

# 第132期 株主通信

2019年4月1日▶2020年3月31日

証券コード:5191

## CONTENTS

- P.1-4 株主の皆さまへ トップメッセージ
- P.5-6 セグメント別概況
- P.7-8 住友理工 事業早わかり
- P.9 インフォメーション
- P.10 会社情報・株式の状況



“Global Excellent  
Manufacturing Company”を目指して



住友理工株式会社  
SUMITOMO RIKO Company Limited

## 厳しいときこそ 筋肉質な組織体質への変革のチャンス

株主の皆さまにおかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。住友理工グループへの日頃のご愛顧に心より御礼申し上げます。

第132期定時株主総会後の取締役会にて、代表取締役 執行役員社長に就任いたしました清水和志でございます。この厳しい環境の中ではありますが、株主の皆さま方のご期待に添えるよう専心してまいる所存でございます。

私たちは、1929年の創業以来、ゴムベルトの生産・販売を祖業として、自動車用の防振ゴム・ホースから、一般産業用のホース、そして、新事業分野へと事業領域を着実に広げ、時代に寄り添った成長を遂げてまいりました。おかげさまで、昨年12月に、創業90周年を迎えることができました。これもひとえに、皆さまのご支援の賜物と心より感謝申し上げます。

さて、皆さまもご存知の通り、年初から新型コロナウイルスの感染による影響が世界中に拡大し、多くの人命が失われるとともに、生産活動が停止するなど経済的にも大きな損失が発生しています。亡くなられた方々へは、お悔やみを申し上げるとともに、現在も苦しんでおられる皆さまが快方へ向かわれることを切に願っております。

当社グループにおいては、拠点をグローバルに展開しているため、事業活動への影響は小さくありません。そのような厳しい環境下においても成長し続けられる組織へと変革できる機会と捉え、収益性を確保するために、選択と集中による適切な資源配分を行いながら取り組んでまいります。そして、住友事業精神が謳う「萬事入精」「信用確実」「不趨浮利」を忠実に守りながら、モノづくり企業としての矜持をもって、「安全・環境・コンプライアンス・品質」への取り組みを着実に積み重ねてまいりたいと思います。

株主の皆さまにおかれましては、当社グループの企業活動についての一層のご理解、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役 執行役員社長

清水 和志



Q 当期の業績について教えてください。

A 新型コロナウイルスの感染拡大や需要低迷により減収も、コスト削減効果により増益に。

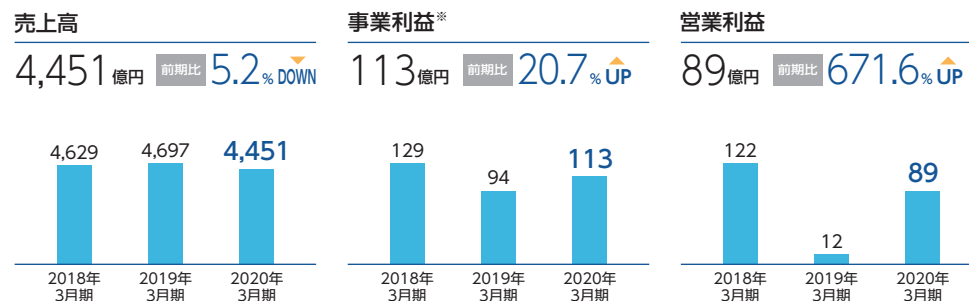
当期は、主要取引先の自動車業界において、米中貿易摩擦などに伴う購買意欲の低下や買い替え需要の一服により、新車需要が低迷しました。さらに全世界的に新型コロナウイルスの感染拡大により、自動車の生産停止が相次いだほか、感染拡大防止措置に伴って消費意欲が冷え込むなど、各地域で影響がありました。

自動車業界以外の主な事業環境のうち、事務機器市場では、プリンターの市場縮小が進行したほか、建設機械市場では、市場拡大を牽引してきた中国、インドの需要が減少しました。また、

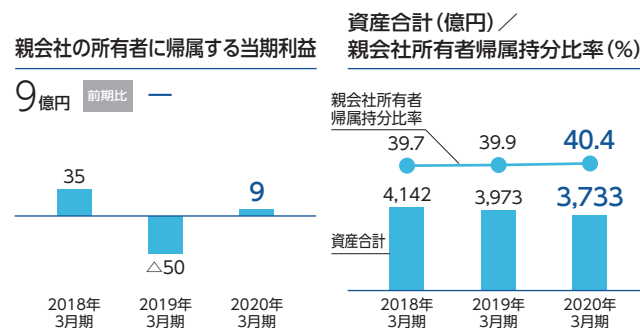
自動車業界と同様、両市場においても、新型コロナウイルスの感染拡大により、経済活動が停滞し、需要が低迷しました。

以上の結果から、売上高は、4,451億円と前期比5.2%減の減収となりました。事業利益は、売上減少の影響はあったものの、原価低減・収益改善を進めた結果、113億円と前期比20.7%増の増益となりました。営業利益は、89億円と前期比671.6%増の増益。税引前利益は74億円と前期比961.5%増の増益になり、親会社の所有者に帰属する当期利益は9億円(前期は50億円の赤字)となりました。

### 連結業績の推移



※事業利益は、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除し、持分法による投資損益を含めて算出しております。



詳細情報は

住友理工 IR

<https://www.sumitomoriko.co.jp/ir/>

当社グループは、資本市場における財務情報の国際的な比較可能性の向上およびグループ内での会計処理の統一などを目的に、国際会計基準(IFRS)を適用しております。



次期の見通しと各事業の取り組みを教えてください。



新型コロナウイルス感染拡大の影響が見通せない中でも、収益力の回復のため、コスト削減・付加価値の向上に取り組みつつ、将来の成長への投資も着実に実施していきます。

当社グループを取り巻く環境は、「CASE\*」といった自動車業界の大変革に加え、足元では米中貿易摩擦や新型コロナウイルスの感染拡大により、世界経済の先行きに対する不透明感が増えています。

このような中、当社グループは、「着実な成長と体質強化を目指す」をテーマに中期経営ビジョン「2022年 住友理工グループVision」(2022V)のもと、「新事業・新規顧客創出」「モノづくり革新」「グローバル経営基盤強化」を経営戦略の柱として、企業価値向上に取り組んでいます。

当社は近年の費用増加やグローバルな競争激化に伴う収益力低下を踏まえ、収益体質強化への取り組みをグループ内で横断的に進めてきました。また、CASEや新たなトレンドをにらんだ研究開発では、経営資源の最適配分が不可欠で

す。この一環として、2020年4月に事業分野別に分かれていた開発センターなどを統合し、新たに「新商品開発センター」を設置しました。この改編により、開発アイテムの優先順位を迅速に見極め、開発のスピードアップと早期事業化を図ります。さらに親会社である住友電気工業株式会社との連携をより一層強化し、グループ全体での製品開発を進めていきます。

しかし、2021年3月期の連結業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染拡大による影響を現段階(5月末時点)において合理的に算定することが困難であることから、未定としております。今後、業績予想の開示が可能となった時点で速やかに公表します。

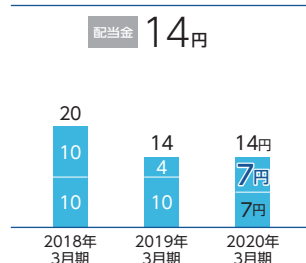
\*CASE…「C:Connected(つながる)」「A:Autonomous(自動運転)」「S:Shared & Services(シェアリング)」「E:Electric(電動化)」

## 配当について

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要政策の一つとして位置づけ、業績等を勘案したうえで長期にわたり安定的な配当を維持することを基本方針としております。

当期の配当金につきましては、連結財務状況や通期の連結業績等を勘案した結果、期末の配当を1株当たり7円とさせていただきます。この結果、2020年3月期の年間配当金は、中間配当金7円を含めまして、1株当たり14円としております。

### 1株当たり配当金



## 自動車用品部門



当社グループにおいては、CASEをはじめとする急速な自動車産業の変化の中で、新たなビジネスチャンスが到来するものと考えています。創業以来培ってきたコアコンピタンス「高分子材料技術」「総合評価技術」をもとに、防振ゴム開発で積み重ねてきた振動・騒音制御技術や、ホース開発で磨きをかけてきた流体搬送技術を駆使し、これからの自動車に新たな価値を提供する製品の創出と開発を進めます。

現在、新商品開発センターが主体となって注力しているのは、センシング技術に応用した新製品の開発です。たとえば、圧力分布を検知する「スマートラバー(SR)センサ」は、自動車のステアリングやシートに組み込むことで、呼吸や心拍などの生体情報(バイタルデータ)が得られます。これらを用いて危険回避や安全確保を的確に行うシステム構築をサポートするなど、来たる自動運転時代を勝ち抜くための新たな挑戦を始めています。

また、気候変動や海洋汚染など環境保護の機運がますます高まる中で、各国による環境規制政策もより厳格なものとなっており、ガソリン蒸散の低減に寄与する高性能な燃料ホースなどの開発と拡販に注力しています。さらに、電気自動車(EV)や「究極のエコカー」と言われる燃料電池自動車(FCV)向けの基幹部品をすでに供給しているほか、熱マネジメント製品の開発にも、産学連携の枠組みなどをさらに活用しながら取り組んでいきます。

さらに、親会社の住友電気工業株式会社とは、同社の主力製品であるワイヤーハーネスと、当社の制動音品や内装品、ホースなどの製品とを組み合わせたシステムの提案に向けて、さらなる協業体制の構築を目指してまいります。



「ドライバーステアリングシステム」(SRセンサ内蔵のクッションをシートに設置)

## 一般産業用品部門



インフラ整備に欠かせない産業用ホースや鉄道車両用品、地震対策に有効な各種制震システム、機能的で快適なオフィス環境を支える事務機器向け精密部品、そして当社独自技術のSRセンサを生かした各種ヘルスケア製品など、これらはSDGs(持続的な開発目標)にも掲げられる「住み続けられるまちづくり」に貢献する製品群と認識しています。

一般産業用品部門においては、成熟市場の伸び悩みや景気減速による需要減少の影響を最小限にとどめる一方で、新規事業部門では経営資源の限られた現状を踏まえ、社会の要請に応えられるよう投資すべき事業分野を見極めてまいります。また両部門ともに、事業効率化による収益

力の向上と事業基盤の強化を図ってまいります。

新規事業部門では、昨年、心拍や呼吸など生体情報を同時に計測できる診断用機器「体動センサ」のモニター販売を開始しました。この体動センサは、研究開発者のほか、介護や健康、スポーツなど幅広い分野で好評を得ています。医療機関や研究開発機関、介護施設や企業などへの提供を通じて、ヘルスケア分野での新たな製品開発につなげ、人々の暮らしへのさらなる貢献を目指してまいります。



「体動センサ」



## 自動車用品

連結売上高

3,779 億円 前期比 5.1%減

連結事業利益

95 億円 前期比 22.8%増

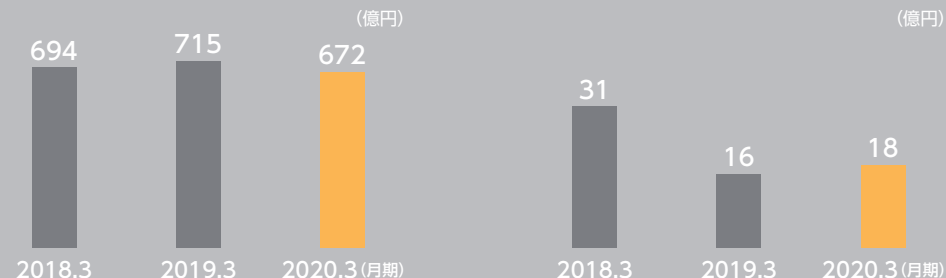
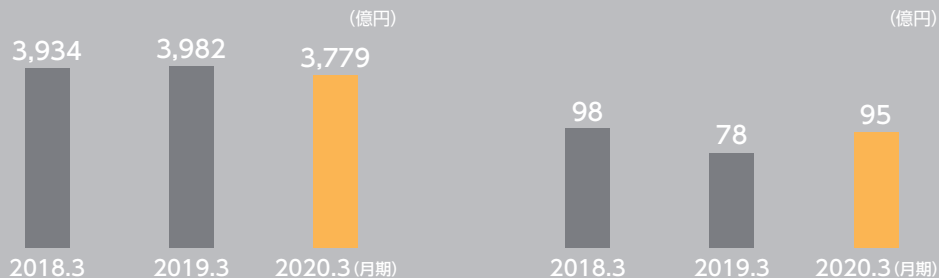
## 一般産業用品

連結売上高

672 億円 前期比 6.0%減

連結事業利益

18 億円 前期比 10.3%増



## 業績ポイント



- ◆第4四半期において、新型コロナウイルス感染拡大の影響で減収
- 日本では、消費増税の影響もあり、自動車生産台数が減少したため、減収
- 米州、欧州は、自動車生産台数減少や円高により、減収
- 中国では、新型コロナウイルス感染拡大による影響があり、減収。また、タイは外需減少、インドは自動車ローン審査厳格化等による内需減少の影響で、それぞれ減収
- 減収の中でも、経費圧縮や原価低減を進めたことにより、前期比で増益

## 業績ポイント



- ◆一般産業用品部門でも、新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け減収
- プリンター向け機能部品は、プリンター市場縮小の影響等により、減収
- 高圧ホースは、中国・インドでの建設・土木機械向け需要の減少のため、減収
- 売上減少も、経費圧縮を進めたことにより増益



自動車



防振ゴム



ホース



内装品



製造音品



エレクトロニクス



事務機器向け精密部品



インフラ



高圧ホース



住環境



木造住宅用制震システム



健康介護

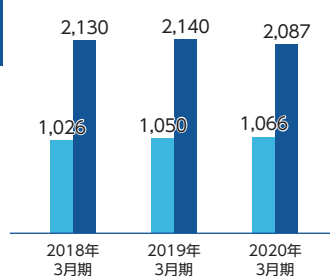


胸骨圧迫訓練評価システム

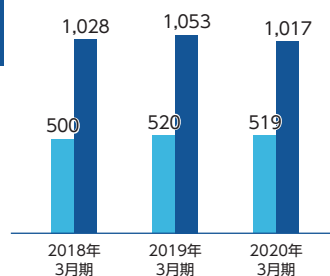
## 所在地別売上高(億円)

■ 中間 ■ 通期 (※セグメント間消去前)

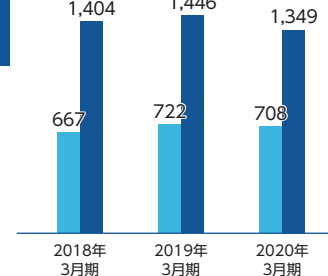
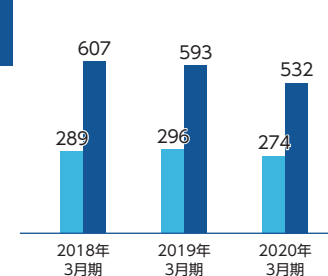
日本



米州



アジア

欧州  
その他

# 住友理工 事業早わかり

当社グループの概要について、一目で興味を持っていただけたら、より

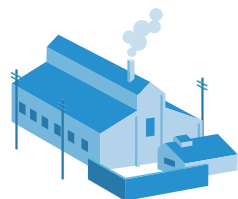
分かるように視覚化しました。

詳しい情報はWebサイトに掲示していますので、ぜひご覧ください。

住友理工

検索

## 創業

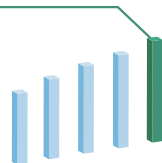


1929年12月

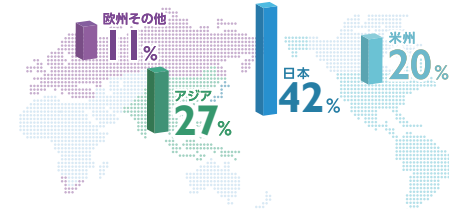
90周年

年間  
売上高

4,451億円



## 所在地セグメント別売上高比率



## グローバルネットワーク



## 従業員数

26,109人

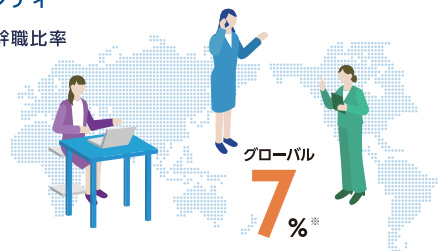


## 地域別従業員割合



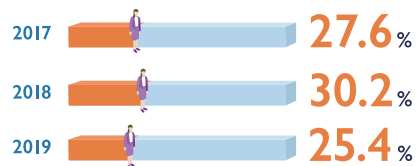
## ダイバーシティ

### 女性基幹職比率



\*部長職(GM)以上

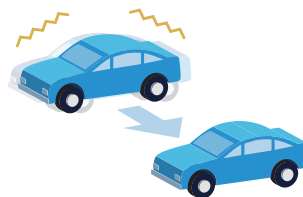
### 女性採用比率(単体)



## 住友理工が誇るトップシェア

自動車用防振ゴム  
世界シェア

25%  
(世界シェアトップ)\*



自動車用ホース  
世界シェア

17%  
(国内シェアトップ)\*



\*実績(2019年度)はいずれも当社推定

## 1台の車に使われる防振ゴム

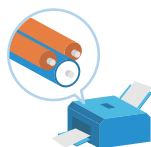


自動車1台あたり

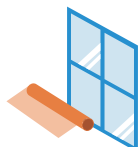
30~40

種類搭載

## こんな製品も作っています



プリンター・複写機用  
帯電ローラー



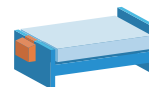
窓用高透明遮熱・断熱フィルム  
「リフレッシュイン」



木造住宅用制震システム  
「TRCダンパー」



卓球ラバー



SRアクティブマットレス  
「体圧くんさん」



産業用ホース



感光性水現像フレキシ版  
「AquaGreen」

## 住友理工は創立90周年を迎えました。

2019年12月20日、当社は創立90周年を迎えました。これを記念して、小牧市市民会館（愛知県）にて、翌21日（土）に記念式典を開催しました。

式典には、当社グループの役員・従業員ら約800人が参加。90年の歴史に思いを馳せながら、100周年となる2029年へ向けての発展と成長を誓い合いました。

また、社長（当時）松井より、協力会社を代表して4社へ感謝状を贈呈。さらに、当社製作所や事業所が設置されている、小牧市（愛知県）、松阪市（三重県）、裾野市（静岡県）、上尾市（埼玉県）の障がい者就労施設へ、社会貢献記念品として窓用遮熱・断熱フィルム「リフレッシュイン」を寄贈しました。



創立90周年記念サイトは、下記URLからご覧いただけます。  
<https://www.sumitomoriko.co.jp/company/90th/>

### 会社概要

2020年3月31日現在

|          |                                                                                                                           |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 商号       | 住友理工株式会社<br>Sumitomo Riko Company Limited                                                                                 |
| 設立       | 1929年12月                                                                                                                  |
| グローバル本社  | 愛知県名古屋市中村区名駅一丁目1番<br>1号JPタワー名古屋<br>電話(052)571-0200                                                                        |
| 小牧本社(本店) | 愛知県小牧市東三丁目1番地<br>電話(0568)77-2121                                                                                          |
| 資本金      | 12,145百万円                                                                                                                 |
| 証券コード    | 5191                                                                                                                      |
| 従業員数     | 連結 26,109名                                                                                                                |
| 主要営業品目   | ◎自動車用品部門<br>防振ゴム、ホース、制動音品・内装品、燃料電池(FC)部材等<br>◎一般産業用品部門<br>精密樹脂ブレード・ロール、<br>車両用・住宅用・橋梁用・電子機器用防振ゴム、<br>高圧ホース・搬送用ホース、ゴムシール材等 |

### 株式の状況

2020年3月31日現在

| 発行可能株式総数                                                                                                                    | 400,000,000株 |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|
| 発行済株式総数                                                                                                                     | 104,042,806株 |         |
| 株主数                                                                                                                         | 5,858名       |         |
| 大株主                                                                                                                         |              |         |
| 株主名                                                                                                                         | 持株数(千株)      | 持株比率(%) |
| 住友電気工業株式会社                                                                                                                  | 51,534       | 49.64   |
| マルヤス工業株式会社                                                                                                                  | 10,901       | 10.50   |
| フコク物産株式会社                                                                                                                   | 2,719        | 2.62    |
| 住友理工共栄持株会                                                                                                                   | 2,389        | 2.30    |
| 日本マスタートラスト<br>信託銀行株式会社(信託口)                                                                                                 | 2,127        | 2.05    |
| 住友理工社員持株会                                                                                                                   | 1,807        | 1.74    |
| STATE STREET LONDON CARE OF<br>STATE STREET BANK AND TRUST,<br>BOSTON SSBTC A/C UK LONDON<br>BRANCH CLIENTS- UNITED KINGDOM | 1,555        | 1.50    |
| 日本トラスティ・サービス<br>信託銀行株式会社(信託口)                                                                                               | 1,455        | 1.40    |
| NORTHERN TRUST CO.<br>(AVFC) RE NVIO1                                                                                       | 1,390        | 1.34    |
| 日本トラスティ・サービス<br>信託銀行株式会社(信託口9)                                                                                              | 1,257        | 1.21    |

注:「持株比率」は、発行済株式総数から自己株式(215,084株)を除いて計算しております。

### 役員

2020年6月18日現在

#### 取締役および監査役

|                  |                      |     |                       |
|------------------|----------------------|-----|-----------------------|
| 代表取締役<br>取締役会長   | まつ い 徹<br>松井 徹       | 社 外 | いり だ まさあき<br>入谷 正章    |
| 代表取締役<br>執行役員社長  | しみず かず し<br>清水 和志    | 社 外 | はな だ たしげろ<br>花形 滋     |
| 代表取締役<br>執行役員副社長 | すずき じょう 治<br>鈴木 洋治   | 社 外 | みやぎ まり子<br>宮城 まり子     |
| 取 締 役<br>専務執行役員  | まえ だ ひろ ひさ<br>前田 裕久  | 常 勤 | おぎ だ とし ひこ<br>尾崎 俊彦   |
| 取 締 役<br>常務執行役員  | おお し ま つか<br>大島 司    | 常 勤 | おお は し たけ ひろ<br>大橋 武弘 |
| 取 締 役<br>常務執行役員  | わ け 久 しん いち<br>和久 伸一 | 社 外 | なが やす ひろ し<br>長安 弘志   |
|                  |                      | 社 外 | せき ね あい こ<br>関根 愛子    |
|                  |                      | 社 外 | ひゃく し ま はかる<br>百嶋 計   |

#### 執行役員

|             |                     |      |                      |
|-------------|---------------------|------|----------------------|
| 常 務<br>執行役員 | まつ おか つとむ<br>松岡 勉   | 執行役員 | きた むら ひろ かず<br>北村 浩一 |
| 常 務<br>執行役員 | なん の たか のぶ<br>南野 高伸 | 執行役員 | しば はら あき ひろ<br>柴原 彰広 |
| 常 務<br>執行役員 | や の かつ ひさ<br>矢野 勝久  | 執行役員 | ます だ ひろ かず<br>増田 弘和  |
| 常 務<br>執行役員 | やす だ ひでよし<br>安田 日出吉 | 執行役員 | りゅうごう けん じ<br>流郷 健二  |
| 常 務<br>執行役員 | みず かみ いさ お<br>水上 勇夫 | 執行役員 | やま だ じゅん いち<br>山田 純一 |
| 常 務<br>執行役員 | せん だ こう じ<br>仙田 弘二  | 執行役員 | やま だ ゆう いち<br>山田 祐一  |
| 常 務<br>執行役員 | やま ね ひで お<br>山根 英雄  | 執行役員 | ジョバンニ・ボエ             |
|             |                     | 執行役員 | はま だ まさ あき<br>濱田 真彰  |
|             |                     | 執行役員 | あり が ゆう いち<br>有賀 雄一  |

※社外取締役 入谷正章、花形滋、宮城まり子の3氏は会社法第2条第15号に定める社外取締役です。

※社外監査役 長安弘志、関根愛子、百嶋計の3氏は会社法第2条第16号に定める社外監査役です。

※社外取締役 入谷正章、花形滋、宮城まり子、社外監査役 長安弘志、関根愛子、百嶋計の6氏は金融商品取引所等の定めに基づく独立役員です。

## ●事業年度

毎年4月1日から翌年3月31日まで

## ●定時株主総会

毎年6月に開催

## ●基準日

定時株主総会 毎年3月31日

期末配当金 毎年3月31日

中間配当金 毎年9月30日

そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日

## ●公告の方法

当社のホームページに掲載

<https://www.sumitomoriko.co.jp/koukoku/index.html>

## ●上場証券取引所

東京証券取引所、名古屋証券取引所

## ●株主名簿管理人および特別口座管理機関

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

三井住友信託銀行株式会社

## ●株主名簿管理人事務取扱場所

愛知県名古屋市中区栄三丁目15番33号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

## ●郵便物送付先

〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

## ●電話照会先

0120-782-031 (フリーダイヤル)

## ●インターネットホームページURL

<https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

## 株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

## 特別口座について

株主電子化前に「はふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

株主の皆さまの声を  
お聞かせください

当社では、株主の皆さまの声を聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。  
お手数ではございますが、アンケートへのご協力を願いたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

<https://www.e-kabunushi.com>  
アクセスコード 5191

いいかぶ 検索

空メールにより URL 自動返信 [kabu@wjim.jp](mailto:kabu@wjim.jp)へ空メールを送信してください。  
(タイトル、本文は無記入)  
アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。



QRコードは株式会社デンソーウェーブの登録商標です。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝(図書カード500円)を当選させていただきます



※本アンケートは、株式会社 a2media(エー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。  
(株式会社 a2media についての詳細 <https://www.a2media.co.jp>)

※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます。事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ「e-株主リサーチ事務局」MAIL: [info@e-kabunushi.com](mailto:info@e-kabunushi.com)

## 住友理工株式会社

グローバル本社

〒450-6316 愛知県名古屋市中村区名駅一丁目1番1号

JPタワー名古屋

TEL.(052)571-0200 FAX.(052)571-0225

小牧本社(本店)

〒485-8550 愛知県小牧市東三丁目1番地

TEL.(0568)77-2121 FAX.(0568)77-5341



見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。

