kobayashi Pharmaceutical(Singapore)Pte.Ltd.、 Kobayashi Healthcare(Malaysia)Sdn.Bhd.、 PT.Kobayashi Pharmaceutical Indonesia、 Kobayashi America Manufacturing,LLC、 台湾小林薬業股份有限公司、合肥小林日用品有限公司、 Kobayashi Healthcare Australia Pty.,Ltd.、 Kobayashi Healthcare(Thailand)Co.,Ltd.、 小林製薬バリューサポート株、 小林製薬グローバルイーコマース株、株True Nature、 株梅丹本舗 (会社総数 26社)
米国の統括会社	-	Kobayashi Healthcare International,Inc. (会社総数 1社)
中国の統括会社	-	小林製薬(中国)有限公司 (会社総数 1社)

区分	主要製品及び商品	主要な会社
通販事業 食品及びスキンケア	グルコサミン&コラーゲンセット、 ヒフミドシリーズ、 アロエ育毛液	当社、富山小林製薬(株)、アロエ製薬(株)、(株)梅丹本舗 (会社総数 4社)
資産管理	-	Berlin Industries, Inc. (会社総数 1社)
運送業	当社商品の保管、配送 当社製品の配送	小林製薬物流(株) (会社総数 1社)
合成樹脂容器の製造販売	当社製品の容器	小林製薬ブラックス(株) (会社総数 1社)
不動産管理業	建物の賃貸、駐車場賃貸	当社、すえひろ産業(株) (会社総数 2社)
広告企画制作	当社広告の企画	(株)アーチャー新社 (会社総数 1社)
販促用品製作	当社販売促進用品(什器)	エスピー・プランニング(株) (会社総数 1社)
販売促進・市場調査	当社製品の販売促進	小林製薬セールスプロモーション(株) (会社総数 1社)
	当社製品の市場調査	小林製薬セールスプロモーション(株)、(株)アーチャー新社 (会社総数 2社)
小売業	家庭用医薬品、栄養補助食品、化粧品、日用雑貨	すえひろ産業(株)、(株)アロエガーデン (会社総数 2社)
薬局の経営	漢方薬	小林盛大堂(株) (会社総数 1社)
清掃業	-	小林製薬チャレンジド(株) (会社総数 1社)
情報処理	データの保管・加工処理	(株)ザ・ファン (会社総数 1社)

事業の系統図は次のとおりであります。



4【関係会社の状況】

会社名	住所	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権 の所有 割合 (%)	関係内容				
					役員 の兼 任	資金 援助	営業上の取引	設備の賃貸 借	業務提 携等
連結子会社									
富山小林製薬(株)	富山県富山市	100	医薬品、芳香・消臭剤等の製造	100.0	有り	有り	当社製品の製造	土地及び建物の賃貸	-
仙台小林製薬(株)	宮城県黒川郡大和町	200	医薬品、芳香・消臭剤等の製造	100.0	有り	有り	当社製品の製造	土地及び建物の賃貸	-
愛媛小林製薬(株)	愛媛県新居浜市	77	衛生用品、紙用品の製造	100.0	有り	有り	当社製品の製造	-	-
桐灰化学(株)	大阪市淀川区	49	カイロ等の販売	100.0	有り	-	当社製品の販売	-	-
桐灰小林製薬(株)	兵庫県三田市	49	カイロ等の製造	100.0	有り	-	当社製品の製造	-	-
ジュジュ化粧品(株)	大阪府茨木市	50	化粧品等の製造・販売	100.0	有り	有り	当社製品の製造及び販売	-	-
アロエ製薬(株)	静岡県島田市	40	アロエ製品等の製造	100.0	有り	有り	当社製品の製造	-	-
小林製薬ブラックス(株)	富山県富山市	95	合成樹脂加工品の製造	100.0	有り	有り	当社材料及び製品の製造	-	-
エスピー・プランニング(株)	大阪市中央区	10	ディスプレイ、模型等の制作等	100.0	有り	-	当社販促用品の製作	-	-
(株)アーチャー新社	東京都中央区	10	広告企画制作	100.0	-	有り	当社広告企画及び市場調査	-	-
すえひろ産業(株)	大阪市中央区	15	日用雑貨品等の小売販売、不動産管理	100.0	-	-	当社製品の販売及び不動産管理	土地及び建物の賃貸	-
小林製薬物流(株)	大阪市中央区	10	運送業	100.0	-	-	当社製・商品の保管配送	-	-
(株)True Nature	大阪市中央区	10	化粧品の製造販売	100.0	有り	有り	当社製品の製造	-	-
小林製薬バリューサポート(株)	大阪市中央区	10	日用雑貨品等の販売	100.0	-	-	当社製品の販売	-	-
小林製薬グローバルイーコマース(株)	大阪市中央区	10	日用雑貨品等の販売	100.0 (100.0)	有り	-	当社製品等の販売	-	-
(株)梅丹本舗	和歌山県紀の川市	20	健康食品等の製造販売	100.0	有り	有り	当社製品の製造	-	-
Kobayashi Healthcare, LLC	アメリカ合衆国ジョージア州	米ドル -	日用雑貨品の販売	100.0 (100.0)	-	-	当社製品の販売	-	-
Kobayashi Healthcare Europe, Ltd.	英国ロンドン市	英ポンド 14,081	日用雑貨品の販売	100.0	-	-	当社製品の販売	-	-
上海小林日化有限公司	中国上海市	中国元 160,326,485	日用雑貨品の製造・販売	100.0	-	-	当社製品の販売	-	-
合肥小林日用品有限公司	中国合肥市	中国元 58,661,780	日用雑貨品の製造	100.0 (100.0)	-	有り	当社製品の製造	-	-
合肥小林薬業有限公司	中国合肥市	中国元 46,799,591	漢方製剤品の製造	90.0	-	有り	当社原材料の製造	-	-
上海小林製薬商貿有限公司	中国上海市	中国元 25,648,850	家庭用品製造販売事業の情報収集及び品質管理	100.0	-	-	当社原材料の購入先	-	-

会社名	住所	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権 の所有 割合 (%)	関係内容				
					役員 の兼 任	資金 援助	営業上の取引	設備の賃貸 借	業務提 携等
小林製薬(香港)有限公司	中国香港	香港ドル 1,570,000	日用雑貨品等 の販売	100.0	-	-	当社製品の販 売	-	-
小林製薬(中国)有限公司	中国上海市	中国元 185,776,408	中国現地法人 の統括	100.0	有り	有り	-	-	-
江蘇小林製薬有限公司	中国泰興市	中国元 50,000,000	医薬品の製 造・販売	100.0 (100.0)	有り	-	当社製品の製 造・販売	-	-
Kobayashi Pharmaceutical (Singapore) Pte.Ltd.	シンガポール共 和国 シンガポール	シンガポール ドル 300,000	日用雑貨品等 の販売	100.0	-	-	当社製品の販 売	-	-
台湾小林製薬股分有 限公司	中華民国 台北市	新台幣ドル 8,000,000	日用雑貨品等 の販売	100.0 (100.0)	-	-	当社製品の販 売	-	-
Kobayashi Healthcare (Malaysia) Sdn.Bhd.	マレーシア クアラルンプ ール市	マレーシア リンギット 1,000,000	日用雑貨品等 の販売	100.0 (100.0)	-	-	-	-	-
PT.Kobayashi Pharmaceutical Indonesia	インドネシア共 和国 バンテン州	千インドネシ アルピア 2,272,500	日用雑貨品等 の販売	95.0 (95.0)	-	-	-	-	-
Kobayashi Healthcare Australia Pty.,Ltd.	オーストラリア 連邦 メルボルン市	オーストラリ アドル 864,000	日用雑貨品等 の販売	100.0 (100.0)	-	-	当社製品の販 売	-	-
Kobayashi Healthcare (Thailand) Co.,Ltd.	タイ バンコク市	タイバーツ 100,000,000	日用雑貨品等 の販売	100.0 (100.0)	-	-	-	-	-
Kobayashi Healthcare International, Inc.	アメリカ合衆国 ジョージア州	米ドル 6,200	米国現地法人 の統括	100.0	-	-	-	-	-
Kobayashi Consumer Products, LLC	アメリカ合衆国 ジョージア州	米ドル -	カイロ等の販 売	100.0 (100.0)	-	-	-	-	-
Kobayashi America Manufacturing, LLC	アメリカ合衆国 ジョージア州	米ドル -	カイロ等の製 造	100.0 (100.0)	-	-	当社製品の販 売	-	-
Mediheat, Inc.	アメリカ合衆国 ジョージア州	米ドル 10	カイロ等の製 造・販売	100.0 (100.0)	-	-	-	-	-
Berlin Industries, Inc.	アメリカ合衆国 ジョージア州	米ドル 1	資産管理	100.0 (100.0)	-	-	-	-	-
Perfecta Products, Inc.	アメリカ合衆国 ジョージア州	米ドル 500	医薬品等の販 売	100.0 (100.0)	-	-	-	-	-

(注) 1. 特定子会社は、富山小林製薬(株)、仙台小林製薬(株)、桐灰小林製薬(株)、上海小林日化有限公司、上海小林製薬商貿有限公司、Kobayashi Healthcare, LLC、合肥小林日用品有限公司、合肥小林製薬有限公司、小林製薬(中国)有限公司、江蘇小林製薬有限公司であります。

2. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

3. 「議決権の所有割合」欄の(内書)は間接所有割合であります。

4. 当社の連結子会社でありましたKobayashi Pharmaceuticals of America, Inc.は、2019年1月1日にKobayashi Healthcare International, Inc.へ吸収合併されたため、連結の範囲から除外しております。

5. 当社の連結子会社でありました小林製薬ライフサービス(株)は、2019年8月1日にすえひろ産業(株)へ吸収合併されたため、連結の範囲から除外しております。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2019年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
国内事業	2,052 (364)
国際事業	985 (-)
通販事業	66 (58)
報告セグメント計	3,103 (422)
その他	116 (118)
全社	216 (17)
合計	3,435 (557)

- (注) 1. 従業員数は就業人員です。
 2. () は、臨時雇用者(パートタイマーを含み、派遣社員を除く)の人員を外数で記載しております。
 3. 全社として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

(2) 提出会社の状況

2019年12月31日現在

従業員数(人)	平均年令(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
1,414 (160)	40.4	13.3	6,813,521

セグメントの名称	従業員数(人)
国内事業	1,093 (85)
国際事業	39 (-)
通販事業	66 (58)
報告セグメント計	1,198 (143)
その他	- (-)
全社	216 (17)
合計	1,414 (160)

- (注) 1. 平均年間給与は、基準外賃金及び賞与を含んでおります。
 2. 従業員数は就業人員です(当社から社外への出向者を除く)。
 3. () は、臨時雇用者(パートタイマーを含み、派遣社員を除く)の人員を外数で記載しております。
 4. 全社として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

(3) 労働組合の状況

当社の労働組合は薬粧連合(医薬化粧品産業労働組合連合会)に属し、2019年12月31日現在の組合員数は、952名(出向社員含む)であります。なお、労使関係は円満に推移しており、特記すべき事項はありません。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

(1) 経営方針および経営環境

今後のわが国の経済は、政府の景気対策の継続などにより企業収益や雇用の改善など回復基調に推移しているものの、世界情勢の不安定さから依然厳しい状況が続くと予想されます。

このような状況にあって、「“あったらいいな”をカタチにする」をブランドスローガンに、今までにない付加価値のある新製品を開発し、お客様に提供してまいります。

国内事業では、今春、低気圧による頭痛、だるさ、めまい、むくみなどの様々な不調を感じる方のための漢方薬「テイラック」、噛んだ瞬間お口でシュワッと溶け、爽快感が口全体に広がる新感覚タブレット「ブレスケア スパークリングタブレット」、クルクミンを関与成分とした認知機能対策サプリメント「健脳ヘルプ」、自然を感じるナチュラルな香りと北欧風インテリアにマッチするシンプルな見た目のスティック芳香剤「Sawaday 香る Stick北欧」など9品の新製品を発売し、新たな需要喚起を図るとともに、既存製品の育成に努めてまいります。

国際事業では、米国・中国・東南アジアを中心に、カイロ、額用冷却シート「熱さまシート」、外用消炎鎮痛剤「アンメルツ」を柱とした販売戦略に取り組んでまいります。

通販事業では、栄養補助食品やスキンケア製品において広告やダイレクトメールなどによる販売促進を積極的に行い、新規顧客の獲得と既存顧客の継続購入の促進に努めてまいります。

(2) 対処すべき課題

これまで当社グループでは、2016年11月に策定した、2019年12月期を最終年度とする中期経営計画において、「実力ある成長」というテーマを掲げ、新製品開発力の改善・育成力の向上に努めてまいりました。その結果、計画策定時の連結数値目標は全て達成することができました。

そして、新たな中期経営計画を策定するにあたり、10年後の2030年のありたい姿を描き、そこからバックキャストの形で2020-22年に実行すべきことを決めました。

2030年のありたい姿

グローバル経営を推し進め、2030年には、各国で毎年新市場を1つ創造しており、世界でもお困りごとを解決することで人と社会に貢献し、新市場（新習慣）を創造する企業として認知されつつある状態でありたい。

連結売上高2,800億円、うち国際事業900億円

- 国内では「あったらいいな」開発と育成を究めている。
- その新製品を各国にスピーディにローカルフィットさせ広げている。
- 欧米・中国・アジアの3極でも「あったらいいな」開発の成功例が出ている。

2020年-22年 新中期経営計画の概要

テーマ：国際ファースト

<戦略骨子と主要課題>

1. 全社挙げて国際事業の成長に取り組む
全部門が国際事業に関わりサポート
日本発の「あったらいいな」を中国・東南アジアに展開
北米・中国OTC事業の拡大
現地でのアイデア開発への着手
2. 既存事業のレベルアップ
市場性評価のレベルアップ
満足度評価のレベルアップ
新製品育成のレベルアップ
社会的価値創造ブランド(CSVブランド)の増加
既存カテゴリーの着実な成長
3. ESG視点で経営を磨く
「ESG視点で経営を磨く」ための考え方の浸透
ESG各重点課題の取り組み強化
4. イノベーションや新規事業創出の土台作り
中長期の開発テーマを成功させる
新規事業における育成マネジメント手法の構築

<業績目標>

	2022年12月期目標 (新基準 1)	年平均 成長率	2019年12月期実績 (新基準 1)	2019年12月期実績 (旧基準 1)
売上高	1,800億円以上	4.4%以上	1,583億円	1,680億円
営業利益	290億円以上	4.4%以上	256億円	263億円
(率)	16%以上	-	16.2%	15.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	25期連続増益	-	191億円	191億円
ROE	11%以上	-	11.3%	11.3%
ROIC(2)	10%以上	-	10.5%	10.8%
国内売上高	1,354億円以上	3%以上	1,230億円	1,305億円
国際売上高	330億円以上	10%以上	243億円	266億円
国際売上高比率	18%以上	-	15.4%	15.9%
通販売上高	104億円以上	2%以上	97億円	97億円

1 新収益認識基準の適用は2020年以降となりますが、比較のため2019年実績を新基準に読み替えておりません。

2 $ROIC = \text{NOPLAT} / \text{投下資本} = (\text{営業利益} \times (1 - \text{実効税率})) / (\text{純資産} + \text{有利子負債})$
 (実効税率: 30.58%、有利子負債=短期借入金+長期借入金)

2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 競争の激しい環境

当社グループの主要製品は、一般消費者向けの製品であるため、顧客ニーズを満たす新製品やサービスの開発による他社との差別化を目指しております。しかしながら、他社からも競合品が発売されるとともに、厳しい価格競争にさらされております。そのため、今後、既存ブランド・新製品の需要喚起のための広告宣伝、販売促進費用や開発費用が増加する可能性があります。これらの要因が当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(2) 新製品の販売状況による影響

当社グループでは成長戦略として積極的な新製品開発を進めており、毎期春と秋に新製品を発売しております。この新製品の開発及び投入時期が競合他社より遅れた場合や競合品の販売状況等が自社新製品の販売に影響し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 提携・合併の効果が当初の見込み通りいかない場合のリスク

当社グループでは、M & A や業務提携による品揃え強化と併せて広く国内外に市場を求めて展開地域の拡大を図っております。これらM & A や業務提携については、不確実な要素を含んでおり、事後的に発生した想定外の事象や環境変化によって、当初意図した成果が得られない場合や、事業戦略の変更を行わざるを得なくなる場合等があり、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 法的規制等

当社グループの製品の中には、医薬品、医薬部外品、化粧品等があり、開発や販売において医薬品医療機器等法関連法規の規制を受けた場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(5) 品質のリスク

当社グループの製品の中には、医薬品、医薬部外品、化粧品、食品等があり、品質不良等により消費者、患者に健康被害を与えるようなことが生じた場合には多大な損害を被り、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 原材料価格の変動

当社グループの国内事業、国際事業、通販事業においては、原材料価格の変動リスクに直面しております。現在、継続的なコストダウンを図っておりますが、原油価格の急騰等により原材料価格が急騰した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 天候不順による影響

当社グループの製品の中には、カイロ・花粉症関連製品・風邪関連製品等販売における季節性が強いものがあり、気温・花粉の飛散状況等により販売に大きな影響を受ける可能性があります。これらの製品の販売状況が当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 自然災害による影響

当社グループは、日本をはじめ欧米・中国・アジアに事業拠点があり、これらの事業拠点が所在する地域で地震や大規模な台風等の自然災害が発生した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 海外事業のリスク

当社グループでは、製品や原材料等の貿易取引について、為替相場の変動による影響を受けることがあります。また、在外連結子会社の売上、費用、資産及び負債を含む現地通貨建ての項目は、連結財務諸表の作成のために円換算いたしますが、換算時の為替レートが大幅に変動した場合、円換算後の数値が大幅に変動します。

また、外国政府による規制や経済環境の変化等のリスクがあります。これらの要因が当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(10) 人財の確保・育成

当社グループでは、事業目標達成のためにグローバル・マインドとスキルを持った人財の確保・育成に努めております。しかしながら、必要な人財を確保・育成できない場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 情報管理・システムリスク

当社グループでは、通販事業を中心に個人情報を含め多くの情報を保有しているため、社内管理体制を整備し、社内教育の徹底、情報管理の充実を図っておりますが、万一情報漏洩が発生した場合には、信用失墜により、当社グループの経営成績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(12) 知的財産に関連するリスク

当社グループのブランド及び関連する商標権等の知的財産権に関して第三者による侵害が生じた場合には、多大な損害を被るリスクがあります。また、当社グループが認識の範囲外で第三者の知的財産権を侵害し、トラブルに発展する可能性もあります。このような場合、当社グループの経営成績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(13) 株価の変動

当社グループ所有の投資有価証券はその多くが上場株式であるため、株価変動のリスクがあります。各期末日の市場価格により、有価証券に係る評価差益の減少や損失が発生した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

また、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）等を当連結会計年度の期首から適用しており、財政状態の状況については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値で前連結会計年度との比較・分析を行っております。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものです。

（1）重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成に当たり採用した会計方針及びその適用方法並びに見積りの評価については、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しているため省略しております。

（2）経営成績

当連結会計年度における当社グループをとりまく経営環境は、米中貿易摩擦や香港抗議デモの激化など、世界経済の先行きは依然として不透明感が続いています。一方、わが国の経済は、相次ぐ自然災害や消費増税等の影響もありながら、政府による景気対策の継続などにより企業収益や雇用の改善をはじめ緩やかな回復基調が見られました。

そうした状況のなか、当社グループは「“あったらいいな”をカタチにする」をブランドスローガンに、お客様のニーズを満たす新製品の発売や既存製品の育成、今後の成長事業への投資に努めてまいりました。そして、当連結会計年度は、2017年から2019年までの3カ年にわたる中期経営計画の最終年度であり、計画策定時に掲げた連結業績目標は全て達成することができました。

その結果、売上高は168,052百万円（前連結会計年度比0.3%増）、営業利益は26,355百万円（同0.3%増）、経常利益は27,851百万円（同1.7%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は19,139百万円（同6.2%増）となりました。

セグメントごとの経営成績の概要は次のとおりであります。

当連結会計年度より、セグメント名称につきまして「国内家庭用品製造販売事業」を「国内事業」に、「海外家庭用品製造販売事業」を「国際事業」に、「通信販売事業」を「通販事業」に変更しました。

また、従来「その他」に含めておりましたKobayashi Pharmaceuticals of America, Inc.は、2019年1月1日付で、当社の連結子会社で「国際事業」に区分されるKobayashi Healthcare International, Inc.を存続会社とする吸収合併により消滅しており、以下の前年同期比較については、前年同期の数値を変更後のセグメント区分方法に基づき作成した数値で比較しております。

国内事業

当事業では、蓄積疲労でお悩みの方に疲労タイプ別の処方を選べる漢方薬シリーズ「漢方ヒロレス」、代謝をあげて更年期などのむくみや脂肪に効果のある漢方薬「ピスラットアクリアEX」、美容液成分配合のつけて寝るだけでしっとりお肌を保湿する夜用マスク「しっとり美肌マスク」、これまでにないコンパクトさとシンプルなデザインでトイレ空間をおしゃれに演出するトイレ用芳香消臭剤「消臭元パルファムコンパクト」、古い角質をふきとることでお肌のターンオーバーを促進してシミ対策成分をお肌に浸透させる化粧水「ケシミンふきとり シミ対策液」など春に10品、秋に19品の新製品を発売し、売上に貢献しました。

既存品においては、ヘルスケアでは肥満改善薬「ナイシトール」、女性保健薬「命の母」、舌下錠タイプのいぼ痔治療薬「ヘモリンド」やちくのう症改善薬「チクナイン」などの漢方薬が、日用品では水洗トイレ用芳香洗浄剤「ブルーレット」や上質な香りのインテリアフレグランス「Sawaday香るStick」、おりもの専用シート「サラサティ」など、スキンケアではニキビ・肌あれ予防の薬用ローション「オードムーグ」やシミ対策スキンケア「ケシミン」などが好調に推移しましたが、カイロは暖冬の影響や出荷を計画的に抑制したことにより減収となりました。

その結果、売上高は137,083百万円（前連結会計年度比0.1%減）、セグメント利益（経常利益）は23,509百万円（同2.1%減）となりました。営業利益は23,497百万円（同3.1%減）となりました。

売上高には、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでおり、その金額は前連結会計年度では6,777百万円、当連結会計年度では6,497百万円となっております。

(外部顧客への売上高の内訳)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年12月期)	当連結会計年度 (2019年12月期)	増減	
			金額	増減率(%)
ヘルスケア	61,546	62,378	832	1.4
日用品	55,250	55,806	556	1.0
スキンケア	6,590	7,623	1,032	15.7
カイロ	6,989	4,777	2,212	31.7
合計	130,379	130,585	206	0.2

国際事業

当事業では、米国・中国・東南アジアを中心に、カイロや額用冷却シート「熱さまシート」、外用消炎鎮痛剤「アンメルツ」などを販売しており、広告や販売促進など積極的に投資することで売上拡大に努めました。

その結果、売上高は27,575百万円(前連結会計年度比3.5%増)、セグメント利益(経常利益)は1,906百万円(同64.3%増)となりました。営業利益は1,727百万円(同56.9%増)となりました。

売上高には、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでおり、その金額は前連結会計年度では994百万円、当連結会計年度では938百万円となっております。

(外部顧客への売上高の内訳)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年12月期)	当連結会計年度 (2019年12月期)	増減	
			金額	増減率(%)
米国	9,824	9,381	442	4.5
中国	8,994	10,048	1,053	11.7
東南アジア	4,018	4,582	564	14.1
その他	2,809	2,624	184	6.6
合計	25,646	26,637	991	3.9

通販事業

当事業では、栄養補助食品、スキンケア製品等の通信販売を行っており、広告やダイレクトメールを中心とした販売促進による、新規顧客の開拓と既存顧客への購入促進に努めました。

その結果、売上高は9,768百万円(前連結会計年度比4.7%減)、セグメント利益(経常利益)は240百万円(同61.4%増)となりました。営業利益は236百万円(同65.2%増)となりました。

売上高には、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでおりません。

その他

その他には、運送業、合成樹脂容器の製造販売、保険代理業、不動産管理、広告企画制作等が含まれ、各社は独立採算で経営し、資材やサービス提供についてその納入価格の見直しを適宜行いました。

その結果、売上高6,697百万円(前連結会計年度比0.4%増)、セグメント利益(経常利益)は2,628百万円(同4.3%増)となりました。営業利益は716百万円(同10.9%増)となりました。

売上高には、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでおり、その金額は前連結会計年度では5,461百万円、当連結会計年度では5,635百万円となっております。

(3) 経営上の目標の達成状況について

当社グループは、2016年11月に発表しました中期経営計画の業績目標にも掲げましたとおり、売上高、営業利益、親会社株主に帰属する当期純利益、ROEを重要な経営指標としており、その進捗状況については以下のとおりであります。

	2019年12月期 実績	2019年12月期 目標値
売上高	1,680億円	1,650億円
営業利益	263億円	230億円
親会社株主に帰属する 当期純利益	191億円	170億円
ROE	11.3%	10.0%

当連結会計年度は、2017年から2019年までの3カ年にわたる中期経営計画の最終年度であり、計画策定時に掲げた連結業績目標は全て達成することができました。今後も企業価値を高め、より一層株主価値向上に努めてまいります。

(4) 生産、受注及び販売の実績

生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

(単位：百万円)

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	前年同期比(%)
国内事業	140,073	104.6
国際事業	25,785	98.2
通販事業	9,660	97.0
報告セグメント計	175,519	103.2
その他	3,213	91.4
合計	178,733	102.9

- (注) 1. 金額は販売価格によっており、セグメント間の内部振替前の数値によっております。
 2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

受注実績

当社及び連結子会社は見込み生産を行っているため、該当事項はありません。

販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

(単位：百万円)

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	前年同期比(%)
国内事業	137,083	99.9
国際事業	27,575	103.5
通販事業	9,768	95.3
報告セグメント計	174,427	100.2
その他	6,697	100.4
セグメント間の内部売上高又は振替高	13,071	98.8
合計	168,052	100.3

- (注) 1. 最近2連結会計年度における主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)		当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
株式会社PALTAC	77,592	46.3	79,404	47.2
株式会社あらた	17,290	10.3	16,867	10.0

2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(5) 資本の財源及び資金の流動性

財政状態

当連結会計年度の財政状態は以下のとおりです。

総資産は、前連結会計年度末に比べ4,611百万円増加し、233,398百万円となりました。主な要因は、現金及び預金の増加(1,123百万円)、受取手形及び売掛金の増加(1,432百万円)、商品及び製品の増加(773百万円)、仕掛品の増加(614百万円)、土地の増加(623百万円)、建設仮勘定の増加(1,006百万円)、のれんの減少(1,658百万円)等によるものです。

負債は、前連結会計年度末に比べ1,797百万円減少し、60,740百万円となりました。主な要因は、未払金の減少(1,312百万円)等によるものです。

純資産は、前連結会計年度末に比べ6,408百万円増加し、172,657百万円となり、自己資本比率は74.0%となりました。主な要因は、利益剰余金の増加(13,792百万円)、自己株式の増加(7,999百万円)等によるものです。

キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年12月期)	当連結会計年度 (2019年12月期)	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,007	20,089	82
投資活動によるキャッシュ・フロー	8,062	5,072	2,989
フリー・キャッシュ・フロー	11,944	15,017	3,072
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,285	14,581	10,295
現金及び現金同等物期末残高	55,916	56,272	356

営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動の結果獲得した資金は20,089百万円となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益が26,804百万円、減価償却費が3,731百万円、売上債権の増加額が1,426百万円、たな卸資産の増加額が1,020百万円、仕入債務の減少額が993百万円、未払金の減少額が785百万円、利息及び配当金の受取額が1,019百万円、法人税等の支払額が7,829百万円あったためです。

投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動の結果使用した資金は5,072百万円となりました。これは主に、定期預金の預入による支出が52,836百万円、定期預金の払戻による収入が52,154百万円、有形固定資産の取得による支出が4,379百万円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出が1,054百万円、事業譲渡による収入が600百万円あったためです。

財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動の結果使用した資金は14,581百万円となりました。これは主に、自己株式の取得による支出が8,014百万円、配当金の支払額が5,333百万円あったためです。

以上の結果、現金及び現金同等物の期末残高は、前連結会計年度より356百万円増加し56,272百万円となりました。

(注)フリー・キャッシュ・フローは、以下の計算式を使っております。

$$\text{フリー・キャッシュ・フロー} = \text{営業活動によるキャッシュ・フロー} + \text{投資活動によるキャッシュ・フロー}$$

資金需要

当社グループにおきましては、原材料等の仕入れ、研究開発費及び販売費などの運転資金のほか、競争力強化と事業の拡充・発展を目的とした研究開発投資、設備投資、製品導入等に主たる資金需要が生じます。これらの資金需要に対しましては、営業活動によるキャッシュ・フローの創出による調達を基本としております。

(参考) キャッシュ・フロー関連指標

	前連結会計年度 (2018年12月期)	当連結会計年度 (2019年12月期)
自己資本比率(%)	72.7	74.0
時価ベースの 自己資本比率(%)	255.7	310.4
キャッシュ・フロー 対有利子負債比率(年)	0.0	0.0
インタレスト・ カバレッジ・レシオ(倍)	753.8	1,631.3

(注) 自己資本比率：自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー / 利払い

各指標はいずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

株式時価総額は期末株価終値 × 期末発行済株式数（自己株式数を除く）により算出しております。

営業キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。また、利払いについては連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

4【経営上の重要な契約等】

(1) 合併契約の合意解消と今後の見通し

2015年9月30日付でバードインターナショナル インクとの合併解消の契約を締結し、2015年11月2日付で同社との合併関係を友好的に解消するとともに同日付で当社が保有する株式会社メディコン株式（発行済株式総数の50%）全てを株式会社メディコンに譲渡いたしました。

なお、合併解消後に関する合意事項を遵守する対価として、2020年12月期以降に以下の金額を受領し、営業外収益に計上する予定です。

2020年12月期	600百万円
2021年12月期	600百万円
2022年12月期	400百万円
2023年12月期	400百万円
2024年12月期	300百万円
2025年12月期	300百万円

(2) 連結子会社の吸収合併（簡易合併・略式合併）

当社は、2019年11月21日開催の取締役会において、2020年7月1日（予定）を効力発生日として、当社の100%連結子会社である桐灰化学株式会社（以下、「桐灰化学」という。）を吸収合併することを決議いたしました。

合併の目的

当社は2001年に桐灰化学を子会社化し、日本でのカイロビジネスを開始いたしました。そして、2006年には米国「Heat Max, Inc.」を、2012年には米国「Grabber, Inc.」をそれぞれ子会社化し、海外においても積極的にカイロを展開してまいりました。今では、カイロを中心とした温熱製品は当社グループの大きな柱となっております。

今後は地球温暖化に伴う暖冬傾向が想定され、市場も競争激化の流れにある中で、カイロを中心とした温熱製品の更なる成長のためには開発・販売体制を抜本的に見直す必要があると考えております。

本合併により、当社の強みである営業力を活かして国内での販売力を強化するとともに、桐灰化学の強みである温熱技術をより効果的に活用した新製品開発を国内外で加速させることができます。その相乗効果により、当社グループ全体として温熱製品の開発力と販売力を最大限発揮できると判断いたしました。

合併の方法

当社を存続会社とする吸収合併方式であり、桐灰化学は解散いたします。

合併期日

2020年7月1日（予定）

合併に際して発行する株式及び割当て

本合併は、当社の100%連結子会社との吸収合併であるため、本合併による新株式の発行及び金銭等の割当てはありません。

引継資産・負債の状況

当社は、桐灰化学の資産・負債その他の権利義務の一切を承継する予定であります。

吸収合併存続会社となる会社の概要

存続会社の資本金及び事業の内容について、本合併による変更はありません。

5【研究開発活動】

当社グループは「“あったらいいな”をカタチにする」をブランドスローガンに、お客様の潜在的ニーズを掘り起こし、今までにない付加価値のある新製品を提供することで、お客様の生活を豊かにしていくことが使命と考えております。

当連結会計年度のグループ全体の研究開発費は7,110百万円であり、研究開発活動ならびに研究開発費は次のとおりであります。

国内事業

当事業では、お客様が健康で快適な生活を送るために役立つ製品を提供すべく、ヘルスケア、日用品、スキンケア、カイロの4つのカテゴリーを研究開発対象として積極的な研究開発活動を行っております。

そして当社では、新製品寄与率（全売上高に占める新製品の割合）を10%以上とすることを目標としており、当連結会計年度は29品目の新製品を発売し、新製品寄与率は3.1%となりました。

主なカテゴリーの研究開発活動の成果は次のとおりであります。

ヘルスケア

なかなか抜けない蓄積疲労を自分のタイプに合わせて改善する漢方薬「漢方ヒロレス」、手のこわばりや痛みで手指を動かすににくい方に「ユービケア」、更年期のむくみ・脂肪に、肥満症を改善する漢方「ビスラット アクリアEX」、つらい喉の痛みを素早く鎮め、炎症を抑える鎮痛内服カプセル「のどぬーる鎮痛カプセル」など4品目を開発いたしました。

日用品

火を使わずに、アロマキャンドルのような甘く濃厚な香りを楽しめるスティックタイプの芳香剤「Sawaday 香るStick アロマキャンドル」、流すたびにトイレの水ぎわに薬剤が広がり、洗浄成分の働きでしっかり洗浄する「かんたんスタンピー除菌効果プラス」、2種類の毛を3段植毛した山型形状で45°磨きがしやすい設計の歯ブラシ「生薬 45°磨きブラシ」など23品目を開発いたしました。

スキンケア

古い角質をふきとることで、お肌のターンオーバーを促進し、シミ対策成分をお肌に浸透させる化粧水「ケシミンふきとり しみ対策液」などの2品目を開発いたしました。

結果、当事業に係る研究開発費は6,607百万円となりました。

国際事業

当事業では、海外のお客様が健康で快適な生活を送るために役立つ製品を提供すべく研究開発活動を行っており、当事業に係る研究開発費は347百万円となりました。

通販事業

当事業では、栄養補助食品、スキンケア製品を主な研究対象として、積極的な研究開発活動を行っており、当事業に係る研究開発費は155百万円となりました。

その他

研究開発活動は行っておりません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、各事業における高い成長性の維持、あるいは各業界における競争性の強化に必要な投資を実施いたしました。

当連結会計年度の当社グループの設備投資（無形固定資産及び長期前払費用への投資も含みます）は6,073百万円であり、各セグメントの設備投資については下記のとおりであります。

国内事業

当事業では、主に新製品開発の強化、生産能力の向上と合理化のための投資を行いました。
結果、設備投資金額は4,011百万円となりました。

国際事業

当事業では、主に一般用医薬品ビジネスの展開・拡大のための投資を行いました。
結果、設備投資金額は1,144百万円となりました。

通販事業

当事業では、通信販売事業の拡大に備え、ソフトウェアなどの投資を行いました。
結果、設備投資金額は111百万円となりました。

その他

当事業では、事業拡大などに備え有形固定資産などを取得いたしました。
結果、設備投資金額は216百万円となりました。

全社

全社資産として、ソフトウェア等の投資を行いました。
結果、設備投資金額は589百万円となりました。

2【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (名) 外(臨時 従業員)
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置及 び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
大阪工場 (大阪市淀川区)	国内事業	製造設備 事務所設備	318	262	1 (2,552.06) <1,276.03>	1	163	747	174 (43)
本社等 (大阪市中央区)	国内事業 国際事業 通販事業 その他	事務所設備	221	24	-	1	223	471	486 (102)
製品営業所 (12ヶ所) 4	国内事業	事務所設備	75	2	3 (989.48)	450	22	554	339 (4)
研究所 (2ヶ所) 5	国内事業 通販事業	研究設備	1,143	8	886 (38,284.08)	1	189	2,230	415 (11)
貸与資産 (富山県富山市) 6	国内事業	製造設備 事務所設備	305	0	334 (50,297.80)	-	0	640	-
貸与資産 (宮城県黒川郡 大和町) 7	国内事業	製造設備 事務所設備	881	2	1,272 (103,631.00)	-	1	2,158	-
貸与資産 (8ヶ所) 8	その他	投資不動産	191	0	1,939 (4,549.84)	-	0	2,130	-

(注) 1. 上記の金額は、2019年12月末の帳簿価額であり、建設仮勘定は含んでおりません。

2. 上記中<>書きは貸借中のものであり、外数であります。

3. その他の有形固定資産は、工具、器具及び備品であります。

4. 札幌市中央区、仙台市青葉区、東京都江東区、横浜市神奈川区、さいたま市北区、石川県金沢市、静岡市駿河区、名古屋市西区、大阪府茨木市、広島市東区、香川県高松市、福岡市博多区にあります。

5. 現在の研究所は大阪府茨木市にありますが、移転する予定でありその土地を取得した価額を含んでおります。

6. 貸与資産(富山県富山市)の製造設備及び事務所設備は、連結子会社である富山小林製薬㈱に賃貸しております。

7. 貸与資産(宮城県黒川郡大和町)の製造設備及び事務所設備は、連結子会社である仙台小林製薬㈱に賃貸しております。

8. 札幌市中央区、茨城県水戸市、さいたま市見沼区、東京都葛飾区、横浜市神奈川区、大阪市中央区2ヶ所、神戸市中央区にあります。

(2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (名) 外(臨時 従業員)	
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置及 び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	投資不動産 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)		合計 (百万円)
富山小林製薬(株)	本社、工場 (富山県富山市)	国内事業	製造設備 事務所設備	1,022	1,009	-	1	-	106	2,139	298 (106)
仙台小林製薬(株)	本社、工場 (宮城県黒川郡大和町)	国内事業	製造設備 事務所設備	273	718	-	-	-	71	1,063	205 (79)
愛媛小林製薬(株)	本社、工場 (愛媛県新居浜市)	国内事業	製造設備 事務所設備	581	475	560 (38,775.00)	0	-	30	1,647	133 (24)
小林製薬ブラックス(株)	本社、工場 (富山県富山市)	その他	製造設備 事務所設備	708	353	117 (20,155.05)	-	1	36	1,217	56 (21)
桐灰化学(株)	本社 (大阪市淀川区)	国内事業	事務所設備	1	0	0 <1,451.23>	1	0	8	10	90 (4)
桐灰小林製薬(株)	本社、工場 (兵庫県三田市)	国内事業	製造設備 事務所設備	209	292	505 (13,737.76)	0	-	11	1,018	72 (21)
	藤岡工場 (群馬県藤岡市)	国内事業	製造設備 事務所設備	120	103	170 (8,574.80)	-	-	2	396	23 (8)
すえひろ産業(株)	賃貸マンション (大阪市西区)	その他	賃貸マンション	-	-	-	-	445 (650.17)	-	445	-
	賃貸介護施設 (兵庫県宝塚市)	その他	賃貸介護施設	-	-	-	-	149 (955.85)	-	149	-
小林製薬物流(株)	大東センター (大阪府大東市)	その他	物流設備 事務所設備	39	9	- <4,407.77>	-	-	8	57	19 (96)

- (注) 1. 上記の金額は、2019年12月末の帳簿価額であり、建設仮勘定は含んでおりません。
 2. 上記中<>書きは賃借中のものであり、外数であります。
 3. その他の有形固定資産は、工具、器具及び備品であります。

(3) 在外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額							従業員数 (名) 外(臨時 従業員)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置及 び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	投資不動産 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
合肥小林 日用品有 限公司	本社 (中国)	国際事業	製造設備 事務所設備	666	425	- <20,009.00>	-	-	129	1,222	420 (-)
合肥小林 薬業有限 公司	本社 (中国)	国内事業	製造設備 事務所設備	272	153	- <9,333.30>	-	-	17	443	61 (-)
江蘇小林 製薬有限 公司	本社 (中国)	国際事業	製造設備 事務所設備	102	35	- <19,881.18>	2	-	16	156	45 (-)
Kobayas hi America Manufac turing, LLC	本社 (米国)	国際事業	製造設備 事務所設備	655	462	45 (24,181.94)	-	-	30	1,194	101 (-)

- (注) 1. 上記の金額は、2019年12月末の帳簿価額であり、建設仮勘定は含んでおりません。
 2. 上記中<>書きは貸借中のものであり、外数であります。
 3. その他の有形固定資産は、工具、器具及び備品であります。

3 【設備の新設、除却等の計画】

- (1) 重要な設備の新設、改修等
 該当する事項はありません。
- (2) 重要な設備の除却、売却等
 該当する事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	340,200,000
計	340,200,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2019年12月31日)	提出日現在発行数(株) (2020年3月27日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	82,050,000	82,050,000	東京証券取引所 市場第一部	単元株式数 100株
計	82,050,000	82,050,000	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額(千円)	資本準備金残 高(千円)
2016年7月1日 (注)1	42,525,000	85,050,000	-	3,450,000	-	4,183,793
2017年2月17日 (注)2	3,000,000	82,050,000	-	3,450,000	-	4,183,793

(注)1. 株式分割(1:2)によるものであります。
 2. 自己株式の消却による減少であります。

(5) 【所有者別状況】

2019年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	45	24	147	456	8	16,443	17,123	-
所有株式数(単元)	-	138,401	2,553	141,176	176,303	4	361,911	820,348	15,200
所有株式数の割合(%)	-	16.88	0.31	17.21	21.50	0.00	44.12	100	-

(注) 1. 自己株式3,886,837株は「個人その他」に38,868単元、「単元未満株式の状況」に37株含まれております。
 2. 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が20単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2019年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
小林 章浩	神戸市東灘区	9,264	11.85
(公財)小林財団	大阪市中央区道修町4-4-10	6,000	7.67
井植 由佳子	兵庫県芦屋市	5,167	6.61
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223 (常任代理人(株)みずほ銀行決済営業部)	P.O.BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都港区港南2-15-1)	4,820	6.16
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	東京都港区浜松町2-11-3	2,899	3.71
渡部 育子	東京都千代田区	2,460	3.14
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	東京都中央区晴海1-8-11	2,290	2.93
(有)鵬	兵庫県芦屋市西山町12-14 ドムス芦屋川3C	2,178	2.78
(株)フォーラム	大阪市中央区安土町2-3-13 大阪国際ビル3階	2,071	2.65
宮田 彰久	大阪市福島区	1,805	2.30
計	-	38,956	49.84

(注) 1. 当社は、自己株式を3,886千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

2. 2018年5月8日付で公衆の縦覧に供されている変更報告書において、マサチューセッツ・ファイナンシャル・サービスズ・カンパニーが2018年4月30日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として議決権行使基準日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、その大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(株)	株券等保有割合(%)
マサチューセッツ・ファイナンシャル・サービスズ・カンパニー	米国02199 マサチューセッツ州ボストン、ハンティントンアベニュー111	6,502,500	7.93

(7)【議決権の状況】
 【発行済株式】

2019年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 3,886,800	-	「1(1) 発行済株式」の「内容」欄に記載のとおりであります。
完全議決権株式(その他)	普通株式 78,148,000	781,480	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
単元未満株式	普通株式 15,200	-	-
発行済株式総数	82,050,000	-	-
総株主の議決権	-	781,480	-

(注)「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が2,000株含まれております。
 また、「議決権の数」には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権数20個が含まれております。

【自己株式等】

2019年12月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(自己保有株式) 小林製薬(株)	大阪市中央区道修町4-4-10	3,886,800	-	3,886,800	4.73
計	-	3,886,800	-	3,886,800	4.73

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額 (円)
取締役会(2019年1月31日)での決議状況 (取得期間 2019年2月1日～2019年8月31日)	1,300,000	8,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	909,500	7,999,280,000
残存決議株式の総数及び価額の総額	390,500	720,000
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	30.03	0.01
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	30.03	0.01

(注) 取得自己株式につきましては受渡基準で記載しております。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	3,886,837	-	3,886,837	-

(注) 1. 当期間にける処理自己株式数には、2020年3月1日からこの有価証券報告書提出日までに処分した株式数及び処分価額の総額は含まれておりません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2020年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

3【配当政策】

当社は、株主様への利益還元を重要な経営政策の一つと位置づけ、キャッシュ・フローの創出による企業価値の向上に努めております。そのために健全な経営体質の維持と高い成長が見込める事業への積極投資のために必要な内部留保を確保しながら、安定的な配当を基本に連結業績を反映した配当により、株主様への利益還元を向上させていく考えであります。

上記方針に基づき、配当については中間配当と期末配当の年2回行うこととしております。これらの決定機関は、中間配当、期末配当ともに取締役会であります。

上記方針と当期の業績を踏まえ、当期は1株当たり73円の配当（内1株当たり中間配当33円）を実施することを決定しました。この結果、当事業年度の配当性向（連結）は29.9%となりました。

内部留保資金につきましては、研究開発投資、生産設備投資など将来の事業展開に備え役立ててまいります。

なお、当社は「取締役会決議により、毎年6月30日を基準日として、中間配当を行うことができる」旨を定款に定めており、「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行う」旨も定款に定めております。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2019年7月31日 取締役会決議	2,579	33
2020年2月19日 取締役会決議	3,126	40

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

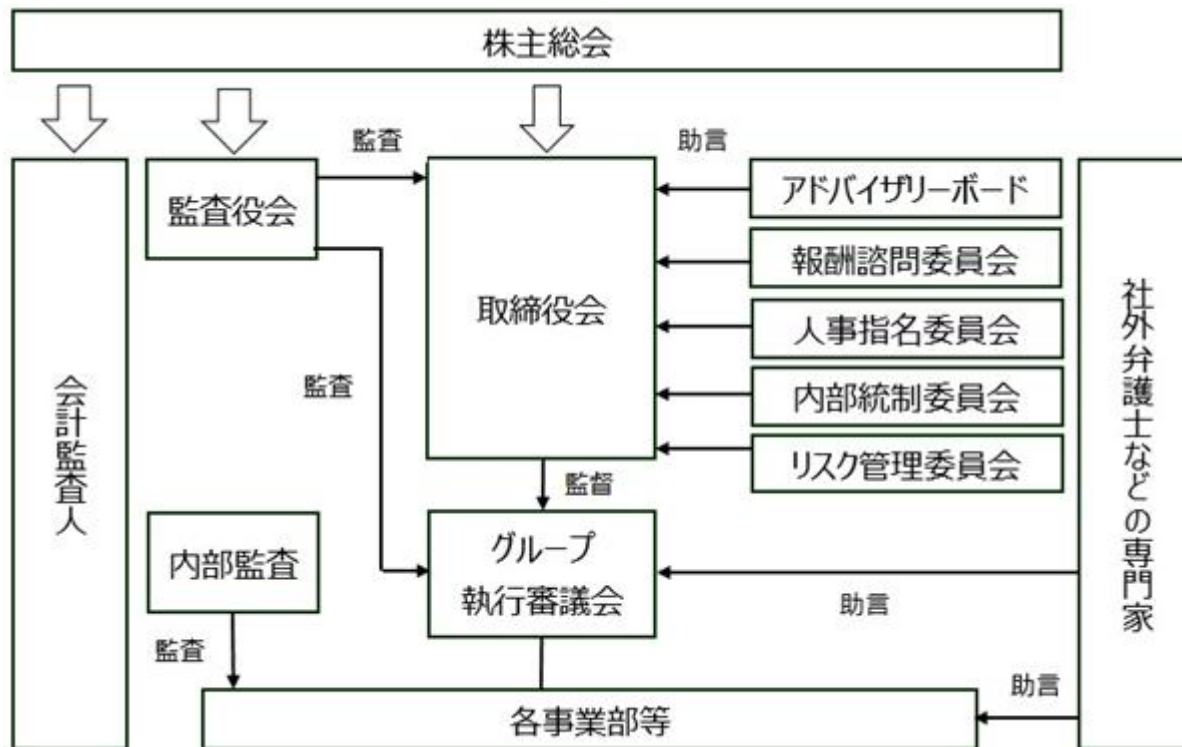
当社は、企業価値の最大化という経営の基本方針を実現するためには、株主価値を高めることが重要な課題のひとつと位置づけております。このためには、迅速かつ正確な情報開示と、経営の透明性の向上が重要であると考え、コーポレート・ガバナンスの充実に向けて様々な取り組みを実施しております。

企業統治の体制

・企業統治の体制の概要

当社は、コーポレート・ガバナンスの充実を経営の重要課題と捉えております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図は次のとおりです。



イ) グループ執行審議会

当社では、監督と執行の分離を明確にするため執行役員制度を導入しております。執行役員を主な構成員とするグループ執行審議会（通称「GOM・SSK」、以下「GOM・SSK」といいます）を月に4回開催しており、執行に関する重要な案件について審議しております。

ロ) 取締役会

社外取締役3名を含む6名の取締役で構成されており（監査役5名も出席）、原則として毎月1回、その他必要に応じて開催しております。GOM・SSKで審議された内容をはじめ、経営の重要事項に関する意思決定を行うほか、重要事項の進捗状況を評価することにより、モニタリング機能も果たしております。また、取締役会の席上、社外取締役・社外監査役から活発な発言があり、外部視点による牽制が非常によく機能しております。

ハ) 監査役会

社外監査役3名を含む5名の監査役で構成されており、原則として毎月1回、その他必要に応じて開催しております。各監査役は、業務執行から独立した立場で、業務監査および会計監査を実施し、取締役の職務執行を監査しております。

ニ) アドバイザリーボード

取締役会やGOM・SSKを補佐する機関として、半年に1回開催しております。アドバイザリーボードは社外取締役並びに当社会長、社長及び担当役員を構成員としております。経営方針や経営の重要課題について、大所高所からの助言をいただき、日々の経営に反映しております。

ホ) 報酬諮問委員会

取締役の報酬額決定プロセスの透明性を確保するため、社外取締役である辻晴雄氏を委員長とし、社外有識者、社外取締役、当社代表取締役、人事担当役員を構成員としております。当連結会計年度の年間開催回数は3回で、活発な議論を実施しております。

ヘ) 人事指名委員会

取締役及び執行役員選任プロセスの透明性、公正性を確保するため、社外取締役である伊藤邦雄氏を委員長とし、社外有識者、社外取締役、当社代表取締役、人事担当役員を構成員としております。当連結会計年度の年間開催回数は3回で、役員等の指名の妥当性につき、モニタリングの役割を担っております。

ト) 内部統制委員会

内部統制主管役員と関係幹部を構成員とし、コンプライアンス問題及び内部統制管理体制構築に関する基本問題を中心に審議しております。また、当社および関係会社の内部統制に関する基本方針案の立案、構築された内部統制管理体制の監視も行ってあります。

チ) リスク管理委員会

小林製薬グループにおける経営リスクの顕在化を未然に防止、あるいは顕在化した場合の影響を極小化することを目的に主要役員を構成員としてリスク管理委員会を設置し、リスクマネジメント体制の構築および推進を図っております。

・ 企業統治の体制を採用する理由

上記のとおり、当社の企業統治の体制として、経営の監督と執行を分離する仕組みを採っております。アドバイザリーボード、報酬諮問委員会等を設定する等、必要に応じて取締役会及びG O M・S S Kの機能を補佐しております。

また、当社は経営陣に対しても現場の生の声を直接伝える機会を積極的に設けるなど、誰に対しても意見が言える非常に風通しの良い社風を持ち合わせております。この社風を維持、発展させることも有効なコーポレート・ガバナンスの手段であると考えております。

・ 内部統制システムの整備の状況

当社では、毎年取締役会において、内部統制システムの基本方針について必要に応じて見直しを行っております。この基本方針に従って、取締役会及び内部統制委員会において内部統制システムの具体的な整備・構築を進めております。

・ リスク管理体制の整備の状況

経営リスクマネジメントに関する全般的事項を定めた「経営リスクマネジメント規程」を2008年4月に制定し、この規程に基づき、様々な経営リスクへの適切な対応と経営リスクが顕在化した場合の影響の極小化を図っております。

会計監査人であるEY新日本有限責任監査法人とは、業務運用上の改善に繋がる情報共有を行っております。加えて、企業経営および日常の業務に関しては、適宜弁護士などの専門家から経営判断上の参考とするためアドバイスを受けております。

また、企業活動における法令遵守精神の徹底、強化を図るため、2003年9月に「コンプライアンス指針」(「企業行動の基本方針」、「役員及び従業員の行動基準」)を制定しました。そしてこのコンプライアンス指針を全社的に積極的に展開するなど、コンプライアンスの意識向上を図っております。さらに、2012年12月に「グローバルコンプライアンスポリシー」と改めるとともに、5カ国語に翻訳して海外子会社に展開しました。

また、2003年1月には国内従業員の窓口として「従業員相談室」を社内外に開設、2013年5月に海外従業員対象の「内部通報窓口」を開設し、情報の早期収集・対応にも努めております。

・ 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社グループは「関係会社管理規程」に基づき、指示・報告等の伝達を迅速かつ効率的に行うことにより業務の適正を確保しています。

内部監査部門は、当社グループ各社が業務を適正に遂行しているかどうかの監査を行い、その結果を当社の代表取締役との毎月の定例会議で報告しました。また、監査役および各業務執行部門長に適時報告しております。

当社から当社主要グループ各社には、それぞれ1名以上の取締役または監査役を派遣しており、当社グループ各社の健全性を確保しております。

当社グループ各社の取締役は、必要な体制を整備して財務報告の適正性を確認・維持しています。

・ 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方および体制

当社は大阪府の企業防衛連合協議会や暴力追放推進センターに参加し、警察との連携強化、反社会的勢力に関する情報収集を図っており、当社グループ全体が反社会的勢力および団体と一切の関係を持たず、毅然とした態度で対応しております。また、当社グループの取締役および使用人に対してはコンプライアンス e-ラーニング等により反社会的勢力排除に向けた啓発活動を実施しております。

・ 責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)及び監査役との間で、会社法第427条第1項の規定による責任限定契約を締結しております。契約内容としては、その職務を行うにつき善意にして且つ重大な過失がないときは、会社法第425条第1項の規定する最低責任限度額をもって、その責任の限度とする旨を定めております。

これは、職務の遂行にあたりその能力を十分に発揮し、期待される役割を果たすことができる環境を整えることを目的としております。

・ 取締役の定数

当社は、取締役を12名以内とする旨定款に定めております。

・ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、選任決議は累積投票によらない旨定款に定めております。

・ 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

・ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

・ 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会決議をもって市場取引等により当社の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とすることを目的としております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性8名 女性3名 (役員のうち女性の比率27.27%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長	小林 一雅	1939年9月19日生	1962年3月 当社入社 1966年11月 取締役 1970年11月 常務取締役 1976年12月 代表取締役社長 2001年7月 桐灰化学㈱代表取締役会長(現任) 2004年6月 当社代表取締役会長(現任)	(注)3	223
代表取締役 社長	小林 章浩	1971年5月13日生	1998年3月 当社入社 2001年6月 執行役員 製造カンパニープレジデント 2004年6月 取締役 国際営業カンパニープレジデント 兼 マーケティング室長 2007年6月 常務取締役 2009年3月 専務取締役 製品事業統括本部長 2013年6月 代表取締役社長(現任)	(注)3	9,264
専務取締役 グループ統括本社本部長	山根 聡	1960年4月16日生	1983年3月 当社入社 2004年3月 執行役員 取締役会室長 兼 成長戦略室長 2006年6月 取締役 グループ統括本社本部長(現任) 2011年6月 常務取締役 2016年6月 専務取締役(現任)	(注)3	7
取締役	辻 晴雄	1932年12月6日生	1955年3月 早川電気工業㈱(現シャープ ㈱)入社 1986年6月 同社取締役社長 2008年6月 当社取締役(現任)	(注)3	-
取締役	伊藤 邦雄	1951年12月13日生	1992年4月 一橋大学商学部教授 2002年8月 同大学大学院商学研究科長・ 商学部長 2004年12月 同大学副学長・理事 2006年12月 同大学大学院商学研究科教授 2007年6月 当社独立委員会委員 2013年6月 当社取締役(現任) 2015年1月 一橋大学CFO教育研究セン ター長(現任) 2015年4月 同大学大学院商学研究科特任教 授 2018年4月 同大学大学院経営管理研究科特 任教授(現任)	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	佐々木 かをり	1959年5月12日生	1987年7月 ㈱ユニカルインターナショナル代表取締役社長(現任) 2000年3月 ㈱イー・ウーマン代表取締役社長(現任) 2016年6月 当社取締役(現任)	(注)3	-
監査役 (常勤)	後藤 寛	1957年2月24日生	1979年3月 当社入社 2003年3月 広告販促部長 2007年3月 広報部長 2009年3月 総務部長 2011年6月 監査役(現任)	(注)4	10
監査役 (常勤)	山脇 明敏	1959年7月31日生	1983年4月 サンスター㈱入社 2003年7月 当社入社 2008年3月 生産技術部長 2009年3月 富山小林製薬㈱ 代表取締役社長 2011年3月 当社品質管理部長 2014年3月 購買部長 2016年3月 日用品技術開発部長 2019年3月 監査役(現任)	(注)4	1
監査役	酒井 竜児	1957年8月7日生	1985年4月 弁護士登録(第一東京弁護士会) 長島・大野法律事務所(現長島・大野・常松法律事務所)入所 1990年5月 米国ペンシルバニア大学 ロースクール法学修士(LL.M.) 1990年9月 米国ウィルソン・ゾンシーニ・グッドリッチ&ロサートイ法律事務所勤務 1995年1月 長島・大野法律事務所(現長島・大野・常松法律事務所) パートナー弁護士(現任) 2005年6月 当社監査役(現任)	(注)4	-
監査役	八田 陽子	1952年6月8日生	1988年8月 KPMG LLPニューヨーク事務所入所 1997年8月 KPMG LLPニューヨーク事務所パートナー 2002年9月 KPMG 税理士法人 パートナー 2008年6月 国際基督教大学 監事(現任) 2015年6月 当社監査役(現任)	(注)4	-
監査役	有泉 池秋	1964年10月14日生	1987年4月 日本銀行 入行 1998年5月 同行 国際局副調査役(国際調査課 欧米グループ長) 2009年7月 同行 政策委員会室企画役(経済団体渉外グループ長) 2019年6月 同行 情報サービス局企画役 2020年3月 いであ株式会社 監査役(現任) 2020年3月 当社監査役(現任)	(注)5	-
計					9,508

- (注) 1. 取締役 辻 晴雄、伊藤 邦雄および佐々木 かをりをは、社外取締役であります。
 2. 監査役 酒井 竜児、八田 陽子および有泉 池秋は、社外監査役であります。
 3. 2020年3月27日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
 4. 2019年3月28日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
 5. 2020年3月27日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
 6. 代表取締役社長 小林 章浩は、代表取締役会長 小林 一雅の長男であります。
 7. 当社では、取締役会の一層の活性化を促し、取締役会の意思決定・業務執行の監督機能と各事業本部の業務執行機能を明確に区分し、経営効率の向上を図るために執行役員制度を導入しております。執行役員は9名で、内2名は取締役兼務であります。

・執行役員		小林 章浩	(代表取締役社長兼務)
・執行役員	グループ統括本社本部長	山根 聡	(専務取締役兼務)
・常務執行役員	営業本部長	綾部 直樹	
・執行役員	製造本部長	西岡 哲志	
・執行役員	国際事業部長	宮西 一仁	
・執行役員	ヘルスケア事業部長	大脇 藤人	
・執行役員	日用品事業部長	松下 拓也	
・執行役員	通販事業部長	尾川 由洋	
・執行役員	営業本部 営業統括部 統括部長	佐藤 淳	

社外役員の状況

・社外取締役、社外監査役の員数および提出会社との関係

当社では、社外役員6名(社外取締役3名、社外監査役3名)が選任されております。

社外取締役 辻 晴雄氏は社長経験者として企業経営に関する豊富な経験や高い見識を有し、当社の全事業における取り組みを十分に理解のうえ、経営の監督機能強化に尽力しております。社会情勢の変化を精緻に把握し、経営の透明性・公正性を高めるために積極的に発言するなど、当社から独立した立場でステークホルダーの視点を踏まえて取締役会に提言しております。当社と同氏の間には特記すべき関係はありません。また、同氏は株式会社ティーケーピーの社外取締役を兼職しておりますが、当社と上記会社との間には特記すべき関係はありません。

社外取締役 伊藤 邦雄氏は、大学教授として長年会計学・経営学の研究に携わり、また、他社の社外役員を歴任するほか、政府による企業の持続的成長に関する研究会において中心的役割を果たしております。当社においてもこれらの活動で培った知見を基に、資本効率の改善等、企業価値向上の観点から経営の監督機能を果たしています。当社と同氏の間には特記すべき関係はありません。また、同氏は一橋大学大学院経営管理研究科特任教授、株式会社セブン&アイ・ホールディング・東レ株式会社の社外取締役を兼職しておりますが、当社と同大学及び当社と上記会社との間には特記すべき関係はありません。

社外取締役 佐々木 かをり氏は、経営者としての実績・見識に加え、他社社外役員を歴任して企業経営を豊富に経験するほか、国際女性ビジネス会議を長年にわたり開催し、女性活躍推進の先駆者として活躍しています。当社においても働き方改革、ダイバーシティおよび消費者の視点を踏まえた意見を取締役に反映するなど、企業価値向上に貢献しております。当社と同氏の間には特記すべき関係はありません。また同氏は、株式会社ユニカルインターナショナル・株式会社イー・ウーマンの代表取締役、株式会社エージービー・日本郵便株式会社の社外取締役を兼務しております。当社は、株式会社イー・ウーマンが提供するダイバーシティに対する理解度を測定するサービスを利用しておりますが、その費用は5百万円以下であります。当社と他の上記会社との間には特記すべき関係はありません。

社外監査役 酒井 竜児氏は、弁護士として企業活動の適正性を判断するに十分な法的知見を有し、重要な経営判断に関わる事案を多数経験しており、これらの知見・経験が当社の企業活動に対する監査に活かされております。同氏は、長島・大野・常松法律事務所のパートナー弁護士であり、当社は同事務所に対して一部の法的助言業務を委託しておりますが、同氏は当社からの委託業務を担当しておりません。また、東京エレクトロン株式会社の社外監査役を兼職しておりますが、当社と同社との間に特記すべき関係はありません。

社外監査役 八田 陽子氏は、税理士法人での業務経験があり国際税務に関する高い知見を有し、また他社社外役員を歴任するほか、大学の監事を長らく務めており、これらの知見・経験に基づいて、グローバルな事案に関する当社の企業活動に対する監査が適切に行われております。当社と同氏の間には特記すべき関係はありません。また同氏は、国際基督教大学の監事、株式会社IHIの社外監査役、日本製紙株式会社の社外取締役を兼務しておりますが、当社と上記大学および上記会社との間には特記すべき関係はありません。

社外監査役 有泉 池秋氏は、日本銀行において日本および海外の経済情勢や金融市場の分析、日本銀行の政策と経済情勢判断に関する企業経営層との対話に長年携わるほか、日本経済全体の健全な成長を常に考えてきたことに基づく豊富な知見・経験を有しております。当社と同氏の間には特記すべき関係はありません。また同氏は、いであ株式会社の社外監査役を兼職しておりますが、当社と同社との間に特記すべき関係はありません。

・ 社外取締役、社外監査役が果たす機能・役割、独立性の基準・方針の内容、選任状況に関する考え方

社外役員は、取締役会の席上において、それぞれ経営陣から独立した立場において、非常に活発な発言を行っており、牽制機能が十分に働いていると考えておりますが、当社の経営環境、社会情勢等を勘案し、適宜人員の増員の必要性について検討してまいります。

社外取締役候補者及び社外監査役候補者の決定にあたっては、候補者の社会的地位、経歴及び当社グループとの人的関係、取引関係その他の利害関係の有無等を考慮した上で、当社の経営から独立した視点をもって職務の遂行ができる人材を選定しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役および社外監査役は、取締役会や監査役会等を通じ、常勤監査役、内部監査室、会計監査人等関係各者と連携し、また、内部統制部門の活動状況を把握することにより、外部の視点から当社執行部門の監視・監督を行っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

監査役は、監査役会にて定めた監査方針、重点監査項目に基づいて監査活動を実施し、経営の適法性、健全性を監査しております。

常勤監査役は、経営リスクの早期発見のため、当社の主要会議体への出席、必要な記録へのアクセス、事業部門へのヒアリング等を実施し、経営の監視を行っております。

社外監査役である酒井竜児氏はコーポレート・ガバナンスに関する相当の知見を、八田陽子氏は国際税務・会計に関する豊富な専門知識を有しており、それぞれの知見を活かした監査を行っております。なお、2020年3月、新たに社外監査役に就任した有泉池秋氏は、経済情勢や金融市場の分析等に関する豊富な知見・経験を有しております。

内部監査の状況

内部監査室（構成員：4名）は、内部統制およびリスク管理体制の遵守・運用状況を定期的に確認するとともに、新たな課題が発見された場合、具体的な解決策の策定を担当部門に指示、その後の進捗管理を行う等機能の充実に努めております。

また、監査役および内部監査室は、内部統制委員会等を通じて内部統制部門と連携し、会計監査人と情報共有や意見交換を適宜行い、効率的に監査を遂行しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 業務を執行した公認会計士

前川 英樹
 松浦 大

c. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士14名、その他21名であります。

d. 監査法人の選定方針と理由

当社は監査法人の選定にあたって、監査法人の品質管理体制が適切であり、独立性に問題がないこと、監査の実施体制に問題がないこと等を総合的に勘案し、選定しております。

監査役会は、会計監査人について会社法第340条第1項各号に定める項目に該当し、解任が相当であると判断した場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任するものとします。

また監査役会は、会計監査人についてその他の理由により独立性の維持ができず、監査の公正さや適切な監査品質を担保できない等、当社の監査業務に重大な支障をきたす恐れがあると判断した場合、会計監査人の解任または不再任を株主総会の目的とします。

e. 監査役による監査法人の評価

当社の監査役は、監査法人から品質管理体制、独立性や専門性、監査計画、監査結果等の報告を受け、監査法人による監査が問題なく適切に行われていると評価しております。

監査報酬の内容等

「企業内容等の開示に関する内閣府令の一部を改正する内閣府令」（2019年1月31日内閣府令第3号）による改正後の「企業内容等の開示に関する内閣府令」第二号様式記載上の注意(56) d (f) から の規定に経過措置を適用しております。

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	69	15	68	7
連結子会社	-	-	-	-
計	69	15	68	7

当社における非監査業務の内容は、国際財務報告基準（IFRS）の助言業務等が該当いたします。

b. その他重要な報酬の内容

該当事項はありません。

c. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は、監査公認会計士等の独立性を損なうことのないよう監査日数、業務の特性等を勘案した上で決定するものであります。

d. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由は、監査役会において、適切な監査に必要となる監査時間に対して、その監査報酬額が公正妥当と判断したためです。

(4) 【役員の報酬等】

役員報酬の内容

イ. 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	640	640	-	-	5
監査役 (社外監査役を除く。)	39	39	-	-	3
社外役員	78	78	-	-	5

(注) 1. 当社取締役は、上記支給額以外に使用人としての給与の支給を受けておりません。

2. 取締役の報酬限度額は、2015年6月26日開催の当社第97期定時株主総会において年額9億円(うち社外取締役分1億円)以内と決議されております。

3. 監査役の報酬限度額は、2009年6月26日開催の当社第91期定時株主総会において年額8千万円以内と決議されております。

4. 2019年3月28日開催の第101期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役へ支給した報酬等を含んでおります。

ロ. 報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等

氏名	役員区分	会社区分	報酬等の種類別の額(百万円)			報酬等 の総額 (百万円)
			固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
小林 一雅	取締役会長	提出会社	293	-	-	293
小林 豊	取締役副会長	提出会社	174	-	-	174

八. 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

a. 基本方針

当社の役員報酬制度は、コーポレートガバナンス・コードの原則に沿って、以下を基本方針としております。

- (a) 当社グループの持続的成長と中長期的な企業価値向上を動機づける報酬体系であること
- (b) 会社業績との連動性が高く取締役の担当職務における成果責任達成への意欲を向上させるものであること
- (c) 株主との利害の共有を図り、株主重視の経営意識を高めるものであること
- (d) 報酬の決定プロセスは、透明性・客観性の高いものであること
- (e) 競争優位の構築と向上のため、優秀な経営陣の確保に資する報酬水準であること

b. 報酬構成

報酬は原則として、「基本報酬」、単年の業績に応じて変動する「短期インセンティブ報酬」、中長期業績に応じて変動する「長期インセンティブ報酬」から構成され、業績向上並びに中長期的な企業成長を動機づける設計としています。社外取締役・監査役・社外監査役の報酬は、業務執行から独立した立場であることから基本報酬のみとしております。

各報酬項目の構成割合は、次表の通りです。なお、退職慰労金制度につきましては、2009年度より廃止しております。

役職	基本報酬比率	短期インセンティブ報酬比率	長期インセンティブ報酬比率
取締役会長	70%	30%	-
取締役副会長			
取締役社長			
取締役副社長			
専務取締役			
常務取締役			
取締役	100%	支給なし	支給なし
社外取締役			
監査役			
社外監査役			

c. 報酬水準

外部環境の変化等に対して迅速な対応を行うため、報酬水準は同業種及び同規模他業種の企業の役員報酬水準を確認の上、決定します。なお、取締役の報酬総額は、年額9億円（うち社外取締役分1億円）以内と決議されております。監査役の報酬総額は、年額8千万円を上限として、監査役の協議により、一定の範囲内で報酬額を決定しております。

d. 支給方法

前年度業績に基づき決定した当年度の基本報酬及び短期インセンティブ報酬については、各報酬額を12で除した金額の合計を毎月金銭で支給します。長期インセンティブ報酬は、3年に一度、中期経営計画終了直後の株主総会后（4月）に金銭で支給します。

e. 報酬等の決定方法

本年のそれぞれの取締役の報酬額は、2020年3月27日の取締役会にて代表取締役社長に一任することが決定されております。代表取締役社長が決定する報酬額の妥当性については、社外取締役を委員長とする報酬諮問委員会（社外有識者、社外取締役、当社代表取締役、人事担当取締役で構成）において協議し、各取締役の前期評価及び評価結果に基づく報酬改定案は公正かつ適正であると判断されております。

なお、当年度の報酬諮問委員会は、以下の通り開催致しました。

開催日時	議論内容
2019年2月18日	2019年度の実行役員・取締役の役員報酬の妥当性
2019年7月31日	当社における役員報酬制度の在り方
2019年10月30日	当社における役員報酬制度の在り方

f. 報酬の算定方法

各報酬要素の算出方法は次の通りです。

《基本報酬》

基本報酬は、役位に応じた堅実な職務遂行及び着実な成果創出を促すための緩やかに業績に連動した報酬として、毎月金銭で支給します。支給対象者は、社外取締役を含む取締役、社外監査役を含む監査役です。なお、業績評価指標及び仕組みは、事業環境の変化や経営計画の見直し等に応じて、適宜変更します。

基本報酬の業績評価指標及び仕組み、並びに支給額の算定式は以下の通りであり、前年評価に基づく当年の活躍期待値に応じて毎年その額を改定します。

$$\text{基本報酬} = \text{前年基本報酬} \times \text{改定率}$$

改定率の決定方法

(a) 前年度の会社業績に応じて、当年度の報酬決定に使用する合計ポイントを最低3Pから最高15Pの範囲で算出します。業績評価指標は次表の通りで、ベンチマーク値（目標値）は前年実績値とします。

基本報酬の業績評価指標

評価指標	評価割合	当該指標を用いる理由	ベンチマーク値（BM） （前年実績）	実績	BM比 （前年比）
連結売上高	33%	事業の規模拡大により競争優位性と収益の拡大を図るため	167,479百万円	168,052百万円	100.3%
EPS	33%	持続的に株主価値の最大化を図るため	228.05円	244.08円	107.0%
ROE	33%	資本の効率化により収益性を向上させるため	11.3%	11.3%	100.4%

合計ポイントの算出方法

	BM比 95%未満	95%以上 100%未満	100%以上 105%未満	105%以上 110%未満	BM比 110%以上
連結売上高	1P	2P	3P	4P	5P
EPS	1P	2P	3P	4P	5P
ROE	1P	2P	3P	4P	5P

(b) 暫定の改定率を算出します。

< 社内取締役 >

(a)の合計ポイントと、前年評価に基づく当年の活躍期待値に応じて決定される定性評価によって、次表の通り暫定の改定率を算出します。なお、B評価を標準評価（期待通りの役割を果たしている）とします。

		定性評価				
		D	C	B	A	S
(a) の 合 計 ポ イ ン ト	3P	92%	94%	96%	98%	100%
	4P	93%	95%	97%	99%	101%
	5P	94%	96%	98%	100%	102%
	6P	95%	97%	99%	101%	103%
	7P	96%	98%	100%	102%	104%
	8P	97%	99%	101%	103%	105%
	9P	98%	100%	102%	104%	106%
	10P	99%	101%	103%	105%	107%
	11P	100%	102%	104%	106%	108%
	12P	101%	103%	105%	107%	109%
	13P	102%	104%	106%	108%	110%
	14P	103%	105%	107%	109%	111%
	15P	104%	106%	108%	110%	112%

< 社外取締役 >

会社業績のみに連動することとし、(a)の合計ポイントに応じて、次表の通り暫定の改定率を算出します。

		暫定改定率
(a) の 合 計 ポ イ ン ト	3P	98%
	4P	99%
	5P	
	6P	
	7P	100%
	8P	
	9P	
	10P	101%
	11P	
	12P	
	13P	102%
	14P	
	15P	

< 監査役 >

監査役の暫定の改定率は、常勤監査役が103%、社外監査役が102%とします。

(c)同業種及び同規模他業種の企業の役員報酬水準等、その他の事情を考慮し、暫定の改定率から±3%の範囲で加減算し、報酬諮問委員会での諮問を経て最終的な改定率が決定されます。なお、役位昇格時など特別な事情がある場合は、報酬諮問委員会での諮問を経て、暫定の改定率から±10%程度加減算させることがあります。

《短期インセンティブ報酬》

短期インセンティブ報酬は、事業年度毎の業績目標の達成による企業成長に向けた成果創出を促すための、単年の業績に連動した業績連動報酬とします。具体的には、持続的な成長に向けた健全なインセンティブとして機能することを意識し、前事業年度の業績及び定性評価に応じて、当事業年度の報酬額をSTI基本額に対して以下の計算式により決定します。

支給対象者は、社外取締役を除く取締役です。各事業年度の終了後の3月に当年度の短期インセンティブ報酬額を決定し、これを12で除した金額を4月から翌3月迄の期間で、基本報酬同様、毎月金銭で支給します。なお、業績評価指標及び仕組みは、事業環境の変化や経営計画の見直し等に応じて、適宜変更します。

短期インセンティブ報酬の業績評価指標及び仕組み、並びに支給額の算定式は以下の通りです。

短期インセンティブ報酬(STI) = STI基本額 × STI係数

STI基本額は、当該取締役の当年基本報酬の30/70（約43%）とします（基本報酬70%に対して短期インセンティブ報酬30%の割合で構成）。

STI係数の決定方法

(a)前年度の会社業績に応じて、最低2Pから最高14Pの範囲で合計ポイントを算出します。業績評価指標は次表の通りで、ベンチマーク値(目標値)は前年実績値とします。

短期インセンティブ報酬の業績評価指標

評価指標	評価割合	当該指標を用いる理由	ベンチマーク (BM)値 (前年実績)	実績	BM比 (前年比)
連結営業利益率	50%	売上に対し効率的に利益をあげることに より、収益の拡大を図るため	15.7%	15.7%	100.3%
EPS	50%	持続的に株主価値の最大化を図るため	228.05円	244.08円	107.0%

合計ポイントの算出方法

	BM比 90%未満	90%以上 95%未満	95%以上 100%未満	100%以上 105%未満	105%以上 110%未満	110%以上 115%未満	BM比 115%以上
連結営業利益率	1P	2P	3P	4P	5P	6P	7P
EPS	1P	2P	3P	4P	5P	6P	7P

(b)暫定のSTI係数を算出します。

(a)の合計ポイントと、前年評価に基づく当年の活躍期待値に応じて決定される定性評価によって、次表の通り暫定のSTI係数を算出します。なお、B評価を標準評価(期待通りの役割を果たしている)とします。

		定性評価				
		D	C	B	A	S
(a) の 合 計 ポ イ ン ト	2P	50%	60%	70%	80%	90%
	3P	55%	65%	75%	85%	95%
	4P	60%	70%	80%	90%	100%
	5P	65%	75%	85%	95%	105%
	6P	70%	80%	90%	100%	110%
	7P	75%	85%	95%	105%	115%
	8P	80%	90%	100%	110%	120%
	9P	85%	95%	105%	115%	125%
	10P	90%	100%	110%	120%	130%
	11P	95%	105%	115%	125%	135%
	12P	100%	110%	120%	130%	140%
	13P	105%	115%	125%	135%	145%
	14P	110%	120%	130%	140%	150%

(c)同業種及び同規模他業種の企業の役員報酬水準等、その他の事情を考慮し、暫定のSTI係数から±10%の範囲で加減算し、報酬諮問委員会での諮問を経て最終的なSTI係数が決定されます。なお、特別な事情がある場合は、報酬諮問委員会での諮問を経て、暫定のSTI係数から±30%程度加減算させることがあります。

《長期インセンティブ報酬》

長期インセンティブ報酬は、中長期的な企業価値・株主価値の向上を重視した経営を推進するための、中長期の業績に連動した業績連動報酬とします。具体的には、中期経営計画の対象となる2020年1月1日から2022年12月31日までの3事業年度(以下「対象期間」といいます)を対象として、中期経営計画における最終年度の会社業績、及び各取締役に対する定性評価に応じて支給します。定性評価はESG視点で経営を磨くことを目的として、サステナブルな企業成長に向けた貢献度を加味して決定します。支給対象者は、社外取締役を除く取締役です。

長期インセンティブ報酬の業績評価指標及び仕組み、並びに支給額の算定式は以下の通りです。最終的な金額は、報酬諮問委員会での諮問を経て決定します。なお、試算した結果、取締役の報酬総額が年額9億円を超える場合、報酬総額が年額9億円の範囲に収まるように、各取締役の長期インセンティブ報酬はその試算金額で按分の上、減額して支給します。また、対象期間中に新任の役員が就任する場合、役位に変更が生じた場合、退任または死亡等があった場合は、在任期間に応じて按分して算出の上、支給することとします。

$$\text{長期インセンティブ報酬(LTI)} = \text{最大付与ポイント(以下A)} \times \text{支給率(以下B)} \times \text{株価(以下C)}$$

各項目の算出方法は、以下の通りです。

A. 最大付与ポイント

役位に応じてそれぞれ次表の通り最大付与ポイントを決定します。

役位	最大付与ポイント
取締役会長	3000
取締役副会長	3000
取締役社長	3000
取締役副社長	2000
専務取締役	1600
常務取締役	1300
取締役	1000

B. 支給率

(a)中期経営計画における最終年度の会社業績目標比に応じて、最低3Pから最高15Pの範囲で合計ポイントを算出します。

長期インセンティブ報酬の業績評価指標

評価指標	評価割合	当該指標を用いる理由
連結売上高	33%	事業の規模拡大により競争優位性と収益の拡大を図るため
EPS	33%	持続的に株主価値の最大化を図るため
ROE	33%	資本の効率化により収益性を向上させるため

合計ポイントの算出方法

	目標比 95%未満	95%以上 100%未満	100%以上 105%未満	105%以上 110%未満	目標比 110%以上
連結売上高	1P	2P	3P	4P	5P
EPS	1P	2P	3P	4P	5P
ROE	1P	2P	3P	4P	5P

(b)(a)の合計ポイントと、ESG及びサステナブルな企業成長に向けた貢献度を加味して決定する各取締役に対する定性評価によって、次表の通り0～100%の範囲で、支給率が決定されます。

		定性評価				
		D	C	B	A	S
(a) の 合 計 ポ イ ン ト	3P	0%	0%	0%	0%	0%
	4P	0%	0%	0%	0%	0%
	5P	0%	0%	0%	0%	10%
	6P	0%	0%	0%	10%	20%
	7P	0%	0%	10%	20%	30%
	8P	0%	10%	20%	30%	40%
	9P	10%	20%	30%	40%	50%
	10P	20%	30%	40%	50%	60%
	11P	30%	40%	50%	60%	70%
	12P	40%	50%	60%	70%	80%
	13P	50%	60%	70%	80%	90%
	14P	60%	70%	80%	90%	100%
	15P	70%	80%	90%	100%	100%

C. 株価

対象期間最終年である2022年12月各日の東京証券取引所における当社普通株式の終値の平均とします。なお、乗ずる株価の上限額は15,000円とします。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的の投資株式とし、それ以外の投資株式を純投資目的以外の目的である投資株式として区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

- a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法ならびに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、保有先企業との協力関係を維持していくことにより、当社の業績拡大、企業価値向上に資すると判断する会社の株式を取得・保有する方針としており、合理性が乏しいものは売却を検討しております。

保有の合理性を検証する方法については、事業戦略上の重要性を具体的に精査した上で、経済合理性を加味することで、保有意義について総合的に検証を行っております。経済合理性の評価は個別銘柄ごとに貸借対照表計上額に総資本経常利益率（ROA）を掛けた数値を基準とし、保有先企業との取引から得られる事業シナジーと配当額の合計が基準を上回るかの検証をしております。

上記検証は定期的に行い、原則として年1回取締役会にて保有意義の可否について審議するとともに、売却を検討すべき銘柄については諮るものとしております。当事業年度は、2019年9月24日に開催いたしました。

- b. 銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	5	24
非上場株式以外の株式	36	10,386

- (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	10	19	取引先持株会による定期買付

- (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	4	453

- c. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注)	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)P A L T A C	600,000	600,000	当社製品の主要代理店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	有
	3,144	3,114		
(株)マツモトキヨシ ホールディングス	377,600	377,600	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	有
	1,599	1,270		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注)	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)博報堂DYホールディングス	598,700	598,700	広告媒体の主要仕入先であり、協力関係を維持していくために保有しております。	有
	1,058	942		
(株)マンダム	346,000	346,000	今後の事業拡大、効率化を見据えた連携強化のために保有しております。	有
	1,038	1,041		
東邦ホールディングス(株)	247,500	247,500	当社製品の主要代理店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	有
	600	665		
凸版印刷(株)	230,000	230,000	資材の主要仕入先であり、協力関係を維持していくために保有しております。	有
	520	371		
大日本印刷(株)	159,000	159,000	資材の主要仕入先であり、協力関係を維持していくために保有しております。	有
	470	365		
(株)サンドラッグ	79,004	77,247	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しており、取引先持株会による定期買付のため株式数が増加しております。	無
	312	252		
(株)プラネット	176,000	176,000	今後の事業拡大、効率化を見据えた連携強化のために保有しております。	無
	274	324		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	363,860	363,860	当社の財務取引に係る、協力関係を維持していくために保有しております。	有
	215	195		
(株)あらた	43,660	87,260	当社製品の主要代理店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	有
	197	380		
大木ヘルスケアホールディングス(株)	185,582	181,276	当社製品の主要代理店であり、協力関係を維持していくために保有しており、取引先持株会による定期買付のため株式数が増加しております。	有
	185	230		
(株)ココカラファイン	25,980	25,980	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	無
	164	139		
野村ホールディングス(株)	200,000	200,000	当社の財務取引に係る、協力関係を維持していくために保有しております。	有
	112	84		
(株)キリン堂ホールディングス	36,093	34,869	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しており、取引先持株会による定期買付のため株式数が増加しております。	無
	77	44		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	14,064	14,064	当社の財務取引に係る、協力関係を維持していくために保有しております。	有
	56	51		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注)	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)ツルハホールディングス	4,000	4,000	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	無
	56	37		
イオン(株)	23,002	22,886	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しており、取引先持株会による定期買付のため株式数が増加しております。	無
	51	49		
C Bグループマネジメント(株)	15,089	14,373	当社製品の主要代理店であり、協力関係を維持していくために保有しており、取引先持株会による定期買付のため株式数が増加しております。	無
	48	43		
(株)クリエイティブSDホールディングス	12,000	12,000	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	無
	33	31		
(株)ライフコーポレーション	8,799	8,438	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しており、取引先持株会による定期買付のため株式数が増加しております。	無
	22	19		
(株)いなげや	12,466	12,119	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しており、取引先持株会による定期買付のため株式数が増加しております。	無
	18	17		
(株)エンチャー	15,502	14,769	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しており、取引先持株会による定期買付のため株式数が増加しております。	無
	15	11		
(株)オークワ	9,556	8,866	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しており、取引先持株会による定期買付のため株式数が増加しております。	無
	13	9		
エイチ・ツー・オーリテイリング(株)	10,732	9,559	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しており、取引先持株会による定期買付のため株式数が増加しております。	無
	13	14		
アルフレッサホールディングス(株)	5,588	5,588	当社製品の主要代理店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	有
	12	15		
(株)フジ	6,000	6,000	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	無
	11	11		
(株)みずほフィナンシャルグループ	63,720	63,720	当社の財務取引に係る、協力関係を維持していくために保有しております。	有
	10	10		
(株)カワチ薬品	4,000	4,000	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	無
	8	7		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注)	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ハリマ共和物産(株)	5,280	5,280	当社製品の主要代理店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	有
	8	7		
スギホールディングス(株)	1,456	1,456	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	無
	8	6		
(株)パローホールディングス	3,168	3,168	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	無
	6	8		
(株)ファミリーマート	2,568	642	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しており、株式数の増加は株式分割によるものです。	無
	6	8		
DCMホールディングス(株)	5,000	5,000	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	無
	5	5		
(株)島忠	1,000	1,000	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しております。	無
	2	2		
(株)りそなホールディングス	1,050	1,050	当社の財務取引に係る、協力関係を維持していくために保有しております。	無
	0	0		
アフラック・インコーポレーテッド	-	45,600	当社従業員の福利厚生のために保有しておりましたが、2019年に全て売却いたしました。	無
	-	228		
(株)関西スーパーマーケット	-	6,600	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しておりましたが、2019年に全て売却いたしました。	無
	-	6		
(株)リテールパートナーズ	-	3,060	当社製品の主要量販店であり、協力関係を維持していくために保有しておりましたが、2019年に全て売却いたしました。	無
	-	3		

(注) 保有の合理性を検証した方法は、上記「保有目的が純投資以外の目的である株式投資 a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法ならびに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容」に記載のとおりであります。

なお、保有継続の定量的な保有効果の具体的な数値につきましては、保有先企業との取引から得られる事業シナジーが、事業上の秘密情報に該当すると判断により非公開といたします。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	5	24	5	24
非上場株式以外の株式	26	14,965	26	14,565

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の 合計額(百万円)	評価損益の 合計額(百万円)
非上場株式	0	-	(注)
非上場株式以外の株式	260	-	11,147

(注) 非上場株式については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「評価損益の合計額」は記載しておりません。

第5【経理の状況】

1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

なお、当連結会計年度(2019年1月1日から2019年12月31日まで)の連結財務諸表に含まれる比較情報のうち、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」(2018年3月23日内閣府令第7号。以下「改正府令」という。)による改正後の連結財務諸表規則第15条の5第2項第2号及び同条第3項に係るものについては、改正府令附則第3条第2項により、改正前の連結財務諸表規則に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2019年1月1日から2019年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2019年1月1日から2019年12月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備しております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	74,456	75,580
受取手形及び売掛金	6 53,386	6 54,818
有価証券	8,300	14,977
商品及び製品	9,430	10,203
仕掛品	934	1,548
原材料及び貯蔵品	3,279	3,335
その他	2,167	2,293
貸倒引当金	131	45
流動資産合計	151,824	162,712
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	1 8,447	1 8,520
機械装置及び運搬具（純額）	1 4,466	1 4,751
工具、器具及び備品（純額）	1 1,457	1 1,284
土地	3,625	4,248
リース資産（純額）	1 515	1 856
建設仮勘定	512	1,519
有形固定資産合計	19,024	21,180
無形固定資産		
のれん	3,241	1,582
商標権	108	92
ソフトウェア	905	1,071
その他	567	365
無形固定資産合計	4,823	3,112
投資その他の資産		
投資有価証券	2 45,916	2 39,533
長期貸付金	386	572
繰延税金資産	1,627	2,028
投資不動産（純額）	1 2,956	1 2,727
その他	3 2,697	3 2,150
貸倒引当金	469	619
投資その他の資産合計	53,115	46,392
固定資産合計	76,963	70,685
資産合計	228,787	233,398

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	6,870	6,276
電子記録債務	9,070	8,836
短期借入金	506	19
未払金	25,126	23,814
リース債務	53	190
未払法人税等	4,423	4,962
未払消費税等	1,187	1,224
返品調整引当金	1,638	1,607
賞与引当金	2,355	2,368
資産除去債務	42	42
その他	1,940	2,089
流動負債合計	55,053	53,433
固定負債		
リース債務	472	682
繰延税金負債	2,812	2,779
退職給付に係る負債	2,057	2,024
役員退職慰労引当金	38	39
資産除去債務	77	78
その他	2,027	1,703
固定負債合計	7,485	7,307
負債合計	62,538	60,740
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,450	3,450
資本剰余金	4,183	4,183
利益剰余金	159,857	173,650
自己株式	11,763	19,762
株主資本合計	155,728	161,521
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	12,636	13,212
繰延ヘッジ損益	2	-
為替換算調整勘定	318	586
退職給付に係る調整累計額	1,798	1,489
その他の包括利益累計額合計	10,520	11,136
純資産合計	166,249	172,657
負債純資産合計	228,787	233,398

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
売上高	167,479	168,052
売上原価	1 64,359	1 64,705
売上総利益	103,119	103,346
販売費及び一般管理費		
販売促進費	11,993	12,516
運賃保管料	6,343	6,857
広告宣伝費	23,689	22,898
貸倒引当金繰入額	117	-
給料手当及び賞与	11,067	11,251
退職給付費用	826	807
役員退職慰労引当金繰入額	0	1
租税公課	622	744
減価償却費	718	891
のれん償却額	439	396
賃借料	1,500	1,480
支払手数料	5,706	5,492
研究開発費	2 7,031	2 7,110
その他	6,772	6,542
販売費及び一般管理費合計	76,830	76,991
営業利益	26,289	26,355
営業外収益		
受取利息	289	338
受取配当金	426	646
不動産賃貸料	293	293
受取補償金	1,200	1,000
その他	319	457
営業外収益合計	2,528	2,736
営業外費用		
支払利息	35	20
売上割引	745	700
不動産賃貸原価	75	101
為替差損	328	150
貸倒引当金繰入額	99	147
その他	158	118
営業外費用合計	1,443	1,239
経常利益	27,374	27,851

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
特別利益		
固定資産売却益	3 1	3 7
投資有価証券売却益	0	365
新株予約権戻入益	5	-
事業譲渡益	-	600
その他	-	10
特別利益合計	7	982
特別損失		
固定資産処分損	4 106	4 147
減損損失	5 1,956	5 1,663
関係会社株式評価損	-	50
事業構造改善費用	-	165
その他	15	2
特別損失合計	2,078	2,029
税金等調整前当期純利益	25,304	26,804
法人税、住民税及び事業税	7,676	8,378
法人税等調整額	396	713
法人税等合計	7,280	7,665
当期純利益	18,023	19,139
親会社株主に帰属する当期純利益	18,023	19,139

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
当期純利益	18,023	19,139
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	631	575
繰延ヘッジ損益	7	2
為替換算調整勘定	722	267
退職給付に係る調整額	239	309
その他の包括利益合計	1,121	1,615
包括利益	16,901	19,754
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	16,901	19,754
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2018年1月1日 至 2018年12月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,450	4,183	146,758	12,259	142,132
当期変動額					
剰余金の配当			4,819		4,819
親会社株主に帰属する当期純利益			18,023		18,023
自己株式の取得					-
自己株式の処分		104		496	392
利益剰余金から資本剰余金への振替		104	104		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	13,099	496	13,595
当期末残高	3,450	4,183	159,857	11,763	155,728

	その他の包括利益累計額					新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	13,267	9	403	2,038	11,642	36	153,811
当期変動額							
剰余金の配当							4,819
親会社株主に帰属する当期純利益							18,023
自己株式の取得							-
自己株式の処分							392
利益剰余金から資本剰余金への振替							-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	631	7	722	239	1,121	36	1,158
当期変動額合計	631	7	722	239	1,121	36	12,437
当期末残高	12,636	2	318	1,798	10,520	-	166,249

当連結会計年度（自 2019年1月1日 至 2019年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,450	4,183	159,857	11,763	155,728
当期変動額					
剰余金の配当			5,346		5,346
親会社株主に帰属する当期純利益			19,139		19,139
自己株式の取得				7,999	7,999
自己株式の処分					-
利益剰余金から資本剰余金への振替					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	13,792	7,999	5,793
当期末残高	3,450	4,183	173,650	19,762	161,521

	その他の包括利益累計額					新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	12,636	2	318	1,798	10,520	-	166,249
当期変動額							
剰余金の配当							5,346
親会社株主に帰属する当期純利益							19,139
自己株式の取得							7,999
自己株式の処分							-
利益剰余金から資本剰余金への振替							-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	575	2	267	309	615	-	615
当期変動額合計	575	2	267	309	615	-	6,408
当期末残高	13,212	-	586	1,489	11,136	-	172,657

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	25,304	26,804
減価償却費	2,964	3,731
関係会社株式評価損	-	50
事業構造改善費用	-	165
減損損失	1,956	1,663
のれん償却額	439	396
貸倒引当金の増減額（は減少）	202	65
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	797	77
受取利息及び受取配当金	715	985
支払利息	35	20
投資有価証券売却損益（は益）	0	365
固定資産除売却損益（は益）	104	140
事業譲渡損益（は益）	-	600
売上債権の増減額（は増加）	3,367	1,426
たな卸資産の増減額（は増加）	493	1,020
仕入債務の増減額（は減少）	481	993
未払金の増減額（は減少）	320	785
未払消費税等の増減額（は減少）	43	41
その他	849	169
小計	27,241	26,912
利息及び配当金の受取額	745	1,019
利息の支払額	26	12
法人税等の支払額	7,953	7,829
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,007	20,089
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	55,084	52,836
定期預金の払戻による収入	52,832	52,154
有形固定資産の取得による支出	3,419	4,379
有形固定資産の売却による収入	2	47
無形固定資産の取得による支出	282	425
投資有価証券の取得による支出	27	23
投資有価証券の売却による収入	641	1,084
投資その他の資産の取得による支出	202	201
投資その他の資産の売却による収入	72	63
短期貸付金の増減額（は増加）	10	0
長期貸付けによる支出	123	170
長期貸付金の回収による収入	0	0
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	2 2,461	2 1,054
子会社の清算による収入	-	293
事業譲渡による収入	-	3 600
その他	-	225
投資活動によるキャッシュ・フロー	8,062	5,072

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	228	495
長期借入金の返済による支出	1	570
自己株式の取得による支出	-	8,014
自己株式の処分による収入	361	-
配当金の支払額	4,818	5,333
リース債務の返済による支出	54	167
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,285	14,581
現金及び現金同等物に係る換算差額	431	79
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	7,228	356
現金及び現金同等物の期首残高	48,688	55,916
現金及び現金同等物の期末残高	1 55,916	1 56,272

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 37社

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

当連結会計年度より、Kobayashi Pharmaceuticals of America, Inc.は、Kobayashi Healthcare International, Inc.を存続会社とする吸収合併により消滅したため、連結の範囲から除外しております。

当連結会計年度より、株式取得により株式会社梅丹本舗を連結の範囲に含めております。

当連結会計年度より、小林製薬ライフサービス株式会社は、すえひろ産業株式会社を存続会社とする吸収合併により消滅したため、連結の範囲から除外しております。

(2) 主要な非連結子会社名

小林製薬チャレンジド(株)

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分相当額)及び利益剰余金(持分相当額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社及び関連会社はありません。

(2) 持分法非適用の非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

(株)ザ・ファン

持分法を適用していない理由

持分法非適用会社は、それぞれ当期純損益(持分相当額)及び利益剰余金(持分相当額)等の連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用の範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち桐灰化学(株)の決算日は6月30日であり、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)によっております。

時価のないもの

主として移動平均法による原価法によっております。

デリバティブ

時価法によっております。

たな卸資産

商品、原材料

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

製品、仕掛品、貯蔵品

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社は定率法を採用し在外連結子会社は定額法によっております。

ただし、当社及び国内連結子会社の一部は1998年4月1日以降の取得に係る建物(建物附属設備を除く)については定額法によっております。

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

また、顧客関係、商標権等に関する無形固定資産については、利用可能期間で均等償却をしております。

長期前払費用

均等償却しております。

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

当社及び国内連結子会社は、売上債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。また、在外連結子会社は、債権の実態に応じて回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

当社及び連結子会社のうち一部は、従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

返品調整引当金

当社及び連結子会社のうち一部は、返品損失に備えるため、返品損失見積額を計上しております。

役員退職慰労引当金

国内連結子会社のうち一部は、役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく連結会計年度末要支給額を計上しております。

なお、当社は2009年2月12日開催の取締役会において、役員退職慰労金制度の廃止を決議しました。また、2009年6月26日開催の定時株主総会にて、それまでの在任期間に対応する金額は対象役員の退任時に支払う旨の議案が承認されております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

従業員の退職給付に備えるため、当社及び連結子会社のうち一部は、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき連結会計年度末に発生していると認められる額を計上しております。その他の連結子会社の一部は、期末要支給額の100%を計上しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の日連結会計年度から費用処理することとしております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

(5) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、為替予約及びオプションについて振当処理の要件を充たしている場合は振当処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...為替予約及びオプション

ヘッジ対象...外貨建債務及び外貨建予定取引

ヘッジ方針

外貨建予定取引に関して、為替予約及びオプションを付し為替変動リスクをヘッジする方針であります。

ヘッジ有効性の評価の方法

通貨関連の取引につきましては、ヘッジ対象の時価変動額とヘッジ手段の時価変動額を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却に関しては、投資の効果が発現する期間を考慮し、発生時以降20年以内で均等償却しております。ただし、金額が僅少なものについては、発生年度において一括償却しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なりスクしか負わない短期的な投資からなっております。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理方法

税抜方式によっております。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2018年3月30日 企業会計基準委員会)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2018年3月30日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会(IASB)及び米国財務会計基準審議会(FASB)は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」(IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以降開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

(2) 適用予定日

2020年12月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日(以下「税効果会計基準一部改正」という。))を当連結会計年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更するとともに、税効果会計関係注記を変更しております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」が3,234百万円減少し、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」が1,032百万円増加しております。また、「流動負債」の「その他」が162百万円減少し、「固定負債」の「繰延税金負債」が2,039百万円減少しております。

また、税効果会計注記において、税効果会計基準一部改正第3項から第5項に定める「税効果会計に係る会計基準」注解(注8)(評価性引当額の合計額を除く。)及び同注解(注9)に記載された内容を追加しております。ただし、当該内容のうち前連結会計年度に係る内容については、税効果会計基準一部改正第7項に定める経過的な取り扱いに従って記載しておりません。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産及び投資その他の資産の投資不動産の減価償却累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
有形固定資産	27,708百万円	30,142百万円
投資その他の資産の投資不動産	964	1,031

2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券(株式)	425百万円	81百万円

3 担保資産

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
(1) 定期預金	42百万円	42百万円
担保に係る債務(保証債務)	21	18
(2) 差入保証金	80百万円	80百万円
(注) 関税法・消費税法に基づく納期限延長制度を利用する際の担保として供託しているものであります。		

4 当社及び連結子会社(前連結会計年度(Kobayashi Healthcare Europe,Ltd.、上海小林日化有限公司、Kobayashi Healthcare International Inc.、Kobayashi Healthcare Australia Pty.,Ltd.),(当連結会計年度(Kobayashi Healthcare Europe,Ltd.、上海小林日化有限公司、Kobayashi Healthcare Australia Pty.,Ltd.))においては、運転資金の効率的な調整を行うため、取引銀行5行と当座貸越契約等を締結しております。これら契約に基づく借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
当座貸越極度額及び貸出コミットメントの総額	16,599百万円	16,350百万円
借入実行残高	6	-
差引額	16,592	16,350

5 保証債務

被災地中小企業の金融機関からの借入に対して、債務保証を行っております。

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
被災地中小企業	21百万円	18百万円

6 期末日満期手形

連結会計年度末日満期手形の会計処理については、当連結会計年度の末日が金融機関の休日でしたが、満期日に決済が行われたものとして処理しております。当連結会計年度末日満期手形の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
受取手形	0百万円	1百万円
支払手形	224	237

(連結損益計算書関係)

1 収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
	1,764百万円	2,175百万円

2 一般管理費に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
	7,031百万円	7,110百万円

3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
機械装置及び運搬具	1百万円	7百万円
工具、器具及び備品	-	0
その他	-	0
計	1	7

4 固定資産処分損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
建物及び構築物	19百万円	24百万円
機械装置及び運搬具	49	82
工具、器具及び備品	18	26
ソフトウェア	3	5
その他	13	9
計	106	147

5 減損損失

前連結会計年度（自 2018年1月1日 至 2018年12月31日）

当社グループは、事業部毎の資産を基本単位としてキャッシュ・フローを生み出す最小単位ごとにグルーピングを行っており、本社・研究所等については、共用資産としております。また、遊休資産については個別の物件ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、今後の使用見込みが少ない製造用設備については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損しております。将来キャッシュ・フローを見込めない商標権と顧客関連資産、超過収益力を見込めないのれんについては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損しております。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
大阪府他	事業用資産 - 製造用設備	機械装置等	12
中国	事業用資産 - その他	顧客関連資産	326
米国	事業用資産 - その他	のれん、商標権、 顧客関連資産	852
米国	事業用資産 - その他	のれん	765
		合計	1,956

なお、大阪府他における事業用資産 - 製造用設備については正味売却価額と使用価値のいずれか高い方の金額を使用しており、将来キャッシュ・フローを見込めないことから帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。中国における事業用資産 - その他については、将来キャッシュ・フローを見込めないことから帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。米国における事業用資産 - その他の回収可能価額については収益性が著しく低下したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しました。回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを14.3%で割り引いて算定しております。

当連結会計年度（自 2019年1月1日 至 2019年12月31日）

当社グループは、事業部毎の資産を基本単位としてキャッシュ・フローを生み出す最小単位ごとにグルーピングを行っており、本社・研究所等については、共用資産としております。また、遊休資産については個別の物件ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、今後の使用見込みが少ない製造用設備については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損しております。将来キャッシュ・フローを見込めない建物等とその他無形固定資産、超過収益力を見込めないのれんについては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損しております。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
大阪府	事業用資産 - その他	建物等 その他無形固定資産	350
大阪府	事業用資産 - その他	のれん	549
大阪府他	事業用資産 - 製造用設備	工具、器具及び備品等	6
中国	事業用資産 - その他	のれん	756
		合計	1,663

なお、大阪府における事業用資産 - その他 建物等、その他無形固定資産及び大阪府他における事業用資産 - 製造用設備については正味売却価額と使用価値のいずれか高い方の金額を使用しており、将来キャッシュ・フローを見込めないことから帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

大阪府における事業用資産 - その他 のれんについては、超過収益力が見込めなくなったことから、帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

中国における事業用資産 - その他については、収益性が著しく低下したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを13.4%で割り引いて算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	852百万円	1,097百万円
組替調整額	-	365
税効果調整前	852	732
税効果額	221	156
その他有価証券評価差額金	631	575
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	10	3
組替調整額	-	-
税効果調整前	10	3
税効果額	3	0
繰延ヘッジ損益	7	2
為替換算調整勘定：		
当期発生額	722	267
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	50	51
組替調整額	395	394
税効果調整前	345	445
税効果額	105	136
退職給付に係る調整額	239	309
その他の包括利益合計	1,121	615

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	82,050,000	-	-	82,050,000
合計	82,050,000	-	-	82,050,000
自己株式				
普通株式(注)	3,102,937	-	125,600	2,977,337
合計	3,102,937	-	125,600	2,977,337

(注) 普通株式の自己株式数の減少125,600株は、ストック・オプションの行使による減少であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年2月22日 取締役会	普通株式	2,368	30	2017年12月31日	2018年3月8日
2018年7月31日 取締役会	普通株式	2,451	31	2018年6月30日	2018年9月6日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2019年2月18日 取締役会	普通株式	2,767	利益剰余金	35	2018年12月31日	2019年3月7日

当連結会計年度（自 2019年1月1日 至 2019年12月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（株）	当連結会計年度 増加株式数（株）	当連結会計年度 減少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	82,050,000	-	-	82,050,000
合計	82,050,000	-	-	82,050,000
自己株式				
普通株式（注）	2,977,337	909,500	-	3,886,837
合計	2,977,337	909,500	-	3,886,837

（注）普通株式の自己株式数の増加909,500株は、取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2019年2月18日 取締役会	普通株式	2,767	35	2018年12月31日	2019年3月7日
2019年7月31日 取締役会	普通株式	2,579	33	2019年6月30日	2019年9月5日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
2020年2月19日 取締役会	普通株式	3,126	利益剰余金	40	2019年12月31日	2020年3月5日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
現金及び預金勘定	74,456百万円	75,580百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	26,840	27,607
償還期間が3ヶ月以内の有価証券	8,300	8,300
現金及び現金同等物	55,916	56,272

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

持分の取得により新たに江蘇小林製薬有限公司を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額につきましては、持分取得の相手先との守秘義務に基づき非開示としておりますが、外部の専門家による算定結果に基づき、また、外部の弁護士及び公認会計士ならびに税理士等による法務・財務に関する調査の結果等を合理的に勘案の上、決定しております。

株式の取得により新たに(株)True Natureを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	113百万円
固定資産	1
のれん	687
流動負債	100
固定負債	1
株式の取得価額	700
現金及び現金同等物	33
未払金	210
差引：取得のための支出	456

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

株式の取得により新たに(株)梅丹本舗を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	847百万円
固定資産	901
のれん	102
流動負債	72
固定負債	578
株式の取得価額	1,200
現金及び現金同等物	145
差引：取得のための支出	1,054

3 事業の譲渡により減少した資産及び負債の主な内訳

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

当該事業譲渡において減少した資産及び負債はありません。

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、国内事業における事務所設備(建物)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
1年内	323	214
1年超	863	654
合計	1,187	868

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性・流動性の高い金融資産で運用し、また資金調達については、原則、自己資金による方針です。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されております。

有価証券及び投資有価証券は、主に政府保証債・地方債・利付国債と業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務の支払期日は6ヶ月以内であります。一部外貨建てのものについては、為替の変動リスクに晒されておりますが、継続的安定的に発生する外貨建て債務については先物為替予約取引ならびにオプション取引を利用してヘッジしております。

借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、運転資金ならびに設備資金の調達を目的としたものであります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、債権管理規程に従い、営業債権について、各事業部門における管理責任者が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の債権管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は、外貨建ての営業債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、先物為替予約ならびにオプション取引を利用してヘッジしております。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、また株式については、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2.参照）。

前連結会計年度（2018年12月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	74,456	74,456	-
(2) 受取手形及び売掛金	53,386	53,386	-
(3) 有価証券及び投資有価証券	53,761	53,761	-
(4) 長期貸付金	386		
貸倒引当金(*1)	349		
	37	35	1
資産計	181,642	181,641	1
(1) 支払手形及び買掛金	8,706	8,706	-
(2) 電子記録債務	9,070	9,070	-
(3) 短期借入金	506	506	-
(4) 未払金	25,126	25,126	-
(5) リース債務(流動負債)	53	53	0
(6) 未払法人税等	4,423	4,423	-
(7) 未払消費税等	1,187	1,187	-
(8) リース債務(固定負債)	472	472	0
負債計	49,547	49,547	0
デリバティブ取引計(*2)	3	3	-

(*1)長期貸付金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

(*2)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については で示しております。

当連結会計年度(2019年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	75,580	75,580	-
(2) 受取手形及び売掛金	54,818	54,818	-
(3) 有価証券及び投資有価証券	54,398	54,398	-
(4) 長期貸付金	572		
貸倒引当金(*1)	488		
	83	79	3
資産計	184,881	184,877	3
(1) 支払手形及び買掛金	8,276	8,276	-
(2) 電子記録債務	8,836	8,836	-
(3) 短期借入金	19	19	-
(4) 未払金	23,814	23,814	-
(5) リース債務(流動負債)	190	191	0
(6) 未払法人税等	4,962	4,962	-
(7) 未払消費税等	1,224	1,224	-
(8) リース債務(固定負債)	682	687	4
負債計	48,007	48,012	5
デリバティブ取引計	-	-	-

(*1)長期貸付金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

資 産

(1)現金及び預金、(2)受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3)有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関等から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項(有価証券関係)をご参照下さい。

(4)長期貸付金

これらの時価は、一定の期間ごとに分類し、与信管理上の信用リスク区分ごとに、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標に信用スプレッドを上乗せした利率で割り引いた現在価値により算定しております。また、貸倒懸念債権については、同様の割引率による見積キャッシュ・フローの割引現在価値、又は、担保及び保証による回収見込額等により、時価を算定しております。

負 債

(1)支払手形及び買掛金、(2)電子記録債務、(3)短期借入金、(4)未払金、(6)未払法人税等、(7)未払消費税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(5)リース債務(流動負債)、(8)リース債務(固定負債)

これらの時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入又はリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

デリバティブ取引

注記事項（デリバティブ取引関係）をご参照下さい。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

（単位：百万円）

区分	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
非上場株式	455	112

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2018年12月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
預金	74,452	-	-	-
受取手形及び売掛金	53,386	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期 があるもの				
国債・地方債等	-	20,064	-	-
信託受益権	8,300	-	-	-
長期貸付金	0	1	-	34
合計	136,140	20,065	-	34

当連結会計年度（2019年12月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
預金	75,575	-	-	-
受取手形及び売掛金	54,818	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期 があるもの				
国債・地方債等	6,623	12,441	-	-
信託受益権	8,300	1,000	-	-
長期貸付金	0	0	-	81
合計	145,372	13,686	-	81

4. 短期借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額
 前連結会計年度(2018年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	506	-	-	-	-	-
リース債務	53	52	50	50	49	270
合計	559	52	50	50	49	270

当連結会計年度(2019年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	19	-	-	-	-	-
リース債務	190	181	138	87	54	221
合計	210	181	138	87	54	221

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2018年12月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	24,859	7,186	17,673
	(2) 債券			
	国債・地方債等	19,570	19,178	391
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	44,430	26,364	18,065
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	31	34	2
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	9,300	9,324	24
	(3) その他	-	-	-
	小計	9,331	9,358	27
合計		53,761	35,723	18,038

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 29百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上記には含めておりません。

当連結会計年度(2019年12月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	25,720	7,156	18,563
	(2) 債券			
	国債・地方債等	19,363	19,134	229
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	45,083	26,291	18,792
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	14	19	4
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	9,300	9,317	16
	(3) その他	-	-	-
	小計	9,314	9,336	21
合計		54,398	35,627	18,771

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 30百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上記には含めておりません。

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2018年1月1日 至 2018年12月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1) 株式	2	0	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	2	0	-

当連結会計年度（自 2019年1月1日 至 2019年12月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1) 株式	453	365	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	453	365	-

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度（自 2018年1月1日 至 2018年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2019年1月1日 至 2019年12月31日）

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2018年12月31日)

当社グループが利用しているデリバティブ取引はすべてヘッジ会計が適用されるため、該当事項はありません。

当連結会計年度(2019年12月31日)

当社グループが利用しているデリバティブ取引はすべてヘッジ会計が適用されるため、該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2018年12月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	買建 米ドル	買掛金	78	-	3
合計			78	-	3

(注) 時価の算定方法

デリバティブの時価については、取引先金融機関から提示された価格に基づき算定しております。

当連結会計年度(2019年12月31日)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社の一部は、確定給付型の制度として規約型確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を、確定拠出型の制度として確定拠出企業年金制度を設けております。

なお、連結子会社の一部が有する退職一時金制度は、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法により、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算をしております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表((3)に掲げられたものを除く)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
退職給付債務の期首残高	11,984百万円	12,211百万円
勤務費用	610	627
利息費用	38	39
数理計算上の差異の発生額	2	68
退職給付の支払額	419	584
退職給付債務の期末残高	12,211	12,225

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表((3)に掲げられたものを除く)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
年金資産の期首残高	9,947百万円	10,901百万円
期待運用収益	149	163
数理計算上の差異の発生額	48	13
事業主からの拠出額	1,271	587
退職給付の支払額	414	576
その他	4	4
年金資産の期末残高	10,901	11,058

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	768百万円	746百万円
退職給付費用	152	132
退職給付の支払額	174	21
退職給付に係る負債の期末残高	746	857

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
積立型制度の退職給付債務	12,141百万円	12,148百万円
年金資産	10,901	11,058
	1,239	1,090
非積立型制度の退職給付債務	817	933
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,057	2,024
退職給付に係る負債	2,057	2,024
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,057	2,024

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
勤務費用	610百万円	627百万円
利息費用	38	39
期待運用収益	149	163
数理計算上の差異の費用処理額	435	434
過去勤務費用の費用処理額	39	39
簡便法で計算した退職給付費用	152	132
確定給付制度に係る退職給付費用	1,047	1,030

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
数理計算上の差異	385百万円	485百万円
過去勤務費用	39	39
合計	345	445

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
未認識数理計算上の差異	2,851百万円	2,365百万円
未認識過去勤務費用	259	219
合計	2,592	2,146

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
債券	21%	21%
一般勘定	79	79
その他	0	0
合計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
割引率	0.1～0.3%	0.1～0.3%
長期期待運用収益率	1.5%	1.5%

(注) 予想昇給率については、当社及び連結子会社の一部の退職給付制度はポイント制を採用しており、数理計算上、退職給付債務との関連性が希薄であるため、注記を省略しております。

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度190百万円、当連結会計年度195百万円であります。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
繰延税金資産		
退職給付に係る負債	645百万円	645百万円
税務上の繰越欠損金 (注)	809	1,296
賞与引当金	699	707
未払経費	2,136	2,051
固定資産減損損失	901	901
役員退職慰労引当金	10	10
未実現利益	247	217
未払事業税	243	249
返品調整引当金	432	526
たな卸資産評価廃棄損	120	167
ソフトウェア開発費	42	34
関係会社投資損失	15	30
貸倒引当金	157	199
その他	681	678
繰延税金資産小計	7,143	7,716
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注)	-	897
将来減算一時差異の合計に係る評価性引当額	-	1,697
評価性引当額小計	2,475	2,595
繰延税金資産合計	4,668	5,121
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	5,402	5,558
為替予約	0	-
投資有価証券売却益	301	171
その他	148	142
繰延税金負債合計	5,853	5,872
繰延税金負債の純額	1,184	751

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額
 当連結会計年度 (2019年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越 欠損金 (1)	36	138	268	297	80	475	1,296
評価性引当額	36	138	268	275	80	99	897
繰延税金資産	-	-	-	22	-	376	(2)398

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金1,296百万円 (法定実効税率を乗じた額) について、繰延税金資産398百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった
 主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
法定実効税率	30.81%	30.58%
(調整)		
税効果未認識項目	0.02	0.05
欠損子会社の未認識税務利益	0.35	0.30
税務上欠損金の利用	0.08	0.80
試験研究費等の特別控除	3.37	3.10
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.50	0.46
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.10	0.34
その他	0.68	1.45
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.77	28.60

(企業結合等関係)

(取得による企業結合)

日本の健康食品などの製造販売会社の株式の取得

1 企業結合の概要

(1)被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称

株式会社梅丹本舗

事業の内容

健康食品などの製造・販売

(2)企業結合を行った主な理由

当社が保有するマーケティング力、販売力、研究開発力と、株式会社梅丹本舗が保有するブランド力を融合することで、食品分野においてお客様に新たな価値を提供できると判断し、株式会社梅丹本舗の全株式を取得し、子会社化することといたしました。

(3)企業結合日

2019年5月14日(みなし取得日 2019年6月30日)

(4)企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(5)結合後企業の名称

株式会社梅丹本舗

(6)取得した議決権比率

100%

(7)取得企業を決定するに至った主な経緯

現金を対価として株式会社梅丹本舗の全株式を取得したためであります。

2 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2019年6月30日をみなし取得日としたため、みなし取得日後の業績が含まれております。

3 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	1,200百万円
取得原価		1,200百万円

4 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 6百万円

5 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1)発生したのれん

102百万円

なお、のれんは確定しております。

(2)発生原因

主として被取得企業が事業を展開することによって期待される超過収益力であります。

(3)償却方法及び償却期間

5年にわたる均等償却

6 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	847百万円
固定資産	901百万円
資産合計	1,749百万円
流動負債	72百万円
固定負債	578百万円
負債合計	651百万円

7 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

重要性が乏しいため記載を省略しております。なお、当該概算額の算定につきましては監査証明を受けておりません。

(共通支配下の取引等)

連結子会社間の合併

当社は、2018年11月27日開催の当社取締役会において、当社100%出資の連結子会社であるKobayashi Pharmaceuticals of America, Inc.を同100%出資の連結子会社であるKobayashi Healthcare International, Inc.に吸収合併を行う決議をし、2019年1月1日付で吸収合併しました。

1 取引の概要

(1) 結合企業の名称及び事業の内容

結合企業の名称

Kobayashi Healthcare International, Inc.

事業の内容

持株会社

被結合企業の名称

Kobayashi Pharmaceuticals of America, Inc.

事業の内容

主として資産管理業

(2) 企業結合日

2019年1月1日

(3) 企業結合の法的形式

Kobayashi Healthcare International, Inc.を吸収合併存続会社、Kobayashi Pharmaceuticals of America, Inc.を吸収合併消滅会社とする吸収合併方式

(4) 結合後企業の名称

Kobayashi Healthcare International, Inc.

(5) その他取引の概要に関する事項

資産管理会社であるKobayashi Pharmaceuticals of America, Inc.の資金運用機能をKobayashi Healthcare International, Inc.に集約し、資本効率の向上を図り米国における事業展開を促進するためKobayashi Pharmaceuticals of America, Inc.を吸収合併しました。

2 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2013年9月13日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2013年9月13日)に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

(事業分離)

1 事業分離の概要

(1) 分離先企業の名称

エムエスティ保険サービス株式会社

(2) 分離した事業の内容

当社の完全子会社である小林製薬ライフサービス株式会社における保険代理店事業(以下、対象事業という)

(3) 事業分離を行った主な理由

顧客サービスの一層の向上や事業の更なる拡大の観点から、対象事業の今後について検討した結果、エムエスティ保険サービス株式会社への譲渡が最適であるとの判断から譲渡を決定いたしました。

(4) 事業分離日

2019年4月1日

(5) 法的形式を含むその他取引の概要に関する事項

受取対価を現金等の財産のみとする事業譲渡

2 実施した会計処理の概要

(1) 移転損益の金額

事業譲渡益 600百万円

(2) 移転した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内訳

当該事業譲渡において移転した資産及び負債はありません。

(3) 会計処理

「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 2013年9月13日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2013年9月13日)に基づき、会計処理を行っております。

3 分離した事業が含まれていた報告セグメントの名称

その他

4 当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

重要性が乏しいため記載を省略しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

事務所施設用建物等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から10年等と見積り、割引率は取得時における10年国債の利回り等を参考として資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
期首残高	119百万円	120百万円
時の経過による調整額	0	0
期末残高	120	121

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、大阪府その他の地域において、賃貸用の不動産(土地を含む。)を有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は賃貸収益293百万円、賃貸費用75百万円(賃貸収益は営業外収益に、賃貸費用は営業外費用に計上)であります。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は賃貸収益293百万円、賃貸費用101百万円(賃貸収益は営業外収益に、賃貸費用は営業外費用に計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	3,872	3,847
期中増減額	24	152
期末残高	3,847	3,695
期末時価	5,235	5,507

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
 2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は構築物等の取得(4百万円)であり、減少額は減価償却額(29百万円)であります。当連結会計年度の主な減少額は減価償却額(66百万円)、減損損失(32百万円)、遊休資産から事業用資産への区分変更(54百万円)であります。
 3. 期末の時価は、主として社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額であります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、製品・サービス別の事業本部を置き、各事業本部は、取り扱う製品・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、事業本部を基礎とした製品・サービス別のセグメントから構成されており、「国内事業」、「国際事業」及び「通販事業」の3つを報告セグメントとしております。

「国内事業」及び「国際事業」は、ヘルスケア製品、日用品、スキンケア製品及びカイロ等を製造販売しております。「通販事業」は、栄養補助食品、スキンケア製品等を通信販売しております。

なお、当連結会計年度より、セグメント名称につきまして「国内家庭用品製造販売事業」を「国内事業」に、「海外家庭用品製造販売事業」を「国際事業」に、「通信販売事業」を「通販事業」に変更しております。この変更は、報告セグメントの名称変更であり、セグメント情報に与える影響はありません。前連結会計年度のセグメント情報についても変更後の名称で表示しております。

また、前連結会計年度において「その他」に区分しておりましたKobayashi Pharmaceuticals of America, Inc. は、2019年1月1日付で、当社の連結子会社で「国際事業」に区分されるKobayashi Healthcare International, Inc. を存続会社とする吸収合併により消滅しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後の報告セグメントの区分方法に基づき作成したものを開示しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、経常利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報
 前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財 務諸表 計上額 (注)3
	国内 事業	国際 事業	通販 事業	計				
売上高								
外部顧客への売上高	130,379	25,646	10,245	166,271	1,207	167,479	-	167,479
セグメント間の内部 売上高又は振替高	6,777	994	-	7,771	5,461	13,233	13,233	-
計	137,156	26,641	10,245	174,043	6,669	180,712	13,233	167,479
セグメント利益	24,006	1,160	148	25,316	2,520	27,836	462	27,374
セグメント資産	80,147	29,628	1,797	111,572	5,651	117,224	111,563	228,787
その他の項目 (注)4								
減価償却費	1,941	443	31	2,416	187	2,603	360	2,964
のれんの償却額	68	371	-	439	-	439	-	439
受取利息	33	134	0	167	174	342	53	289
支払利息	55	34	-	89	-	89	53	35
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	2,882	2,468	39	5,390	687	6,078	336	6,415

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、運送業、合成樹脂容器の製造販売、保険代理業、不動産管理、広告企画制作等を含んでおります。

2. 調整額は以下のとおりです。

セグメント利益の調整額 462百万円は、セグメント間取引消去及び各事業セグメントに配分していない収益及び費用であります。

セグメント資産の調整額に含めた全社資産の金額は111,563百万円であり、その主なものは親会社での余資運用資金(現金及び有価証券)、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係る資産等であります。

減価償却費の調整額360百万円は、全社資産に係る減価償却費であります。

受取利息の調整額 53百万円及び支払利息の調整額 53百万円は、セグメント間取引消去及び各事業セグメントに配分していない収益及び費用であります。

有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額336百万円は、全社資産の増加額であります。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の経常利益と調整を行っております。

4. 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の増加額と同費用に係る償却額が含まれております。

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務諸表 計上額 (注)3
	国内 事業	国際 事業	通販 事業	計				
売上高								
外部顧客への売上高	130,585	26,637	9,768	166,991	1,061	168,052	-	168,052
セグメント間の内部 売上高又は振替高	6,497	938	-	7,435	5,635	13,071	13,071	-
計	137,083	27,575	9,768	174,427	6,697	181,124	13,071	168,052
セグメント利益	23,509	1,906	240	25,655	2,628	28,284	433	27,851
セグメント資産	84,484	30,993	1,581	117,059	5,680	122,740	110,658	233,398
その他の項目 (注)4								
減価償却費	2,470	624	39	3,134	251	3,386	344	3,731
のれんの償却額	78	317	-	396	-	396	-	396
受取利息	32	191	0	224	194	419	80	338
支払利息	44	55	-	100	-	100	80	20
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	4,011	1,144	111	5,267	216	5,484	589	6,073

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、運送業、合成樹脂容器の製造販売、保険代理業、不動産管理、広告企画制作等を含んでおります。

2. 調整額は以下のとおりです。

セグメント利益の調整額 433百万円は、セグメント間取引消去及び各事業セグメントに配分していない収益及び費用であります。

セグメント資産の調整額に含めた全社資産の金額は110,658百万円であり、その主なものは親会社での余資運用資金(現金及び有価証券)、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係る資産等であります。

減価償却費の調整額344百万円は、全社資産に係る減価償却費であります。

受取利息の調整額 80百万円及び支払利息の調整額 80百万円は、セグメント間取引消去及び各事業セグメントに配分していない収益及び費用であります。

有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額589百万円は、全社資産の増加額であります。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の経常利益と調整を行っております。

4. 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の増加額と同費用に係る償却額が含まれております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

	国内事業	国際事業	通販事業	その他	合計
外部顧客への売上高	130,379	25,646	10,245	1,207	167,479

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	海外	合計
141,833	25,646	167,479

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎として分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	中国	海外	合計
15,811	2,018	1,195	19,024

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
株式会社PALTAC	77,592	国内事業
株式会社あらた	17,290	国内事業

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

	国内事業	国際事業	通販事業	その他	合計
外部顧客への売上高	130,585	26,637	9,768	1,061	168,052

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	海外	合計
141,415	26,637	168,052

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎として分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	中国	海外	合計
17,206	2,470	1,502	21,180

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
株式会社PALTAC	79,404	国内事業
株式会社あらた	16,867	国内事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

(単位:百万円)

	国内事業	国際事業	通販事業	その他	全社・消去	合計
減損損失	12	1,944	-	0	-	1,956

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

(単位:百万円)

	国内事業	国際事業	通販事業	その他	全社・消去	合計
減損損失	907	756	-	-	-	1,663

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

(単位:百万円)

	国内事業	国際事業	通販事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	68	371	-	-	-	439
当期末残高	618	2,622	-	-	-	3,241

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

(単位:百万円)

	国内事業	国際事業	通販事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	78	317	-	-	-	396
当期末残高	92	1,490	-	-	-	1,582

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2018年1月1日 至 2018年12月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（百万円）	科目	期末残高（百万円）
役員	小林 一雅	当社代表取締役会長	（被所有） 直接 0.26%	当社役員	新株予約権の行使	11	-	-
役員	小林 豊	当社代表取締役副会長	（被所有） 直接 0.20%	当社役員	新株予約権の行使	11	-	-
役員	堀内 晋	当社常務取締役	（被所有） 直接 0.00%	当社役員	新株予約権の行使	11	-	-

（注）2013年6月27日定時株主総会および取締役会の決議に基づき付与された新株予約権の当連結会計年度における権利行使を記載しております。

当連結会計年度（自 2019年1月1日 至 2019年12月31日）につきましては、重要な取引などがないため記載を省略しております。

(1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)		当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	
1株当たり純資産	2,102円49銭	1株当たり純資産	2,208円94銭
1株当たり当期純利益	228円05銭	1株当たり当期純利益	244円08銭
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	227円95銭	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	-

(注) 1. 当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	18,023	19,139
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	18,023	19,139
普通株式の期中平均株式数(千株)	79,033	78,416
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する 当期純利益調整額(百万円)	-	-
普通株式増加数(千株)	32	-
(うち新株予約権(千株))	(32)	(-)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含め なかった潜在株式の概要	-	-

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】
 【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	506	19	0.02	-
1年以内に返済予定のリース債務	53	190	2.02	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	472	682	1.90	2021年～2030年
合計	1,032	892	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、期中の借入金等の増減すべてに対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	181	138	87	54

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	33,735	73,630	117,789	168,052
税金等調整前四半期(当期) 純利益(百万円)	5,212	11,585	21,509	26,804
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益 (百万円)	3,683	8,202	15,245	19,139
1株当たり四半期(当期)純 利益(円)	46.65	104.26	194.20	244.08

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	46.65	57.79	90.11	49.82

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	62,497	60,898
受取手形	516	515
売掛金	144,872	147,057
有価証券	8,300	14,977
商品及び製品	5,027	5,123
仕掛品	460	540
原材料及び貯蔵品	620	648
前払費用	568	659
関係会社短期貸付金	4,403	4,161
その他	764	996
貸倒引当金	91	92
流動資産合計	127,438	134,986
固定資産		
有形固定資産		
建物	10,271	10,371
減価償却累計額	7,287	7,525
建物(純額)	2,983	2,845
構築物	729	730
減価償却累計額	582	609
構築物(純額)	146	120
機械及び装置	1,243	1,184
減価償却累計額	931	882
機械及び装置(純額)	312	302
車両運搬具	39	41
減価償却累計額	17	16
車両運搬具(純額)	21	24
工具、器具及び備品	5,113	5,232
減価償却累計額	4,249	4,503
工具、器具及び備品(純額)	863	729
土地	2,042	2,498
リース資産	778	743
減価償却累計額	271	289
リース資産(純額)	506	454
建設仮勘定	203	264
有形固定資産合計	7,080	7,239

(単位：百万円)

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
無形固定資産		
特許権	4	5
借地権	12	12
商標権	3	2
電話加入権	0	0
ソフトウェア	723	915
その他	8	5
無形固定資産合計	752	940
投資その他の資産		
投資有価証券	45,192	39,062
関係会社株式	17,898	18,051
出資金	0	0
関係会社出資金	3,580	3,580
長期貸付金	17	15
役員従業員長期貸付金	1	1
関係会社長期貸付金	2,633	3,351
長期前払費用	1,383	1,077
事業保険積立金	1,079	889
施設借用保証金	369	386
投資不動産	2,839	2,710
減価償却累計額	568	579
投資不動産（純額）	2,271	2,130
その他	2,261	2,259
貸倒引当金	2,110	2,339
投資その他の資産合計	72,577	66,466
固定資産合計	80,409	74,647
資産合計	207,848	209,634

(単位：百万円)

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	5,778	5,764
買掛金	14,729	14,221
電子記録債務	4,197	4,558
関係会社短期借入金	3,987	2,401
リース債務	50	50
未払金	21,319	21,017
未払費用	573	503
未払法人税等	3,316	3,498
未払消費税等	618	703
前受金	9	18
預り金	57	20
賞与引当金	1,642	1,648
返品調整引当金	543	705
資産除去債務	42	42
流動負債合計	51,868	50,153
固定負債		
預り保証金	458	429
リース債務	469	419
繰延税金負債	3,035	2,911
長期未払金	1,422	1,122
退職給付引当金	70	85
資産除去債務	77	78
固定負債合計	5,533	5,046
負債合計	57,402	55,200

(単位：百万円)

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,450	3,450
資本剰余金		
資本準備金	4,183	4,183
資本剰余金合計	4,183	4,183
利益剰余金		
利益準備金	340	340
その他利益剰余金		
開発積立金	330	330
別途積立金	127,192	138,592
繰越利益剰余金	14,195	14,248
利益剰余金合計	142,057	153,511
自己株式	11,763	19,762
株主資本合計	137,928	141,382
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	12,515	13,051
繰延ヘッジ損益	2	-
評価・換算差額等合計	12,518	13,051
純資産合計	150,446	154,433
負債純資産合計	207,848	209,634

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
売上高		
製品売上高	141,456	143,016
売上原価		
商品及び製品期首たな卸高	5,555	5,027
当期製品製造原価	63,022	64,301
合計	68,577	69,328
他勘定振替高	1,420	1,513
商品及び製品期末たな卸高	5,027	5,123
売上原価	2,593,47	2,590,66
たな卸資産廃棄損	1,198	1,381
売上原価合計	60,545	60,448
売上総利益	80,911	82,567
返品調整引当金繰入額	502	705
返品調整引当金戻入額	730	543
差引売上総利益	81,139	82,406
販売費及び一般管理費		
販売促進費	8,067	8,662
運賃保管料	4,030	4,427
広告宣伝費	21,284	20,661
給料手当及び賞与	7,956	7,920
退職給付費用	770	769
貸倒引当金繰入額	23	20
租税公課	546	646
減価償却費	465	506
賃借料	1,021	1,033
支払手数料	5,810	5,778
研究開発費	6,700	6,783
その他	4,472	4,322
販売費及び一般管理費合計	61,149	61,533
営業利益	19,989	20,872
営業外収益		
受取利息	235	246
受取配当金	2,181	2,154
不動産賃貸料	2,529	2,530
その他賃貸料	12	13
受取補償金	1,200	1,000
その他	258	262
営業外収益合計	4,053	3,597

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
営業外費用		
支払利息	18	11
売上割引	609	614
不動産賃貸原価	191	275
その他賃貸原価	12	13
為替差損	155	31
貸倒引当金繰入額	265	226
その他	145	54
営業外費用合計	1,399	1,227
経常利益	22,643	23,242
特別利益		
固定資産売却益	-	2
投資有価証券売却益	0	365
新株予約権戻入益	5	-
その他	-	0
特別利益合計	6	367
特別損失		
固定資産処分損	332	338
減損損失	9	4
関係会社株式評価損	-	759
その他	0	0
特別損失合計	42	802
税引前当期純利益	22,606	22,807
法人税、住民税及び事業税	5,957	6,262
法人税等調整額	9	255
法人税等合計	5,947	6,006
当期純利益	16,659	16,800

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2018年1月1日 至 2018年12月31日）

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
						開発積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	3,450	4,183	-	4,183	340	330	116,292	13,359	130,322
当期変動額									
別途積立金の積立							10,900	10,900	-
剰余金の配当								4,819	4,819
当期純利益								16,659	16,659
自己株式の取得									-
自己株式の処分			104	104					-
利益剰余金から資本剰余金への振替			104	104				104	104
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	10,900	835	11,735
当期末残高	3,450	4,183	-	4,183	340	330	127,192	14,195	142,057

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	12,259	125,696	13,131	9	13,140	36	138,874
当期変動額							
別途積立金の積立							-
剰余金の配当		4,819					4,819
当期純利益		16,659					16,659
自己株式の取得		-					-
自己株式の処分	496	392					392
利益剰余金から資本剰余金への振替		-					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			615	7	622	36	659
当期変動額合計	496	12,231	615	7	622	36	11,572
当期末残高	11,763	137,928	12,515	2	12,518	-	150,446

当事業年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本 準備金	その他 資本 剰余金	資本 剰余金 合計	利益 準備金	その他利益剰余金			利益 剰余金 合計
						開発 積立金	別途 積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	3,450	4,183	-	4,183	340	330	127,192	14,195	142,057
当期変動額									
別途積立金の積立							11,400	11,400	-
剰余金の配当								5,346	5,346
当期純利益								16,800	16,800
自己株式の取得									-
自己株式の処分									-
利益剰余金から資本剰余金への振替									-
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	11,400	53	11,453
当期末残高	3,450	4,183	-	4,183	340	330	138,592	14,248	153,511

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	11,763	137,928	12,515	2	12,518	-	150,446
当期変動額							
別途積立金の積立		-					-
剰余金の配当		5,346					5,346
当期純利益		16,800					16,800
自己株式の取得	7,999	7,999					7,999
自己株式の処分		-					-
利益剰余金から資本剰余金への振替		-					-
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)			535	2	533		533
当期変動額合計	7,999	3,454	535	2	533	-	3,987
当期末残高	19,762	141,382	13,051	-	13,051	-	154,433

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

総平均法による原価法によっております。

(2) その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）によっております。

時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

2. デリバティブ等の評価基準及び評価方法

デリバティブ

時価法によっております。

3. たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 商品、原材料

移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）によっております。

(2) 製品、仕掛品、貯蔵品

総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）によっております。

4. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法によっております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については、定額法によっております。

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

(3) 長期前払費用

均等償却しております。

(4) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

5. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

(3) 返品調整引当金

返品損失に備えるため、返品損失見込額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき事業年度末に発生していると認められる額を計上しております。

数理計算上の差異は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日から費用処理することとしております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

6. ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお為替予約及びオプションについて振当処理の条件を充たしている場合は振当処理を採用しております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...為替予約及びオプション

ヘッジ対象...外貨建債務及び外貨建予定取引

(3) ヘッジ方針

外貨建予定取引に関して、為替予約及びオプションを付し為替変動リスクをヘッジする方針であります。

(4) ヘッジ有効性の評価方法

通貨関連の取引につきましては、ヘッジ対象の時価変動額とヘッジ手段の時価変動額を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しております。

7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1)退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2)消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

(表示方法の変更)

(貸借対照表)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日。以下「税効果会計基準一部改正」という。)を当事業年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更しております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」が2,116百万円減少しております。また、「固定負債」の「繰延税金負債」が2,116百万円減少しております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社項目

関係会社に対する金銭債権及び金銭債務には区分掲記されたもののほか次のものがあります。

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
短期金銭債権		
売掛金	2,389百万円	2,294百万円
短期金銭債務		
買掛金	12,461	12,121

2 担保資産

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
(1) 定期預金	42百万円	42百万円
担保に係る債務(保証債務)	21	18
(2) 差入保証金	80百万円	80百万円
(注) 関税法・消費税法に基づく納期限延長制度を利用する際の担保として供託しているものであります		

3 保証債務

被災地中小企業の金融機関からの借入に対して、債務保証を行っております。

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
被災地中小企業	21百万円	18百万円

4 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行3行と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく事業年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
当座貸越極度額及び貸出コミットメントの 総額	15,500百万円	15,500百万円
借入実行残高	-	-
差引額	15,500	15,500

5 期末日満期手形

事業年度末日満期手形の会計処理については、事業年度の末日が金融機関の休日でしたが、満期日に決済が行われたものとして処理しております。事業年度末日満期手形の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
受取手形	0百万円	1百万円
支払手形	156	189

(損益計算書関係)

1 他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
仕掛品へ振替高	2,984百万円	3,633百万円
たな卸資産廃棄損	785	1,082
販売費及び一般管理費他へ振替	433	421
計	4,203	5,137

2 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
関係会社への原材料費及び 製品外注費(製造原価)	38,596百万円	37,902百万円
関係会社からの不動産賃貸料	361	361
関係会社からの受取配当金	1,402	1,097

3 固定資産処分損の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
建物及び構築物	3百万円	5百万円
機械及び装置、車両運搬具	12	6
工具、器具及び備品	10	13
ソフトウェア	0	5
その他	6	7
計	32	38

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式18,001百万円、関連会社株式50百万円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式17,848百万円、関連会社株式50百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
繰延税金資産		
関係会社株式等評価損	2,488百万円	2,798百万円
退職給付引当金	21	26
固定資産減損損失	622	604
未払経費	1,624	1,584
賞与引当金	501	503
たな卸資産評価廃棄損	48	84
未払事業税	194	212
返品調整引当金	166	215
貸倒引当金	673	743
ソフトウェア開発費	42	34
その他	666	695
繰延税金資産小計	7,049	7,504
評価性引当額	4,340	4,628
繰延税金資産合計	2,709	2,875
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	5,340	5,473
為替予約	0	-
長期前払費用	403	313
繰延税金負債合計	5,745	5,787
繰延税金負債の純額	3,035	2,911

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
法定実効税率	30.81%	30.58%
(調整)		
税効果未認識項目	0.33	1.26
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	2.02	1.93
試験研究費等の特別控除	3.41	3.44
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.52	0.39
欠損金の控除額	-	0.54
その他	0.08	0.02
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.31	26.34

(企業結合等関係)

(取得による企業結合)

連結財務諸表の「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しておりません。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	10,271	156	55 (0)	10,371	7,525	289	2,845
構築物	729	1	0	730	609	27	120
機械及び装置	1,243	94	154 (0)	1,184	882	89	302
車両運搬具	39	15	13	41	16	9	24
工具、器具及び備品	5,113	480	360 (3)	5,232	4,503	584	729
土地	2,042	455	-	2,498	-	-	2,498
リース資産	778	-	34	743	289	51	454
建設仮勘定	203	475	414	264	-	-	264
有形固定資産 計	20,421	1,679	1,033 (4)	21,067	13,827	1,052	7,239
無形固定資産							
特許権	-	-	-	45	40	0	5
借地権	-	-	-	12	-	-	12
商標権	-	-	-	1,533	1,531	0	2
電話加入権	-	-	-	0	-	-	0
ソフトウェア	-	-	-	3,869	2,954	315	915
その他	-	-	-	19	14	3	5
無形固定資産 計	-	-	-	5,481	4,540	320	940
長期前払費用	1,752	1,040	1,346	1,446	369	7	1,077
繰延資産 計	-	-	-	-	-	-	-

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

中央研究所の移転に伴う土地の取得 324百万円(土地)

2. 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

金型等の除却 285百万円(工具、器具及び備品)

3. 無形固定資産の金額が資産の総額の1%以下であるため、「当期首残高」、「当期増加額」及び「当期減少額」の記載を省略しております。

4. 「当期減少額」の欄の()は内書きで、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	2,202	398	0	*167	2,432
返品調整引当金	543	705	-	*543	705
賞与引当金	1,642	1,648	1,642	-	1,648

(注)* 貸倒引当金・返品調整引当金の当期減少額のその他は、主に洗替による戻入であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	(中間)6月30日、(期末)12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	(注)
取扱場所	(特別口座) 大阪府中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
買取り・買増し手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 公告掲載URL(当社ウェブサイト) https://www.kobayashi.co.jp
株主に対する特典	株主優待制度(6月末日および12月末日現在100株以上保有の株主に対して、自社製品の詰め合わせセットを贈呈) 12月末日時点で、300株以上かつ3年以上保有している株主には、「復興支援 選べるギフト」を追加で進呈(年1回)

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は次の権利以外の権利を有しておりません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 単元未満株式の買増しの請求をする権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第101期)(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日) 2019年3月28日近畿財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2019年3月28日近畿財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

(第102期第1四半期)(自 2019年1月1日 至 2019年3月31日) 2019年5月10日近畿財務局長に提出

(第102期第2四半期)(自 2019年4月1日 至 2019年6月30日) 2019年8月8日近畿財務局長に提出

(第102期第3四半期)(自 2019年7月1日 至 2019年9月30日) 2019年11月14日近畿財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2019年3月29日近畿財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定に基づく臨時報告書であります。

2019年11月28日近畿財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第7号の3の規定に基づく臨時報告書であります。

2019年12月27日近畿財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の規定に基づく臨時報告書であります。

(5) 自己株券買付状況報告書

報告期間(自 2019年3月1日 至 2019年3月31日) 2019年4月8日近畿財務局長に提出

報告期間(自 2019年4月1日 至 2019年4月30日) 2019年5月14日近畿財務局長に提出

報告期間(自 2019年5月1日 至 2019年5月31日) 2019年6月11日近畿財務局長に提出

報告期間(自 2019年6月1日 至 2019年6月30日) 2019年7月12日近畿財務局長に提出

報告期間(自 2019年7月1日 至 2019年7月31日) 2019年8月8日近畿財務局長に提出

報告期間(自 2019年8月1日 至 2019年8月31日) 2019年9月10日近畿財務局長に提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年3月27日

小林製薬株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	前川 英樹 印
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	松浦 大 印

< 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている小林製薬株式会社の2019年1月1日から2019年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、小林製薬株式会社及び連結子会社の2019年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

< 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、小林製薬株式会社の2019年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、小林製薬株式会社が2019年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は監査報告書及び内部統制監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2020年3月27日

小林製薬株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 前川 英樹 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 松浦 大 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている小林製薬株式会社の2019年1月1日から2019年12月31日までの第102期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、小林製薬株式会社の2019年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。