

第82期

報 告 書

2020年4月1日～2021年3月31日



ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご支援ご高配を賜り厚く御礼を申し上げます。

ここに、当社第82期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）の事業概況につき、報告書を作成いたしましたので、次のとおりご報告申し上げます。

なにとぞ株主の皆様の倍旧のご支援をお願い申し上げます。

2021年6月

取締役社長 井上真一

営業の概況

当期の経営成績

当連結会計年度における、連結売上高は1,167億37百万円（前年同期比26.8%減）、営業損失36億12百万円（前年同期は営業利益35億14百万円）、経常損失13億74百万円（前年同期は経常利益41億30百万円）、純損失27億3百万円（前年同期は純利益8億30百万円）となりました。

当年度の連結受注は1,174億10百万円（前年同期比17.1%減）で前年度を下回りました。中国を除くすべての地域で、新型コロナウイルス感染症の影響を受けて減少しました。当第4四半期の連結受注については350億59百万円（前年同期比34.7%増）となり、18年度の第2四半期以降、初めて前年同四半期を上回りました。中国の増加がけん引しました。

地域別の状況は以下のとおりです。

日本

牧野フライス製作所の国内受注は前年度を大きく下回りました。顧客が設備投資を見合わせる状況が継続しました。こうした中でも、コロナ禍でのDX（デジタルトランスフォーメーション）の取り組みの成果として、好調な半導体の金型向けや、自動車に使われる高張力鋼板のプレス金型向け等に、AIやデジタルツインなどの最新技術を利用した自動化システムの受注を獲得しました。量産部品加工のみならず、金型加工においても自動化が進んでいます。半導体製造装置や油圧機器向けについては、前年度を若干上回る結果となりました。

アジア

アジアは前年度を上回りました。中国向け受注が電気電子部品の金型向けの受注を中心に、新型コロナウイルスによる影響を大きく受けた前年度から回復したことによりです。インドやアセアンにおいては、当第1四半期以降ゆるやかに増加しましたが、上期が大きく落ち込んだため前年度を下回りました。

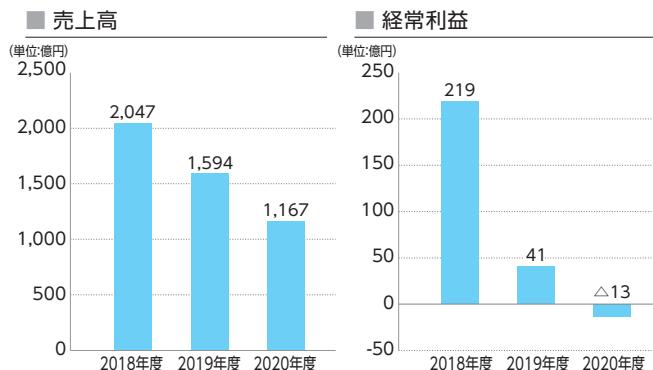
アメリカ

前年度を大きく下回りました。主要な向け先の一つである航空機向けの減少が主な要因です。当第4四半期は、SUVやピックアップトラック等の自動車や、半導体製造装置、人工骨やインプラントの医療、レジャー用船舶の部品加工向けなど、幅広い受注があり、航空機向けを除けば、新型コロナウイルスによる影響が出る前の水準に戻りました。

目次

株主の皆様へ	1
主な海外拠点及び地域別売上高推移	3
当社製品及び機種別売上高推移	5
トピックス	6
連結財務諸表	7
会社の概要、株式の状況	9
株主メモ	10

財務ハイライト



ヨーロッパ

前年度を大きく下回りました。多くの産業で低迷が続きました。厳しい中でもスイスの時計メカ向けに新規受注を獲得するなど、一部の環境に左右されにくい産業での設備投資は底堅く継続しています。

次期の見通し

次期の受注は当期を上回り、コロナウイルスによる影響が出る前の水準に戻る見通しです。

中国は好調を続け、他の地域は経済活動の立ち直りとともに受注が増加するとみえています。

地域別の状況は以下のとおりです。

日本

当期を大きく上回る見通しです。受注は幅広い産業で上向き基調にあります。半導体製造装置や自動車向けを中心に受注が増加するとみえています。21年4月に開催された、金型加工技術の展示会 INTERMOLD2021に出展し、最新技術を利用したさまざまなDXの提案をしました。デジタルツインを用いることで、パソコン上で加工シミュレーションを確認し、材料を用意するだけで加工ができる自動化システムの提案をしました。また、過去の加工実績をAIが機械学習し、自動で加工プログラムを作成する提案をしました。プログラム作成にかかる時間が短縮され、機械の稼働率が高まることで、多品種少量生産の金型加工においても自動化システムを導入することができるようになりました。短納期や熟練工の減少に対応するべく、このようなDXを用いた自動化を採用されるお客様が増えつつあります。ここに向けた取り組みを強化します。さらに、政府の補助金等の施策が、お客様の設備投資の後押しになると期待しています。

アジア

当期を上回る見通しです。中国は、電子部品関連の金型向け受注が好調を維持するとみえています。これに加え、スマートフォンの金型や自動車の大物金型向け、油空圧機器や商用車の部品加工向けなど、幅広い産業からの引き合いが増えています。インド、アセアンにおいては、自動車販売の回復に伴って受注が増加するとみえています。さらに、インドにおいてはスマートフォンの内製化のための引き合いがあります。

アメリカ

当期を上回る見通しです。自動車や医療、半導体製造装置の部品加工向けを中心に受注が増加するとみえています。経済回復の期待から、トラックなどの物流関連や、建機や油圧機器関連の引き合いが出ています。民間航空機向け受注については、厳しい状況が続くとみえています。

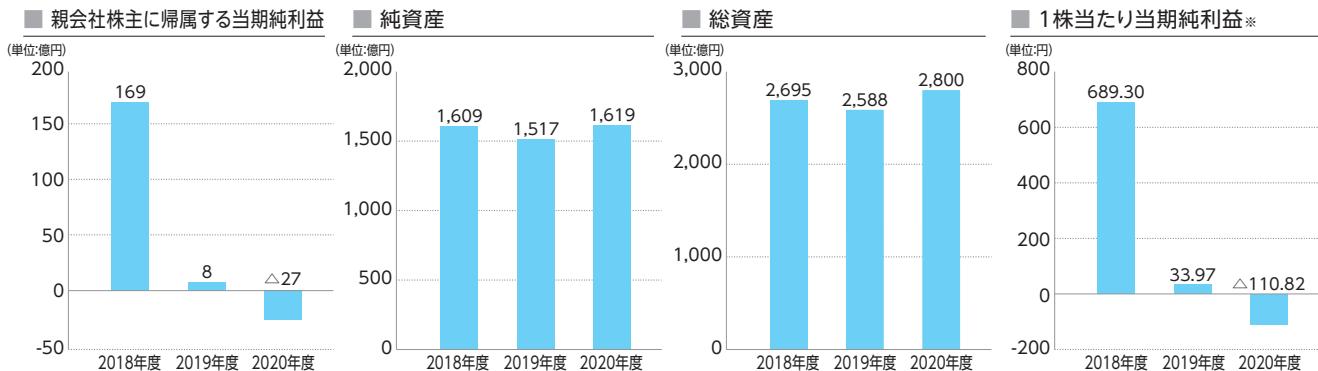
ヨーロッパ

当期を上回る見通しです。イタリアでは経済施策により、自動車を中心にさまざまな産業で引き合いが増えています。これを足掛かりに受注増に努めます。

当社グループの次期の連結業績予想は、次のとおりです。

(%表示は、通期は対前期、第2四半期連結累計期間は対前年同四半期増減率)

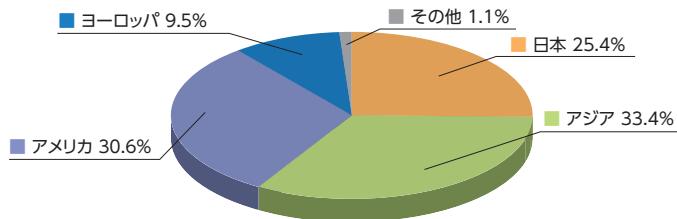
	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に 帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
第2四半期 連結累計期間	70,000	41.0	300	—	800	—	200	—
通 期	145,000	24.2	2,000	—	2,600	—	1,500	—



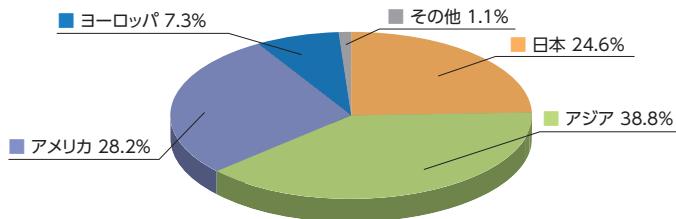
※ 株式併合 (5株を1株に併合) を考慮した額となっております。

主な海外拠点及び地域別売上高推移

■ 地域別売上高実績 (2019年度 連結) 159,401百万円



■ 地域別売上高実績 (2020年度 連結) 116,737百万円



MAKINO INC. (アメリカ・メイソン)

● アメリカ



● ヨーロッパ



MAKINO Europe GmbH (ドイツ・キルヒハイム・ウンター・テック)

● アジア



牧野机床（中国）有限公司（昆山）



MAKINO INDIA PRIVATE LIMITED
(インド・バンガロール)



MAKINO ASIA PTE LTD (シンガポール)



テクニカルセンター

販売、サービス、機械展示、アプリケーションサポートの各機能を持つ拠点です。

ア ジ ア：シンガポール、中国、韓国、インド、タイ、インドネシア、ベトナム

ア メ リ カ：米国、メキシコ、ブラジル

ヨーロ ッ パ：ドイツ、イタリア、スロバキア、ポーランド

営業所

販売、サービスの機能を持つ拠点です。

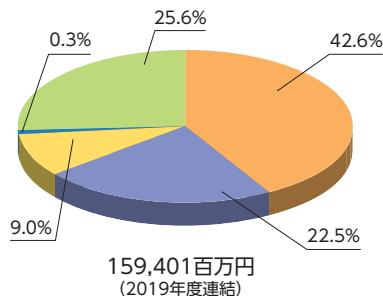
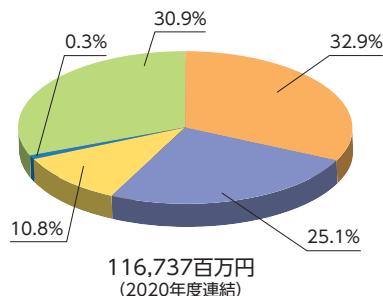
★ 工場／テクニカルセンター

▲ テクニカルセンター

● 営業所

機種別売上高推移

- 横形 マシニングセンタ
- 立形 マシニングセンタ
- 放電加工機
- フライス盤
- サービス・その他



マシニングセンタ

マシニングセンタは工作機械のひとつで、工具を自動で選択・交換ができ、穴あけや面削り等複数の加工を1台でこなします。工具を取り付け回転させる主軸が垂直位置の立形マシニングセンタと水平位置の横形マシニングセンタがあります。



当社の立形マシニングセンタは主に金型の加工に使われています。

当社の横形マシニングセンタは自動車、航空機、建設機械、エネルギー関連及び半導体製造装置などの産業で使用する部品の加工に幅広く使われています。

放電加工機

放電加工機は電気による放電エネルギーを利用して加工を行う機械です。形彫放電加工機とワイヤ放電加工機があります。



ワイヤ放電加工機は主に自動車、IT製品、電気製品、半導体などの精密プレス金型の加工や医療機器などの精密部品加工に使われています。

形彫放電加工機は主に自動車、IT製品、電気製品などのプラスチック金型やダイカスト金型の加工に使われています。

フライス盤

工具を回転させ平面、曲面、溝などを加工する機械です。汎用フライス盤とNCフライス盤があります。



第82期の主なトピックス

20年

4月
5月
6月
7月
8月
9月
10月



LB300



BG500

11月

- JIMTOF2020 Onlineに出展
- レーザ加工機 LB300/LB500を開発
- eGRINDER立形マシニングセンタ BG500を開発

12月

- 5軸制御立形マシニングセンタ D2を開発



D2

21年

1月

- 5軸制御横型マシニングセンタ a800Zを開発

2月

- 5軸制御立形マシニングセンタ V100Sを開発
- NC放電加工機 EDNC22を開発

3月



a800Z

連結財務諸表

□ 連結貸借対照表

(単位：百万円未満切捨て)

科 目	前連結会計年度 2020年3月31日	当連結会計年度 2021年3月31日
(資 産 の 部)		
流 動 資 産	162,043	170,536
現金及び預金	55,748	72,032
受取手形及び売掛金	40,179	30,162
有 価 証 券	35	3,343
商品及び製品	19,343	19,950
仕 掛 品	12,350	13,759
原材料及び貯蔵品	26,652	26,212
その他の流動資産	8,683	6,376
貸倒引当金	△ 949	△ 1,300
固 定 資 産	96,845	109,478
有形固定資産	67,808	69,751
建物及び構築物	30,634	30,225
機械装置及び運搬具	8,712	9,357
工具器具備品	4,250	4,539
土 地	18,198	18,765
リ ー ス 資 産	3,541	3,954
建設仮勘定	2,471	2,909
無形固定資産	4,581	4,122
そ の 他	4,581	4,122
投資その他の資産	24,454	35,604
投資有価証券	18,139	28,908
長期貸付金	813	801
繰延税金資産	3,084	2,664
退職給付に係る資産	127	281
その他の投資	2,604	3,188
貸倒引当金	△ 315	△ 239
資 産 合 計	258,889	280,015

科 目	前連結会計年度 2020年3月31日	当連結会計年度 2021年3月31日
(負 債 の 部)		
流 動 負 債	52,198	55,006
支払手形及び買掛金	12,024	13,301
電子記録債務	11,944	8,523
短期借入金	4,767	1,410
1年内返済予定の長期借入金	597	4,350
リ ー ス 債 務	474	516
未払法人税等	432	632
その他の流動負債	21,957	26,272
固 定 負 債	54,987	63,016
社 債	20,000	20,000
長期借入金	20,445	28,347
リ ー ス 債 務	2,801	2,412
繰延税金負債	4,737	7,495
役員退職慰労引当金	109	119
退職給付に係る負債	5,512	2,922
その他の固定負債	1,381	1,719
負 債 合 計	107,185	118,023
(純 資 産 の 部)		
株 主 資 本	149,626	145,436
資 本 金	21,142	21,142
資 本 剰 余 金	37,070	37,074
利 益 剰 余 金	93,424	90,231
自 己 株 式	△ 2,011	△ 3,012
その他の包括利益累計額	1,248	15,748
その他有価証券評価差額金	8,602	16,099
為替換算調整勘定	△ 3,329	617
退職給付に係る調整累計額	△ 4,024	△ 968
非支配株主持分	828	807
純 資 産 合 計	151,703	161,992
負 債 ・ 純 資 産 合 計	258,889	280,015

□ 連結損益計算書

(単位：百万円未満切捨て)

科 目	前連結会計年度	当連結会計年度
	自 2019年4月1日 至 2020年3月31日	自 2020年4月1日 至 2021年3月31日
売上高	159,401	116,737
売上原価	117,142	89,806
売上総利益	42,259	26,930
販売費及び一般管理費	38,744	30,542
営業利益又は営業損失(△)	3,514	△ 3,612
営業外収益	1,828	2,839
受取利息	285	237
受取配当金	516	316
受取貸付金	264	258
助成金	308	990
為替差益	—	364
その他の収益	454	672
営業外費用	1,212	602
支払利息	291	194
社債利息	52	96
退職給付費用	112	285
為替差損	616	—
その他の費用	139	25
経常利益又は経常損失(△)	4,130	△ 1,374
特別利益	136	986
固定資産売却益	99	176
投資有価証券売却益	36	24
雇用調整助成金	—	785
特別損失	118	2,011
固定資産除却損	118	88
新型コロナウイルス対応による損失	—	892
減損損失	—	130
事務所移転費用	—	899
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	4,148	△ 2,399
法人税、住民税及び事業税	1,099	806
法人税等調整額	2,203	△ 511
当期純利益又は当期純損失(△)	845	△ 2,694
非支配株主に帰属する当期純利益	14	8
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	830	△ 2,703

□ 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円未満切捨て)

科 目	前連結会計年度	当連結会計年度
	自 2019年4月1日 至 2020年3月31日	自 2020年4月1日 至 2021年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,811	18,036
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 8,323	△ 6,568
財務活動によるキャッシュ・フロー	7,479	6,022
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 1,436	1,795
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	6,531	19,286
現金及び現金同等物の期首残高	48,827	55,358
現金及び現金同等物の期末残高	55,358	74,644

□ 連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円未満切捨て)

	株主資本					その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	21,142	37,070	93,424	△ 2,011	149,626	8,602	△ 3,329	△ 4,024	1,248	828	151,703
当期変動額											
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		3			3						3
剰余金の配当			△ 488		△ 488						△ 488
親会社株主に帰属する当期純損失(△)			△ 2,703		△ 2,703						△ 2,703
自己株式の取得				△ 1,001	△ 1,001						△ 1,001
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						7,496	3,947	3,055	14,499	△ 21	14,478
当期変動額合計	—	3	△ 3,192	△ 1,001	△ 4,190	7,496	3,947	3,055	14,499	△ 21	10,288
当期末残高	21,142	37,074	90,231	△ 3,012	145,436	16,099	617	△ 968	15,748	807	161,992

会社の概要、株式の状況

会社の概要 (2021年3月31日現在)

- **社名** 株式会社 牧野フライス製作所
- **英文社名** Makino Milling Machine Co., Ltd.
- **所在地** 〒152-8578
東京都目黒区中根2丁目3番19号
電話 03(3717)1151(代表)
- **創業** 1937年5月
- **資本金** 21,142百万円
- **従業員** 4,451名(連続)
- **主要な事業内容**
工作機械(マシニングセンタ、NC放電加工機、NCフライス盤、フライス盤、FMS、CAD/CAM等)の製造・販売及び修理
- **主要な拠点**
本社(東京都目黒区)
国内生産拠点: 厚木事業所(神奈川県愛甲郡) 富士勝山事業所(山梨県南都留郡、富士吉田市) マキノジェイ(株)(神奈川県愛甲郡)
海外生産拠点: MAKINO ASIA PTE LTD(シンガポール) 牧野机床(中国)有限公司(中国) MAKINO INDIA PRIVATE LIMITED(インド)
国内販売拠点: 首都圏営業、大阪支店、名古屋支店、太田営業所、大宮営業所、福岡営業所 他11拠点
海外販売拠点: 米州 アメリカ(6拠点)、ブラジル、メキシコ
欧州 ドイツ(2拠点)、フランス、イタリア、スロバキア、スペイン、ポーランド、ロシア
アジア シンガポール、中国(10拠点)、インド(5拠点)、タイ、インドネシア、韓国(2拠点)、ベトナム(2拠点)、フィリピン

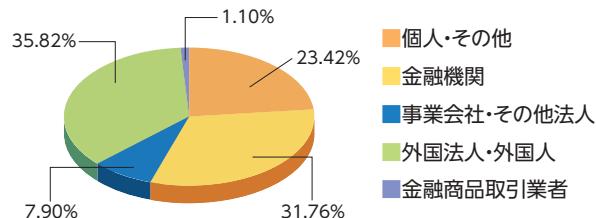
株式の状況 (2021年3月31日現在)

- **発行済株式の総数** 24,893,841株
(自己株式703,682株を含む)
- **株主数** 7,118名
- **大株主(上位10名)**

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,347	9.70
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,825	7.55
公益財団法人工作機械技術振興財団	893	3.70
NOMURA PB NOMINEES TK1 LIMITED	880	3.64
CACEIS BANK S.A., GERMANY BRANCH-CUSTOMER ACCOUNT	738	3.05
NPBN-SHOKORO LIMITED	639	2.65
STATE STREET LONDON CARE OF STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON SSBTC A/C UK LONDON BRANCH CLIENTS-UNITED KINGDOM	568	2.35
牧野 二郎	478	1.98
株式会社三菱UFJ銀行	436	1.80
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140042	397	1.64

(注) 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。(千株未満切捨て)

所有者別株式分布



株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金 受領株主確定日	3月31日
中間配当金 受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	
特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町一丁目1番 TEL. 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

上場証券取引所 東京証券取引所

公告の方法 電子公告により行う

公告掲載URL <https://www.makino.co.jp/>

(ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

単元未満株式の買取請求(当社へのご売却)のご案内

当社の単元未満株式(100株未満の株式)をご所有の株主様は、この単元未満株式を当社に対し売却すること(買取請求)が可能となっております。

単元未満株式の買取りを希望される株主様は、次の口座管理機関にお申出ください。

- ・株主様が証券会社等に口座を開設し、株式をお預けになっている場合は、その口座開設先にお申出ください。
- ・このほか、特別口座が開設されている株主様は、特別口座の口座管理機関である三菱UFJ信託銀行株式会社にお申出ください(連絡先は株主メモの項目をご参照ください)。

配当金について

ゆうちょ銀行領収証方式の取扱期限

第82期期末配当金について、ゆうちょ銀行領収証方式にて配当金をお受取りの株主様は、2021年7月30日(金)までにゆうちょ銀行にてお受取りください。

除斥期間

配当金は、支払開始の日から満3年を経過しますと、定款の規定によりお支払いできなくなりますので、お早めにお受取りください。

未受領の配当金

支払開始の日から満3年を経過していない未受領の配当金は、三菱UFJ信託銀行よりお支払いいたしますので、三菱UFJ信託銀行にお問合せください。

口座振込でのお受取り

配当金のお受取りにあたっては、安全・確実な口座振込のご利用をお奨めいたします。

ホームページのご案内

当社ホームページでは、企業情報、製品情報、投資家情報など、さまざまな情報を掲載しております。特に株主・投資家の皆様向けましては、決算短信、有価証券報告書なども掲載しております。ぜひご覧ください。

<https://www.makino.co.jp/>

