

株主のみなさまへ

2022年度 中間期株主通信

2022年4月1日から
2022年9月30日まで



株式会社 **ハーモニック
ドライブ
システムズ**



**GOOD DESIGN AWARD
2022年度受賞**

ごあいさつ



トータル・モーション・コントロールの概念図

当社グループは、減速機・モーター・センサー・ドライバー・コントローラー・その他要素を統合した「トータル・モーション・コントロール」の提供を通じて、持続的な成長と更なる企業価値の向上を目指してまいります。

●2022年度グッドデザイン賞を受賞

軽量化と扁平化を追求した、ハーモニックドライブ® ULWシリーズは、小型、軽量、高精度が追求される新たな分野への拡大が期待される優れたデザインであることが評価され、2022年度グッドデザイン賞を受賞いたしました。



CONTENTS

ごあいさつ	1
当上期の事業環境について	1
今後の見通し	2
中間財務諸表〔連結〕(要旨)	3
用途	5
トピックス	7
当社グループの拠点	8
会社情報	9
株式情報	10

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご支援を賜り誠にありがとうございます。

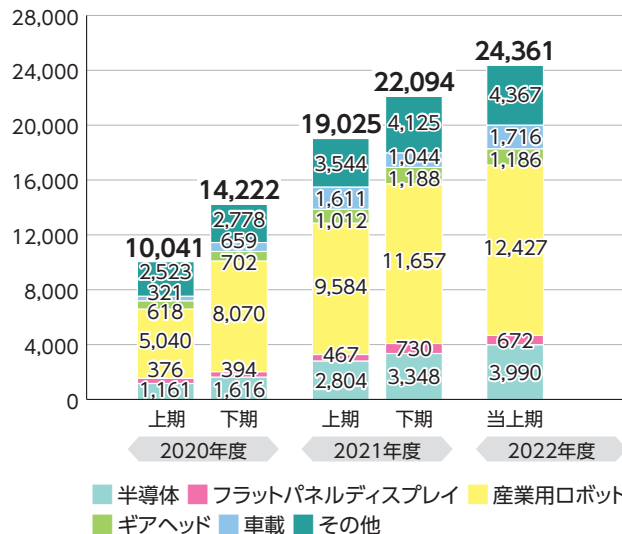
当社グループの2022年度上期（2022年4月1日から9月30日まで）の事業環境についてご報告申し上げます。

当上期の事業環境について

当上期における当社グループの事業環境は、製造業における中長期を見据えた根強い生産の高度化・自動化需要により、総じて良好に推移いたしました。

当社（単体）の用途別売上高の推移

(百万円)



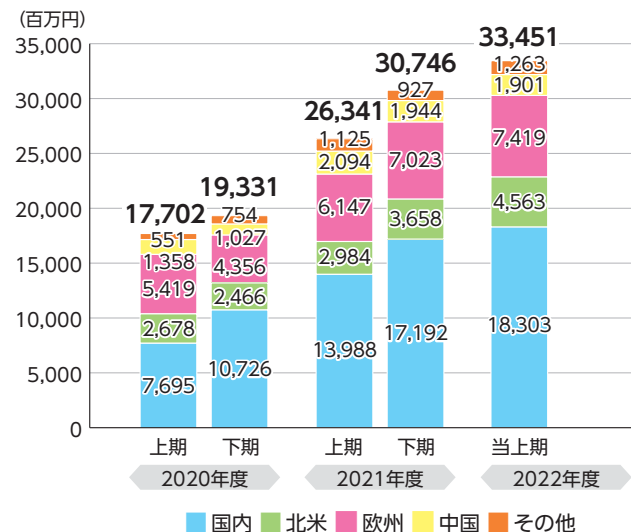
※当中間期株主通信におきましては、第2四半期累計期間を中間期又は上期と表示しております。



売上高につきましては、自動車市場のEV化に伴う二次電池関連やスマートフォンなどの生産自動化に使用される産業用ロボット向けが増加したことに加え、半導体製造装置向け、車載向けなどの用途が増加したことにより、前年同期比で増加いたしました。

その結果、当上期の連結売上高は334億51百万円（前年同期比27.0%増加）、連結営業利益は46億40百万円（前年同期比31.6%増加）、親会社株主に帰属する中間純利益は29億38百万円（前年同期比32.5%増加）と増収増益になりました。

連結地域別売上高の推移



今後の見通し

ウクライナ情勢の深刻化などによる資源価格の高騰や、インフレ抑制と物価安定を企図した欧米各国の利上げによる為替相場の急変など、世界経済の不透明感が強まっております。一方、人手不足の解消や生産性向上を目的とした自動化投資は引き続き堅調であると見込んでおります。

このような中、当社グループは、今後の事業拡大を見据え、グループ全体の生産能力増強とリスク分散を図るべく、2022年5月に長野県駒ヶ根市に新工場を竣工し、メカトロニクス製品の生産拠点として稼働いたしました。また、2022年3月に開始した有明工場（長野県安曇野市）への65億円の設備投資が完了し、ハーモニックドライブ[®]の国内生産能力は15万台／月から22万台／月に増加いたしました。これらにより、お客様への安定供給を図るとともに、品質・納期・生産性などの面で競争力を強化し、お客様の期待値を超える製品とサービスを提供してまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも倍旧のご支援を賜りますよう、何卒よろしくお願い申し上げます。

2022年12月

代表取締役社長 長井 啓

中間財務諸表〔連結〕（要旨）

中間連結貸借対照表

（単位：百万円）

科 目	2021年度 上期末	2022年度 上期末	2021年度 期末
資産の部			
流動資産	40,497	49,275	45,872
固定資産	100,825	102,341	97,417
有形固定資産	44,794	49,646	43,967
無形固定資産	39,726	40,684	40,435
投資その他の資産	16,304	12,009	13,013
資産合計	141,323	151,616	143,289
負債の部			
流動負債	23,591	22,427	14,127
固定負債	21,918	30,077	30,306
負債合計	45,510	52,504	44,433
純資産の部			
株主資本	85,722	86,136	89,184
資本金	7,100	7,100	7,100
資本剰余金	22,762	22,773	22,762
利益剰余金	55,898	61,241	59,361
自己株式	△38	△4,978	△38
その他の包括利益累計額合計	10,090	12,975	9,671
純資産合計	95,813	99,112	98,856
負債純資産合計	141,323	151,616	143,289

資産合計

1,516億16百万円

設備投資の実行による有形固定資産の増加に加え、製品、仕掛品、原材料・貯蔵品、ならびに売掛金の増加により、前期末比で83億27百万円増加。

負債合計

525億4百万円

自己株式の取得を目的とした資金調達の実施により短期借入金が増加したことに加え、その他流動負債も増加し、前期末比で80億71百万円増加。

自己株式

△49億78百万円

株価水準等を勘案し、機動的な資本政策を遂行すべく、自己株式の取得を行ったことにより、前期末比で49億39百万円増加。

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



中間連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	2021年度 上期	2022年度 上期	2021年度
売上高	26,341	33,451	57,087
売上原価	16,191	21,335	34,661
売上総利益	10,149	12,116	22,426
販売費及び一般管理費	6,622	7,475	13,686
営業利益	3,527	4,640	8,739
営業外収益	306	599	837
営業外費用	268	314	468
経常利益	3,565	4,924	9,108
特別利益	2	2	24
特別損失	53	542	121
税金等調整前中間（当期）純利益	3,515	4,385	9,011
法人税等	1,225	1,446	2,294
非支配株主に帰属する中間（当期）純利益	71	—	73
親会社株主に帰属する中間（当期）純利益	2,218	2,938	6,643

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

売上高

334億51百万円

産業用ロボット向けをはじめ、半導体製造装置向け、車載向け、その他一般産業機械向けなどの需要増加により、前年同期比27.0%の増加。

営業利益

46億40百万円

売上高の増加に伴う増益効果により、営業利益は前年同期比31.6%の増益。

中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	2021年度 上期	2022年度 上期	2021年度
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,008	2,298	9,881
投資活動によるキャッシュ・フロー	△16,157	△3,275	△19,490
財務活動によるキャッシュ・フロー	9,353	△2,280	8,123
現金及び現金同等物に係る換算差額	339	490	256
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△2,455	△2,767	△1,229
現金及び現金同等物の期首残高	19,996	18,767	19,996
現金及び現金同等物の中間期末（期末）残高	17,541	16,000	18,767

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

財務活動による キャッシュ・フロー △22億80百万円

短期借入による収入があった一方で、自己株式の取得による支出と、配当金の支払いにより、22億80百万円の支出。

用途

① 宇宙産業【はやぶさ・はやぶさ2】

米国Moog社製のイオンエンジン用ジンバル機構アクチュエーターに「ハーモニックドライブ®」が使用されています。地球と小惑星の往復という人類未踏の探査に宇宙用途で実績のある「ハーモニックドライブ®」が貢献しています。



独立行政法人宇宙航空研究開発機構（JAXA）様提供

② 宇宙産業【パーシビアランス】

NASA（アメリカ航空宇宙局）の火星探査車パーシビアランスのロボットアームに「ハーモニックドライブ®」が5台使用されています。氷点下56度の過酷な環境の中、「ハーモニックドライブ®」が組み込まれたアームが生命の痕跡を探しています。



Courtesy NASA/
JPL-Caltech

③ 半導体ウエハー搬送用ロボット

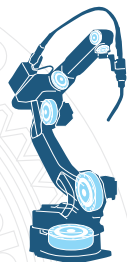
コンパクト・高精度・高剛性、なめらかな動作、そして長寿命。数多くのメリットを備えた「アキュドライブ®」と「ハーモニックドライブ®」が、データ社会を支える半導体の製造現場で活躍しています。



株式会社ダイヘン様提供

④ 産業用ロボット

小型、軽量、高精度の特長をもつ「ハーモニックドライブ®」が、世界の名だたる産業用ロボットの関節部に使用されています。休むことなく、正確な動きを繰り返す産業用ロボットは、家電製品工場や自動車工場などで、世界のものづくりを支えています。

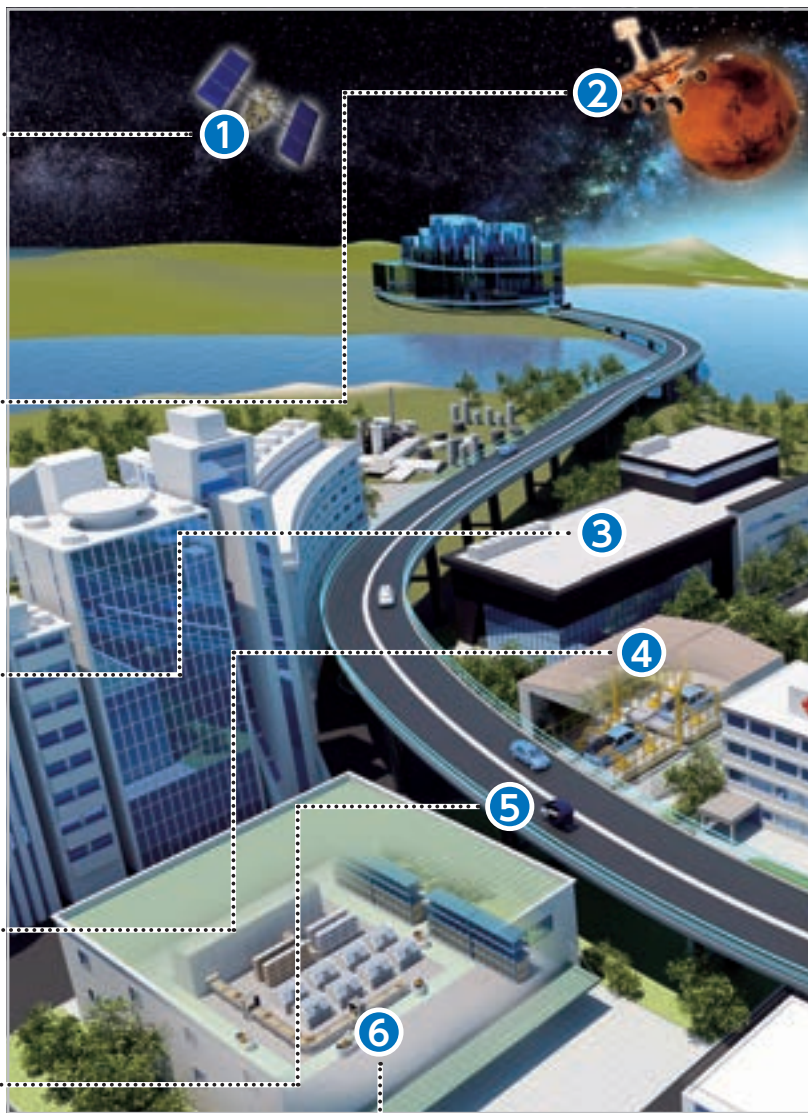


⑤ モビリティ

軽量・コンパクト、そして高い信頼性を有する「ハーモニックドライブ®」が高級乗用車の部品やエンジンに組み込まれています。また、「ハーモニックドライブ®」は環境にやさしい小型のモビリティにも使用されており、快適でエコな移動の実現に貢献しています。



トヨタ自動車株式会社様提供



⑥ 無人搬送車 (AGV)

倉庫や工場で活躍しているAGVの駆動部分に「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」が使用されています。加えて、「ハーモニックドライブ®」が関節部に使われているロボットアームがAGVと一体となり、物流倉庫の自動化・省人化につながっています。





⑦ eVTOL (空飛ぶクルマ)

小型・軽量を特徴とする「ハーモニックドライブ®」が航空機の電動化に寄与しています。航空機の電動化は騒音と二酸化炭素の排出を大幅に抑えたエコ社会の実現に加え、新たな高速移動を可能にします。



⑧ ハワイ島マウナケア山の大型光学赤外線望遠鏡【すばる】

心臓部の主鏡 (有効口径8.2m) の歪みを $0.1\mu\text{m}$ 以内の鏡面に保つため、「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」が組み合わされたアクチュエーター264本が主鏡部裏側に組み込まれ、宇宙誕生の謎を解き明かすべく、130億光年彼方の宇宙を見つめています。



大学共同利用機関法人
自然科学研究機構
国立天文台様提供

⑨ 協働ロボット (co-bot)

工場や倉庫で人と共に作業をする協働ロボットの関節部に「ハーモニックドライブ®」が使用されています。人工知能システムを搭載した協働ロボットの出現により、初心者でもロボットの導入が可能になり、需要が広がっています。



Techman Robot Inc.社様
提供

⑩ 小型指ロボットモジュール

落下するボールを指先で掴まむことのできるロボットハンドの各関節部には、1円玉よりも小さい13mmの極小ハーモニックドライブ®が使用されています。ロボットハンドによるものづくりの自動化が進む中、繊細な人の指の動きを実現させる極小ハーモニックドライブ®の需要が高まっています。



東京大学大学院
石川研究室様提供

⑪ パワーアシストスーツ

医療現場の歩行支援や重量物の持ち運びの負担を軽減するパワーアシストスーツ。薄く、軽く、コンパクトな「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」を搭載することで、より実用的なパワーアシストスーツに進化しています。



信州大学
橋本研究室様提供

⑫ 手術用ロボット

医療現場のDX化ならびに治療領域の広がりにより、国内外の多くの企業が手術用ロボット市場に参入してきています。卓越した高精度位置決め制御ができる「ハーモニックドライブ®」は、繊細かつ緻密な動きを要求される手術用ロボット市場において必要不可欠なものとなっています。



トピックス

有明工場に「安曇野産CO2フリー電気」導入

4月1日より、有明工場で使用する電力の全てを、再生可能エネルギーの「安曇野産CO2フリー電気」に切り替えました。これにより、同工場の電力使用によるCO2排出量は0（ゼロ）となり、年間使用電力約2万MWh分のCO2、およそ7,580トンが削減されます。

今後も脱炭素社会の実現に向け、CO2排出量の削減に取り組んでまいります。



「ものづくり大賞NAGANO 2022」グランプリ受賞

10月21日に、ものづくりNAGANO応援懇話会主催の「ものづくり大賞NAGANO 2022」において、最高賞であるグランプリを受賞しました。当社独自の技術に加え、製造工場のある長野県安曇野市、松本市における地域貢献活動が評価されたものです。

今後も企業活動を通じ、広く社会や産業界に貢献してまいります。



3社合同メカトロニクスショーの開催

8月30日・31日に、SMC株式会社、THK株式会社と3社合同メカトロニクスショーを開催しました。このメカトロニクスショーでは、「サステナブルな未来へ」をテーマに業界シェアトップの3社が、お互いの強みを生かし連携することで、ファクトリーオートメーションの未来を考えた「最先端の自動化技術」を発信いたしました。2日間で1,200の方が来場され、「省人化」、「省エネ」、「カーボンニュートラル」といったお客様の課題に対し、答えを共創する場となりました。

展示会では製品の展示だけではなく、各社のセミナーも開催され、多くの方にご参加頂きました。中でも、「3社社長座談会」では、「カーボンニュートラルの実現」や「社員教育」など幅広い話題について3社の社長が議論し、大きな反響を呼びました。



左から、高田社長（SMC株式会社）、寺町社長（THK株式会社）、長井社長（当社）

当社グループの拠点



Harmonic Drive SE

- 所在地: ドイツヘッセン州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売
クロスローラーベアリングの製造・加工



哈默纳科(上海)商贸有限公司

- 所在地: 中国上海市
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の販売並びに技術サービス



台湾駐在員事務所

- 所在地: 台湾台北市
- 事業内容: 市場調査及び技術サポート



HD Systems, Inc.

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 米国事業持株会社

シリコンバレーオフィス

- 所在地: 米国カリフォルニア州
- 事業内容: 先進技術の調査・研究



Harmonic Drive L.L.C.

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売

SAMICK ADM株式会社

- 所在地: 韓国大邱廣域市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造



株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 穂高工場、有明工場

- 所在地: 長野県安曇野市

株式会社エッチ・ディ・ロジスティクス

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 物流業務等の受託

株式会社ハーモニック・エイディ

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造

株式会社ウィンベル

- 所在地: 長野県駒ヶ根市
- 事業内容: 各種モーターの開発・量産支援及び生産・販売

株式会社ハーモニック プレジジョン

- 所在地: 長野県松本市
- 事業内容: クロスローラーベアリングの製造・加工

株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 本社

- 所在地: 東京都品川区

青梅鑄造株式会社

- 所在地: 東京都西多摩郡
- 事業内容: 鑄造製品の開発・製造・販売

会社情報

概要 (2022年9月30日現在)

商号：株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ
Harmonic Drive Systems Inc.

本社所在地：〒140-0013
東京都品川区南大井六丁目25番3号

TEL：03-5471-7800(代表)

URL：https://www.hds.co.jp/

設立：1970年10月

従業員数：1,277名(連結)
465名(単体)

資本金：7,100,036,369円

連結売上高：334億51百万円(2022年度上期)
570億87百万円(2021年度)

工場：長野県安曇野市、松本市

事業所：東京都品川区・長野県安曇野市・愛知県名古屋市
名東区・大阪府大阪市淀川区・福岡県福岡市博多
区・台湾台北市
計6ヶ所

取締役会 (2022年9月30日現在)

取締役会長

伊藤 光昌
いとう みつまさ

代表取締役社長

長井 啓
ながい けい

代表取締役

丸山 顕
まるやま あきら

取締役

上條 和俊
かみじょう かずとし

取締役

谷岡 良弘
たにおか よしひろ

取締役(社外)(独立役員)

吉田 治彦
よしだ はるひこ

取締役(社外)(独立役員)

中村 雅信
なかむら まさのぶ

取締役(社外)(独立役員)

福田 善夫
ふくだ よしお

取締役(社外)(独立役員)

林 和彦
はやし かずひこ

監査役会 (2022年9月30日現在)

常勤監査役(社外)(独立役員)

横越 善嗣
よこごし よしつぐ

常勤監査役

井口 秀文
いぐち ひでふみ

監査役(社外)

大橋 重人
おおはし しげと

監査役(社外)(独立役員)

今里 栄作
いまざと えいさく

業務執行体制 (2022年9月30日現在)

社長執行役員 業務執行責任者

長井 啓
ながい けい

専務執行役員 経営企画本部長(兼)ICT推進室長
(兼)MT生産移準備室長

丸山 顕
まるやま あきら

常務執行役員 サプライチェーン本部長

浅野 稔
あさの みのる

フェロー(最高技術責任者)執行役員 技術・品質担当
(兼)品質保証本部長(兼)品質責任者

清澤 芳秀
きよさわ よしひで

執行役員 広報室長

幾田 哲雄
いくた てつお

執行役員 開発・技術本部長

谷岡 良弘
たにおか よしひろ

執行役員 経営会計・財務・税務・人事・総務担当
(兼)経営会計・財務・税務本部長

上條 和俊
かみじょう かずとし

執行役員 マーケティング・営業担当
(兼)営業戦略本部長(兼)海外営業本部長

矢代 道也
やしろ みちや

執行役員 国内営業本部長

白澤 直巳
しらさわ なおみ

執行役員 経営企画・IR室長

小野 牧子
おの まきこ

執行役員 生産・生産管理担当(兼)第1生産本部長

粟津原 剛
あわづ はら つよし

執行役員 生産技術本部長

花岡 浩毅
はなおか ひろき



穂高工場 TRIAD IIDA-KAN・冬

株式情報

株式の状況 (2022年9月30日現在)

発行可能株式総数 : 356,400,000 株
発行済株式の総数 : 96,315,400 株
株 主 数 : 9,285 名

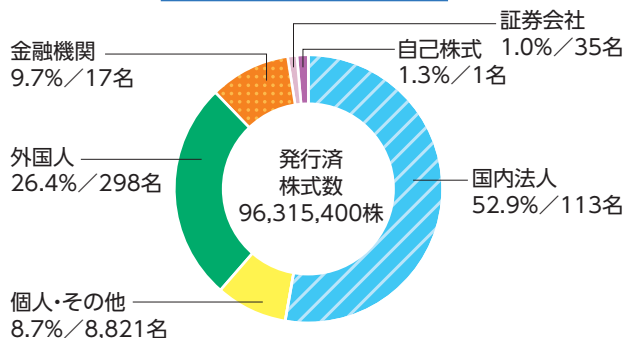
● 大株主

株 主 名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社KODENホールディングス	33,490,700	35.22
ナプテスコ株式会社	9,160,200	9.63
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	7,924,679	8.33
トヨタ自動車株式会社	4,379,400	4.60
伊藤 典光	3,041,600	3.19
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	2,927,900	3.07
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,436,300	2.56
管理信託(A030)受託者 株式会社SMBC信託銀行	1,856,800	1.95
JP MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 381572	1,185,200	1.24
JP MORGAN CHASE BANK 385635	1,175,778	1.23

(注) 1. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

2. 持株比率のパーセントは、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

株式所有者別分布状況



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月に開催します。
剰余金の配当	決算期現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
中間配当	中間配当を実施するときは9月30日現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
基準日	3月31日 そのほか必要あるときは、取締役会の決議により、あらかじめ公告して、基準日を定めます。
株主名簿管理人 特別口座口座管理機関	〒100-8241 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	〒100-8241 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

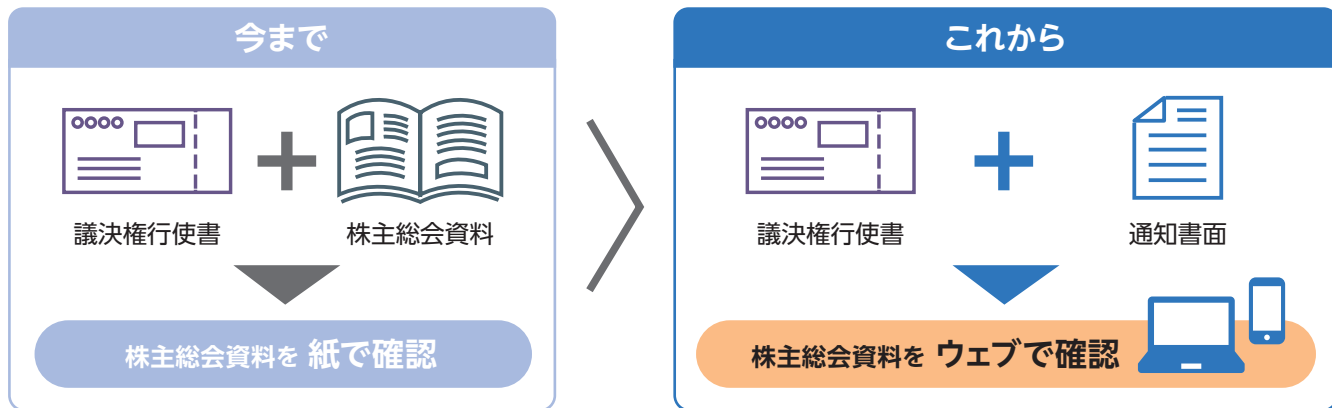
	特別口座の場合 (証券会社に口座をお持ちでない場合)	証券会社に口座を お持ちの場合
郵便物送付先 およびマイナ ンバーのお届 出などのお問 い合わせ	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目 8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部	お取引の証券会社等へ お問い合わせください。
電話 お問い合わせ先	フリーダイヤル 0120-288-324 (土日祝日を除く9:00~17:00)	
窓口手続き	各種手続き ■みずほ信託銀行 本店及び各支店	
ご注意	特別口座では、単元未満株 式の買取・買増以外の株式 売買はできません。証券会 社等に口座を開設し、株式 の振替手続を行っていた だく必要があります。	支払明細発行について は、左の「特別口座の場 合」の郵便物送付先・電 話お問い合わせ先・窓口 手続き店をご利用くだ さい。
未払配当金の お支払	みずほ信託銀行 本店及び全国各支店 みずほ銀行 本店及び全国各支店	
株式等に関する マイナンバーの お届出のお願い	・株式等の税務関係のお手続に関しては、マイナ ンバーのお届出が必要です。 ・お届出が済んでいない株主さまは、上記お問い合 わせ先へマイナンバーのお届出をお願いします。	



株主総会資料の電子提供制度開始のお知らせ

会社法改正に伴い、2023年以降の株主総会より、**株主総会資料（招集ご通知）が原則ウェブ化**されます。

株主の皆様におかれましては、当社からお送りする「通知書面」に記載のURLにアクセスすることで、株主総会資料をご確認頂くことができます。**当社では2023年6月開催予定の定時株主総会から適用となります。**



主な変更点

- ①ウェブサイトへのアクセス方法を記載した通知書面をお送りします。
- ②株主総会資料の全文はウェブサイトへアクセスすることで確認できます。

※議決権行使書は原則、今までどおりお送りします。

インターネットのご利用が困難で、今まで通り株主総会資料の書面郵送をご希望される株主様へ

2023年6月開催予定の株主総会資料の書面郵送をご希望される場合は、**次回株主総会の議決権の基準日(2023年3月31日)**までに所定のお手続き（**書面交付請求**）を完了することにより、書面でお受け取りいただくことが可能です。書面交付請求については、下記のみずほ信託銀行またはお取引の証券会社へお申し出ください。

本件に関するお問い合わせ先

みずほ信託銀行 証券代行部

電話番号: **0120-524-324**

受付時間: 土日祝日を除く9:00~17:00

URL: https://contact.www.mizuho-tb.co.jp/category/show/72?site_domain=daikou



株式会社 **ハーモニック・ドライブ、- システムズ**

【お問合せ先】 経営企画本部 経営企画・IR室

〒140-0013 東京都品川区南大井6-25-3

TEL:03-5471-7810 FAX:03-5471-7811

E-mail: ir@hds.co.jp URL: <https://www.hds.co.jp/>



この中間株主通信は色覚の個人差を問わず、より多くの人に見やすいよう、カラーユニバーサルデザインに配慮して作られています。



6324



この株主通信は植物油インクを使用しております。