

株主のみなさまへ  
2023年度  
中間期株主通信

2023年4月1日から  
2023年9月30日まで



株式会社 | ハーモニック  
ドライブ  
システムズ

# ごあいさつ



## トータル・モーション・コントロールの概念図

当社グループは、減速機・モーター・センサ-・ドライバ-・コントローラ-・その他要素を統合した「トータル・モーション・コントロール」の提供を通じて、持続的な成長と更なる企業価値の向上を目指してまいります。

### ●CSF-miniシリーズ

AIの進化により、人間の繊細な手の動きを再現可能にする超小型ハーモニックドライブ®が注目されています。



## CONTENTS

ごあいさつ	1
当上期の事業環境について	1
今後の見通し	2
中間財務諸表〔連結〕(要旨)	3
用途	5
トピックス	7
当社グループの拠点	8
会社情報	9
株式情報	10

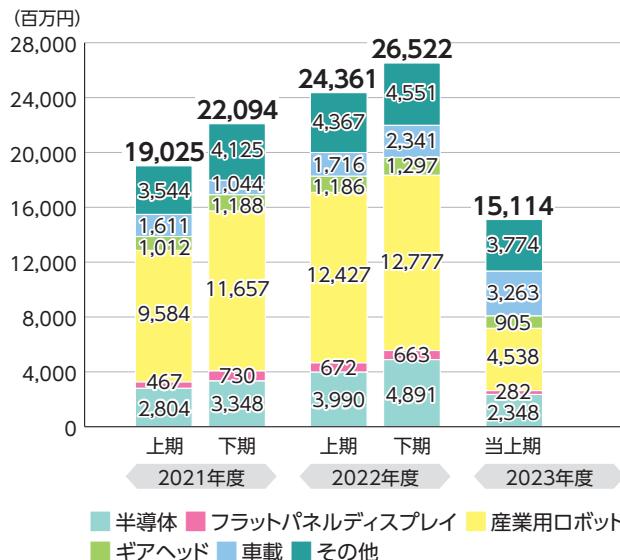
株主の皆様におかれましては、平素より格別のご支援を賜り誠にありがとうございます。

当社グループの2023年度上期(2023年4月1日から9月30日まで)の事業環境についてご報告申し上げます。

## 当上期の事業環境について

当上期における当社グループの事業環境につきまして、中国でのエレクトロニクス関連の設備投資や半導体関連の設備投資に軟調な動きが見られたことに加え、当社グループのお客様や代理店各社において当社製品の仕

## 当社(単体)の用途別売上高の推移



※当中間期株主通信におきましては、第2四半期累計期間を中間期又は上期と表示しております。

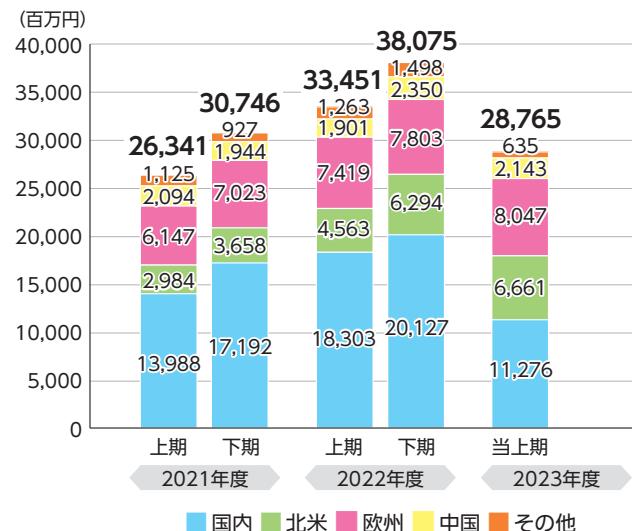


入調整が行われたことにより、厳しい環境となりました。

売上高につきましては、車載向けは半導体不足の緩和に伴う車両生産の回復により増加しましたが、産業用ロボット向け、半導体製造装置向け、フラットパネルディスプレイ製造装置向けなどをはじめとした主要用途全般が減少しました。

その結果、当上期の連結売上高は287億65百万円（前年同期比14.0%減少）、連結営業利益は8億72百万円（前年同期比81.2%減少）、連結経常利益は11億63百万円（前年同期比76.4%減少）、親会社株主に帰属する中間純利益は3億13百万円（前年同期比89.3%減少）となりました。

### 連結地域別売上高の推移



### 今後の見通し

当社グループの短期的な需要動向につきましては、中国でのエレクトロニクス関連の設備投資意欲に慎重な姿勢がみられることや、半導体関連の設備投資動向に軟調な動きがみられることなどから、当社グループ製品の採用比率が特に高い小型産業用ロボット向け、半導体製造装置向けの減速装置を中心に楽観を許さない状況で推移するものと予想しております。

一方で、中・長期的な事業環境につきましては、製造業を中心に、より高度な自動化投資が継続的に見込まれるとともに、先進医療機器や次世代モビリティなどの非製造業分野向けにも需要は拡大していくことが期待されることから、持続的な成長を見込んでおります。そのため、当社グループがこれまで進めてきた生産能力の維持とサプライチェーン体制の強化による安定した部材調達、ITの積極投資による生産性向上・業務効率の改善を推進し、QCDSのさらなる向上（品質の向上、コスト低減、リードタイム短縮、サービス向上）に取り組んでまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも倍旧のご支援を賜りますよう、何卒よろしくお願い申し上げます。

2023年12月

代表取締役社長 長井 啓

# 中間財務諸表〔連結〕(要旨)

## 中間連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2022年度 上期末	2023年度 上期末	2022年度 期末
<b>資産の部</b>			
流動資産	49,275	<b>49,517</b>	52,175
固定資産	102,341	<b>101,894</b>	102,160
有形固定資産	49,646	<b>48,386</b>	48,926
無形固定資産	40,684	<b>42,199</b>	40,332
投資その他の資産	12,009	<b>11,307</b>	12,901
資産合計	151,616	<b>151,411</b>	154,336
<b>負債の部</b>			
流動負債	22,427	<b>11,908</b>	16,467
固定負債	30,077	<b>32,851</b>	33,913
負債合計	52,504	<b>44,759</b>	50,380
<b>純資産の部</b>			
株主資本	86,136	<b>88,516</b>	89,747
資本金	7,100	<b>7,100</b>	7,100
資本剰余金	22,773	<b>22,778</b>	22,773
利益剰余金	61,241	<b>63,549</b>	64,852
自己株式	△4,978	<b>△4,911</b>	△4,978
その他の包括利益累計額合計	12,975	<b>18,135</b>	14,207
純資産合計	99,112	<b>106,651</b>	103,955
負債純資産合計	151,616	<b>151,411</b>	154,336

### 資産合計

**1,514億11百万円**

売上高の減少に伴う受取手形及び売掛金の減少により、前期末比で29億24百万円減少

### 負債合計

**447億59百万円**

短期借入金と長期借入金の減少に加え、未払法人税等も減少したことにより、前期末比で56億21百万円減少

### 純資産合計

**1,066億51百万円**

剰余金の配当により利益剰余金が減少した一方、円安の影響で為替換算調整勘定が増加したことにより、前期末比で26億96百万円増加

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



## 中間連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	2022年度 上期	2023年度 上期	2022年度
売上高	33,451	<b>28,765</b>	71,527
売上原価	21,335	<b>20,204</b>	45,741
売上総利益	12,116	<b>8,560</b>	25,786
販売費及び一般管理費	7,475	<b>7,687</b>	15,561
営業利益	4,640	<b>872</b>	10,224
営業外収益	599	<b>485</b>	1,016
営業外費用	314	<b>194</b>	484
経常利益	4,924	<b>1,163</b>	10,757
特別利益	2	<b>6</b>	3
特別損失	542	<b>4</b>	567
税金等調整前中間（当期）純利益	4,385	<b>1,165</b>	10,194
法人税等	1,446	<b>852</b>	2,598
親会社株主に帰属する中間（当期）純利益	2,938	<b>313</b>	7,595

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 売上高

**287億65百万円**

車載向けが増加した一方、産業用ロボット向け、半導体製造装置向け、フラットパネルディスプレイ製造装置向け、その他一般作業機械向けなどが減少したことにより、前年同期比14.0%減少

### 営業利益

**8億72百万円**

売上高の減少に伴い、前年同期比81.2%減少

## 中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	2022年度 上期	2023年度 上期	2022年度
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,298	<b>8,246</b>	10,850
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,275	<b>△4,379</b>	△8,663
財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,280	<b>△5,164</b>	△1,599
現金及び現金同等物に係る換算差額	490	<b>362</b>	567
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△2,767	<b>△936</b>	1,154
現金及び現金同等物の期首残高	18,767	<b>19,921</b>	18,767
現金及び現金同等物の中間期末（期末）残高	16,000	<b>18,985</b>	19,921

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 財務活動による

**キャッシュ・フロー**

**△51億64百万円**

配当金の支払い、短期及び長期借入金の返済による支出により、51億64百万円の支出

# 用途

## ① 宇宙産業【はやぶさ・はやぶさ2】

米国Moog社製のイオンエンジン用ジンバル機構アクチュエーターに「ハーモニックドライブ®」が使用されています。地球と小惑星の往復という人類未踏の探査に宇宙用途で実績のある「ハーモニックドライブ®」が貢献しています。



独立行政法人宇宙航空研究開発機構 (JAXA) 様提供

## ② 宇宙産業【パーシビアランス】

NASA (アメリカ航空宇宙局) の火星探査車パーシビアランスのロボットアームに「ハーモニックドライブ®」が5台使用されています。氷点下56度の過酷な環境の中、「ハーモニックドライブ®」が組み込まれたアームが生命の痕跡を探しています。



Courtesy NASA/  
JPL-Caltech

## ③ ハワイ島マウナケア山の大型光学赤外線望遠鏡【すばる】

心臓部の主鏡 (有効口径8.2m) の歪みを $0.1\mu\text{m}$ 以内の鏡面に保つため、「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」が組み合わせられたアクチュエーター264本が主鏡部裏側に組み込まれ、宇宙誕生の謎を解き明かすべく、130億光年彼方の宇宙を見つめています。



大学共同利用機関法人  
自然科学研究機構  
国立天文台様提供

## ④ 産業用ロボット

小型、軽量、高精度の特長をもつ「ハーモニックドライブ®」が、世界の名だたる産業用ロボットの関節部に使用されています。休むことなく、正確な動きを繰り返す産業用ロボットは、家電製品工場や自動車工場などで、世界のものづくりを支えています。

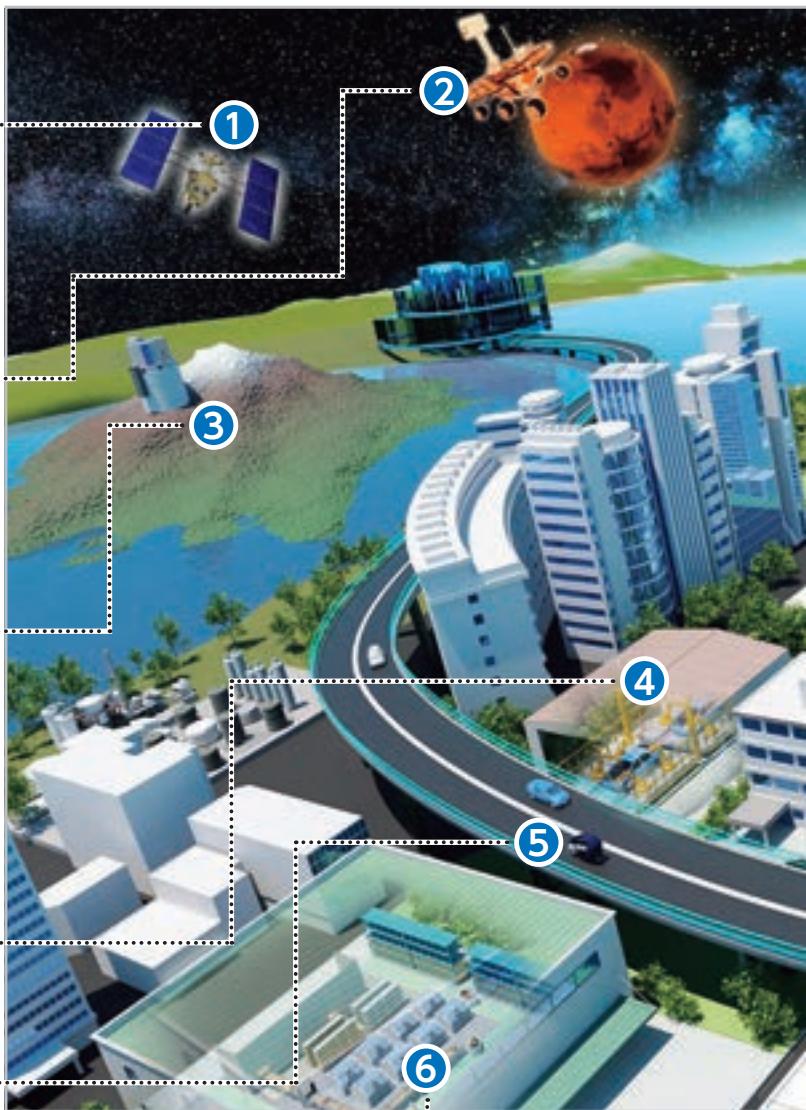


## ⑤ モビリティ

軽量・コンパクト、そして高い信頼性を有する「ハーモニックドライブ®」が高級乗用車の部品やエンジンに組み込まれています。また、「ハーモニックドライブ®」は環境にやさしい小型のモビリティにも使用されており、快適でエコな移動の実現に貢献しています。



トヨタ自動車株式会社様提供



## ⑥ 無人搬送車 (AGV)

倉庫や工場で活躍しているAGVの駆動部分に「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」が使用されています。加えて、「ハーモニックドライブ®」が関節部に使われているロボットアームがAGVと一体となり、物流倉庫の自動化・省人化につながっています。





## 7 eVTOL (空飛ぶクルマ)

小型・軽量を特徴とする「ハーモニックドライブ®」が航空機の電動化に寄与しています。航空機の電動化は騒音と二酸化炭素の排出を大幅に抑えたエコ社会の実現に加え、新たな高速移動を可能にします。



## 8 半導体ウエハー搬送用ロボット

コンパクト・高精度・高剛性、なめらかな動作、そして長寿命。数多くのメリットを備えた「アキュドライブ®」と「ハーモニックドライブ®」が、データ社会を支える半導体の製造現場で活躍しています。



株式会社ダイヘン様提供

## 9 協働ロボット (co-bot)

工場や倉庫で人と共に作業をする協働ロボットの関節部に「ハーモニックドライブ®」が使用されています。人工知能システムを搭載した協働ロボットの出現により、初心者でもロボットの導入が可能になり、需要が広がっています。



Techman Robot Inc.社様提供

## 10 小型指ロボットモジュール

落下するボールを指先で掴むことのできるロボットハンドの各関節部には、1円玉よりも小さい13mmの極小ハーモニックドライブ®が使用されています。ロボットハンドによるものづくりの自動化が進む中、繊細な人の指の動きを実現させる極小ハーモニックドライブ®の需要が高まっています。



東京大学大学院  
石川研究室様提供

## 11 パワーアシストスーツ

医療現場の歩行支援や重量物の持ち運びの負担を軽減するパワーアシストスーツ。薄く、軽く、コンパクトな「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」を搭載することで、より実用的なパワーアシストスーツに進化しています。



信州大学  
橋本研究室様提供

## 12 手術用ロボット

医療現場のDX化ならびに治療領域の広がりにより、国内外の多くの企業が手術用ロボット市場に参入してきています。卓越した高精度位置決め制御ができる「ハーモニックドライブ®」は、繊細かつ緻密な動きを要求される手術用ロボット市場において必要不可欠なものとなっています。



# トピックス

## 未来モノづくり国際EXPO

5月10日～12日に大阪で開催された「未来モノづくりEXPO」に出展しました。当社は将来的な需要が見込まれるヒューマノイドハンドをメインにデモ機などを展示しました。ほかにも、空飛ぶ車や火星探査車などの用途を紹介し、当社の製品が様々な分野で活躍していることを知って頂く機会になりました。



## 出張授業 / 長野県立岡谷工業高等学校

6月9日に、長野県立岡谷工業高等学校で当社社員2名が講師として出張授業を行いました。当日は約70名の高校生に当社製品の性能や用途などを説明したほか、講師自身の現在の仕事内容やキャリアパスについても紹介しました。参加者からは、当社製品を知るきっかけになっただけでなく、今後の進路についても参考になったとの感想を頂きました。



## 3社合同メカトロニクスショー

8月31日～9月1日に、SMC株式会社、THK株式会社と協力し、3社合同メカトロニクスショーを開催しました。今年で2回目の開催となる本展示会では、3社それぞれの強みを活かし連携することで、「最先端の自動化技術」の発信を行いました。

昨年と同様、今年も3社の社長による合同座談会が開催され、大きな反響を呼びました。また、初の試みとして就活生向けの座談会も開催され、和やかな雰囲気の中、当社社員が34名の就活生と交流しました。



# 当社グループの拠点



## Harmonic Drive SE

- 所在地: ドイツヘッセン州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売  
クロスローラーベアリングの製造・加工



## 哈默纳科(上海)商贸有限公司

- 所在地: 中国上海市
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の販売並びに技術サービス



## 台湾駐在員事務所

- 所在地: 台湾台北市
- 事業内容: 市場調査及び技術サポート



## HD Systems, Inc.

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 米国事業持株会社

### シリコンバレーオフィス

- 所在地: 米国カリフォルニア州
- 事業内容: 先進技術の調査・研究



## Harmonic Drive L.L.C.

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売

## SAMICK ADM株式会社

- 所在地: 韓国大邱廣域市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造



## 株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 穂高工場、有明工場

- 所在地: 長野県安曇野市

## 株式会社エッチ・ディ・ロジスティクス

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 物流業務等の受託

## 株式会社ハーモニック・エイディ

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造

## 株式会社ハーモニックウィンベル

- 所在地: 長野県駒ヶ根市
- 事業内容: 各種モーターの開発・量産支援及び生産・販売

## 株式会社ハーモニック プレジジョン

- 所在地: 長野県松本市
- 事業内容: クロスローラーベアリングの製造・加工

## 株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 本社

- 所在地: 東京都品川区

## 青梅鑄造株式会社

- 所在地: 東京都西多摩郡
- 事業内容: 鑄造製品の開発・製造・販売

# 会社情報

## 概要 (2023年9月30日現在)

商号：株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ  
Harmonic Drive Systems Inc.

本社所在地：〒140-0013  
東京都品川区南大井六丁目25番3号

TEL：03-5471-7800(代表)

URL：https://www.hds.co.jp/

設立：1970年10月

従業員数：1,336名(連結)  
503名(単体)

資本金：7,100,036,369円

連結売上高：287億65百万円(2023年度上期)  
715億27百万円(2022年度)

工場：長野県安曇野市、松本市

事業所：東京都品川区・長野県安曇野市・愛知県名古屋市  
名東区・大阪府大阪市淀川区・福岡県福岡市博多区・台湾台北市  
計6ヶ所

## 取締役会 (2023年9月30日現在)

取締役会長	伊藤 光昌
代表取締役社長	長井 啓
代表取締役	丸山 顕
取締役	上條 和俊
取締役	谷岡 良弘
取締役(社外)(独立役員)	吉田 治彦
取締役(社外)(独立役員)	中村 雅信
取締役(社外)(独立役員)	福田 善夫
取締役(社外)(独立役員)	林 和彦
取締役(社外)(独立役員)	北本佳永子

## 監査役会 (2023年9月30日現在)

常勤監査役(社外)(独立役員)	横越 善嗣
常勤監査役	井口 秀文
監査役(社外)	おおはし しげと 重人
監査役(社外)(独立役員)	いまざと えいさく 栄作

## 業務執行体制 (2023年9月30日現在)

社長執行役員 業務執行責任者	長井 啓
専務執行役員 経営企画本部長(兼)ICT推進室長	丸山 顕
常務執行役員 サプライチェーン本部長	あきの 稔
執行役員 広報室長	いくた 哲雄
フェロー(最高技術責任者)執行役員 技術・品質担当 (兼)品質保証本部長(兼)品質責任者	きよさわ 芳秀
執行役員 開発・技術本部長	谷岡 良弘
執行役員 経営会計・財務・税務本部長	かみじょう 和俊
執行役員 営業戦略本部長(兼)海外営業本部長	やしろ 道也
執行役員 マーケティング・営業担当(兼)国内営業 本部長	しらさわ なおみ
執行役員 経営企画・IR室長	白澤 直己
執行役員 生産・生産管理担当(兼)第1生産本部長	おの ままこ 牧子
執行役員 生産技術本部長	あわづ ばら 剛
執行役員 人事・総務本部長(兼)環境責任者	はなおか ひろき 浩毅
執行役員 ハーモニックドライブ研究所長	あきくろ おさむ 修
	矢田 しずか 静華



穂高工場 TRIAD I・K-KAN・秋

# 株式情報



## 株式の状況 (2023年9月30日現在)

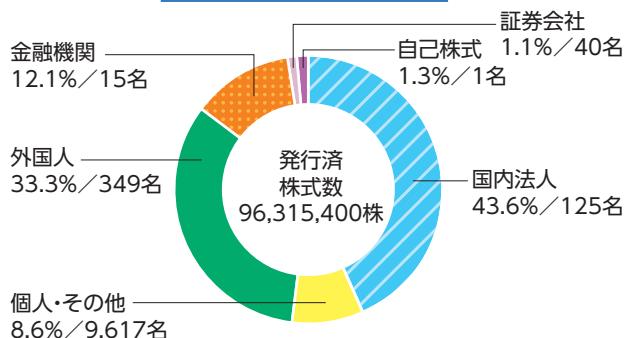
発行可能株式総数	:	356,400,000 株
発行済株式の総数	:	96,315,400 株
株主数	:	10,147 名

### ● 大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社KODENホールディングス	33,490,700	35.22
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	5,132,830	5.39
トヨタ自動車株式会社	4,379,400	4.60
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,899,300	4.10
株式会社日本カस्टディ銀行(信託口)	3,091,400	3.25
伊藤 典光	3,041,600	3.19
管理信託(A030)受託者株式会社SMBC信託銀行	2,176,800	2.28
JP MORGAN CHASE BANK 385632	1,845,330	1.94
JP MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 381572	1,760,000	1.85
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	1,360,000	1.43

(注) 1. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。  
2. 持株比率のパーセントは、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

### 株式所有者別分布状況



## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月に開催します。
剰余金の配当	決算期現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
中間配当	中間配当を実施するときは9月30日現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
基準日	3月31日 そのほか必要あるときは、取締役会の決議により、あらかじめ公告して、基準日を定めます。
株主名簿管理人 特別口座管理機関	〒100-8241 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	〒100-8241 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

	特別口座の場合 (証券会社に口座をお持ちでない場合)	証券会社に口座をお持ちの場合
郵便物送付先 およびマイナンバーのお届出などのお問い合わせ	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部	お取引の証券会社等へお問い合わせください。
電話 お問い合わせ先	フリーダイヤル 0120-288-324 (土日祝日を除く9:00~17:00)	
窓口手続き	各種手続き ■みずほ信託銀行 本店及び各支店	支払明細発行については、左の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・窓口手続き店をご利用ください。
ご注意	特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続を行っていた必要があります。	
未払配当金の お支払	みずほ信託銀行 本店及び全国各支店 みずほ銀行 本店及び全国各支店	
株式等に関する マイナンバーの お届出のお願い	・株式等の税務関係のお手続に関しては、マイナンバーのお届出が必要です。 ・お届出が済んでいない株主さまは、上記お問い合わせ先へマイナンバーのお届出をお願いします。	

### 中間配当決議通知はがき郵送廃止のお知らせ

当社の中間配当に関する取締役会決議のお知らせにつきましては、昨年末までは株主の皆さまに「剰余金の配当(中間配当)に関する取締役会決議ご通知」と題した郵便はがきをお送りしておりましたが、本年より同はがきの郵送を廃止させていただくことにいたしました。何卒ご了承賜りますようお願い申し上げます。

# 費やした時間は、 進化の証。

金属のたわみと弾性力学を応用した特殊な動力伝達装置である波動歯車装置は、1950年代半ば、米国の天才発明家C.W.マッサーによって発明されました。私たちは日本で初めて波動歯車装置の実用化に成功し、これをハーモニックドライブ®と名づけ、ロボット産業をはじめとする社会のさまざまな分野に貢献すべく、製品の向上に取り組んでまいりました。半世紀にわたる時間の中で培われた経験と技術力により、ハーモニックドライブ®はこれからも進化を続けていきます。



**Harmonic Drive®**  
The Hallmark of Hi-Precision

株式会社 **ハーモニック・ドライブ・システムズ**

お問合せ先 経営企画本部 経営企画・IR室

〒140-0013 東京都品川区南大井6-25-3

TEL:03-5471-7810 FAX:03-5471-7811

E-mail:ir@hds.co.jp URL:<https://www.hds.co.jp/>



この中間株主通信は色覚の個人差を問わず、より多くの人に見やすいよう、カラーユニバーサルデザインに配慮して作られています。



6324



ISO14001  
ISO9001



この株主通信は植物油インクを使用しております。