

株主の皆さまとのコミュニケーション誌

AGC

AGC Review

【株主通信】 Vol. 36 | 2020年
3月発行

融合する
頂上と技術の動き
The Technology of World Soccer

2019年11月、AGC Studioにて開催された「AGC Studio」の展示風景。壁面に「100m DASH」のグラフィックがあり、ランナーのシルエットが描かれている。右側には「DATA」の表示があり、人体身長、スケール、再生速度に関する情報が記載されている。

100m
DASH



Top Speed 40km/h

トップスピードに達するのはおよそ60m～70m くらいの地点。
身体はほぼ直立です。

トップアスリートになると、その時速はおよそ40km/h 以上にもなると言われます。

DATA

人体身長：約175cmシミュレート
スケール：壁に映るあなたとの比較サイズ
再生速度：実際のスピード

企画展

「FILTER—感動を生み出す動きの、新しい見かた—」

2020年1-3月AGC Studioにて開催

AGC株式会社

証券コード：5201

Your Dreams, Our Challenge

株主の皆さまへ



代表取締役兼社長執行役員CEO

島 村 琢 哉

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

AGCグループは高収益のグローバル優良素材メーカーとなることを目指し、「2025年のありたい姿」とその実現に向けた長期戦略を2016年に策定しました。そして、2018年～2020年までの3か年を「2025年のありたい姿 実現のための礎を築く期間」と位置づけ、中期経営計画 **AGC plus-2020** を推進しています。

中期経営計画 **AGC plus-2020** の2年目にあたる2019年は、各部門で主要課題に則した事業運営を行いましたが、ユーロ安などの為替影響が大きく、売上高は前期に比べて49億円減収の1兆5,180

億円となりました。営業利益は、戦略事業が順調に拡大しているものの、製品市況の悪化や生産トラブルの影響などにより、前期に比べて189億円減益の1,016億円となりました。また、北米自動車用ガラス事業に係る固定資産の減損損失の計上などに伴い、親会社の所有者に帰属する当期純利益は前期に比べて452億円減益の444億円となりました。期末配当金については、期初予定通り1株当たり60円とし、年間配当金は1株当たり120円といたしました。

2020年度の売上高は前期比320億円増収の1兆5,500億円、営業利益は前期比184億円増益の1,200億円を見込んでいます*。世界的な景気減速などの影響が懸念されますが、これまでに実施した投資効果の発現などにより、再び増益基調に戻していきます。中間および期末配当金は1株当たり65円、年間配当額は1株当たり130円とし、2017年から4期連続の増配を予定しています。

本年は中期経営計画 **AGC plus-2020** の最終年となります。中期経営計画で定めた施策を着実に実行し、「2025年のありたい姿」に向けた礎を築いていきます。

今後ともAGCグループになお一層のご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

業績ハイライト

	2019年	2020年見込み*	増 減
売 上 高	15,180億円	15,500億円	+2.1%
営 業 利 益	1,016億円	1,200億円	+18.1%
税 引 前 利 益	762億円	1,070億円	+40.4%
親会社の所有者に帰属する 当 期 純 利 益	444億円	690億円	+55.3%
1株当たり配当金	120円	130円	+10円

*2020年見込みに、新型コロナウイルス（COVID-19）の感染拡大による影響は織り込んでいません。

国立競技場に採用されているAGC製品

2019年11月30日に竣工した国立競技場には、様々なAGC製品が使用されています。例えばAGCの建築用合わせガラスです。建築用ガラス2枚を特殊フィルムで圧着した合わせガラスは、多くの観客が訪れる競技場の安全性に寄与しています。また、AGCの環境対応型新冷媒AMOLEA® 1224ydが国立競技場で使用されている荏原冷熱システム株式会社のRTBA型ターボ冷凍機*1に採用されています。地球温暖化係数が従来品の1/1,000以下*2の同冷媒は、競技場の地球温暖化抑制に貢献しています。



AGCの環境対応型新冷媒
AMOLEA® 1224yd

※1 商業・宿泊施設や化学プラント等の大型設備に導入される空調用冷熱源装置のこと。

※2 国立研究開発法人産業技術総合研究所による測定。



大成建設株式会社提供

CDPの「水セキュリティ」分野で最高評価の「Aリスト」入り



AGCは、持続可能な水資源管理に関する取り組みが評価され、国際NPOであるCDPから「水セキュリティ」分野において最高評価の「Aリスト企業」に選定されました。2019年度は8,400社を超える世界の調査対象企業の中から、71社がCDP「Aリスト企業」として選定されました。当社にとっては初の選定となります。

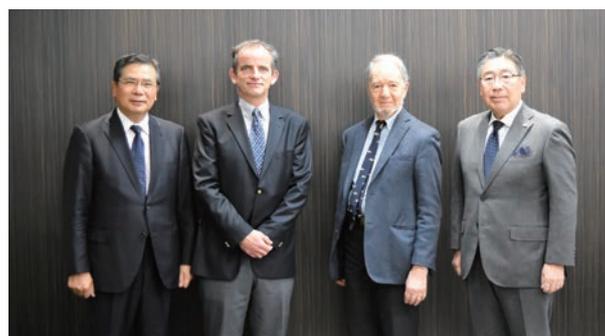
AGCグループが持続可能な成長を遂げるために

— 2019年ブループラネット賞受賞者2名からのメッセージご紹介 —

公益財団法人旭硝子財団が毎年表彰している「ブループラネット賞」の2019年受賞者が昨年12月、AGC本社に来訪されました。「ブループラネット賞」は、地球環境の修復を願い、地球サミットが開催された1992年に同財団が創設したものです。地球環境問題の解決にむけて著しい貢献をした個人または組織を毎年2件選定し、トロフィーおよび副賞5千万円が贈られます。2019年の受賞者であるお二人より、AGCグループが持続可能な成長を遂げるために心がけるべきことについていただいたメッセージをご紹介します。

エリック・ランバン教授

現在、ヨーロッパの若い世代の間では、私たちが想像する以上に大きなメンタルシフトが起こっていると感じています。2019年初頭、政治家へ環境問題に対する積極的な対応を求めた大規模なデモ行進がブリュッセルで行われました。今の時代、グローバルな問題を動かすのは政府ではなく企業です。業界のリーディングカンパニーとして、AGCには持続可能な社会の実現のための取り組みを主導することを期待しています。その取り組みを、若い世代にも訴求し、スケールアップし、会社のさらなる発展につなげるような好循環を目指してください。



右よりAGC代表取締役社長 島村、ダイヤモンド教授、ランバン教授、AGC取締役 兼 旭硝子財団理事長 石村

ジャレド・ダイヤモンド教授

AGCが製造工程で必要とする天然資源の採取やそれを溶かす燃料は環境に大きな負荷をかけます。従業員が環境破壊の片棒を担いではいけないように、また自分の会社に誇りを持てるように、会社が主導して環境負荷低減などの取り組みに積極的に貢献することが大切です。それが優れた才能の誘致や人材の定着にもつながるからです。持続可能な社会の実現と、会社の持続可能な成長は、もはや切っても切れないものになっています。

LEXUSの新型「RX」にAGCの車載ディスプレイ用カバーガラスが採用

2019年8月に発売されたLEXUSの新型「RX」のナビゲーションディスプレイ※にAGCの車載カバーガラスが採用されました。LEXUSの新型「RX」は、ラグジュアリーSUVとしての上質さと先進性が融合したインテリアが特徴です。AGCの車載カバーガラスは、ガラス自体のもつ質感によって上質なインテリアにマッチするだけでなく、高い視認性や、ディスプレイのタッチパネル化に求められる指紋などの防汚処理、耐摩耗性などの機能を有しています。

※海外仕様：12.3インチおよび8インチ、国内仕様：12.3インチ



拠点紹介



AGCディスプレイグラス米沢のご紹介



所在地	山形県米沢市八幡原4-2837-11
創立	1989年
従業員数	約440名（2019年12月末現在）
主な事業内容	液晶パネルディスプレイ用ガラス基板および、車載ディスプレイ用カバーガラスの製造加工

AGCディスプレイグラス米沢 社長よりご挨拶

当社は、AGCグループの液晶パネルディスプレイ用ガラス基板の連続研磨加工技術発祥の地として1992年に操業を開始しました。同基板は、テレビをはじめスマートフォン、カーナビゲーション、ビデオカメラなどに使用されています。当社が築き上げたこの加工技術はその後、世界各地のAGCグループへと広がっていきました。

2013年には新規事業を取り込み、車載ディスプレイ用カバーガラスの製造加工もスタートしました。近年、車載に使用されるディスプレイは大型化し、形状も複雑化しています。当社の製品は、欧州だけでなく日本の自動車メーカーでも採用が進んでおり、2019年8月に発売されたLEXUSの新型「RX」にも採用されています。



代表取締役社長 村山 雄三

AGCの 働き方改革への取り組み

当社は競争に勝ち、人財で勝つ会社を実現するために2017年より働き方の見直しに取り組んできました。会議等の業務の見直し、管理職のマネジメント力向上、勤務制度見直し、ITや職場環境の整備に取り組んできました。ここでいくつか、導入している制度についてご紹介します。



コンセントレーションエリア AGthink

在宅勤務制度

どのような職種の従業員でも、理由や回数を問わず実施することが可能な制度を導入しています。

配偶者転勤時休職制度

配偶者の転勤により勤務の継続が困難となった社員に対し、通算3年まで休職を可能とし、復職できる制度を導入しています。

コアタイムなしフレックス制度

各人の裁量により自由に勤務時間を設定できる制度を導入しています。

コンセントレーションエリア

本社では2018年9月に、植栽によるストレス低減や自然音を流すことによりリラックス効果を生むなど、利用者が執務作業に集中しやすい様々な工夫が施された集中作業スペースを設けました。今後、各拠点への集中作業スペースの展開を検討しています。

当社では、多様な人財がモチベーション高く働くことで、イノベーションが生まれやすくなると考えており、そのような環境作りに取り組んでいます。

女性活躍推進に優れた企業として「なでしこ銘柄」に選定

女性活躍推進に優れた企業として経済産業省及び東京証券取引所から、令和元年度「なでしこ銘柄」に選定されました。「なでしこ銘柄」への選定は、2012年度、2013年度に続き、今回で3度目となります。



「健康経営優良法人2020ホワイト500」に認定

AGCはこの度、優良な健康経営を実践している企業として、経済産業省と日本健康会議*より「健康経営優良法人2020ホワイト500」に認定されました。

当社での「AGCスワンププロジェクト」と題した受動喫煙防止・喫煙率低下施策や、スマホアプリを用いたウォーキングイベント「AGCウォーク」などの各種取り組みが評価されました。



*国民一人ひとりの健康寿命延伸と、適正な医療について実効的な活動を行うために組織された活動体です。

戦略事業の成長に向けた取り組み

～エレクトロニクス プリント基板材料事業～

戦略事業

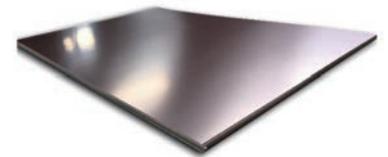
AGCは長期経営戦略「2025年のありたい姿」の実現に向け、「モビリティ」、「エレクトロニクス」、「ライフサイエンス」の3分野を戦略事業として位置づけ、その成長に向け取り組んでいます。



今回は「エレクトロニクス」領域の事業創出の一環として注力している「CCL (Copper Clad Laminate=銅張積層板) 事業」についてご紹介します。

「CCL (Copper Clad Laminate=銅張積層板)」とは？

CCLとは、あらゆる電子機器に必ず使用される主要部品の一つ、プリント配線基板の元になる材料です。紙やガラス繊維などの素材に樹脂をしみ込ませてつくった絶縁体の基板を銅箔で挟み込んだもので、その性能は絶縁樹脂の素材や銅箔の特性などによって性能が決まります。



なぜAGCがCCL事業を？

IoT、自動運転という流れが進む中、高速・大容量・低遅延を実現する5G関連の市場拡大が期待されます。一方で、5Gに用いられる高周波信号は減衰しやすいという課題があることから、伝送損失が低い素材への置き換えが進むことが予想されます。当社は極めて伝送損失が低い素材を持っており、5G関連市場の拡大は大きなビジネスチャンスと言えます。こうした中、2018年12月および2019年6月に当社の技術や素材と親和性の高い超低伝送損失CCL事業を買収しました。

※伝送損失：通信線路上を流れる電気信号の劣化度合いのこと。伝送損失が低い方がよい。

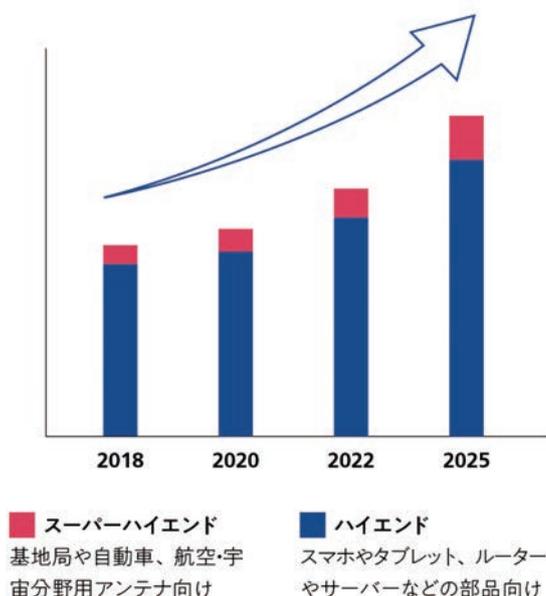
今後の市場拡大推移

次世代高速通信用途の需要拡大により、市場規模は2018年から2025年の7年間に年率15%程度の成長が期待されています。買収により得たグローバルネットワークや研究開発機能を活用し、事業拡大を目指していきます。

●市場規模推移

ハイエンド・スーパーハイエンドCCL市場の伸長

※AGC独自推定



●分野別使用例

民生通信	基地局、サーバー、ルーター、スイッチ等
自動車	ミリ波レーダーアンテナ等
航空・宇宙	レーダー、航空通信等

●最終製品例



AGC Studio 見学&CFOとの対話会

当社ショールーム「AGC Studio」では、街づくり・空間づくりに貢献する幅広いAGCグループの製品を紹介しています。AGC Studio見学および当社CFOと株主様との対話会をセットにしたイベントを開催します。



日時 2020年6月10日(水)
13:00~15:30 (予定)

場所 AGC Studio
所在地: 東京都中央区京橋2-5-18 京橋創生館1・2階

募集人数 計36名
(同伴者含む)

募集要項 ご本人のほか、同伴者1名まで参加可能です。ご希望の方は、応募用紙の同伴者欄に必要事項(お名前・年齢)をご記入ください。



AGC Studioホームページ

<https://www.agcstudio.jp/>

■ 応募要項

対象者: 2019年12月31日現在、当社株式を200株以上ご所有の株主様
応募方法: 郵便ハガキに右記の必要事項をご記入・貼付の上、ご送付をお願いします。(郵送料は株主様にてご負担いただきますようお願い申し上げます)

締切: 2020年4月14日(火) *当日消印有効

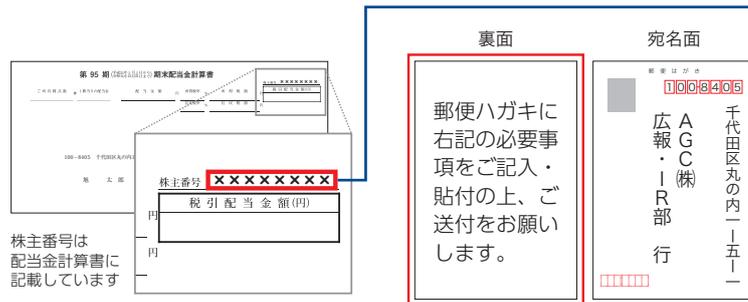
送付先: 〒100-8405 千代田区丸の内1-5-1
AGC(株) 広報・IR部

■ ご応募前の確認事項

※ご応募者多数の場合は抽選とさせていただきます。抽選結果および当日の詳細につきましては、2020年5月下旬までに郵送にてお知らせいたします(送付先は株主名簿上のお名前・ご住所宛)。

※ご応募の際に、記載事項にもれ等の不備がありますと、ご応募を無効とさせていただきますので、ご注意ください。

※ご応募に際していただいた個人情報は、本株主様向けイベントを実施するうえで必要な限りにおいてのみ使用いたします。



株主番号は
配当金計算書に
記載しています

■ 費用

無料
(集合場所までの交通費は株主様にてご負担ください)

切り取ってご利用ください ✂

【応募用紙】

※お名前およびご住所は株主名簿に記載の登録住所・氏名をご記入ください。

■ 株主番号(8桁)

ふりがな
■ お名前

■ ご住所

〒 -
都 道
府 県

■ Eメールアドレス

■ 性別 男・女

■ 年齢

■ 電話番号 () -

同伴者
有・無 お名前 年齢

※同伴者は1名様のみ可とさせていただきます。

お問い合わせ先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主様サポートセンター AGC Studio見学会専用窓口

電話 0120-676-545 (通話料無料) 土、日、祝日を除く 9:00~17:00

東京・科学技術館4階に 展示をオープン

楽しみながら科学を身近に感じてもらいたいという思いから、2019年12月より東京都千代田区にある科学技術館4階に「AGC MEETS Dr. STONE」の展示をオープンしました。ガラスや電子、化学品など幅広い素材・ソリューションを提供しているAGCと、漫画を通して科学の魅力を伝える『Dr. STONE』がコラボレーションした展示となっています。『Dr. STONE』の主人公・千空のステンドグラスや、AGCのガラススピーカーなどをご覧ください。2020年12月5日までの展示を予定しています。ぜひお立ち寄りください。

『Dr. STONE』（原作：稲垣理一郎・作画：Boichi）は株式会社集英社発行の『週刊少年ジャンプ』で連載中



©米スタジオ・Boichi/集英社

科学技術館（東京都千代田区北の丸公園2番1号）の開館時間・休館日に関する情報はこちら

www.jsf.or.jp/

会社概要（2019年12月31日現在）

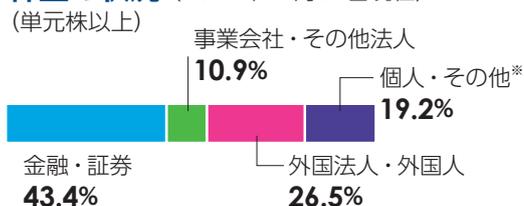
商号 AGC株式会社
 英文社名 AGC Inc.
 創業 1907年9月8日
 設立 1950年6月1日
 資本金 90,873,373,264円
 本社所在地
 〒100-8405
 東京都千代田区丸の内一丁目5番1号
 （新丸の内ビルディング）
 電話 (03) 3218-5096

連結対象子会社数
 213社（うち海外176社）

株式の状況（2019年12月31日現在）

発行済株式総数 …………… 227,441,381株
 株主数 …………… 61,744名
 （単元株以上株主 …………… 54,146名）

株主の状況（2019年12月31日現在）



株式関連情報

事業年度 毎年1月1日から12月31日まで
 定時株主総会開催月 3月
 基準日 定時株主総会 12月31日
 期末配当 12月31日
 中間配当 6月30日

公告方法 電子公告

【公告掲載アドレス】
<https://www.agc.com>

株主名簿管理人・特別口座の口座管理機関
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 [連絡先]
 電話 0120-232-711（通話料無料）
 郵便物送付先
 〒137-8081
 新東京郵便局私書箱第29号
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

配当金のお支払いについて

配当金は、支払開始の日から満5年を経過いたしますと、定款の定めにより、お支払いができなくなりますので、お早めにお受け取りください。なお、未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

単元未満株式をご所有の株主様へ

株主様をご所有の当社単元未満株式（1～99株）につきましては、当社に対し買取・買増をご請求することができます。お手続き用紙のご請求その他お手続きの詳細は、下記お問合せ先までご連絡ください。

株式に関するお問合せ先

証券会社等に口座をお持ちの場合	特別口座の場合
口座を開設されている証券会社等	三菱UFJ信託銀行株式会社（特別口座管理機関） 電話 (0120) 232-711（通話料無料）