

株式会社インソース 株主通信

Vol.3

2018年9月期
2017年10月1日～2018年9月30日

あらゆる人が「働く楽しさ・喜び」を実感できる社会をつくる



インソースは、社会の求めるサービスを
いち早く開発し提供いたします。

- 講師派遣型研修事業
- 公開講座事業
- ITサービス
- eラーニング・映像制作
- コンサルティング
- 人材派遣・人材紹介

株式会社インソースは、スピード感をもって 売上高・利益成長を実現していきます

日頃より当社をご支援いただき誠にありがとうございます。当社は、人材育成支援や人事戦略支援、経営力向上支援等を通じて、社会の課題の解決をする企業でございます。

おかげさまで、2018年9月期は売上高 26.5%、経常利益 53.5%の伸長を実現いたしました。

私は株主目線を強く意識し、持続的な利益拡大のために最良の施策を立案し、今期もスピード感をもって経営をしてまいります。

2019年9月期以降も、WEBinsource 会員拡大や営業拠点開設などのプラットフォームの強化、コンテンツのさらなる拡充、環境変化に対応し新しいことに取り組む力の強化を行い、引き続き業績拡大のため邁進いたします。

今後とも、ご指導・ご鞭撻をお願い申し上げます。

株式会社インソース 代表取締役 執行役員社長
舟橋 孝之



数字で見るインソース

数字を切り口に、わかりやすくインソースを紹介いたします。

売上高 **4,536** 百万円
前年比 +26.5%

経常利益 **933** 百万円
前年比 +53.5%

親会社株主に帰属する
当期純利益 **635** 百万円
前年比 +53.9%

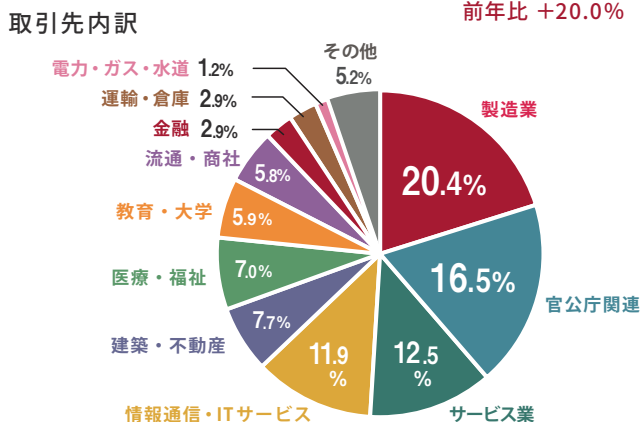
ROE /
売上高経常利益率 **29.4** % / **20.6** %
前年比 -0.4P 前年比 +3.6P

従業員数 ※1
379 人
前期末比 +17.3%

男性 **165** 人 43.5%
女性 **214** 人 56.5%

管理職の女性比率 **19.6** %
障がい者雇用率 **3.8** %
※法定雇用率2.0%

お取引先数 ※2 **25,210** 社
前年比 +20.0%

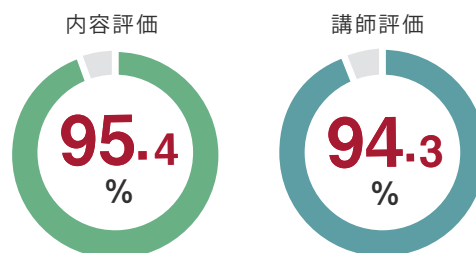


年間研修受講者数 ※3 **490,712** 人
前年比 +18.2%

年間研修実施回数 ※3 **20,699** 回
前年比 +20.5%

研修カリキュラム数 ※1
講師派遣型研修 **2,582** 種類 前期末比 +10.7%
公開講座 **2,292** 種類 前期末比 +25.4%

受講者の評価 ※3
実施後アンケートで「良かった・大変良かった」とお答えくださった方の割合



WEBinsource登録先数 **8,564** 組織
前年比 +47.6%

Leaf 累計有料利用先数 ※1 **92** 組織
前期末比 +80.4%

eラーニング契約ID数 (年間) ※3 ※4 **34,556** 組織
前年比 +175.4%

※1 2018年9月末時点

※2 2003年6月から2018年9月までに当社サービスをご利用いただいたお取引先累計

※3 2017年10月1日から2018年9月30日

※4 STUDIO及びSTUDIO Powered by Leaf

業績ハイライト 2018年9月期決算の概況と2019年9月期業績予想

- 前年度出店した都内拠点が牽引し、売上高は 26.5%、営業利益は 58.4% 伸長
- 生産性向上を目的とした現場活用度の高いビジネススキル関連研修（ロジカルシンキングやプレゼンテーションなど）が成長。売上高は、講師派遣型研修事業が 19.2%、公開講座が 30.0% 伸長
- 人事サポートシステム「Leaf」、e ラーニングの伸長により、その他事業の売上高が 71.9% 伸長
- 公募増資などにより、流動資産及び純資産が増加

連結決算と業績予想

	2016年9月期 (実績)	2017年9月期 (実績)	2018年9月期 (実績)	前年比	2019年9月期 (予想)	前年比
売上高	2,915	3,585	4,536	+26.5%	5,600	+23.4%
営業利益	460	592	937	+58.4%	1,160	+23.7%
経常利益	452	608	933	+53.5%	1,150	+23.1%
親会社株主に帰属する 当期純利益	298	412	635	+53.9%	750	+18.0%

連結損益計算書 (主要科目)

	2017年9月期	2018年9月期
売上高	3,585	4,536
売上原価	1,182	1,439
売上総利益	2,403	3,096
販売費及び一般管理費	1,811	2,158
営業利益	592	937
経常利益	608	933
親会社株主に帰属する 当期純利益	412	635

連結貸借対照表 (主要科目)

	2017年9月期	2018年9月期
流動資産	1,941	3,434
固定資産	402	524
流動負債	808	979
固定負債	98	89
純資産	1,436	2,889

連結キャッシュ・フロー計算書 (主要科目)

	2017年9月期	2018年9月期
営業活動による キャッシュ・フロー	578	751
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 8	△ 147
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 314	804
現金及び現金同等物 に係る換算差額	1	0
現金及び現金同等物 の増減額 (△は減少)	257	1,409
現金及び現金同等物 の期首残高	1,159	1,416
現金及び現金同等物 の期末残高	1,416	2,825

株主還元方針

(1株当たり配当金)

株主の皆さまから長期にご支援いただけるよう、配当性向 30% を目途に業績に連動した配当を継続して実施してまいります。

	2017年9月期 (実績)	2018年9月期 (予定)	2019年9月期 (予想)
1株当たり 配当金	18円00銭 (普通配当 15円00銭 記念配当 3円00銭)	12円00銭	14円00銭
配当金総額	145百万円	201百万円	—
配当性向 (連結)	35.3% (うち、普通配当にかかる 配当性向 29.4%)	31.2%	31.8%

(株主優待)

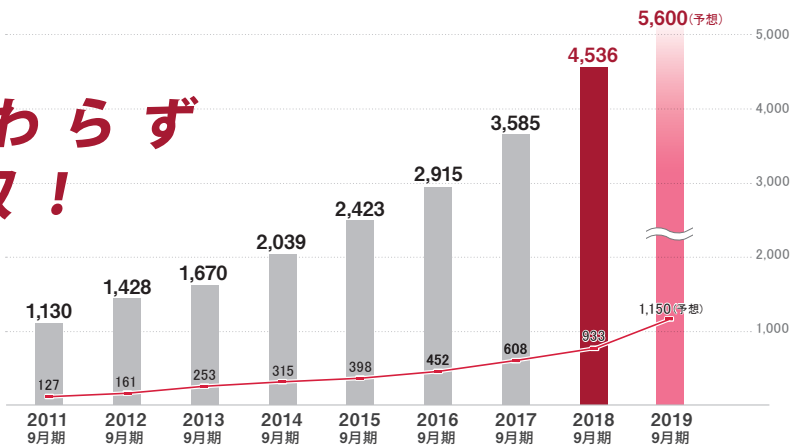
2018年9月30日現在のご所有株式数に応じて、贈呈いたします。

保有株式数	優待内容
100株 (1単元) 以上 500株 (5単元) 未満	QUOカード (500円分)
500株 (5単元) 以上 1,000株 (10単元) 未満	QUOカード (500円分) および当社指定公開講座受講1回分無料券
1,000株 (10単元) 以上 2,000株 (20単元) 未満	QUOカード (1,000円分) および当社指定公開講座受講2回分無料券
2,000株 (20単元) 以上 10,000株 (100単元) 未満	QUOカード (1,000円分) および当社指定公開講座受講4回分無料券
10,000株 (100単元) 以上	QUOカード (3,000円分) および当社指定公開講座受講4回分無料券

※当社指定公開講座無料券：当社指定の公開講座の中からお選びいただけます。
詳しくは、当社WEBもしくは無料受講券をご確認ください。

景気変動に関わらず
16期連続増収！

※売上高・経常利益推移
※単位：百万円
※2010年9月期以前は、業績を開示していません
※2011年9月期から2013年9月期は当社単体／2014年9月期からは連結



人材育成支援

新作研修 ■ 講師派遣型研修 **249本**

■ 公開講座 **464本**

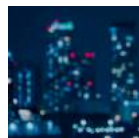
※2017年10月～2018年9月



リカレント 教育プログラム

リリース 2018.4.27

ベテラン向け AI 研修や子育て世代の女性の復職支援などを通じて「New Type 人材」をつくる



遠隔リアルで学ぶ速習！ ビジネスアップ勉強会

リリース 2018.8.31
遠隔リアル

・平日夜間の2時間で手軽にスキルアップができる
・東京、大阪、名古屋、福岡の最寄りの会場から遠隔リアルで研修を受講可能

人事・人材戦略



8 新人8大スキル アセスメント

リリース 2017.11.2

・近年の新人の傾向や人事担当者さまのお悩みをもとに、新入社員に求められる8大スキルを定義
・自己評価とテストにより、新入社員の8大レベル保有レベルを可視化



階層別 テスト（若手・中堅・管理職向け）

リリース 2018.6.1

各階層の社員が求められる「知識」とその「活用力」をどの程度有しているかを可視化

※初級管理職向け・上級管理職向けは2018年10月1日に提供開始

AI・RPA



AI・機械学習 導入支援サービス

・現場で活かせる、AIによる生産性向上を直接支援
・導入に向けた個別アドバイスから機械学習モデルの開発代行まで可能

AI・RPA関連研修

※2017年10月～2018年9月

■ 受講者数 **811人**



生産性向上を目的とした、ベテラン向けのAI活用を検討する研修が好評

新会社設立・出資等



子会社 株式会社らしくの設立

リリース 2018.6.15

中途の採用支援事業
組織コンサルティング事業



株式会社 未来創造&カンパニーの 完全子会社化

リリース 2018.7.26

上級管理職を対象とした選抜型教育の実施



株式会社 メディアフラッグとの共同出資による 新会社ダブルワークマネジメント設立

リリース 2018.10.17

短時間就業に特化した人材派遣・職業紹介業

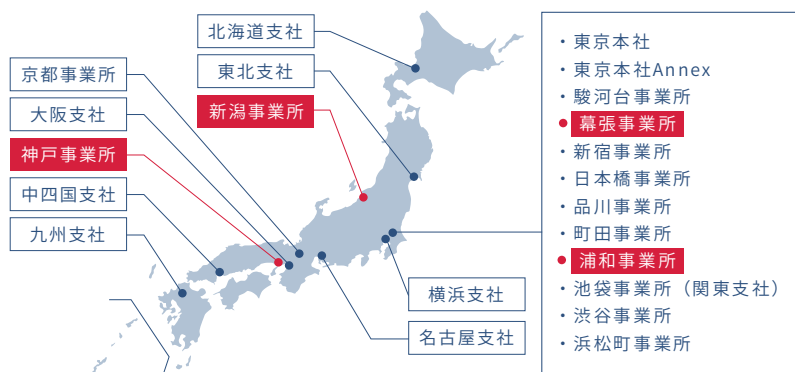


株式会社 ビジネスマーケットとの資本提携

リリース 2018.10.25

インターネットを活用したM&Aによる事業継承支援事業

全国に広がる出店エリア



2018年9月期新設 営業開始

- ・新潟事業所 2017年10月
- ・神戸事業所 2017年12月
- ・幕張事業所 2018年9月
- ・浦和事業所 2018年9月

各事業の業績概況（2018年9月期）

講師派遣型研修事業

個別の課題に応えるオーダーメイドで、ジャストフィットな研修をご提供

（単位：百万円）

	2016年9月期（実績）	2017年9月期（実績）	2018年9月期（実績）	前年比	2019年9月期（予想）
売上高	2,070	2,372	2,827	+19.2%	3,300

サービス

- ・生産性向上を目的とした現場活用度の高いビジネススキル関連研修（ロジカルシンキング、プレゼンテーションなど）が増加（+56.7%）
- ・ハラスメント防止など職場の風土・環境改善を目的とした研修が好調（+50.1%）
- ・企業の将来を担う若手・中堅社員向けの研修ニーズが伸長（+44.6%）

顧客

- ・人材不足の製造業（+40.3%）、サービス業（+52.7%）、建築・不動産業（+66.3%）が売上続伸。特に中堅向け研修が大幅増

地域

- ・都内拠点が好調。前年度出店した新宿事業所（+64.5%）、品川事業所（+101.1%）が牽引

→ 2019年9月期も、コンテンツの拡充と営業拠点の拡大により継続成長を目指す

公開講座事業

1名さまから受講可能。全国7カ所で常設開催

（単位：百万円）

	2016年9月期（実績）	2017年9月期（実績）	2018年9月期（実績）	前年比	2019年9月期（予想）
売上高	650	897	1,166	+30.0%	1,460

サービス

- ・AI 関連研修、Microsoft Office 研修など、働き方改革関連の研修が続伸（+48.6%）
- ・若手・中堅社員対象研修（+28.4%）や、シンキング関連（ロジカル／クリティカル／ラテラル）などのビジネススキル関連研修（+28.4%）が増加
- ・手挙げ制教育ニーズが高まり、全国的に人材育成スマートパックにおけるパック 100 以上の販売が好調（+48.9%）
- ・WEBinsource 会員数が累計 8,564 組織に拡大（前期末比 +2,760 組織）

顧客

- ・全国に拠点を構えるサービス業（+41.1%）や製造業（+33.9%）、情報通信・IT 業（+46.2%）、金融業（+33.3%）の利用が増加。4Q 単体では、情報通信・IT 業が +50.5% と大幅伸長

地域

- ・東京以外の拠点での利用が増加。中四国（+69.1%）、大阪（+37.2%）など

→ 2019年9月期も、コンテンツの拡充とWEBinsource会員数の拡大により継続成長を目指す

その他事業

ITサービスやeラーニング等で、課題解決を支援

（単位：百万円）

	2016年9月期（実績）	2017年9月期（実績）	2018年9月期（実績）	前年比	2019年9月期（予想）
売上高	194	315	542	+71.9%	840

サービス

- ・2017 年 8 月から本格開始した「人事評価シート WEB 化サービス」が伸長
- ・面倒な設定が一切不要のクラウド型 eラーニング「STUDIO Powered by Leaf」が続伸
- ・AI・RPA 活用支援を開始。AI 関連研修が好評

ITサービス

人事・総務部門の IT 化、ストレスチェック支援サービス、AI・RPA 活用支援、セキュリティサービス

eラーニング・映像制作



コンサルティング

評価制度定着化（運用）サービス、アセスメント、CS 調査など各種調査

人材派遣・人材紹介

採用推進サービス事業、復職者や復職希望者・ダブルワーク人材の短時間派遣



→ 2019年9月期も、人事評価シートWEB化サービスに続く新サービスの開発や、WEBinsourceと連携したeラーニングサービスを拡充し、継続成長を目指す

市場シェアを高め 持続的な成長を目指す

数値目標 (単位: 百万円)

	2018年9月期 (実績)	2019年9月期 (予想)	2020年9月期 (目標)	2021年9月期 (目標)	CAGR 2019年9月期 -2021年9月期
売上高	4,536	5,600	7,070	8,750	+24.5%
営業利益	937	1,160	1,410	1,750	+23.1%
親会社株主に帰属する 当期純利益	635	750	945	1,180	+22.9%

■ 2019年9月期も継続的成長が可能

- ▶ インソースの研修市場における市場占有率は約 1.3%、市場は当面成長。

※ 当社の売上高(2018年9月期連結)と総務省統計局「平成26年度経済センサス-基礎調査」及び厚生労働省「平成28年度能力開発基本調査」から、市場規模を3,480億円と推定

■ 取引先数は25,000社以上

※2003年6月から2018年9月までに当社サービスをご利用いただいたお取引先及びその内訳

- ▶ 商品・サービスを追加提供可能。研修だけでなく、人材派遣や人材紹介などの提供も可能

■ 2018年9月の完全失業率は2.3%。空前の労働力不足

※総務省統計「労働力調査」より

- ▶ 研修、eラーニングなどで生産性向上をはかる企業が増加。人材確保のニーズが増加

■ 取引先のさらなる多様化

- ▶ 景気変動に影響されない自治体や病院、学校向けサービスをさらに拡充

中期経営計画における戦略

☑ 戦略1 プラットフォームの強化

■ WEBinsource 会員数拡大

■ 営業拠点の開設・公開講座セミナールームの増設

小型拠点を増やし、小回りの利く地域密着型営業エリア開拓

	2018年9月期 (実績)	2019年9月期 (予想)	2021年9月期 (目標)
■ WEBinsource 会員数拡大 公開講座顧客の固定化施策	8,564組織	11,000組織(+2,436組織)	15,800組織
■ 営業拠点 首都圏へのさらなる出店 全国の空白地解消	20カ所	24カ所(+4カ所)	30カ所
■ セミナールーム公開講座の拡充 公開講座の拡充	32カ所	38カ所(+6カ所) ※5教室追加予定(2018年12月)	45カ所
■ 社員数 中途、リカレントなど多様な人材を採用	379名	475名(+96名)	620名

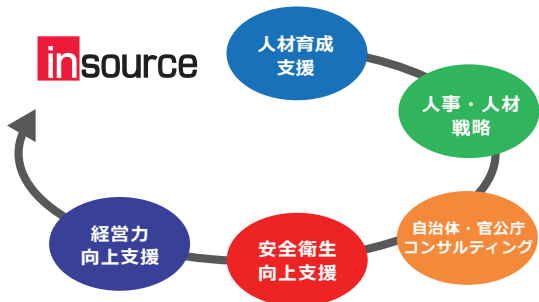
戦略2 コンテンツのさらなる拡充

■ 他社と提携することで、人事や総務担当者向けに販売する商品を幅広く拡充。
顧客利便性を高め、ワンストップ提供を推し進める

2019年9月期(方針)

サービスのワンストップ提供

人事・総務に係るあらゆるサービスが購入可能に！



講師派遣型研修	年間200タイトル追加を継続。自治体や病院、学校向けの研修を拡充。出店強化
公開講座	引き続き、自社開発及び提携先コンテンツを拡充。自治体や病院、学校向けの研修も拡充。Web insource会員は11,000組織へ
ラーニング	Web insourceと連携したサービスの提供
ヘルスマネジメント ストレスチェック 支援サービス	主に小規模企業向けサービスの拡充
HRテック	人事評価シートWEB化サービスにつづく、新サービスの開発
アセスメント	販売強化。アセスメントによって課題を明確にし、体系的に提供
人材紹介	(株)らしくによる適性検査・アセスメントツールの本格展開。中途正社員採用支援の強化
人材派遣	(株)ダブルワークマネジメントによる短時間派遣サービスの本格開始
コンサルティング	サービスのさらなる拡充。研修の内製化支援を強化
セキュリティ	セキュリティサービス「標的診断」などのサービス販売強化

戦略3 環境変化に対応し、新しいことに取り組む力の強化

状況変化に応じて柔軟に戦略転換し、迅速に実行することで
計画達成の確度を日々高めていく（P+OODAループ）

■ OODAループ※の実践

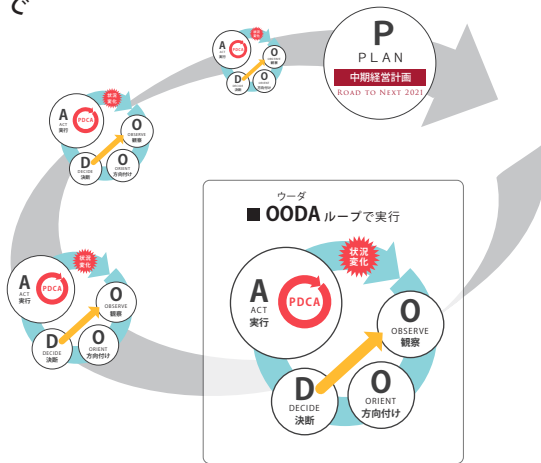
明確な経営方針の下、鍛えられた現場リーダーが
主導し、ハイスピードに施策を展開

→ 「観察」し、「方向」付け、「決断」し、迅速に「実行」する

※「OODAループ」とは？

アメリカ海兵隊の意思決定プロセスをわかりやすく理論化したもの。刻々と変わる状況に対し、迅速かつ柔軟に対応する

当社の研修でも実施



インソースは社会課題解決に主体的。
多様な人材が共に働く企業

	合計	女性
全社員数	379人 ※1	214人
従業員	249人	115人
臨時従業員	130人	99人
管理職	92人	18人
常勤役員	17人	2人

※1 取締役・監査役、執行役員含まない
※2 インソース単独
※3 「管理的職業従事者」は、就業者のうち、会社役員、企業の課長担当職以上、管理的公務員等
※4 「役員」は、取締役、監査役、指名委員会等設置会社の代表執行役員及び執行役員

外国出身	4人
シニア	16人
LGBT	4人
障がいのある方	10人

シニアの採用を大幅拡大中

障がい者雇用率 3.8% ※2
〈民間企業〉・法定雇用率 2.0%
・実雇用率 1.97%

厚生労働省「平成29年 障害者雇用状況の集計結果」

女性管理職 当社比率 19.6% 我が国の管理職業に占める女性の割合 13.2% ※3

女性役員 当社比率 11.8% 上場企業の役員に占める女性の割合 3.7% ※4

2017年 / 出典：内閣府男女共同参画局

会社情報

2018年9月30日現在

社 名	株式会社インソース (Insource Co., Ltd.)
設 立	2002年11月8日
事業開始	2003年1月
本社所在地	東京都千代田区神田錦町一丁目19番1号 神田橋パークビル5F
資 本 金	800,623,150円
決 算 期	9月
従業員数	379名(2018年9月期末時点/連結)
事業所	東京本社 (東京都千代田区) 東京本社 Annex (東京都千代田区) 駿河台事業所 (東京都千代田区) 北海道支社 (北海道札幌市) 東北支社 (宮城県仙台市) 新潟支社 (新潟県新潟市) 浦和事業所 (埼玉県さいたま市) 幕張事業所 (千葉県千葉市) 池袋事業所(関東支社) (東京都豊島区) 新宿事業所 (東京都新宿区) 渋谷事業所 (東京都渋谷区) 日本橋事業所 (東京都中央区) 浜松町事業所 (東京都港区) 品川事業所 (東京都品川区) 町田事業所 (東京都町田市) 横浜支社 (神奈川県横浜市) 名古屋支社 (愛知県名古屋市中区) 大阪支社 (大阪府大阪市) 京都事業所 (京都府京都市) 神戸事業所 (兵庫県神戸市) 中四国支社 (広島県広島市) 九州支社 (福岡県福岡市)
子 会 社	ミテモ株式会社 (東京都千代田区) 株式会社らしく 株式会社未来創造&カンパニー 株式会社ダブルワークマネジメント

役 員 構 成	代表取締役 取締役 取締役 取締役 取締役 取締役 常勤監査役 監査役 監査役 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員	執行役員社長 執行役員常務 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員	舟橋 孝之 川端久美子 大島 浩之 藤本 茂夫 澤田 哲也 上林 憲雄 田淵 文美 山下 守 藤本 周平 大畑 芳雄 金井 大介 林 道雄 癸生川 心 田中 俊 松木 宏明 水野 大輔 帰山 智幸 西 将司 百瀬 康倫 高橋 了 高原 啓
---------	---	--	---

株式情報

2018年9月30日現在

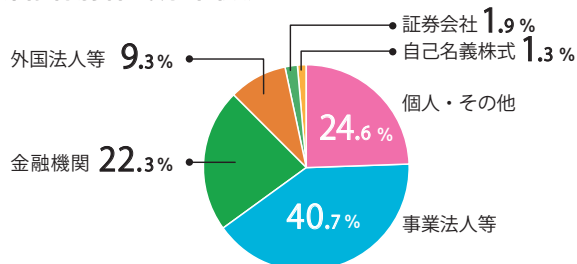
発行可能株式総数	30,000,000株
発行済株式の総数	17,048,600株
1単元の株式の数	100株
株主数	3,816名

大株主の状況

株主名	所有株数(千株)	持株比率(%)
株式会社ルプラス	6,570	39.04
舟橋 孝之	1,284	7.63
川端 久美子	916	5.44
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	857	5.09
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	806	4.79
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	545	3.24
野村信託銀行株式会社(投信口)	486	2.89
CHASE MANHATTAN BANK GTS CLIENTS ACCOUNT ESCROW	371	2.21
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505213	329	1.96
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)	327	1.95

※持株比率は、自己株式を控除して計算し、小数点第3位以下を切り捨てて記載しております

所有者別株式分布状況



株主メモ

上場取引所	東京証券取引所市場第一部
証券コード	6200
事業年度	10月1日から翌年9月30日まで
定時株主総会	12月
配当の基準日	9月30日
株式公開日	2016年7月21日
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063
郵送物送付先 ・電話照会先	東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行 証券代行部 0120-782-031(フリーダイヤル) 土・日・祝祭日除く9:00~17:00
公告の方法	電子公告によります。 やむを得ない事由により電子公告によることが できない場合は日本経済新聞に掲載します。

IRサイトについて

IRサイトでは、株主投資家の皆さまに財務業績情報だけでなく
業績関連情報を定期的にリリースしています。ぜひご覧ください。



お問合わせは、
社長室宛にお願いします。

株式会社インソース

TEL : 03-5259-0070
FAX : 03-5259-0075
Mail : info_ir@insource.co.jp

<https://www.insource.co.jp/ir/index.html>

お問合わせはこちら

0120-800-225

info_tokyo@insource.co.jp www.insource.co.jp

WEBサイトもございます

インソース IR



6200