

株主のみなさまへ

2022年度 株主通信

2022年4月1日から
2023年3月31日まで



株式会社 **ハーモニック
ドライブ
システムズ**

ごあいさつ



トータル・モーション・コントロールの概念図

当社グループは、減速機・モーター・センサ-・ドライバー・コントローラー・その他要素を統合した「トータル・モーション・コントロール」の提供を通じて、持続的な成長と更なる企業価値の向上を目指してまいります。

●Our Challenge Never Ends

1971年、アポロ15号の月面車に始まり、多くの宇宙用途にハーモニックドライブ®が使われてきました。これからも長年培われた技術と技能を生かし、人類の宇宙への夢を実現するために、私たちの挑戦は決して終わることはありません。



CONTENTS

ごあいさつ	1
当期の事業環境について	1
今後の見通し	2
連結財務諸表（要旨）	3
沿革	5
1年を通しての出来事	7
用途	9
トピックス	11
当社グループの拠点	12
会社情報	13
株式情報	14

株主の皆さまにおかれましては、平素より格別のご支援を賜り誠にありがとうございます。

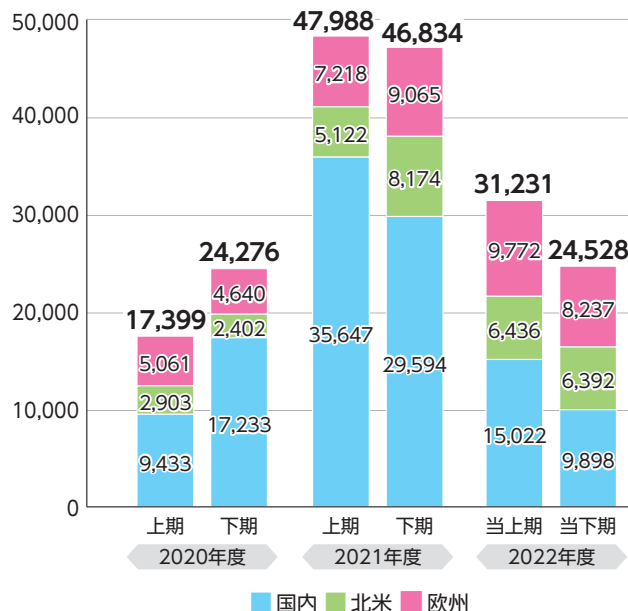
当社グループの2022年度（2022年4月1日から2023年3月31日まで）の事業概況についてご報告申し上げます。

当期の事業環境について

当連結会計年度における当社グループの受注環境は、旺盛な先行発注により高水準であった前期の受注高の反動に加え、中国における製造業の設備投資の鈍化、最先端半導体の設備投資の一巡による新規投資の抑制などの

連結地域別受注高の推移

（百万円）



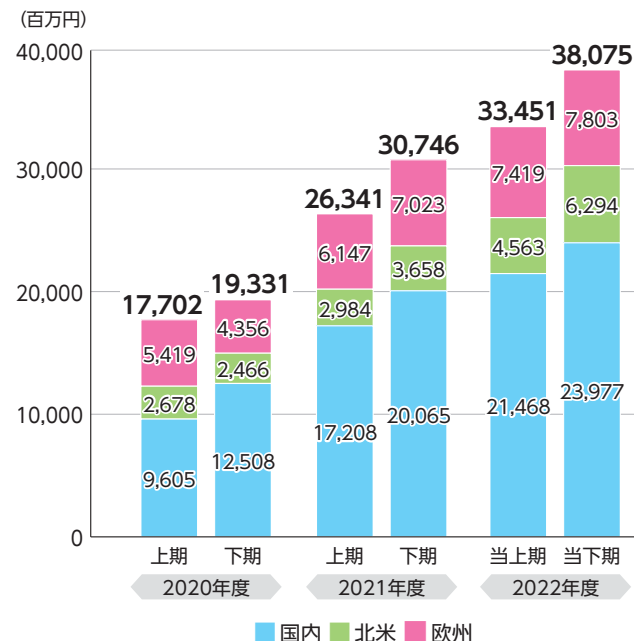


影響を受け、全般的に厳しい状況となりました。

一方、売上高につきましては、期首時点から積み上がっていた高い受注残高に支えられたことに加え、国内では期中において実施した有明工場の増産投資、欧米の海外拠点においても前期から取り組んでいた生産能力の増強施策が功を奏し、連結売上高は過去最高となりました。

これらの結果、当期の連結売上高は715億27百万円（前年同期比25.3%増加）、連結営業利益は102億24百万円（前年同期比17.0%増加）、親会社株主に帰属する当期純利益は75億95百万円（前年同期比14.3%増加）となりました。

連結地域別売上高の推移



今後の見通し

資源・原材料の高騰、半導体需給のひっ迫、為替相場の変動など、世界経済の動向は、不透明な状況で推移することが見込まれます。また、2023年度の当社グループの事業環境は、中国製造業の設備投資や半導体の設備投資に当面慎重な姿勢が見られることに加え、当社グループのお客様や代理店各社における当社製品の在庫調整に今しばらくの時間を要する見通しであることから、当面の受注環境は厳しい状況で推移することが予想されます。

しかしながら、世界的に加速している製造業における高度な自動化市場は、今後も高い成長率で伸長していくとの見通しに変わりありません。そのため、当社がこれまで進めてきた生産能力の増強とサプライチェーン全体の安定した部材調達の強化、ITの積極投資による生産性向上・業務効率の改善をさらに推し進めることにより、一層のQCDSの向上（品質向上、コスト低減、リードタイム短縮、サービス向上）に取り組んでまいります。加えて、営業・開発技術一体によるお客様の課題解決力向上と迅速化を推し進め、さらなる競争優位性の拡大に傾注してまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも倍旧のご支援を賜りますよう、何卒よろしくお願い申し上げます。

2023年6月

代表取締役社長 長井 啓

連結財務諸表 (要旨)

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2021年度 (前 期) 2022年3月31日現在	2022年度 (当 期) 2023年3月31日現在	対前期比	
			増減額	増減率 (%)
資産の部				
流動資産	45,872	52,175	6,302	13.7
固定資産	97,417	102,160	4,743	4.9
有形固定資産	43,967	48,926	4,959	11.3
無形固定資産	40,435	40,332	△102	△0.3
投資その他の資産	13,013	12,901	△112	△0.9
資産合計	143,289	154,336	11,046	7.7
負債の部				
流動負債	14,127	16,467	2,340	16.6
固定負債	30,306	33,913	3,606	11.9
負債合計	44,433	50,380	5,946	13.4
純資産の部				
株主資本	89,184	89,747	563	0.6
資本金	7,100	7,100	—	—
資本剰余金	22,762	22,773	11	0.1
利益剰余金	59,361	64,852	5,491	9.3
自己株式	△38	△4,978	△4,939	12,699.0
その他の包括利益累計額合計	9,671	14,207	4,536	46.9
純資産合計	98,856	103,955	5,099	5.2
負債純資産合計	143,289	154,336	11,046	7.7

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

資産合計

1,543億36百万円

設備投資の実行による有形固定資産の増加に加え、増収に伴う受取手形および売掛金の増加により、前連結会計年度末比で110億46百万円増加。

負債合計

503億80百万円

設備投資と自己株式取得を目的とした資金調達により借入金が増加し、前連結会計年度末比で59億46百万円増加。

利益剰余金

648億52百万円

親会社株主に帰属する当期純利益の増加に伴い、前連結会計年度末比で54億91百万円増加。

連結財務諸表 (要約)



連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	2021年度 (前 期) 2021年4月1日～ 2022年3月31日	2022年度 (当 期) 2022年4月1日～ 2023年3月31日	対前期比	
			増減額	増減率 (%)
売上高	57,087	71,527	14,439	25.3
売上原価	34,661	45,741	11,079	32.0
売上総利益	22,426	25,786	3,360	15.0
販売費及び一般管理費	13,686	15,561	1,875	13.7
営業利益	8,739	10,224	1,485	17.0
営業外収益	837	1,016	179	21.4
営業外費用	468	484	15	3.2
経常利益	9,108	10,757	1,649	18.1
特別利益	24	3	△20	△83.9
特別損失	121	567	445	368.3
税金等調整前当期純利益	9,011	10,194	1,183	13.1
法人税等	2,294	2,598	304	13.3
非支配株主に帰属する当期純利益	73	—	△73	—
親会社株主に帰属する当期純利益	6,643	7,595	952	14.3

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

売上高

715億27百万円

前期の高水準な受注による期初の豊富な受注残高に加え、国内における有明工場の増産投資、欧米における生産能力の増強施策が奏功し、前連結会計年度末比で144億39百万円増加。

親会社株主に帰属する 当期純利益

75億95百万円

売上高の増加による営業利益の増益に伴い、前連結会計年度末比で9億52百万円増加。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	2021年度 (前 期) 2021年4月1日～ 2022年3月31日	2022年度 (当 期) 2022年4月1日～ 2023年3月31日	対前期比 増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,881	10,850	968
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,703	△8,663	△3,960
財務活動によるキャッシュ・フロー	△6,663	△1,599	5,064
現金及び現金同等物に係る換算差額	256	567	310
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△1,229	1,154	2,383
現金及び現金同等物の期首残高	19,996	18,767	△1,229
現金及び現金同等物の期末残高	18,767	19,921	1,154

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

投資活動による

キャッシュ・フロー

△86億63百万円

生産能力拡大のため、有形固定資産の取得による支出が88億38百万円あったことにより、投資活動による支出は86億63百万円。

沿革 ハーモニック・ドライブ・システムの歩み

売上高の推移と成長のけん引役

先進医療、モビリティ
サービスロボット

フラットパネルディスプレイ製造装置

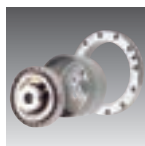
半導体製造装置

産業用ロボット

工作機械

出来事

HarmonicDrive®
ハーモニックドライブ®



波動歯車装置



メカトロニクス製品

MECHATRONICS
Fine Mechanics & Motion Control

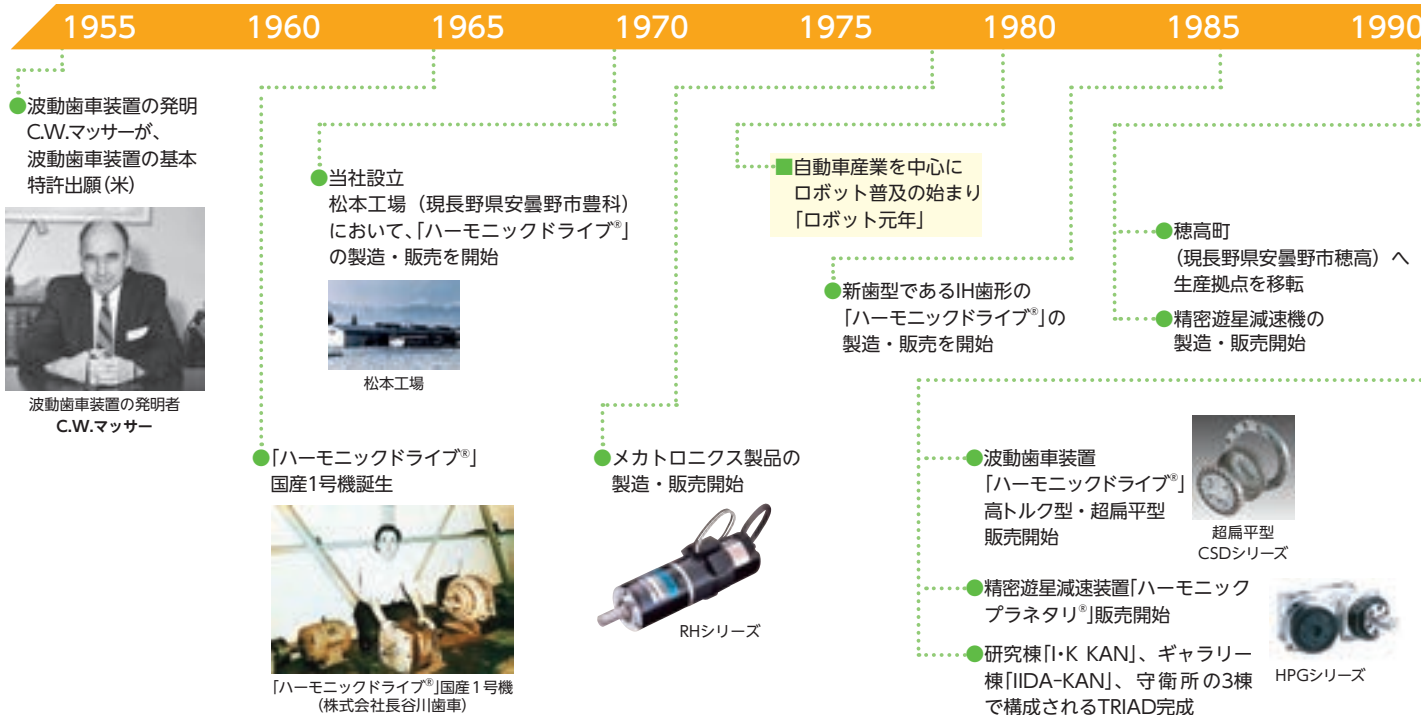
AccuDrive® / HarmonicPlanetary®
アキュドライブ® / ハーモニクプランナリ®

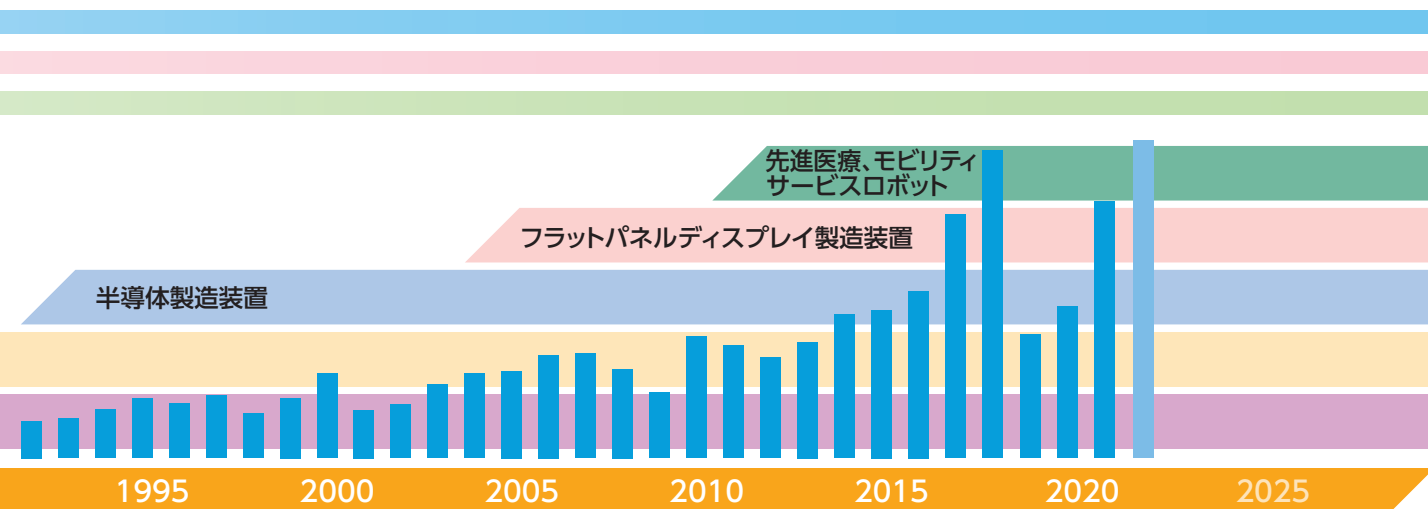


精密遊星減速機

産業用ロボット

工作機械





● 株式店頭公開

■ ITバブル
崩壊

● ジャスダック証券取引所に上場

● ハーモニックドライブ®
最小型番CSFsupermini
シリーズ販売開始



CSFsuperminiシリーズ

● 扁平中空アクチュエーター
SHAシリーズ販売開始



SHAシリーズ

■ リーマンショック

● 穂高工場増床



穂高工場（長野県安曇野市）

■ アベノミクス

■ 小型ロボットの
普及が加速

● 有明工場取得



有明工場（長野県安曇野市）

● 穂高工場西棟完工



● 有明工場新棟完工



■ 米中貿易摩擦

■ 新型コロナウイルス
感染拡大

● 50周年式典の開催



1年を通しての出来事

■ 安曇野産CO2フリー電気

4月1日より、有明工場（長野県安曇野市）で使用する電力の全てを、再生可能エネルギーの「安曇野産CO2フリー電気」に切り替えました。これにより、同工場の電力使用によるCO2排出量は0（ゼロ）となり、年間使用電力約2万MWh分のCO2、およそ7,580トンが削減されます。

今後も脱炭素社会の実現に向け、CO2排出量の削減に取り組んでまいります。



2022年
4月

■ PaperLabの導入

9月11日、セイコーエプソン株式会社の「PaperLab（ペーパーラボ）」を導入しました。PaperLabは、水をほとんど使わずに使用済みの紙を新たな紙へ生まれ変わらせることができる乾式オフィス製紙機です。使用済みの紙を当社で再生し、再利用することで、森林や水資源の保全に貢献します。



2022年
8月

2022年
9月

2022年
10月

■ 3社合同メカトロニクスショーの開催

8月30日・31日に、SMC株式会社、THK株式会社と協力し、3社合同メカトロニクスショーを開催しました。「サステナブルな未来へ」をテーマに業界シェアトップの3社が、お互いの強みを生かし連携することで、ファクトリーオートメーションの未来を考えた「最先端の自動化技術」を発信しました。

会期中は、製品の展示だけでなく、各会社の社員によるセミナーも開催されました。また、3社社長による合同座談会も開催され、大きな反響を呼びました。



■ 2022年度グッドデザイン賞の受賞

軽量化と扁平化を追求した「ハーモニックドライブ®ULWシリーズ」は、小型、軽量、高精度を追求する新たな分野への拡大が期待される優れたデザインであるとの評価を受け、10月7日に発表された「2022年度グッドデザイン賞」を受賞しました。





■ハーモニックコンサート

1月14日、豊科公民館（長野県安曇野市）にて、新型コロナウイルス感染拡大の影響により延期していた「第37回ハーモニックコンサート」を3年ぶりに開催しました。日本のクラシック音楽界を常にリードし続けるバイオリニストの徳永二男様、チェリストの堤剛様、そしてピアニストの練木繁夫様3名の“巨匠トリオ”による演奏に、600名のお客さまが酔いれました。



■トルコ・シリア大地震義援金

トルコ南東部を震源とする大地震で被災した方々に対する緊急支援を目的とし、特定非営利活動法人ジャパン・プラットフォームを通じ、1,000万円の義援金を寄付いたしました。また、関係会社3社（エッチ・ディ・ロジスティクス、ハーモニック・エイディ、ハーモニック プレジション）と当社の従業員による寄付金100万円は安曇野赤十字病院に寄付しました。

被害にあわれた皆さまが1日でも早く日常を取り戻されることを心より願っております。

2023年
1月

2023年
2月

2023年
3月

■国際宇宙産業展

2月1日～3日に開催された「2023国際宇宙産業展ISIEX」に出展しました。宇宙ビジネス単独としては日本最大級の規模となる国際宇宙産業展は今回で2回目の開催となり、当社は初めて出展しました。会期中は220名もの方が当社ブースにご来場下さり、多くの方に直接当社製品に触れて頂くことができました。

また、2月2日には当社主任技師による「宇宙用波動歯車装置のトライボロジーにおける現状と可能性」と題したセミナーが開催されました。セミナーには約50名の方が参加され、宇宙産業において当社製品がどのように貢献しているかを知って頂く機会となりました。



用途

① 宇宙産業【はやぶさ・はやぶさ2】

米国Moog社製のイオンエンジン用ジンバル機構アクチュエーターに「ハーモニックドライブ®」が使用されています。地球と小惑星の往復という人類未踏の探査に宇宙用途で実績のある「ハーモニックドライブ®」が貢献しています。



独立行政法人宇宙航空研究開発機構（JAXA）様提供

② 宇宙産業【パーシビアランス】

NASA（アメリカ航空宇宙局）の火星探査車パーシビアランスのロボットアームに「ハーモニックドライブ®」が5台使用されています。氷点下56度の過酷な環境の中、「ハーモニックドライブ®」が組み込まれたアームが生命の痕跡を探しています。



Courtesy NASA/
JPL-Caltech

③ ハワイ島マウナケア山の大型光学赤外線望遠鏡【すばる】

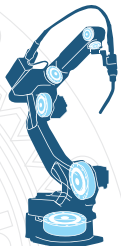
心臓部の主鏡（有効口径8.2m）の歪みを $0.1\mu\text{m}$ 以内の鏡面に保つため、「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」が組み合わされたアクチュエーター264本が主鏡部裏側に組み込まれ、宇宙誕生の謎を解き明かすべく、130億光年彼方の宇宙を見つめています。



大学共同利用機関法人
自然科学研究機構
国立天文台様提供

④ 産業用ロボット

小型、軽量、高精度の特長をもつ「ハーモニックドライブ®」が、世界の名だたる産業用ロボットの関節部に使用されています。休むことなく、正確な動きを繰り返す産業用ロボットは、家電製品工場や自動車工場などで、世界のものづくりを支えています。

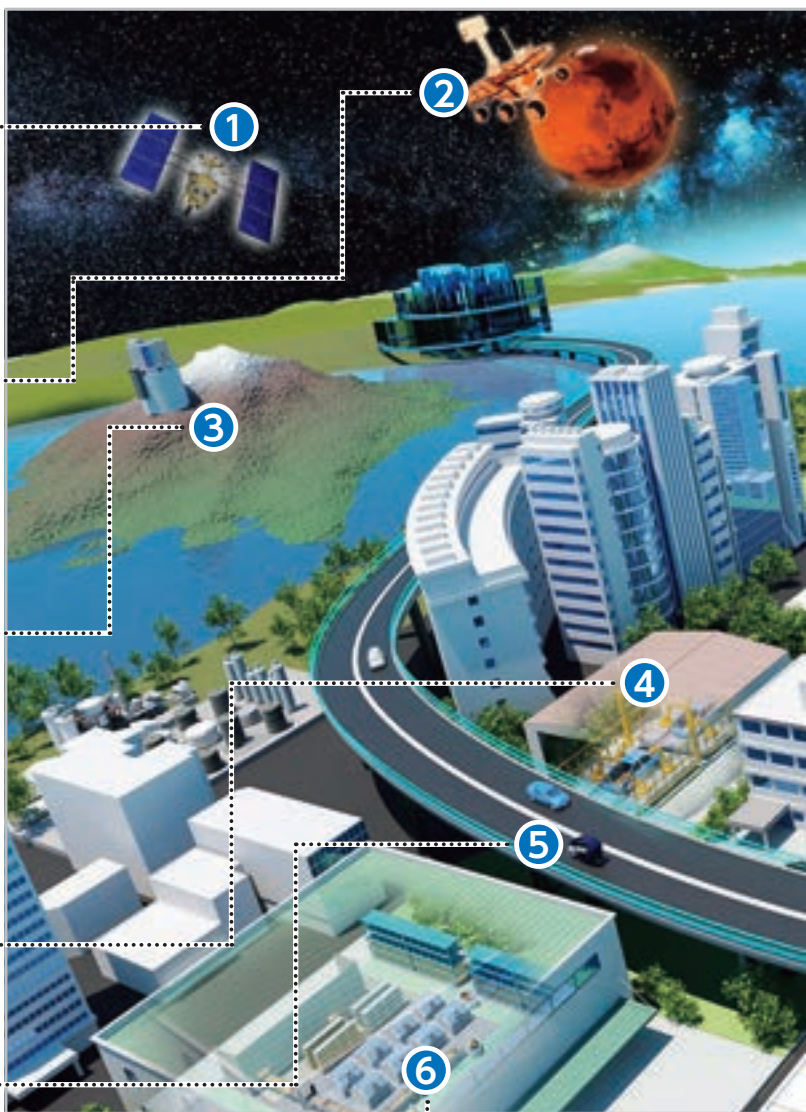


⑤ モビリティ

軽量・コンパクト、そして高い信頼性を有する「ハーモニックドライブ®」が高級乗用車の部品やエンジンに組み込まれています。また、「ハーモニックドライブ®」は環境にやさしい小型のモビリティにも使用されており、快適でエコな移動の実現に貢献しています。



トヨタ自動車株式会社様提供



⑥ 無人搬送車（AGV）

倉庫や工場で活躍しているAGVの駆動部分に「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」が使用されています。加えて、「ハーモニックドライブ®」が関節部に使われているロボットアームがAGVと一体となり、物流倉庫の自動化・省人化につながっています。





⑦ eVTOL (空飛ぶクルマ)

小型・軽量を特徴とする「ハーモニックドライブ®」が航空機の電動化に寄与しています。航空機の電動化は騒音と二酸化炭素の排出を大幅に抑えたエコ社会の実現に加え、新たな高速移動を可能にします。



⑧ 半導体ウエハー搬送用ロボット

コンパクト・高精度・高剛性、なめらかな動作、そして長寿命。数多くのメリットを備えた「アキュドライブ®」と「ハーモニックドライブ®」が、データ社会を支える半導体の製造現場で活躍しています。



株式会社ダイヘン様提供

⑨ 協働ロボット (co-bot)

工場や倉庫で人と共に作業をする協働ロボットの関節部に「ハーモニックドライブ®」が使用されています。人工知能システムを搭載した協働ロボットの出現により、初心者でもロボットの導入が可能になり、需要が広がっています。



Techman Robot Inc.社様提供

⑩ 小型指ロボットモジュール

落下するボールを指先で掴まむことのできるロボットハンドの各関節部には、1円玉よりも小さい13mmの極小ハーモニックドライブ®が使用されています。ロボットハンドによるものづくりの自動化が進む中、繊細な人の指の動きを実現させる極小ハーモニックドライブ®の需要が高まっています。



東京大学大学院
石川研究室様提供

⑪ パワーアシストスーツ

医療現場の歩行支援や重量物の持ち運びの負担を軽減するパワーアシストスーツ。薄く、軽く、コンパクトな「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」を搭載することで、より実用的なパワーアシストスーツに進化しています。



信州大学
橋本研究室様提供

⑫ 手術用ロボット

医療現場のDX化ならびに治療領域の広がりにより、国内外の多くの企業が手術用ロボット市場に参入してきています。卓越した高精度位置決め制御ができる「ハーモニックドライブ®」は、繊細かつ緻密な動きを要求される手術用ロボット市場において必要不可欠なものとなっています。





日本経済新聞社が企画する「NIKKEI宇宙プロジェクト」に参加し、理数科目に力を入れている中学校・高等学校の生徒を対象に講義を行う「中高生が学ぶサイエンス講義」を実施しました。設計部の社員2名が講師を担当し、9月と12月の計2回、講義を行いました。

また年明け2月には、地元の学生に当社を知ってもらう為に、人事部と広報室が共同で「出張授業」を企画・実施しました。

川越女子高等学校（埼玉県川越市）/サイエンス講義

9月29日に、高校2年生を対象に「ハーモニックドライブ®が支える未来社会」と題してサイエンス講義を実施しました。約40名の方が参加され、当社製品の機能や役割などを知って頂きました。また、理系の進路を選択した先輩からのアドバイスとして、講師の2名が自身の進路選択について過去の経験を交えながら話をしました。



小山工業高等専門学校（栃木県小山市）/サイエンス講義

12月3日に、全校生徒の中から希望者約30名を対象にサイエンス講義を実施しました。小山工業高等専門学校は、1988年から開催されている「全国高等専門学校ロボットコンテスト(通称：高専ロボコン)」において、2021年開催の第34回大会で1位に輝く強豪校ということもあり、機械設計などに関する専門的な質問も多く飛び交いました。



長野工業高等専門学校（長野県長野市）/出張授業

2月6日に、人事部と広報室が共同で出張授業を実施しました。当日は約70名の学生が参加し、ハーモニックドライブ®のデモ機を間近で見てもらいながら、当社製品が社会に対してどのような役割を果たしているかなどを説明しました。また質疑応答も活発に行われ、活気あふれる講義となりました。



当社グループの拠点



Harmonic Drive SE

- 所在地: ドイツヘッセン州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売
クロスローラーベアリングの製造・加工



哈默纳科(上海)商贸有限公司

- 所在地: 中国上海市
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の販売並びに技術サービス



台湾駐在員事務所

- 所在地: 台湾台北市
- 事業内容: 市場調査及び技術サポート



HD Systems, Inc.

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 米国事業持株会社

シリコンバレーオフィス

- 所在地: 米国カリフォルニア州
- 事業内容: 先進技術の調査・研究



Harmonic Drive L.L.C.

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売

SAMICK ADM株式会社

- 所在地: 韓国大邱廣域市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造



株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 穂高工場、有明工場

- 所在地: 長野県安曇野市

株式会社エッチ・ディ・ロジスティクス

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 物流業務等の受託

株式会社ハーモニック・エイディ

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造

株式会社ハーモニックウィンベル

- 所在地: 長野県駒ヶ根市
- 事業内容: 各種モーターの開発・量産支援及び生産・販売

株式会社ハーモニック プレジジョン

- 所在地: 長野県松本市
- 事業内容: クロスローラーベアリングの製造・加工

株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 本社

- 所在地: 東京都品川区

青梅鑄造株式会社

- 所在地: 東京都西多摩郡
- 事業内容: 鑄造製品の開発・製造・販売

会社情報

概要 (2023年3月31日現在)

商号：株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ
Harmonic Drive Systems Inc.

本社所在地：〒140-0013
東京都品川区南大井六丁目25番3号

TEL：03-5471-7800(代表)

URL：https://www.hds.co.jp/

設立：1970年10月

従業員数：1,324名(連結)
490名(単体)

資本金：7,100,036,369円

売上高：715億27百万円(連結)
508億83百万円(単体)

工場：長野県安曇野市、松本市

事業所：東京都品川区・長野県安曇野市・愛知県名古屋市
名東区・大阪府大阪市淀川区・福岡県福岡市博多区・台湾台北市
計6ヶ所

取締役会 (2023年6月21日以降)

取締役会長

代表取締役社長

代表取締役

取締役

取締役

取締役(社外)(独立役員)

取締役(社外)(独立役員)

取締役(社外)(独立役員)

取締役(社外)(独立役員)

*取締役(社外)(独立役員)

いとう みつまさ
伊藤 光昌
なが い ちか
長井 啓
まるやま あきら
丸山 顕
かみじょう かずとし
上條 和俊
たにおか よしひろ
谷岡 良弘
よしだ はるひこ
吉田 治彦
なかむら まさのぶ
中村 雅信
ふくだ よしお
福田 善夫
はやし かずひこ
林 和彦
きたもと か え こ
北本佳永子

監査役会 (2023年6月21日現在)

常勤監査役(社外)(独立役員)

常勤監査役

監査役(社外)

監査役(社外)(独立役員)

よこごし しょう
横越 善嗣
いぐち ひでふみ
井口 秀文
おおはし しげと
大橋 重人
いまざと えいさく
今里 栄作

業務執行体制 (2023年6月21日現在)

社長執行役員 業務執行責任者

専務執行役員 経営企画本部長(兼)ICT推進室長

常務執行役員 サプライチェーン本部長

執行役員 広報室室長

フェロー(最高技術責任者)執行役員 技術・品質担当
(兼)品質保証本部長(兼)品質責任者

執行役員 開発・技術本部長

執行役員 経営会計・財務・税務本部長

執行役員 営業戦略本部長(兼)海外営業本部長

執行役員 マーケティング・営業担当(兼)国内営業
本部長

執行役員 経営企画・IR室長

執行役員 生産・生産管理担当(兼)第1生産本部長

執行役員 生産技術本部長

執行役員 人事・総務本部長(兼)環境責任者

執行役員 ハーモニックドライブ研究所長

なが い ちか
長井 啓
まるやま あきら
丸山 顕
あきの ゐのる
浅野 稔
いく た かつ
幾田 哲雄
きよさわ よしひで
清澤 芳秀
たにおか よしひろ
谷岡 良弘
かみじょう かずとし
上條 和俊
やしろ みちや
矢代 道也
しらさわ なおみ
白澤 直巳
おの まきこ
小野 牧子
あわづ はら つよし
栗津原 剛
はなおか ひろき
花岡 浩毅
あきくら おさむ
浅倉 修
や た しずか
矢田 静華



穂高工場 TRIAD IIDA-KAN・春

※北本氏は、7月1日に就任予定

株式情報



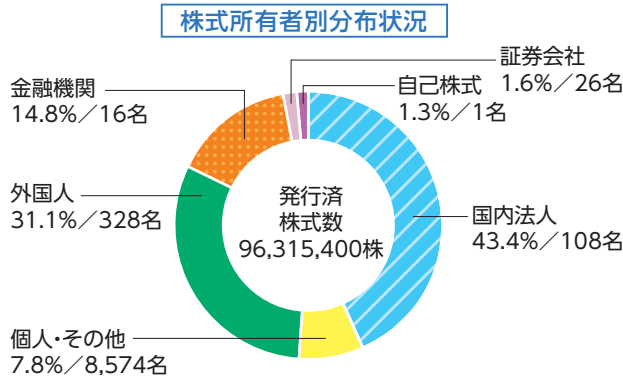
株式の状況（2023年3月31日現在）

発行可能株式総数：356,400,000 株
発行済株式の総数：96,315,400 株
株主数：9,053 名

● 大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社KODENホールディングス	33,490,700	35.22
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	6,436,296	6.77
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,576,300	4.81
トヨタ自動車株式会社	4,379,400	4.60
伊藤 典光	3,041,600	3.19
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,970,100	3.12
管理信託(A030)受託者株式会社SMBC信託銀行	2,176,800	2.28
野村信託銀行株式会社(信託口)	2,000,000	2.10
JP MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 381572	1,786,000	1.87
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	1,223,500	1.28

(注) 1. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。
2. 持株比率のパーセントは、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月に開催します。
剰余金の配当	決算期現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
中間配当	中間配当を実施するときは9月30日現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
基準日	3月31日 そのほか必要あるときは、取締役会の決議により、あらかじめ公告して、基準日を定めます。
株主名簿管理人 特別口座口座管理機関	〒100-8241 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	〒100-8241 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

	特別口座の場合 (証券会社に口座をお持ちでない場合)	証券会社に口座をお持ちの場合
郵便物送付先 およびマイナンバーのお届 出などのお問 い合わせ	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目 8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部	お取引の証券会社等へ お問い合わせください。
電話 お問い合わせ先	フリーダイヤル 0120-288-324 (土日祝日を除く9:00~17:00)	
窓口手続き	各種手続き ■みずほ信託銀行 本店及び各支店	
ご注意	特別口座では、単元未満株 式の買取・買増以外の株式 売買はできません。証券会 社等に口座を開設し、株式 の振替手続を行っていた だく必要があります。	支払明細発行について は、左の「特別口座の場 合」の郵便物送付先・電 話お問い合わせ先・窓 口手続き店をご利用くだ さい。
未払配当金の お支払	みずほ信託銀行 本店及び全国各支店 みずほ銀行 本店及び全国各支店	
株式等に関する マイナンバーの お届出のお願い	・株式等の税務関係のお手続に関しては、マイナ ンバーのお届出が必要です。 ・お届出が済んでいない株主さまは、上記お問 い合わせ先へマイナンバーのお届出をお願いします。	

ハーモニックドライブ®の発明者 C.W.マッサー
(1909年～1998年)

費やした時間は、 進化の証。

金属のたわみと弾性力学を応用した特殊な動力伝達装置である波動歯車装置は、1950年代半ば、米国の天才発明家C.W.マッサーによって発明されました。私たちは日本で初めて波動歯車装置の実用化に成功し、これをハーモニックドライブ®と名づけ、ロボット産業をはじめとする社会のさまざまな分野に貢献すべく、製品の向上に取り組んでまいりました。半世紀にわたる時間の中で培われた経験と技術力により、ハーモニックドライブ®はこれからも進化を続けていきます。



Harmonic Drive®

The Hallmark of Hi-Precision

株式会社 **ハーモニック・ドライブ・システムズ**

お問合せ先 経営企画本部 経営企画・IR室

〒140-0013 東京都品川区南大井6-25-3

TEL:03-5471-7810 FAX:03-5471-7811

E-mail:ir@hds.co.jp URL:<https://www.hds.co.jp/>



この株主通信は色覚の個人差を問わず、より多くの人に見やすいよう、カラーユニバーサルデザインに配慮して作られています。



6324



ISO14001
ISO9001



この株主通信は植物油インクを使用しております。