

第131期 中間期株主通信

2018年4月1日▶2018年9月30日

証券コード:5191

CONTENTS

- P.1-4 株主の皆さまへ トップメッセージ
- P.5-6 セグメント別概況
- P.7-8 株主の皆さまの疑問にお答えします。
- P.9 インフォメーション
- P.10 会社情報・株式の状況



“Global Excellent
Manufacturing Company”を目指して



住友理工株式会社
SUMITOMO RIKO Company Limited

世界中で必要とされる

“Global Excellent Manufacturing Company”
を目指して

株主の皆さまにおかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。住友理工グループへの日頃のご愛顧に心より御礼申し上げます。当社グループは、創立100周年を迎える2029年度に売上高1兆円の達成を目標として掲げ、事業活動を行っております。

現在、当社グループを取り巻く環境は、米国を中心とした保護主義の加速、自動車産業の「100年に一度の大変革」と言われる“CASE”^{*}への急激なシフトなど、大きな転換期を迎えています。この事業環境の変化の中で新たなニーズも生まれており、当社のビジネスチャンスが拡大しているととらえています。私たちは、中期経営ビジョン「2022年 住友理工グループ Vision」のもと、時代の変化を見逃さず、積極的にグローバルでの開発・生産・営業体制を拡充・強化し、世界中のお客様に満足いただける製品を提供できるよう全力で取り組みます。

400年にわたり受け継がれてきた住友事業精神を一人ひとりが胸に刻み、力強く歩みを進めてまいります。株主の皆さまにおかれましては、さらなるご支援とご理解を賜りますようお願い申し上げます。

^{*}CASE: Connected (コネクテッド)、Autonomous (自動運転)、Shared & Services (シェアリング)、Electric (電動化)

代表取締役 社長

松井 徹

TOP
MESSAGE

トップメッセージ



当中間期の業績は？

増収ながらも増産対応コストが
膨らみ減益

売上高は、2,314億円(前年同期比4.2%増)と、これまで進めてきたグローバル拡販の成果もあり、新規受注品の増加などで、前年同期に比べて増収となりました。事業利益^{*}は、増産対応コストや、更なるグローバル展開の整備コスト増加により、45億円(同8.9%減)となりました。営業利益は42億円(同11.1%減)となり、金融収益・費用を含めた税引前四半期利益は40億円(同5.2%減)となりましたが、法人所得税費用の減少により、四半期利益は21億円(同7.5%増)、親会社の所有者に帰属する四半期利益は11億円(同2.1%増)と、前年同期比で増益となりました。

自動車用品部門



国内市場は、西日本豪雨による一部メーカーでの生産停止もありましたが、市場全体では生産台数は増加し、増収となりました。海外市場は、北米ではセダンと小型車を中心とした新車販売の減少や、メキシコの洪水の影響がありましたが、新製品の受注により増収となり、また中国、東南アジ

ア、欧州、南米でも市場が堅調な推移を見せたことから、自動車用品部門全体では売上高1,959億円と前年同期比で増収となりました。

事業利益については、日本、アジア、欧州で収益性の改善があったものの、米国では、複数の車種のモデルチェンジ対応により、新規品立ち上げコストが増加し、収益性が悪化しました。また、受注増加に対応するため、雇用ひっ迫の環境下で増産要員を採用しましたが、従業員の定着率が低く、生産性の改善が遅れ、自動車用品部門全体で37億円と前年同期比2億円の増益にとどまりました。

一般産業用品部門



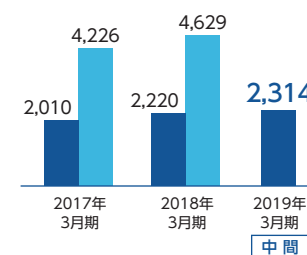
エレクトロニクス分野では、一部の顧客において生産調整があり、プリンター・複写機向け機能部品で減収、また住環境分野でも、西日本豪雨による工期の遅れから、住宅用制震ダンパーの販売が伸び悩みました。一方、インフラ分野では、中国におけるインフラ投資の拡大によって建設、土木機械の需要が高まり、高圧ホースの販売が増加し、一般産業用品全体では、売上高355億円と前年同期比で増収となりました。

一方で事業利益は、鉄道車両用品のグローバル展開や、国内物流拠点の整備コスト増加などにより、7億円と前年同期比で減益となりました。

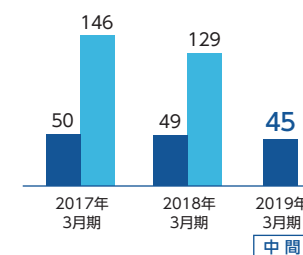
業績の推移 ■ 中間 ■ 期末

連結売上高

2,314億円 前年同期比 4.2% UP

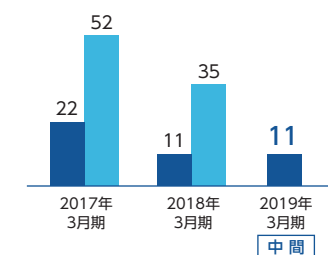
連結事業利益^{*}

45億円 前年同期比 8.9% DOWN



親会社の所有者に帰属する四半期(当期)利益

11億円 前年同期比 2.1% UP



^{*}事業利益は、売上高から売上原価、販売費および一般管理費を控除し、持分法による投資損益を含めて算出しております。

Q

下期の事業運営方針は？

A

住友事業精神のもと、当社の事業運営の基本「S.E.C.-Q.（安全・環境・コンプライアンス・品質）」を最優先に考え、「2022年 住友理工グループ Vision」（2022V）を達成するためにも、足元の収益回復に努めます。

2022Vで定めた、「新事業・新規顧客創出」「モノづくり革新」「グローバル経営基盤強化」の3つの経営戦略を柱に事業活動を進めます。

「新事業・新規顧客創出」

事業環境の変化を正確に捉えて、新しい事業の創出を目指します。6月に新設した「自動車事業統合本部」では、自動車用品部門の複数の事業の戦略的連携により、事業体質の強化や、迅速かつ効率的な事業運営を目指します。同じく新設した「IoTデバイスセンター」では、2029年にグローバル・システムサプライヤーを目指すべく、IoTデバイス技術の開発を進めます。また、営業部門を中心に、アジアなどの新興国にリソースを集中させ、新規顧客開拓を図っていきます。

「モノづくり革新」

モノづくりの現場力は、まさしく当社の強みそのものです。日本がマザーとして、確固たるモノづくりの基盤を築くべく、現場力の向上を図り、

国内外の各拠点への横展開を進めます。また、AI・IoT技術を活用して、効率的な生産性向上のための取り組みを継続します。

「グローバル経営基盤強化」

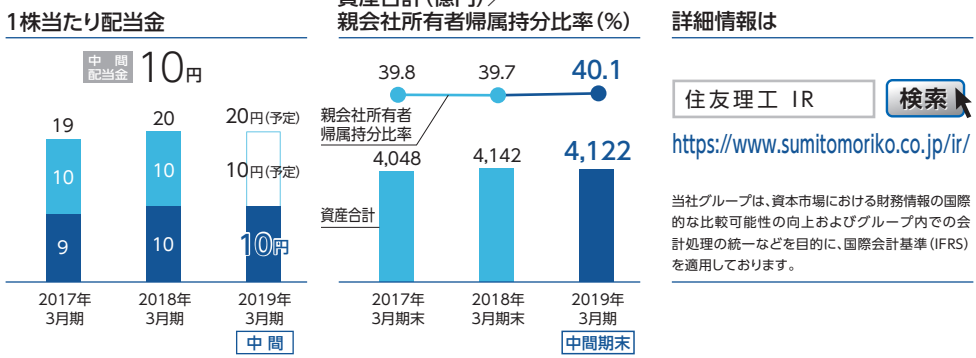
グローバルに活躍できる人材の育成と、グローバル展開を支える情報ネットワークなどのインフラ整備を進めます。また、コーポレート部門全体では、業務の改廃による効率化を図り、収益体質強化のためにスリムな組織を築き、各事業本部のサポートを行います。

全社で新しい事業を生み出すと同時に、既存事業の選択と集中を行い、その循環の中で当社の経営基盤を強化し、企業価値と公益価値を向上していきます。

業績の推移

■ 中間

■ 期末





自動車用品

連結売上高

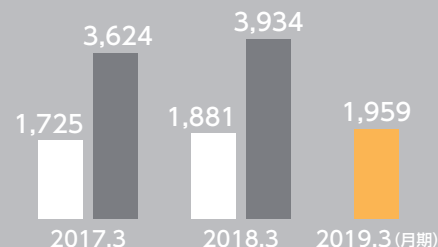
1,959 億円 前年同期比 4.1%増

連結事業利益

37 億円 前年同期比 5.4%増

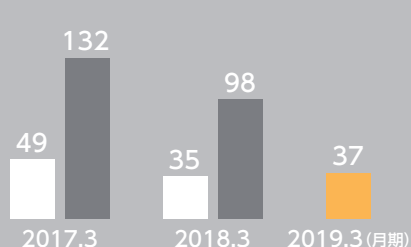
■ 中間 ■ 期末

(億円)



■ 中間 ■ 期末

(億円)



業績ポイント



アジア、欧州などで、堅調な自動車生産を背景に増収。増産対応によるコストが増加したものの増益

- 国内は、西日本豪雨の影響を一部で受けたものの、全体では増収
- 米国は、新車販売の減速やメキシコでの洪水の影響を受けたが、新製品拡販などにより増収
- 米国では、雇用ひっ迫の環境下で増産要員を採用したものの、従業員の定着率が低く、生産性改善に遅れ

自動車
(モビリティ)

防振ゴム



ホース



内装品



製造商品

一般産業用品

連結売上高

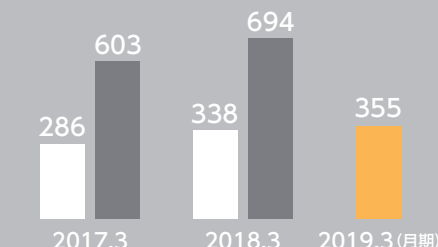
355 億円 前年同期比 4.9%増

連結事業利益

7 億円 前年同期比 46.4%減

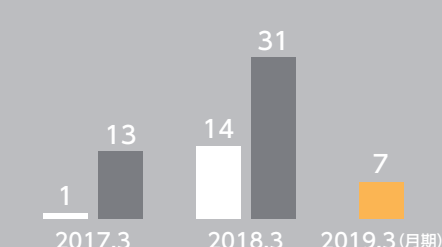
■ 中間 ■ 期末

(億円)



■ 中間 ■ 期末

(億円)



業績ポイント

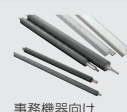


好調な建機市場を受け増収。一方で、鉄道車両用品のグローバル展開などのコストが増加し減益

- 中国での建設・土木機械の需要が増加したことから、高圧ホースの販売好調
- プリンター向け機能部品は、一部顧客の生産調整の影響で減収
- 鉄道車両用品のグローバル展開や国内物流拠点整備のコストが増加



エレクトロニクス

事務機器向け
精密部品

インフラ



高圧ホース



住環境

木造住宅用
制震システム

ヘルスケア

胸骨圧迫訓練
評価システム

TOPICS

ドイツの自動車用防振ゴム拠点で
新R&Dセンター起工

欧州の重要拠点の一つである、自動車用防振ゴムの研究開発・販売子会社SumiRiko AVS Germany GmbHで5月に、新設する研究開発棟「R&Dセンター」の起工式を行いました。当施設はEV化、環境対策など次世代自動車向けの商品を創出する施設として、日本、中国、アメリカのR&Dセンターと連携しながら研究・開発を行います。欧州自動車メーカーの新たなニーズに応えることにより、シェア拡大を図ります。



起工式の様子

TOPICS

胸骨圧迫 訓練評価システム「しんのすけくん」
「SR無線化ユニット」新発売

胸骨圧迫(心臓マッサージ)訓練評価システム「しんのすけくん」のオプション品「SR無線化ユニット」を発売しました。

パソコンとの接続コードが不要となり、ストレッチャーなどでの患者の搬送を想定した訓練も容易にできるようになりました。

「しんのすけくん」の普及を通じてより多くの人々が安心して暮らせる社会の実現を目指してまいります。



しんのすけくん(白い筐体が無線化ユニット)



株主の皆さまの疑問にお答えします。

(株主総会や株主通信アンケートに寄せられた皆さまからの質問を元に構成しています)

研究開発活動について教えてください。

事業環境の急激な変化やお客様のニーズの多様化に対して、フレキシブルな開発を行える研究開発体制を整えています。9月には、独自開発した導電性ゴム製センサーなどの要素開発やシステム設計、生産技術を担う新組織「IoTデバイスセンター」を設置しました。

大学や外部機関との連携も積極的に行っています。福岡県糸島市および国立大学法人九州大学との3者連携協定に基づき2016年春に開所した「九州大学ヘルスケアシステムLABO糸島」では「健康」「医療」「介護」事業における連携を進めています。

国立大学法人名古屋大学とは2017年より指定共同研究制度に基づく共同研究を行い、次世代自動車の新商品創出に必要なコア技術開発を推進しています。



名古屋大学の松尾清一総長(左)と社長 松井

グローバル企業としてのサプライチェーンマネジメントは?

当社が果たすべき社会的責任を認識し、責任あるサプライチェーンとサステナビリティ(持続可能性)の実現を目指して様々な活動を推進しています。取引先には2014年に改定した「お取引先様CSRガイドライン」に基づき、法令遵守や環境配慮、人権や従業員の安全への配慮をお願いしています。

特に、東南アジアを中心とする天然ゴムの調達について、2016年はタイ、2017年はインドネシア・マレーシア・ベトナムの天然ゴム農園および天然ゴム加工メーカーを訪問し、労働環境や人権に関する問題がないことを確認しています。

さらに、その活動内容をスイス・ジュネーブで開催された「国連ビジネスと人権フォーラム」で報告。様々なステークホルダーとコミュニケーションを図りながら、持続可能な天然ゴムの調達に向けた取り組みを推進しています。



燃煙シートゴムの製造工程

社外取締役の活動について教えてください。

取締役会は2017年度に13回開催し、社外取締役2名の出席率は100%でした。社外取締役は原則として事前に送付された資料に基づき取締役会開催の前週末までに議案の説明を受け、検討を行います。社外取締役からの事前質問は取締役会の説明に織り込み、当日は役員全員が議案への十分な理解の元に、戦略への整合性やリスクに対する実質的な討議を行います。

また、社外取締役は経営を「実効的」に監督する上で必要となる、当社事業活動に関する情報・知識を十分に得るために①重要な会議・委員会・イベントへの出席(役員合宿など)、②各種研修・勉強会への出席(ガバナンス勉強会など)、③各種情報共有・意見交換会の実施、④国内外の子会社訪問や現場視察——などに参加し、これらの機会を経営陣に対する実効的な提言のために活用しています。2018年度より、社外取締役を1名増員し、ガバナンス強化に努めています。

働き方改革の取り組みについて教えてください。

活気のある職場で、誰もが元気に健康に、愉しく生きがいを持って働くことを目指して始めた、働き方改革「活き生き5(ファイブ)」も2年目を迎えました。

初年度には、定時に退社する「定時の日」(毎週1回と給与・賞与支給日)の実施、育児のための短時間勤務制度の改定(「3歳まで」を「小学3年生まで」に対象を拡大)、ジョブリターン制度などを導入しました。

2年目に入り、在宅勤務制度を本格的に開始。さらに従業員の健康、安全面に配慮し、勤務終了後、一定時間以上の休息時間を確保する「勤務間インターバル制度」を本格導入しました。また、短時間勤務制度とフレックスタイム制度を組み合わせ、より柔軟な勤務ができる「短時間フレックス制度」も新たに始めました。

引き続き「活き生き」と働ける魅力あふれる未来の住友理工を創り上げることを目指し活動を続けます。



使用済の紙を社内で再生 水を使わないオフィス 再生紙製造機を導入

社会的課題である森林資源の保全と機密文書の処理の内部製法というセキュリティ上のメリットが両立するセイコーエプソン社製の乾式再生紙製造機「ペーパーラボ」を昨年より導入しています。OA機器用部品を製造・販売する当社のエレクトロニクス事業のつながりから設置が決まりました。

機密文書の処理と機械のオペレーションは、障害者雇用促進法に基づく特例子会社である住理工ジョイフルの従業員が担当しています。

再生した紙は、名刺やメモ帳として社内で活用するほか、5月には当社本社のある愛知県小牧市へA4サイズの再生紙10万枚を寄贈し、ご活用いただいています。



再生紙から生まれたメモ帳
(住理工ジョイフル統括部長 高橋)



TRCダンパーサイトトップページ

繰り返しの地震の揺れを 吸収する「TRCダンパー」 WEBサイトリニューアル

2016年の熊本地震では大きな地震が繰り返し起こり、私たちの暮らしに大きな被害をもたらしました。それ以来、繰り返しの地震に耐え、住み続けることのできる家づくりへの関心が高まっています。

今回のWEBサイトのリニューアルでは、これから家を建てる、地震に強い家が欲しい、一般の消費者の皆さまに向けたわかりやすいコンテンツを充実させました。ぜひ一度、ご覧ください。

<https://sumitomoriko.com/trc-damper/>

会社概要

2018年9月30日現在

商号	住友理工株式会社 Sumitomo Riko Company Limited
設立	1929年12月
グローバル本社	愛知県名古屋市中村区名駅一丁目1番 1号JPタワー名古屋 電話(052)571-0200
小牧本社(本店)	愛知県小牧市東三丁目1番地 電話(0568)77-2121
資本金	12,145百万円
証券コード	5191
従業員数	連結 25,995名
主要営業品目	◎自動車用品部門 防振ゴム、ホース、制動部品・内装品等 ◎一般産業用品部門 精密樹脂ブレード・ロール、 車両用・住宅用・橋梁用・電子機器用防振ゴム、 高圧ホース・搬送用ホース、ゴムシール材等

株式の状況

2018年9月30日現在

発行可能株式総数	400,000,000株
発行済株式総数	104,042,806株
株主数	5,048名
大株主	

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
住友電気工業株式会社	51,534	49.63
マルヤス工業株式会社	10,901	10.50
フコク物産株式会社	2,719	2.62
住友理工共栄持株会	2,254	2.17
STATE STREET LONDON CARE OF STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON SSBTC A/C UK LONDON BRANCH CLIENTS- UNITED KINGDOM	2,050	1.97
住友理工社員持株会	1,719	1.66
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE NVIO1	1,570	1.51
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社(信託口)	1,428	1.38
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505019	1,395	1.34
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	1,209	1.16

注:[持株比率]は、発行済株式総数から自己株式(214,135株)を除いて計算
しております。

役員

2018年9月30日現在

取締役および監査役					
代表取締役 取締役会長	にしむら よしあき 西村 義明	社 外 役 員	いり 谷 正 章	社 外 役 員	いり 谷 正 章
代表取締役 社長	まつ い 徹 松井 徹	社 外 役 員	はな 花 形 滋	社 外 役 員	はな 花 形 滋
代表取締役	すずき 洋 治 鈴木 洋治	社 外 役 員	みやぎ まり子	社 外 役 員	みやぎ まり子
取 締 役	おお 橋 武 弘 大橋 武弘	常 務 監 査 役	おか 田 茂 弘 岡田 茂弘	常 務 監 査 役	おか 田 茂 弘
取 締 役	まえ 田 裕 久 前田 裕久	常 務 監 査 役	お 尾 崎 俊 彦 尾崎 俊彦	常 務 監 査 役	お 尾 崎 俊 彦
取 締 役	まつ 松 岡 勉 松岡 勉	社 監 査 役	ます 田 こういち 増田 宏一	社 監 査 役	ます 田 こういち
取 締 役	はな 崎 雅 彦 花崎 雅彦	社 監 査 役	なが 長 安 弘 志 長安 弘志	社 監 査 役	なが 長 安 弘 志
		社 監 査 役	い 稲 山 秀 彰 稲山 秀彰	社 監 査 役	い 稲 山 秀 彰

執行役員

執行役員	すずき 洋 治 鈴木 洋治	執行役員	きた 村 浩 一 北村 浩一
副 社 長	おお 橋 武 弘 大橋 武弘	執行役員	やす 田 白 出 吉 安田 白出吉
専 務 執行役員	まえ 田 裕 久 前田 裕久	執行役員	しば 柴 原 彰 広 柴原 彰広
専 務 執行役員	しみず 和 志 清水 和志	執行役員	わ 久 伸 一 和久 伸一
常 務 執行役員	まつ 松 岡 勉 松岡 勉	執行役員	たか 高 貝 淳 高貝 淳
常 務 執行役員	はな 崎 雅 彦 花崎 雅彦	執行役員	せん 仙 田 弘 二 仙田 弘二
常 務 執行役員	なん の たか の ぶ 南野 高伸	執行役員	みず 水 上 勇 夫 水上 勇夫
常 務 執行役員	おお 島 司 大島 司	執行役員	つみ 堤 田 譲 治 堤田 譲治
常 務 執行役員	や 矢 野 勝 久 矢野 勝久	執行役員	ます 増 田 弘 和 増田 弘和
常 務 執行役員	オラフ・ハーン	執行役員	もり 森 永 聡 森 永 聡
常 務 執行役員	チャールズ・ランドル・ ランブロー	執行役員	たな 棚 橋 洋 昭 棚橋 洋昭
常 務 執行役員	りゅう 野 田 太 郎 野田 太郎	執行役員	りゅう 流 郷 健 二 流郷 健二
		執行役員	ひ 白 比 野 学 白比野 学
		執行役員	やま 山 田 純 一 山田 純一
		執行役員	た 田 中 真 至 田中 真至

※社外取締役 入谷正章、花形滋、宮城まり子の3氏は会社法第2条第15号に定める社外取締役です。
※社外監査役 増田宏一、長安弘志、稲山秀彰の3氏は会社法第2条第16号に定める社外監査役です。
※社外取締役 入谷正章、花形滋、宮城まり子、社外監査役 増田宏一、長安弘志および稲山秀彰の6氏は金融商品取引所等の定めに基づく独立役員です。

今後のIR スケジュール (2019年予定)

1月29日



第3四半期
決算発表

5月10日



決算発表

6月20日



定時株主総会

●事業年度

毎年4月1日から翌年3月31日まで

●定時株主総会

毎年6月に開催

●基準日

定時株主総会 毎年3月31日

期末配当金 毎年3月31日

中間配当金 毎年9月30日

そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日

●公告の方法

当社のホームページに掲載

<https://www.sumitomoriko.co.jp/koukoku/index.html>

●上場証券取引所

東京証券取引所、名古屋証券取引所

●株主名簿管理人および特別口座管理機関

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

三井住友信託銀行株式会社

●株主名簿管理人事務取扱場所

愛知県名古屋市中区栄三丁目15番33号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

●郵便物送付先

〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

●電話照会先

0120-782-031 (フリーダイヤル)

●インターネットホームページURL

<https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

マンガでわかる住友理工のモノづくり

知っているようで知らない住友理工の仕事

●全16話 WEBサイトで公開



当社グループの多岐にわたる事業を分かりやすく伝えるマンガ全16話を、当社WEBサイトに公開しました。是非ご覧ください。

<https://www.sumitomoriko.co.jp/comic/>

住友理工株式会社

グローバル本社

〒450-6316 愛知県名古屋市中村区名駅一丁目1番1号

JPタワー名古屋

TEL.(052)571-0200 FAX.(052)571-0225

小牧本社(本店)

〒485-8550 愛知県小牧市東三丁目1番地

TEL.(0568)77-2121 FAX.(0568)72-4537



見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。

