

株主のみなさまへ

2023年度 株主通信

2023年4月1日から
2024年3月31日まで



株式会社 | ハーモニック
ドライブ・
システムズ

ごあいさつ



トータル・モーション・コントロールの概念図

当社グループは、減速機・モーター・センサー・ドライバー・コントローラー・その他要素を統合した「トータル・モーション・コントロール」の提供を通じて、持続的な成長と更なる企業価値の向上を目指してまいります。

●CSF-miniシリーズ 型番追加

超小型ハーモニックドライブ®を使いやすくユニット化したCSF-miniシリーズに、型番7を追加しました。小型・軽量を特長とする本製品の多彩なバリエーション展開により、成長市場であるヒト型ロボットなどへの採用拡大が期待されます。



CONTENTS

ごあいさつ	1
当期の事業環境について	1
今後の見通し	2
連結財務諸表（要旨）	3
新中期経営計画（2024～2026年度）	5
1年を通しての出来事	7
用途	9
トピックス	11
当社グループの拠点	12
会社情報	13
株式情報	14

株主の皆さまにおかれましては、平素より格別のご支援を賜り誠にありがとうございます。

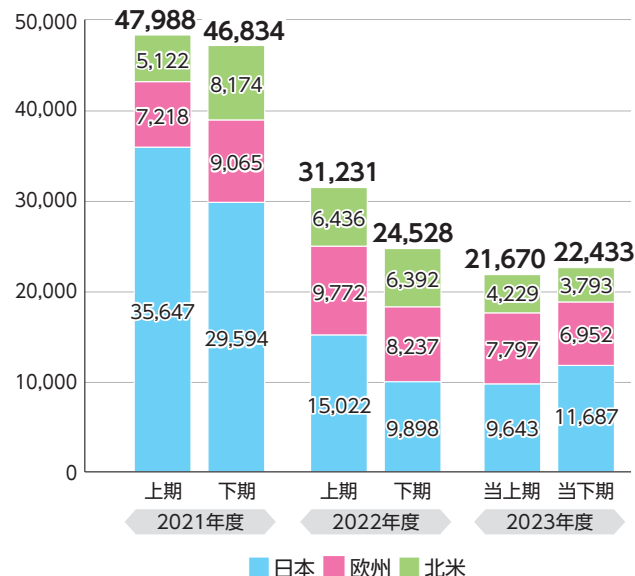
当社グループの2023年度（2023年4月1日から2024年3月31日まで）の事業概況についてご報告申し上げます。

当期の事業環境について

当連結会計年度における当社グループの受注環境は、中国における製造業の設備投資の鈍化、最先端半導体の新規設備投資の停滞など、需要の先行き不安により、お客さまが発注を手控える動きが続ぎ、全般的に厳しい状況となりました。しかしながら、国内では、本格的な需要回復とは言えないまでも、受注の底入れが確認でき、

連結地域別受注高の推移

（百万円）



（注）日本は、アジア地域を含んでおります。



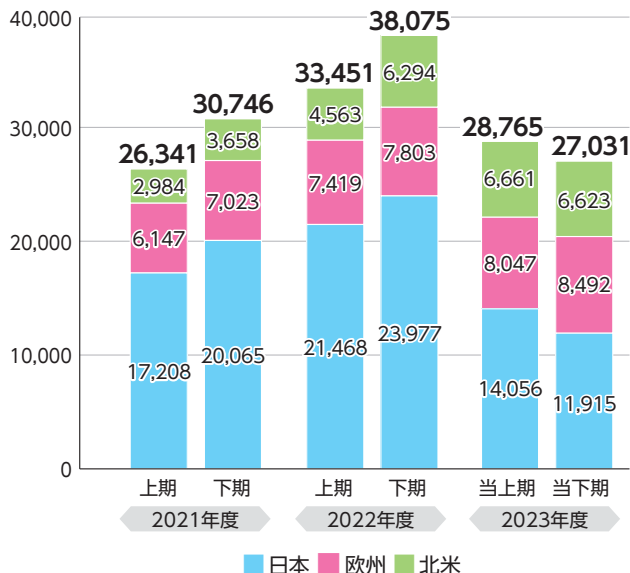
当社製品の在庫調整が進み、適正在庫になったお客さまからの受注が徐々に戻り始めました。

一方、売上高につきましては、中国の設備投資鈍化に加え、国内の受注も大きく低迷したことにより、過去最高の売上高を記録した前期と比較して減少しました。

これらの結果、当期の連結売上高は557億96百万円（前年同期比22.0%減少）、連結営業利益は1億24百万円（前年同期比98.8%減少）となりました。また、ドイツ連結子会社ハーモニック・ドライブ・エスイーの株式を追加取得した際に計上した無形固定資産について、誠に遺憾ではございますが、減損損失（281億59百万円）を特別損失に計上したことにより、親会社株主に帰属する当期純損失は248億6百万円（前期は親会社株主に帰属する当期純利益75億95百万円）となりました。

連結地域別売上高の推移

(百万円)



(注) 日本は、アジア地域を含んでおります。

今後の見通し

国際情勢の不安定化による資源・原材料価格の高止まりや、為替相場の変動など、世界経済の見通しには一層の不透明感が予想されますが、2024年度の当社グループの事業環境は、労働人口の減少を補うためのロボットをはじめとする自動化投資の拡大、データセンターの拡充および生成AIに必要な先端半導体の需要拡大に伴う設備投資などにより、需要は回復していくものと予想しております。また、お客さまや販売店各社における当社製品の在庫調整も進むことで、期中には受注が回復すると想定しています。

これら事業環境に対応すべく、前中期経営計画(2021～2023年度)にて整備した高い生産能力の維持とサプライチェーン体制の強化による安定した部材調達、ITの積極投資による生産性向上・業務効率改善を一層推し進め、さらなる製品力の向上・コスト低減・リードタイム短縮の向上に取り組んでまいります。

加えて、さらなる企業価値向上を目指し、“**「価値創出と変革」への挑戦**”をキーワードに2024年度を初年度とする新中期経営計画(2024～2026年度)を策定しました。詳細は、5～6ページをご参照ください。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも倍旧のご支援を賜りますよう、何卒よろしくお願い申し上げます。

2024年6月

代表取締役社長 丸山 顕

連結財務諸表 (要旨)

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2022年度 (前 期) 2023年3月31日現在	2023年度 (当 期) 2024年3月31日現在	対前期比	
			増減額	増減率 (%)
資産の部				
流動資産	52,175	47,457	△4,717	△9.0
固定資産	102,160	71,684	△30,476	△29.8
有形固定資産	48,926	48,147	△779	△1.6
無形固定資産	40,332	12,897	△27,435	△68.0
投資その他の資産	12,901	10,639	△2,261	△17.5
資産合計	154,336	119,142	△35,193	△22.8
負債の部				
流動負債	16,467	11,719	△4,747	△28.8
固定負債	33,913	28,020	△5,892	△17.4
負債合計	50,380	39,740	△10,639	△21.1
純資産の部				
株主資本	89,747	62,048	△27,699	△30.9
資本金	7,100	7,100	—	—
資本剰余金	22,773	22,778	5	0.0
利益剰余金	64,852	37,478	△27,373	△42.2
自己株式	△4,978	△5,309	△330	6.6
その他の包括利益累計額合計	14,207	17,353	3,145	22.1
純資産合計	103,955	79,401	△24,553	△23.6
負債純資産合計	154,336	119,142	△35,193	△22.8

(注) 1. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 増減率のパーセントは、小数点第2位を四捨五入して表示しております。

3. ドイツ連結子会社ハーモニック・ドライブ・エスイーは、HDSEと表記しております。

資産合計

1,191億42百万円

HDSE^{注3}に係る無形固定資産の減損損失を281億59百万円計上したことなどにより、前連結会計年度末比で351億93百万円減少。

負債合計

397億40百万円

無形固定資産の減損に伴い繰延税金負債が減少したことに加え、借入金の返済により短期・長期借入金が減少したことにより、前連結会計年度末比で106億39百万円減少。

純資産合計

794億1百万円

HDSE^{注3}に係る無形固定資産の減損損失を計上したことにより、純利益段階で大きな赤字を計上したことから、前連結会計年度末比で245億53百万円減少。

連結財務諸表 (要約)



連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	2022年度 (前 期) 2022年4月1日～ 2023年3月31日	2023年度 (当 期) 2023年4月1日～ 2024年3月31日	対前期比	
			増減額	増減率 (%)
売上高	71,527	55,796	△15,730	△22.0
売上原価	45,741	40,189	△5,551	△12.1
売上総利益	25,786	15,606	△10,179	△39.5
販売費及び一般管理費	15,561	15,481	△79	△0.5
営業利益	10,224	124	△10,100	△98.8
営業外収益	1,016	869	△147	△14.5
営業外費用	484	424	△59	△12.4
経常利益	10,757	570	△10,187	△94.7
特別利益	3	8	4	125.9
特別損失	567	28,185	27,618	—
税金等調整前当期純利益又は当期純損失 (△)	10,194	△27,606	△37,800	—
法人税等	2,598	△2,799	△5,397	—
親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失 (△)	7,595	△24,806	△32,402	—

(注) 1. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 増減率のパーセントは、小数点第2位を四捨五入して表示しております。

3. ドイツ連結子会社ハーモニック・ドライブ・エスイーは、HDSEと表記しております。

売上高

557億96百万円

中国の設備投資鈍化に加え、国内の受注も大きく低迷した影響により、前連結会計年度末比で157億30百万円減少。

特別損失

281億85百万円

HDSE^{注3}を子会社化した際に発生した無形固定資産の減損損失計上により、特別損失が281億85百万円となりました。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	2022年度 (前 期) 2022年4月1日～ 2023年3月31日	2023年度 (当 期) 2023年4月1日～ 2024年3月31日	対前期比 増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,850	12,728	1,878
投資活動によるキャッシュ・フロー	△8,663	△5,950	2,712
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,599	△8,122	△6,522
現金及び現金同等物に係る換算差額	567	363	△203
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	1,154	△980	△2,134
現金及び現金同等物の期首残高	18,767	19,921	1,154
現金及び現金同等物の期末残高	19,921	18,941	△980

(注) 1. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 増減率のパーセントは、小数点第2位を四捨五入して表示しております。

**財務活動による
キャッシュ・フロー
△81億22百万円**

短期および長期借入金の返済による支出に加え、配当の実施により、財務活動による支出は81億22百万円。

新中期経営計画 (2024～2026年度)

新中期経営計画 「価値創出と変革」への挑戦

当社グループは、「モーションコントロール技術で社会の技術革新に貢献する」という不変のミッションを推進しております。

当社グループが手掛けるメカトロニクス製品、精密減速装置の市場は、EV化、手術支援ロボットなど、新たな「社会の技術革新」に大きく貢献しており、今後もその需要は拡大していくことが予想されます。また、世界的な人手不足が顕在化するなか、製造現場や物流倉庫での自動化が加速しており、協働ロボットに加え、新たな市場として「ヒト型ロボット」の需要増加が見込まれております。

これらの中長期の高い成長機会と捉え、確実に取り込むため、経営基盤をより強固にするための新たな長期ビジョン(2030)を掲げるとともに、新中期経営計画を策定いたしました。

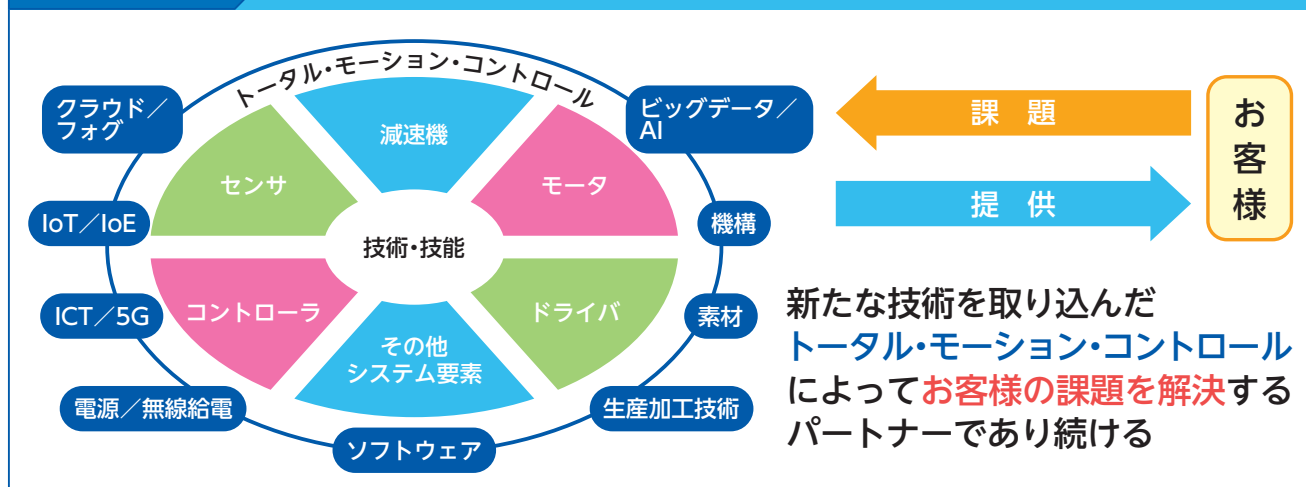
■ ミッション・新長期ビジョン

ミッション

モーションコントロール技術で社会の技術革新に貢献する

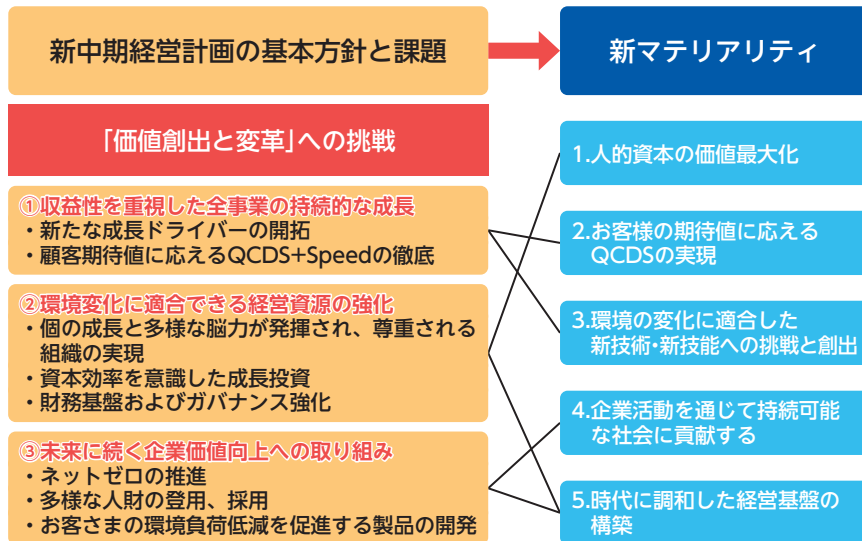
新長期ビジョン

未来と調和するトータル・モーション・コントロールのベストプロバイダー





■ 新中期経営計画・新マテリアリティ

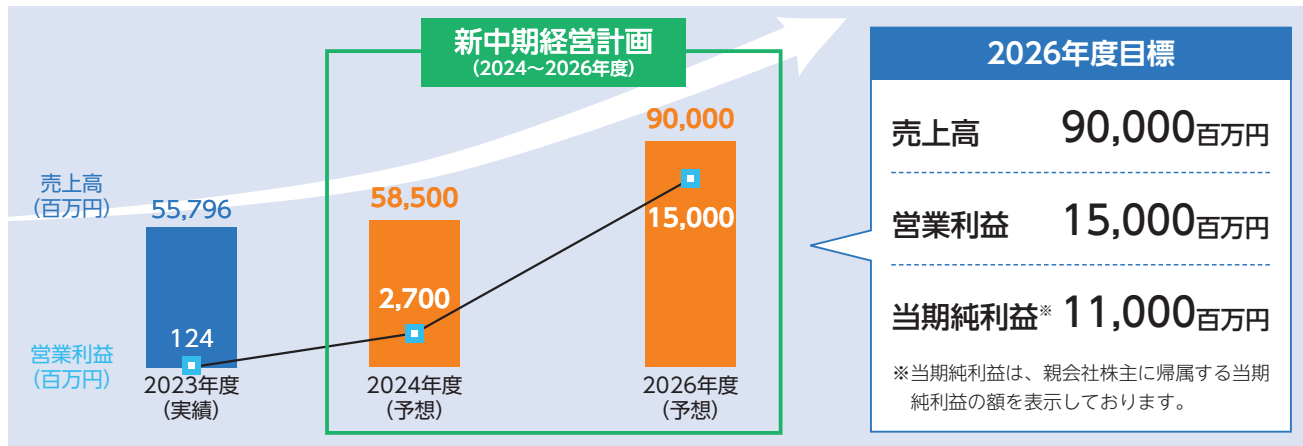


長期ビジョンを実現するための重要課題として、中期経営計画の基礎となるマテリアリティの見直しを行い、新たに5つを特定しました。

また、ミッションと長期ビジョンを達成するためには、新たな価値の創出と変革の2つが重要であると考え、①何をしていくのか、②その為に何が必要なのか、③サステナビリティ、の3つの観点から基本方針を定め、対処すべき課題に取り組んでまいります。

これら新長期ビジョン、新中期経営計画に掲げた方針に基づく戦略を実行し、攻めと守りのバランスを勘案した経営戦略を遂行することにより、さらなる企業価値向上を図ってまいります。

■ 収益計画（連結）



当社WEBサイトもあわせてご覧ください。



1年を通しての出来事

■ 未来モノづくり国際EXPO2023への出展

5月10日～12日に大阪で開催された「未来モノづくり国際EXPO2023」に出展しました。展示スペースでは製品やデモ機を多数展示したほか、未来を切り拓いていく用途として、当社の注力分野である空飛ぶ車や手術支援ロボット、宇宙関連用途などについて紹介しました。当社製品が様々な分野で用いられ、活躍していることを知っていただく機会となりました。



当社ブースを訪れる来場者

■ 第9回信州安曇野ハーフマラソンへの協賛

6月4日に長野県安曇野市で開催された「第9回信州安曇野ハーフマラソン」にゴールドパートナーとして協賛しました。本大会では会場内に初めて当社ブースを出展し、同市にあるスイーツ店・STERN-AZUMINO様とコラボレーションした特製クッキーを来場者の皆さまにお配りしました。また、当社の社内サークル「走RUN会」から9名が走者として参加し、青空の下、北アルプスや田園が織りなす美しい風景を眺めながら走り抜けました。



「走RUN会」のメンバー

2023年
5月

2023年
6月

2023年
8月

■ 3社合同メカトロニクスショー開催

8月31日～9月1日に、THK株式会社様、SMC株式会社様と3社で合同メカトロニクスショーを東京にて開催しました。3社それぞれの強みを活かし連携することで、「最先端の自動化技術」の発信を行った本展示会では、3社共同で製作したロボットシステムのデモ機も展示しました。

1日目に開催された3社社長座談会では、オートメーション技術の将来についてそれぞれの社長が意見を述べ、大きな反響を呼びました。また、2日目には就活生向けに従業員交流会を開催しました。和やかな雰囲気の中、就活生と当社従業員が直接対話し、当社を知っていただく良い機会となりました。



左から、SMC高田社長、THK寺町社長、当社社長(現 会長)長井



就活生と従業員による座談会



■第26回関西機械要素技術展への出展

10月4日～6日に大阪で開催された「第26回関西機械要素技術展」に出展しました。「ハイグレードな機械設計につながる最新製品の提案」をコンセプトに、新製品に加え、ドライバーを内蔵した一体型アクチュエーターなどを参考出品したことで、多くの来場者が関心を持たれ、当社ブースを訪れてくださいました。また、実際に製品を見て触っていただけで、お客さまからの引き合いにもつながりました。



製品説明を熱心に聞く来場者

■能登半島地震への義援金

石川県能登半島を震源とする地震で被災された方々への緊急支援のため、特定非営利活動法人ジャパン・プラットフォームを通じて1,000万円の寄付を行いました。

加えて、当社および関係会社5社(エッチ・ディ・ロジスティクス、ハーモニック・エイディ、ハーモニックウィンベル、青梅鑄造、ハーモニックプレジジョン)とその従業員による100万円を安曇野赤十字病院を通じて寄付しました。

一日でも早く被災地が復旧・復興され、被災された皆さまが日常を取り戻されることを心よりお祈り申し上げます。

2023年
10月

2023年
11月

2024年
1月

2024年
3月

■NIHONBASHI SPACE WEEK 2023への出展

11月27日～29日に東京の日本橋で開催された「NIHONBASHI SPACE WEEK 2023」に出展しました。今年で3回目の開催となる本展示会は、国内外の宇宙関連団体・企業が集まる宇宙ビジネスに特化した展示会です。宇宙向けに強みを持つ当社ではブースを出展したほか、開発・技術部の従業員がセミナーに登壇し、当社の宇宙分野における開発の事例などを発表しました。



当社開発・技術部の従業員によるセミナー

■個人投資家向けWEB説明会の開催

3月30日に、日興アイ・アール主催の「個人投資家向けWEB説明会」に参加しました。オンラインでの開催ということもあり、遠方にお住まいの投資家の皆さまも多くご参加ください、当日は376名の方がご視聴くださいました。

また、視聴者さまからは、当社グループの強みや技術開発力など、当社について詳しく知ることができたとのコメントを多数いただきました。



執行役員の小野 牧子によるプレゼン

用途

① 宇宙産業【はやぶさ・はやぶさ2】

米国Moog社製のイオンエンジン用ジンバル機構アクチュエーターに「ハーモニックドライブ®」が使用されています。地球と小惑星の往復という人類未踏の探査に宇宙用途で実績のある「ハーモニックドライブ®」が貢献しています。



独立行政法人宇宙航空研究開発機構 (JAXA) 様提供

② 宇宙産業【パーシビアランス】

NASA (アメリカ航空宇宙局) の火星探査車パーシビアランスのロボットアームに「ハーモニックドライブ®」が5台使用されています。氷点下56度の過酷な環境の中、「ハーモニックドライブ®」が組み込まれたアームが生命の痕跡を探しています。



Courtesy NASA/
JPL-Caltech

③ ハワイ島マウナケア山の大型光学赤外線望遠鏡【すばる】

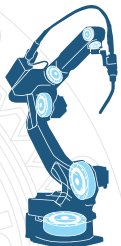
心臓部の主鏡 (有効口径8.2m) の歪みを $0.1\mu\text{m}$ 以内の鏡面に保つため、「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」が組み合わされたアクチュエーター264本が主鏡部裏側に組み込まれ、宇宙誕生の謎を解き明かすべく、130億光年彼方の宇宙を見つめています。



大学共同利用機関法人
自然科学研究機構
国立天文台様提供

④ 産業用ロボット

小型、軽量、高精度の特長をもつ「ハーモニックドライブ®」が、世界の名だたる産業用ロボットの関節部に使用されています。休むことなく、正確な動きを繰り返す産業用ロボットは、家電製品工場や自動車工場などで、世界のものづくりを支えています。

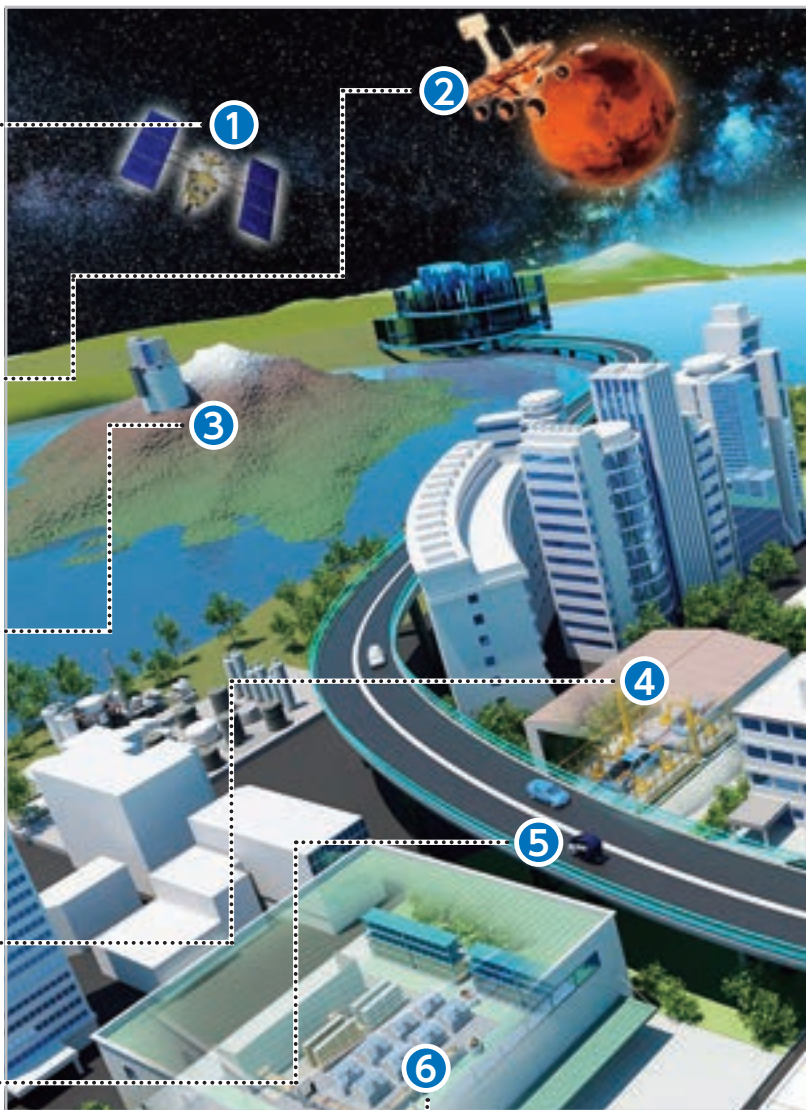


⑤ モビリティ

軽量・コンパクト、そして高い信頼性を有する「ハーモニックドライブ®」が高級乗用車の部品やエンジンに組み込まれています。また、「ハーモニックドライブ®」は環境にやさしい小型のモビリティにも使用されており、快適でエコな移動の実現に貢献しています。



トヨタ自動車株式会社様提供



⑥ 無人搬送車 (AGV)

倉庫や工場で活躍しているAGVの駆動部分に「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」が使用されています。加えて、「ハーモニックドライブ®」が関節部に使われているロボットアームがAGVと一体となり、物流倉庫の自動化・省人化につながっています。





⑦ eVTOL (空飛ぶクルマ)

小型・軽量を特徴とする「ハーモニックドライブ®」が航空機の電動化に寄与しています。航空機の電動化は騒音と二酸化炭素の排出を大幅に抑えたエコ社会の実現に加え、新たな高速移動を可能にします。



⑧ 半導体ウエハー搬送用ロボット

コンパクト・高精度・高剛性、なめらかな動作、そして長寿命。数多くのメリットを備えた「アキュドライブ®」と「ハーモニックドライブ®」が、データ社会を支える半導体の製造現場で活躍しています。



株式会社ダイヘン様提供

⑨ 協働ロボット (co-bot)

工場や倉庫で人と共に作業をする協働ロボットの関節部に「ハーモニックドライブ®」が使用されています。人工知能システムを搭載した協働ロボットの出現により、初心者でもロボットの導入が可能になり、需要が広がっています。



Techman Robot Inc.社様提供

⑩ 小型指ロボットモジュール

落下するボールを指先で掴まむことのできるロボットハンドの各関節部には、1円玉よりも小さい13mmの極小ハーモニックドライブ®が使用されています。ロボットハンドによるものづくりの自動化が進む中、繊細な人の指の動きを実現させる極小ハーモニックドライブ®の需要が高まっています。



東京大学大学院
石川研究室様提供

⑪ パワーアシストスーツ

医療現場の歩行支援や重量物の持ち運びの負担を軽減するパワーアシストスーツ。薄く、軽く、コンパクトな「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」を搭載することで、より実用的なパワーアシストスーツに進化しています。



信州大学
橋本研究室様提供

⑫ 手術支援ロボット

医療現場のDX化ならびに治療領域の広がりにより、国内外の多くの企業が手術支援ロボット市場に参入してきています。卓越した高精度位置決め制御ができる「ハーモニックドライブ®」は、繊細かつ緻密な動きを要求される手術支援ロボット市場において必要不可欠なものとなっています。



2023国際ロボット展へ出展

会期 2023年11月29日(水)～12月2日(土)・4日間

会場 東京ビッグサイト

2年に1度開催される、世界最大規模のロボット展示会「国際ロボット展(iREX)」に出展しました。本展示会では、新たに製作したヒューマノイドハンドのデモ機を展示し、野球のボールとペットボトルの2種類をデモ機自ら形状を読み取り移動させるデモンストレーションを行いました。

また、11月29日と30日には大手外資系証券会社主催の機関投資家向けブースツアーを行いました。代表取締役 経営企画本部長(現 代表取締役社長)の丸山がプレゼンターを務めたブースツアーには、国内外の機関投資家が多く参加され、大盛況となりました。

他にも、ブースには動画やプロジェクトマップングを取り入れ、エンターテインメント性を高めた展示としました。その結果、過去最高となる2,400人の来場者が当社ブースを訪れてくださいました。



ペットボトルを移動させるデモ機



投資家に説明する、代表取締役 経営企画本部長(現 代表取締役社長) 丸山 顕



同校卒業生の当社従業員3名による授業



ハーモニックドライブ®を手にする学生

- 出張授業 -

長野県松本工業高等学校

1月18日に、長野県松本工業高等学校で出張授業を行いました。同校の卒業生である当社従業員3名が講師を務め、当社製品の性能・特徴・用途等を説明しました。また、同校で学んだことが当社での仕事やキャリアパスでどのように活かされているかについても紹介しました。授業に参加した生徒からは、卒業生からの話ということもあり、将来の進路を考える際の参考になったとのコメントを頂きました。

2023年度は他に4校でも開催し、計5回の出張授業を実施しました。

当社グループの拠点



Harmonic Drive SE

- 所在地: ドイツヘッセン州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売
クロスローラーベアリングの製造・加工



哈默纳科(上海)商贸有限公司

- 所在地: 中国上海市
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の販売並びに技術サービス



台湾駐在員事務所

- 所在地: 台湾台北市
- 事業内容: 市場調査及び技術サポート



HD Systems, Inc.

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 米国事業持株会社

シリコンバレーオフィス

- 所在地: 米国カリフォルニア州
- 事業内容: 先進技術の調査・研究



Harmonic Drive L.L.C.

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売

SAMICK ADM株式会社

- 所在地: 韓国大邱廣域市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造



株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 穂高工場、有明工場

- 所在地: 長野県安曇野市

株式会社エッチ・ディ・ロジスティクス

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 物流業務等の受託

株式会社ハーモニック・エイディ

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造

株式会社ハーモニックウィンベル

- 所在地: 長野県駒ヶ根市
- 事業内容: 各種モーターの開発・量産支援及び生産・販売

株式会社ハーモニックプレジジョン

- 所在地: 長野県松本市
- 事業内容: クロスローラーベアリングの製造・加工

株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 本社

- 所在地: 東京都品川区

青梅鑄造株式会社

- 所在地: 東京都西多摩郡
- 事業内容: 鑄造製品の開発・製造・販売

会社情報

概要 (2024年3月31日現在)

商号：株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ
Harmonic Drive Systems Inc.

本社所在地：〒140-0013
東京都品川区南大井六丁目25番3号

TEL：03-5471-7800 (代表)
URL：<https://www.hds.co.jp/>

設立：1970年10月

従業員数：1,349名 (連結)
523名 (単体)

資本金：7,100,036,369円

売上高：557億96百万円 (連結)
285億77百万円 (単体)

工場：長野県安曇野市、松本市

事業所：東京都品川区・長野県安曇野市・愛知県名古屋市東区・大阪府大阪市淀川区・福岡県福岡市博多区・台湾台北市
計6ヶ所

取締役会 (2024年6月21日現在)

取締役会長
代表取締役社長
代表取締役
取締役
取締役
取締役 (社外) (独立役員)
取締役 (社外) (独立役員)
取締役 (社外) (独立役員)
取締役 (社外) (独立役員)
取締役 (社外) (独立役員)

ながい 啓	あきら 啓
まるやま 丸山 顕	あきら 顕
かみじょう 上條 和俊	かみじょう 和俊
たにおか 谷岡 良弘	たにおか 良弘
しらさわ 白澤 直巳	しらさわ 直巳
よしだ 吉田 治彦	よしだ 治彦
なかむら 中村 雅信	なかむら 雅信
ふくだ 福田 善夫	ふくだ 善夫
はやし 林 和彦	はやし 和彦
きたもと 北本 佳永子	きたもと 佳永子

監査役会 (2024年6月21日現在)

常勤監査役 (社外) (独立役員)
常勤監査役
監査役 (社外) (独立役員)
監査役

よこし 横越 善嗣	よこし 善嗣
いぐち 井口 秀文	いぐち 秀文
いまざと 今里 栄作	いまざと 栄作
ひがし 東 伸之	ひがし 伸之

HDSグループ初の統合報告書公開のお知らせ

この度、当社グループ初の統合報告書「HDS REPORT 2023」をWEBサイトに公開しました。

個人投資家の皆さまをはじめとする全ステークホルダーの皆さまへ、当社グループの中長期的な価値創造プロセスおよび成長戦略をお伝えすることを目的に、統合報告書を作成いたしました。



本報告書は以下URL、またはQRコードよりアクセスいただけます。
是非、ご覧ください。

・URL <https://www.hds.co.jp/csr/hdsreport/>

・QRコード



株式情報



株式の状況 (2024年3月31日現在)

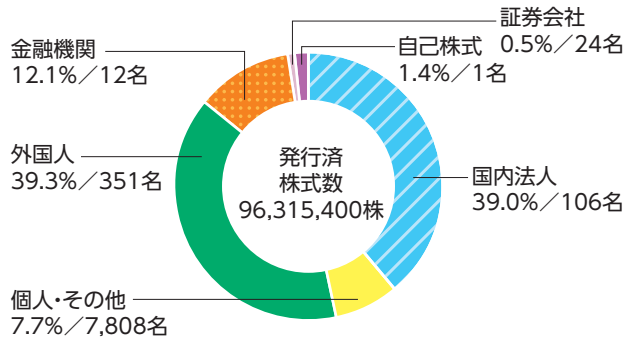
発行可能株式総数 : 356,400,000 株
発行済株式の総数 : 96,315,400 株
株 主 数 : 8,302 名

● 大株主

株 主 名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社KODENホールディングス	33,490,700	35.26
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	7,058,264	7.43
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,752,900	3.95
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	3,345,900	3.52
伊藤 典光	3,041,600	3.20
管理信託(A030)受託者株式会社SMBC信託銀行	2,176,800	2.29
JP MORGAN CHASE BANK 385632	1,986,230	2.09
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	1,681,500	1.77
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 381572	1,571,000	1.65
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE IEDU UCITS CLIENTS NON LENDING 15 PCT TREATY ACCOUNT	1,448,550	1.52

(注) 1. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。
2. 持株比率のパーセントは、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

株式所有者別分布状況



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月に開催します。
剰余金の配当	決算期現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
中間配当	中間配当を実施するときは9月30日現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
基準日	3月31日 そのほか必要あるときは、取締役会の決議により、あらかじめ公告して、基準日を定めます。
株主名簿管理人 特別口座口座管理機関	〒100-8241 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	〒100-8241 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

	特別口座の場合 (証券会社に口座をお持ちでない場合)	証券会社に口座をお持ちの場合
郵便物送付先 およびマイナンバーのお届 出などのお問 い合わせ	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目 8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部	お取引の証券会社等へ お問い合わせください。
電話 お問い合わせ先	フリーダイヤル 0120-288-324 (土日祝日を除く9:00~17:00)	
窓口手続き	各種手続き ■みずほ信託銀行 本店及び各支店	
ご注意	特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式 売買はできません。証券会 社等に口座を開設し、株式 の振替手続を行っていた だく必要があります。	支払明細発行について は、左の「特別口座の場 合」の郵便物送付先・電 話お問い合わせ先・窓口 手続き店をご利用くだ さい。
未払配当金の お支払	みずほ信託銀行 本店及び全国各支店 みずほ銀行 本店及び全国各支店	
株式等に関する マイナンバーの お届出のお願い	・株式等の税務関係のお手続に関しては、マイナン バーのお届出が必要です。 ・お届出が済んでいない株主さまは、上記お問い合 わせ先へマイナンバーのお届出をお願いします。	

ハーモニックドライブ®の発明者 C.W.マッサー
(1909年～1998年)

費やした時間は、 進化の証。

金属のたわみと弾性力学を応用した特殊な動力伝達装置である波動歯車装置は、1950年代半ば、米国の天才発明家C.W.マッサーによって発明されました。私たちは日本で初めて波動歯車装置の実用化に成功し、これをハーモニックドライブ®と名づけ、ロボット産業をはじめとする社会のさまざまな分野に貢献すべく、製品の向上に取り組んでまいりました。半世紀にわたる時間の中で培われた経験と技術力により、ハーモニックドライブ®はこれからも進化を続けていきます。



Harmonic Drive®

The Hallmark of Hi-Precision

株式会社 **ハーモニック・ドライブ・システムズ**

お問合せ先 経営企画本部 経営企画・IR室

〒140-0013 東京都品川区南大井6-25-3

TEL:03-5471-7810 FAX:03-5471-7811

E-mail:ir@hds.co.jp URL:<https://www.hds.co.jp/>



この株主通信は色覚の個人差を問わず、より多くの人に見やすいよう、カラーユニバーサルデザインに配慮して作られています。



6324



ISO14001
ISO9001



この株主通信は植物油インクを使用しております。