

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2023年6月27日

【事業年度】 第123期(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

【会社名】 日本特殊陶業株式会社

【英訳名】 Niterra Co., Ltd.  
(旧英訳名 NGK SPARK PLUG CO., LTD.)  
(注)2023年4月1日から英訳名を上記のとおり変更しました。

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 川 合 尊

【本店の所在の場所】 名古屋市東区東桜一丁目1番1号

【電話番号】 (052)218-6399

【事務連絡者氏名】 グローバル戦略本部財務戦略室長 富田 裕樹

【最寄りの連絡場所】 東京都港区港南一丁目8番23号  
日本特殊陶業株式会社東京支社

【電話番号】 (03)6872-1001

【事務連絡者氏名】 東京総務課長 小 山 晃 章

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)  
株式会社名古屋証券取引所  
(名古屋市中区栄三丁目8番20号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	国際会計基準				
	第119期	第120期	第121期	第122期	第123期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上収益 (百万円)	425,109	426,073	427,546	491,733	562,559
税引前利益 (百万円)	56,649	44,749	52,001	83,642	93,384
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	40,515	33,698	38,367	60,200	66,293
当期包括利益 (百万円)	31,120	12,828	64,495	82,279	73,722
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	407,427	395,876	448,831	514,317	563,675
資産合計 (百万円)	651,929	663,374	771,293	823,181	903,102
1株当たり親会社の所有者に帰属する持分 (円)	1,957.16	1,946.10	2,206.18	2,530.01	2,772.61
基本的1株当たり当期利益 (円)	194.55	163.06	188.59	296.04	326.09
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	-	-	-	-	-
親会社所有者帰属持分比率 (%)	62.5	59.7	58.2	62.5	62.4
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	10.1	8.4	9.1	12.5	12.3
株価収益率 (倍)	10.6	9.3	10.1	6.7	8.4
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	46,430	59,787	63,397	71,910	69,305
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	48,883	52,926	42,523	10,234	37,375
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	10,291	7,432	28,166	53,827	1,772
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	74,404	86,092	139,520	172,585	201,628
従業員数 (名)	16,014	16,430	16,391	16,145	16,247

(注) 1 第120期より国際会計基準(以下、「IFRS」)により連結財務諸表を作成しています。

2 希薄化後1株当たり当期利益は、潜在株式が存在しないため記載していません。

3 従業員数は就業人員を記載しています。

4 当社は、第118期より役員報酬BIP信託を、第120期より株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式については、連結財務諸表において自己株式として計上しています。また、1株当たり親会社の所有者に帰属する持分及び基本的1株当たり当期利益の算定上、当該株式数を期末自己株式数及び期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。

5 第120期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行い、第119期については、暫定的な会計処理の確定による連結財務諸表の遡及修正を行っています。

回次	日本基準	
	第119期	第120期
決算年月	2019年3月	2020年3月
売上高 (百万円)	425,013	426,207
経常利益 (百万円)	59,258	44,249
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	42,638	30,116
包括利益 (百万円)	32,202	11,438
純資産額 (百万円)	401,505	389,795
総資産額 (百万円)	629,417	641,300
1株当たり純資産額 (円)	1,917.04	1,897.79
1株当たり当期純利益 (円)	204.74	145.72
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-
自己資本比率 (%)	63.4	60.2
自己資本利益率 (%)	10.9	7.7
株価収益率 (倍)	10.0	10.4
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	43,704	57,285
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	48,380	52,325
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	8,124	9,383
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	74,250	85,989
従業員数 (名)	15,994	16,406

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載していません。  
2 従業員数は就業人員を記載しています。  
3 当社は、第118期より役員報酬BIP信託を、第120期より株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式については、連結財務諸表において自己株式として計上しています。また、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益の算定上、当該株式数を期末自己株式数及び期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。  
4 第120期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行い、第119期については、暫定的な会計処理の確定による連結財務諸表の遡及修正を行っています。  
5 第120期の日本基準に基づく連結財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けていません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第119期	第120期	第121期	第122期	第123期
決算年月		2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高	(百万円)	313,406	303,244	278,400	316,928	331,505
経常利益	(百万円)	47,080	31,906	31,457	54,719	63,408
当期純利益	(百万円)	36,470	22,158	27,868	56,157	44,519
資本金	(百万円)	47,869	47,869	47,869	47,869	47,869
発行済株式総数	(株)	208,911,620	204,175,320	204,175,320	204,175,320	204,175,320
純資産額	(百万円)	301,185	292,517	316,394	337,032	346,353
総資産額	(百万円)	491,656	509,624	584,312	571,975	607,858
1株当たり純資産額	(円)	1,446.81	1,437.99	1,555.20	1,657.92	1,703.64
1株当たり配当額	(円)	70.00	70.00	60.00	102.00	166.00
(1株当たり中間配当額)	(円)	(35.00)	(35.00)	(25.00)	(48.00)	(83.00)
1株当たり当期純利益	(円)	175.13	107.22	136.99	276.15	218.99
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	61.3	57.4	54.1	58.9	57.0
自己資本利益率	(%)	12.3	7.5	9.2	17.2	13.0
株価収益率	(倍)	11.7	14.2	13.9	7.2	12.5
配当性向	(%)	40.0	65.3	43.8	36.9	75.8
従業員数	(名)	5,863	5,883	5,891	3,668	3,534
株主総利回り (比較指標：TOPIX(配当 込み))	(%) (%)	82.9 (95.0)	64.9 (85.9)	82.4 (122.2)	88.9 (124.6)	125.0 (131.8)
最高株価	(円)	3,405	2,343	2,154	2,246	3,015
最低株価	(円)	1,958	1,249	1,288	1,559	1,825

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載していません。

2 従業員数は就業人員を記載しています。

3 当社は、第118期より役員報酬BIP信託を、第120期より株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式については、財務諸表において自己株式として計上しています。また、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益の算定上、当該株式数を期末自己株式数及び期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。

4 最高株価及び最低株価は2022年4月4日より東京証券取引所（プライム市場）におけるものであり、それ以前は東京証券取引所（市場第一部）におけるものです。

5 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第122期の期首から適用しています。なお、収益認識に関する会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従い、第121期以前に対し、新たな会計方針を遡及適用していません。

## 2 【沿革】

1936年10月	日本碍子株式会社からスパークプラグ部門を分離し資本金100万円を以って設立
1937年4月	NGKスパークプラグ製造開始
1949年5月	NTKニューセラミック製造開始
1949年5月	東京・名古屋両証券取引所に株式上場
1958年6月	セラミックバイト、チップ製造開始
1958年9月	銅軸入りワイドレンジプラグ発売 自動車業界の先駆となる
1959年8月	ブラジルに製造販売会社を設立(ブラジル特殊陶業株式会社(現 ブラジル特殊陶業有限会社))
1962年4月	小牧工場(愛知県)操業開始 本社工場よりニューセラミック部門を移転
1966年6月	米国に製造販売会社を設立(米国NGKスパークプラグ株式会社(現 米国特殊陶業株式会社))
1967年10月	セラミックICパッケージ製造開始
1973年3月	マレーシアに製造販売会社を設立(マレーシアNGKスパークプラグ株式会社)
1973年4月	自動車用温度センサ製造開始
1974年4月	宮之城工場(現さつま工場、鹿児島県)操業開始
1974年4月	タイに製造販売会社を設立(サイアムNGKスパークプラグ株式会社)
1975年5月	英国に販売会社を設立(英国NGKスパークプラグ株式会社)
1977年5月	インドネシアに製造販売会社を設立(インドネシアNGKスパークプラグ株式会社)
1979年11月	ドイツに販売会社を設立(ドイツNGKスパークプラグ有限会社(現 欧州NGKスパークプラグ有限会社))
1980年2月	オーストラリアに販売会社を設立(オーストラリアNGKスパークプラグ株式会社)
1982年6月	自動車用酸素センサ製造開始
1989年9月	友進工業株式会社(韓国)に資本参加
1989年12月	セラミックセンサ株式会社(愛知県)設立
1990年10月	フランスに製造販売会社を設立(ヨーロッパ特殊陶業株式会社(現 フランスNGKスパークプラグ株式会社))
1993年11月	韓国に製造販売会社を設立(韓国NTK工具株式会社(現 韓国NTKセラミック株式会社))
1994年4月	伊勢工場(三重県)操業開始 本社工場より圧電製品部門を移転
1997年7月	NGKイリジウムプラグ発売
2001年4月	医療用酸素濃縮装置量産開始
2003年4月	中国に製造販売会社を設立(上海特殊陶業有限公司)
2004年10月	急速昇温タイプのセラミックグロープラグ量産開始
2005年3月	タイに製造販売会社を設立(タイNGKスパークプラグ株式会社)
2006年8月	インドに製造販売会社を設立(インド特殊陶業株式会社)
2007年1月	南アフリカに製造販売会社を設立(南アフリカNGKスパークプラグ株式会社)
2011年9月	中国に製造販売会社を設立(常熟特殊陶業有限公司)
2013年7月	タイに製造販売会社を設立(株式会社スパークテックタイランド(現 アジアNGKスパークプラグ株式会社))
2015年4月	株式会社日本セラテック(宮城県)(現 株式会社NTKセラテック)の株式を取得し完全子会社化
2015年7月	UCI Acquisition Holdings (No.2) Corp.(米国)(現 Wells Vehicle Electronics Holdings Corp.)の株式を取得し完全子会社化
2015年10月	航空機部品向け新工具「バイデミックス」の販売開始
2016年3月	燃料電池自動車(FCV)向け「水素漏れ検知センサ」の販売開始
2016年7月	NTKセラミック株式会社(新)(愛知県)設立
2018年12月	CAIRE Inc.(米国)他2社を買収し完全子会社化
2019年12月	森村SOFCテクノロジー株式会社(愛知県)事業開始
2020年1月	CECYLLS株式会社(愛知県)設立
2022年6月	監査等委員会設置会社へ移行
2023年4月	英文商号をNGK SPARK PLUG CO., LTD.からNiterrra Co., Ltd.に変更 IMC International Metalworking Companies B.V.とのNTKカッティングツールズ株式会社(愛知県)の合弁会社化による資本業務提携開始

### 3 【事業の内容】

当企業集団は日本特殊陶業(株)（以下「当社」）、子会社73社、関連会社6社で構成され、自動車関連製品、セラミック製品、新規事業に関する製品の製造販売等を主な事業内容としています。当社グループの事業に係る位置付けの概要は次のとおりです。

#### <自動車関連>

当事業は、スパークプラグ、グロープラグ、自動車用各種センサをはじめとした自動車部品の製造販売を行っています。

国内では当社が製造販売を行っています。また、当社から(株)日特スパークテックWKS・セラミックセンサ(株)をはじめとした国内子会社へ原材料・部品を支給して製造委託を行うなどして、完成品及び半製品・組立部品として購入した上で販売しています。

海外ではブラジル特殊陶業(有)でスパークプラグの一貫生産と販売を行っている他、米国特殊陶業(株)をはじめとする北米、中国・韓国及び東南アジア、欧州の海外製造販売子会社・関連会社において当社から部品及び原材料を購入して完成品を組立、各地域で販売を行っています。また、Wells Vehicle Electronics, L.P.では自動車関連品の一貫生産と販売を行っています。更には、各海外工場で製造した半製品・部品の一部を、当社をはじめ各製造拠点で組立部品としても活用しています。

一方、上記の海外製造販売子会社及び欧州NGKスパークプラグ(有)をはじめとした海外販売子会社は、当社及び上記海外製造子会社から完成品を仕入れ、各地域において顧客への販売を行っています。

#### <セラミック>

当事業は、工作機械用の切削工具、産業用セラミック製品、半導体製造装置用製品、ICパッケージをはじめとした半導体部品、医療用酸素濃縮装置等の製造販売を行っています。

国内では当社、(株)NTKセラテック、NTKメディカル(株)が製造販売を行っています。また、当社からNTKカッティングツールズ(株)・NTKセラミック(株)をはじめとした国内子会社・関連会社へ原材料・部品を支給して製造委託を行うなどして、完成品及び半製品・部品として購入した上で販売しています。

海外ではCAIRE Inc.が一貫生産と販売を行っている他、韓国NTKセラミック(株)で当社から半製品及び原材料の一部を購入し、機械工具完成部品として直接、あるいは当社及び販売子会社を通じて顧客へ販売を行っています。

一方、上記の海外製造販売子会社及び米国テクノロジー(株)をはじめとした海外販売子会社は、当社及び上記製造子会社から完成品を仕入れ、各地域において顧客へ販売を行っています。

#### <新規事業>

当事業は、燃料電池等の環境エネルギー分野に関する製品をはじめとした、新規事業に関する製品の製造販売を行っています。

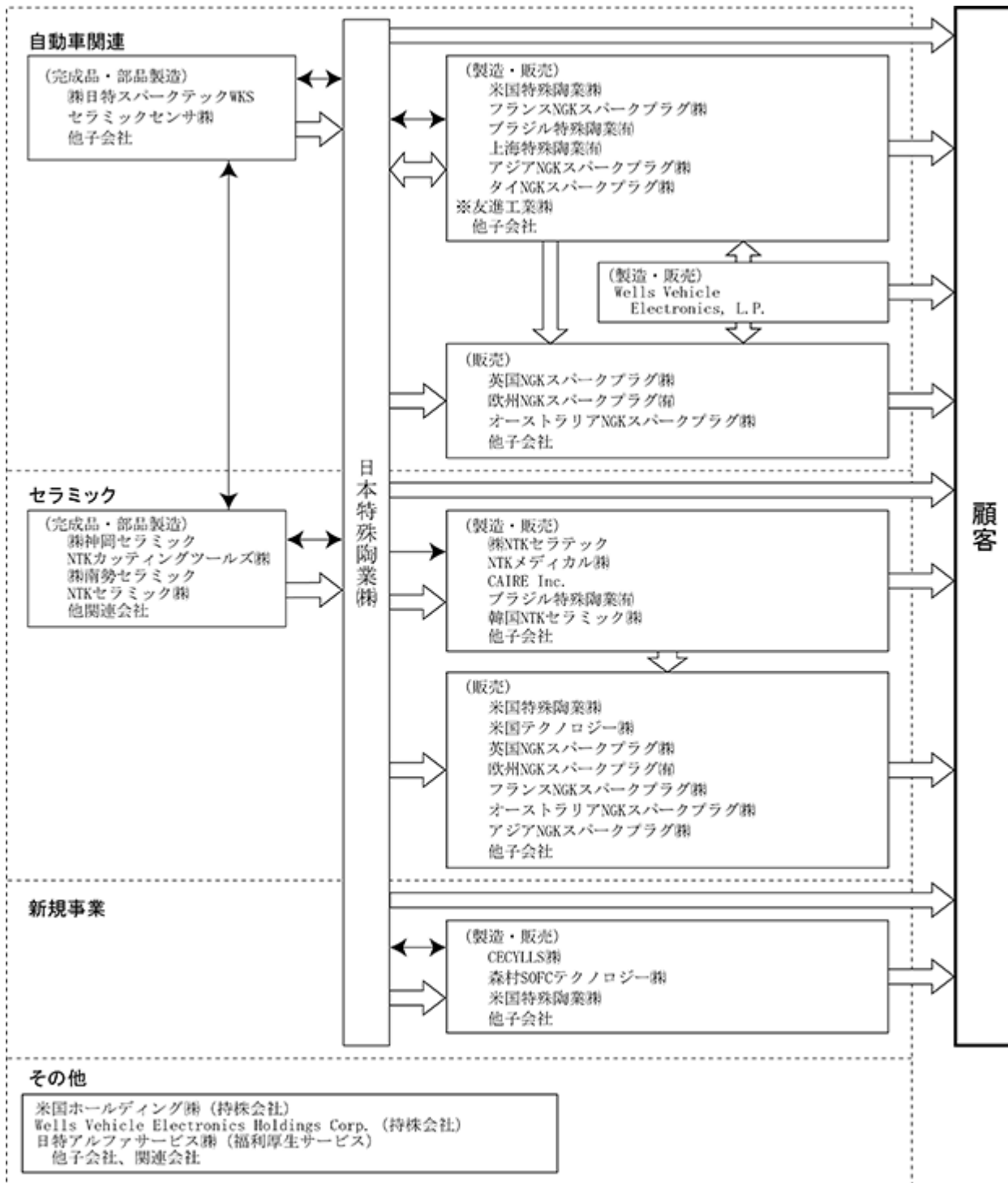
国内では当社が製造販売を行っています。また、森村SOFCテクノロジー(株)及びCECYLLS(株)において、固体酸化物形燃料電池(SOFC)の製造販売を行っています。

海外では米国特殊陶業(株)をはじめとした海外販売子会社で、当社から新規事業に関する製品を仕入れ、各地域において顧客への販売を行っています。

#### <その他>

日特アルファサービス(株)にて福利厚生サービスを行っています。

上記事項の概略は、次のとおりです。



- ⇒ 製品の流れを表します。
- 原材料・部品の流れを表します。
- 無印 連結子会社
- ※ 持分法適用関連会社

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な 事業の内容	議決権に 対する 所有割合 (%)	関係内容			
					役員の 兼務等(名)	資金 援助	営業上の取引	設備の 賃貸
(連結子会社)								
米国ホールディング(株)	米国	千USD 66,500	自動車関連 セラミック (持株会社)	100.0	2	なし	なし	なし
米国特殊陶業(株)	米国	千USD 81,800	自動車関連 セラミック 新規事業	100.0 (100.0)	3	なし	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし
米国テクノロジー(株)	米国	千USD 3,000	セラミック	100.0 (100.0)	1	なし	当社の製品を販売してい ます。	なし
Wells Vehicle Electronics Holdings Corp.	米国	千USD 233,857	自動車関連 (持株会社)	100.0	2	なし	なし	なし
Wells Vehicle Electronics, L.P.	米国	千USD 1	自動車関連	100.0 (100.0)	1	千USD 34,600	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし
CAIRE Inc.	米国	千USD 69,178	セラミック	100.0	3	千USD 214,100	なし	なし
カナダNGK スパークプラグ(株)	カナダ	千CAD 230	自動車関連	100.0	2	なし	なし	なし
欧州NGK スパークプラグ(有)	ドイツ	千EUR 6,000	自動車関連 セラミック 新規事業	100.0	3	なし	当社の製品を販売してい ます。	なし
(有)NGKスパークプラグ ユーラシア	ロシア	百万RUB 120	自動車関連	100.0 (10.0)	2	なし	なし	なし
英国NGK スパークプラグ(株)	英国	千GBP 240	自動車関連 セラミック	100.0	2	なし	当社の製品を販売してい ます。	なし
フランスNGK スパークプラグ(株)	フランス	千EUR 2,000	自動車関連 セラミック	100.0	2	なし	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし
台湾NGK スパークプラグ(株)	台湾	千TWD 5,100	自動車関連 セラミック	100.0	2	なし	当社の製品を販売してい ます。	なし
韓国NTKセラミック(株)	韓国	百万KRW 13,500	セラミック	100.0	4	百万KRW 10,570	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし
インドネシアNGK スパークプラグ(株)	インド ネシア	百万IDR 1,452	自動車関連	98.5	4	なし	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし
上海特殊陶業(有)	中国	百万円 1,900	自動車関連 新規事業	100.0	4	なし	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし
常熟特殊陶業(有)	中国	百万円 2,500	自動車関連	100.0	5	百万CNY 210	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし
特殊陶業実業(上海)(有)	中国	百万CNY 20	自動車関連 セラミック	100.0	4	なし	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし
マレーシアNGK スパークプラグ(株)	マレーシア	千MYR 15,455	自動車関連	84.3	4	なし	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし
フィリピンNGK スパークプラグ(株)	フィリピン	千PHP 8,102	自動車関連	100.0 (100.0)	2	なし	当社の製品を販売してい ます。	なし
サイアムNGK スパークプラグ(株)	タイ	百万THB 132	自動車関連	76.0	6	なし	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし
タイNGK スパークプラグ(株)	タイ	百万THB 550	自動車関連	100.0	3	百万THB 3,050	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし
アジアNGK スパークプラグ(株)	タイ	百万THB 2,146	自動車関連 セラミック	100.0	3	百万THB 4,270	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし



名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な 事業の内容	議決権に 対する 所有割合 (%)	関係内容			
					役員の 兼務等(名)	資金 援助	営業上の取引	設備の 賃貸
インド特殊陶業㈱	インド	百万INR 590	自動車関連	100.0	4	百万INR 1,620	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし
ベトナムNGK スパークプラグ㈱	ベトナム	百万VND 4,165	自動車関連	100.0 (100.0)	3	なし	当社の製品を販売してい ます。	なし
ブラジル特殊陶業㈱	ブラジル	千BRL 30,849	自動車関連 セラミック	100.0	2	なし	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし
メキシコNGK スパークプラグ㈱	メキシコ	千MXN 20,408	自動車関連 セラミック 新規事業	100.0	2	なし	当社の製品を販売してい ます。	なし
中東NGK スパークプラグ㈱	アラブ 首長国連邦	千AED 1,000	自動車関連	100.0	2	なし	当社の製品を販売してい ます。	なし
南アフリカNGK スパークプラグ㈱	南アフリカ	千ZAR 3	自動車関連	75.0	2	なし	当社から原材料の一部を 購入しています。また、 当社の製品を販売してい ます。	なし
オーストラリアNGK スパークプラグ㈱	オースト ラリア	千AUD 250	自動車関連 セラミック	100.0	2	なし	当社の製品を販売してい ます。	なし
セラミックセンサ㈱	愛知県 小牧市	百万円 100	自動車関連	100.0	4	なし	当社から原材料の一部を 購入しています。また、 製品を当社へ納入してい ます。	工場・ 駐車場用 土地、建 物、機械 の賃貸
㈱日特スパークテック WKS	愛知県 小牧市	百万円 80	自動車関連	100.0	4	なし	当社から原材料の一部を 購入しています。また、 製品を当社へ納入してい ます。	工場・駐 車場用土 地、建 物、機械 の賃貸
日和機器㈱	名古屋市 港区	百万円 40	自動車関連	100.0	4	なし	当社から原材料の一部を 購入しています。また、 製品を当社へ納入してい ます。	機械の賃 貸
日特電子㈱	愛知県 東郷町	百万円 10	新規事業	100.0	4	百万円 728	製品の一部を当社へ納入 しています。	機械の賃 貸
㈱神岡セラミック	岐阜県 飛騨市	百万円 30	セラミック	100.0	3	なし	当社から原材料の一部を 購入しています。また、 製品を当社へ納入してい ます。	建物、機 械の賃貸
NTKセラミック㈱	愛知県 小牧市	百万円 100	セラミック	100.0	4	なし	当社から原材料の一部を 購入しています。また、 製品を当社へ納入してい ます。	工場用 土地、建 物の賃貸
㈱NTKセラテック	仙台市 泉区	百万円 450	セラミック	100.0	2	なし	当社から原材料の一部を 購入しています。	工場用 土地、建 物の賃貸
㈱南勢セラミック	三重県 伊勢市	百万円 30	セラミック	100.0	4	なし	当社から原材料の一部を 購入しています。また、 製品を当社へ納入してい ます。	工場用 土地、建 物の賃 貸
日特 アルファサービス㈱	愛知県 小牧市	百万円 10	その他 (福利厚生サービ ス業)	100.0	4	なし	当社役員・従業員に対す る福利厚生サービスを提 供しています。	事務所の 賃貸
森村SOFCテクノロジー㈱	愛知県 小牧市	百万円 100	新規事業	67.0	3	なし	当社から原材料の一部を 購入しています。また、 製品の一部を当社へ納入 しています。	工場用 建物の賃 貸
CECYLLS㈱	愛知県 小牧市	百万円 300	新規事業	51.0	3	債務保証	当社から原材料の一部を 購入しています。また、 製品の一部を当社へ納入 しています。	なし
NTKメディカル㈱	愛知県 小牧市	百万円 310	セラミック	100.0	3	なし	当社から原材料の一部を 購入しています。	工場用 土地、建 物の賃 貸
NTKカッティングツール ズ㈱	愛知県 小牧市	百万円 50	セラミック	100.0	4	なし	当社から原材料の一部を 購入しています。また、 製品を当社へ納入してい ます。	工場用 土地、建 物、機械 の賃 貸
その他25社								

名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な 事業の内容	議決権に 対する 所有割合 (%)	関係内容			
					役員の 兼務等(名)	資金 援助	営業上の取引	設備の 賃貸
(持分法適用関連会社) 友進工業(株)	韓国	百万KRW 3,780	自動車関連	50.0	3	なし	当社から原材料の一部を 購入し、製品の一部を当 社へ販売しています。	なし
東海耐摩工具(株)	名古屋市 守山区	百万円 30	その他 (金型・治工具製 造販売業)	49.7	2	なし	製品を当社へ納入してい ます。	なし

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しています。

2 特定子会社に該当する子会社は次のとおりです。

米国ホールディング(株)、米国特殊陶業(株)、Wells Vehicle Electronics Holdings Corp.、CAIRE Inc.、欧州NGKスパークプラグ(有)、アジアNGKスパークプラグ(株)、(株)日特スパークテックWKS

3 議決権に対する所有割合の( )内は間接所有割合であり、内数です。なお、米国特殊陶業(株)及び米国テクノロジー(株)の議決権に対する所有割合100%は、米国ホールディング(株)を通じて間接所有しているものであり、Wells Vehicle Electronics, L.P.の議決権に対する所有割合100%は、Wells Vehicle Electronics Holdings Corp.を通じて間接所有しているものです。また、(有)NGKスパークプラグユーラシアの議決権に対する所有割合10%は、欧州NGKスパークプラグ(有)を通じて間接所有しているものであり、フィリピンNGKスパークプラグ(株)及びベトナムNGKスパークプラグ(有)の議決権に対する所有割合100%は、タイNGKスパークプラグ(株)を通じて間接所有しているものです。

4 米国特殊陶業(株)、欧州NGKスパークプラグ(有)については、売上収益(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上収益に占める割合が10%を超えており、主要な損益情報等は次のとおりです。

会社名	売上収益 (百万円)	当期利益 (百万円)	資本合計 (百万円)	資産合計 (百万円)
米国特殊陶業(株)	101,792	5,979	54,579	78,411
欧州NGKスパークプラグ(有)	106,701	4,274	27,881	65,675

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2023年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
自動車関連	12,267
セラミック	3,323
新規事業	620
その他	37
合計	16,247

(注) 従業員数は就業人員を記載しています。

## (2) 提出会社の状況

2023年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
3,534	42.6	16.1	6,896,899

セグメントの名称	従業員数(名)
自動車関連	2,548
セラミック	548
新規事業	438
その他	-
合計	3,534

(注) 1 従業員数は就業人員を記載しています。  
 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいます。

## (3) 労働組合の状況

当社の労働組合は日本特殊陶業労働組合と称し、1946年1月結成以来労使一体となって生産性向上に協力し、争議の経験はなく、現在全日本自動車産業労働組合総連合会・日本自動車部品産業労働組合連合会に加盟しています。

2023年3月31日現在労働組合員は当社において2,717名在籍している他、連結子会社であるセラミックセンサ(株)において1,083名、(株)日特スパークテックWKSにおいて1,969名、(株)南勢セラミックにおいて164名、NTKセラミック(株)において519名が当社労働組合に参加しています。

なお、当社の他、連結子会社である(株)神岡セラミックにおいて94名の労働組合が組織されており、労使一体となって生産性向上に協力しています。

## (4) 管理職に占める女性の割合

- ・長期経営計画の中で数値目標として2030年までに、取締役の女性・外国籍比率を30%以上、管理職の女性・外国籍・キャリア採用比率を25%と定めています。
- ・前者については、経営の意思決定に大きな影響力を持つことから先んじて推進し、2023年3月末時点で目標を達成（5/11名、45%、外国籍の社外取締役含む）しています。なお、取締役の女性の比率は36%（4/11名）となります。
- ・後者については、目標値に向けて進捗しており（目標25%に対して進捗は20%弱）、女性管理職比率についても向上のための人事施策を推進しています。具体的には、女性の管理職登用促進の研修プログラム（Raise Up）を実施し、複数のメンターから支援を受けながら、管理職に必要な知識・スキル・マインドを学ぶ場を作り、各自の成長を促進しています。多様性を受け入れて適材を登用し、比率は年々遡増傾向にあります。
- ・新卒採用においても、性別という属性を超え、ポテンシャル人材の獲得を促進し、今年度新卒入社者は、技術系女性を含め3割以上が女性となっています。
- ・外国籍労働者の採用については、積極的な新卒採用選考の再開を検討しています。入社以降、文化の異なる日本で働くという精神的負担を軽減すべくフォロー施策（交流会等）も実施しています。
- ・キャリア採用についても、ダイレクトリクルーティング等活用し、戦略的に獲得を進めています。常に市場を見張り、タレントをモニタリングし、目標を達成すべく管理職採用を増やしております。特に女性は管理職だけでなく係長級もターゲットに積極的にスカウトを行っています。

2023年3月31日現在

会社名	管理職に占める女性の割合(%)
日本特殊陶業(株)	4.2
(株)日特スパークテックWKS	1.1
セラミックセンサ(株)	0.0
(株)NTKセラテック	2.5
NTKセラミック(株)	2.2
(株)南勢セラミック	0.0

- (注) 1 管理職とは、職務の内容及び責任の程度が「課長級」またはそれより上位に相当する者です。当社には、管理職級の専門職がありますが、上記には含んでいません。
- 2 出向者は出向元の会社を含みます。
- 3 当社含む国内連結会社のうち女性活躍推進法の規定により公表している会社を開示しています。

## (5) 男性の育児休業取得率

- ・少子化問題を重要な社会的課題と受け止め、男性の育児休業取得の環境整備を推進しており、取得率は年々遡増傾向にあります。育児休業取得率の向上に向けた取り組みのみならず、休職をせずに育児とキャリア形成とを両立していきたい従業員に対しての支援として、柔軟な働き方の拡充にも力をいれています。
- ・リモートワークについても、すでに2018年から始動し在宅勤務を働き方の選択肢として制度整備を行い、コロナ感染拡大の際にも、リモートワークへスムーズに移行をする事ができました。更に2021年1月には、新たな価値創出、自律した人材の育成を目的に、より良い働く環境を整備すべく、第2弾として働き方改革を本格的に展開しています。働き方改革宣言のもと、改革に踏み出す為の意識改革活動、インフラの再整備など、多様かつ柔軟に、働く環境整備を促進しています。フリーアドレス、ペーパーレス化の促進により、70%以上の業務がリモートワークできる状態を目標に環境整備を進めております。
- ・また、働きがい、仕事の質の向上を目的に、2022年2月より、遠隔地勤務制度をトライアル導入しております。家庭環境（＝介護、育児等）により居住地変更が必要または居住地変更が困難な従業員も、勤務地から離れた居住地での勤務が可能となり、男性の育児参画の促進のドライバーになっております。
- ・今後さらに推進するにあたり、職場上司の意識改革が不可欠であることから、男性の育児参画を推進することを目的に、2022年度は年間6回の啓発セミナー開催しました。具体的には、上司向け、子育て世代向けそれぞれへの育介法改正についてのセミナーや、育児戦略セミナーと題した育児と仕事の両立を実現する為のセミナー等を開催しました。

- ・上記と併せて、フレックス勤務、短時間勤務、時間単位の年休取得等、様々な選択肢の整備を進めることで、男性の育児参画を推進しています。

2023年3月31日現在

会社名	男性の育児休業取得率(%)
日本特殊陶業(株)	52
(株)日特スパークテックWKS	34
セラミックセンサ(株)	65
(株)NTKセラテック	47
NTKセラミック(株)	25
(株)南勢セラミック(注2)	-

- (注) 1 男性の育児休業取得率(%) = (育児休業等をした男性の数) ÷ (配偶者が出産した男性の数) × 100  
 2 配偶者が出産した男性数はゼロです。  
 3 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。  
 4 当社含む国内連結会社のうち女性活躍推進法の規定により公表している会社を開示しています。

## (6) 男女の賃金の差異

- ・自律的なキャリア形成のための多様な働き方を支援する選択肢を整備することを、男女共通で推進しています。具体的には、男女に関係なく、総合職または一般職の職種を選択できる制度、転勤コースを選択できる制度、育児だけに限らず介護等に利用できる短時間勤務を選択できる制度を設けており、従業員自身が希望する多様な働き方を選択頂いています。
- ・男女で制度の差は無く、資格別で見ると男女の賃金差は殆どありません。
- ・ただ、今後の課題としては、母数に占める管理職クラスの比率が男性と比べて女性が低いことから全体平均で比較すると対男性比で68%程になるという実態はあります。より女性の活躍推進をしていく方向性をさらに加速させ、従業員自身の自律的な選択を尊重し、安心して長く勤められる制度の拡充を重要視して推進しています。
- ・また、管理職に関しては役割等級制度を導入し、「求められる役割」に応じた役割ランク・役割給を設定することで、年次、性差などの属性を問わず、実際に担う役割と処遇が一致する仕組みに変更しました。

2023年3月31日現在

会社名	正規雇用労働者の男女の賃金の差異(%)	非正規雇用労働者の男女の賃金の差異(%)	全ての労働者の男女の賃金の差異(%)
日本特殊陶業(株)	66.1	119.2	67.5
(株)日特スパークテックWKS	74.7	100.8	76.0
セラミックセンサ(株)	68.5	69.0	68.6
(株)NTKセラテック	69.4	58.2	64.3
NTKセラミック(株)	65.7	89.3	61.6
(株)南勢セラミック	74.5	96.6	75.7

- (注) 1 賃金については、労働の対償として使用者が労働者に支払うすべてのものを含んでいます。退職手当、通勤手当は除外しています。  
 2 正規雇用労働者については、出向者は賃金を支払う出向元の会社を含んでいます。  
 3 非正規雇用労働者については、定年後再雇用者、パートタイマー、契約従業員、嘱託を含み、派遣社員を除いています。会社ごとに、雇用形態が種々あり、その比率も様々なので数値には一貫性はありません。例えば当社においては、嘱託には医療職が含まれ、119.2%となっていますが、嘱託を除くと85.8%となります。  
 4 当社含む国内連結会社のうち女性活躍推進法の規定により公表している会社を開示しています。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、技術立脚の提案型企業として、時代が要請する新たな価値と優れた品質の提供により、顧客や社会から高い信頼を得られるリーディングカンパニーを目指すとともに、社員の個性と能力を十分発揮できる環境を整え、絶えず前進する積極的な姿勢とスピーディな行動で企業価値を高め、株主の期待に応えることを基本としています。

#### (2) 経営環境、中長期的な会社の経営戦略及び対処すべき課題

『2030 長期経営計画 日特B X』 及び新中期経営計画（2021年度～2024年度）

『2030 長期経営計画 日特B X』で目指す姿を見据え、2021年度から2024年度までの4年間を「変えるために、壊す。」「変わるために、創る。」として、組織を変革する期間に位置付けた新中期経営計画を策定いたしました。本中期経営計画においては、次の基本方針及び重点課題を掲げ、各種取組みを実行してまいります。

基本方針：「既存事業」と「新規事業」が独立しながら、両輪で走る

#### （重点課題）

成長事業及び新規事業への投資・人材ポートフォリオ転換の促進  
ROIC経営による稼ぐ力のさらなる強化

- ・重点課題に基づく具体的な取組みの一つとして、2021年4月には社内カンパニー制への移行と一部事業部門の分社化を実施いたしました。事業部門、事業サポート部門、コーポレート部門の各組織において権限と責任を明確にし、独立自営の体制のもと、機動的な意思決定の実現と収益性の可視化によるさらなる成長を推進してまいります。
- ・ROICを用いた事業別の目標管理・事業ポートフォリオマネジメントの仕組みの構築・運用及び不採算事業の撤退基準を明確にすることで、経営資源の最適配分を実現し、投資対効果の最大化を図ってまいります。
- ・事業ポートフォリオの転換に不可欠な人材ポートフォリオの転換を実現するため、成長事業・新規事業への人材の積極的な転換に取り組むとともに、「自律創造人材」の育成・創出を推進します。

#### （事業別の取組み）

事業ポートフォリオ転換の達成に向けて、自動車関連事業では、キャッシュ創出を最大化し、成長事業・新規事業へ積極的な経営資源の再配分を図ってまいります。

#### （ ）自動車関連事業

自動車関連事業においては、超効率化によりキャッシュ創出の最大化を図ります。具体的には、高付加価値製品におけるシェアの向上、生産性の向上による投資の抑制、在庫圧縮による資本効率の向上により、利益及びフリーキャッシュフローの最大化に取り組めます。

#### （ ）成長事業

成長事業においては、各事業において市場成長率を超える事業成長を目指します。半導体製造装置用部品事業では、生産性の向上や世界的な半導体需要に対する旺盛な設備投資により当社販売も堅調に推移していますが、今後も独自技術で競合との差別化を図り、顧客からの最先端のニーズに応えることで、同分野でのトップサプライヤーを目指します。また、呼吸器関連事業では、グローバルでの患者様のQOL改善に貢献するため、製品群の拡充と販売地域・販売チャネルの拡大に取り組めます。

## ( ) 新規事業

新規事業においては、新たな事業の柱となる新規事業の実現、及び、事業創出サイクルの短縮化を目指します。新規事業の創出については、「Smart Health」「Decentralized Utility」「Smart Mobility」を注力領域として、コーポレートベンチャーキャピタルを通じたベンチャー企業との連携やM&Aの活用により、持続可能な成長に向けた新市場の獲得を目指します。燃料電池事業では、2021年より販売を開始しています。引き続き、競争力の向上と事業規模の拡大に取り組み、生産コストの低減を進めるとともに、燃料電池の技術を応用した水素製造技術の確立により、カーボンニュートラル社会に貢献することを目指します。

## 持続的成長に向けた取り組み

企業の持続的成長を図っていく上では、重要な社会的課題に正面から向き合い、その解決に挑んでいくという基本姿勢が求められます。当社グループは、グローバル企業として持続可能な社会作りに寄与するため、ESG各分野の社会的課題のうち、「ステークホルダーにとっての重要性」と「当社にとっての重要性」の2軸からサステナビリティにおける重要課題を特定しました。「相互信頼を深め、未来を見つめた新たな価値を提案し、世界の人々に貢献します」という企業理念のもと、今後も「社会のよき一員」として企業活動を推進し、社会全体に貢献できるよう努めてまいります。

## コンプライアンスの徹底

当社グループはコンプライアンスを重要な経営課題と位置付けており、社会的責任を果たし、持続的な成長と企業価値向上を図るために、コンプライアンスの徹底及びリスクマネジメントに対する積極的な取り組みを行うことが必要であると考えております。

過去に生じた競争法違反の再発防止策の徹底、独占禁止法違反、環境その他に関する諸外国を含めた法令違反の可能性に備え、全社に対するコンプライアンス教育、啓発活動を継続的に実施しております。また、コンプライアンス違反の通報や相談の窓口として社内外に内部通報窓口を設置し、早期対応、未然防止に向けた活動を推進してまいります。

## アフターコロナの働き方改革

当社では新型コロナウイルス感染症拡大の初期段階から対策本部を立ち上げ、さまざまな感染防止策を実施してまいりました。職場における感染リスクを低減するため、在宅勤務や時差勤務の積極的な推奨、WEB会議の活用、分散出勤を目的としたサテライトオフィス設置など、コロナ禍での従業員の雇用・健康・安全確保を最優先とする運営体制を確立いたしました。特に在宅勤務に関しては働き方改革の側面からも従業員が利用しやすい環境を整えるために、IT環境を刷新いたしました。2021年8月に小牧工場内に竣工した新オフィス棟では、非在席勤務率30%以上を主な取り組みのひとつとして掲げ、定着させることができています。

2022年度には新型コロナウイルス感染症の流行が収束に向かい、約3年間続いた新型コロナウイルスへの対応から通常の社会活動に向けて大きく変わりはじめました。2023年度には5類移行に伴い、法令に基づく対策や措置は終了となりました。しかしながら、コロナ禍で進んだ価値変容、行動変容は新型コロナウイルス感染症の収束後の社会にも定着するとの想定から、感染回避行動を織り込んだ生活様式は引き続き取り入れてまいります。また、それらの働き方の変化に伴い、リモート状況下での適切な労務管理、人材育成方法の整備、組織内外のコミュニケーション方法の改善など、各職場で働き方の変化にあわせたマネジメントの在り方を継続的に検討し、自律的に業務を遂行できる組織をつくるよう努めるとともに、あらゆる事業環境下で、企業価値、株主価値を最大化していけるよう、企業体質を強化してまいります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社の企業理念、CSR・サステナビリティ憲章には、世界の人々に「新たな価値を提案」、「貢献」といった言葉があり、事業を通して社会的課題の解決に貢献したい、というサステナビリティにつながる思いが込められています。その思いに基づき、様々な社会的課題解決に資する製品、サービスを生み出していくことが、我々の使命であり、存在意義であると認識しています。

持続可能な社会の実現に向けて、推進体制を構築し、事業を通じた社会的課題の解決を基軸に、国連グローバル・コンパクト、ISO26000、SDGs、TCFDなどの国際的な規範や目標、ガイドラインに賛同する意思表明を行うと共に、ESG（環境、社会、ガバナンス）に関する「優先的に取り組む課題」を特定するなど取り組みを進め、ステークホルダーの皆様へ、わかりやすい形でその内容を発信していきます。変化が大きく先行き不透明な時代だからこそ、Niterraグループは経営の透明性を一段と高めることによりステークホルダーの皆様から信頼を得ながら、持続可能な社会の実現に寄与することで、企業価値の向上を目指します。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) ガバナンス

当社グループは社会と共に持続的に成長していくため、CSR・サステナビリティ委員会を設置し、ESG（環境・社会・ガバナンス）の各分野で優先的に取り組む課題を特定した上で、その課題解決に向けた活動を推進しています。

CSR・サステナビリティ委員会は取締役会の諮問機関として、取締役会からの諮問に対して答申・提言する機能と、各専門委員会を監督する機能の2つを担います。取締役会からの諮問に対しては、ゲスト委員として外部有識者を招いて知見・視座を高め、長期を見据えたサステナビリティ経営の推進を図るべく多角的に議論を行い、答申・提言しています。また、各専門委員会がそれぞれ専門の業務執行が有効に機能していることをモニタリングし、CSR・サステナビリティ委員会はそれを監督しています。CO<sub>2</sub>削減の進捗やリスク評価などの各専門委員会の重要な情報はCSR・サステナビリティ委員会にも共有されています。

なお、各専門委員会での重要決定事項は、業務執行における重要事項を審議・決定・監督する経営会議を通じて取締役会に報告されています。

### (2) リスク管理

事業の目標達成や存続を阻害する可能性を低減もしくは回避するため、グローバルな視点を持ちグループを取り巻く経営環境の変化やリスクの多様化に適応したリスクマネジメントを推進することで、企業価値の向上に努めます。リスクマネジメントの最高責任者を代表取締役社長、推進責任者をビジネスマネジメント室掌管役員として、リスクを未然に防ぐ「リスク管理」と、重大なリスクが発現したときに対処する「危機管理」を一元化させたリスクマネジメント体制の整備と運用を図っています。

また、リスクマネジメントの最高責任者が任命した執行役員を委員長とするリスクマネジメント委員会を専門委員会の一つとして設置し、CSR・サステナビリティ委員会の監督のもと、全社的なリスクマネジメントの実践、維持、改善を推進しています。

リスクマネジメント委員会では、リスクについて、全社的な見地で事業存続や目標達成に大きな影響を及ぼすかを、影響度と発生可能性、及びその対策状況を分析して評価しています。重点的な対応が必要と評価されたリスクは「優先リスク」として主管部門を定め、リスクマネジメント委員会で低減活動の状況を確認し、気候変動や人権をはじめとするESGに関するリスクについても併せて評価しています。一方で、重要な機会については、CSR・サステナビリティ委員会で確認し、必要に応じて経営戦略や優先的に取り組む課題に反映しています。

なお、当社グループはグローバルかつ多くの分野で事業を展開しており、事業ごとにさまざまなリスクと機会があることから、事業ごとにリスクと機会を把握し、それぞれに対応しています。気候変動に関するリスクと機会についても、規制動向などを注視して事業への影響をそれぞれに評価し、対応しています。



### (3) 戦略

#### (気候変動)

気候関連のリスクについては、主に2 シナリオの途上に起こる「低炭素経済への移行に関するリスク」と、世界のCO<sub>2</sub>排出量削減未達により4 シナリオに至った場合に発生する「気候変動による物理的変化に関するリスク」について、TCFDの分類に沿ってサステナビリティ部門で起案し、サステナビリティ部門の管掌役員及び関係部門と協議・検討しました。

また、主要な事業拠点を対象に、現状の洪水・濁水・高潮等のリスクポテンシャル調査を行い、想定される被害の程度や頻度を勘案した結果、深刻な被害が発生する可能性は低いことを確認しました。

今後は、将来のリスクの変化も踏まえた評価を含め、物理リスクの把握を引き続き実施し、必要な対策を行います。

事業については、現在、売上収益の約8割を占める内燃機関に関連する事業が大きな変革を迫られていること、一方で、脱炭素社会の実現に向けて、水素関連をはじめとして新たなニーズや市場が期待されていることから、「2030 長期経営計画 日特BX」において、今後注力する事業分野の一つに「環境・エネルギー」を掲げ、2040年に向けて事業ポートフォリオ転換（売上収益構成比率：内燃機関事業40%、非内燃機関事業60%）を進めていきます。

自動車関連事業は2 シナリオ下において、規制強化により将来的に売上減少が見込まれるため、事業ポートフォリオ転換が必要となります。その他の事業については、2 及び4 いずれのシナリオ下においても、市場の動向を注視し、柔軟かつ戦略的に事業を展開しており、中・長期の観点からも高いレジリエンス性を有していると考えています。

#### (人的資本)

当社は、「2030 長期経営計画 日特BX」において「セラミックスのその先へ、想像のその先へ」を2040年の目指す姿（ビジョン）として掲げています。その中核メッセージは、「志を持った多様な人材と共生する企業になる」であり、「セラミックスで何ができるか」にこだわらず、セラミックスの領域を越え、世の中や私たちの想像を超えた挑戦のため経営戦略として、多様かつ自律した従業員の獲得と育成を掲げています。

具体的には、2021年1月に多様な働き方を推進する「働き方改革宣言」を表明し、同年4月には社内カンパニー制の導入や分社化を実施しました。各事業の役割、職務に対する責任と権限を明確にするとともに、事業の特性を發揮しやすい環境を整備しています。一部カンパニーでは、従業員の個性や能力を把握し、興味ある分野の仕事とマッチングする仕組みを運用しています。そのほか、次世代経営人財育成プログラム「HAGIプログラム」や、女性の活躍を推進する「Raise UPプログラム」も継続して実施しており、若い世代の育成にも力を注いでいます。社外に目を向ければ、「Venture Lab」など、産官学、もしくは海外の先進技術やその集団との接続を意図するオープンイノベーションを積極的に推進しています。人材の多様性という面では、当社グループは数値目標として2030年までに管理職の女性・外国籍・キャリア採用比率を25%、取締役の女性・外国籍比率を30%以上と定めています。2022年度末時点で前者が20%、後者が45%という結果となっています。これら指標は、性別や国籍だけにこだわることなく、彩り豊かな個性と特性を受け入れ、活かす組織につながると確信し、経営としてコミットし取り組んでいるものです。

さらに、2022年4月からは人事制度についても変更を加え、中期経営計画のテーマである「変えるために、壊す」「変わるために、創る」ことが実現できる「自律創造人材」の創出を加速させるため、当社グループ共通で目指す人材施策の方向性を明示した「グループ人材方針」へ落とし込むことで、これまでよりさらに、年齢などの背景にとらわれず、成果と挑戦に報いる公平性の高い人事制度を設計しています。

また、当社グループの持続的な発展のためには、従業員が心身共に健康に働くことが必要不可欠と考え、「健康経営」を推進しています。毎年実施している従業員意識調査に加え、2019年度から上長・部下の1 on 1 ミーティングのトライアル運用をスタートし、各職場のライン長が確認可能なエンゲージメントの見える化ツールを導入しています。さらに、2020年に立ち上げた新会社 ignArtが開発した、気持ちを色で表し、職場などで共有するシステム「GOOD MORNING COLOR」も一部の部門で導入し、働く人のセルフケアと職場のコミュニケーション向上にも積極的に試行中です。

知と知を組み合わせ、これまでの延長線上にない未来を目指すため、当社グループでは今後もダイバーシティ・エクイティ&インクルージョンを経営戦略として取り組んでいきます。

(環境に配慮して設計した製品の提供)

将来世代に限りある地球の資源を残すためには、現世代が利用する製品・サービスの環境負荷をできるだけ小さくすることが不可欠です。当社グループは、製品・サービスの使用時や廃棄時なども含めたライフサイクル全体を俯瞰し、環境負荷がより小さい製品・サービスを提供することで、社会の持続的な発展に貢献することを目指しています。特に、自動車部品において製品使用時のCO<sub>2</sub>排出量が大きいため、省燃費タイプのスパークプラグ、排ガス用酸素センサによるCO<sub>2</sub>削減量を増やすべく、これら製品の販売を促進していきます。

(社会的課題の解決に寄与する技術・製品・事業の開発)

当社グループは、世界が抱える課題に向き合い、その解決に資する新たな価値を提供することで、より良い社会の実現に寄与したいと考えています。気候変動や食料不足など、世界が直面する課題は様々ですが、当社グループの技術と蓄積した経験を活かして、世界の人々に新たな価値を提案していきます。CO<sub>2</sub>フリー水素利用を視野に入れた高効率分散型電源となる燃料電池の普及、有鉛圧電材から無鉛圧電材への代替促進、陸上養殖用の水質管理システムなどのセンシングIoTソリューション、セラミック技術を応用したCO<sub>2</sub>回収、水素製造からの合成燃料(メタン)製造システム、またこれらソリューションの提供等を推進していきます。

(4)指標・目標

(気候変動)

2050年カーボンニュートラル達成を目指すことを前提に2030年に向けてCO<sub>2</sub>排出量の削減目標を掲げ、まずは直接管理が可能なスコープ1、2の削減に取り組みます。目標はパリ協定で目指す「産業革命後の気温上昇を2℃以内に抑える」ためのwell-below 2℃水準(2℃を十分に下回る水準)と整合的なもの、「2030年度:2018年度比30%削減」とし、2050年のカーボンニュートラルも見据えて、全社で積極的な削減活動を展開します。また、サプライチェーンも含めたスコープ3の削減も推進していきます。スコープ3においては、まずはカテゴリ1「購入した製品・サービス」、カテゴリ4「輸送、配送(上流)」の一部、カテゴリ11「販売した製品の使用」の各カテゴリで2030年度30%削減(2018年度比)を目指します。

(人的資本)

人財は企業活動の将来を左右する重要な位置づけであり、最重要の経営資源との認識のもと、自律創造人財が育ち、活躍する各種施策を立案し、展開しています。とりわけ、従業員一人ひとりの個性を活かし、能力を存分に発揮できることが企業の成長と個人の幸福に繋がると考え、ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョンに取り組んでいます。

その中で、いくつかの指標を注視し、活動促進に向けて対策を講じています。採用及び登用においては、従業員における女性・外国籍・キャリア採用数と女性管理職者の比率(2022年度末4.2%)を、処遇については、男女間賃金格差(男性一般労働者の給与水準を100%としたときの女性一般労働者の給与水準2022年度68%)を、人事制度の運用に関しては、男性の育児休業取得率(2022年度52%)を定期的に把握しています。

具体的な検討として、男女間賃金を例にすると、制度設計上は格差がないとの分析を行っていますが、残業時間の違いや時間短縮勤務の適用など、男女間で異なる働き方や制度運用の実態を反映すると格差が顕在化します。制度運用の実態から、制度利用に対する阻害要素があると仮定し、誰もが利用しやすい環境を作り、多様性豊かな人財が活躍できる風土づくりをしていくように取り組んでいきます。

### 3 【事業等のリスク】

当社グループの経営成績は、今後起こり得る様々な要因に影響を受ける可能性があり、事業展開上のリスク要因と考えられる主な事項は以下のとおりですが、これらを認識した上で、発生の予防及び発生した場合の対応に努める方針です。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

#### (1) 世界情勢・為替変動に関するリスク

当社グループは、売上の約80%が海外市場であり、海外生産の展開も合わせて国際的な事業運営を行っているため、経営成績は世界的な政治・経済情勢の変化の影響を大きく受けます。ロシアのウクライナ侵攻、米中貿易摩擦及びこれらに起因する物流の混乱や燃料価格高騰の影響、中東をはじめとした地政学リスク、世界各国の法令・規制の変更、労働環境の変化等、予想外の環境変化が当社グループ又はその顧客の需給に影響を与える可能性があります。

さらに、米ドル、ユーロ等主要通貨に対する日本円の変動は、当社グループの製品の価格面での競争力に影響を及ぼす他、連結海外子会社の財務諸表の円貨換算額にも影響を及ぼします。当社グループでは、短期的な為替変動に対して機動的な為替予約等によりリスクヘッジを図る一方、主要通貨の変動及び事業への影響については、執行役員・カンパニープレジデント会でモニタリングを行い、必要に応じて事業への影響を軽減する対策を検討しています。

#### (2) 事業環境に関するリスク

自動車関連事業の新車組付用製品の販売量は、自動車メーカーの生産計画による影響を受けます。また、補修用スパークプラグの販売に関しては、潜在的成長性を有する発展途上の国々における需要が期待できる反面、先進国では長寿命プラグの採用を指向する傾向にあり、販売量の拡大が継続しない可能性があります。また、世界各国のエネルギー政策や環境配慮型規制の進展により、設計・試験・製造バランスの変化に対応するための費用が営業成績に影響を与える可能性があります。特に昨今では、各国の自動車メーカーにおいて電気自動車への移行が進み、次世代製品の開発が急速に求められています。

セラミック事業における半導体部品や半導体製造装置用製品は、移動体通信機器や半導体製造装置をはじめとする情報通信産業・機械等設備産業の事業環境により影響を受けます。当社グループは、事業活動の進捗状況を執行役員・カンパニープレジデント会でモニタリングし、必要に応じて事業への影響を軽減する対策を検討しています。

#### (3) 製品品質に関するリスク

当社グループは調達先を含めて各生産拠点において世界的に認められた品質管理基準に従って製品を製造していますが、全ての製品について欠陥が無く、将来においてリコールが発生しないという保証はありません。また、製造物責任賠償については保険に加入していますが、この保険が最終的に負担する賠償額を十分にカバーできるという保証はありません。特定の製品に直接的・間接的に起因する市場クレームが発生した場合、当該製品を回収し、顧客とともに当該製品に変更を施し、又は対策費用の支出による場合も含め、財政的な負担を負わなければならないだけでなく、社会的評価等に悪影響を及ぼす可能性があります。当社グループとしては、品質問題の予防に向け、製品品質のみならず、すべての業務において品質の向上を意識した取り組みを進めてまいります。

#### (4) 技術開発に関するリスク

当社グループが提供する製品市場は、技術の急速な進展及びニーズの変化や新興勢力との差別化をその特徴とし、新技術及び新製品の開発においては、短期間での開発、安定した量産に対応する製法の構築のために、市場への導入に先立って設備投資を行うことが必要とされます。このような新製品は、開発資源の増大や競合他社による新技術の開発の結果、想定していた新規性やコスト面での優位性を有しなくなったり、既存の製品の市場性を低下させたりすることで、経営成績に影響を与えることがあります。当社グループでは、開発速度を上げるようオープンイノベーションを推進し、外部技術との連携を図る仕組みも整備しています。

(5) 知的財産に関するリスク

当社グループは新商品を保護するために知的財産権の取得等の方策を講じていますが、不正利用の防止・類似技術の取得の抑制に対して完全とは言い切れない可能性があり、特許侵害で係争となることやライセンス費用又は和解費用を負担することで、経営成績に影響を与える可能性があります。それらのリスクを抑えるため、開発段階から量産段階における第三者の知的財産権調査と、各種契約の知財条項の適否確認に注力します。合わせて、知的財産の社員教育も推進し、「ものづくり企業」として知的財産の管理を強化していきます。一方で、当社製品の模倣品が新興国を中心に出回っています。こうした模倣品は購入された方の安全を脅かす可能性もありますので、世界各国の税関・行政機関等とも連携して摘発・排除活動を実施しています。

(6) 原材料調達に関するリスク

当社グループは、適時・適量の原材料等の確保を前提とした生産体制をとっていますが、主要原材料・重要な工程委託の中には代替品あるいは代替ルートの確保が困難なものが存在しており、仕入先における事故、廃業、あるいは海外調達品の場合は当事国間の規制変更等により、安定調達に関わるリスクがあります。当社グループでは、複数購買を推進し、サプライヤーとの連携を密にしながら、リスク低減に努めています。

また、主要製品に使用する貴金属が世界的な需給逼迫により価格高騰が続く場合、経営成績に影響を与えることがあります。当社グループでは、原価低減や価格転嫁等の施策を行い、その影響を軽減する対策を都度検討しています。

(7) 自然災害に関するリスク

当社グループは、日本における生産拠点及び研究開発拠点を東海地方に集中して配置しており、大地震や風水害等の自然災害が東海地方に発生した場合は、操業停止やサプライチェーン寸断等が発生し、生産や出荷活動の低下を招き、当社グループの経営成績や財政状態に大きな影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、自然災害を想定した設備対応と定期訓練を実施して緊急事態に備えるとともに、災害発生時には社長を本部長とする緊急対策本部を立上げ、初動対応と復旧対応を行う事業継続計画(BCP)を実行できる体制の整備を推進しています。

(8) 気候変動に関するリスク

当社グループは、気候変動への対応に世界的な関心が高まる中、気候変動を含む環境問題を重要な経営課題であると認識しています。気候変動リスクには、自然災害の深刻化や慢性化等の物理的リスクのほか、炭素税導入や環境規制強化等の移行リスクがあり、いずれも当社グループの経営成績や財政状態に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、こうしたリスク認識を踏まえて、2030年を見据えた「エコビジョン2030」を策定しました。その中で「気候変動への対応」を重要課題とし、2050年に向けてカーボンニュートラルを目指すことを表明するとともに、2030年度までに「CO<sub>2</sub>排出量30%削減(2018年度比)」という目標を掲げ、社内炭素税と社内環境ファンドの導入によりCO<sub>2</sub>削減の取り組みを進めています。

(9) 情報セキュリティに関するリスク

当社グループは、事業の円滑かつ効率的な遂行のため、ITシステムを利用していますが、システムの高度化・複雑化によって利便性が向上する一方で、ITインフラのシステムダウン、不正アクセス、コンピュータウイルス感染等により、生産や販売等の基幹システムの不具合、故障・停止が発生した場合には、経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

当社グループは、こうしたリスクに対し、ITシステムのセキュリティ水準を向上させるとともに、コンピュータセキュリティに関する事故対応チーム(CSIRT)や全社横断的なITセキュリティ委員会を運営し、万が一の発生時の早期收拾、未然防止に向けた活動を推進しています。

(10) 人材確保に関するリスク

当社グループは、持続的な成長を担う人材の確保・育成に努めていますが、各分野で必要とする専門性を持つ人材や組織を先導する人材を適切に配置できない場合は事業活動が停滞し、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。当社グループは、キャリア採用により専門性を持つ人材の確保を進めるとともに、リーダー育成・配置にあたり、経営層をメンバーとする人材委員会で育成プログラムや人材配置を計画的に進めています。

(11) 法令・規制・訴訟に関するリスク

当社グループは、事業を遂行するうえで各種の法令・規制等の適用を受けていますが、これらに変更された場合や見解の相違があった場合、また予見できない新たな法令・規制等が設けられた場合には当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

また、当社グループは継続的なコンプライアンスの実践に努めていますが、独占禁止法違反、環境その他に関する諸外国を含めた法令違反の可能性に関連して、訴訟、規制当局による措置その他の法的手続の当事者となる可能性があり、その場合には当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

当社グループでは、役員、従業員に対して教育プログラムを設定し、コンプライアンス意識の醸成に努めるとともに、コンプライアンス違反の通報や相談の窓口として社内外に内部通報窓口を設置し、早期対応、未然防止に向けた活動を推進しています。

(12) 事業投資に関するリスク

当社グループは、事業戦略の一環として、既存事業の拡大や新たな事業への進出等を目的として他社との事業提携・資本提携及び企業買収等を行うことがあります。これらの意思決定に際しては、事前に収益性や投資回収可能性に関する十分な調査及び検討を行っていますが、期待した収益や成果を十分に得られず、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。重要な投資に対しては、経営会議でモニタリングを行い、必要に応じて投資計画改善の対策を検討しています。

(13) 感染症に関するリスク

新型コロナウイルス、新型インフルエンザ等の感染症の大流行により、世界的な移動制限や地域によっては防疫強化のための経済活動抑制が行われ、当社グループの主要な顧客である自動車メーカーにおいて生産調整を余儀なくされる場合は、当社グループもその影響を受ける可能性があります。

また、当社グループの製造拠点が所在する国・地域においてロックダウン等の規制が強化され、事業活動が制限された結果、生産停止・減産により顧客への供給に影響が生じる可能性があります。また、当社グループのサプライヤーである原材料・部品の仕入先や加工委託先等においても、緊急事態宣言やロックダウン、またそれに伴う経営環境の悪化にともない事業継続が困難となり、当社グループへの供給に影響が生じる可能性があります。

当社グループは、顧客・サプライヤーとの連携を密にして製品の安定供給及び原材料・部品の安定調達を行ってまいります。さらに、社内感染予防策として、事業継続計画(BCP)を策定しており、断続的な感染拡大あるいは新たな感染症の発生に備えています。

(14) 人権侵害に関するリスク

当社グループ又はサプライチェーン上の人権侵害又はその兆候・課題に対して、適切な対応が取られていない場合顧客との取引停止や行政罰等のペナルティ、またブランドに対する社会的信頼の喪失につながる可能性があります。

当社グループは、強制労働・児童労働、差別・ハラスメント等、あらゆる形態の非人道的・搾取的労働慣行や行為を当社の事業及びサプライチェーンから排除するため、人権方針を公表し、人権尊重の取り組みを推進しています。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりです。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

##### (1) 経営成績等の状況

###### 経営成績

当連結会計年度における世界経済は、米国及び欧州では、年度前半においては家計の過剰貯蓄、財政支援策等が個人消費を下支えし、景気は一部底堅い動きが見られたものの、年度後半にかけては根強いインフレ圧力や政策金利の引き上げが景気を下押ししています。

中国においては、ゼロコロナ政策の解除を機に景気の回復が期待されましたが、年度後半では急激なコロナの蔓延による経済活動のストップ、米中貿易紛争による半導体関連の低迷などから厳しい状況となっています。

わが国経済においては、年度前半では活動制限の緩和を受けて景気は持ち直しの動きを見せたものの、感染再拡大を受けて回復ペースは鈍化しました。年度後半においては、供給制約の緩和、個人消費やインバウンド需要の回復等の下支えを受け、底堅く推移しており、世界経済の減速や長引く物価高などが今後の大きな不透明材料となっています。

当社グループの主要な事業基盤である自動車業界における新車販売台数は、特に年度前半において、米国及び欧州で車載向け半導体の供給不足や原材料価格の高騰、中国でゼロコロナ政策による部品供給の混乱等のマイナス要因が影響を与えましたが、徐々にマイナス要因に改善の兆しが見られ、通期では前年度比で増加する結果となりました。中国においては経済活動の再開以降、各地での持続的な消費促進政策が打たれましたが、自動車関連ではEV車の伸長による増加は見られたものの、内燃機関搭載車は前年度比で下回る結果となりました。

半導体製造装置業界においては、ウクライナ問題やインフレの高進、供給網の混乱による部品不足は一部継続しているものの、大手ロジック・ファウンドリーの積極的な投資姿勢が第3四半期までは維持されました。結果、半導体製造装置市場としては通年で前年度に比べ拡大基調となっていますが、メモリーの余剰・米中貿易紛争などの影響から第4四半期に入り景気停滞感が出ています。

その結果、当社グループの当連結会計年度における売上収益は5,625億59百万円（前連結会計年度比14.4%増）、営業利益は892億19百万円（前連結会計年度比18.2%増）となり、親会社の所有者に帰属する当期利益は662億93百万円（前連結会計年度比10.1%増）となりました。

売上収益営業利益率（営業利益/売上収益）は前連結会計年度15.4%に対して0.5ポイント上昇し15.9%となりました。親会社所有者帰属持分利益率（親会社の所有者に帰属する当期利益/親会社の所有者に帰属する持分）は前連結会計年度末の12.5%から12.3%と0.2ポイント低下し、基本的1株当たり当期利益は、前連結会計年度の296円04銭から326円09銭と30円06銭増加しました。

セグメント別の業績は次のとおりです。

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
	売上収益	営業利益又は 営業損失( )	売上収益	営業利益又は 営業損失( )
自動車関連 (百万円)	387,775	74,342	443,980	93,260
セラミック (百万円)	95,461	14,683	110,754	11,005
新規事業 (百万円)	4,600	13,605	4,487	17,092
その他 (百万円)	5,934	92	5,303	2,045
調整額 (百万円)	2,038	-	1,966	-

<自動車関連>

当事業は、補修用製品の販売が昨年の高水準からは落ち着きをみせる一方で、半導体供給不足の一部改善による自動車生産の回復が見られ、中国のロックダウンの影響を受けつつも新車組付け用製品の販売は底堅く推移しています。また、為替市場における円安の高進も当社利益を押し上げる要因となっています。

この結果、当事業の売上収益は4,439億80百万円(前連結会計年度比14.5%増)、営業利益は932億60百万円(前連結会計年度比25.4%増)となりました。

<セラミック>

当事業は、自動車関連向け機械工具の出荷が回復基調である一方、半導体製造装置用部品については、汎用向けでは投資の抑制により需要に陰りが見られます。当社取り扱い製品においても年度後半にかけて需要に陰りが見られるものの、世界的な半導体需要に対応する旺盛な設備投資により通期では堅調に推移しました。

この結果、当事業の売上収益は1,107億54百万円(前連結会計年度比16.0%増)、営業利益は110億5百万円(前連結会計年度比25.1%減)となりました。

<新規事業>

新規事業については、売上収益は44億87百万円(前連結会計年度比2.5%減)、営業損失は170億92百万円(前連結会計年度は136億5百万円の営業損失)となりました。

<その他>

その他の事業については、売上収益は53億3百万円(前連結会計年度比10.6%減)、固定資産の売却等により営業利益は20億45百万円(前連結会計年度比2,117.3%増)となりました。

財政状態

資産合計は、9,031億2百万円であり、前連結会計年度末比799億20百万円(9.7%)増加しました。これは主に有形固定資産が減少した一方、棚卸資産並びに現金及び現金同等物が増加したことによるものです。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)	増減額 (百万円)
現金及び現金同等物	172,585	201,628	29,043
営業債権及びその他の債権	123,944	123,620	323
棚卸資産	156,811	192,308	35,496
有形固定資産	244,652	223,028	21,624
のれん及び無形資産	20,162	45,006	24,843
使用権資産	9,955	10,441	486
その他	95,069	107,068	11,999
資産合計	823,181	903,102	79,920

負債合計は、3,393億63百万円であり、前連結会計年度末比341億69百万円(11.2%)増加しました。これは主に退職給付に係る負債が減少した一方、借入金が増加したことによるものです。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)	増減額 (百万円)
有利子負債	165,268	198,222	32,954
未払法人所得税	19,215	15,133	4,082
繰延税金負債	1,690	3,208	1,518
その他の負債	119,018	122,798	3,780
負債合計	305,193	339,363	34,169

資本合計は、5,637億39百万円であり、前連結会計年度末比457億50百万円(8.8%)増加しました。これは主に非支配持分が減少した一方、当期利益の計上による利益剰余金の増加及び為替換算調整の影響によりその他の資本の構成要素が増加したことによるものです。

これらにより1株当たり親会社の所有者に帰属する持分は、前連結会計年度末の2,530円01銭から2,772円61銭となりました。

## キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に対して為替相場の変動による換算差額13億63百万円を加算し、売買目的で保有する資産への振替に伴う現金及び現金同等物の増減額24億77百万円を減算した純額で290億43百万円増加し、2,016億28百万円となりました。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	71,910	69,305
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	10,234	37,375
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	53,827	1,772
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	172,585	201,628

## &lt; 営業活動によるキャッシュ・フロー &gt;

営業活動によるキャッシュ・フローにおける収入は、前連結会計年度から26億4百万円減少の693億5百万円となりました。これは、主に税引前利益の増加により資金が増加した一方、法人所得税の支払並びに棚卸資産の増加により資金が減少したことによるものです。

## &lt; 投資活動によるキャッシュ・フロー &gt;

投資活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度は102億34百万円の収入に対し、373億75百万円の支出となりました。これは、主に有形固定資産の売却による収入が増加した一方、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出が増加し、また、関係会社株式の売却による収入が減少したことによるものです。

## &lt; 財務活動によるキャッシュ・フロー &gt;

財務活動によるキャッシュ・フローにより支出した資金は、前連結会計年度から520億54百万円減少の17億72百万円となりました。これは、主に親会社の所有者への配当金の支払による支出が増加した一方、長期借入による収入が増加し、また、長期借入金の返済による支出が減少したことによるものです。

生産、受注及び販売の実績は、次のとおりです。

## 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前年同期比(%)
自動車関連	460,535	+8.3
セラミック	114,027	+18.9
新規事業	4,443	18.9
合計	579,006	+10.0

(注) 1 金額は売価換算により計算されています。

2 生産高には委託生産高を含んでいます。

## 受注実績

自動車関連の製品のうち、新車組付用は自動車メーカーの生産計画を基準とし、また、補修用は自動車の稼働台数、その他市場の動向、過去の販売実績、代理店の意向等を勘案してそれぞれほぼ確実な見込み生産を行っています。

セラミックの製品の大部分及び新規事業の製品は注文生産品であり、その受注状況は次のとおりです。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
セラミック	80,220	+0.4	22,373	8.2
新規事業	4,100	18.4	173	69.0
合計	84,321	0.7	22,547	9.6



## 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	売上収益(百万円)	前年同期比(%)
自動車関連	443,980	+14.5
セラミック	108,787	+16.4
新規事業	4,487	2.5
その他	5,303	10.6
合計	562,559	+14.4

(注) 金額は外部顧客への売上収益を示しています。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

## 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)第93条の規定により、IFRSに準拠して作成しています。

この連結財務諸表の作成に当たり、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定の設定を行っています。当社グループは、これらの見積りについて過去の実績や現状等を勘案し合理的に判断していますが、見積り特有の不確実性があるため、実際の業績はこれらの見積りとは異なる場合があります。当社グループが採用した重要な会計方針及びその適用方法並びに見積りの評価については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 2 . 作成の基礎 (6) 見積り及び判断の利用」に記載しています。

## 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営成績等の状況に関する分析、検討内容については、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」及び「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況」に記載しています。

## 資本の財源及び資金の流動性について

当社グループは円滑な事業運営を支えるための運転資金の確保、及び持続的な成長の実現を目的とした他社との連携やM&A、設備投資等、将来の機動的な投資活動を可能にするための中長期的資金への計画的準備を図ることにより、安定的経営と変化への対応に備えることを財務方針としています。そのため、資金計画に基づく当座資金の維持管理をはじめ、債権債務・棚卸資産の効率性を上げるための継続的取り組みを行うとともに、投資リスク軽減のための決裁規程等の整備、経営会議等の各種組織運営に注力しています。

資金調達の方法としては、内部留保資金の他、短期資金需要に対しては銀行借入、コマーシャルペーパー発行等による調達を行っています。また中長期的資金需要に対しては銀行借入やシンジケートローン等を通じた間接金融及び社債発行等の直接金融による調達に加え、必要に応じてエクイティファイナンスも検討いたします。

## 5 【経営上の重要な契約等】

契約会社名	相手先の名称	相手先の所在地	契約内容	契約締結年月
日本特殊陶業(株) (当社)	三菱日立パワーシステムズ(株)(現:三菱重工業(株))	日本	固体酸化物形燃料電池分野における製造及び販売を目的とする合弁会社 CECYLLS(株)の設立等	2019年7月
日本特殊陶業(株) (当社)	(株)ノリタケカンパニーリミテド TOTO(株) 日本ガイシ(株) 森村商事(株)	日本	固体酸化物形燃料電池分野における研究、開発、製造及び販売を目的とする合弁会社 森村SOFCテクノロジー(株)の設立等	2019年8月
日本特殊陶業(株) (当社)	IMC International Metalworking Companies B.V	オランダ	機械工具事業におけるNTKカッティングツールズ(株)の合弁会社化による資本業務提携等	2022年10月

## 6 【研究開発活動】

当社グループにおける研究開発活動は、企業理念に立脚し、最善の技術と蓄積した経験を活かした新たな価値の創造に向けて行われています。その活動の主体は、本社機構である研究開発本部及び各事業の技術部門で行っており、国内外の学会・協会への積極的な参画、大学・公的研究機関との共同研究等により最新技術を入手・導入することでレベルアップを図っています。

なお、当連結会計年度における研究開発に係る費用は総額27,887百万円であり、セグメントごとの研究開発活動は次のとおりです。

## &lt;自動車関連&gt;

自動車エンジンの開発は、環境への配慮とそれに伴う低燃費・低エミッションの規制に対応すべく加速的に進化しており、自動車メーカー各社は、エンジンの小排気量化・直噴化・過給化・希薄燃焼化・バイオエタノール等の多種燃料対応化等燃費向上に向けた技術開発を積極的に進めています。当社はそれに合わせるべく、スパークプラグの分野では耐熱性・耐電圧性・着火性を高めるとともに、より一層の小径・長尺化を推し進め、材料開発から製品設計、製造方法まで一貫して開発を行っています。当連結会計年度においては、エンジンの燃焼速度を高速化し燃費向上に貢献することを目的としたプレチャンバープラグの開発を進め、要素開発が完了しています。また、カーボンニュートラル社会に貢献するために、内燃機関から排出される温室効果ガスを実質ゼロにするカーボンニュートラル燃料用のスパークプラグの開発を進めています。

センサの分野では、環境保全の見地から益々厳しくなる排気ガス規制に対応すべく、検知精度の向上、及び、高温、熱衝撃、振動、被水等の環境耐久性を向上するとともに、環境に配慮した省資源タイプのセンサ開発を行っています。当連結会計年度においては、今後の環境規制の厳格化を見据え、4輪向け酸素センサとNOxセンサの最新製品の開発を進めています。また、新規センサの分野では、自動車業界で培ったコア技術を応用し、非自動車への事業領域の拡大を進めています。

なお、当セグメントの研究開発に係る費用の金額は、10,032百万円です。

### <セラミック>

機械工具の分野では、自動車部品、航空機や発電機用のエンジンに用いられる難切削材、電子機器部品や医療用ネジ等小型製品に用いられる各種製品を加工する切削工具の開発を行っています。当連結会計年度においては、自動車部品加工用では市場で高い評価を得ている小型自動旋盤用工具シリーズについて、顧客の製造ラインの自動化や省人化、小型精密化に貢献できる振動切削用の工具や刃具交換システム等を開発し、発売・発表しました。航空機エンジン部品用については、難削材の高速・高能率加工を更に進めるため商品シリーズを拡充する開発を行っており、小径のセラミック製エンドミル等を開発し、発表しました。

産業用セラミックの分野では、超音波振動子等の開発・製品化を行っています。当連結会計年度においては、環境に配慮した無鉛圧電セラミック製品の超音波振動子やアクチュエーターの開発と製品化を進めています。

半導体分野では、半導体製造装置用部品の開発・製品化を行っています。当連結会計年度においては、半導体製造装置用部品の要求仕様の高度化に対し、製品の性能向上や新規製品の開発に取り組みました。また、半導体パッケージの分野では、産業用デバイス向けや通信関連、LED、LD用セラミックパッケージ、半導体検査装置に使用される大型プローブカード用基板等、幅広い製品の開発を行っています。当連結会計年度においては、セラミックの特徴を生かした高放熱用基板など要求仕様にあった製品開発、量産化を進めています。

医療分野では、酸素濃縮装置を製造し複数のプロバイダーに販売しています。当連結会計年度においては、NTKメディカル社が新型コロナ需要による増産、コストダウン及び安定供給のため製品開発・改良に取り組んでいます。また、CAIRE社では、小型化や軽量化と言った市場ニーズに合わせた次世代の携帯型の酸素濃縮装置等の開発を進めています。

なお、当セグメントの研究開発に係る費用の金額は、9,168百万円です。

### <新規事業>

新規事業関連では、エネルギークリーン化への対応として期待の大きなテーマである燃料電池関連の開発に取り組んでいます。現在、独自の機能性セラミックスの材料技術とプロセス技術を活かし、高効率でクリーンな発電システムとして期待される固体酸化物形燃料電池（SOFC）の開発と事業の立ち上げを進めています。当連結会計年度においては、森村グループ各社による合弁会社「森村SOFCテクノロジー株式会社」にて、従来他社より小型・軽量・高効率のスタックを展開し、高効率分散電源への適用や脱炭素社会に向けた新規用途への採用に向け活動を進めております。また、業務・産業用のSOFCセルスタックの今後の量産拡大や家庭用の採用を視野にいれ、生産拠点の集約を完了し設備投資による量産体制の構築を進めています。円筒形セルスタックは三菱重工株式会社との合弁会社「CECYLLS株式会社」にてセルスタックの量産を開始しました。しかし脱炭素化の加速の流れを受け、円筒形SOFC事業は当初の計画を見直す必要が出てきました。今後は構築した量産技術を生かし、水素製造で脱炭素社会に貢献できるSOECセル事業への適用可能性につき検討を進めて参ります。また、平板形の固体酸化物形燃料電池（SOFC）を応用した固体酸化物形電解セル（SOEC）の事業化を目指し、開発を推進しています。その他新規事業関連の分野では、セラミック技術とセンシング技術を利用したオゾン発生器（澄風）、アフターマーケット商流に繋がる独立系修理工場と車両ユーザーをデジタル技術で繋いだプラットフォームサービス、「ドクターリンク」の機能性・信頼性向上と認知度向上に努めています。その他にも環境・エネルギー・モビリティ・メディカル分野を中心に様々な新規事業の開発に国内外で取り組んでおります。

なお、当セグメントの研究開発に係る費用の金額は、8,686百万円です。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資金額は31,335百万円です。主な内訳は自動車関連22,919百万円、セラミック7,028百万円、新規事業1,385百万円です。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	主要な設備 の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積 千㎡)	使用権 資産	その他	合計	
本社 (名古屋市東区)	自動車関連	本社機能	98	-	-	1,444	66	1,610	551
名古屋工場 (名古屋市瑞穂区)	自動車関連	スパークプラグ生産設備	76	31	74 (16)	-	41	223	18
小牧工場 (愛知県小牧市)	自動車関連 セラミック	プラグ、センサ、産業用セラミック関連製品生産設備	9,859	9,074	6,373 (187)	-	777	26,085	2,502
さつま工場 (鹿児島県薩摩郡 さつま町)	自動車関連	スパークプラグ生産設備	743	253	977 (230)	-	96	2,070	140
伊勢工場 (三重県伊勢市)	自動車関連 セラミック	センサ、産業用セラミック関連製品生産設備	372	243	1,336 (122)	-	20	1,973	90
東京支社 東京営業所 (東京都港区)	自動車関連 セラミック	販売施設	89	0	-	99	15	205	57
大阪営業所 (大阪府吹田市)	自動車関連 セラミック	販売施設	55	0	87 (0)	-	0	143	20
貸与中のもの (愛知県小牧市・ 岐阜県飛騨市他)	自動車関連 セラミック	プラグ、センサ、機械工具生産設備	38,043	52,062	11,124 (391)	1,166	120	102,517	-

(注) 1 帳簿価額のうち、「その他」は工具、器具及び備品です。

2 貸与中のものは、主としてセラミックセンサ㈱(愛知県小牧市)、㈱日特スパークテックWKS(愛知県小牧市)、㈱神岡セラミック(岐阜県飛騨市)に貸与中です。

## (2) 国内子会社

子会社事業所名 (所在地)	セグメント の名称	主要な設備 の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千 m <sup>2</sup> )	使用権 資産	その他	合計	
セラミックセンサ (株) (愛知県小牧市)	自動車関連	センサ生産 設備	967	532	-	79	195	1,775	1,093
(株)日特スパーク テックWKS (愛知県小牧市・ 鹿児島県薩摩郡さ つま町)	自動車関連	スパーク プラグ、 センサ部品 生産設備	2,550	793	62 (8)	24	106	3,537	2,080
NTKセラミック(株) (愛知県小牧市・ 長野県上伊那郡飯 島町他)	セラミック	セラミック I C パッ ケージ 生産設備	1,398	2,200	-	0	142	3,741	674
(株)NTKセラテック (仙台市泉区他)	セラミック	半導体製造 装置用部品 生産設備	1,929	5,891	1,045 (51)	59	550	9,476	760

(注) 帳簿価額のうち、「その他」は工具、器具及び備品です。

## (3) 在外子会社

子会社事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	主要な設備 の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千 m <sup>2</sup> )	使用権 資産	その他	合計	
米国特殊陶業(株) (米国)	自動車関連 セラミック	スパーク プラグ、 センサ 生産設備	2,591	2,680	402 (204)	1,680	581	7,936	713
Wells Vehicle Electronics, L.P.他1社 (米国・メキシコ)	自動車関連	プラグ関連 品生産設備	1,299	1,024	124 (121)	63	34	2,546	906
CAIRE Inc.他20社 (米国・中国他)	セラミック	医療用酸素 濃縮装置の 生産設備	1,075	741	165 (422)	634	174	2,791	733
ブラジル特殊陶業 (有) (ブラジル)	自動車関連 セラミック	スパーク プラグ 生産設備	1,142	4,544	17 (611)	60	512	6,277	1,280
上海特殊陶業(有) (中国)	自動車関連	スパーク プラグ、 センサ 生産設備	108	1,285	-	256	37	1,688	174

子会社事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	主要な設備 の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千 ㎡)	使用権 資産	その他	合計	
常熟特殊陶業(有) (中国)	自動車関連	センサ 生産設備	487	2,645	-	115	-	3,247	228
タイNGK スパークプラグ(株) (タイ)	自動車関連	センサ 生産設備	3,091	9,229	341 (39)	-	0	12,662	395
アジアNGK スパークプラグ(株) (タイ)	自動車関連 セラミック	スパーク プラグ 生産設備	5,298	8,366	2,046 (135)	7	190	15,910	474
インド特殊陶業(株) (インド)	自動車関連	スパーク プラグ、 センサ 生産設備	1,133	1,338	79 (27)	36	19	2,607	275
欧州NGK スパークプラグ(有) (ドイツ)	自動車関連 セラミック 新規事業	販売施設	1,068	1,193	199 (14)	1,673	158	4,292	443

(注) 帳簿価額のうち、「その他」は主に工具、器具及び備品です。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

翌連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)における設備投資は403億円を計画しており、その資金は自己資金等で充当する予定です。内訳は以下のとおりです。

会社名	セグメントの 名称	設備等の主な内容・目的	投資予定額	
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)
提出会社	自動車関連	増産及び研究開発設備	19,041	1,469
	セラミック	増産及び合理化設備	1,489	15
	新規事業	増産及び研究開発設備	2,319	14
国内連結子会社	自動車関連	増産及び合理化設備	355	-
	セラミック	増産及び合理化設備	8,014	-
	新規事業	増産及び研究開発設備	138	9
海外連結子会社	自動車関連	増産及び合理化設備	8,960	-
	セラミック	増産及び合理化設備	74	-
	新規事業	増産及び合理化設備	5	-
合計			40,399	1,508

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれていません。

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	390,000,000
計	390,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2023年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2023年6月27日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	204,175,320	204,175,320	東京証券取引所 プライム市場 名古屋証券取引所 プレミアム市場	単元株式数は100株です。
計	204,175,320	204,175,320		-

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2018年6月8日 (注)	3,633	208,911	-	47,869	-	54,824
2020年3月13日 (注)	4,736	204,175	-	47,869	-	54,824

(注) 発行済株式総数の減少は、自己株式の消却によるものです。

## (5) 【所有者別状況】

2023年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	91	60	820	415	115	115,194	116,696	-
所有株式数(単元)	141	881,230	72,388	147,519	394,469	353	541,455	2,037,555	419,820
所有株式数の割合(%)	0.01	43.25	3.55	7.24	19.36	0.02	26.57	100.00	-

- (注) 1 自己株式325,800株(3,258単元)は「個人その他」の欄に、69株は「単元未満株式の状況」の欄に含まれています。
- 2 「金融機関」の欄には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が保有する当社株式547,800株(5,478単元)が含まれています。

## (6) 【大株主の状況】

2023年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11-3	26,392	12.94
明治安田生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内二丁目1-1	16,794	8.23
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町一丁目13-1	16,752	8.21
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8-12	7,238	3.55
全国共済農業協同組合連合会	東京都千代田区平河町二丁目7-9	5,384	2.64
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内一丁目6-6	3,563	1.74
T T 株式会社	福岡県北九州市小倉北区中島二丁目1-1	3,433	1.68
野村信託銀行株式会社(投信口)	東京都千代田区大手町二丁目2-2	2,908	1.42
日特協会持株会	愛知県名古屋市中区東桜一丁目1-1	2,797	1.37
J P モルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目7-3	2,464	1.20
計	-	87,731	43.03

- (注) 1 日特協会持株会所有株式数には、会社法施行規則第67条第1項の規定により議決権を有していない株式数118,000株が含まれています。
- 2 株式会社三菱UFJ銀行及びその共同保有者3社から、2022年5月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、2022年4月25日現在当社株式を10,963千株(5.37%)保有している旨が記載されているものの、そのうち三菱UFJ信託銀行株式会社が保有している旨の報告を受けている6,380千株(3.12%)については、当社として2023年3月31日現在における実質所有状況の確認ができないため上記大株主の状況には含めていません。
- 3 野村證券株式会社及びその共同保有者2社から、2023年1月10日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、2022年12月30日現在当社株式を8,144千株(3.99%)保有している旨が記載されているものの、そのうち野村アセットマネジメント株式会社が保有している旨の報告を受けている7,549千株(3.70%)については、当社として2023年3月31日現在における実質所有状況の確認ができないため上記大株主の状況には含めていません。



## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2023年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 325,800	-	単元株式数は100株です。
	(相互保有株式) 普通株式 118,000	-	
完全議決権株式(その他)	普通株式 203,311,700	2,033,117	同上
単元未満株式	普通株式 419,820	-	1単元(100株)未満の株式です。
発行済株式総数	204,175,320	-	-
総株主の議決権	-	2,033,117	-

(注) 1 単元未満株式には、自己株式69株と相互保有株式早川精機工業株式会社保有分80株が含まれています。

2 完全議決権株式(その他)には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託保有の当社株式547,800株(議決権5,478個)が含まれています。

## 【自己株式等】

2023年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 日本特殊陶業株式会社	名古屋市東区 東桜一丁目1番1号	325,800	-	325,800	0.16
(相互保有株式) 早川精機工業株式会社	岐阜県岐阜市六条 大溝1-13-1	-	118,000	118,000	0.06
計	-	325,800	118,000	443,800	0.22

(注) 1 他人名義で所有している株式数は、日特協力会持株会(当社取引先を会員とする持株会、名古屋市東区東桜一丁目1番1号)名義で保有している株式です。

2 役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が保有する当社株式は、上記自己株式等を含めていません。

## (8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

## (役員報酬BIP信託)

当社は、2017年6月29日開催の第117回定時株主総会決議に基づき、当社の取締役及び執行役員(社外取締役及び当社との雇用契約を継続する執行役員を除く。また、第122回定時株主総会決議に基づき監査等委員会設置会社へ移行した後は、監査等委員である取締役を除く。以下、「取締役等」という。)を対象に、当社の中長期的な業績の向上と企業価値増大への貢献意識を一層高めることを目的として、会社の業績との連動性が高く、かつ透明性・客観性の高い役員報酬制度として、業績連動型株式報酬制度(以下、「本制度」という。)を導入しています。なお、本制度の導入当初の信託の期間は2017年8月3日から2021年8月31日まででしたが、2021年6月25日開催の第121回定時株主総会決議に基づき、本制度は一部改定の上継続施行されています。

## 本制度の概要

本制度では、役員報酬BIP(Board Incentive Plan)信託と称される仕組みを採用しており、役位や中期経営計画等の目標達成度等に応じて、当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を取締役等に交付又は給付します。

## 本制度の内容

- |         |   |
|---------|---|
| 1 信託の種類 | 特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託(他益信託)                   |
| 2 信託の目的 | 取締役等に対するインセンティブの付与                          |
| 3 委託者   | 当社  |
| 4 受託者   | 三菱UFJ信託銀行株式会社<br>(共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社) |
| 5 受益者   | 取締役等のうち受益者要件を充足する者                          |
| 6 信託管理人 | 当社と利害関係のない第三者(公認会計士)                        |
| 7 信託契約日 | 2017年8月3日                                   |

8	信託の期間	2017年8月3日～2025年8月31日(予定)
9	制度開始日	2017年8月3日
10	議決権行使	行使しないものとします。
11	取得株式の種類	当社普通株式
12	信託金の上限額	1,000百万円(信託報酬・信託費用を含みます。)
13	株式の取得時期	2021年8月10日～2021年8月12日
14	株式の取得方法	株式市場から取得
15	帰属権利者	当社
16	残余財産	帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内とします。

改定施行後の取締役等に取得させる予定の株式の総数  
667,000株(上限)

本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲  
取締役等のうち受益者要件を満たす者

#### (株式付与ESOP信託)

当社は、当社との雇用契約を継続する執行役員(以下、「対象者」という。)を対象に、対象者への帰属意識の醸成と経営参画意識を持たせ、対象者への長期的な業績向上や株価上昇に対する意欲や士気の高揚を図ることを目的として、インセンティブ・プラン(以下、「本制度」という。)を導入しています。導入当初、本制度は2021年8月31日に終了予定でしたが、対象者に対し継続的に株式を交付するため、信託期間を4年間延長するとともに、株式取得資金を追加拠出することが決議されています。

#### 本制度の概要

本制度では、株式付与ESOP(Employee Stock Ownership Plan)信託と称される仕組みを採用しています。株式付与ESOP信託とは、米国のESOP制度を参考にした従業員向けインセンティブ・プランであり、一定の要件を充足する対象者に、当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を交付又は給付します。

#### 本制度の内容

1	信託の種類	特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託(他益信託)
2	信託の目的	対象者に対するインセンティブの付与
3	委託者	当社
4	受託者	三菱UFJ信託銀行株式会社 (共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)
5	受益者	対象者のうち受益者要件を充足する者
6	信託管理人	当社と利害関係のない第三者(公認会計士)
7	信託契約日	2019年5月23日
8	信託の期間	2019年5月23日～2025年8月31日(予定)
9	制度開始日	2019年6月1日
10	追加信託金額	49百万円(予定)(信託報酬・信託費用を含みます。)
11	株式の取得時期	2021年8月10日
12	株式の取得方法	株式市場から取得

本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲  
対象者のうち受益者要件を満たす者

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2022年1月31日)での決議状況 (取得期間 2022年2月1日～2023年1月29日)	6,500,000	10,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	-	-
残存決議株式の総数及び価額の総額	6,500,000	10,000,000,000
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	100.0	100.0
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	100.0	100.0

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度(2022年4月1日～2023年3月31日)における取得自己株式	543	1,403,773
当期間(2023年4月1日～2023年6月27日)における取得自己株式	477	1,254,311

(注) 1 当期間における取得自己株式には、2023年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含めていません。

2 当事業年度及び当期間における取得自己株式には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が取得した当社株式は含めていません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)		当期間 (自 2023年4月1日 至 2023年6月27日)	
	株式数(株)	処分価額の 総額(円)	株式数(株)	処分価額の 総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (会社法第194条による単元未満株式の売渡)	18	46,512	-	-
保有自己株式数	325,869	-	326,346	-

(注) 1 当期間における会社法第194条による単元未満株式の売渡には、2023年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡株式数を、保有自己株式数には同期間の単元未満株式の買取株式数及び売渡株式数を含んでいません。

2 役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が保有する当社株式は、上記保有自己株式数に含めていません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元重視の姿勢を明確にするため、配当政策は完全業績連動型で通期の連結配当性向40%を基本方針としています。また、配当金額は通常の事業活動とは別に生じた一時的な損益を除く親会社の所有者に帰属する当期利益に対して連動するものとしています。

なお、当社の課題である事業ポートフォリオの改革、将来の成長に必要な研究開発、事業拡大・合理化のための設備投資及び出資に充てる内部留保を中長期経営計画の達成度合い等、総合的に考慮した上、適正資本水準を超える部分については、自己株式取得を含む株主還元の対象といたします。適正資本水準とは、有利子負債での調達という前提で、安定的に調達できるよう現在の格付けを維持できる水準と現中期経営計画の中で定義しています。

こうした利益還元をより機動的に行うために、剰余金の配当等に関しては定款の定めるところにより、取締役会の決議事項としています。

なお、当社は、連結配当規制適用会社です。

(注) 基準日が当事業年度に属する取締役会決議による剰余金の配当は、以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2022年9月26日	16,919	83.00
2023年4月28日	16,919	83.00

### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

#### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「相互信頼を深め、未来を見つめた新たな価値を提供し、世界の人々に貢献します」をスローガンとする企業理念のもと、中長期的な企業価値の向上を目指す経営を推進するため、コーポレート・ガバナンス体制を構築し、その充実に取り組んでいます。そして、株主、顧客、取引先、従業員、地域社会等の各ステークホルダーに対して、公正で透明性の高い経営を行いながら信頼関係を築くとともに、効率的で健全な経営により持続的な成長を果たすため、経営体制及び内部統制システムを整備・運用していくことを、当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方としています。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

イ 当社は、取締役会における経営方針・経営戦略に関する議論の一層の充実と監督機能の強化、経営の意思決定及び執行の更なる迅速化を目的として、2022年6月24日開催の第122回定時株主総会の決議により監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行し、取締役会、監査等委員会及び会計監査人を設置しています。

ロ 取締役会は、11名(うち7名が社外取締役)の取締役で構成し、原則として月1回の定例の他必要に応じて随時開催されます。取締役会では、法令・定款に定める事項及び取締役会規程に定める重要事項の審議・決定を行うとともに、一定の事項については代表取締役社長に委任し、代表取締役社長その他の業務執行取締役からの報告を受けて業務執行状況の監督を行います。

また、取締役会の監督機能を強化し、経営の透明性を確保するため、取締役会の過半数を独立社外取締役とすることとしています。

ハ 当社は、取締役会の諮問機関として、全ての社外取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び代表取締役で構成する指名委員会及び報酬委員会を設置し、取締役及び執行役員の指名及び報酬決定についての合理性並びに透明性の確保を図っています。指名委員会は株主総会へ付議する取締役選任議案、代表取締役及び役付取締役の選定及び解職、執行役員の選解任等に関して、報酬委員会は取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び執行役員(雇用型執行役員を除く。)の報酬に関する方針、手続き及び制度内容の妥当性並びに各取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び各執行役員(雇用型執行役員を除く。)の報酬案の妥当性等に関して、各々審議を行い、取締役会に答申します。なお、監査等委員である取締役も両委員会に陪席します。

ニ 監査等委員会は、4名(うち3名が社外監査等委員)の監査等委員で構成し、株主から負託を受けた独立の機関として取締役の職務執行を監査・監督しています。なお、監査等の環境の整備、社内からの情報収集、及び内部統制システムの構築・運用状況の日常的な監視・検証の観点より常勤監査等委員を選定し、他の監査等委員にそれらの情報を共有し、組織監査の実効性確保に努めます。また、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の指名及び報酬等について、監査等委員による指名委員会及び報酬委員会への陪席並びに代表取締役からの説明等を通じてその妥当性・適切性を確認し、意見形成を行います。

ホ 当社は会計監査人には有限責任 あずさ監査法人を選任しています。

有限責任 あずさ監査法人及びその業務執行社員と当社との間には特別な利害関係が無く、また有限責任 あずさ監査法人は自主的に業務執行社員について一定期間を超えて関与することがないよう措置をとっています。

監査等委員会・会計監査人・内部監査部門の連携においても、会計監査人監査への監査等委員の立会いや、三者による定期あるいは随時の会合によって、監査方針・監査計画・監査実施状況及び会計制度の改正等の情報交換を相互に行い、緊密な連携を図ることで、監査の実効性向上に努めます。

ヘ 当社は、取締役会が決定する諸方針に基づく業務執行を迅速に行い、その成果責任を明確にすることを目的として、執行役員制度を採用しています。執行役員27名(うち取締役兼務は2名)は取締役会により選任され、月1回開催する執行役員・カンパニープレジデント会において、業務執行に係る状況報告を行い、横断的に情報共有や意見交換を行っています。なお、執行役員・カンパニープレジデント会には、執行役員でない取締役も随時出席し、業務執行に対する監督・助言を行います。

また、当社は代表取締役及び一部の上席執行役員で構成する経営会議を設置し、取締役会で決定された経営の基本方針に基づく業務執行に関する重要事項について決定・監督を行うとともに、対処すべき経営課題や当社グループを取り巻くリスクに対して議論や事前把握を行い、経営環境の変化に迅速に対応します。経営会議は、経営戦略やその他経営全般に関する重要事項に加え、人財配置・育成に関する重要な人財戦略及び施策、並びに設備投資や出資・買収・資本提携を含む重要な投資についても重点的に審議を行います。

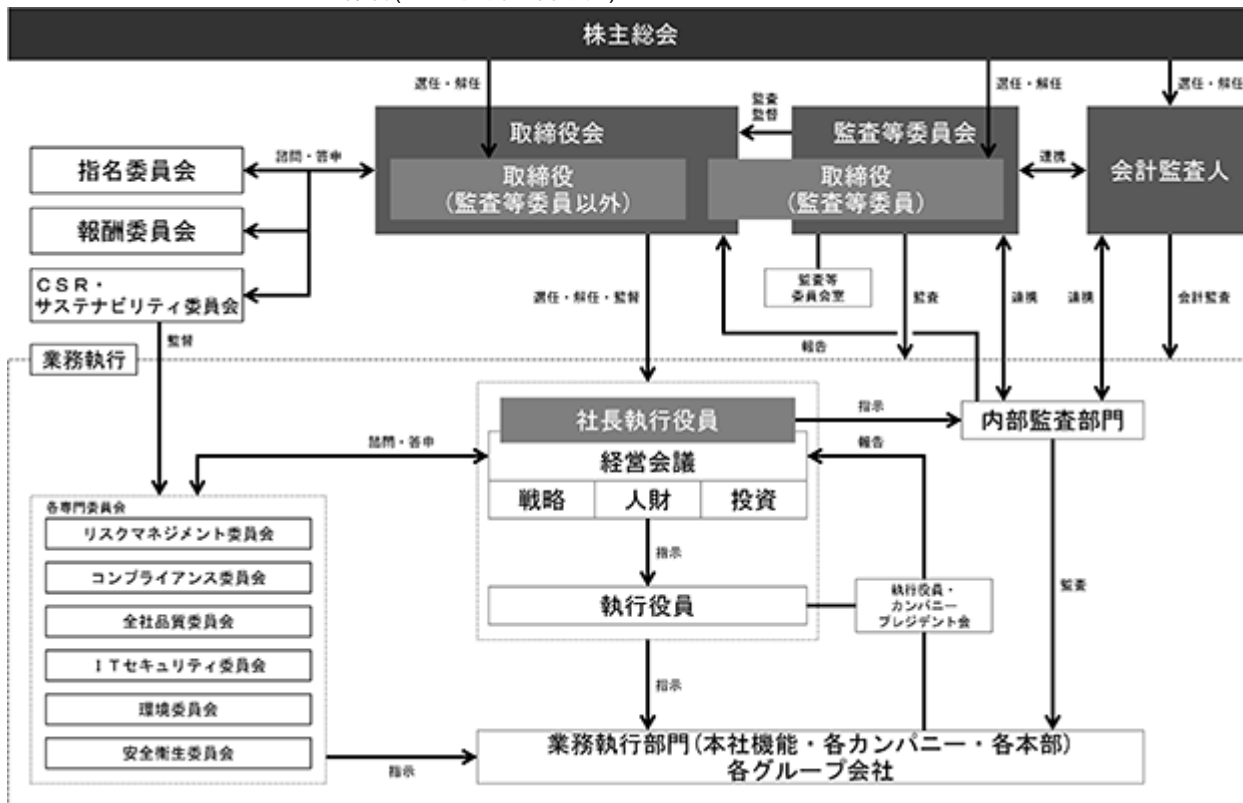
ト 各業務執行部門は、取締役会で策定された中期経営計画に従って執行役員による指揮のもと、年度予算を立案し、行動計画に落とし込んで目標達成に向けた組織運営を行っています。

また、当社は社内カンパニー制を採用しており、事業部門・事業サポート部門・コーポレート部門の組織ごとに「カンパニー」(一部組織については「本部」)を設置し、業務執行に関する一定の権限を委譲することで、権限と責任を明確にし、機動的な意思決定と収益性の可視化を図っています。

チ 当社は、企業理念のもとに、持続可能な社会の実現に寄与することを謳う「CSR・サステナビリティ憲章」を制定して社内浸透を図るとともに、取締役で構成するCSR・サステナビリティ委員会を設置し、その傘下にはリスクマネジメント委員会、コンプライアンス委員会等、内部統制に関する機能を持つ専門委員会を設けて、部門横断的な全社体制を整えています。

リ 当社は、経営の透明性・健全性・効率性を確保するため、監査等委員会設置会社の枠組みの中で各機関を設置し、監督・監査機能の強化、意思決定機能の強化、迅速な業務執行を図る体制として、本体制を採用しています。

## コーポレート・ガバナンス体制(2023年6月27日現在)



各会議体の議長又は委員長、及び出席メンバーは以下のとおりです。

会議体	議長又は委員長	出席メンバー
取締役会	取締役会長 尾堂真一	取締役全員(4(2) 役員の状況 ご参照)
監査等委員会	常勤監査等委員 加藤三紀彦	監査等委員全員
指名委員会	取締役会長 尾堂真一	取締役会長 尾堂真一 取締役社長 川合尊 取締役副社長 松井徹 社外取締役 Mackenzie Donald Clugston、土井美和子 高倉千春、三村孝仁
報酬委員会		監査等委員(陪席) 加藤三紀彦、安井金丸、永富史子、 Christina L. Ahmadjian
経営会議	取締役社長 川合尊	取締役会長 尾堂真一 取締役社長 川合尊 取締役副社長 松井徹 上席執行役員 磯部謙二、前田博之、小倉浩靖、田辺宏之、 加藤章良、鈴木浩二、新海修、鈴木啓司 常勤監査等委員(陪席) 加藤三紀彦
執行役員・カンパニー・プレジデント会	社長執行役員 川合尊	執行役員・カンパニー長・本部長全員、主要グループ会社社長 取締役会長 尾堂真一 常勤監査等委員(陪席) 加藤三紀彦
CSR・サステナビリティ委員会	社外取締役 高倉千春	取締役副社長 松井徹 社外取締役 高倉千春 常勤監査等委員 加藤三紀彦

## 企業統治に関するその他の事項

イ 当社は、取締役会において、業務の適正を確保するための体制に関する基本方針を決議しており、その内容は以下のとおりです。

### (1) 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、「企業行動規範」及びコンプライアンス方針をはじめとする「CSR基本方針」を制定し、取締役がそれらを遵守し、自らが模範を示すことで、コーポレート・ガバナンスを確立します。

当社は、法令・定款に定める事項の決定及び監督を行うために、取締役会を定例の他必要に応じて随時開催すると共に、経営会議及びその他組織を横断した各種会議体・委員会を設けます。

当社は、取締役会の業務執行監督機能を強化すると共に意思決定の透明性確保のため、取締役会の過半数を社外取締役で構成します。

### (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、その職務の執行に係る情報については、取締役会等の重要な会議の議事録及び社内決裁の記録を社内諸規程に従い適切に保存・管理を行い、全ての取締役はこれらの情報を常時閲覧できるものとします。

### (3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、当社グループ全体における自然災害リスク、地政学リスク、情報セキュリティリスクその他様々なリスクに対処するため、リスクマネジメント規程を制定し、定期的に平常時のリスク評価の実施及びその対応計画の実施状況をモニタリングすることで損失発生 of 未然防止に努めます。また、損失の危険性が現実化した場合には、直ちに全社横断的な対応をとり、損害を最小限にとどめ、事態の早期収拾を図り、解決した危機については再発防止に努めます。

当社は、リスクマネジメントの最高責任者である代表取締役社長のもと、リスクマネジメント委員会において、定期的にリスクマネジメント体制の整備及び運用の監視を行い、また、リスクマネジメント委員会は、リスクマネジメント体制の有効性を定期的にCSR・サステナビリティ委員会に報告します。

### (4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、取締役会の決議によって選任された執行役員に会社の業務執行の責任者として職務に当たらせます。また、執行役員及び使用人の権限及び担当業務を、執行役員職務権限規程、業務分掌規程、組織管理規程、決裁規程等の規程により明確にすると共に、中期経営計画の策定や予算制度の運営により、目標を明確化して経営効率の向上を図ります。

当社は、取締役会を原則として月1回定例的に開催するほか、随時開催します。このほか、当社グループに影響を及ぼす重要事項について審議・報告するため、経営会議及びその他組織を横断した各種会議体・委員会を開催し、速やかな意思決定と情報共有に努めます。

### (5) 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、当社グループの全使用人の法令・国際ルール・社会規範及び社内諸規程等（以下、法令等という）の遵守及び倫理意識の高揚を促すため、推進体制及び規程を整備し、手引書の配布、社内研修等を通じて「企業行動規範」及びコンプライアンス方針をはじめとする「CSR基本方針」の浸透を図ります。

当社は、コンプライアンス規程を制定し、CSR・サステナビリティ委員会のもと、代表取締役を委員長とするコンプライアンス委員会がコンプライアンス違反の未然防止活動や違反行為があった場合の対応等について指導、監視します。なお、法令等違反行為が発見された場合には、是正・再発防止策を講ずると共に社内諸規程により懲戒を行います。

当社は、社内及び社外を受付窓口とする内部通報制度としての企業倫理ヘルプラインを設置し、法令等に違反する行為またはその恐れのある事項、並びに従業者自身に及ぶ危険・脅威や心配事等の情報を受け付けて、これらを早期に発見、あるいは不祥事を未然に防ぎ、企業活動の透明性を確保します。また、企業倫理ヘルプラインの利用者に対して、通報・相談したことを理由に不利益な取扱いはいしません。

(6) 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、当社グループの方針並びに諸法令に基づきグループ会社全般の適切で円滑な運営が実施されるよう、グループ会社に関する管理方針と管理組織について社内規程で定め指導、管理すると共に、関連制度の一体的な整備・運用に努めます。また、同規程においてグループ会社の重要な事項については当社に報告させることとし、一定の基準を満たす事項は当社の承認を必要とすることとします。

当社は、当社グループを横断する各種会議体・委員会を開催するなど、グループ会社との報告・情報交換の機会を設けることで、グループ会社との効率的な連携体制の確立を図ります。また、グループ会社への監査役の派遣並びに当社の内部監査部門による内部監査の実施等により、グループ会社の適正な業務執行を監視し、必要に応じて助言・勧告を行います。なお、企業倫理ヘルプラインについてはグループ会社の役員及び使用人も利用できるものとします。

(7) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項並びに当該使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、監査等委員会の要求に基づき、その職務を補助すべき専任の使用人（以下、「補助使用人」という。）を置きます。

当社は、補助使用人に対する指揮命令に関して取締役（監査等委員である取締役を除く。）、執行役員及び使用人からの独立性を確保し、その異動、評価等を行う場合には事前に監査等委員会の同意を要することとします。

(8) 当社及び子会社の取締役及び使用人等が監査等委員会に報告をするための体制

当社の取締役、執行役員及び使用人は、監査等委員会に対して重要な決裁書類を閲覧に供し、業務及び財産の状況並びに監査等委員会の要求事項について適切に報告すると共に、当社グループに著しい損害を及ぼす恐れのある事実については直ちに監査等委員会に報告します。子会社の取締役、監査役、執行役員及び使用人またはこれらの者から報告を受けた者も、同様に監査等委員会に対して適切に報告するものとします。また、監査等委員は、取締役会や重要な会議体・委員会への出席及びその他会議体・委員会に出席した補助使用人からの報告を通じて、重要な意思決定及びその過程並びに執行状況を把握し、その他必要に応じて各種会議体・委員会の運営状況の説明を受けます。

当社は、企業倫理ヘルプラインの運用状況について、定期的に監査等委員会に対して報告します。

当社は、監査等委員会に対して報告したことを理由に、その者に不利益な取扱いはしません。

(9) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社は、監査等委員会が内部監査部門による監査結果等の報告を定期的に受ける機会を確保すると共に、必要に応じて監査等委員会が内部監査部門に対して指示等を行うことができることとします。

当社は、監査等委員会が監査等委員でない取締役、内部監査部門及び会計監査人と情報交換を図る機会を確保します。

当社は、監査等委員からその職務の執行について必要となる費用の請求があるときは、請求に応じてその費用を負担します。

ロ リスク管理体制に関しては、リスクマネジメントの運用に係る基準・手順を明確にした「リスクマネジメント規程」を制定し、代表取締役社長を最高責任者、リスクマネジメント担当部門を推進部署として定め、体制の整備、運用を図っています。また、リスクマネジメント体制の有効性については定期的にレビューを行い、リスクマネジメント委員会にて報告及び確認を実施すると共に、重要な情報はCSR・サステナビリティ委員会へ報告しております。

ハ コンプライアンス推進体制に関しては、当社グループの全使用人の法令遵守及び倫理意識の高揚を促すため、手引書の配布、社内研修等を通じて「企業行動規範」の浸透を図っています。法令違反行為が発見された場合には、コンプライアンス委員会指揮のもと、徹底した調査による原因追究、迅速な再発防止策の立案と実施、周知教育とモニタリングを行う他、内部通報制度としての企業倫理ヘルプラインを設置し、受付窓口を社内及び社外にも設けることで企業活動の透明性を確保しています。



取締役会、指名委員会及び報酬委員会の活動状況

イ 取締役会の活動状況

当事業年度において、取締役会は計12回開催され、各取締役の出席状況は下記のとおりです。

役職名	氏名	出席状況
代表取締役会長	尾堂 真一	全12回中12回
代表取締役社長	川合 尊	全12回中12回
代表取締役副社長	松井 徹	全12回中12回
社外取締役	大瀧 守彦	全12回中12回
社外取締役	Mackenzie Donald Clugston	全12回中12回
社外取締役	土井 美和子	全12回中12回
社外取締役	高倉 千春	全12回中12回
取締役 常勤監査等委員	加藤 三紀彦	全12回中12回
社外取締役 監査等委員	安井 金丸	全12回中12回
社外取締役 監査等委員	永富 史子	全12回中12回
社外取締役 監査等委員	Christina L. Ahmadjian	全10回中9回

(注) 1 社外取締役高倉千春及び監査等委員である社外取締役永富史子については、2022年6月24日社外取締役就任以前に社外監査役として出席した取締役会2回を出席状況に含んでおります。

2 監査等委員である社外取締役Christina L. Ahmadjianの出席状況は、2022年6月24日就任以降に開催された取締役会10回を対象としています。

また、当事業年度においては、法令・定款に定める決議事項等の定例的な事項のほか、中期経営計画の進捗状況、個別事業の事業戦略・成長戦略、資本政策・財務戦略、ブランド体系・理念体系、グループガバナンスの在り方、人権方針の改訂、及び取締役会の実効性等について、審議を行いました。

ロ 指名委員会の活動状況

当事業年度において、指名委員会は計3回開催され、各委員の出席状況は下記のとおりです。

役職名	氏名	出席状況
代表取締役会長	尾堂 真一	全3回中3回
代表取締役社長	川合 尊	全3回中3回
代表取締役副社長	松井 徹	全3回中3回
社外取締役	大瀧 守彦	全3回中3回
社外取締役	Mackenzie Donald Clugston	全3回中3回
社外取締役	土井 美和子	全3回中3回
社外取締役	高倉 千春	全3回中3回
取締役 常勤監査等委員	加藤 三紀彦	全3回中3回(陪席)
社外取締役 監査等委員	安井 金丸	全3回中3回(陪席)
社外取締役 監査等委員	永富 史子	全3回中3回(陪席)
社外取締役 監査等委員	Christina L. Ahmadjian	全3回中3回(陪席)

また、当事業年度においては取締役会からの諮問に基づき、主に、取締役会の構成、株主総会に提出する取締役の選任に関する議案の内容、代表取締役及び役付取締役の選定、執行役員を選解任並びに経営陣幹部のサクセッションプランについて、審議・答申を行いました。

## 八 報酬委員会の活動状況

当事業年度において、報酬委員会は1回開催され、各委員の出席状況は下記のとおりです。

役職名	氏名	出席状況
代表取締役会長	尾堂 真一	全1回中1回
代表取締役社長	川合 尊	全1回中1回
代表取締役副社長	松井 徹	全1回中1回
社外取締役	大瀧 守彦	全1回中1回
社外取締役	Mackenzie Donald Clugston	全1回中1回
社外取締役	土井 美和子	全1回中1回
社外取締役	高倉 千春	全1回中1回
取締役 常勤監査等委員	加藤 三紀彦	-
社外取締役 監査等委員	安井 金丸	全1回中1回
社外取締役 監査等委員	永富 史子	全1回中1回
社外取締役 監査等委員	Christina L. Ahmadjian	-

(注) 当事業年度に開催された報酬委員会1回は、当社が2022年6月24日付で監査等委員会設置会社に移行する以前に開催されたものであり、社外取締役高倉千春及び監査等委員である社外取締役永富史子は社外監査役として出席しております。また、常勤監査等委員である取締役加藤三紀彦及び監査等委員である取締役Christina L. Ahmadjianについては、委員就任以降に開催された報酬委員会がないため、出席状況を記載しておりません。

また、当事業年度においては取締役会からの諮問に基づき、主に、会社業績・個人業績の評価及びそれらに基づく取締役（監査等委員である取締役を除く。）・執行役員（雇用型執行役員を除く。）の個人別の報酬内容、監査等委員会設置会社移行後の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の内容の決定方針、並びに業績連動報酬の設計について、審議・答申を行いました。

### 取締役に関する事項

当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）を13名以内、監査等委員である取締役を5名以内とする旨を定款に定めています。また、取締役の選任方法について、議決権を行使することができる株主の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらない旨を定款に定めています。

### 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項及び定款に基づき、社外取締役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度としています。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がない時に限られます。

### 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社及び当社の国内子会社の取締役及び執行役員その他会社法上の重要な使用人を被保険者として、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと、又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害賠償金・争訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしています。なお、当該保険契約の保険料は全額会社が負担しています。

### 剰余金の配当等の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定める旨を定款に定めています。

### 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めています。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性7名 女性4名 ( 役員のうち女性の比率36.4% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 取締役会長	尾 堂 真 一	1954年4月3日生	1977年4月 当社入社 2003年2月 当社自動車関連事業本部営業本部海外 市販部長 2005年7月 米国特殊陶業株式会社社長 2007年6月 当社取締役 2010年6月 当社常務取締役 2011年6月 当社代表取締役社長 2012年4月 当社代表取締役社長 社長執行役員 2016年4月 当社代表取締役会長兼社長 社長執行 役員 2019年4月 当社代表取締役会長、現在に至る。 2020年5月 一般社団法人日本自動車部品工業会会 長	(注) 1	36
代表取締役 取締役社長 社長執行役員 全事業管掌、グローバル戦略本部 長、グローバルグループガバナン ス本部管掌、戦略PF室管掌	川 合 尊	1962年10月13日生	1987年4月 当社入社 2011年2月 当社自動車関連事業本部センサ事業部 第2技術部長 2012年4月 当社執行役員 2015年4月 当社常務執行役員 2015年6月 当社取締役 常務執行役員 2016年4月 当社取締役 専務執行役員 2019年4月 当社代表取締役社長 社長執行役員、 現在に至る。	(注) 1	18
代表取締役 取締役副社長 副社長執行役員 社長補佐、サステナビリティ戦略 室管掌、科学研究所・Niterrra Venturesカンパニー管掌	松 井 徹	1962年2月14日生	1984年4月 当社入社 2011年4月 欧州NGKスパークプラグ有限会社 (現:Niterrra EMEA有限会社)社長 2013年10月 当社自動車関連事業本部営業本部直販 部長 2014年12月 上海特殊陶業有限公司社長 2015年4月 当社執行役員 2016年7月 特殊陶業実業(上海)有限公司社長 2018年4月 当社常務執行役員 2018年6月 当社取締役 常務執行役員 2019年4月 当社取締役副社長 副社長執行役員 2020年4月 当社代表取締役副社長 副社長執行役 員、現在に至る。	(注) 1	12
取締役 (注) 3	Mackenzie Donald Clugston	1950年6月19日生	1982年6月 カナダ外務省入省 2000年8月 在大阪カナダ総領事館総領事 2003年8月 在日カナダ大使館公使 2009年8月 駐インドネシア、東ティモール兼 ASEANカナダ大使 2012年11月 駐日カナダ大使 2016年6月 亀田製菓株式会社社外取締役、現在に 至る。 2016年9月 関西学院大学特任教授、現在に至る。 2017年6月 出光興産株式会社社外取締役 2018年3月 サッポロホールディングス株式会社社 外取締役、現在に至る。 2019年6月 当社社外取締役、現在に至る。	(注) 1	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (注) 3	土井 美和子	1954年 6月 2日生	1979年 4月 東京芝浦電気株式会社(現:株式会社東芝)入社 2005年 7月 株式会社東芝研究開発センター技監 2008年 7月 株式会社東芝研究開発センター首席技監 2014年 4月 独立行政法人情報通信研究機構(現:国立研究開発法人情報通信研究機構)監事、現在に至る。 2015年 6月 株式会社野村総合研究所社外取締役 2017年 4月 奈良先端科学技術大学院大学理事、現在に至る。 2019年 6月 株式会社三越伊勢丹ホールディングス社外取締役、現在に至る。 2020年 4月 東北大学理事、現在に至る。 2020年 6月 株式会社SUBARU社外取締役、現在に至る。 当社社外取締役、現在に至る。	(注) 1	2
取締役 (注) 3	高倉 千春	1959年12月22日生	1983年 4月 農林水産省入省 1992年 5月 米国Georgetown大学MBA取得 1993年 8月 株式会社三和総合研究所コンサルタント 1999年 7月 ファイザー株式会社人事部企画担当部長 2006年10月 ノバルティス・ファーマ株式会社人事・コミュニケーション本部人財組織部長 2014年 7月 味の素株式会社理事・グローバル人事部長 2020年 4月 ロート製薬株式会社人事アドバイザー 2020年 6月 ロート製薬株式会社取締役人財・Well-being経営推進本部長 当社社外監査役 2021年 6月 当社社外監査役 2022年 4月 ロート製薬株式会社取締役 CHRO、現在に至る。 2022年 6月 当社社外取締役、現在に至る。	(注) 1	1
取締役 (注) 3	三村 孝仁	1953年 6月18日生	1977年 4月 テルモ株式会社 入社 2002年 6月 同社執行役員 2003年 6月 同社取締役執行役員 2004年 6月 同社取締役上席執行役員 2007年 6月 同社取締役常務執行役員 2008年 4月 同社取締役常務執行役員 ホスピタルカンパニー統轄、営業統轄部管掌 2009年 6月 同社取締役常務執行役員 中国・アジア統轄 2010年 4月 同社取締役常務執行役員 中国総代表 2010年 6月 同社取締役専務執行役員 2011年 8月 泰尔茂(中国)投資有限公司董事長兼総経理 2017年 4月 テルモ株式会社代表取締役会長 一般社団法人日本医療機器産業連合会会長、現在に至る 2022年 4月 テルモ株式会社取締役顧問 2022年 6月 同社顧問、現在に至る 株式会社オートバックスセブン社外取締役、現在に至る 三井化学株式会社社外取締役、現在に至る 2023年 6月 当社社外取締役、現在に至る	(注) 1	-
取締役 常勤監査等委員	加藤 三紀彦	1962年 8月18日生	1985年 4月 当社入社 2012年 2月 当社経営企画部長 2012年 8月 ブラジル特殊陶業有限会社社長 2015年10月 当社経営企画部長 2016年 4月 当社執行役員 2017年 6月 当社取締役 執行役員 2019年 4月 当社取締役 上席執行役員 2022年 4月 当社取締役 2022年 6月 当社取締役(監査等委員)、現在に至る。	(注) 2	10

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 監査等委員 (注)3	安井金丸	1951年2月22日生	1981年3月 公認会計士登録 1999年4月 中央監査法人代表社員 2007年8月 あずさ監査法人(現:有限責任 あずさ監査法人)代表社員 2008年6月 あずさ監査法人(現:有限責任 あずさ監査法人)代表社員・専務理事・名古屋事務所長 2013年7月 安井公認会計士事務所所長、現在に至る。 2014年6月 二子八株式会社社外取締役 2022年6月 当社社外取締役(監査等委員)、現在に至る。	(注)2	3
取締役 監査等委員 (注)3	永富史子	1952年11月28日生	1981年4月 弁護士登録、蜂須賀法律事務所入所 1989年4月 永富法律事務所開設、現在に至る。 2016年6月 中部電力株式会社社外監査役、現在に至る。 2017年6月 当社社外監査役 2022年6月 当社社外取締役(監査等委員)、現在に至る。	(注)2	3
取締役 監査等委員 (注)3	Christina L Ahmadjian	1959年3月5日生	1995年1月 コロンビア大学ビジネススクール助教 2001年10月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科助教 2004年1月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授 2009年6月 エーザイ株式会社社外取締役 2010年4月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科研究科長 2012年4月 一橋大学大学院商学研究科教授 2012年6月 三菱重工業株式会社社外取締役 2014年6月 株式会社日本取引所グループ社外取締役 2018年4月 一橋大学大学院経営管理研究科教授 2018年6月 住友電気工業株式会社社外取締役、現在に至る。 2019年3月 アサヒグループホールディングス株式会社社外取締役、現在に至る。 2021年6月 日本電気株式会社社外取締役、現在に至る。 2022年4月 一橋大学名誉教授、現在に至る。 2022年6月 立教大学特任教授 当社社外取締役(監査等委員)、現在に至る。	(注)2	0
計					88

- (注) 1 取締役(監査等委員である取締役を除く。)の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2024年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
- 2 監査等委員である取締役の任期は、2022年3月期に係る定時株主総会終結の時から2024年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
- 3 取締役(監査等委員である取締役を除く。)Mackenzie Donald Clugston氏、土井美和子氏、高倉千春氏、三村孝仁氏並びに監査等委員である取締役安井金丸氏、永富史子氏、Christina L Ahmadjian氏は、社外取締役です。
- 4 当社は執行役員制度を導入しています。取締役を兼務しない執行役員は以下の25名です。

役名	氏名	職名
上席執行役員	磯部謙二	財務戦略室・ビジネスマネジメント室・人事戦略室管掌、FP&Aカンパニー・ビジネスサポートカンパニー・HRコミュニケーションカンパニー管掌、FP&Aカンパニープレジデント、秘書室担当、Niterra 米国ホールディング株式会社社長
上席執行役員	前田博之	経営戦略室管掌、エネルギー変換事業開発部管掌、全事業統括、米国テクノロジー株式会社社長
上席執行役員	小倉浩靖	M&A戦略室・DX戦略室管掌、ITシステムカンパニー管掌、ASEAN・インド地域統括、Niterra アジア株式会社社長、Niterra IBCアジア株式会社社長
上席執行役員	田辺宏之	生産技術カンパニー・Global Procurementカンパニー管掌、Global Procurementカンパニープレジデント、小牧工場長

役名	氏名	職名
上席執行役員	加藤章良	事業基盤戦略室管掌、IGNITEカンパニー・Sensor Beyondカンパニー管掌、さつま工場長
上席執行役員	鈴木浩二	コーポレートコミュニケーション室管掌、SCM Solutions&Servicesカンパニー管掌、モビリティビジネスカンパニープレジデント
上席執行役員	新海修	アドバンスセラミックカンパニー管掌、株式会社NTKセラテック社長
上席執行役員	鈴木啓司	戦略PF室担当、科学研究所長、ビジネスインプリメンテーション本部管掌
上席執行役員	高柳好之	ビジネスサポートカンパニープレジデント
上席執行役員	長谷川和伸	中国地域統括、特殊陶業実業（上海）有限公司社長、上海特殊陶業有限公司社長
上席執行役員	山口智弘	人事戦略室・コーポレートコミュニケーション室担当、HRコミュニケーションカンパニープレジデント、東京支社長
上席執行役員	鈴木義孝	財務戦略室、ビジネスマネジメント室担当
上席執行役員	佐藤美邦	森村SOFCテクノロジー株式会社社長
上席執行役員	杉浦哲弥	アドバンスセラミックカンパニープレジデント、伊勢工場長、NTKカuttingツールズ株式会社取締役
上席執行役員	増田浩盟	経営戦略室長
執行役員	Michael Alan Schwab	PAMA地域統括、Niterra North America株式会社社長、Niterraカナダ株式会社社長
執行役員	Damien Germès	EMEA地域統括、Niterra EMEA有限会社社長
執行役員	森茂樹	エネルギー変換事業開発部担当
執行役員	有見真午	生産技術カンパニープレジデント
執行役員	木村和之	DX戦略室長、ITシステムカンパニープレジデント
執行役員	山田裕一	Sensor Beyondカンパニープレジデント
執行役員	鈴木彰	IGNITEカンパニープレジデント、名古屋工場長
執行役員	茅野順	モビリティビジネスカンパニーバイスプレジデント
執行役員	平野芳樹	M&A戦略室長
執行役員	三浦芳郎	SCM Solutions&Servicesカンパニープレジデント

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は7名、うち監査等委員である社外取締役は3名です。社外取締役Mackenzie Donald Clugston氏、土井美和子氏、高倉千春氏、三村孝仁氏、監査等委員である社外取締役安井金丸氏、永富史子氏、Christina L Ahmadjian氏と当社との間には特に記載すべき利害関係はありません。社外取締役のMackenzie Donald Clugston氏には長年の外交官としてのグローバルで豊富な経験並びに国際情勢及び貿易に関する見識を、土井美和子氏には情報通信分野における研究者としての豊富な経験及び卓越した実績を、高倉千春氏には幾多のグローバル企業において人事部門での要職を歴任した豊富な経験及び組織開発・人材開発における知識を、三村孝仁氏には長年にわたり執行と監督の両面から事業会社の経営に携わり培われた企業経営やコーポレートガバナンスに関する高い見識並びに医療機器分野やグローバル事業に関する豊富な経験を、監査等委員である社外取締役の安井金丸氏には長年にわたり公認会計士として培われた専門的な知識及び経験を、永富史子氏には長年にわたり弁護士として培われた専門的な知識及び経験を、Christina L Ahmadjian氏には企業経営、コーポレートガバナンス及び組織文化の研究者としての豊富な経験と高い見識並びに数多くの企業において社外取締役として経営に関与した経験を当社経営陣による業務執行の監督及び経営陣への助言に活かしていただけることを期待し選任しました。監査等委員である社外取締役は取締役会に出席し、法令・定款に定める事項その他経営上の重要事項の審議・決定において各取締役からの報告を受けて職務執行状況の監査を行っています。

当社は、会社法で定められた社外役員の要件及び金融商品取引所が定める独立役員の独立性基準に加えて、当社独自の「独立役員選任基準」を策定し、これらすべての基準を満たす者として、上記社外取締役4名、監査等委員である社外取締役3名を独立役員に指定しています。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査等委員会・会計監査人・内部監査部門による定期あるいは随時の会合によって、監査方針・監査計画・監査実施状況及び会計制度の改正等の情報交換を行う他、社外役員の情報交換・認識共有の場として、監査等委員会と社外取締役が定期的に面談を行う機会を設けています。

### (3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

#### イ 監査等委員会監査の組織、人員及び手続

当社は2022年6月24日開催の第122回定時株主総会における定款変更の決議を受けて、監査等委員会設置会社へ移行しました。監査等委員会は4名（うち3名が独立役員届出済の監査等委員である社外取締役）の監査等委員で構成され、監査等委員会が定めた監査の方針、監査計画、職務の分担等に従い取締役の職務執行を監査します。

なお、常勤監査等委員加藤三紀彦氏は、長年当社経理部門に勤務した経験から、監査等委員安井金丸氏は公認会計士としての資格を有していることから、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものです。

なお、監査等委員会の職務執行を補助するため、監査等委員会室を設置し、専任スタッフを4名配置し、監査等委員会の円滑な職務執行を支援しています。

#### ロ 監査等委員会の活動状況

当社監査等委員会は、原則として月1回開催するほか、必要に応じて随時開催することとしています。当事業年度は、監査等委員会設置会社に移行した2022年6月24日から当事業年度末までに監査等委員会が計10回開催され、平均所要時間は約1時間30分でした。各監査等委員の出席状況は以下の通りです。

役職	氏名	出席状況
常勤監査等委員	加藤 三紀彦	全10回中10回
監査等委員	安井 金丸	全10回中10回
監査等委員	永富 史子	全10回中10回
監査等委員	Christina L. Ahmadjian	全10回中10回

なお、移行前は監査役会設置会社として監査役会が計3回開催されており、松原佳弘氏（常勤）、永富史子氏、湊明彦氏、高倉千春氏の各監査役は全3回中3回出席し、平均所要時間は約1時間でした。

監査等委員会における主な決議、協議、報告事項は下記のとおりです。

決議事項	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 監査報告書</li> <li>・ 会計監査人の再任</li> <li>・ 年度監査等委員会監査の方針、計画及び職務分担</li> <li>・ 取締役の選任等、報酬等についての意見決定</li> </ul>
協議事項	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 会計監査人の相当性判断</li> <li>・ 会計監査人監査報酬の同意</li> <li>・ 事業報告、会計監査人監査報告、株主総会招集通知及び参考書類</li> <li>・ 取締役職務執行確認</li> </ul>
報告事項	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営会議及びその他重要会議の審議事項、決裁案件のモニタリング状況</li> <li>・ 内部統制上のリスク管理対応状況</li> <li>・ 会計監査人及び内部監査部門・グループ会社監査役との連携状況</li> <li>・ 各監査等委員の事業所往査結果</li> </ul>

また、各監査等委員の主な活動状況は下記のとおりです。

- ・全監査等委員が取締役会に出席し、決議・報告内容を監査し、意見表明を行いました。また、取締役、執行役員、事業部門長及び内部統制部門の責任者との面談を通じて、業務運営の実態把握に努めるとともに、内部監査部門との定期連絡会を開催し、情報共有を図ると共に、共同して監査活動を行いました。また、会計監査人との定期連絡会を開催し、監査計画、監査重点項目の説明や監査結果の報告及び監査上の主要な検討事項（KAM）について、情報交換や意見交換など連携を図っています。
- ・常勤監査等委員は、CSR・サステナビリティ委員会、コンプライアンス委員会、リスクマネジメント委員会等の専門委員会に出席し、サステナビリティ推進活動の聴取やコンプライアンス・リスク管理を含む内部統制の有効性確認を行いました。また、経営会議、執行役員会、予算・投資に関する審議会等重要会議への出席、決裁書類の閲覧、グループ会社監査役との定期連絡会を通じて、業務執行状況及び提案内容の確認、およびガバナンス状況の確認を行いました。

#### 内部監査の状況

内部監査部門であるグローバルグループガバナンス本部には21名所属しており、独立した専任組織として「内部監査規程」に基づき、当社及び関係会社を含めた内部監査を実施しております。これらの内部監査の結果は、代表取締役のみならず、取締役会並びに監査等委員会に対しても直接報告するとともに、代表取締役や執行役員に対しては、必要に応じて問題点の改善・是正を提言しています。また、会計監査人及び監査等委員会との定期的あるいは随時の会合を開催し、監査方針・監査計画・監査実施状況等の情報交換を行い、緊密な連携を図っています。とりわけ常勤監査等委員並びに監査等委員会室とは月次の会合を開催し、相互の連携を強化しています。必要な場合には、グローバルグループガバナンス本部による監査に監査等委員あるいは監査等委員会室員が立会い、更にグローバルグループガバナンス本部は監査等委員会の求めに応じて調査・報告等を行う等、お互いの監査の品質向上に努めています。

#### 会計監査の状況

##### イ 監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

##### ロ 継続監査期間

16年間

##### ハ 業務を執行した公認会計士及び監査業務に係る補助者の構成

当期における有限責任 あずさ監査法人の業務執行社員等の構成は以下のとおりです。

指定有限責任社員	業務執行社員	公認会計士	松木豊、時々輪彰久
補助者		公認会計士	7名、その他 19名

##### ニ 監査法人の選定方針と理由

当社監査等委員会は、監査法人の選定方針として、会社法の欠格事由及び解任事由が存しないことはもとより、以下の基準と報酬の妥当性により総合的に判断しています。

- ・ガバナンス体制、品質管理体制、独立性、情報セキュリティ、グローバル監査体制の適格性
- ・リスクアプローチに基づく監査計画、実証手続の網羅性・効率性、グループ監査対応の妥当性
- ・経営者及び監査等委員、内部監査組織とのコミュニケーションの有効性
- ・先進的技術に基づく高度なデータ分析、国際的監査基準への対応力

当連結会計年度において、上記基準をもとに会計監査人の監査活動の適切性、妥当性について協議、確認した結果、監査の方法及び結果が相当であると認められること、監査法人としての品質管理体制についての外部機関による検査においても限定事項の無い結果報告を得ていることから、当該監査法人を引き続き会計監査人として選任しています。

##### ホ 監査等委員会による監査法人の評価

当社監査等委員会は、公益社団法人日本監査役協会が発行する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を踏まえ、監査計画及び監査報告内容が適切であることの確認に加え、監査法人としてのガバナンス・品質管理体制、監査活動におけるリスクアプローチ、独立性、効率性、関係各部門との連携、情報提供等に関して検証した結果、会計監査人として適格であると評価しています。



## 監査報酬の内容等

## イ 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	91	-	89	10
連結子会社	-	-	-	-
計	91	-	89	10

( 監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容 )

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、財務デューデリジェンス業務です。

ロ 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬(イを除く。)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	-	38	-	-
連結子会社	44	29	53	14
計	44	68	53	14

( 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する非監査業務の内容 )

前連結会計年度

当社及び連結子会社が監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、主に情報セキュリティに係る認証取得支援業務及び事業成長戦略策定支援業務です。

当連結会計年度

連結子会社が監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、主に財務税務顧問業務です。

## 八 監査報酬の決定方針

監査報酬については、当社の規模、業務の特性、監査日数等を勘案し、監査人と協議の上、決定することとしており、監査契約の締結に際し報酬等の額につき監査等委員会の同意を得ています。

## 二 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査等委員会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画における監査項目と体制、監査の実施状況及び報酬見積の算出根拠等を確認し、妥当性を検討した結果、適切であると判断し、会社法第399条第1項の同意を行っています。

## (4) 【役員の報酬等】

## 役員報酬等

## イ 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬		
			賞与	株式報酬	
取締役(監査等委員であるものを除く。) (うち社外取締役)	494 (61)	328 (61)	111 (-)	55 (-)	12 (5)
監査等委員である取締役 (うち社外取締役)	70 (35)	70 (35)	-	-	4 (3)
監査役 (うち社外監査役)	17 (10)	17 (10)	-	-	4 (3)

(注) 1 2022年6月24日開催の第122回定時株主総会の決議により次のとおり取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬の限度額が定められております。当該定時株主総会終結時点の取締役(監査等委員である取締役を除く。)の員数は7名(うち社外取締役は4名)です。

報酬の総額(賞与総額を除く) 月額 60百万円以内  
(うち社外取締役分月額13百万円以内)  
賞与総額 年額 1億80百万円以内

また別枠で、2022年6月24日開催の第122回定時株主総会の決議により当社取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)及び執行役員(雇用型執行役員を除く。)を対象として2022年3月31日に終了する事業年度から2025年3月31日に終了する事業年度までの4事業年度に対して限度額1,000百万円の業績連動型株式報酬を設定しております。当該定時株主総会終結時点の取締役(社外取締役を除く。)の員数は3名、執行役員(取締役及び雇用型執行役員を除く。)の員数は17名です。

2 2022年6月24日開催の第122回定時株主総会の決議により次のとおり監査等委員である取締役の報酬の限度額が定められております。当該定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は4名(うち社外取締役は3名)です。

報酬の総額(賞与総額を除く) 月額 10百万円以内  
賞与総額 年額 10百万円以内

なお、2006年6月29日開催の第106回定時株主総会の決議により次のとおり監査役報酬の限度額が定められております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は4名(うち社外監査役は2名)です。

報酬の総額(賞与総額を除く) 月額 10百万円以内  
賞与総額 年額 10百万円以内

3 賞与及び株式報酬の総額は、それぞれ当事業年度に費用計上した金額を記載しています。

4 上記には第122回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役3名及び監査役2名(うち社外監査役1名)に対する報酬を含んでおります。

## ロ 報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等

氏名	役員区分	会社区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の額(百万円)		
				固定報酬	業績連動報酬	
					賞与	株式報酬
尾堂真一	代表取締役 取締役会長	提出会社	140	87	36	16
川合尊	代表取締役 取締役社長 社長執行役員	提出会社	140	87	36	16

## ハ 使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

#### イ 基本方針

取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する報酬等は、中長期的な業績の向上と企業価値増大への貢献意識を高め、株式保有を通じた株主との利害を共有することを基本方針とし、金銭で支給される「固定報酬」及び単年度の会社業績達成度等に連動する「賞与」並びに役位及び中期経営計画等で掲げる業績目標の達成度等に応じて当社株式を交付する「業績連動型株式報酬」から構成されています。但し、社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する報酬等は「固定報酬」のみとしています。

また、当社は取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を、取締役会の決議により定めています。なお、当社は取締役会の諮問機関として「報酬委員会」を設置しており、取締役の報酬等に関する方針や手続、制度内容及び各取締役への報酬案の妥当性を審議し、取締役会へ答申することで、取締役の報酬等の決定に対する合理性及び透明性を確保しています。当事業年度においては、「報酬委員会」を1回開催しています。取締役会は、報酬等の内容が、報酬委員会によって本方針との整合性含め多角的に検討された上で、その答申を尊重して決定されていることを確認しており、当該内容が本方針に沿うものと判断しています。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者は、業績目標の達成度や施策の実施状況等について、当社の事業全体を俯瞰して判断することに最も適しているという考えの下、取締役会より委任された代表取締役会長尾堂真一及び代表取締役社長川合尊であり、経営環境や会社の業績の下、個々の職責及び実績等を勘案し株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で決定する権限を有しています。ただし、委任された権限が適切に行使されるよう、報酬委員会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等に関する方針や手続、制度内容及び取締役個人別の報酬案の妥当性を審議のうえ、その答申を尊重して決定しています。また、業績連動型株式報酬については、あらかじめ取締役会で決定した株式交付規程に定める算定方法に従って、取締役個人別の付与ポイント数を決定しています。なお、監査等委員である取締役の報酬は監査等委員である取締役の協議により決定しています。

なお、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）の報酬割合は、役位及び職責を踏まえて、報酬委員会において他社の報酬構成等を参考にしながら、妥当性を検証した上で設定しています。報酬等の種類ごとの比率の目安は、固定報酬：賞与：業績連動型株式報酬＝60：25：15としています（KPI（重要業績評価指数）を100％達成の場合）。

#### ロ 固定報酬の決定方針

固定報酬は、役位、職責に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準も考慮しながら、総合的に勘案した上で決定し、毎月、現金で支給します。

#### ハ 賞与の決定方針

賞与は、役職別の基準額に、営業活動の成果を反映する連結売上収益及び連結売上収益営業利益率等の会社業績達成度の定量目標や、個人業績に係る定性的な評価を加味し、総合的に勘案した上で決定し、毎年、一定の時期に支給します。また、目標となる業績指標とその値は、中期経営計画と整合するよう計画策定時に報酬委員会の答申を尊重して設定し、適宜、環境の変化に応じて見直しを行います。

賞与の額の算定に用いる会社業績に関する指標は、会社業績との連動性の確保及び業績向上への貢献意識を高めることを目的として、営業活動の成果を反映する連結営業利益としており、過去事業年度に対する当事業年度の連結営業利益の増減率及び個人業績に係る定性的な評価に応じて賞与の額を算出いたします。なお、当事業年度における連結営業利益の実績値は892億円です。

#### 二 業績連動型株式報酬の決定方針

当社は2017年6月29日開催の第117回定時株主総会において、当社の取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）及び上席執行役員（以下、「取締役等」という。）を対象に、当社の非金銭報酬は、中長期的な業績の向上と企業価値増大への貢献意識を一層高めることを目的として、会社の業績との連動性が高く、かつ透明性・客観性の高い役員報酬制度として、業績連動型株式報酬制度とすることを決議しました。なお、本制度は2021年6月25日開催の第121回定時株主総会において、一部改定のうえ継続施行されることが決議されています。

主な改定として、長期経営計画及び中期経営計画で掲げる事業ポートフォリオ転換並びにサステナビリティへの取り組みを一層推進するため、業績達成度等を評価する指標に非財務指標目標を追加しています。改定後の本制度の対象期間は2022年3月31日に終了する事業年度から2025年3月31日に終了する事業年度までの4事業年度です。

本制度では、役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託と称される仕組みを採用しており、役位や中期経営計画等の目標達成度等に応じて、あらかじめ報酬委員会の審議を経て取締役会で決定する株式交付規程に定める算定方法に従ってポイントを付与し、本制度の対象期間終了後に、付与された合計ポイント数に応じて当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を取締役等に交付又は給付します。目標達成度を評価する指標は、単年度業績目標、中期業績目標及び非財務指標目標に基づき、中期経営計画と整合するよう報酬委員会の答申を尊重して設定するものとします。

単年度業績については、営業活動の成果を反映する連結売上収益及び連結営業利益を指標としており、目標値はそれぞれ5,705億円及び960億円であり、実績値はそれぞれ5,625億円及び892億円です。

中期業績目標については、中期経営計画の目標として掲げている連結売上収益、連結営業利益及び投下資本に対して効率的に利益を獲得したかを図る指標であるROICを採用しています。中期経営計画の最終年度である2025年3月期における目標値は、連結売上収益6,000億円、連結営業利益1,000億円、ROIC13.0%以上としています。中期業績目標における実績値は中期経営計画期間（2021年4月1日から2025年3月31日まで）終了後に確定します。

非財務指標目標については、持続的な成長及び企業価値向上への取り組みの成果を反映し、事業ポートフォリオ転換を促進するため、非内燃機関事業売上比率及びCO<sub>2</sub>排出量削減率(2018年度比)を指標とし、当事業年度における目標値はそれぞれ20.0%及び5.0%であり、実績値はそれぞれ20.1%及び26.8%です。

#### 2021年度からの業績連動型株式報酬の算定方法

##### イ ポイント算定方法

当社は、毎年3月末日時点で制度対象者として在任する者（同日付で退任する者を含む。）について、同日で終了する事業年度の直後に到来する6月1日（初回は2022年6月1日）に本制度によるポイント計算を行います。なお、当該ポイント計算は、取締役については、ポイント付与日の属する事業年度の前事業年度の7月1日から翌年6月末日まで（以下「取締役のポイント計算対象期間」という。）、取締役を兼務しない上席執行役員についてはポイント付与日の属する事業年度の前事業年度の4月1日から翌年3月末日まで（以下「上席執行役員のポイント計算対象期間」という。以下、取締役のポイント計算対象期間とあわせて「取締役等のポイント計算対象期間」という。）の職務執行の対価として行います。

ポイントの計算は、以下に定める固定ポイント、年次業績ポイント、中計業績暫定ポイント、中計業績確定ポイント及び非財務指標ポイントを累積加算（以下「累積ポイント」という。）することによって行います。なお、中計業績確定ポイントの計算は対象期間の最終事業年度の2025年6月1日、または取締役等の退任時に行います。

固定ポイント	= 役位ポイント（ 1 ） × 30% × 取締役等のポイント計算対象期間中の在任月数
年次業績ポイント	= 役位ポイント（ 1 ） × 25% × 取締役等のポイント計算対象期間中の在任月数 × 業績連動係数（年次）（ 2 ）
中計業績暫定ポイント	= 役位ポイント（ 1 ） × 25% × 取締役等のポイント計算対象期間中の在任月数
中計業績確定ポイント	= 中計業績暫定ポイントの累積 × 業績連動係数（中計）（ 3 ） - 中計業績暫定ポイントの累積
非財務指標ポイント	= 役位ポイント（ 1 ） × 20% × 取締役等のポイント計算対象期間中の在任月数 × 非財務指標係数（ 4 ）

制度対象者が退任する場合には、ポイント計算対象期間の職務執行の対価として、退任日の属する月の1日時点における役位に応じて、下式により計算される月割ポイントを付与します。なお、毎月第1営業日時点において制度対象者である場合は、当該月の月割ポイントを付与するものとします。

月割りポイントの算定式

$$= \text{役位ポイント} ( 1 ) \times \text{退任日の属する事業年度の直前の事業年度における業績連動係数} ( \text{年次} ) ( 2 ) \times \text{在任月数}$$

(注) 在任月数について、取締役は退任日の属する事業年度の7月1日から退任日までの在任月数に応じて決定するものとし、上席執行役員は退任日の属する事業年度の4月1日から退任日までの在任月数に応じて決定するものとします。

( 1 ) 一月当たりの役位ポイント

役位	役位ポイント/月
取締役会長	677
社長執行役員	677
副社長執行役員	524
上席執行役員	366
上席執行役員	286
上席執行役員	217

- (注) 1 複数の役位を兼任する場合は、ポイント数の高い役位を適用します。  
 2 役位ポイントの付与対象で、役付取締役である制度対象者（上席執行役員を兼務しない者に限る。）が、取締役を退任する事業年度において、降格により、役付取締役でない取締役に就任した場合、その退任日の属する事業年度に適用される役位ポイントは、当該事業年度の直前の事業年度の3月1日時点の役位ポイントを適用します。  
 3 役位ポイントは2021年4月1日の当社株価の終値1,890円を基準に設定しています。  
 4 上席執行役員 に外国籍の委任型執行役員を含むものとします。

( 2 ) 業績連動係数（年次）

ポイント付与日の属する事業年度の直前の事業年度における決算短信の業績予想値に対する達成度に応じて、下式および下表の通りに決定します。

$$\text{業績連動係数} ( \text{年次} ) = \text{係数} ( \text{連結売上収益} ) + \text{係数} ( \text{連結営業利益} )$$

業績達成度		係数（連結売上収益）	係数（連結営業利益）
120%以上		100.0%	100.0%
110%以上	120%未満	75.0%	75.0%
100%以上	110%未満	50.0%	50.0%
90%以上	100%未満	40.0%	40.0%
80%以上	90%未満	25.0%	25.0%
	80%未満	0.0%	0.0%

( 3 ) 業績連動係数 ( 中計 )

対象期間を対象とする中期経営計画の目標値に対する達成度等に応じ、下式および下表の通りに決定します。

業績連動係数 ( 中計 ) = 係数 ( 連結売上収益 ) + 係数 ( 連結営業利益 ) + 係数 ( ROIC )

業績達成度		係数 ( 連結売上収益 )	係数 ( 連結営業利益 )
120%以上		75.00%	75.00%
110%以上	120%未満	56.25%	56.25%
100%以上	110%未満	37.50%	37.50%
90%以上	100%未満	30.00%	30.00%
80%以上	90%未満	18.75%	18.75%
80%未満		0.00%	0.00%

ROICの実績値		係数 ( ROIC )
15.0%以上		50.00%
14.0%以上	15.0%未満	37.50%
13.0%以上	14.0%未満	25.00%
12.0%以上	13.0%未満	20.00%
11.0%以上	12.0%未満	12.50%
11.0%未満		0.00%

(注) 取締役等が退任する場合については、その退任日の属する事業年度の直前の事業年度における中期経営計画の目標値および実績値に基づいて計算を行います。なお、ポイント計算時において、当該事業年度の業績が未確定の場合は、業績が確定している事業年度まで遡って計算します。

( 4 ) 業績連動係数 ( 非財務 )

対象期間を対象とする中期経営計画の目標値に対する達成度等に応じ、下式および下表の通りに決定します。

業績連動係数 ( 非財務 ) = 係数 ( 事業ポートフォリオ転換目標 ) + 係数 ( CO<sub>2</sub>排出量削減目標 )

業績達成度		係数 ( 事業ポートフォリオ )	係数 ( CO <sub>2</sub> 削減 )
120%以上		100.0%	100.0%
110%以上	120%未満	75.0%	75.0%
100%以上	110%未満	50.0%	50.0%
90%以上	100%未満	40.0%	40.0%
80%以上	90%未満	25.0%	25.0%
80%未満		0.0%	0.0%

(注) 取締役等が退任する場合については、その退任日の属する事業年度の直前の事業年度における中期経営計画の目標値および実績値に基づいて計算を行う。なお、ポイント計算時において、当該事業年度の達成度が未確定の場合は、達成度が確定している事業年度まで遡って計算する。

各事業年度における目標値

事業ポートフォリオ転換達成率

2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
19%	20%	23%	27%

CO<sub>2</sub>排出量削減率

2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
2.5%	5.0%	7.5%	10.0%

- (注) 1 事業ポートフォリオ転換達成率は、事業ポートフォリオ転換を定量的に評価する指標として、以下の算定式に基づき算出します。(数値は連結ベース)
- $$\text{事業ポートフォリオ転換達成率(\%)} = (\text{成長事業・新規事業売上収益}) \div (\text{連結売上収益}) \times 100$$
- 2 CO<sub>2</sub>排出量削減率は2018年度比とします。

ロ 交付株式数・現金支給株式数の計算方法

前述の方法に基づき算定した累積ポイントを1株あたりのポイントで除して、得られる株式の数(以下「算定基礎株式数」という。)を算定します。また、算定した算定基礎株式数のうち、1に満たない部分は切り捨てるものとします。

本制度においては、各制度対象者について算定した算定基礎株式数に納税資金確保の観点から合理的な割合として0.5を乗じた数(当社の単元株式数に満たない部分は切り上げるものとする。)(以下「交付株式数」という。)の会社株式を当該制度対象者に交付し、算定基礎株式数から交付株式数を減じた数(「現金支給株式数」という。)の会社株式を株式市場において売却の上、納税資金の支払いを目的として、その売却代金を当該制度対象者に給付するものとします。ただし、制度対象者が死亡した場合の相続人に対しては、算定基礎株式数の会社株式全てを株式市場において売却の上、その売却代金を給付するものとします。なお、当社は対象期間である4事業年度に対して1,000百万円を上限に信託金を拠出しており、この上限額を踏まえて取締役等に交付する株式数の上限を、対象期間である4事業年度で667千株としています。

- (注) 1 1株あたり1ポイントで計算しています。
- 2 本制度の規定に従いポイントの付与を受けている制度対象者は、以下のいずれかの条件を充足している場合、所定の手続きを経ることを条件として、会社株式等の交付等を受ける権利が確定したものとします。
- (1) 対象期間満了日において当社の取締役等として在任
  - (2) 任期満了により退任すること
  - (3) 上記(2)以外の事由により退任すること
  - (4) 死亡すること

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式について、専ら株式の価値の変動又は配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式(政策保有株式)に区分しています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引先等との継続的かつ安定的な取引関係の維持・強化を基本にしつつ、中長期的な経済合理性を検証の上、当社の企業価値向上に繋がると判断する株式を保有することとしています。

個別銘柄の保有の適否に関する検証については、毎年、取締役会において個別銘柄について資本コストと中長期的なリスク・リターンとの比較等を踏まえた保有の合理性及び企業価値向上の観点から効果の検証を行い、継続保有に該当しないとの判断に至る場合は、適宜市場動向を見ながら売却いたします。

ロ 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	43	6,201
非上場株式以外の株式	10	25,173

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	6	2,695	主に新規事業の創出を目的としたスタートアップ企業への出資・投資のため
非上場株式以外の株式	1	1	持株会へ加入しているため

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	7	9,032

八 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (百万円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (百万円)		
T T (株)	2,547,500 11,259	2,547,500 12,584	(保有目的)安定的な協力関係の維持及び企業 価値向上のため	有
本田技研工業(株)	2,934,600 10,300	2,934,600 10,232	(保有目的)取引関係の維持・強化のため	有
日本碍子(株)	967,738 1,695	967,738 1,696	(保有目的)安定的な協力関係の維持及び企業 価値向上のため	有
(株)ノリタケカン パニーリミテド	210,070 964	210,070 936	(保有目的)安定的な協力関係の維持及び企業 価値向上のため	有
名港海運(株)	287,500 340	287,500 330	(保有目的)取引関係の維持・強化のため	有
A N A ホール ディングス(株)	100,000 287	122,999 315	(保有目的)取引関係の維持・強化のため	無
戸田建設(株)	229,889 158	229,889 170	(保有目的)取引関係の維持・強化のため	有
竹田印刷(株)	210,000 147	210,000 131	(保有目的)取引関係の維持・強化のため	有
(株)御園座	8,000 14	8,000 15	(保有目的)地域経済との関係維持・強化のため	無
(株)ブロードリー フ	11,977 4	9,219 3	(保有目的)取引関係の維持・強化のため (株式数が増加した理由)持株会へ加入している ため	無
トヨタ自動車(株)	- -	2,885,000 6,411	同社株式は、2023年3月31日時点で保有して いません	無
(株)三菱UFJファイ ナンシャル・グ ループ	- -	3,612,850 2,746	同社株式は、2023年3月31日時点で保有して いません	無
東京海上ホール ディングス(株)	- -	41,450 295	同社株式は、2023年3月31日時点で保有して いません	無
S O M P O ホール ディングス(株)	- -	35,587 191	同社株式は、2023年3月31日時点で保有して いません	無
オーエスジー(株)	- -	43,414 81	同社株式は、2023年3月31日時点で保有して いません	無
S P K(株)	- -	30,000 40	同社株式は、2023年3月31日時点で保有して いません	無

(注) 特定投資株式における定量的な保有効果については記載が困難です。個別銘柄毎に資本コストと中長期的なリ  
スク・リターンとの比較を踏まえた保有の合理性及び企業価値向上の観点から効果の検証を行っています。



みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。)第93条の規定により、国際会計基準(以下、「IFRS」という。)に準拠して作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人による監査を受けています。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、次のとおり、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っています。

(1) 会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナーへ参加しています。

(2) IFRSの適用については、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握及び当社への影響分析を行っています。また、IFRSに基づく適正な連結財務諸表を作成するために、IFRSに準拠したグループ会計方針書を作成し、これに基づいて会計処理を行っています。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物	6	172,585	201,628
営業債権及びその他の債権	7	123,944	123,620
その他の金融資産	15	15,760	18,166
棚卸資産	8	156,811	192,308
その他の流動資産		13,154	16,347
小計		482,255	552,071
売却目的で保有する資産	9	-	15,117
流動資産合計		482,255	567,188
非流動資産			
有形固定資産	10	244,652	223,028
のれん及び無形資産	11	20,162	45,006
使用権資産	13	9,955	10,441
持分法で会計処理されている 投資	14	6,987	7,540
その他の金融資産	15	44,550	35,398
繰延税金資産	29	12,864	12,628
その他の非流動資産		1,752	1,870
非流動資産合計		340,925	335,913
資産合計		823,181	903,102

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
負債及び資本			
負債			
流動負債			
営業債務及びその他の債務	16	53,572	56,569
社債及び借入金	17	18,601	29,686
その他の金融負債	18	3,551	3,879
未払法人所得税		19,215	15,133
その他の流動負債	19	40,664	46,349
小計		135,607	151,617
売却目的で保有する資産に直接関連する負債	9	-	2,290
流動負債合計		135,607	153,907
非流動負債			
社債及び借入金	17	136,134	156,735
退職給付に係る負債	20	21,010	11,693
その他の金融負債	18	7,486	8,336
繰延税金負債	29	1,690	3,208
その他の非流動負債	19	3,264	5,480
非流動負債合計		169,585	185,455
負債合計		305,193	339,363
資本			
資本金	22	47,869	47,869
資本剰余金	22	54,684	55,522
利益剰余金	22	375,968	420,195
自己株式	22	1,754	1,727
その他の資本の構成要素	22	37,550	41,815
親会社の所有者に帰属する持分合計		514,317	563,675
非支配持分		3,670	63
資本合計		517,988	563,739
負債及び資本合計		823,181	903,102

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売上収益	4,25	491,733	562,559
売上原価		335,564	364,743
売上総利益		156,168	197,816
販売費及び一般管理費	26	94,063	109,878
持分法による投資損益	4,14	997	522
その他収益	27	14,176	4,440
その他費用	27	1,766	3,682
営業利益	4	75,512	89,219
金融収益	28	9,250	5,974
金融費用	28	1,121	1,809
税引前利益		83,642	93,384
法人所得税費用	29	24,139	29,794
当期利益		59,502	63,590
当期利益の帰属			
親会社の所有者		60,200	66,293
非支配持分		698	2,703
1株当たり当期利益	30		
基本的1株当たり当期利益(円)		296.04	326.09
希薄化後1株当たり当期利益(円)		-	-

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
当期利益		59,502	63,590
その他の包括利益(税効果控除後)			
純損益に振り替えられることのない項目			
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	31	8	2,505
確定給付制度の再測定	31	1,351	943
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	14,31	15	91
純損益に振り替えられることのない項目合計		1,375	1,654
純損益に振り替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の換算差額	31	21,168	11,689
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	14,31	232	97
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計		21,401	11,786
その他の包括利益(税効果控除後)合計		22,776	10,132
当期包括利益		82,279	73,722
当期包括利益の帰属			
親会社の所有者		82,777	76,419
非支配持分		498	2,697

## 【連結持分変動計算書】

(単位：百万円)

	注記	親会社の所有者に帰属する持分				
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の 構成要素 その他の包括利益 を通じて公正価値 で測定する金融資 産
2021年4月1日時点の残高		47,869	54,856	325,187	1,554	28,518
当期利益				60,200		
その他の包括利益						24
当期包括利益合計		-	-	60,200	-	24
自己株式の取得					495	
剰余金の配当	23			16,919		
株式報酬取引	24		171		295	
子会社の増資による非支配持分の増減						
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替				7,499		6,148
所有者との取引額合計		-	171	9,419	200	6,148
2022年3月31日時点の残高		47,869	54,684	375,968	1,754	22,394
当期利益				66,293		
その他の包括利益						2,597
当期包括利益合計		-	-	66,293	-	2,597
自己株式の取得					1	
自己株式の処分			0		0	
剰余金の配当	23			27,927		
株式報酬取引	24		168		28	
子会社に対する所有持分の変動			669			
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替				5,860		4,917
所有者との取引額合計		-	838	22,066	27	4,917
2023年3月31日時点の残高		47,869	55,522	420,195	1,727	14,878

(単位：百万円)

	注記	親会社の所有者に帰属する持分			合計	非支配持分	資本合計
		その他の資本の構成要素					
		在外営業活動体の換算差額	確定給付制度の再測定	合計			
2021年4月1日時点の残高		6,044	-	22,473	448,831	2,794	451,626
当期利益				-	60,200	698	59,502
その他の包括利益		21,201	1,351	22,577	22,577	199	22,776
当期包括利益合計		21,201	1,351	22,577	82,777	498	82,279
自己株式の取得				-	495		495
剰余金の配当	23			-	16,919	144	17,063
株式報酬取引	24			-	123		123
子会社の増資による非支配持分の増減				-	-	1,518	1,518
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替			1,351	7,499	-		-
所有者との取引額合計		-	1,351	7,499	17,291	1,373	15,917
2022年3月31日時点の残高		15,156	-	37,550	514,317	3,670	517,988
当期利益				-	66,293	2,703	63,590
その他の包括利益		11,780	942	10,125	10,125	6	10,132
当期包括利益合計		11,780	942	10,125	76,419	2,697	73,722
自己株式の取得				-	1		1
自己株式の処分				-	0		0
剰余金の配当	23			-	27,927	239	28,167
株式報酬取引	24			-	197		197
子会社に対する所有持分の変動				-	669	669	0
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替			942	5,860	-		-
所有者との取引額合計		-	942	5,860	27,061	909	27,971
2023年3月31日時点の残高		26,937	-	41,815	563,675	63	563,739



## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
税引前利益		83,642	93,384
減価償却費及び償却費		37,940	39,194
減損損失		889	6,396
為替差損益(は益)		2,706	5,397
受取利息及び受取配当金		1,885	2,732
支払利息		843	1,417
持分法による投資損益(は益)		997	522
固定資産除売却損益(は益)		1,014	468
関係会社株式売却損益(は益)		8,621	-
営業債権及びその他の債権の増減(は増加)		1,593	6,910
棚卸資産の増減(は増加)		18,542	30,840
営業債務及びその他の債務の増減(は減少)		5,029	143
退職給付に係る負債の増減(は減少)		1,307	7,573
その他		5,279	4,564
小計		88,924	104,474
配当金の受取額		1,387	1,260
利息の受取額		681	1,116
利息の支払額		720	1,405
法人所得税の支払額		18,362	36,141
営業活動によるキャッシュ・フロー		71,910	69,305
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
定期預金の純増減額(は増加)		1,568	540
有価証券の純増減額(は増加)		14,000	2,993
有形固定資産の取得による支出		24,386	20,628
有形固定資産の売却による収入		357	3,782
無形資産の取得による支出		3,457	3,698
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	5	2,677	22,390
投資有価証券の取得による支出		1,033	2,541
投資有価証券の売却及び償還による収入		11,034	9,573
関係会社株式の売却による収入		17,418	-
その他		547	980
投資活動によるキャッシュ・フロー		10,234	37,375
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
短期借入金の純増減額(は減少)	32	17,109	5,563
長期借入れによる収入	32	300	31,367
長期借入金の返済による支出	32	18,003	6,971
リース負債の返済による支出	32	2,984	3,584
自己株式の取得による支出	22	495	1
親会社の所有者への配当金の支払による支出	23	16,908	27,906
非支配持分への配当金の支払による支出		144	239
非支配持分からの払込による収入		1,518	-
その他		-	0
財務活動によるキャッシュ・フロー		53,827	1,772
現金及び現金同等物に係る為替変動の影響額		4,747	1,363
現金及び現金同等物の増減額(は減少)		33,064	31,520
現金及び現金同等物の期首残高	6	139,520	172,585
売却目的で保有する資産への振替に伴う現金及び現金同等物の増減額(は減少)	9	-	2,477
現金及び現金同等物の期末残高	6	172,585	201,628

【連結財務諸表注記】

1. 報告企業

日本特殊陶業株式会社は、日本に所在する企業です。登記されている本店及び主要な事業所の住所は、ホームページ(<https://www.ngkntk.co.jp/>)で開示しています。

当社の連結財務諸表は、2023年3月31日を期末日とし、当社及びその子会社（以下、「当社グループ」という。）並びに関連会社に対する持分により構成されています。

当社グループは、自動車関連製品、セラミック製品及び新規事業に関する製品の製造販売を主な事業としています。

2. 作成の基礎

(1) 連結財務諸表がIFRSに準拠している旨の記載

当社は、連結財務諸表規則第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件をすべて満たしているため、連結財務諸表を同第93条の規定により、IFRSに準拠して作成しています。

当社グループの2023年3月31日に終了する年度の連結財務諸表は、2023年6月27日に代表取締役社長 川合尊によって承認されています。

(2) 測定的基础

当社グループの連結財務諸表は、「注記3. 重要な会計方針」に記載している公正価値で測定する金融商品等を除き、取得原価を基礎として作成しています。

(3) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円で表示しています。日本円で表示しているすべての財務情報は、百万円未満を切り捨てて記載しています。

(4) 新基準書の早期適用

該当事項はありません。

(5) 新IFRSの適用の影響

当社グループは、当連結会計年度より以下の基準を採用しております。

IFRS		改訂の内容
IAS第12号 (改訂)	法人所得税	経済協力開発機構が公表した第2の柱モデルルールを導入するために制定又は実質的に制定された税法から生じる法人所得税の会計処理及び開示の要求事項に対する一時的な例外の導入

上記の基準書については、当連結会計年度において重要な影響はありません。

(6) 未適用の公表済み基準書及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに主に以下の基準書及び解釈指針の新設又は改訂が公表されておりますが、当連結会計年度（2023年3月期）以前に強制適用されるものではなく、当社グループでは早期適用しておりません。

なお、IAS12号（改訂）の適用による影響は検討中であり、現時点では見積もることができません

IFRS		強制適用時期 (～以降開始年度)	当社 グループ 適用時期	新設・改訂の内容
IAS第12号 (改訂)	法人所得税	2023年1月1日	2024年3月期	経済協力開発機構が公表した第2の柱モデルルールを導入するために制定又は実質的に制定された税法から生じる法人所得税の開示

(7) 見積り及び判断の利用

IFRSに準拠した連結財務諸表の作成では、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定の設定を行っています。ただし、実際の業績はこれらの見積りとは異なる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直しています。会計上の見積りの改定は、見積りが改定された会計期間及び影響を受ける将来の会計期間において認識されます。

翌連結会計年度において資産や負債の帳簿価額に重要な修正をもたらす要因となるリスクを伴う将来に関して

行った仮定及び見積りの不確実性に関する事項は以下の注記に含まれています。

- ・非金融資産の減損 - 「注記3. 重要な会計方針(10)非金融資産の減損」及び「注記12. 非金融資産の減損」

### 3. 重要な会計方針

当社グループの重要な会計方針は次のとおりであり、他の記載がない限り、連結財務諸表が表示されているすべての期間について継続的に適用しています。

#### (1) 連結の基礎

当社グループの連結財務諸表は、当社及び子会社の財務諸表並びに関連会社の持分相当額を含めています。

##### 子会社

子会社とは、当社グループにより支配されている企業です。支配とは、投資先に対するパワーを有し、投資先への関与により生じるリターンの変動に晒され、かつ投資先に対するパワーを通じてリターンに影響を与える能力を有する場合をいいます。

子会社の財務諸表は、当社グループが支配を獲得した日から支配を喪失する日まで、連結財務諸表に含まれています。子会社に対する当社グループ持分の一部を処分した後も支配が継続する場合には、当社グループの持分の変動を資本取引として会計処理しており、非支配持分の調整額と対価の公正価値との差額は、親会社の所有者に帰属する持分として資本に直接認識されています。支配を喪失した場合には、支配の喪失から生じた利得又は損失は純損益で認識しています。

連結財務諸表には、子会社の所在する現地法制度上、親会社と異なる決算日が要請されていることにより決算日を当社の決算日と同じ日とすることが実務上不可能であるために決算日が異なる子会社に対する投資が含まれています。当該子会社については連結決算日における仮決算に基づく財務諸表を使用しています。

子会社が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該子会社の財務諸表に調整を加えています。当社グループ内の債権債務残高及び取引並びに当社グループ内取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成に際して消去しています。

##### 関連会社

関連会社とは、当社グループがその財務及び経営方針に対して重要な影響力を有しているものの、支配又は共同支配をしていない企業です。関連会社に対する投資は持分法によって会計処理しています。

関連会社に対する投資は当初取得原価で認識されています。当社の投資には、取得時に認識したのれんが含まれています。また、重要な影響力を有することとなった日から重要な影響力を喪失する日までの関連会社の純損益及びその他の包括利益に対する当社グループの持分は、関連会社に対する投資額の変動として認識しています。

連結財務諸表には、他の株主との関係等により決算日を当社の決算日と同じ日とすることが実務上不可能であるために決算日が異なる関連会社に対する投資が含まれています。当該関連会社については連結決算日における仮決算に基づく財務諸表を使用しています。

損失に対する当社グループの持分が関連会社に対する投資を上回った場合には、その投資の帳簿価額をゼロまで減額し、当社グループが被投資企業に代わって債務を負担し又は支払いを行う場合を除き、それ以上の損失は認識していません。

関連会社が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該関連会社の財務諸表に調整を加えています。

#### (2) 企業結合

当社グループは、取得法に基づき企業結合の会計処理をしています。非支配持分は、被取得企業の識別可能資産及び負債の公正価値に対する持分割合相当額で測定しています。

支払対価の公正価値、被取得企業の非支配持分の金額及び段階取得の場合には取得企業が以前から保有していた被取得企業の資本持分の支配獲得日の公正価値の合計が、取得日における識別可能資産及び引受負債の正味価額を上回る場合に、その超過額をのれんとして認識しています。一方、この対価の総額が、識別可能資産及び引受負債の正味価額を下回る場合、その差額を利得として純損益に認識しています。

企業結合に関連して発生した取得費用は、負債性証券及び持分証券の発行費用を除き、発生時に費用として処理しています。

企業結合の当初の会計処理が、企業結合が発生した連結会計年度末までに完了していない場合には、完了していない項目を暫定的な金額で計上しています。取得日時点で存在し、なおかつそれを知っていたならば取得日で認識した金額の測定に影響したであろう事実及び状況に関する情報を、認識される金額の測定に影響を与えていたと判断される期間(以下、「測定期間」という。)に入手した場合、その情報を反映して、取得日に認識した暫定的な金額を遡及的に修正しています。この新たに得た情報により資産と負債の追加での認識が発生する場合があります。測定期間は最長で1年間です。

なお、共通支配下における企業結合、すなわち、企業結合当事企業又は事業のすべてが、企業結合の前後で同一の企業により最終的に支配され、かつ、その支配が一時的でない場合の企業結合については、継続的に帳簿価額に基づき会計処理しています。

### (3) 外貨換算

#### 外貨建取引

外貨建取引、すなわち各企業の機能通貨以外の通貨での取引は、取引日における為替レートにより機能通貨に換算しています。外貨建貨幣性資産及び負債は、期末日の為替レートにより機能通貨に換算し、また、公正価値で測定される外貨建非貨幣性資産及び負債は、当該公正価値の算定日における為替レートで機能通貨に換算し、換算差額は、純損益に認識しています。

また、取得原価により測定されている外貨建非貨幣性項目は、取引日の為替レートを使用して換算していません。

#### 在外営業活動体

在外営業活動体(子会社、支店)の資産及び負債は、期末日時点の為替レートで、損益及びキャッシュ・フローは、取引日の為替レート又はそれに近似する期中平均為替レートで表示通貨に換算しています。この結果生じる換算差額はその他の包括利益で認識しています。

なお、在外営業活動体の持分全体の処分や支配の喪失を伴う持分の一部の処分といった事実が発生した場合、処分した期に当該累積換算差額をその他の包括利益から純損益に振り替えています。

### (4) 金融商品

#### 金融資産(デリバティブを除く。)

##### ( ) 当初認識及び測定

金融資産のうち、株式及び債券は約定日に当初認識し、その他のすべての金融資産は当社グループが契約の当事者となった時点で当初認識しています。

金融資産は、当初認識時に、以下のように償却原価で測定する金融資産と公正価値で測定する金融資産に分類しています。

##### (a) 償却原価で測定する金融資産

以下の条件がともに満たされる場合には、償却原価で測定する金融資産に分類しています。

- ・当該金融資産が、契約上のキャッシュ・フローを回収するために金融資産を保有することを目的とする事業モデルの中で保有されている。
- ・金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる。

##### (b) 公正価値で測定する金融資産

上記の償却原価で測定する金融資産以外の金融資産は、純損益又はその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しています。

負債性金融商品については、以下の要件を満たす場合にその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産に分類しています。

- ・当該金融資産が、契約上のキャッシュ・フローを回収又は売却するために金融資産を保有することを目的とする事業モデルの中で保有されている。

・金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる。

売買目的ではない資本性金融商品への投資については、当初認識時に、その公正価値の事後的な変動をその他の包括利益に表示するという取消不能な選択を行うことが認められており、当社グループでは金融商品ごとに当該指定を行っています。

金融資産は、純損益を通じて公正価値で測定する区分に分類される場合を除き、個々の金融商品ごとに、公正価値に、当該金融資産に直接帰属する取引費用を加算した金額で測定しています。ただし、重大な金融要素を含んでいない営業債権は取引価格で測定しています。

また、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産については、その取引費用は発生時に純損益に認識しています。

( )事後測定

(a) 償却原価で測定する金融資産

実効金利法による償却原価で測定し、利息は「金融収益」として純損益に認識しています。

(b) 公正価値で測定する金融資産

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産については、公正価値の変動額は純損益に認識しています。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産については、公正価値の変動額は減損利得又は減損損失及び為替差損益を除き、当該金融資産の認識の中止又は分類変更が行われるまで、その他の包括利益として認識しています。当該金融資産の認識の中止を行う際には、過去に認識したその他の包括利益を純損益に振り替えています。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に指定することを選択した資本性金融商品については、公正価値の変動額はその他の包括利益に認識し、累積利得又は損失は、認識を中止した場合又は公正価値が著しく下落した場合に利益剰余金に振り替えています。ただし、配当金は純損益として「金融収益」に認識しています。

( )金融資産の減損

当社グループは、償却原価で測定する金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産について、金融資産の信用リスクが当初認識以後に著しく増大している場合には、当該金融資産に係る貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定しています。金融資産に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大していない場合には、当該金融資産に係る貸倒引当金を12か月の予想信用損失に等しい金額で測定しています。金融資産に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大しているか否かに関する評価は「注記21. 金融商品 (2)財務上のリスク管理 信用リスク」に記載しています。

ただし、営業債権については、常に、貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定しています。

金融商品の予想信用損失は、次のものを反映する方法で見積っています。

(a) 一定範囲の生じ得る結果を評価することにより算定される、偏りのない確率加重金額

(b) 貨幣の時間価値

(c) 過去の事象、現在の状況及び将来の経済状況の予測についての、報告日において過大なコストや労力をかけずに利用可能な合理的で裏付け可能な情報

当該測定に係る金額は、純損益に認識しています。

( )金融資産の認識の中止

当社グループは、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅するか、又は金融資産を譲渡し、かつ、当社グループが金融資産の所有のリスクと経済価値のほとんどすべてを移転する場合において、金融資産の認識を中止しています。

金融負債(デリバティブを除く。)

( )当初認識及び測定

金融負債は償却原価で測定する金融負債に分類しています。当社グループでは、償却原価で測定する金融負債について、当社グループが契約の当事者となった時点で当初認識しています。

償却原価で測定する金融負債は、当初認識時に公正価値からその発行に直接起因する取引コストを減算して測定しています。

( )事後測定

実効金利法による償却原価で測定し、利息は「金融費用」として純損益に認識しています。

( )金融負債の認識の中止

金融負債は、金融負債が消滅した時、すなわち、契約中に特定された債務が免責、取消し又は失効となった時に認識を中止しています。

デリバティブ

当社グループでは、為替変動リスク及び金利変動リスクをヘッジするために、先物為替予約取引、金利通貨スワップ取引、通貨オプション取引等のデリバティブ取引を行うこととしています。

デリバティブは公正価値で当初認識しています。また、当初認識後は公正価値で測定し、その事後的な変動は純損益に認識しています。

金融資産と金融負債の相殺

金融資産と金融負債は、認識した金額を相殺する法的に強制力のある権利を有しており、かつ、純額で決済する又は資産の実現と負債の決済を同時に実行する意図を有している場合に、相殺して純額で表示しています。

(5) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、要求払預金及び取得日から3か月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない短期的な投資からなっています。

(6) 棚卸資産

棚卸資産は、取得原価と正味実現可能価額とのいずれか低い金額で測定しています。取得原価には、購入原価、加工費並びに棚卸資産が現在の場所及び状態に至るまでに発生したその他のコストのすべてを含んでおり、原価の算定に当たっては、主として移動平均法によっています。正味実現可能価額は、通常の営業過程における見積売価から、完成までの見積原価及び販売に要する見積費用を控除した額です。

(7) 有形固定資産

有形固定資産については、原価モデルを適用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で表示しています。

取得原価には資産の取得に直接関連する費用、資産の解体及び除去費用、原状回復費用の当初見積額並びに資産計上の要件を満たす借入コストが含まれています。有形固定資産の構成要素の耐用年数が構成要素ごとに異なる場合は、それぞれ別個の有形固定資産項目として計上しています。

土地、建設仮勘定以外の有形固定資産は、使用が可能となった時点から、それぞれの見積耐用年数にわたって定額法で減価償却しています。主要な有形固定資産の見積耐用年数は次のとおりです。

建物及び構築物 : 8～50年

機械装置及び運搬具 : 4～10年

なお、減価償却方法、残存価額及び耐用年数は毎年見直し、必要に応じて調整しています。

有形固定資産は、処分時又は継続的な使用若しくは処分から将来の経済的便益が期待されなくなった時に認識を中止しています。有形固定資産の認識の中止から生じる利得又は損失は、当該資産の認識の中止時に純損益に認識しています。

(8) のれん及び無形資産

のれん

のれんは償却を行わず、事業を行う地域及び事業の種類に基づいて識別された資産、資金生成単位又は資金生成単位グループに配分し、毎年同時期及び減損の兆候を識別した時はその都度、減損テストを実施しています。

のれんの減損損失は純損益に認識されますが、戻入は行っていません。

当初認識後、のれんは取得原価から減損損失累計額を控除した額で表示しています。

#### 開発費の資産化

新しい科学的又は技術的知識の獲得のために行われる研究活動に対する支出は、発生時に費用計上していません。開発活動による支出については、以下のすべての条件を満たしたことを立証できる場合にのみ、資産計上しています。

- (a) 使用又は売却できるように無形資産を完成させることの技術上の実行可能性
- (b) 無形資産を完成させ、さらにそれを使用又は売却するという企業の意図
- (c) 無形資産を使用又は売却できる能力
- (d) 無形資産が蓋然性の高い将来の経済的便益を創設する方法
- (e) 無形資産の開発を完成させ、さらにそれを使用又は売却するために必要となる、適切な技術上、財務上、その他の資源の利用可能性
- (f) 開発期間中の無形資産に起因する支出を信頼性をもって測定できる能力

自己創設無形資産の当初認識額は、無形資産が上記の認識条件のすべてを満たした日から開発完了までに発生したコストの合計額です。償却は、それぞれの見積耐用年数にわたり定額法により行い、当該償却累計額及び減損損失累計額を当初認識額より控除した額で連結財政状態計算書に計上しています。

なお、上記の資産計上の要件を満たさない開発コストは、発生時に費用処理しています。

#### その他の無形資産

無形資産については、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で計上しています。

個別に取得した無形資産は当初認識時に取得原価で測定しており、企業結合により取得した無形資産は企業結合日の公正価値で測定しています。

内部利用を目的としたソフトウェアの取得及び開発費用は、将来の経済的便益の流入が期待される場合には無形資産に計上しています。

耐用年数を確定できる無形資産はそれぞれの見積耐用年数にわたり、定額法で償却しています。主要な無形資産の見積耐用年数は次のとおりです。

ソフトウェア	: 5年
開発資産	: 5～10年
顧客関係資産	: 8～16年

なお、償却方法、残存価額及び残余耐用年数は毎年見直し、必要に応じて調整しています。

無形資産は、処分時又は継続的な使用若しくは処分から将来の経済的便益が期待されなくなった時に認識を中止しています。無形資産の認識の中止から生じる利得又は損失は、当該資産の認識の中止時に純損益に認識しています。

#### (9) リース

##### 借手

リース契約開始時、当社グループは、その契約がリースであるか否か、又はその契約にリースが含まれているか否かを判断しています。

リース取引におけるリース負債は、リース開始日におけるリース料総額の未決済分の割引現在価値として測定を行っています。使用权資産については、リース負債の当初測定額に当初直接コスト、前払リース料等を調整し、リース契約に基づき要求される原状回復義務等のコストを加えた額で当初の測定を行っています。使用权資産は、リース期間にわたり規則的に、減価償却を行っています。リース期間には、対象資産を使用してきた期間に関しての過去の慣行及びその経済的理由から、行使することが合理的に確実な延長オプション及び行使しないことが合理的に確実な解約オプションの対象期間を含めています。

リース料は、リース負債残高に対して一定の利率となるように、金融費用とリース負債残高の返済部分とに配分しています。金融費用は連結損益計算書上、使用权資産に係る減価償却費と区分して表示しています。

なお、リース期間が12か月以内に終了するリース及び原資産が少額であるリースについて、当該リースに関連したリース料を、リース期間にわたり定額法又は他の規則的な基礎のいずれかにより費用として認識していません。

## 貸手

当社グループは、資産の所有に伴うリスクと経済価値のほとんどすべてを借手に移転するリース契約をファイナンス・リースに分類し、それ以外のリース契約をオペレーティング・リースとして分類しています。

オペレーティング・リース取引では、受取リース料は、リース期間にわたって定額法により収益として認識しています。

### (10) 非金融資産の減損

棚卸資産及び繰延税金資産を除く非金融資産については、期末日ごとに各資産又は資産が属する資金生成単位に対して、減損の兆候の有無を判定しています。減損の兆候が存在する場合は、減損テストを実施しています。

減損テストの実施単位である個別の資産又は資金生成単位については、管理会計上の区分を基礎に独立したキャッシュ・フローを生成する最小単位(又はそのグループ)としています。全社資産につきましては、合理的で一貫性のある配分方法が識別できる場合、個々の資金生成単位に配分されています。なお、遊休資産につきましては、個別資産ごとにグループ化を行っています。

個別の資産又は資金生成単位の回収可能価額は、使用価値と処分コスト控除後の公正価値のうちいずれか高い方の金額としています。使用価値の算定では、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値及び当該資産に固有のリスクを反映した税引前割引率を用いて現在価値に割り引いています。処分コスト控除後の公正価値の算定については、利用可能な公正価値指標に裏付けられた適切な評価モデルを使用しています。

個別の資産又は資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を上回る場合には純損益に減損損失を認識し、当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額しています。資金生成単位に関連して認識した減損損失は、まずその単位に配分されたのれんの帳簿価額を減額するように配分し、次に資金生成単位内のその他の資産の帳簿価額を比例的に減額しています。

回収可能額の算定においては、見積将来キャッシュ・フロー、割引率等について一定の仮定を設定していますが、これらの仮定は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

のれんに係る減損損失は、戻入れを行っていません。のれん以外の非金融資産に係る減損損失は、減損損失がもはや存在しないか又は減少している可能性を示す兆候が存在する場合に当該資産の回収可能価額を見積もっており、回収可能価額が減損処理後の帳簿価額を上回った場合には減損損失の戻入れを行っています。なお、減損損失の戻入れは過去の期間において当該資産に認識した減損損失がなかった場合の帳簿価額を超えない範囲内で純損益に認識しています。

### (11) 売却目的で保有する非流動資産

継続的な使用ではなく、売却により帳簿価額の回収が見込まれる資産(又は資産グループ)のうち、1年以内に売却する可能性が非常に高く、かつ現在の状態で即時に売却可能で、当社グループの経営者が売却を確約している場合には、売却目的保有に分類しています。売却目的保有に分類された非流動資産は減価償却を行わず、帳簿価額と売却コスト控除後の公正価値のうち、いずれか低い金額で測定しています。

### (12) 従業員給付

#### 退職後給付

当社及び一部の連結子会社では、確定給付型の企業年金制度及び退職一時金制度を設けている他、一部の海外連結子会社では確定拠出型制度を設けています。

#### 1) 確定給付制度

確定給付制度債務の現在価値並びに関連する当期勤務費用及び過去勤務費用は、予測単位積増方式を用いて算定しています。

割引率は、将来の毎年度の給付支払見込日までの期間を基に割引期間を設定し、割引期間に対応した期末日時点の優良社債の市場利回りに基づき算定しています。



退職後給付制度に係る資産又は退職後給付制度に係る負債は、確定給付制度債務の現在価値から制度資産の公正価値を控除した額を認識しています。勤務費用及び確定給付負債の純額に係る利息純額は、純損益に認識しています。

確定給付制度の再測定により発生した増減額は、発生した期においてその他の包括利益に一括認識し、直ちに利益剰余金に振り替えています。また過去勤務費用は発生時に全額純損益に認識しています。

## 2) 確定拠出制度

確定拠出制度については、確定拠出制度に支払うべき拠出額を、従業員が関連する勤務を提供した時に費用として認識しています。

### 短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算を行わず、関連するサービスが提供された時点で費用として認識しています。

賞与及び有給休暇費用については、それらを支払う法的又は推定的な債務を有し、信頼性のある見積りが可能な場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積もられる額を負債として認識しています。

### その他の長期従業員給付

退職後給付以外の長期従業員給付に対する債務は、従業員が過年度及び当年度において提供した労働の対価として獲得した将来給付の見積額を現在価値に割り引くことによって算定しています。

## (13) 株式に基づく報酬

当社は、当社の取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)及び執行役員に対する持分決済型の株式報酬制度として、役員報酬BIP(Board Incentive Plan)信託制度及び株式付与ESOP(Employee Stock Ownership Plan)信託制度を採用し、同信託が有する当社株式は自己株式として認識しています。受領したサービスの対価は、付与日における当社株式の公正価値で測定し、付与日から権利が確定するまでの期間にわたり費用として認識し、同額を資本の増加として認識しています。

## (14) 引当金

引当金は、過去の事象の結果として、当社グループが現在の法的債務又は推定的債務を有し、その債務を決済するために経済的便益を有する資源の流出の可能性が高く、かつその資源の流出の金額について信頼できる見積りができる場合に認識しています。

貨幣の時間的価値の影響が重要な場合には、当該引当金は負債の決済に必要と予想される支出額の現在価値で測定しています。現在価値は、貨幣の時間的価値とその負債に特有なリスクを反映した割引前割引率を用いて計算しています。時間の経過による影響を反映した引当金の増加額は、金融費用として認識しています。

## (15) 株主資本

### 普通株式

当社が発行した資本性金融商品は、発行価額を資本金及び資本剰余金に計上し、直接発行費用(税効果考慮後)は資本剰余金から控除しています。

### 自己株式

自己株式は取得原価で測定し、資本から控除しています。自己株式の購入、売却又は消却において利得又は損失は認識していません。帳簿価額と処分時の対価との差額は資本剰余金として認識しています。

(16) 売上収益

当社グループは、次の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しています。

- ステップ1：顧客との契約を識別する
- ステップ2：契約における履行義務を識別する
- ステップ3：取引価格を算定する
- ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する
- ステップ5：企業が履行義務の充足時に収益を認識する

当社グループは、主にスパークプラグ、グロープラグ、自動車用各種センサをはじめとした自動車部品や、工作機械用の切削工具、産業用セラミック製品や半導体製造装置用製品、酸素濃縮装置をはじめとした医療用製品、ICパッケージ等の半導体部品の販売を行っています。このような物品の販売からの収益は、製品に対する支配が顧客に移転し、履行義務を充足した時点で認識しています。また、収益は、顧客との契約において約束された対価から、返品、値引き、リベート等を控除した額で測定しています。

(17) 政府補助金

政府補助金は、補助金交付のための付帯条件を満たし、かつ補助金を受領することに合理的な保証が得られた場合に公正価値で認識しています。

収益に関する政府補助金は、補助金で補償することを意図している関連コストを費用として認識する期間にわたって、定期的に純損益に認識しています。

また、資産に関する政府補助金は、資産の取得原価から補助金の額を控除して、資産の帳簿価額を算定しています。

(18) 金融収益及び金融費用

金融収益は、受取利息、受取配当金、為替差益等から構成されています。受取利息は、実効金利法を用いて発生時に認識しています。受取配当金は、当社グループの受領権が確定した時点で認識しています。

金融費用は、支払利息、為替差損等から構成されています。支払利息は、実効金利法を用いて発生時に認識しています。

(19) 法人所得税

法人所得税費用は、当期税金と繰延税金の合計として表示しています。

当期税金は、期末日において制定され又は実質的に制定されている税率を用いて、税務当局に対する納付又は税務当局からの還付が予想される金額で算定しています。これらは、企業結合に関連するもの及びその他の包括利益に又は資本に直接に認識される項目を除き、当期の純損益に認識しています。

繰延税金資産及び繰延税金負債は、期末日までに制定又は実質的に制定されている税率に基づいて、資産が実現する期又は負債が決済される期に適用されると予想される税率で算定しています。繰延税金資産及び繰延税金負債は、資産及び負債の会計上の帳簿価額と税務基準額の差額である一時差異並びに税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除に基づいて算定しています。繰延税金資産は、将来減算一時差異、税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除に対して、それらを利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲で認識しています。

なお、将来の課税所得見込額はその時の業績等により変動するため、将来の不確実な経済条件の変動の結果によって影響を受ける可能性があり、翌期以降における課税所得の稼得状況に重要な影響を与える要因が発生した場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

また、企業結合ではなく、取引時に会計上の利益にも課税所得にも影響しない取引における当初認識から生じる一時差異については、繰延税金資産及び繰延税金負債を認識していません。さらにのれんの当初認識において生じる将来加算一時差異についても、繰延税金負債を認識していません。

子会社及び関連会社に対する投資に係る将来加算一時差異については、繰延税金負債を認識しています。ただし、一時差異を解消する時期をコントロールでき、かつ予測可能な期間内に一時差異が解消しない可能性が高い場合には認識していません。また、子会社及び関連会社に対する投資に係る将来減算一時差異については、一時差異が予測し得る期間内に解消し、かつ課税所得を稼得する可能性が高い範囲でのみ繰延税金資産を認識しています。

繰延税金資産及び繰延税金負債は、当期税金資産と当期税金負債を相殺する法律上強制力のある権利を有し、かつ同一の税務当局によって同一の納税主体に対して課される法人所得税に関するものである場合に相殺しています。

当社グループは、経済協力開発機構が公表した第2の柱モデルルールを導入するために制定又は実質的に制定された税法から生じる法人所得税に係る繰延税金資産及び繰延税金負債に関して、認識及び情報開示に対する例外を適用しています。

(20) 1株当たり当期利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して算定しています。

#### 4. セグメント情報

##### (1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっている事業セグメントを基礎に決定しています。

当社グループは、社内カンパニー制を導入しており、各事業カンパニーは、取り扱う製品について国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しています。

したがって、当社グループは、社内カンパニーを基礎とした製品別のセグメントから構成されています。

その上で、セグメント情報では製品の内容、市場等の類似性を勘案して、複数の事業セグメントを集約し、「自動車関連」、「セラミック」及び「新規事業」を報告セグメントとしています。

「自動車関連」は、スパークプラグや排気ガスセンサ等、主として自動車に組み付けられる部品の製造販売を行っています。「セラミック」では、切削工具、産業機器部品、半導体製造装置用部品、半導体パッケージ及び医療用酸素濃縮器等の製造販売を行っています。「新規事業」では、環境エネルギー分野等の新規事業に関する製品の製造販売を行っています。

##### (2) セグメント収益及び業績

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注1)	合計	調整額	連結 財務諸表 計上額 (注2)
	自動車 関連	セラミック	新規事業	計				
売上収益								
外部収益	387,775	93,423	4,600	485,799	5,934	491,733	-	491,733
セグメント間収益	-	2,038	-	2,038	-	2,038	2,038	-
収益合計	387,775	95,461	4,600	487,837	5,934	493,771	2,038	491,733
セグメント利益又は 損失( )	74,342	14,683	13,605	75,420	92	75,512	-	75,512
金融収益								9,250
金融費用								1,121
税引前利益								83,642
その他の重要な項目								
減価償却費及び 償却費	29,361	6,837	1,740	37,939	0	37,940	-	37,940
持分法による 投資利益又は損失 ( )	497	499	-	996	0	997	-	997
減損損失	-	643	246	889	-	889	-	889

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、材料売上及び福利厚生サービス業等を含んでいます。

2 セグメント利益又は損失( )は、連結財務諸表の営業利益と調整しています。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注1)	合計	調整額	連結 財務諸表 計上額 (注2)
	自動車 関連	セラミック	新規事業	計				
売上収益								
外部収益	443,980	108,787	4,487	557,256	5,303	562,559	-	562,559
セグメント間収益	-	1,966	-	1,966	-	1,966	1,966	-
収益合計	443,980	110,754	4,487	559,223	5,303	564,526	1,966	562,559
セグメント利益又は 損失( )	93,260	11,005	17,092	87,173	2,045	89,219	-	89,219
金融収益								5,974
金融費用								1,809
税引前利益								93,384
その他の重要な項目								
減価償却費及び 償却費	30,418	7,108	1,667	39,193	0	39,194	-	39,194
持分法による 投資利益又は損失 ( )	541	-	-	541	18	522	-	522
減損損失	2,694	-	3,701	6,396	-	6,396	-	6,396

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、材料売上及び福利厚生サービス業等を含んでいます。

2 セグメント利益又は損失( )は、連結財務諸表の営業利益と調整しています。

### (3) 製品及びサービスに関する情報

「(1) 報告セグメントの概要」及び「(2) セグメント収益及び業績」に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

### (4) 地域別に関する情報

外部顧客への売上収益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
日本	105,535	121,094
米国	119,746	136,636
ドイツ	87,254	100,373
中国	66,530	65,630
その他	112,665	138,824
合計	491,733	562,559

(注) 売上収益は当社及び連結子会社の所在地を基礎に分類しています。

## 非流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
日本	193,237	174,683
アジア (タイ)	43,282 (30,466)	42,137 (31,818)
北米 (米国)	24,581 (24,547)	49,054 (49,020)
その他	15,421	14,471
合計	276,522	280,347

## (5) 主要な顧客に関する情報

外部顧客への売上収益のうち、連結損益計算書の売上収益の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しています。

## 5. 企業結合

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(取得による企業結合)

## (1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称 AMSR, LLC

事業の内容 酸素濃縮器等の販売

企業結合を行った主な理由

当社は、被取得企業が有する販売チャンネルを当社グループ内に取り込むことにより、当社及び当社の連結子会社が手掛ける酸素濃縮器事業の拡大を目指し、当該企業結合を実施しました。

取得日

2021年9月1日

取得した議決権付資本持分の割合

100%

被取得企業の支配を獲得した方法

当社の連結子会社による現金を対価とした株式取得

## (2) 取得日における取得資産、引受負債及び移転対価の公正価値の内訳

(単位：百万円)

	公正価値
取得資産及び引受負債の公正価値	
現金及び現金同等物	22
営業債権及びその他の債権	4
棚卸資産	65
有形固定資産	25
無形資産	319
使用権資産	76
その他の資産	53
営業債務及びその他の債務	97
その他の負債	158
取得資産及び引受負債の公正価値(純額)	311
のれん	2,388
合計	2,699
移転対価の公正価値	
現金及び現金同等物	2,699
合計	2,699

(注) 1 企業結合に係る取得関連費用83百万円は「販売費及び一般管理費」に計上しています。

2 当該企業結合により生じたのれんは、今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力に関連して発生したものであり、税務上損金算入可能な金額はありません。

## (3) 取得に伴うキャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	金額
取得により支出した現金及び現金同等物	2,699
取得時に被取得企業が保有していた現金及び現金同等物	22
合計	2,677

## (4) 業績に与える影響

取得日以降に被取得企業に生じた売上収益及び当期利益は影響が軽微のため記載を省略しています。また、企業結合が期首に実施されたと仮定した場合の結合後企業の売上収益及び当期利益については、連結財務諸表に与える影響が軽微であるため記載を省略しています。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(取得による企業結合)

(1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称 MGC Diagnostics Holdings, Inc.

事業の内容 心肺機能診断機器の製造・販売

企業結合を行った主な理由

当社は、被取得企業が有する診断・モニター用の機器・サービスと病院・クリニックへの販売チャネルを当社グループ内に取り込むことにより、当社グループが手掛ける従来の酸素療法ビジネスや喘息診断機器に加えて、製品ポートフォリオ及び販売チャネルの一層の拡大を目指し、当該企業結合を実施しました。

取得日

2022年12月28日

取得した議決権付資本持分の割合

100%

被取得企業の支配を獲得した方法

当社の連結子会社による現金を対価とした「逆三角合併」による株式取得

(2) 取得日における取得資産、引受負債及び移転対価の公正価値の内訳

(単位：百万円)

	公正価値
取得資産及び引受負債の公正価値	
現金及び現金同等物	140
営業債権及びその他の債権	1,734
棚卸資産	1,584
有形固定資産	635
無形資産	15,564
使用権資産	288
その他の資産	1,231
営業債務及びその他の債務	6,715
借入金	144
その他の金融負債	289
取得資産及び引受負債の公正価値(純額)	14,030
のれん	8,501
合計	22,531
移転対価の公正価値	
現金及び現金同等物	22,531
合計	22,531

(注) 1 企業結合に係る取得関連費用418百万円は「販売費及び一般管理費」に計上しています。

2 当該企業結合により生じたのれんは、今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力に関連して発生したものであり、税務上損金算入可能な金額はありません。

3 のれんの金額は、当連結会計年度末において取得原価の配分が完了していないため、暫定的に算定された金額です。

4 取得した営業債権及びその他の債権の公正価値1,734百万円について、契約上の未収金額は1,873百万円であり、回収不能と見込まれる契約上のキャッシュ・フローの取得日現在の見積りは138百万円です。



## (3) 取得に伴うキャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	金額
取得により支出した現金及び現金同等物	22,531
取得時に被取得企業が保有していた現金及び現金同等物	140
合計	22,390

## (4) 業績に与える影響

取得日以降に被取得企業に生じた売上収益及び当期利益は影響が軽微のため記載を省略しています。また、企業結合が期首に実施されたと仮定した場合の結合後企業の売上収益及び当期利益については、連結財務諸表に与える影響が軽微であるため記載を省略しています。

## 6. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は、次のとおりです。なお、前連結会計年度及び当連結会計年度の連結財政状態計算書上における「現金及び現金同等物」の残高と連結キャッシュ・フロー計算書上における「現金及び現金同等物」の残高は一致しています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
現金及び預金	64,085	110,128
短期投資	108,500	91,500
合計	172,585	201,628

(注) 現金及び現金同等物は、償却原価で測定する金融資産に分類しています。

## 7. 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
受取手形及び売掛金	114,413	118,092
未収入金	9,530	5,528
合計	123,944	123,620

(注) 営業債権及びその他の債権は、償却原価で測定する金融資産に分類しています。

## 8. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
商品及び製品	86,272	92,044
仕掛品	36,418	41,586
原材料及び貯蔵品	34,120	58,677
合計	156,811	192,308

前連結会計年度及び当連結会計年度において費用として認識され、売上原価に含まれている棚卸資産は、連結損益計算書の「売上原価」とほぼ同額です。

また、期中に売上原価に含めて費用として認識された棚卸資産の評価減の金額は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
評価減の金額	1,948	935

## 9. 売却目的で保有する資産及び直接関連する負債

売却目的で保有する資産及び直接関連する負債の内訳は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
売却目的で保有する資産		
現金及び現金同等物	-	2,477
営業債権及びその他の債権	-	1,268
棚卸資産	-	4,646
有形固定資産	-	5,979
無形資産	-	101
使用権資産	-	19
その他	-	624
合計	-	15,117
売却目的で保有する資産に直接関連する負債		
営業債務及びその他の債務	-	566
退職給付に係る負債	-	644
その他	-	1,079
合計	-	2,290

(注) 当連結会計年度において、売却目的で保有する資産及び直接関連する負債に分類したものは、当社の連結子会社において工場再編の意思決定を行ったことから分類した自動車関連セグメントに係る資産です。また、当社とIMC International Metalworking Companies B.Vとの間で2023年4月3日より開始した当社連結子会社の合併会社化による合併事業を開始するにあたり、当社の機械工具事業を連結子会社であるNTKカッティングツールズ株式会社に承継するセラミックセグメントに係る資産及び負債です。当該合併事業の開始については、「注記36. 後発事象」をご参照ください。

## 10.有形固定資産

## (1) 増減表

有形固定資産の帳簿価額の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	土地	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	建設仮勘定	その他	合計
2021年4月1日	28,120	72,066	127,513	18,284	5,244	251,230
取得	-	21	387	21,993	50	22,451
企業結合による取得	-	-	-	-	25	25
減価償却費 (注1)	-	6,741	23,722	-	1,701	32,165
減損損失 (注3)	-	-	474	380	22	877
売却又は処分	-	40	925	57	49	1,072
外貨換算差額	226	1,268	3,699	369	231	5,796
その他 (注2)	3	11,448	17,469	31,133	1,484	735
2022年3月31日	28,344	78,023	123,946	9,075	5,263	244,652
取得	0	259	1,443	20,534	138	22,377
企業結合による取得	34	295	200	24	80	635
減価償却費 (注1)	-	6,402	24,224	-	1,812	32,438
減損損失 (注3)	-	3	4,482	502	190	5,178
売却又は処分	330	955	1,400	170	105	2,963
売却目的で保有する 資産への振替	1,454	1,210	3,225	59	29	5,979
外貨換算差額	250	1,029	2,029	359	128	3,797
その他 (注2)	31	4,433	12,038	19,491	1,113	1,873
2023年3月31日	26,875	75,469	106,326	9,770	4,586	223,028

(注) 1 有形固定資産の減価償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれています。

2 建設仮勘定から各科目への振替は、「その他」に含まれています。

3 有形固定資産の減損損失は、連結損益計算書の「売上原価」に含まれています。

4 有形固定資産の帳簿価額を算定する際に控除した政府補助金の額は、前連結会計年度において10百万円、当連結会計年度において355百万円です。

## (2) 期首及び期末の取得価額及び減価償却累計額(減損損失累計額と合算)

(単位：百万円)

2021年4月1日	土地	建物及び構築物	機械装置及び運搬具	建設仮勘定	その他	合計
取得価額	28,164	188,062	353,438	18,284	18,484	606,434
減価償却累計額	43	115,995	225,925	-	13,240	355,204
帳簿価額	28,120	72,066	127,513	18,284	5,244	251,230

(単位：百万円)

2022年3月31日	土地	建物及び構築物	機械装置及び運搬具	建設仮勘定	その他	合計
取得価額	28,387	201,085	371,749	9,456	20,285	630,963
減価償却累計額	43	123,061	247,802	380	15,022	386,310
帳簿価額	28,344	78,023	123,946	9,075	5,263	244,652

(単位：百万円)

2023年3月31日	土地	建物及び構築物	機械装置及び運搬具	建設仮勘定	その他	合計
取得価額	26,918	200,750	365,773	10,645	20,711	624,800
減価償却累計額	43	125,281	259,447	875	16,125	401,772
帳簿価額	26,875	75,469	106,326	9,770	4,586	223,028

## (3) コミットメント

有形固定資産の取得に関する契約上のコミットメントは次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
有形固定資産の取得に関するコミットメント	8,873	12,447

## 11. のれん及び無形資産

## (1) 増減表

のれん及び無形資産の帳簿価額の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	のれん	無形資産			合計
		ソフトウェア	開発資産	その他(注3)	
2021年4月1日	3,422	6,576	2,161	4,281	16,440
取得	-	3,104	-	15	3,119
内部開発による増加	-	-	338	-	338
企業結合による取得	2,388	-	-	319	2,707
償却費(注1)	-	2,102	301	716	3,120
減損損失(注2)	-	11	-	-	11
売却又は処分	-	19	463	-	482
外貨換算差額	593	65	-	404	1,062
その他	-	106	-	1	107
2022年3月31日	6,403	7,719	1,734	4,305	20,162
取得	-	3,620	-	-	3,620
内部開発による増加	-	-	78	-	78
企業結合による取得	8,501	-	-	15,564	24,066
償却費(注1)	-	2,312	329	1,087	3,729
減損損失(注2)	-	742	-	32	775
売却又は処分	-	242	67	-	309
売却目的で保有する資産への振替	-	101	-	-	101
外貨換算差額	608	38	-	487	1,134
その他	-	860	-	-	860
2023年3月31日	15,513	8,840	1,415	19,237	45,006

(注) 1 無形資産の償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれています。

2 無形資産の減損損失は、連結損益計算書の「売上原価」に含まれています。

3 その他には、顧客関係資産等が含まれています。

4 当社グループの前連結会計年度及び当連結会計年度における期中に費用として認識された研究開発活動による支出は23,685百万円及び27,887百万円であり、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれています。

(2) 期首及び期末の取得価額及び償却累計額(減損損失累計額と合算)

(単位：百万円)

2021年4月1日	のれん	無形資産			合計
		ソフトウェア	開発資産	その他	
取得価額	3,754	17,303	3,981	7,768	32,807
償却累計額	331	10,727	1,820	3,487	16,366
帳簿価額	3,422	6,576	2,161	4,281	16,440

(単位：百万円)

2022年3月31日	のれん	無形資産			合計
		ソフトウェア	開発資産	その他	
取得価額	6,770	20,783	3,841	8,931	40,326
償却累計額	366	13,063	2,107	4,625	20,163
帳簿価額	6,403	7,719	1,734	4,305	20,162

(単位：百万円)

2023年3月31日	のれん	無形資産			合計
		ソフトウェア	開発資産	その他	
取得価額	15,912	24,258	3,852	25,381	69,405
償却累計額	399	15,417	2,436	6,144	24,399
帳簿価額	15,513	8,840	1,415	19,237	45,006

12. 非金融資産の減損

(1) 資金生成単位

当社グループは、事業用資産については管理会計上の区分を基礎に資産のグループ化を行っており、遊休資産については個別資産ごとにグループ化を行っています。

(2) 減損損失

減損損失を認識した資産の種類別内訳は、次のとおりです。

減損損失は、連結損益計算書の「売上原価」に計上しています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
有形固定資産		
建物及び構築物	-	3
機械装置及び運搬具	474	4,482
建設仮勘定	380	502
その他	22	190
のれん及び無形資産		
ソフトウェア	11	742
その他	-	32
使用権資産		
建物及び構築物を原資産とするもの	-	441
減損損失 計	889	6,396

前連結会計年度において、セラミックセグメント及び新規事業セグメントの一部の製品について撤退することを決定したため減損損失を計上したほか、セラミックセグメントにおける遊休状態の建設仮勘定について減損損失を計上しました。なお、回収可能価額は処分コスト控除後の公正価値で測定しています。

当連結会計年度において、自動車関連セグメントの一部の資金生成単位について収益見込みの低下等に伴い、割引後将来キャッシュ・フローの見積額が、資産グループの帳簿価額を下回ったため、2,506百万円の減損損失を計上しました。なお、当該資産グループの回収可能価額は主として使用価値により測定しており、使用価値の見積りに用いた割引率は、税引前加重平均資本コスト（18.5%）を使用しています。

また、新規事業セグメントにおける円筒形SOFC燃料電池事業の資金生成単位について事業環境の変化等により想定していた将来キャッシュ・フローが見込めなくなったことから、3,701百万円の減損損失を計上しました。なお、回収可能価額は処分コスト控除後の公正価値で測定しています。公正価値のヒエラルキーはレベル3です。

### (3) のれんの減損テスト

当社グループは、のれんについて、毎期及び減損の兆候がある場合には随時、減損テストを実施しています。

企業結合で生じたのれんは、取得日に、企業結合から利益がもたらされる資金生成単位又は資金生成単位グループに配分しています。

のれんの帳簿価額の資金生成単位別内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
(株)NTKセラテック	307	307
CAIRE Inc.	3,443	3,757
AMSR, LLC	2,652	2,893
MGC Diagnostics Holdings, Inc.	-	8,554
合計	6,403	15,513

のれんのうち、重要なものは、当社がCAIRE Inc.、CAIRE Medical Limited及びCAIRE Medical Technology (Chengdu) Co., Ltd. (以下、「CAIRE社」という。)の全株式を取得し、CAIRE社及びその子会社5社を子会社化した際に発生したのれん、当社の連結子会社がAMSR, LLC及びMGC Diagnostics Holdings, Inc.の全株式を取得し、子会社化した際に発生したのれんです。

減損テストの回収可能価額は、使用価値に基づき算定しています。使用価値は、取締役会において承認された3～5年間の事業計画等と成長率を基礎とした見積将来キャッシュ・フローを現在価値に割り引いて算定しています。承認された事業計画を超える期間の見積りに用いた成長率は、資金生成単位が属する市場の長期平均成長率を基礎として決定しています。使用価値の見積りに使用した成長率は前連結会計年度において2.2%～3.0%、当連結会計年度において1.0%～2.1%であり、税引前割引率は前連結会計年度において13.3%～21.8%、当連結会計年度において14.3%～14.4%です。減損テストを実施した結果、当該のれんに係る減損損失は認識していません。

当連結会計年度において、仮に成長率が1.8%下落した場合、又は割引率が0.8%上昇した場合に減損損失が発生するものと推定しています。

なお、上記の減損損失計上の余裕度に関する推定は、成長率の下落及び割引率の上昇がそれぞれ単独で発生するとの仮定に基づき記載しています。使用価値の測定に用いる見積将来キャッシュ・フローは、主要製品の売上が市場の成長及び新製品の投入により増加することを前提としています。また、将来キャッシュ・フローの金額、成長率及び割引率の見積りは、将来の不確実な経済条件の変動等によって影響を受ける可能性があり、実際に発生した金額及び実績率が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、のれんの金額に重要な影響を与える可能性があります。

## 13. リース

## 借手側

当社グループでは、特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に移転するものについては、リースである又はリースを含んだものであると判断し、リースの開始日において使用权資産及びリース負債を認識しています。主なリース取引は、オフィスビル、倉庫、車両、金型等のリース取引です。

上記の取引には、当社グループの事業拠点の柔軟性を確保すること等を目的として、借手がリースを延長するオプション又は解約するオプションが付されている契約が含まれています。

リースを延長するオプションは、契約対象資産の事業遂行上の必要性、代替資産の取得の難易度やオプションの行使条件等を総合的に勘案し、行使する必要があると判断した場合にはこれを行使用することとしています。リース開始日において、将来これを行使用するか否かを判断することは極めて困難であるため、行使されることが合理的に確実であるとはいえないと判断しています。したがって、その対象期間はリース期間に含めておらず、当該期間におけるリース料はリース負債の測定に含めていません。なお、リースを延長するオプションを行使用して延長可能な期間及び当該延長可能期間におけるリース料は、通常、当初の契約期間及びリース料と同一又は近似しています。

リースを解約するオプションは、主に、リース期間終了日より一定期間前までに相手方に通知すれば、早期解約が認められるものです。

当社グループは、延長オプションを行使用すること又は解約オプションを行使用しないことが合理的に確実であるかどうかを、必要に応じて見直しています。この見直しによる財務上の影響は、当連結会計年度において軽微です。

なお、当社グループでは、変動リース料、残価保証を含む契約及び契約しているにもかかわらず、まだ開始していないリースに重要性はありません。

使用权資産の帳簿価額の内訳は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
使用权資産		
建物及び構築物を原資産とするもの	7,841	8,206
機械装置及び運搬具を原資産とするもの	1,816	1,928
工具、器具及び備品を原資産とするもの	62	76
土地を原資産とするもの	233	229
合計	9,955	10,441



使用权資産の増加額並びにリースに関連する費用及びキャッシュ・アウトフローは、次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)
使用权資産の減価償却費		
建物及び構築物を原資産とするもの	1,663	2,126
機械装置及び運搬具を原資産とするもの	615	574
工具、器具及び備品を原資産とするもの	93	73
土地を原資産とするもの	193	185
使用权資産の減価償却費合計	2,566	2,960
リース負債に係る支払利息	57	84
短期リースに係る費用	866	656
少額資産のリースに係る費用	2	0
リース負債の測定に含めていない変動リース料	-	-
サブリースによる収益	12	12
セール・アンド・リースバック取引による損益	-	-
リースに係るキャッシュ・アウトフロー	3,853	4,240
使用权資産の増加額	3,328	4,642

(注) 1 リース負債の満期分析は「注記21. 金融商品」に記載のとおりです。

2 使用权資産に係る減損損失は「注記12. 非金融資産の減損損失」に記載のとおりです。

#### 14. 持分法で会計処理されている投資

持分法で会計処理されている投資はすべて、個々には重要性のない関連会社に対するものです。

#### 15. その他の金融資産

その他の金融資産の内訳は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年 3月31日)	当連結会計年度 (2023年 3月31日)
償却原価で測定する金融資産に分類したもの		
公社債等	4,000	7,580
定期預金	11,597	10,946
その他	1,287	1,185
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類したもの		
公社債等	36	40
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類したもの		
株式	43,389	33,812
合計	60,311	53,564
うち流動資産	15,760	18,166
うち非流動資産	44,550	35,398

## 16. 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
買掛金	36,750	34,224
その他	16,822	22,344
合計	53,572	56,569

(注) 営業債務及びその他の債務は、償却原価で測定する金融負債に分類しています。

## 17. 社債及び借入金

社債及び借入金の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)	平均利率 (%) (注2)	返済期限
短期借入金	13,018	19,513	5.61	-
1年内返済予定の長期借入金	5,583	177	0.64	-
1年内償還予定の社債(注3)	-	9,995	-	-
長期借入金	86,281	116,838	0.33	2024年～ 2033年
社債(注3)	49,852	39,897	-	-
合計	154,736	186,422	-	-
うち流動負債	18,601	29,686	-	-
うち非流動負債	136,134	156,735	-	-

(注) 1 社債及び借入金は、償却原価で測定する金融負債に分類しています。

2 平均利率については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しています。

3 社債の発行条件の要約は次のとおりです。

(単位：百万円)

会社名	銘柄	発行 年月日	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)	利率 (%)	担保	償還 期限
提出会社	第8回 無担保社債	2018年 6月14日	10,000	10,000	0.110	無	2023年 6月14日
提出会社	第9回 無担保社債	2018年 6月14日	10,000	10,000	0.370	無	2028年 6月14日
提出会社	第10回 無担保社債	2019年 6月20日	20,000	20,000	0.110	無	2024年 6月20日
提出会社	第11回 無担保社債	2019年 6月20日	10,000	10,000	0.270	無	2029年 6月20日
合計	-	-	50,000	50,000	-	-	-

## 18. その他の金融負債

その他の金融負債の内訳は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
償却原価で測定する金融負債に分類したもの		
その他	38	40
リース負債	10,531	11,800
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債に分類したもの		
デリバティブ負債	467	375
合計	11,038	12,216
うち流動負債	3,551	3,879
うち非流動負債	7,486	8,336

## 19. その他の負債

その他の流動負債及びその他の非流動負債の内訳は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
未払費用	15,248	19,248
未払賞与	9,519	10,514
未払有給休暇	7,786	8,006
その他(注)	11,374	14,059
合計	43,929	51,829
うち流動負債	40,664	46,349
うち非流動負債	3,264	5,480

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における「その他」には、競争法関連費用の引当金が含まれています。詳細は「注記35. 偶発事象 訴訟等」をご参照ください。

## 20. 従業員給付

当社及び一部の連結子会社では、確定給付型の企業年金制度及び退職一時金制度を設けている他、一部の海外連結子会社では確定拠出型制度を設けています。確定給付型制度における給付額は、勤続した各年に稼得したポイント、勤務年数、その他の条件に基づき設定されています。

当社及び一部の連結子会社は、年金規約に基づく規約型年金制度を設けています。当社及び一部の連結子会社は、従業員の同意を得て、受給資格、給付内容・方法、掛金負担等年金制度の内容を規定した企業年金規約を定め、年金規約について厚生労働大臣の承認を受けています。掛金の払込み、積立金の管理等に関して保険会社や信託銀行等と契約を締結し制度を運営しています。契約を締結した保険会社等は、年金資産の管理・運用を行うとともに、年金数理計算や年金・一時金の支給業務を行います。

当社及び一部の連結子会社は、法令、法令に基づく厚生労働大臣の処分及び規約を遵守し、加入者等のため忠実にその業務を遂行しなければならず、自己又は加入者等以外の第三者の利益を図る目的をもって資産管理運用契約を締結すること及び積立金の運用に関し特定の方法を指図することは禁止されています。

また、非積立型制度であった当社の退職一時金制度に対して、2023年3月期に退職給付信託を設定し、当連結会計年度より、積立型の制度として区分しています。

## (1) 確定給付制度

## 確定給付制度債務及び制度資産の調整表

確定給付制度債務及び制度資産と連結財政状態計算書に計上された確定給付負債及び資産の純額との関係は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
積立型の確定給付制度債務の現在価値	49,475	53,181
制度資産の公正価値	46,941	53,509
小計	2,534	327
資産上限額の影響	-	2,388
非積立型の確定給付制度債務の現在価値	18,476	10,277
売却目的で保有する資産に直接関連する負債への振替	-	644
確定給付負債及び資産の純額	21,010	11,693
連結財政状態計算書上の金額		
退職給付に係る負債	21,010	11,693
純額	21,010	11,693

## 確定給付制度債務の現在価値の調整表

確定給付制度債務の現在価値の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
確定給付制度債務の現在価値の期首残高 (注1)	70,402	67,951
当期勤務費用	3,394	3,174
利息費用	563	686
再測定	2,158	5,279
人口統計上の仮定の変化により生じた数理計算上の差異	766	289
財務上の仮定の変化により生じた数理計算上の差異	1,225	3,572
実績の修正により生じた数理計算上の差異	166	1,417
過去勤務費用	339	1
給付支払額	4,437	3,475
売却目的で保有する資産に直接関連する負債への振替	-	644
その他 (注2)	528	1,046
確定給付制度債務の現在価値の期末残高 (注1)	67,951	63,458

(注) 1 確定給付制度債務の加重平均デュレーションは、前連結会計年度において13.6年、当連結会計年度において13.4年です。

2 「その他」には海外連結子会社の確定給付制度債務の換算差額が含まれています。

## 制度資産の公正価値の調整表

制度資産の公正価値の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
制度資産の公正価値の期首残高	46,566	46,941
利息収益	370	515
再測定	340	1,630
制度資産に係る収益(利息収益を除く。)	340	1,630
事業主からの拠出金	2,507	9,551
給付支払額	2,378	2,060
その他(注)	215	192
制度資産の公正価値の期末残高	46,941	53,509

(注) 「その他」には海外連結子会社の制度資産の換算差額が含まれています。

当社グループは、翌連結会計年度(2024年3月期)に2,425百万円の掛金を拠出する予定です。

## 資産上限額の影響

資産上限額の影響の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
資産上限額の影響の期首残高	-	-
再測定	-	2,388
資産上限額の影響の変動	-	2,388
資産上限額の影響の期末残高	-	2,388

## 制度資産の項目ごとの内訳

制度資産の主な項目ごとの公正価値は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)			当連結会計年度 (2023年3月31日)		
	活発な市場における 公表市場価格		合計	活発な市場における 公表市場価格		合計
	有	無		有	無	
株式	6,268	-	6,268	5,502	-	5,502
債券	19,716	-	19,716	18,085	-	18,085
一般勘定	-	11,669	11,669	-	11,570	11,570
オルタナティブ(注)	-	5,778	5,778	-	6,390	6,390
その他	2,067	1,439	3,507	3,519	8,441	11,960
合計	28,053	18,888	46,941	27,107	26,402	53,509

(注) オルタナティブは、主にプライベートデット及びインフラファンドへの投資です。

制度資産の運用は、年金給付、一時金等の支払いを将来にわたり確実にを行うため、許容されるリスクのもとで必要とされる総合収益を長期的に確保することを目的としています。

この目的を踏まえ、投資対象資産の期待収益率、リスク等を考慮した上で、将来にわたる最適な資産の組み合わせである資産構成割合を維持するよう努めています。

## 重要な数理計算上の仮定

数理計算に用いた主な仮定は次のとおりです。

(単位：%)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
割引率	0.8	1.2

数理計算上の仮定には、上記以外に、予想昇給率、死亡率、予想退職率等が含まれます。

## 感応度分析

数理計算に用いた割引率が0.5%変動した場合に、確定給付制度債務の現在価値に与える影響は次のとおりです。感応度分析はその他の仮定に変更がないことを前提としていますが、実際には他の仮定の変化が感応度分析に影響する可能性があります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
割引率が0.5%上昇した場合	4,282	3,802
割引率が0.5%低下した場合	4,689	4,136

## (2) 確定拠出制度

確定拠出制度に関して費用として認識された金額は、前連結会計年度が782百万円、当連結会計年度が852百万円です。

## (3) 従業員給付費用

連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれる従業員給付費用の合計額は、前連結会計年度が113,828百万円、当連結会計年度が119,024百万円です。

## 21. 金融商品

## (1) 資本リスク管理方針

当社グループの資本管理は、財務の安全性及び資本の効率性のバランスを取りながら、持続的な成長及び企業価値の増大を達成することを目的としています。

財務の安全性については、強い財務体質を維持し、高い信用格付けを得ることにより、低コストでの有利子調達が可能になるよう努めています。

資本の効率性については、財務の安全性とバランスを取りながらも、有利子調達した資金を有効活用し、全体の資本コストの低減を図っています。

当社グループが受ける重要な資本規制はありません。

## (2) 財務上のリスク管理

当社グループは、事業活動を行う過程において、財務上のリスクに晒されていますが、当該リスクを軽減するために、リスク管理を行っています。

リスクには、主に為替変動リスク、金利変動リスク、市場価格変動リスク、信用リスク、流動性リスクが含まれます。

## 為替変動リスク

当社グループは、グローバルに事業展開をしていることから、機能通貨以外で実施する取引から発生する為替変動リスクに晒されています。当社グループでは為替変動のリスクを回避するために、外貨建の営業債権については為替予約及び通貨オプション取引を、外貨建借入金については金利通貨スワップ取引を内部管理規程に従い実需の範囲で行うこととしています。

## 為替感応度分析

以下の表は、関連する外国為替に対して日本円が1%増減した場合に純損益及び資本に与える影響を示す当社グループの感応度分析です。なお、機能通貨建の金融商品並びに在外営業活動体の資産及び負債、収益及び費用を円貨に換算する際の影響は含んでいません。また、その他の変動要因(残高、金利等)は一定であることを前提としています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
米ドル	183	381
ユーロ	38	36
人民元	97	73
タイバーツ	249	224

## 金利変動リスク

当社グループは、外貨建借入金を変動金利により借入れているため、金利変動リスクに晒されています。当社グループでは金利変動のリスクを回避するために、変動金利性借入金については金利通貨スワップを内部管理規程に従い実需の範囲で行うこととしています。

これにより、当社グループにおける金利変動リスクに対するエクスポージャーは限定的であり、金利変動に対する影響は軽微であると判断しています。

## 市場価格変動リスク

当社グループは、資本性金融商品(株式)から生じる株価の変動リスクに晒されています。当社グループは、トレーディング目的で保有する資本性金融商品はなく、取引先等との継続的かつ安定的な取引関係の維持・強化のために保有しています。資本性金融商品については、定期的に公正価値や発行体の財務状況を把握しています。

## 価格感応度分析

以下の表は、期末日現在において保有する資本性金融商品の市場価格が1%変動した場合に、資本に与える影響を示す当社グループの感応度分析です。本分析は、その他の変動要因は一定であることを前提としています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
資本	256	176

## 信用リスク

信用リスクは、顧客や取引先(金融機関等を含む。)が契約上の債務に関して信用悪化や経営破綻等により債務不履行になり、当社グループに財務上の損失を発生させるリスクです。当社グループでは、与信管理規程等に従い、取引先に対して与信限度額を設定し、与信管理しています。

また、デリバティブ取引では、カウンターパーティリスクを軽減するため、信用度の高い金融機関等とのみ取引を行っており、信用リスクに及ぼす影響は限定的です。

なお、特定の取引先について、重要な信用リスクのエクスポージャーはなく、特段の管理を有する信用リスクの過度の集中はありません。

連結財務諸表に表示されている金融資産の減損後の帳簿価額は、獲得した担保の評価額を考慮に入れない、当社グループの金融資産の信用リスクに対するエクスポージャーの最大値です。

## ( )信用リスク管理実務

信用リスクの著しい増大の有無は、内部格付、外部格付等の情報を考慮して判定しています。信用リスクの著しい増加を示す客観的証拠としては、債務者による支払不履行又は滞納、債務者が破産する兆候等が挙げられます。

当社グループでは、債務の弁済に重大な問題が生じているか又は生じる可能性が高いと判断された場合には債務不履行とみなしており、債務不履行と判断される場合や債務者の破産等による法的整理手続の開始があった場合には、当該金融資産は信用減損したものと判断しています。

営業債権については、常に全期間の予想信用損失と同額で貸倒引当金を測定しています。予想信用損失の金額は、過去の信用損失の実績率を基礎とした引当率を乗じて算定しています。営業債権以外の債権等については、原則として12か月の予想信用損失と同額で貸倒引当金を測定していますが、信用リスクが当初認識時点より著しく増加した場合には、全期間の予想信用損失と同額で貸倒引当金を測定しています。予想信用損失の金額は、信用リスクが著しく増加していると判断されていない債権等については、過去の信用損失の実績率を基礎とした引当率を乗じて算定しています。信用リスクが著しく増加していると判定された資産及び信用減損金融資産に該当する債権等については、債務者の財政状態、担保の処分見積額、預り保証金による補填額、返済計画等を考慮し算定しています。

金融資産の全部又は一部を回収する合理的な見込みがない場合には、金融資産の帳簿価額を直接償却しています。

( )貸倒引当金及び対象金融資産の増減

貸倒引当金の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

貸倒引当金	12か月の予想信用損失に等しい金額で測定	全期間の予想信用損失に等しい金額で測定			合計
		信用減損金融資産ではない金融資産	信用減損金融資産	営業債権	
2021年4月1日残高	-	257	-	482	740
期中増加額	-	31	-	280	311
期中減少額	-	22	-	98	121
その他の増減額	-	-	-	31	31
2022年3月31日残高	-	265	-	695	961
期中増加額	-	42	-	306	348
期中減少額	-	10	-	403	413
その他の増減額	-	-	-	122	122
2023年3月31日残高	-	298	-	721	1,019

保有する金融資産の総額での帳簿価額は次のとおりです。

(単位：百万円)

帳簿価額	12か月の予想信用損失に等しい金額で測定	全期間の予想信用損失に等しい金額で測定			合計
		信用減損金融資産ではない金融資産	信用減損金融資産	営業債権	
前連結会計年度 (2022年3月31日)	26,340	341	-	115,109	141,791
当連結会計年度 (2023年3月31日)	25,107	389	-	118,856	144,353



## ( )リスク・プロフィール

回収期日を基礎とした信用リスク・プロフィールの内訳は、次のとおりです。

## 営業債権

(単位：百万円)

全期間の予想損失	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
回収期日を経過していないもの	109,043	109,176
回収期日を30日以内経過しているもの	3,834	5,328
回収期日を30日超経過しているもの	387	1,601
回収期日を60日超経過しているもの	364	559
回収期日を90日超経過しているもの	1,478	2,190
合計	115,109	118,856

## その他の債権、その他の金融資産

(単位：百万円)

12か月の予想信用損失に等しい 金額で測定	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
回収期日を経過していないもの	10,722	6,560
回収期日を経過したもの	20	19
合計	10,742	6,580

(単位：百万円)

全期間の予想信用損失 (信用減損金融資産ではない金融資産)	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
回収期日を経過していないもの	341	389
回収期日を経過したもの	-	-
合計	341	389

(単位：百万円)

全期間の予想信用損失 (信用減損金融資産)	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
回収期日を経過していないもの	-	-
回収期日を経過したもの	-	-
合計	-	-

(注) 償却原価で測定する金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産のうち、大手金融機関に預入れている定期預金等、明らかに信用リスクが低く予想信用損失を計上していない金融商品は、上記の表に含めていません。

## 流動性リスク

流動性リスクとは、当社グループが期限の到来した金融負債の返済義務を履行するに当たり、支払期日にその支払を実行できなくなるリスクです。

営業債務及びその他の債務、借入金及びその他の金融負債は流動性リスクに晒されていますが、当社グループでは、適時資金計画を作成・更新するとともに、金融機関との間にコミットメント・ライン契約を締結すること等により、当該リスクを管理しています。

## 満期分析

主な金融負債(デリバティブを含む。)の期日別残高は次のとおりです。

前連結会計年度(2022年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上の キャッシュ ・フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
非デリバティブ 金融負債								
営業債務及び その他の債務	53,572	53,572	53,572	-	-	-	-	-
借入金	104,883	106,136	18,988	321	145	11,729	31,692	43,258
社債	49,852	50,514	97	10,091	20,075	64	64	20,123
リース負債	10,531	10,690	3,117	1,931	1,483	1,356	1,049	1,752
デリバティブ金融負債								
為替予約	467	467	467	-	-	-	-	-
合計	219,308	221,381	76,243	12,344	21,703	13,150	32,805	65,134

当連結会計年度(2023年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上の キャッシュ ・フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
非デリバティブ 金融負債								
営業債務及び その他の債務	56,569	56,569	56,569	-	-	-	-	-
借入金	136,529	140,886	20,800	765	12,172	32,133	42,044	32,970
社債	49,892	50,417	10,091	20,075	64	64	64	20,059
リース負債	11,800	11,920	3,497	2,593	1,927	1,845	969	1,086
デリバティブ金融負債								
為替予約	375	375	375	-	-	-	-	-
合計	255,167	260,169	91,334	23,434	14,163	34,042	43,077	54,116

## (3) 公正価値

## ( ) 公正価値測定方法

金融商品の公正価値は、次のとおり算定しています。

(現金及び現金同等物、営業債権及びその他の債権、その他の金融資産、営業債務及びその他の債務、その他の金融負債)

短期間で決済されるものについては、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によります。その他については、将来キャッシュ・フローを期日までの期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値等により算定しています。公正価値の測定ではレベル2に分類しています。

(その他の金融資産、その他の金融負債)

上場株式の公正価値については、期末日の市場価格によって算定し、公正価値の測定ではレベル1に分類しています。公社債等の公正価値については、取引金融機関から提示された価格等により、利用可能な情報に基づく合理的な評価方法により算定し、公正価値の測定ではレベル2又はレベル3に分類しています。非上場株式等の公正価値については、主として時価純資産法により算定し、公正価値の測定ではレベル3に分類しています。レベル3の金融商品に係る公正価値の測定は、関連する社内規程に従い実施しています。公正価値の測定に際しては、対象となる金融商品の性質、特徴及びリスクを最も適切に反映できる評価技法及びインプットを用いています。また、公正価値の測定結果については、上位役職者のレビューを受けています。

レベル3に分類される金融商品について、観察可能でないインプットを合理的に考え得る代替的な仮定に変更した場合の公正価値の増減は重要ではありません。

デリバティブ等は、取引先金融機関等から提示された金利、為替等の観察可能な市場データに基づいて算定しています。観察可能な市場データを利用して公正価値を算出しているため、公正価値の測定ではレベル2に分類しています。

(社債及び借入金)

社債は、取引先金融機関から提示された価格によっています。

短期借入金は、短期間で決済されるものであり、公正価値が帳簿価額と近似しているため、公正価値は帳簿価額と同額とみなしています。

長期借入金は、元利金の合計額を同様の新規借入れを行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっています。なお、いずれも観察可能な市場データを利用して公正価値を算出しているため、公正価値の測定ではレベル2に分類しています。

( )公正価値のヒエラルキー

金融商品の公正価値のヒエラルキーは、次のとおり分類しています。

レベル1：活発な市場において相場価格により測定された公正価値

レベル2：レベル1に含まれる相場価格以外で、直接又は間接的に観察可能な価格により測定された公正価値

レベル3：観察可能でないインプットを含む、評価技法を用いて測定された公正価値

償却原価で測定する主な金融商品

前連結会計年度(2022年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値			
		レベル1	レベル2	レベル3	合計
負債					
社債	49,852	-	49,740	-	49,740
借入金	91,865	-	91,112	-	91,112
合計	141,717	-	140,852	-	140,852

(注) 1 社債、借入金については、1年以内に償還又は返済予定の残高を含んでいます。

2 短期の金融資産及び短期の金融負債は、帳簿価額と公正価値が近似しているため、上表には含めていません。

当連結会計年度(2023年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値			
		レベル1	レベル2	レベル3	合計
負債					
社債	49,892	-	49,652	-	49,652
借入金	117,015	-	116,391	-	116,391
合計	166,908	-	166,043	-	166,043

(注) 1 社債、借入金については、1年以内に償還又は返済予定の残高を含んでいます。

2 短期の金融資産及び短期の金融負債は、帳簿価額と公正価値が近似しているため、上表には含めていません。

経常的に公正価値で測定する金融商品

前連結会計年度(2022年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値			
		レベル1	レベル2	レベル3	合計
資産					
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産：					
株式	43,389	36,994	-	6,394	43,389
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産：					
公社債等	36	-	-	36	36
合計	43,425	36,994	-	6,430	43,425
負債					
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債：					
デリバティブ負債	467	-	467	-	467
合計	467	-	467	-	467

当連結会計年度(2023年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値			
		レベル1	レベル2	レベル3	合計
<b>資産</b>					
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産：					
株式	33,812	25,419	-	8,392	33,812
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産：					
公社債等	40	-	-	40	40
合計	33,852	25,419	-	8,432	33,852
<b>負債</b>					
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債：					
デリバティブ負債	375	-	375	-	375
合計	375	-	375	-	375

レベル3に分類された金融商品の期首残高から期末残高への増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
期首残高	4,519	6,430
利得及び損失合計	927	730
純損益(注1)	3	4
その他の包括利益(注2)	924	734
取得	954	2,695
処分	0	6
その他	29	42
期末残高	6,430	8,432

- (注) 1 純損益に含まれている利得及び損失は、決算日時点の純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に関するものです。これらの利得及び損失は、連結損益計算書の「金融収益」及び「金融費用」に含まれています。
- 2 その他の包括利益に含まれている利得及び損失は、決算日時点のその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に関するものです。これらの利得及び損失は、連結包括利益計算書の「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産」に含まれています。

## (4) 資本性金融商品

当社グループでは、取引関係の維持・強化を目的として保有する資本性金融商品に対する投資について、その保有目的を鑑み、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に指定しています。

活発な市場のある金融資産の主な銘柄ごとの公正価値は、次のとおりです。

(単位：百万円)

銘柄	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
TOTO(株)	12,584	11,259
本田技研工業(株)	10,758	10,300
日本碍子(株)	1,696	1,695
(株)ノリタケカンパニーリミテド	936	964
名港海運(株)	330	340
A N Aホールディングス(株)	315	287
戸田建設(株)	170	158
竹田印刷(株)	131	147
(株)御園座	15	14
(株)ブロードリーフ	3	4

(注) 活発な市場のない金融資産は、主に環境・エネルギー、医療、次世代自動車等の新規事業への投資であり、前連結会計年度及び当連結会計年度における新規事業への投資の公正価値は、それぞれ4,844百万円及び6,761百万円です。

資本性金融商品は、資本コストと中長期的なリスク・リターンとの比較等を踏まえた保有の合理性及び企業価値向上の観点から効果の検証を行い、継続保有に該当しないと判断に至る場合は、適宜市場動向を見ながら売却いたします。期中に売却した銘柄の売却日時時点の公正価値、その他の資本の構成要素で認識していた累積利得又は損失(税効果考慮前)は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売却日時時点の公正価値	11,034	9,573
累積利得(税効果考慮前)	9,051	8,210

## (5) 金融資産と金融負債の相殺

当社グループでは、一部の金融資産及び金融負債について、認識された金額を相殺する法的強制力のある権利を有し、純額で決済するか、又は資産の実現と負債の決済を同時に実行する意図を有していることから、金融資産と金融負債を相殺し連結財政状態計算書に純額で表示しています。

同一の取引先に対して認識した金融資産及び金融負債のうち、連結財政状態計算書で相殺した金額及び連結財政状態計算書に計上した金額の内訳は次のとおりです。

前連結会計年度(2022年3月31日)

(単位：百万円)

	金融資産の総額	連結財政状態計算書で相殺した金融負債の総額	連結財政状態計算書に表示した金融資産の純額
営業債権及びその他の債権	127,963	4,019	123,944

(単位：百万円)

	金融負債の総額	連結財政状態計 算書で相殺した 金融資産の総額	連結財政状態計 算書に表示した 金融負債の純額
営業債務及びその他の債務	57,592	4,019	53,572

当連結会計年度(2023年3月31日)

(単位：百万円)

	金融資産の総額	連結財政状態計 算書で相殺した 金融負債の総額	連結財政状態計 算書に表示した 金融資産の純額
営業債権及びその他の債権	127,672	4,051	123,620

(単位：百万円)

	金融負債の総額	連結財政状態計 算書で相殺した 金融資産の総額	連結財政状態計 算書に表示した 金融負債の純額
営業債務及びその他の債務	60,620	4,051	56,569

## (6) ヘッジ会計

当社グループは、外貨建営業債権並びに外貨建借入金の返済及び金利支払に伴う為替変動リスクに晒されています。当該為替変動リスクをヘッジするために、為替予約、通貨オプション取引及び金利通貨スワップ取引を行うこととしていますが、ヘッジ会計は適用していません。

## 22. 資本及びその他の資本項目

## (1) 資本金及び資本剰余金

日本の会社法(以下、「会社法」という。)では、株式の発行に対しての払込又は給付の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれている資本準備金に組み入れることができると規定されています。また、会社法では、資本準備金は株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。

授權株式数、発行済株式数及び資本金等の残高の増減は次のとおりです。

	授權株式数 (株)	発行済株式数 (株)	資本金 (百万円)	資本剰余金 (百万円)
2021年4月1日	390,000,000	204,175,320	47,869	54,856
期中増減	-	-	-	171
2022年3月31日	390,000,000	204,175,320	47,869	54,684
期中増減	-	-	-	838
2023年3月31日	390,000,000	204,175,320	47,869	55,522

(注) 当社の発行する株式は、すべて権利内容に何ら限定のない無額面の普通株式であり、発行済株式は全額払込済みとなっています。

## (2) 利益剰余金

会社法では、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金又は利益準備金として積み立てることが規定されています。積み立てられた利益準備金は、欠損補填に充当できます。また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取り崩すことができることとされています。

## (3) 自己株式

会社法では、株主総会の決議により分配可能額の範囲内で、取得する株式数、取得価格の総額等を決定し、自己株式を取得することができると規定されています。また、市場取引又は公開買付による場合には、定款の定めにより、会社法上定められた要件の範囲内で、取締役会の決議により自己株式を取得することができます。

自己株式数及び残高の増減は次のとおりです。

	株式数(株)	金額(百万円)
2021年4月1日	732,031	1,554
増加	296,719	495
減少	139,986	295
2022年3月31日	888,764	1,754
増加	543	1
減少	15,619	28
2023年3月31日	873,688	1,727

(注) 自己株式の株式数には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が保有する当社株式が前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、それぞれ、563,420株、547,819株含まれています。

(4) その他の資本の構成要素

在外営業活動体の換算差額

外貨建てで作成された在外営業活動体の財務諸表を連結する際に発生した換算差額です。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品の公正価値の評価差額です。これについては、認識を中止し、又は公正価値が著しく下落した期において、その他の包括利益で認識されていた累積利益又は損失を利益剰余金に振り替えています。

確定給付制度の再測定

確定給付制度の再測定は、数理計算上の差異及び確定給付負債の純額に係る利息純額を除いた制度資産に係る収益で構成されています。これについては、発生した期においてその他の包括利益に一括認識し、直ちに利益剰余金に振り替えています。

23. 配当金

当社は、剰余金の配当について、会社法の規定に基づいて算定される分配可能額の範囲内で行っています。分配可能額は、日本基準に準拠して作成された当社の会計帳簿において利益剰余金の金額に基づいて算定されています。

配当金の支払額は次のとおりです。

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

決議日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2021年5月7日 取締役会(注1)	7,134	35.00	2021年3月31日	2021年6月4日
2021年10月27日 取締役会(注2)	9,784	48.00	2021年9月30日	2021年11月30日

- (注) 1 2021年5月7日取締役会決議に基づく配当金の総額には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が保有する当社株式に対する配当金14百万円が含まれています。  
2 2021年10月27日取締役会決議に基づく配当金の総額には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が保有する当社株式に対する配当金27百万円が含まれています。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

決議日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年4月28日 取締役会(注1)	11,007	54.00	2022年3月31日	2022年6月3日
2022年9月26日 取締役会(注2)	16,919	83.00	2022年9月30日	2022年11月30日



- (注) 1 2022年4月28日取締役会決議に基づく配当金の総額には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が保有する当社株式に対する配当金30百万円が含まれています。
- 2 2022年9月26日取締役会決議に基づく配当金の総額には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が保有する当社株式に対する配当金45百万円が含まれています。

配当の効力発生日が翌連結会計年度となるものは次のとおりです。

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

決議日	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年4月28日 取締役会	利益剰余金	11,007	54.00	2022年3月31日	2022年6月3日

(注) 配当金の総額には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が保有する当社株式に対する配当金30百万円が含まれています。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

決議日	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年4月28日 取締役会	利益剰余金	16,919	83.00	2023年3月31日	2023年6月6日

(注) 配当金の総額には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が保有する当社株式に対する配当金45百万円が含まれています。

## 24. 株式報酬

当社は、当社の取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)及び執行役員(以下、「取締役等」という。)を対象に持分決済型の株式報酬制度を採用しています。株式報酬制度に関して計上された費用は、前連結会計年度において123百万円、当連結会計年度において200百万円です。

### (1) 役員報酬BIP(Board Incentive Plan)信託制度

当社は取締役等を対象に、当社の中長期的な業績の向上と企業価値増大への貢献意識を一層高めることを目的として、役員報酬BIP(Board Incentive Plan)信託(以下、「BIP信託」という。)と称される仕組みを採用しています。

BIP信託は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、当社の株式交付規程に従って付与されるポイント(1ポイント=1株)に基づき、当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を取締役等に交付又は給付する業績連動型の株式報酬制度です。

権利確定条件は、付与日以降、原則として権利確定日まで取締役等として勤務していることとなっています。

なお、本制度では当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭が信託を通じて交付又は給付されるため、権利行使価格はありません。

期中において付与されたポイントの付与日における加重平均公正価値は、前連結会計年度1,596円、当連結会計年度1,551円です。当該公正価値は、ブラック・ショールズ・モデルで算定した公正価値を参照して測定されています。

同モデルで使用された仮定は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
株価	1,890円	1,959円
予想ボラティリティ(注)	33.4%	33.5%
予想残存期間	4.3年	3.3年
予想配当率	3.9%	7.0%
リスクフリーレート	0.1%	0.0%

(注) 予想ボラティリティは、予想残存期間に対応する期間の過去の株価実績を基にして算定しています。

## (2) 株式付与ESOP(Employee Stock Ownership Plan)信託制度

当社は雇用契約を継続する執行役員(以下、「対象者」という。)を対象に、対象者への帰属意識の醸成と経営参画意識を持たせ、対象者への長期的な業績向上や株価上昇に対する意欲や士気の高揚を図ることを目的として、株式付与ESOP(Employee Stock Ownership Plan)信託(以下、「ESOP信託」という。)と称される仕組みを採用しています。

ESOP信託は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、当社の株式交付規程に従って付与されるポイント(1ポイント=1株)に基づき、当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を対象者に交付又は給付する業績連動型の株式報酬制度です。

権利確定条件は、付与日以降、原則として権利確定日まで対象者として勤続していることとなっています。

なお、本制度では当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭が信託を通じて交付又は給付されるため、権利行使価格はありません。

期中において付与されたポイントの付与日における加重平均公正価値は、前連結会計年度1,596円、当連結会計年度1,551円です。当該公正価値は、ブラック・ショールズ・モデルで算定した公正価値を参照して測定されています。

同モデルで使用された仮定は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
株価	1,890円	1,959円
予想ボラティリティ(注)	33.4%	33.5%
予想残存期間	4.3年	3.3年
予想配当率	3.9%	7.0%
リスクフリーレート	0.1%	0.0%

(注) 予想ボラティリティは、予想残存期間に対応する期間の過去の株価実績を基にして算定しています。

## 25. 売上収益

## (1) 顧客との契約から認識した収益

連結損益計算書の「売上収益」の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
顧客との契約から認識した収益	491,574	562,519
その他の源泉から認識した収益	158	39
合計	491,733	562,559

(注) その他の源泉から認識した収益には、IFRS第16号に基づくリース収入等が含まれています。

## (2) 売上収益の分解

顧客との契約から生じる収益を顧客との契約に基づき、セグメント別に分解しています。当社グループのセグメントは、社内カンパニーを基礎とした製品別のセグメントから構成されており、当社の構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。分解した収益とセグメント売上収益との関連は、次のとおりです。

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	合計
自動車関連	387,775
プラグ	250,023
センサ	137,752
セラミック	93,423
新規事業	4,600
その他	5,934
合計	491,733

(注) 上記には「顧客との契約から認識した収益」の他、「その他の源泉から認識した収益」を含めています。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	合計
自動車関連	443,980
プラグ	285,121
センサ	158,858
セラミック	108,787
新規事業	4,487
その他	5,303
合計	562,559

(注) 上記には「顧客との契約から認識した収益」の他、「その他の源泉から認識した収益」を含めています。

「自動車関連」は、主として自動車に組み付けられる部品の製造販売を行っており、「プラグ」では主にスパークプラグを、「センサ」では自動車用各種センサ(排気ガスセンサ等)の製造販売を行っています。「セラミック」では、切削工具、産業機器部品、半導体製造装置用部品、半導体パッケージ及び医療用酸素濃縮器等の製造販売を行っています。「新規事業」では、環境エネルギー分野等の新規事業に関する製品の製造販売を行っています。

これらの販売については、製品の支配が顧客に移転したとき、すなわち、製品を顧客の指定した場所へ配送し、引渡し、検収を受けた時点で、顧客に製品の法的所有権、物理的占有、製品の所有に伴う重大なリスク及び経済価値が移転するため、その時点で収益を認識しています。収益の認識後、1年以内に支払いを受けているため、約束した対価の金額に重要な金融要素は含まれていません。

「自動車関連」における製品は、販売数量や販売金額等の一定の目標の達成を条件としたリポート(以下、「達成リポート」という。)等を付けて販売される場合があります。その場合の取引価格は、顧客との契約において約束された対価から達成リポート等の見積りを控除した額で算定しています。達成リポート等の見積りは過去の実績等に基づく、最頻値法を用いており、収益は重大な戻入れが生じない可能性が非常に高い範囲でのみ認識しています。

## (3) 契約負債

契約負債は、主として顧客からの前受金に関連するものです。契約負債の残高は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
契約負債	619	390

前連結会計年度の期首現在の契約負債残高はすべて、前連結会計年度の収益として認識しています。また、当連結会計年度の期首現在の契約負債残高はすべて、当連結会計年度の収益として認識しています。

## 26. 販売費及び一般管理費

連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
減価償却費及び償却費	6,152	7,208
退職給付費用	770	1,049
役員報酬及び給与手当	37,729	43,428
荷造運搬費	13,170	13,875
広告宣伝費	5,658	7,455
その他	30,581	36,861
合計	94,063	109,878

## 27. その他収益及び費用

その他収益の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
固定資産売却益	52	2,121
受取保険金	51	66
関係会社株式売却益	8,621	-
社会負担金還付額	1,829	-
その他	3,622	2,252
合計	14,176	4,440

その他費用の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
工場再編費用	-	1,495
和解金	433	-
その他	1,332	2,187
合計	1,766	3,682

## 28. 金融収益及び金融費用

## (1) 金融収益

金融収益の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
受取利息		
償却原価で測定する金融資産	724	1,655
受取配当金		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する ものとして指定した金融資産 (注)	1,160	1,077
デリバティブ評価益	115	91
為替差益(純額)	6,063	2,877
その他	1,186	271
合計	9,250	5,974

(注) 受取配当金には、各報告期間において、認識の中止を行ったその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産からの収益が含まれていますが、当該金額には重要性がないため区分していません。

## (2) 金融費用

金融費用の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
支払利息		
償却原価で測定する金融負債(注)	843	1,417
その他	278	391
合計	1,121	1,809

(注) リース負債に係る支払利息は「注記13. リース」に記載のとおりです。

## 29. 法人所得税

## (1) 繰延税金資産及び繰延税金負債

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳は次のとおりです。

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	2021年4月1日 残高	純損益を通じて 認識	その他の 包括利益を 通じて認識	その他(注)	2022年3月31日 残高
繰延税金資産					
繰越欠損金	826	25	-	54	907
退職給付に係る負債	6,816	356	467	47	6,040
有形固定資産及び無形資産	2,432	242	-	1	2,188
未払費用	4,212	864	-	92	5,169
棚卸資産	3,123	278	-	113	2,958
未実現利益	5,543	1,733	-	-	7,276
その他	5,308	438	17	196	5,925
合計	28,262	2,184	485	503	30,466
繰延税金負債					
関係会社の留保利益	4,948	907	-	-	5,856
有価証券評価差額	11,590	86	2,720	-	8,956
有形固定資産及び無形資産	3,294	315	-	351	3,331
その他	481	520	-	145	1,148
合計	20,316	1,199	2,720	497	19,292
純額	7,946	985	2,235	6	11,173

(注) 為替換算差額は「その他」に含めて表示しています。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	2022年4月1日 残高	純損益を通じて 認識	その他の 包括利益を 通じて認識	その他(注)	2023年3月31日 残高
繰延税金資産					
繰越欠損金	907	213	-	202	1,323
退職給付に係る負債	6,040	328	317	1	6,053
有形固定資産及び無形資産	2,188	328	-	31	1,829
未払費用	5,169	1,528	-	191	6,888
棚卸資産	2,958	818	-	106	2,246
未実現利益	7,276	676	-	-	7,952
その他	5,925	1,862	41	18	4,086
合計	30,466	262	276	452	30,379
繰延税金負債					
関係会社の留保利益	5,856	1,147	-	-	7,004
有価証券評価差額	8,956	19	2,287	0	6,648
有形固定資産及び無形資産	3,331	574	-	4,006	6,763
その他	1,148	649	-	44	543
合計	19,292	96	2,287	4,051	20,960
純額	11,173	166	2,011	3,598	9,419

(注) 為替換算差額及び企業結合による影響は「その他」に含めて表示しています。

連結財政状態計算書上の繰延税金資産及び繰延税金負債は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
繰延税金資産	12,864	12,628
繰延税金負債	1,690	3,208
純額	11,173	9,419

繰延税金資産を認識していない将来減算一時差異、税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除の金額は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
将来減算一時差異	12,306	12,651
繰越欠損金及び繰越税額控除	25,589	38,584

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除の失効予定は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
1年目	-	-
2年目	-	33
3年目	39	1,527
4年目	1,502	4,655
5年目以降	24,047	32,367
合計	25,589	38,584

前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、繰延税金負債を認識していない子会社及び関連会社に対する投資に係る将来加算一時差異に重要性はありません。

## (2) 法人所得税費用

法人所得税費用の内訳は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
当期税金費用	25,124	29,627
繰延税金費用(注)	985	166
合計	24,139	29,794

(注) 繰延税金費用には、従前は未認識であった過去の期間の一時差異から生じた便益の額が含まれています。これに伴う繰延税金費用の減少額に重要性はありません。

## (3) 法定実効税率の調整

法定実効税率と平均実際負担税率との差異要因は次のとおりです。

(単位：%)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
法定実効税率	30.6	30.6
(調整)		
永久に損金に算入されない項目	0.7	0.9
永久に益金に算入されない項目	0.5	0.3
試験研究費等の税額控除	2.3	2.8
海外連結子会社の税率差異	1.4	1.0
繰延税金資産の回収可能性の評価による影響	2.2	5.2
関係会社の留保利益	1.1	1.2
海外連結子会社の税務恩典による免税額	1.0	0.6
その他	0.5	1.2
平均実際負担税率	28.9	32.0

(注) 当社は日本における法人税、住民税及び事業税に基づき、前連結会計年度の実効税率30.6%、当連結会計年度の実効税率30.6%として算出しています。ただし、海外連結子会社については、その所在地における法人税等が課されています。



## 30. 1株当たり当期利益

## (1) 1株当たり情報

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
基本的1株当たり当期利益(円)	296.04	326.09

(注) 希薄化後1株当たり当期利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

(2) 基本的1株当たり当期利益の算定上の基礎は、次のとおりです。

項目	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円)	60,200	66,293
普通株式の期中平均株式数(千株)	203,356	203,296

(注) 基本的1株当たり当期利益の算定において、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が保有する当社株式を期中平均株式数から控除しています。

## 31. その他の包括利益

各連結会計年度におけるその他の包括利益の内訳と対応する税効果額(非支配持分を含む。)は次のとおりです。

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	当期発生額	組替調整額	税効果調整前	税効果額	税効果調整後
純損益に振り替えられない項目					
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	15	-	15	6	8
確定給付制度の再測定	1,818	-	1,818	467	1,351
持分法適用会社における その他の包括利益に対する持分	15	-	15	-	15
純損益に振り替えられない項目合計	1,849	-	1,849	474	1,375
純損益に振り替えられる可能性のある項目					
在外営業活動体の換算差額	21,168	-	21,168	-	21,168
持分法適用会社における その他の包括利益に対する持分	424	191	232	-	232
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	21,593	191	21,401	-	21,401
その他の包括利益合計	23,443	191	23,251	474	22,776

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	当期発生額	組替調整額	税効果調整前	税効果額	税効果調整後
純損益に振り替えられることのない項目					
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	3,758	-	3,758	1,253	2,505
確定給付制度の再測定	1,260	-	1,260	317	943
持分法適用会社における その他の包括利益に対する持分	91	-	91	-	91
純損益に振り替えられることのない項目合計	2,590	-	2,590	935	1,654
純損益に振り替えられる可能性のある項目					
在外営業活動体の換算差額	11,689	-	11,689	-	11,689
持分法適用会社における その他の包括利益に対する持分	97	-	97	-	97
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	11,786	-	11,786	-	11,786
その他の包括利益合計	9,196	-	9,196	935	10,132

## 32. 財務活動に係る負債の変動

財務活動に係る負債の変動は次のとおりです。

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

	2021年 4月1日	キャッシュ・ フローを伴う 変動	キャッシュ・フローを伴わない変動				2022年 3月31日
			外貨換算 差額	新規リース契 約	子会社に対す る支配の獲得 から生じる変 動	その他	
短期借入金	28,943	17,109	1,184	-	-	-	13,018
長期借入金	108,783	17,703	725	-	-	59	91,865
社債	49,812	-	-	-	-	40	49,852
リース負債	9,655	2,984	401	3,625	76	243	10,531
合計	197,194	37,796	2,312	3,625	76	143	165,268

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

	2022年 4月1日	キャッシュ・ フローを伴う 変動	キャッシュ・フローを伴わない変動				2023年 3月31日
			外貨換算 差額	新規リース契 約	子会社に対す る支配の獲得 から生じる変 動	その他	
短期借入金	13,018	5,563	1,091	-	39	200	19,513
長期借入金	91,865	24,395	588	-	107	58	117,015
社債	49,852	-	-	-	-	40	49,892
リース負債	10,531	3,584	271	5,264	-	683	11,800
合計	165,268	26,375	1,951	5,264	147	784	198,222

## 33. 主要な子会社

当社の主要な子会社は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載のとおりです。

## 34. 関連当事者

## (1) 関連当事者との取引

関連当事者との取引及び債権債務の残高について、重要性がないため記載を省略しています。

## (2) 主要な経営幹部に対する報酬

主要な経営幹部に対する報酬は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
報酬及び賞与	948	1,258
株式報酬	112	179
合計	1,061	1,438

(注) 1 主要な経営幹部は、各連結会計年度における当社の取締役及び執行役員です。

2 賞与及び株式報酬は、前連結会計年度及び当連結会計年度に費用計上した金額を記載しています。

## 35. 偶発事象

## 訴訟等

当社グループは、自動車関連事業における過去の一部の取引において競争法違反の疑いがあるとして海外の当局による調査を受けております。これに関連し、顧客からの損害賠償の交渉、民事訴訟も提起されています。当社はこれらについて国及び競争法当局の調査の状況、和解交渉の進展状況及び担当弁護士からの意見聴取等を踏まえて個別にリスクを検討し、将来発生する可能性がある損失見込額を費用計上しています。競争法関連費用引当金の残高は、前連結会計年度末において830百万円、当連結会計年度末において0百万円です。損失見込額は現時点において入手可能な情報に基づいていますが、今後新たな事実が判明した場合は追加の損失が発生する可能性があります。なお、IAS第37号「引当金、偶発負債及び偶発資産」に従い、当社の立場が不利になる可能性があるため、訴訟等に係る詳細な内容を開示していません。

## 36. 後発事象

当社は、2022年10月28日開催の取締役会において、IMC International Metalworking Companies B.V (以下、「IMC」)との当社連結子会社の合併会社化による資本業務提携(以下、「本提携」)に関する合併契約を締結することを決議し、2023年4月3日より合併事業を開始いたしました。

## (1) 本提携の方法

当社の機械工具事業を当社の連結子会社であるNTKカuttingツールズ株式会社(以下、「NTKカuttingツールズ」)に承継することで集約したうえで、当社が保有するNTKカuttingツールズ株式の一部をIMCに譲渡することで、持株比率をIMC51.0%、当社49.0%とし、NTKカuttingツールズを両社の合併会社として運営します。なお、本提携により、NTKカuttingツールズは当社の連結対象外となり、持分法適用会社となります。

なお、当社からNTKカuttingツールズへの機械工具事業の承継は吸収分割の方法により行いました。

## (2) 業績への影響

本提携が当社の連結業績に与える影響は、軽微なものを見込んでいます。

## (2) 【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上収益 (百万円)	137,105	279,072	419,211	562,559
税引前四半期(当期)利益 (百万円)	34,485	61,715	83,665	93,384
親会社の所有者に帰属する四半期(当期)利益 (百万円)	23,706	43,085	59,374	66,293
基本的1株当たり四半期(当期)利益 (円)	116.61	211.94	292.06	326.09

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
基本的1株当たり四半期利益 (円)	116.61	95.32	80.12	34.04

(注) 基本的1株当たり四半期(当期)利益の算定上、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,309	35,392
受取手形	2,583	2,033
売掛金	1 73,640	1 71,433
有価証券	112,536	98,540
製品	16,551	19,540
仕掛品	1,745	3,372
原材料	732	19,380
貯蔵品	1,350	1,796
前払費用	102	67
未収収益	1 1,182	1 1,767
未収入金	1 29,527	1 29,806
関係会社短期貸付金	1 12,783	1 44,691
その他	82	98
貸倒引当金	27	1,507
流動資産合計	254,102	326,412
固定資産		
有形固定資産		
建物	48,775	45,327
構築物	2,635	2,482
機械及び装置	73,255	62,894
車両運搬具	111	85
工具、器具及び備品	2,100	1,467
土地	15,673	15,373
建設仮勘定	3,657	4,573
有形固定資産合計	146,208	132,204
無形固定資産		
ソフトウェア	6,483	7,690
無形固定資産合計	6,483	7,690
投資その他の資産		
投資有価証券	40,305	31,374
関係会社株式	71,050	65,614
出資金	305	295
関係会社出資金	10,971	10,223
関係会社長期貸付金	1 35,455	1 25,982
繰延税金資産	6,658	9,577
その他	879	862
貸倒引当金	444	2,379
投資その他の資産合計	165,180	141,550
固定資産合計	317,873	281,445
資産合計	571,975	607,858

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	1 40,165	1 42,002
前受金	97	58
関係会社短期借入金	1 22,001	1 23,548
1年内償還予定の社債	-	10,000
1年内返済予定の長期借入金	-	100
未払金	1 6,648	1 10,448
未払法人税等	14,318	8,111
未払費用	1 8,084	1 8,708
債務保証損失引当金	-	3,672
関係会社事業損失引当金	-	117
預り金	529	586
その他	1,427	540
流動負債合計	93,272	107,894
固定負債		
社債	50,000	40,000
長期借入金	80,100	110,000
退職給付引当金	10,902	2,794
株式給付引当金	141	301
その他	528	513
固定負債合計	141,671	153,610
負債合計	234,943	261,504
純資産の部		
株主資本		
資本金	47,869	47,869
資本剰余金		
資本準備金	54,824	54,824
その他資本剰余金	-	0
資本剰余金合計	54,824	54,824
利益剰余金		
利益準備金	5,837	5,837
その他利益剰余金		
特別償却準備金	182	158
固定資産圧縮特別勘定積立金	-	616
繰越利益剰余金	210,054	225,082
利益剰余金合計	216,074	231,694
自己株式	1,754	1,727
株主資本合計	317,013	332,660
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	20,018	13,692
評価・換算差額等合計	20,018	13,692
純資産合計	337,032	346,353
負債純資産合計	571,975	607,858

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当事業年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
売上高	2 316,928	2 331,505
売上原価	2 240,356	2 235,726
売上総利益	76,572	95,779
販売費及び一般管理費	1, 2 48,348	1, 2 52,087
営業利益	28,223	43,692
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	2 15,816	2 14,940
その他	2 11,296	2 9,595
営業外収益合計	27,113	24,536
営業外費用		
支払利息	2 228	2 214
その他	2 389	2 4,604
営業外費用合計	617	4,819
経常利益	54,719	63,408
特別利益		
固定資産売却益	2 14	2,715
投資有価証券売却益	9,109	7,789
関係会社株式売却益	11,083	-
特別利益合計	20,206	10,505
特別損失		
固定資産処分損	2 439	2,125
減損損失	246	-
投資有価証券売却損	57	2
投資有価証券評価損	1	1,105
関係会社株式売却損	-	113
関係会社株式評価損	-	6,072
関係会社出資金評価損	348	-
和解金	433	-
債務保証損失引当金繰入額	-	3,672
関係会社事業損失引当金繰入額	-	117
特別損失合計	1,526	13,209
税引前当期純利益	73,399	60,705
法人税、住民税及び事業税	16,523	16,315
法人税等調整額	719	129
法人税等合計	17,242	16,185
当期純利益	56,157	44,519

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合計
					特別償却準備金	繰越利益剰余金	その他利益剰余金合計	
当期首残高	47,869	54,824	54,824	5,837	206	182,563	182,770	188,608
当期変動額								
剰余金の配当						16,919	16,919	16,919
当期純利益						56,157	56,157	56,157
特別償却準備金の積立					34	34	-	-
特別償却準備金の取崩					59	59	-	-
自己株式の取得								
自己株式の処分								
会社分割による減少						11,770	11,770	11,770
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)								
当期変動額合計	-	-	-	-	24	27,491	27,466	27,466
当期末残高	47,869	54,824	54,824	5,837	182	210,054	210,237	216,074

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,554	289,747	26,647	26,647	316,394
当期変動額					
剰余金の配当		16,919			16,919
当期純利益		56,157			56,157
特別償却準備金の積立		-			-
特別償却準備金の取崩		-			-
自己株式の取得	495	495			495
自己株式の処分	295	295			295
会社分割による減少		11,770			11,770
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			6,628	6,628	6,628
当期変動額合計	200	27,266	6,628	6,628	20,637
当期末残高	1,754	317,013	20,018	20,018	337,032



当事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
						特別償却準備金	固定資産圧縮特別勘定積立金	繰越利益剰余金	その他利益剰余金合計	
当期首残高	47,869	54,824	-	54,824	5,837	182	-	210,054	210,237	216,074
当期変動額										
剰余金の配当								27,927	27,927	27,927
当期純利益								44,519	44,519	44,519
特別償却準備金の積立						42		42	-	-
特別償却準備金の取崩						65		65	-	-
固定資産圧縮特別勘定積立金の積立							616	616	-	-
自己株式の取得										
自己株式の処分			0	0						
会社分割による減少								972	972	972
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)										
当期変動額合計	-	-	0	0	-	23	616	15,027	15,619	15,619
当期末残高	47,869	54,824	0	54,824	5,837	158	616	225,082	225,856	231,694

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,754	317,013	20,018	20,018	337,032
当期変動額					
剰余金の配当		27,927			27,927
当期純利益		44,519			44,519
特別償却準備金の積立		-			-
特別償却準備金の取崩		-			-
固定資産圧縮特別勘定積立金の積立		-			-
自己株式の取得	1	1			1
自己株式の処分	28	28			28
会社分割による減少		972			972
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			6,325	6,325	6,325
当期変動額合計	27	15,647	6,325	6,325	9,321
当期末残高	1,727	332,660	13,692	13,692	346,353

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

- ・市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法によっています。)

- ・市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

製品、仕掛品、原材料及び貯蔵品

移動平均法による原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しています。)

3 デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

4 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く。)

定額法を採用しています。

なお、主な耐用年数は次のとおりです。

建物 8年～50年

機械及び装置 4年～10年

無形固定資産(リース資産を除く。)

定額法を採用しています。

なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年以内)に基づく定額法を採用しています。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

5 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。

(1) 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

(2) 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しています。また、数理計算上の差異については、各期の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度より費用処理しています。

株式給付引当金

株式交付規程に基づく取締役及び執行役員への当社株式等の交付等に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しています。

競争法関連費用引当金

自動車関連事業において競争法違反の疑いがあるとされた過去の一部の取引に関する和解金等の支出に備えるため、将来発生する可能性がある損失見込額を計上しています。

債務保証損失引当金

関係会社の借入金に対する債務保証に係る損失に備えるため、関係会社の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しています。

関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に伴う損失に備えるため、関係会社の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しています。

6 ヘッジ会計の方法

一体処理（特例処理、振当処理）の要件を満たす金利通貨スワップについては、一体処理を採用しています。

7 収益及び費用の計上基準

当社は、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日）を適用しており、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しています。

主要な事業における主な履行義務の内容及び収益を認識する通常の時点については、「連結財務諸表注記 25. 売上収益」に記載のとおりです。

8 その他財務諸表作成のための重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっています。

グループ通算制度の適用

グループ通算制度を適用しています。

（重要な会計上の見積り）

会計上の見積りにより当事業年度に係る財務諸表にその額を計上した項目であって、翌事業年度に係る財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりです。

関係会社株式の評価

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
関係会社株式	6,430百万円	6,430百万円

「重要な会計方針 1. 有価証券の評価基準及び評価方法」に記載のとおり、関係会社株式のうち、非上場の子会社に対する投資等、市場価格のない株式等については取得原価をもって貸借対照表価額としておりますが、当該株式の発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した時には、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除いて、その株式について評価損を認識しております。

当事業年度において平板形燃料電池事業を営む子会社で実質価額が著しく低下しているものの、将来の事業計画に基づいて実質価額の回復が十分可能であると判断いたしました。

同事業は新規事業であり、市場の成長には一定の期間を要するとともに、設備投資、製品開発コストや量産体制の確立に向けて生産コストが先行していることから設立以降継続的に営業損失を計上しています。実質価額の回復可能性の見積りは、当該子会社の長期の事業計画を基礎として行っており、将来における燃料電池市場の成長による売上の増加や量産効果を含むコスト低減等、一定の仮定を設定していますが、これらの仮定は将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合、翌事業年度に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(表示方法の変更)

(貸借対照表)

前事業年度において「流動資産」の「その他」に含めておりました「関係会社短期貸付金」は金額的重要性が増したため、当事業年度より区分掲記しております。

また、前事業年度において、区分掲記しておりました「流動負債」の「競争法関連費用引当金」については、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度においては「その他」に含めて表示しております。

(貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
短期金銭債権	93,281百万円	124,091百万円
長期金銭債権	35,455百万円	25,982百万円
短期金銭債務	41,698百万円	48,730百万円

## 2 偶発債務

(1) 保証債務は下記の銀行借入に対して行っています。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
連結子会社	4,480百万円	- 百万円

(2) 当社グループは、自動車関連事業における過去の一部の取引において競争法違反の疑いがあるとして海外の当局による調査を受けています。これに関連し、顧客からの損害賠償の交渉、民事訴訟も提起されています。当社はこれらについて国及び競争法当局の調査の状況、和解交渉の進展状況及び担当弁護士からの意見聴取等を踏まえて個別にリスクを検討し、将来発生する可能性がある和解金等の損失見込額を費用計上しています。損失見込額は現時点において入手可能な情報に基づいていますが、見積り特有の不確実性があるため、今後新たな事実が判明した場合等には追加の損失が発生する可能性があります。

(損益計算書関係)

## 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は次のとおりです。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
減価償却費	2,260百万円	2,182百万円
貸倒引当金繰入額	12百万円	40百万円
退職給付費用	515百万円	479百万円
役員報酬及び給料手当	12,652百万円	13,152百万円
荷造運搬費	8,941百万円	9,236百万円
研究開発費	5,129百万円	6,537百万円
おおよその割合		
販売費	33.5%	31.3%
一般管理費	66.5%	68.7%

## 2 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	250,398百万円	269,021百万円
売上原価	91,564百万円	93,614百万円
販売費及び一般管理費	1,836百万円	2,924百万円
営業取引以外の取引高	19,680百万円	19,555百万円

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載していません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	(単位：百万円)	
	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
子会社株式及び関連会社株式	71,050	65,614

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
(繰延税金資産)		
減損損失	2,672百万円	2,555百万円
減価償却費	1,296百万円	1,007百万円
退職給付引当金	3,336百万円	2,997百万円
関係会社株式	10,085百万円	11,943百万円
棚卸資産	929百万円	844百万円
未払費用	2,475百万円	3,525百万円
貸倒引当金	144百万円	1,189百万円
その他	7,104百万円	7,655百万円
繰延税金資産 小計	28,045百万円	31,718百万円
評価性引当額	12,420百万円	15,717百万円
繰延税金資産 合計	15,624百万円	16,000百万円
(繰延税金負債)		
有価証券評価差額	8,826百万円	6,037百万円
特別償却準備金	80百万円	69百万円
固定資産圧縮特別勘定積立金	-百万円	271百万円
その他	59百万円	44百万円
繰延税金負債 合計	8,966百万円	6,423百万円
繰延税金資産の純額	6,658百万円	9,577百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
永久に損金に算入されない項目	0.1%	0.2%
永久に益金に算入されない項目	5.1%	5.5%
試験研究費等の税額控除	1.9%	3.4%
評価性引当額	0.2%	5.4%
その他	0.4%	0.7%
税効果会計適用後の 法人税等の負担率	23.5%	26.6%

### 3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、当事業年度から、連結納税制度からグループ通算制度へ移行しています。これに伴い、法人税及び地方法人税並びに税効果会計の会計処理及び開示については、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日）に従っています。

#### （企業結合等関係）

##### （共通支配下の取引）

当社は、2022年10月28日開催の取締役会決議に基づき、2023年1月1日付で下記のグループ内組織再編行為を実施いたしました。

##### 1．取引の概要

###### （1）対象となった事業の名称及びその事業の内容

当社の半導体パッケージ事業

###### （2）企業結合日

2023年1月1日

###### （3）企業結合の法的形式

当社を分割会社、当社の100%子会社であるNTKセラミック㈱を承継会社とする吸収分割

###### （4）結合後企業の名称

いずれも変更ありません。

###### （5）その他取引の概要に関する事項

当社グループでは、2020年4月よりスタートした長期経営計画『2030 長期経営計画 日特B X』において、非内燃機関事業の比率を高める“事業ポートフォリオの転換”と“安定的な成長”の両立を掲げております。半導体パッケージ事業においては、2016年より実施してまいりました構造改革により、当面の目標であった黒字化を達成いたしました。この度、当社グループの主力事業の一つであり、同事業との技術的な親和性も高いセンサ事業の傘下において更なる事業の発展を目指すとともに、迅速な事業運営体制を構築するため、吸収分割により当社の半導体パッケージ関連部門を連結子会社であるNTKセラミック㈱に承継させ、不退転の覚悟を持って分社化を行いました。

##### 2．実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号）に基づき、共通支配下の取引として会計処理しています。

#### （収益認識関係）

連結財務諸表注記に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。詳細は「連結財務諸表注記 25.売上収益」をご参照ください。

#### （重要な後発事象）

連結財務諸表注記に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。詳細は「連結財務諸表注記 36.後発事象」をご参照ください。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形 固定資産	建物	48,775	2,010	1,479	3,978	45,327	80,800
	構築物	2,635	162	37	277	2,482	6,390
	機械及び装置	73,255	6,253	1,896	14,718	62,894	169,634
	車両運搬具	111	27	6	45	85	401
	工具、器具及び備品	2,100	162	111	683	1,467	5,849
	土地	15,673	24	324		15,373	
	建設仮勘定	3,657	10,099	9,183		4,573	
	計	146,208	18,739	13,039	19,703	132,204	263,076
無形 固定資産	ソフトウェア	6,483	3,344	386	1,751	7,690	9,599
	計	6,483	3,344	386	1,751	7,690	9,599

(注) 1 「建物」、「構築物」、「機械及び装置」、「車両運搬具」、「工具、器具及び備品」並びに「ソフトウェア」の当期減少額には、会社分割によりNTKセラミック㈱に承継した資産が含まれています。

2 当期増加額のうち、主なものは次のとおりです。

機械及び装置の増加額

(生産設備)プラグ生産設備 2,133 百万円

センサ生産設備 1,508 百万円

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	472	3,555	141	3,886
株式給付引当金	141	200	39	301
競争法関連費用引当金	830	-	830	0
債務保証損失引当金	-	3,672	-	3,672
関係会社事業損失引当金	-	117	-	117

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日(注)1	3月31日、9月30日
1単元の株式数(注)2	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	-
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法(注)3	電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞及び中日新聞に掲載する。
株主に対する特典	なし

(注) 1 上記に記載した基準日のほか、別途基準日を定めて剰余金の配当をすることができる旨定款に定めています。

2 当社定款の定めにより単元未満株主は、次に掲げる権利以外の権利は行使することができません。

(1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利

(2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

(3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割り当て及び募集新株予約権の割り当てを受ける権利

(4) その有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

3 電子公告を行うホームページアドレスは [https://www.ngkntk.co.jp/ir/public\\_notice/](https://www.ngkntk.co.jp/ir/public_notice/) です。



## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第122期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) 2022年6月24日  
関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第122期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) 2022年6月24日  
関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

第123期 第1四半期 (自 2022年4月1日 至 2022年6月30日) 2022年8月10日  
関東財務局長に提出

第123期 第2四半期 (自 2022年7月1日 至 2022年9月30日) 2022年11月9日  
関東財務局長に提出

第123期 第3四半期 (自 2022年10月1日 至 2022年12月31日) 2023年2月9日  
関東財務局長に提出

#### (4) 自己株券買付状況報告書

2022年7月6日、2022年8月3日、2022年9月6日、2022年10月5日、2022年11月4日、2022年12月5日、  
2023年1月11日、2023年2月3日関東財務局長に提出

#### (5) 発行登録書(社債)及びその添付書類

2023年2月15日関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2023年 6月27日

日本特殊陶業株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

名古屋事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 松 木 豊

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 時々輪 彰 久

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本特殊陶業株式会社の2022年4月1日から2023年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第93条により規定された国際会計基準に準拠して、日本特殊陶業株式会社及び連結子会社の2023年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、前連結会計年度の連結財務諸表の監査において監査上の主要な検討事項とした「円筒形SOFC燃料電池事業の固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性」及び「競争法関連費用引当金の見積りの合理性」については相対的なリスクが低下していると判断した。このため、当監査法人は、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において当該事項を監査上の主要な検討事項とはしていない。

のれんの減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>日本特殊陶業株式会社の連結財務状態計算書において、セラミック事業に属するCAIRE Inc. (以下、「CAIRE社」という。)に配分されたのれん3,757百万円が計上されている。こののれんは、CAIRE社の支配を獲得した際に生じたものである。</p> <p>連結財務諸表注記2.作成の基礎(6)見積り及び判断の利用、注記3.重要な会計方針(8)のれん及び無形資産及び(10)非金融資産の減損、注記12.非金融資産の減損に記載されているとおり、のれんを含む資金生成単位グループは、減損の兆候があると判断される場合又は少なくとも年次で減損テストが実施される。減損テストに当たっては、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合、帳簿価額が回収可能価額まで減額され、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。</p> <p>当連結会計年度において会社は、当該資金生成単位グループに配分されたのれんの減損テストにおける回収可能価額として使用価値を用いている。この使用価値の測定に用いる将来キャッシュ・フローは、経営者が作成した5カ年の事業計画と成長率を基礎とした見積将来キャッシュ・フローを現在価値に割り引いて算定している。当連結会計年度において減損テストが行われ、回収可能価額が帳簿価額を上回ったことから減損損失の認識は不要と判断されている。</p> <p>事業計画の作成に当たっては、主要製品の売上が、市場の成長及び新製品の投入により増加することが見込まれている。これらの仮定には一定の不確実性を伴うため、経営者による判断が将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>また、使用価値の測定に用いる割引率の見積りにおいて、計算手法及びインプットデータの選択に当たり、評価に関する高度な専門知識を必要とする。</p> <p>以上から、当監査法人は、CAIRE社に配分されたのれんの減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、CAIRE社に配分されたのれんの減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性を検証するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 のれんを含む資金生成単位の減損テストにおける使用価値の測定に関する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、キャッシュ・フローの見積り期間における主要製品の売上増加について、不適切な仮定が採用されることを防止又は発見するための統制に特に焦点を当てた。</p> <p>(2) 使用価値の見積りの合理性についての検証 将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となるCAIRE社の事業計画の作成に当たって採用された主要な仮定の適切性を評価するため、その根拠について、同社の責任者に対して質問するとともに、主に以下の手続を実施した。</p> <p>事業計画の見積りに含まれる主要な仮定である主要製品の売上の増加について、外部機関が公表している市場予測データ、類似企業の業績との比較によりその合理性を検討した。 新製品の投入については、施策の内容を閲覧することによりその合理性を検討した。</p> <p>加えて、割引率について、当監査法人が属する国内ネットワークファームの評価の専門家を利用して、主に以下について検討した。</p> <p>割引率の計算手法について、対象とする評価項目、会計基準の要求事項を踏まえて、その適切性を評価した。 割引率の計算に用いられたインプットデータと外部機関が公表している関連データと照合し、インプットデータの合理性を評価した。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、日本特殊陶業株式会社の2023年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、日本特殊陶業株式会社が2023年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- ( ) 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。  
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2023年6月27日

日本特殊陶業株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

名古屋事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 松木 豊

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 時々輪 彰久

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本特殊陶業株式会社の2022年4月1日から2023年3月31日までの第123期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本特殊陶業株式会社の2023年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、前事業年度の財務諸表の監査において監査上の主要な検討事項とした「競争法関連費用引当金の見積りの合理性」については相対的なリスクが低下していると判断した。このため、当監査法人は、当事業年度の財務諸表の監査において当該事項を監査上の主要な検討事項とはしていない。

関係会社株式の評価損計上の要否に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>日本特殊陶業株式会社の貸借対照表に計上されている関係会社株式65,614百万円には、注記事項「(重要な会計上の見積り)関係会社株式の評価」に記載されており、平板形燃料電池事業を営む非上場子会社に対する投資6,430百万円が含まれている。</p> <p>非上場の子会社に対する投資等、市場価格のない株式等については、当該株式の発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときには、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除いて、投資について評価損の認識が必要となる。</p> <p>同子会社が営む燃料電池事業は新規事業であり、市場の成長には一定の期間を要するとともに、設備投資、製品開発コストや量産体制の確立に向けて生産コストが先行する。よって、設立当初より、それらの投資の回収には長期間を要することが見込まれており、設立以降継続的に損失が発生している。この結果、日本特殊陶業株式会社における同子会社への投資について実質価額が著しく低下しているが、経営者は投資先子会社の将来の事業計画に基づいて実質価額の回復が十分に裏付けられていると判断している。</p> <p>実質価額の回復可能性の見積りは、投資先子会社の長期の事業計画を基礎として行われるが、将来における燃料電池市場の成長による売上の増加や量産効果を含むコスト低減を見込んでいる。これらの計画は不確実性を伴い、経営者による判断が実質価額の回復可能性の見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上から、当監査法人は、同子会社に対する投資持分の評価損計上の要否に関する判断の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、平板形燃料電池事業を営む非上場子会社に対する投資持分の評価損計上の要否に関する判断の妥当性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 関係会社株式の評価損計上の要否の判定に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、事業計画における売上の増加予測やコスト低減計画について、合理的でない仮定が採用されることを防止又は発見するための統制に特に焦点を当てた。</p> <p>(2) 実質価額の回復可能性の見積りの検討 同子会社への投資持分の実質価額の回復可能性の見積りの基礎となる、同子会社の事業計画の作成に当たって採用された主要な仮定の合理性を評価するため、その根拠について同子会社の責任者に対して質問するとともに、主に以下の手続を実施した。</p> <p>事業計画の見積りに含まれる主要な仮定である売上増加について、審議資料を閲覧するとともに、将来における燃料電池市場の需要の伸びについて外部機関が公表している市場予測データとの整合性を検討した。</p> <p>コスト低減計画については、施策の内容を閲覧するとともにその達成可能性を検討した。</p> <p>設立当初の事業計画と実際の業績及び見直し後の事業計画との乖離の状況を確認した。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。



## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- ( ) 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。  
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。