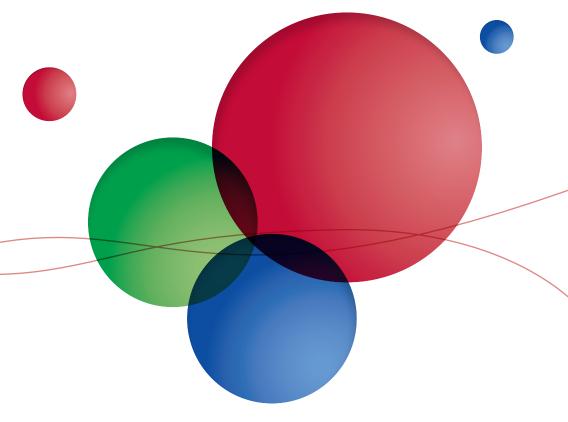
そばにいるから、できることがある。





株主通信

2015年4月1日から2016年3月31日まで

日本郵政株式会社

## そばにいるから、できることがある。



すべてのひとにやさしい社会が、実現されるように。

今、全国でそして世界で、日本郵政グループだからこそできる新しい取り組みが始まっています。

郵便・銀行・保険という三事業と、他に類をみない全国にはりめぐらされた

歴史あるネットワークを軸に、「トータル生活サポート企業」へ。

すべてのひとが安心して暮らせて、豊かな日々を送るためのサービスや商品を開発していく。

みなさまの暮らしによりそって、地域の未来の役に立てることがもっとある。

わたしたちはそう信じてチャレンジを続けています。

これからの日本郵政グループにご期待ください。

1871<sub>#</sub>

郵便事業の創業は1871(明治4)年。東京と京都 大阪間で新式郵便の取り扱いおよび郵便切手の 発行を開始しました。



**220**億通·個

日本郵便の2015年度の郵便物、ゆうパック、ゆう メール等の総取扱物数は、約220億通・個です。



177.8兆円

3,232万件

ゆうちょ銀行の貯金残高は、2016年3月末現在、 約177.8兆円です。



かんぽ生命保険の保有契約件数は、2016年3月末 現在、約3,232万件\*です。





※かんぽ生命保険の保有契約件数は、2016年3月末現在、個人保険と簡易生命保険契約の保険を合計したものです。













トータル生活サポート企業

~郵便局ネットワークを通じてお客さまの生活をサポート~

郵便局 24,126拠点

(2016年3月末現在)









不動産

## 株主の皆さまへ

お客さまの生活をあらゆる面から支える 「トータル生活サポート企業」として、 持続的な成長を目指してまいります。

> 日本郵政株式会社 取締役兼代表執行役社長

# 長門正貢



# 東京証券取引所市場第一部上場

平素より、格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。 ここに株主通信をお届けするにあたり、謹んでご挨拶 申し上げます。

まずは、平成28年(2016年)熊本地震により被災された皆さまに心よりお見舞い申し上げます。一日も早い復興をお祈り申し上げます。

日本郵政株式会社は、2015年11月4日、株式会社ゆうちょ銀行、株式会社かんぽ生命保険の二社と同時に、東京証券取引所市場第一部に上場いたしました。日本郵政グループは、2007年10月に民営・分社化しましたが、上場までの8年間は本当の民間企業とは言い難く、上場を契機に真の民営化を果たしたと考えています。従来からのステークホルダーの方々に加え、上場後、新たに株主の皆さまに加わっていただきました。今後、株主の皆さま方と充分にコミュニケーションを図りながら、従来以上に緊張感を持って真摯に経営に取り組んでまいります。

郵便制度の開始から145年、長い歴史と伝統の中で 郵便局が培ってきた親しみやすさと信頼感を基本とする 郵便局の強みを維持しながら、グループ各社が有機的に 連携してトータル生活サポート企業を目指します。特に、 郵便局が従来から提供してきた郵便、貯金、保険のサービ スに加え、お客さまや地域において時代と共に変遷する ニーズに応える新たなサービスを追求することで、全国 のお客さまや各地域に一層貢献してまいります。



## 2016年3月期業績

上場後初めての期末決算となる2016年3月期決算においては、グループ連結当期純利益(親会社株主に帰属する当期純利益)は4,259億円となり、前期比較では、11.7%減の567億円の減益、上場時に発表した業績予想3,700億円に対しては約15%上回りました。

具体的には、日本郵便については、eコマース市場の拡大等によるゆうパック・ゆうメールの取扱物数の増加や金融二社との連携による手数料収入の増加等により増収となる一方、生産性向上の取り組み等によって費用の増加を収益の増加よりも抑制した結果、民営化後初めて増収増益となりました。

ゆうちょ銀行は、歴史的低金利環境に対応し、運用の多様化・高度化の推進、大幅な経費削減に取り組み業績予想を上回りました。かんぽ生命保険は、営業推進と資産運用の多様化に取り組み前期比で増益を確保しました。

株主還元につきましては、2016年3月期の配当は、上場時に発表した業績予想を上回ったことから予想配当23円を2円上回る1株当たり25円とさせていただきました。また、2015年12月3日、株式上場時の金融二社の株式売却手取金全額(7,309億円)で自己株式取得を実施しました。

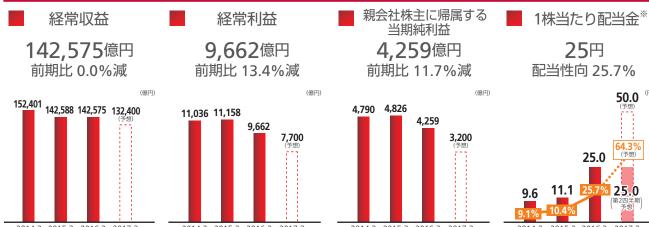
今期は、マイナス金利導入に伴う金利低下とその継続、年金保険料率の引き上げや外形標準課税拡大による費用増等、事業を取り巻く環境が一段と厳しくなると想定されます。このため、各事業分野において様々な取り組みを推進するものの、日本郵便は前期比約352億円、ゆうちよ銀行は前期比約250億円の減益を見込むとともに、連結では、非支配株主に帰属する利益が増加するため、2017年3月期の業績予想としては、親会社株主に帰属する当期純利益は、3,200億円となる見通しです。配当は2016年3月期の水準を維持し1株当たり年間50円(中間25円、期末25円)とさせていただく予定です。

今後も、厳しい事業環境が続くと想定されますが、郵便・物流事業分野における黒字体質の定着、外国証券の償還差益の実現や、郵便局舎の老朽化対策工事等のピークアウトに伴う費用の減少など、利益の回復要素もあることから、中期経営計画の経営目標である2018年3月期の連結当期純利益4,500億円(非支配株主に帰属する損益を含む。)の達成を目指してまいります。

引き続き、企業価値向上に向けて日本郵政グループー丸となり取り組んでまいります。

株主の皆さまにおかれましても、これまで以上に、日本 郵政グループへのご支援・ご鞭撻を賜りますよう何卒 よろしくお願い申し上げます。

### 2016年3月期 連結決算の概要



※当社は、2015年8月1日付で普通株式 1 株につき30株の割合で株式分割を行っております。2015年3月期以前については、株式分割後の株式数により算出した1株当たり配当金を記載しています。

# 新郵政ネットワーク創造に向けて

新たな「3つの課題」を克服し、成長・発展を遂げるためのグループ戦略を策定

- ●事業の成長・発展(タテの成長)のための5つの事業戦略
- ●ネットワークの拡大、機能の進化(ヨコの進化)を支える5つのグループ戦略

日本郵政グループは、2015年4月1日に「日本郵政 グループ中期経営計画 ~新郵政ネットワーク創造 プラン2017~|を発表し、これに基づいて、各種の戦 略策定:施策実施に取り組んでおります。

グループ中期経営計画では、「主要三事業の収益力 と経営基盤の強化し、「ユニバーサルサービスの責務の 遂行」、「上場企業としてのグループ企業価値の向上」 の3点を中期的なグループの経営方針と定め、その上 で、「更なる収益性の追求~トータル生活サポート サービスの充実~」、「生産性の向上~グループの持続 的な成長・発展を目指した経営体力の強化~し、「上場 企業としての企業統治と利益環元~ステークホル ダーとのパートナーシップの醸成~1の3点が、グルー プが新たに直面している克服すべき課題と認識して おります。これら3つの課題を克服するため、グループ が一丸となって、郵便・物流事業の反転攻勢や郵便局 ネットワークの活性化などの「事業の成長・発展のた めの戦略(5つの事業戦略)|、| Tの活用や施設・設備 への投資などの「ネットワークの拡大・機能の進化を 支えるグループ戦略(5つのグループ戦略) に取り組 み、将来にわたって「トータル生活サポート企業」とし て発展していくことを目指しています。



#### 連結経営目標(2017年度) 株主への利益還元の考え方(連結) グループ連結当期純利益※ 経営成績に応じた利益環元を、継続して安定的に行うことを目指す ※非支配株主に帰属する損益を含む 配当性向の目安 50%以上(2017年度までの間\*) ➡4.500億円程度 ※2015年度については期末配当のみを行うこととし、上場から当該期末配当の基準日までの期間が6カ月未満 であることを考慮し、期末配当金額は当該事業年度の純利益の25%以上を目安とする (タテの成長)のため 2017 2015 トータル 新たな「3つの課題」 ・更なる収益性の追求 生活サポート企業 ・生産性の向上 ・上場企業としての企業統治と 利益還元 事業の持続的発展 進化・発展を継続し、 •安定的利益の確保 新郵政ネットワークを創造 成長・発展を 遂げるための ・公益性・地域性の発揮 グループ戦略を 新郵政ネットワーク 2016→2017 《成長•発展期》

### ネットワークの拡大、機能の進化(ヨコの進化)を支える5つのグループ戦略

### 営業・サービス戦略

- 郵便・物流事業における 中小口営業の拡大
- 金融窓口事業における顧 客基盤の強化・拡大(金融 2社の郵便局ネットワー クとの一体運営)
- 銀行業におけるお客さま のライフサイクルに応じ た営業推進
- 生命保険業におけるチャ ネル(郵便局・直営店)営 業力の強化

### IT戦略

- グループ | T基盤の開 発·運営
- 各セグメントの事業戦略 推進をサポート サービスの拡大 サービス品質の向上 業務効率・業務品質の向上 コンプライアンス遵守 危機管理 コスト削減

システム信頼性の向上

### 投資戦略

- 経営基盤強化に資する インフラ(施設・設備、シス テム)投資の実施 (1兆900億円)
- 不動産開発の推進 (700億円)
- 株式売却収入を活かした グループの成長に資する 戦略的投資の実施 (8,000億円)

## 効率化・コスト コントロール戦略

- 投資施策による業務の効
- 事務フローの見直しによ

経費の効率的使用

- る生産性向上
- 適切な労働力管理による 専門性の高い人材の育成 コストコントロール
  - 期待役割を果たす人材の

#### 豊かな営業力を有する 人材の育成

● ダイバーシティ・マネジ

(女性活躍推進 等)

人材育成戦略

メントの推進

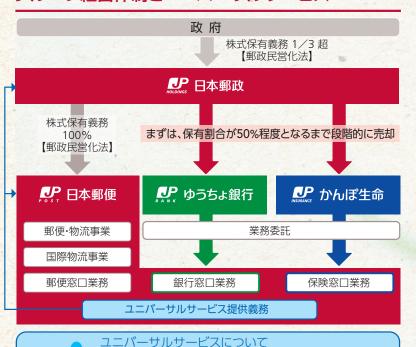
## (研修の充実等)

# 暮らしのそばに「安心」を

全国どこでもつながる、「安心」ネットワーク



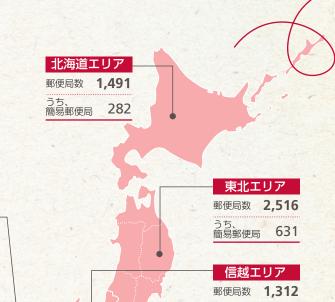
## グループ経営体制とユニバーサルサービス



に、将来にわたりあまねく全国において公平に利用できることが確保されるよう、

郵便局ネットワークを維持する法律上の義務を負っています。

日本郵政グループは、全国を網羅する 約24,000の店舗網で お客さま一人ひとりの生活のお役に立つサービスを提供しています。



うち、 簡易郵便局 335

関東エリア

郵便局数 2,575

うち、 簡易郵便局 182

東京エリア

郵便局数 1.482

うち、 簡易郵便局 5

18年(2006年) 日本郵政株式会社発足

(民営・分社化し、日本郵政株 生命保険の5社体制へ)

24年(2012年) 日本郵政グループ再編

(郵便事業株式会社と郵便局株式会社が統合し、日本 郵便株式会社が発足。日本郵政株式会社、日本郵便株 式会社、株式会社ゆうちょ銀行、株式会社かんぽ生命

## 日本郵政グループのこれまで

直営郵便局(分室を含む) 20,097局

4,029局

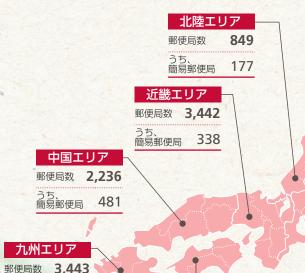
24,126局 合計

全国の郵便局数 (2016年3月末現在)

簡易郵便局

うち、 簡易郵便局 **933** 

※営業中の郵便局に限る。



沖縄エリア

郵便局数

うち、簡易郵便局

200

23

東海エリア 郵便局数 2.394 うち、簡易郵便局 342 四国エリア 郵便局数 1,156

うち、 簡易郵便局 223

南関東エリア 郵便局数 1,030

うち、簡易郵便局 77

4年(1871年) 郵便事業創業 5年(1872年) 郵便制度を全国的に実施 8年(1875年) 郵便役所・郵便取扱所を郵便局と改称

郵便為替事業創業、郵便貯金事業創業

10年(1877年) 万国郵便連合に加盟

18年(1885年) 逓信省創設

20年(1887年) 逓信省のマークとして「〒」を制定

39年(1906年) 郵便振替事業創業

## 大正

明治

5年(1916年) 簡易保険事業創業

15年(1926年) 郵便年金事業創業

### 昭和

24年(1949年) 郵政省発足

簡易郵便局法の公布

## 平成

3年(1991年) 新簡易保険制度の発足

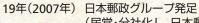
13年(2001年) 郵政事業庁発足

(郵政省は、総務庁および自治省とともに

「総務省」として再編)

15年(2003年) 日本郵政公社発足

(民営化の準備を行う準備企画会社の設立)



式会社、郵便事業株式会社、 郵便局株式会社、株式会社ゆ うちょ銀行、株式会社かんぽ



TEN 12 PAR

保険の4社体制へ)

27年(2015年) 東京証券取引所市場第一部上場







## 業績指標

## ₽ 日本郵便





## 詳しくはこちらまで 日本郵便 財務情報 検索

**22,082**百万通·個 総取扱物数

#### ワンポイント

総取扱物数とは…日本郵便が1年間にお客さまからお引き 受けした郵便物(年賀含む)と荷物(ゆうパック・ゆうメール)の 総合計です。なお、毎日、日本の総世帯数約5,600万世帯の半数を 超える約3,000万力所に、平均約6,100万通をお届けしています。

## ② 不動産事業の展開

主なトピックス

日本郵便では新たな収益事業として、保有する不動産の有効活用に取 り組んでいます。

2015年11月には「JPタワー名古屋」(商業施設「KITTE名古屋」 (2016年6月開業))が竣工、2016年4月には商業施設「KITTE博多」、 「JRJP博多ビル」が開業しています。

また、住宅事業としては、首都圏を中心に、賃貸住宅事業「JPnoie」 シリーズとして展開を開始しました。



JPタワー名古屋

## ● ゆうちょ銀行





## 詳しくはこちらまで **ゆうちょ銀行IR**

## 自己資本比率(国内基準)

**26.38**% (2016年3月末

#### ワンポイント

自己資本比率とは…銀行が保有する資産などに対する自己資本 の割合であり、金融機関の経営の健全性を示す指標のひとつです。 ゆうちょ銀行のように海外営業拠点を有しない国内基準の対象と なる銀行は4%以上の水準であることが求められています。

## 資産運用会社「JP投信株式会社」を共同設立

2015年7月にゆうちょ銀行および日本郵便は、三井住友 信託銀行株式会社および野村ホールディングス株式会社 と、新しい資産運用会社の共同設立、投資信託商品の開発 等に関する業務提携に係る契約を締結し、その後新会社 「JP投信株式会社 | を設立しました。お客さまの真のご意向 に応えた長期安定的な資産形成をお手伝いしてまいります。

## ゆうちょダイレクトをリニューアル

2015年9月に、ゆうちょ銀行のインターネット バンキングサービス[ゆうちょダイレクト]を リニューアルしました。セキュリティの強化と操

図るととも に、より一層 のサービス拡 充を実施しま した。



## ₩ かんぽ生命





## 詳しくはこちらまで **かんぽ生命IR**

連結ソルベンシー・マージン比率 1,570.3%

#### ワンポイント

ソルベンシー・マージン比率とは…生命保険会社が通常の予 測を超えて発生するリスクに対応できる [支払余力]を有してい るかどうかを判断するための行政監督上の指標のひとつです。 この比率が200%を下回った場合は、監督当局によって早期是 正措置がとられます。

# (型) 「かんぽプラチナライフサービス」の推進

すべてのお客さまとの接点をご高齢のお客さまの目線で 改革し、「安心感」「信頼感」に基づく「ご高齢のお客さまに 優しい

けービスを提供することで、今後拡大する高齢の お客さま層において、真にお客さまから選ばれるよう、 全計構断的な取り組みとして「かんぽプラチナライフサー ビス |を推進しています。



## 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科	目	<b>2015年3月期</b> (2015年3月31日現在)	<b>2016年3月期</b> (2016年3月31日現在)
資産の部			
現金預け金		36,406,491	48,258,991
コールローン		2,406,954	1,338,837
債券貸借取引支払	保証金	11,094,941	10,931,820
買入金銭債権		571,100	608,659
商品有価証券		104	187
金銭の信託		4,926,581	5,205,658
有価証券		222,593,945	207,720,339
貸出金		12,761,331	11,520,487
外国為替		49,332	25,328
その他資産		1,296,577	1,547,434
有形固定資産		2,790,296	3,168,469
 建物		1,025,981	1,175,028
土地		1,513,334	1,559,628
建設仮勘定		61,211	96,393
その他の有形固	定資産	189,769	337,419
無形固定資産		303,854	796,091
ソフトウエア		287,246	337,932
のれん		2	414,385
その他の無形固	定資産	16,604	43,773
退職給付に係る資	産	10,653	27,629
繰延税金資産		547,743	729,307
支払承諾見返		95,000	75,000
貸倒引当金		△5,113	△7,163
資産の部合計		295,849,794	291,947,080

1	ж	<i>.</i>	ᆂ	$\overline{}$	т	,
- (	¥	M		ノノ		

科	B	2015年3月期	2016年3月期
		(2015年3月31日現在)	(2016年3月31日現在)
負債の部			
貯金		175,697,196	176,090,188
コールマネー		_	22,536
保険契約準備金		77,905,677	74,934,165
支払備金		718,156	635,167
責任準備金		75,112,601	72,362,503
契約者配当準備金	Ē	2,074,919	1,936,494
債券貸借取引受入担	保金	17,228,691	16,772,037
外国為替		266	338
その他負債		5,091,074	4,464,641
賞与引当金		93,528	103,755
退職給付に係る負債	į	2,269,094	2,281,439
特別法上の準備金		712,167	782,268
価格変動準備金		712,167	782,268
繰延税金負債		1,455,537	1,244,621
支払承諾		95,000	75,000
負債の部合計		280,548,232	276,770,992
純資産の部			
資本金		3,500,000	3,500,000
資本剰余金		4,503,856	4,134,853
利益剰余金		3,149,937	3,525,932
自己株式		_	△730,964
株主資本合計		11,153,793	10,429,821
その他有価証券評価	差額金	4,389,261	3,318,181
繰延ヘッジ損益		△666,430	△373,232
為替換算調整勘定		160	△56,856
退職給付に係る調整	累計額	422,048	379,835
その他の包括利益累計	額合計	4,145,039	3,267,928
非支配株主持分		2,728	1,478,338
純資産の部合計		15,301,561	15,176,088
負債及び純資産の部	 哈計	295,849,794	291,947,080

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

			(1 = = 75137
科	B	2015年3月期	2016年3月期
17		(2014年4月 1日から) (2015年3月31日まで)	(2015年4月 1日から) 2016年3月31日まで)
経常収益		14,258,842	14,257,541
郵便事業収益		1,806,955	2,423,530
銀行事業収益		2,077,038	1,967,489
生命保険事業収益		10,168,044	9,605,645
その他経常収益		206,804	260,875
経常費用		13,143,018	13,291,300
業務費		10,634,972	10,506,104
人件費		2,319,195	2,556,654
減価償却費		180,580	214,340
その他経常費用		8,269	14,200
経常利益		1,115,823	966,240
特別利益		9,439	15,200
固定資産処分益		4,316	5,529
負ののれん発生益		2,680	849
移転補償金		474	2,675
受取補償金		369	215
受取和解金		_	2,825
事業譲渡益		_	2,315
未払金取崩益		1,567	_
その他の特別利益		31	789
特別損失		144,221	132,493
固定資産処分損		6,061	7,044
減損損失		5,390	13,396
特別法上の準備金組	<b>吴入額</b>	97,934	70,100
価格変動準備金網	<b>桑入額</b>	97,934	70,100
老朽化対策工事に係る	る損失	22,071	36,066
その他の特別損失		12,762	5,884
契約者配当準備金繰力	人額	200,722	178,004
税金等調整前当期純和	引益	780,319	670,943
法人税、住民税及び事	業税	376,289	329,971
法人税等調整額		△78,484	△93,361
法人税等合計		297,805	236,610
当期純利益		482,514	434,333
非支配株主に帰属する当期純利 非支配株主に帰属する当期純損	川益又は 損失(△)	△168	8,361
親会社株主に帰属する当期	純利益	482,682	425,972

## 連結キャッシュ・フロー計算書

単位: 百万円

科	B	2015年3月期 (2014年4月 1日から) 2015年3月31日まで)	2016年3月期 (2015年4月 1日から) 2016年3月31日まで)
営業活動による キャッシュ・フロー		△1,204,555	787,989
投資活動による キャッシュ・フロー		15,521,777	11,612,051
財務活動による キャッシュ・フロー		△42,101	△62,051
現金及び現金同等物 換算差額	に係る	587	△2,343
現金及び現金同等物	の増減額	14,275,707	12,335,646
現金及び現金同等物の	期首残高	21,529,671	35,805,379
非連結子会社との合 現金及び現金同等物		_	131
現金及び現金同等物の	期末残高	35,805,379	48,141,158

11 12

## 株式の状況 (2016年3月31日現在)

#### 会社概要 名

**称** 日本郵政株式会社

(URL:http://www.japanpost.jp/)

本 社 所 在 地 〒100-8798 東京都千代田区霞が関一丁目3番2号

**電 話 番 号** 03-3504-4411(日本郵政グループ代表番号)

金 3兆5,000億円

**設立年月日** 2006年1月23日

設 置 根 拠 法 日本郵政株式会社法(平成17年10月21日法律第98号)

事業内容グループの経営戦略策定

主 な 事 業 所 健康管理事務センター 1、健康管理施設 46、施設センター 7、逓信病院 10、

宿泊施設 54、共通事務管理事務所 1

**従業員数** 2,886名\*

※従業員数は、日本郵政から他社への出向者を含まず、他社から日本郵政への出向者を含んでおります。また、臨時従業員は含んでおりません。

## 取締役

(2016年6月23日現在)

取締役兼 代表執行役社長	長門	正貢	取締役(社外取締役)	野間	光輪子	
取締役兼	鈴木	康雄		三村	明夫	
代表執行役上級副社長	亚口 八	求		八木	柾	
取締役	石井	雅実		清野	智	
	池田	憲人		石原	邦夫	
	/B III	思入		犬伏	泰夫	
	横山	邦男*		清水	徹	
				チャー	ルズ・ディト	マース・レイク二世
				広野	道子	
				宗像	紀夫	

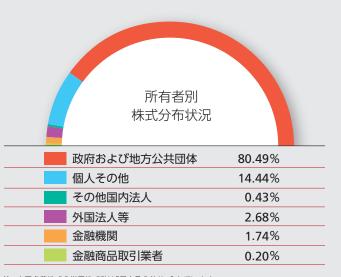
※横山邦男氏の選任の効力は、2016年6月28日に生じます。

## 株式の状況

発行可能株式総数 18.000.000千株

発行済株式総数 4.500.000千株

株主総数 579,701名



注: 自己名義株式の単元株式数は「個人その他」に含んでいます。

#### ■ 株主メモ

事業年度毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月

配当金受領株主確定日 毎年3月31日及び

中間配当を行うときは毎年9月30日

公 告 方 法 電子公告により行います。ただし、事故その他やむ

を得ない事由によって電子公告をすることができ ない場合は日本経済新聞に掲載して行います。

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

証券コード 6178

上場証券取引所 東京証券取引所市場第一部

1 単元の株式数 100株

### ■ 株式に関するお手続きについて

お手続き、ご照会の内容に応じて、下記のいずれかの窓口に お問い合わせください。

- 郵便物等の発送と返戻に関するご照会
- 支払期間経過後の配当金に関するご照会
- その他株式事務に関する一般的なお問い合わせ

上記のお問い合わせ先		
お問い合わせ先 三井住友信託銀行株式会社		
郵便物の送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部	
電 話 番 号 日本郵政専用ダイヤル 0120-580-840(フリーダイヤル)		
インターネットホームページURL http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html		

■ 上記以外のお手続き、ご照会等は、口座を開設されている 証券会社にお問い合わせください。

13 14

### 日本郵政グループの新たな取り組み

# 東京北部郵便局が2015年5月より 業務をスタートしました。

## 郵便・物流ネットワーク再編の推進

日本郵便では、郵便物やゆうパック、ゆうメールの区分作業等を集中し、地域区分郵便局(区分作業拠点)における機械処理率を高めることでネットワーク全体の生産性を向上させる「郵便・物流ネットワーク再編」を推進しています。その一環として、2015年5月に、東京エリアを受け持つ新たな地域区分郵便局として、東京北部郵便局を開局したほか、今後順次、全国14エリアにおいて新たな地域区分郵便局を設置する予定です。



#### 施設概要

住所: 埼玉県和光市新倉5-7-5

(東京外環自動車道和光北ICより車で3分)

土地:約3万2,000㎡

建物:約7万8.000㎡(庇、スロープ等含む)

構造:鉄骨造地上6階(双方向ランプウェイ付属、屋上駐車場)

開局:2015年5月4日

### Webサイトのご案内

-S

当社では、Webサイトに株主・投資家の皆さま向けのページをご用意しています。

経営方針、決算ハイライト、IR資料、株式情報などをご紹介しています。

是非、ご覧ください。



株主・投資家のみなさまへ



経営方針

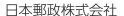
決算ハイライト

日本郵政 IR

検索



## 日本郵政



〒100-8798 東京都千代田区霞が関一丁目3番2号 TEL 03-3504-4411(日本郵政グループ代表番号)





