

トソー株式会社

(東証スタンダード市場 証券コード：5956)

TOSO
color

第82期のご報告

2021年4月1日 ▶ 2022年3月31日

窓辺をかえる、明日がかわる。

TOSO



窓辺をかえる、明日がかわる。

この言葉には、私たちトーソーの思いが込められています。

「窓辺をかえる」には、世界のライフスタイルの変化を見つめ、アイデアと技術の躍進を図りながら、つぎつぎと新しい製品を開発し、お客様の窓辺を演出していくことを表現しています。

また、「明日がかわる」には、トーソーが演出する窓辺を通じて、お客様の毎日を、そして明日をより魅力的なものにしたいという願いが込められています。

そのために、私たち自らも明日にむかって変わり続けていきます。

窓辺をかえる、明日がかわる。

新しいトーソーがここから始まります。

厳しい事業環境が続く中、経営ビジョン「Vision2025」を推進 引き続き高収益体質への転換と成長戦略に取り組む

代表取締役社長

前川 圭二



平素は格別のご支援ならびにご愛顧を賜り、誠にありがとうございます。厚くお礼申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大による低迷から、段階的な経済活動の再開やワクチン接種の促進等により持ち直しの動きも見られましたが、感染の再拡大やウクライナ情勢など、依然として景気の先行きは不透明な状況が続きました。

当社グループ事業に関連の深い建設市場におきましては、前年の新型コロナウイルス感染症の影響による落ち込みの反動により、新設住宅着工戸数、非住宅向けの建築着工床面積ともに増加しておりますが、世界的な原材料価格の高騰や為替変動、原油価格の上昇に加え、長期的には新設住宅着工戸数は減少傾向となるなど、取り巻く経営環境は依然として厳しい状況が続いております。

このような環境の下で、当社グループは「Vision2025」第2フェーズ（2020～2023年度）の2期目として、引き続き主力の住宅分野の深耕とあわせて、非住宅分野や海外事業、新規領域への営業活動を展開し、成長戦略を推進しました。

これらの結果、当連結会計年度における売上高は20,861

百万円（前期比2.6%減少）、営業利益は785百万円（前期比28.5%減少）、経常利益は825百万円（前期比27.7%減少）、親会社株主に帰属する当期純利益は531百万円（前期比29.2%減少）となりました。なお、2022年3月期より「収益認識に関する会計基準」等を適用しております。詳略は当社HPIに掲載の決算短信をご覧ください。

今後の見通しにつきましては、引き続き新型コロナウイルス感染症の影響による世界的な経済活動の停滞に加え、原材料価格のさらなる高騰やウクライナ情勢の動向、物流費の上昇、国内の個人消費や住宅投資の低迷等もあり、経営環境は予断を許さない状況が続くものと予想されます。

当社グループといたしましては、経営ビジョン「Vision2025」の実現に向け、引き続き住宅分野の深耕とあわせて宿泊施設をはじめとした非住宅領域、アジアを中心とした海外販売、保有技術を活用した用途開発、歩行支援用品等の新規分野でのビジネス領域拡大に取り組み、持続的な企業成長を図ってまいります。また、原価低減、総費用低減の徹底を図り、高収益体質への転換と競争力強化に取り組んでまいります。株主の皆様の引き続き変わらぬご支援を心よりお願い申し上げます。

■ 1株あたり配当金の推移

	第81期 (2021年3月期)	第82期 (2022年3月期)
中間配当金	5円	5円
期末配当金	5円	5円
合計(年間)	10円	10円



詳細な決算説明を
動画で公開しています。
是非ご覧ください。



【TOPメッセージ】

現在、我々は新型コロナウイルス感染症や気候変動といった、様々な課題に直面しております。このような環境下において、ESGやSDGsといったキーワードが注目され、今後より一層サステナビリティに関する取り組みは加速していくものと想定されます。

当社は経営理念に「地球環境保全」を掲げ、ISO14001認証取得や省エネ製品の発売、インドネシア共和国における植林活動など、環境を重視した事業活動を続けてまいりました。このような活動はもちろんのこと、企業の社会的責任を果たすことが、持続可能な社会の実現、ひいては当社が将来にわたって持続可能であるために必須であると認識しております。当社では改めて既存の環境保全活動や事業活動を見直し、新たにサステナビリティへの取り組みとして、下記方針を策定いたしました。具体的には、経営理念を基本的な考え方とし、組織統治（ガバナンス）を土台とした環境・社会への取り組みを事業に取り込むことで、より一層サステナビリティに関する活動を推進してまいります。



代表取締役社長

前川 圭二

サステナビリティ方針

TOSOは快適な住生活環境への提案を通じて、
持続可能な社会の実現に貢献します

…… TOSO のサステナビリティに対する考え方 ……

1 TOSOがサステナブルであること

持続可能な社会の実現には、まずTOSOがサステナブルであることが必要であり、ステークホルダーへの社会的責任であると認識します。

3 中長期的な視点で考える

短期的な収益の追求だけでなく、中長期的な視点で考え、持続可能な成長を目指します。

2 社会に必要とされる企業でありつづける

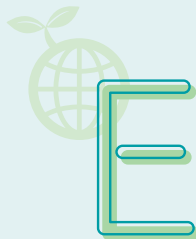
社会に必要とされる会社であることが、TOSOのサステナビリティに繋がると認識し、社会課題の解決に努めます。

4 企業価値の源泉は「人」である

最も重要な経営資源は「人」とであると認識し、全ての社員が長年にわたり健康で安心して働ける環境づくりを行います。

持続可能な社会の実現に向けて

Our Action



Environment

環境への取り組み

- ・省エネ製品の開発・販売
- ・環境にやさしい原材料の使用
- ・材料ロス低減等による資源の有効活用
- ・事業活動における省エネ、温室効果ガス削減
- ・廃棄物削減



従業員への取り組み

- ・教育訓練機会・制度の充実
- ・職場環境改善に向けた取り組み
- ・女性の積極的な採用と管理職等への登用
- ・多様な働き方に向けた制度拡充
- ・多様で平等な人材の採用・管理職等への登用

お客様・地域社会への取り組み

- ・顧客満足度向上に向けた活動
- ・安心・安全の製品の開発・提供
- ・地域社会への支援
- ・地域コミュニティへの参画



Social



Governance

ガバナンスへの取り組み

- ・コンプライアンスの徹底
- ・CGコードに準拠した運営の継続
- ・情報開示への積極的な対応
- ・事業継続計画（BCP）の拡充



サステナビリティ
サイトをオープン



是非ご覧ください。

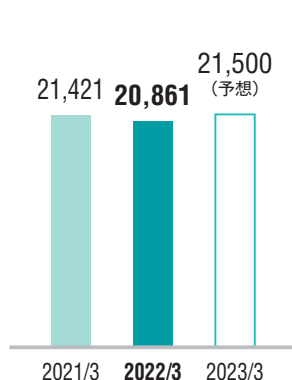


POINT

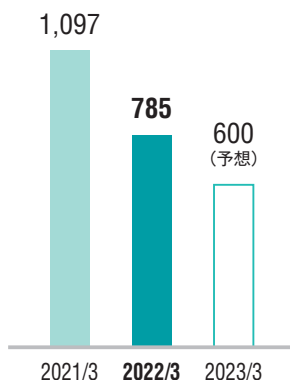
- 海外販売やその他の事業にて持ち直しの動きが見られたものの、宿泊施設を中心とした非住宅分野の不振により売上高は前年割れ
- 原材料価格の高騰、新製品発売や展示会の開催など営業活動コストが増加し、減益

(単位：百万円)

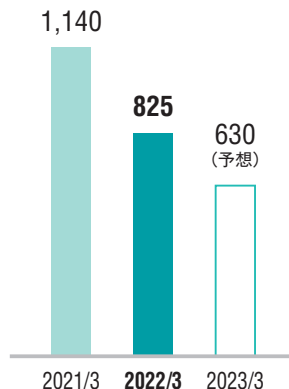
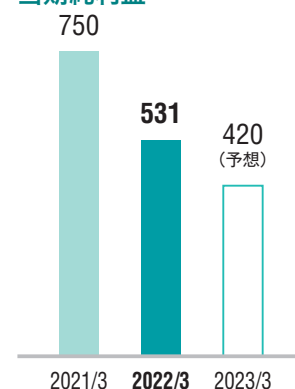
売上高



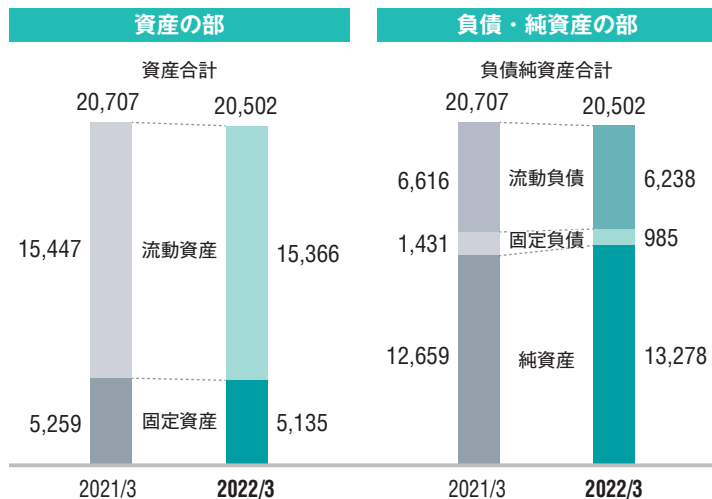
営業利益



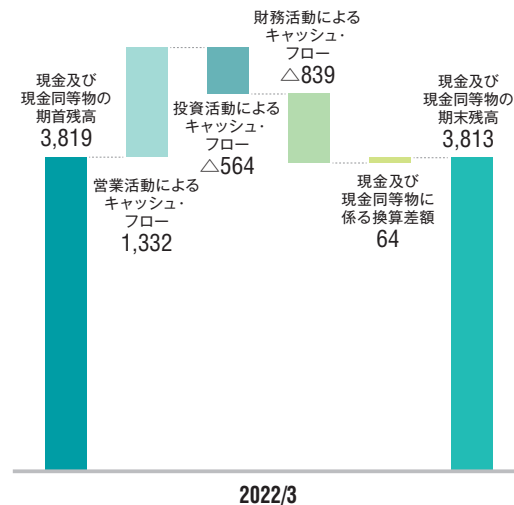
経常利益

親会社株主に帰属する
当期純利益

連結貸借対照表



連結キャッシュ・フロー計算書



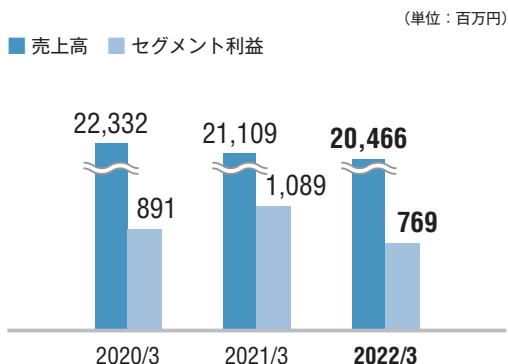
室内装飾関連事業



国内シェアNo.1のカーテンレールを中心に、ブラインド、ロールスクリーン等の窓装飾品や室内間仕切類などを開発・製造・販売しています。

当期の営業概況

室内装飾関連事業においては、新製品を中心とした展示会「トソーウインドウファッションフェア」やカーテンメーカーとの合同発表会「with Curtains」をオンラインで開催するなど営業活動の強化を行いました。非住宅分野を中心に売り上げが伸び悩み、売上高は20,466百万円（前期比3.0%減少）となりました。セグメント利益については、原材料価格の高騰や営業活動費用の増加等が影響し、769百万円（前期比29.4%減少）となりました。



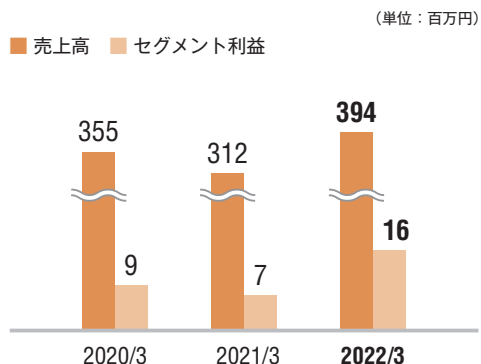
その他の事業



ステッキを中心とした福祉用品を開発、販売しております。

当期の営業概況

その他の事業では、ステッキやシルバーカー等の歩行支援用品の販売活動や原価低減等を推進しました。段階的な経済の持ち直しの中、大手取引先との取り組み強化等の販売活動推進により、売上高は394百万円（前期比26.6%増加）、セグメント利益は16百万円（前期比107.6%増加）となりました。



掛ける、吊るす、飾る 使い方いろいろ ハンギングバーの使い方

「空間の有効活用」や「床にモノを置かない」ニーズに着目して、2021年に新発売したハンギングバー。使い方次第で、暮らしをより便利で楽しくできる製品です。

●洗濯物のチョイ掛けで便利に

ハンギングバーがあれば、室内へまとめて洗濯物を取り込むことができ、家事動線もスムーズです。

●モノを動かさずに掃除をスタート

ハンギングバーで室内干しをすれば、洗濯物を干したままでも、掃除の邪魔になりません。浮かせる収納としてクローゼット代わりとしてもお使いいただけます。



掛ける

●吊るして飾る楽しみも

洗濯物を干していない時は、観葉植物などを飾って、好きなインテリアを楽しむことができます。



吊るす



飾る



表紙写真コーナー

あなたの知らないロールスクリーンの世界

当社では、繊維上の特定のウイルスの数を減少させる抗ウイルス加工を施したロールスクリーン「ルノプレーン抗ウイルス」を発売しました。シンプルなスクリーンはどんな空間でも馴染みやすく、使いやすいカラー展開は、住宅にも非住宅にもオススメです。



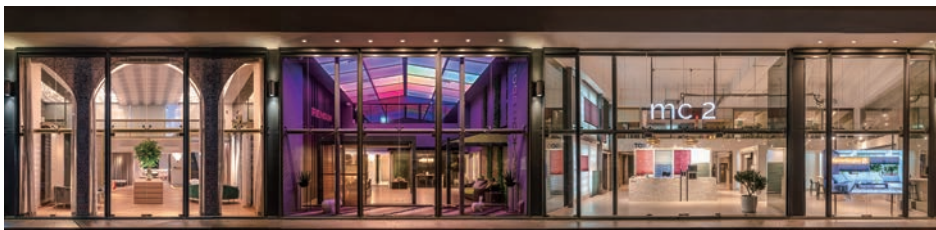
抗ウイルス加工

●SEK抗ウイルス加工マークとは

一般社団法人繊維評価技術協議会の基準をクリアした製品に許諾されるマークです。繊維上の特定のウイルスの数を減少させる抗ウイルス加工を施しています。

シンガポールに初の海外ショールーム「TOSO Gallery」を開設

現地パートナーのBilton社、mc.2社と提携し、カーテンやカーテンレールの販売を行うショールーム型の販売店「TOSO Gallery」をオープンしました。カーテンレールやブラインドなど20種類以上の製品を展示しており、高級ホテルやシンプルモダンな日本スタイルが流行しているシンガポールの住宅需要の獲得に努めてまいります。



インテリアテキスタイルの合同発表会 「with Curtains2021 Online」を配信

with Curtainsは、日本を代表するインテリアテキスタイルメーカーのマーケティング・商品開発担当者から、自社製品の開発背景やセールスポイント、コーディネート提案などを直接聞くことができるイベントです。14回目を迎える今回は、テキスタイルメーカー7社が参加し、オンラインで開催しました。



トーソー出版より新刊発売！ 「インテリアがあか抜ける飾り方のルール30」

インスタグラマーやプロのインテリアスタイリストのインテリアテクニクを、写真とともにご紹介。

インテリア好きの一般の方はもちろん、インテリアにかかわる業界の方々にもオススメしたい一冊です。



株主優待制度のご案内

当社は、株主の皆様からの日頃のご支援にお応えするとともに、当社株主への投資魅力を高めることなどを目的に株主優待制度を導入しております。

株主優待制度内容（割当基準日：3月末日）

保有株式数	継続保有期間*	株主優待内容
100株以上 300株未満	1年未満	なし
	1年以上3年未満 3年以上	図書カード1,000円贈呈
300株以上 500株未満	1年未満	なし
	1年以上3年未満	優待商品（1,500円相当）贈呈またはインドネシア共和国における植林活動への寄付
	3年以上	優待商品（2,000円相当）贈呈またはインドネシア共和国における植林活動への寄付
500株以上 1,000株未満	1年未満	なし
	1年以上3年未満	優待商品（2,000円相当）贈呈またはインドネシア共和国における植林活動への寄付
	3年以上	優待商品（3,000円相当）贈呈またはインドネシア共和国における植林活動への寄付
1,000株以上	1年未満	なし
	1年以上3年未満	優待商品（3,000円相当）贈呈またはインドネシア共和国における植林活動への寄付
	3年以上	優待商品（4,500円相当）贈呈またはインドネシア共和国における植林活動への寄付



※継続保有期間とは、同じ株主番号で株主名簿基準日（毎年3月31日及び9月30日）の株主名簿に、1単元（100株）以上の保有を下記のとおり、連続で記載されていることをいいます。
1年未満 直近株主名簿に記載が2回以下 1年以上3年未満 直近株主名簿に連続3回以上6回記載 3年以上 直近株主名簿に連続7回以上記載

インドネシア共和国に
おける植林活動

累計本数 **12,400本**
(2022年3月末日現在)

第71期（2011年3月期）より、株主優待制度に当社子会社の所在地であるインドネシア共和国における「植林活動への寄付」を設けております。ご協力いただきました皆様には、厚くお礼申し上げます。株主優待制度にお申し込みいただかなかった方々の優待相当額と合わせて当期は579,000円を寄付させていただき、植樹とメンテナンスを実施しました。今後も株主の皆様とともに環境保全活動に努めてまいりますので、ご支援賜りますようお願い申し上げます。



会社概要（2022年3月31日現在）

会 社 名	トーソー株式会社
英 文 社 名	TOSO CO.,LTD.
本 社 所 在 地	〒104-0033 東京都中央区新川一丁目4番9号
電 話	03(3552)1211(代)
設 立	1949年9月
資 本 金	11億7,000万円
主な事業内容	インテリア製品の開発、製造、販売 国土交通大臣許可内装仕上工事業(般-3)第16989号 ISO9001認証取得:JQA-QM5920製造本部/商品開発本部/品質保証部 ISO14001認証取得:JQA-EM2416つくば事業場/水海道事業場
従 業 員 数	連結904名 単体599名

【役 員】(2022年6月30日現在)

《取締役・監査役》

代表取締役社長	前 川 圭 二	(マエカワ ケイジ)
専務取締役	結 束 正	(ケツソク タダシ)
取締役	八重島 真 人	(ヤエシマ マコト)
取締役(監査等委員)	堀 住 浩 一	(ホリズミ ヒロイチ)
社外取締役(監査等委員)	江 角 英 樹	(エスミ ヒデキ)
社外取締役(監査等委員)	尾 崎 毅	(オザキ タカシ)

《執行役員》

上席執行役員	栗 山 忠 久	(クリヤマ タダヒサ)
執行役員	本 多 敏 光	(ホンダ トシミツ)
執行役員	森 木 圭 子	(モリキ ケイコ)
執行役員	山 本 航 平	(ヤマモト コウヘイ)
執行役員	滝 澤 靖 久	(タキザワ ヤスヒサ)

【事業拠点一覧】

営業拠点	札幌支店、仙台支店、さいたま支店、東京支店、横浜支店、 名古屋支店、大阪支店、広島支店、福岡支店 営業所14カ所
国内工場	つくば工場(茨城県)、水海道工場(茨城県)、兵庫工場(兵庫県)
物流拠点	流通センター(茨城県)、流通センター(兵庫県)、 札幌配送センター、福岡配送センター
ショールーム	トーソープラザ(東京ショールーム、大阪ショールーム) TOSO Gallery(シンガポール)
連結子会社	サイレントグリス株式会社 トーソーサービス株式会社 フジホーム株式会社 P.T.TOSO INDUSTRY INDONESIA 東装窗飾(上海)有限公司



株式情報（2022年3月31日現在）

発行可能株式総数	30,000,000株
発行済株式の総数	10,000,000株
株主数	11,097名

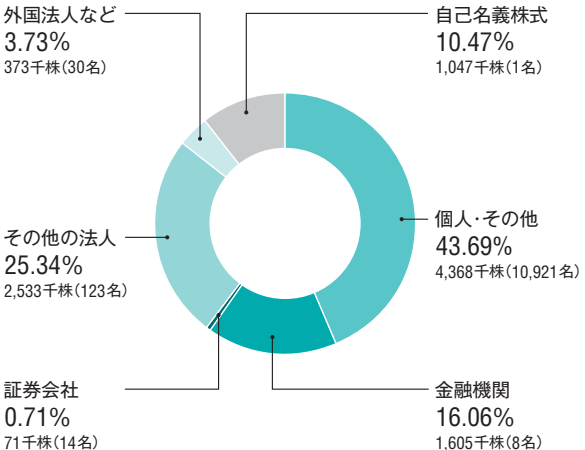
大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
トーソー取引先持株会	437	4.88
十和運送株式会社	414	4.63
株式会社みずほ銀行	408	4.55
トーソー社員持株会	385	4.30
株式会社三菱UFJ銀行	338	3.77
第一生命保険株式会社	222	2.47
株式会社きらぼし銀行	216	2.42
株式会社常陽銀行	215	2.40
みずほ信託銀行株式会社	200	2.23
日金スチール株式会社	181	2.02

(注1) 持株数は千株未満を、持株比率は小数点第2位未満をそれぞれ切り捨てて表示しております。

(注2) 当社は自己株式1,047千株を保有しております。

所有者別分布状況(株式数)



事業年度	毎年4月1日から翌年3月末日まで
定時株主総会	毎年6月下旬
基準日	定時株主総会・期末配当 毎年3月31日 中間配当 毎年9月30日
単元株式数	100株
上場取引所	東京証券取引所スタンダード市場
公告方法	電子公告 ただし、事故その他やむを得ない事由によって 電子公告による公告をすることができない場合 は、日本経済新聞に掲載する。
ホームページ アドレス	https://www.toso.co.jp
株主名簿 管理人	みずほ信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号
同連絡先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-288-324（フリーダイヤル） 取次事務はみずほ信託銀行株式会社（トラストラウンジ を除く）の本店でおこなっています。
特別口座の 口座管理機関	みずほ信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号
同連絡先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-288-324（フリーダイヤル） ※2021年12月1日より特別口座の口座管理機関を三井住 友信託銀行株式会社からみずほ信託銀行株式会社に変 更しました。

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

株様の口座のある証券会社にお申し出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関であるみずほ信託銀行株式会社に
お申し出ください。

未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人であるみずほ信託銀行株式会社に申し出ください。

IRサイトのご案内

当社グループでは、ホームページにて即時情報開示に努めております。株主の皆様からのご意見・ご質問もお受けしておりますので、メール等にてお気軽にお寄せください。

<https://www.toso.co.jp/ir/>

TOSO IR

検索



Instagramのご案内

<https://www.instagram.com/toso1949/>



Instagram
公式アカウント
@toso1949



トソー株式会社

〒104-0033 東京都中央区新川一丁目4番9号
<https://www.toso.co.jp> 証券コード：5956



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォントを
採用しています。