ビジネスレポート2017

2016年2月1日 ▶ 2017年1月31日

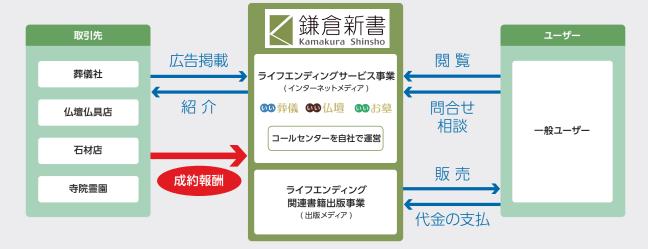
つながりは、いつもここに



証券コード:6184

鎌倉新書のビジネスモデル

ユーザーに対しては、ポータルサイトを通して購買選択に必要な情報を提供し、事業者に対しては、見込み顧客 の紹介、販売支援を行っています。



咖葬儀

- ◆ 全国の葬儀社・斎場・火葬場 選びのポータルサイト。
- 希望のエリアや形態、予算を 選択することで条件に合う葬 儀社や葬儀プランを選ぶこと ができます。葬儀の段取りや 参列についての情報も提供し ています。



00仏壇

- 全国のお仏壇・仏具・仏壇店 選びのポータルサイト。
- 住所や希望の条件、実際に購入した方の□コミなどから、 仏壇・仏具・店舗を探すこと ができます。お仏壇の修理・ 修復などの情報も掲載してい ます。



のお墓

- 全国の霊園・墓地・お墓選び のポータルサイト。
- 希望のエリアや現在地、予算 を選択することで条件に合う 霊園墓地を探すことができま す。ペットと一緒に入れる霊園 などのこだわりの条件からも 検索ができます。



ライフエンディング全域をカバー

ユーザーの視点で終活から葬儀、仏壇、お墓、遺産相続といったライフエンディング全域をカバーし、高齢者のさまざまな ニーズや課題に応える、一連のサイトを開設・運営しています。

また、祖業である供養関連の出版事業も引き続き行っております。



鎌倉新書の成長ストーリー

事業開発部を設置し、高齢者の自己実 現のお手伝いを行うことで、顕在化し ていないニーズへの対応を図ります。

人々の意識の多様化に の形を提供▼



ライフヒストリーや メッセージの作成▼

高齢者の課題解決や自己実現のための 連続的サービスの提供

一連のサービス提供により、 認知度・ブランド価値の獲得

周辺市場の開拓

相続、信託、介護や終末期医療など ライフエンディング領域周辺にある

ニーズの事業開発

既存事業の持続的成長

お墓、葬祭、仏壇のプラットフォーム 型ビジネスの最大化



❷遺産相続なび 相続の手続きや、

全国の相続に関する 専門家のポータルサイト

ポータルサイト

既存の中核サービス

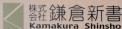
の 葬儀 のか墓 LE事業部 00仏壇

遺品整理個面 遺品整理を依頼できる

看取b.com 看取りや在宅医療、看護、ホスピス、 緩和ケアの情報サイト

メディア開発室





シニアの悩み解決・自己実現を お手伝いする会社として 持続的な成長をめざします

代表取締役社長清水祐孝



■ まず2017年1月期の取り組みについて、どう評価 しますか?

既存事業の収益向上と新事業の採算性調査に重点を 置いて取り組みを進めた結果、既存事業では予算を達成し、新事業でもニーズを確認して本格スタートの準備 を整えることができました。全体として順調な一年であったと思います。

■ 既存事業が好調に推移した要因は?

ライフエンディング市場でもネット化が進み、当社のサイトを利用いただけるお客様が増えました。また、お客様を事業者に紹介するだけでなく、お客様のニーズを引き出して事業者にフィードバックするなどコールセンターの機能を強化し、成約率が大きく向上しました。2018年1月期についても、既存事業では売上・利益とも2017年1月期と同程度の成長を見込んでいます。

■ 今後のマーケットをどう予測しますか?

今後二十数年にわたりシニア人口、死亡者数は増え続け、市場は数の上で拡大します。しかし、葬儀・仏壇・お墓は単価が下がり、数量の伸びが打ち消されるため全体としては横ばい、あるいは微減が続くと予測しています。

■ なぜ単価は下がっていくのですか?

ユーザーがお金をかけなくなる理由のひとつとして、 業界が新しい時代のニーズに対応できていないということがあります。当社はシニア×ITという業界でも例がない独自のポジションを生かし、この市場でビジネスチャンスをつかむことができると考えています。

■それが新しい事業につながるわけですね

その通りです。新事業は中長期の視点で取り組み、いずれ会社の業績に大きく寄与する柱として育てていくつもりです。常に「10年間の利益を最大化する」という視点から事業を行ってまいります。

■ 新事業の具体的な内容は?

当社は現在、メインビジネスとして葬儀・仏壇・お墓の需要に応えるポータルサイトを運営しています。これら亡くなった方の供養に関わる需要は従来から存在しますが、最近では葬儀の代わりにお別れ会(偲ぶ会)をやりたいなど、これまでにない要望が寄せられるようになってきました。ひとつには、このような供養に関わる新しいニーズへの対応をめざしています。さらに、医療・介護・終活・相続など既存事業の周辺領域にあるシニアのニーズをとらえ、ポータルサイトの運営、サービス開発に取り組んでいます。

■最後に、株主の皆様へメッセージをお願いします

当社はITを使ってシニアの課題解決・自己実現のお 手伝いをすることをコンセプトに、中長期の成長をめざ して積極的な投資を実行しています。しかし無理な投 資をするつもりはありません。足元の事業を着実に伸ば しつつ、キャッシュの増加分を長期目標達成のために 充てていく方針です。

株主の皆様への利益還元についても業績を勘案のう え、早期のタイミングで実施したいと考えています。

どうぞ今後ともご理解・ご支援のほど、よろしくお願い申し上げます。

決算ハイライト

- 期初計画通り、増収増益を達成しました。
- WEBサービスは、お墓・葬祭・仏壇すべての事業で25%以上伸長しました。









会社概要・株式の状況 (2017年1月31日現在)

会社概要

묵 株式会社鎌倉新書

Kamakura Shinsho, Ltd.

本社所在地 **T103-0028**

東京都中央区八重洲1丁目6-6 八重洲センタービル7F

業 1984年4月 51名 従 業 員 数

代表	取締役	社 長	清 水	祐 孝
取	締	役	相木	孝仁
取	締	役	須 藤	諭史
取	締	役	上村	和 彦
取	締	役	川辺	英 彦
取締役(監査等委員)			植 松	則行
取締役	と(監査等	委員)	河合	順子
取締役	と(監査等	委員)	末澤	和 政

1984年 4月 株式会社鎌倉新書設立。

1986年 8月 中央区日本橋浜町に本社を移転。

1998年 6月 中央区日本橋久松町に本社を移転。

全国の葬儀社検索、お葬式のマナーや葬儀に関する情報 2000年10月

サイト「いい葬儀」を開始。

2001年 6月 「月刊『仏事』」創刊号発売。

2003年12月 霊園・墓地・お墓さがしの総合サイト「いいお墓」を開始。 仏壇と仏壇店さがしに関するサイト「いい仏壇」を開始。

2008年10月 全国"優良"石材店と霊園さがしのサイト「優良墓石・

石材店ガイド」を開始。

「今は亡きあの人へ伝えたい言葉」プロジェクト始動。 2010年 1月

> 6月 お通夜・葬儀・法事の際の生花・胡蝶蘭を当日配達でき

> > る販売サイト「供花・胡蝶蘭net」を開始。 中央区日本橋大伝馬町に本社を移転。

2014年 4月 中央区日本橋本石町に本社を移転。

> ヤフー株式会社の新サービス「Yahoo!エンディング」 7月

サービスを開始。

8月 新しい形のお墓を無料で簡単に探せるサイト「樹木葬な

び」と「納骨堂なび」を開始。

終活・ライフエンディングに関する総合情報サイト「終 10月

活情報局」を開始。

2015年12月 東京証券取引所マザーズに上場。

2016年10月 中央区八重洲に本社を移転。

株式の状況

発行可能株式総数 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	 24,000,000株
発行済株式の総数・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	 8,426,400株
株主数 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	 2,892名

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
清水 祐孝	2,999,000	35.59
株式会社かまくらホールディングス	800,000	9.49
YJ1号投資事業組合	720,000	8.54
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	450,200	5.34
株式会社SMBC信託銀行 管理信託(A019)	400,000	4.75
株式会社SMBC信託銀行 管理信託(A020)	400,000	4.75

所有者別株式分布状況

金融商品取引業者 4.13% 一

融機関	個人・その他
7 86%	50 73%

その他の法人 21.19%

外国法人等 6.09% ─

株主メモ

上場証券取引所 東京証券取引所マザーズ 事 業 年 度 2月1日から翌年1月31日まで

定時株主総会 毎事業年度の末日翌日から3ヶ月以内

準 H 1月31日

剰余金の配当基準日 7月31日、1月31日

1単元の株式数 100株

株主名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 TEL:0120-782-031 (フリーダイヤル)

取 扱 三井住友信託銀行株式会社 全国各支店

告 方 法 電子公告により行います。

公告掲載URL: http://kamakura-net.co.jp/ やむを得ない事中により電子公告ができない場合

は、日本経済新聞に掲載して行います。

つながりは、いつもここに

8月



〒103-0028 東京都中央区八重洲1丁目6-6 八重洲センタービル7F TFI: 03-6262-3521

公

