

## 株式の状況 (2019年3月31日現在)

発行可能株式総数 ..... 320,000,000 株  
 発行済株式の総数 ..... 55,000,000 株  
 株主数 ..... 10,575 名

大株主

株主名	当社への出資状況	
	持株数	出資比率
	千株	%
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 東京精密口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	2,592	5.00
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	2,230	4.30
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	2,179	4.20
第一生命保険株式会社	2,100	4.05
J.P. MORGAN SECURITIES PLC FOR AND ON BEHALF OF ITS CLIENTS JPMS RE CLIENT ASSETS-SETT ACCT (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	1,741	3.36
株式会社三井住友銀行	1,516	2.92
株式会社北越銀行	1,484	2.86
ツガミ取引先持株会	1,151	2.22
J.P. MORGAN SECURITIES PLC FOR AND ON BEHALF OF ITS CLIENTS JPMS RE CLIENT ASSETS-SEGR ACCT (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	998	1.92
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL (常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社)	922	1.78

(注) 1. 株数は単位未満を切り捨て、出資比率は小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。  
 2. みずほ信託銀行株式会社退職給付信託東京精密口再信託受託者資産管理サービス信託銀行株式会社の持株数 2,592 千株は、株式会社東京精密が同行に委託した退職給付信託の信託財産であり、その議決権行使の指図権は株式会社東京精密が留保しております。  
 3. 当社は自己株式を 3,192 千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

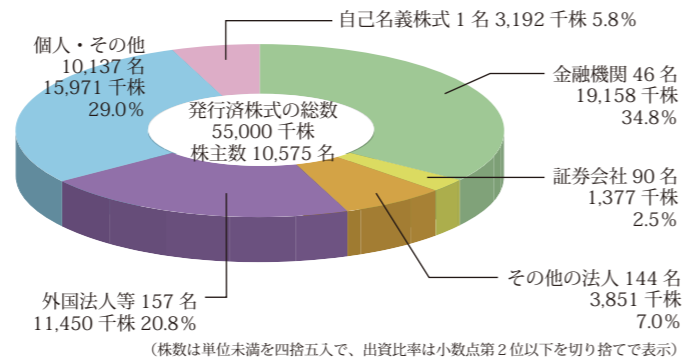
## 会社の概要 (2019年3月31日現在)

商号 株式会社ツガミ  
 設立 1937年3月  
 本店所在地 東京都中央区日本橋富沢町12番20号  
 資本金 12,345百万円  
 従業員数 2,298名  
 役員状況 (2019年6月19日現在)  
 代表取締役会長 CEO 西嶋尚生  
 代表取締役社長 COO 風間浩明  
 取締役 邊幸賢  
 “ カメスワラン バラスプラマニアン  
 “ 唐東雷  
 社外取締役 西山茂  
 “ 吉田均  
 取締役(常勤監査等委員) 米山賢司  
 社外取締役(監査等委員) 中川威雄  
 “ 丸野孝一  
 “ 島田邦雄

本社・工場 本社 東京都中央区日本橋富沢町12番20号  
 長岡工場 新潟県長岡市東蔵王1丁目1番1号  
 営業拠点 東日本営業部・海外事業統括部(東京)  
 中部営業部(名古屋)  
 西日本営業部(大阪)

ツガミグループ 株式会社ツガミマシナリー  
 株式会社ツガミ総合サービス  
 津上精密機床(中国)有限公司 [英領ケイマン諸島]  
 津上精密機床(香港)有限公司 [香港]  
 津上精密機床(浙江)有限公司 [中国]  
 浙江品川精密機械有限公司 [中国]  
 安徽津上精密機床有限公司 [中国]  
 TSUGAMI (THAI) CO., LTD. [タイ]  
 TSUGAMI EUROPE GmbH [ドイツ]  
 TSUGAMI KOREA CO., LTD. [韓国]  
 TSUGAMI PRECISION ENGINEERING INDIA PVT. LTD. [インド]  
 TSUGAMI TECH SOLUTIONS INDIA PVT. LTD. [インド]  
 TSUGAMI Universal Pte. Ltd. [シンガポール]

## 所有者別株式分布状況



## 株式メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日  
 定時株主総会 毎年6月  
 期末配当の基準日は、毎年3月31日  
 剰余金の配当の基準  
 なお、中間配当を実施するときの中間配当の基準日は、毎年9月30日  
 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
 同事務取扱場所 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 同連絡先 東京都府中市日鋼町1-1  
 電話 0120-232-711(通話料無料)  
 (郵送先)  
 郵便番号 137-8081 新東京郵便局私書箱第29号  
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 公告の方法 電子公告により、当社ホームページ(<http://www.tsugami.co.jp/>)に掲載いたします。  
 なお、やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、官報に掲載して行います。  
 上場金融商品取引所 東京証券取引所

## お知らせ

- 株主さまのご住所・お名前の変更、単元未満株式の買取請求、配当金振込指定などを行う場合の受付窓口は、原則として口座を開設されている証券会社等になります。郵送物等の発送と返戻、支払期間経過後の配当金に関するご照会および株式事務に関する一般的なお問合せは、三菱UFJ信託銀行株式会社で承ります。
- 証券会社等の口座ではなく特別口座に記録された株式に関する各種手続きは、三菱UFJ信託銀行株式会社で受付いたします。
- 特別口座に記録された株式を市場で売却する場合は、特別口座から直接売却することができませんので、証券会社等の口座に振替える必要がございます。

# 株主の皆様へ

第116期報告書 2018年4月1日～2019年3月31日



## ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。  
 さて、当社第116期の営業の概要等につきましてご報告申し上げます。  
 当期における当社グループを取り巻く環境につきましては、米中貿易摩擦の影響等もあり、年度後半以降、市況に調整の動きが見られましたが、国内市場、海外市場ともに総じて底堅く推移いたしました。  
 このような中、当社グループは自動車部品関連、IT業界等、幅広い業種向けの拡販に注力した結果、売上高は、前期比17.1%増の67,447百万円となりました。国内売上は前期比0.1%増の12,686百万円、海外売上は同21.9%増の54,760百万円となり、海外比率は前期の78.0%から3.2%上昇し、81.2%となりました。

また、機種別の売上では、主力の自動旋盤は前期比20.4%増の57,715百万円、研削盤は同19.4%増の5,038百万円、マシニングセンタは同90.8%増の514百万円、転造盤・専用機は同19.6%減の3,855百万円となりました。

利益面につきましては、営業利益は前期比44.8%増の10,053百万円、経常利益は同56.0%増の10,154百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は同44.6%増の6,033百万円となりました。

なお、2019年3月期の剰余金の配当につきましては、1株につき中間配当金9円、期末配当金12円の年間21円とさせていただきます。

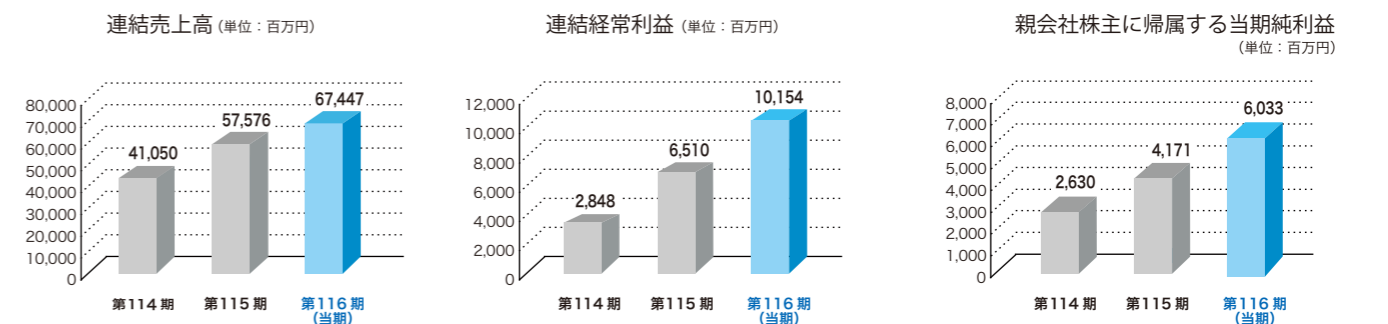
また、2020年3月期の剰余金の配当につきましては、1株につき中間配当金12円、期末配当金12円の年間24円とさせていただきます。

引き続き売上の拡大と生産の効率化・原価低減を図るとともに、お客様のニーズに合致した新製品の提供とサービスの充実に向け、常に顧客満足度の向上を目指し、お客様に信頼される経営に全力で取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2019年6月  
 代表取締役会長 CEO 西嶋尚生

## 連結業績の推移



## 営業成績および財産の状況の推移

区分	第114期		第115期		第116期	
	連結	個別	連結	個別	連結	個別
売上高(百万円)	41,050	28,601	57,576	33,821	67,447	38,577
経常利益(百万円)	2,848	706	6,510	1,767	10,154	3,491
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	2,630	1,253	4,171	3,072	6,033	3,125
1株当たり当期純利益(円)	41.91	19.96	74.71	55.03	114.94	59.54
総資産(百万円)	50,127	33,331	62,362	36,302	64,217	35,787
純資産(百万円)	31,462	24,708	37,516	21,129	40,065	20,066
1株当たり純資産(円)	510.43	400.56	585.58	385.68	632.63	377.75

(注) 単位未満を切り捨てて表示しております。

## 連結財務諸表

### ◆連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期 (2019年3月31日現在)	前期 (2018年3月31日現在)
<b>資産の部</b>		
流動資産	47,132	43,639
現金及び預金	10,808	10,286
受取手形及び売掛金	12,614	14,482
たな卸資産	21,686	17,364
その他	2,022	1,506
固定資産	17,084	18,722
有形固定資産	8,868	9,145
建物・機械装置・運搬具等	8,334	8,025
土地	241	409
その他	291	711
無形固定資産	1,380	696
投資その他の資産	6,835	8,879
資産合計	64,217	62,362
<b>負債の部</b>		
流動負債	22,424	22,821
支払手形及び買掛金	11,905	14,035
短期借入金	6,000	3,200
未払法人税等	477	1,068
その他	4,042	4,516
固定負債	1,727	2,024
退職給付に係る負債	889	716
その他	837	1,308
負債合計	24,152	24,845
<b>純資産の部</b>		
株主資本	30,143	26,594
資本金	12,345	12,345
資本剰余金	2,806	2,806
利益剰余金	17,935	13,257
自己株式	△ 2,943	△ 1,814
その他の包括利益累計額	2,631	4,489
その他有価証券評価差額金	2,600	4,149
為替換算調整勘定	145	409
退職給付に係る調整累計額	△ 114	△ 69
新株予約権	495	656
非支配株主持分	6,794	5,776
純資産合計	40,065	37,516
負債純資産合計	64,217	62,362

### ◆連結株主資本等変動計算書

当期 (2018年4月1日から2019年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
2018年4月1日首残高	12,345	2,806	13,257	△ 1,814	26,594	4,149	409	△ 69	4,489	656	5,776	37,516
会計方針の変更による累積的影響額			△ 4		△ 4						△ 2	△ 6
会計方針の変更を反映した当期首残高	12,345	2,806	13,253	△ 1,814	26,589	4,149	409	△ 69	4,489	656	5,774	37,509
<b>連結会計年度中の変動額</b>												
剰余金の配当			△ 951		△ 951							△ 951
親会社株主に帰属する当期純利益			6,033		6,033							6,033
自己株式の取得				△ 1,831	△ 1,831							△ 1,831
自己株式の処分			△ 399	703	303							303
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						△ 1,548	△ 264	△ 45	△ 1,858	△ 160	1,019	△ 999
連結会計年度中の変動額合計	-	-	4,682	△ 1,128	3,554	△ 1,548	△ 264	△ 45	△ 1,858	△ 160	1,019	2,555
2019年3月31日期末残高	12,345	2,806	17,935	△ 2,943	30,143	2,600	145	△ 114	2,631	495	6,794	40,065

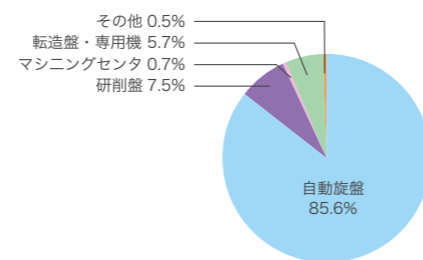
### ◆連結損益計算書

(単位：百万円)

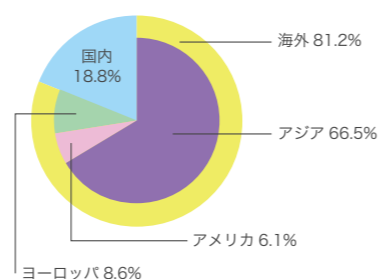
科目	当期 2018年4月1日から 2019年3月31日まで	前期 2017年4月1日から 2018年3月31日まで
売上高	67,447	57,576
売上原価	47,590	43,021
売上総利益	19,856	14,554
販売費及び一般管理費	9,802	7,612
営業利益	10,053	6,942
営業外収益	449	332
営業外費用	348	764
経常利益	10,154	6,510
特別利益	72	308
特別損失	87	378
税金等調整前当期純利益	10,139	6,440
法人税・住民税及び事業税	2,473	1,715
法人税等調整額	△ 67	41
当期純利益	7,732	4,684
非支配株主に帰属する当期純利益	1,699	513
親会社株主に帰属する当期純利益	6,033	4,171

### ◆売上高構成比 (連結)

機種別売上高構成比(当期)



地域別売上高構成比(当期)



## 新製品を市場に投入

### ◆CNC 精密自動旋盤 B0326-III

コンパクトな本体に、多くの機能を搭載した「CNC 精密自動旋盤 B0326-III」を開発しました。

- 対向刃物台仕様
- 本体剛性を UP し、加工能力を向上
- Y 軸付背面刃物台により、背面複合加工と主軸側での完全オーバーラップ加工が可能
- 後駆動・背面刃物台回転工具はカートリッジ式でワークに合わせて自在配置可能
- ワークに合わせてガイドブッシュ、ガイドブッシュレスを選択可能
- 熱変位補正を標準搭載
- 自動プログラミングソフトを標準付属



### ◆CNC 精密自動旋盤 B0326V-III

用途に合わせた最適なツーリングが可能な「CNC 精密自動旋盤 B0326V-III」を開発しました。

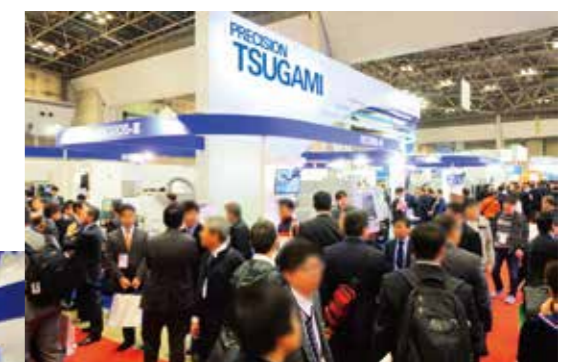
- 垂直刃物台仕様
- Y 軸付背面刃物台により、背面複合加工と主軸側での完全オーバーラップ加工が可能
- 5 軸クロス回転工具・背面刃物台回転工具はカートリッジ式でワークに合わせて自在配置可能
- ワークに合わせてガイドブッシュ、ガイドブッシュレスを選択可能
- 熱変位補正を標準搭載
- 自動プログラミングソフトを標準付属



## 展示会に出展

取引先の開拓を積極的に進めてまいりました。

2018年11月1日から6日間、東京ビッグサイト(東京国際展示場)にてJIMTOF2018(第29回日本国際工作機械見本市)に出品しました。国内外から大勢のユーザー、ディーラー様に来場いただき、新製品を中心に更なる市場拡大のため活発な商談を行いました。



JIMTOF2018  
(第29回日本国際工作機械見本市)