

株主のみなさまへ  
2020年度  
中間期株主通信

2020年4月 1日から  
2020年9月30日まで



# ごあいさつ



## トータル・モーション・コントロールの概念図

当社グループは、減速機・モーター・センサー・ドライバー・コントローラー・その他要素を統合した「トータル・モーション・コントロール」の提供を通じて、持続的な成長と更なる企業価値の向上を目指してまいります。



当社従来製品の構造と設計を一新し、これまでにない軽量化と薄型を実現しました、詳細はP.7の新製品ニュースをご覧ください。

## CONTENTS

ごあいさつ	1
中間財務諸表〔連結〕(要旨)	3
用途	5
トピックス	7
当社グループの拠点	8
会社情報	9
株式情報	10

株主の皆さまにおかれましては、平素より格別のご支援を賜り誠にありがとうございます。

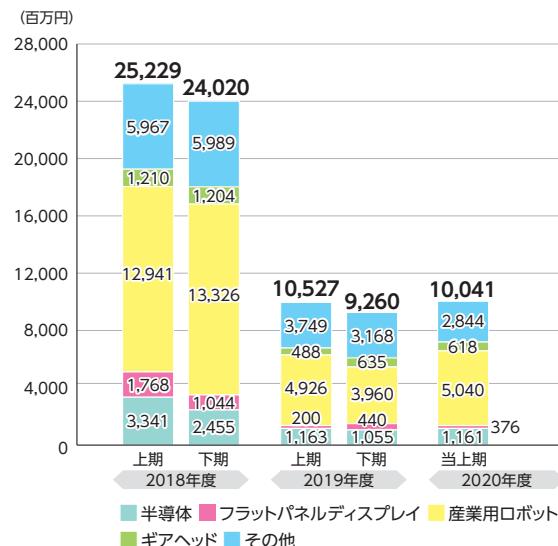
はじめに、新型コロナウイルスに罹患された皆さま、感染拡大により影響を受けている皆さま、そのご家族や関係者の皆さまに謹んでお見舞い申し上げます。

## 当上期の事業環境について

当社グループの2020年度上期(2020年4月1日から9月30日まで)の事業環境についてご報告申し上げます。

当上期の事業環境は、当社グループのお客様や代理店各社による在庫調整に伴う発注抑制が継続したことに加

## 当社(単体)の用途別売上高の推移



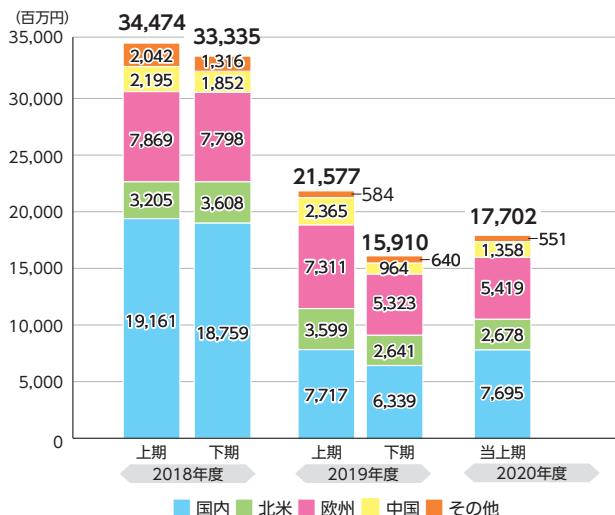
※当中間株主通信におきましては、第2四半期累計期間を中間期又は上期と表示しております。



え、新型コロナウイルス感染拡大の影響による世界的な経済活動の収縮を背景に先行きの不透明感が高まり、設備投資に慎重な動きが見られたことで厳しい状況となりました。一方で、いち早く生産活動が回復した中国では、自動化・省人化を目的とした設備投資が再開し、需要回復の兆しも見られました。

当社単体の用途別売上高につきましては、新型コロナウイルス感染拡大により自動車市場が低迷したことから、生産調整が行われ、車載向けが落ち込みましたが、主要用途である産業用ロボット向けにつきましては前期比で増加しました。

### 連結地域別売上高の推移



### 当上期の連結業績について

このような厳しい事業環境に対応するため、徹底した収益構造の改善に取り組みました。その結果、当上期の連結売上高は177億2百万円（前年同期比18.0%減少）、連結営業損失は81百万円（前年同期は連結営業利益13億83百万円）、連結経常利益は2億16百万円（前年同期比86.6%減少）、親会社株主に帰属する中間（当期）純利益は1億15百万円（前年同期比58.8%減少）となりました。

### 当社創立50周年

2020年11月に当社は創立50周年を迎えました。これもひとえに株主様をはじめとするステークホルダーの皆さまのご支援の賜物と心より厚くお礼申し上げます。今後も当社グループはトータル・モーション・コントロールを提供する技術・技能集団として、モーションコントロール業界における存在価値を高めてまいります。株主の皆さまにおかれましては、今後とも倍旧のご支援を賜りますよう、何卒よろしくご願ひ申し上げます。

2020年12月

代表取締役会長 伊藤 光昌

代表取締役社長 長井 啓

# 中間財務諸表〔連結〕(要旨)

## 中間連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2019年度 上期末	2020年度 上期末	2019年度 期末
<b>資産の部</b>			
流動資産	38,630	<b>38,153</b>	35,988
固定資産	96,064	<b>94,414</b>	91,439
有形固定資産	46,602	<b>43,765</b>	45,500
無形固定資産	36,403	<b>36,026</b>	35,791
投資その他の資産	13,058	<b>14,622</b>	10,146
資産合計	134,694	<b>132,568</b>	127,427
<b>負債の部</b>			
流動負債	7,327	<b>6,476</b>	5,127
固定負債	21,211	<b>20,738</b>	20,002
負債合計	28,539	<b>27,214</b>	25,129
<b>純資産の部</b>			
株主資本	96,092	<b>93,169</b>	94,016
資本金	7,100	<b>7,100</b>	7,100
資本剰余金	30,225	<b>30,225</b>	30,225
利益剰余金	58,805	<b>55,882</b>	56,729
自己株式	△38	<b>△38</b>	△38
その他の包括利益累計額合計	5,125	<b>7,173</b>	3,391
新株予約権	625	<b>625</b>	625
非支配株主持分	4,312	<b>4,385</b>	4,263
純資産合計	106,155	<b>105,353</b>	102,297
負債純資産合計	134,694	<b>132,568</b>	127,427

### 投資その他の資産 146億22百万円

保有する関係会社株式の時価上昇により、前期末比で投資その他の資産が44億75百万円増加

### 流動負債 64億76百万円

生産の増加により、前期末比で支払手形及び買掛金が4億80百万円増加

### その他の包括利益 累計額合計 71億73百万円

保有する関係会社株式の時価上昇により、前期末比でその他有価証券評価差額金が30億39百万円増加

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



## 中間連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	2019年度 上期	2020年度 上期	2019年度
売上高	21,577	17,702	37,487
売上原価	14,165	12,198	25,484
売上総利益	7,412	5,504	12,003
販売費及び一般管理費	6,028	5,585	11,935
営業利益又は営業損失 (△)	1,383	△81	67
営業外収益	385	423	810
営業外費用	156	125	379
経常利益	1,613	216	499
特別利益	70	—	70
特別損失	85	211	444
税金等調整前中間 (当期) 当期純利益	1,598	5	125
法人税等	999	△131	752
非支配株主に帰属する中間 (当期) 純利益	319	21	206
親会社株主に帰属する中間 (当期) 純利益又は当期純損失 (△)	280	115	△832

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 売上高

**177億2百万円**

新型コロナウイルスの影響により、世界規模で設備投資が抑制されたことで需要が減少し、前年同期比18.0%の減収

### 営業損失

**81百万円**

売上高の減少に伴い営業損失を計上

## 中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	2019年度 上期	2020年度 上期	2019年度
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,756	6,132	9,769
投資活動によるキャッシュ・フロー	△9,638	△735	△11,357
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,522	△1,385	2,362
現金及び現金同等物に係る換算差額	△50	△22	△33
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	2,590	3,987	742
現金及び現金同等物の期首残高	17,600	18,342	17,600
現金及び現金同等物の中間期末 (期末) 残高	20,190	22,330	18,342

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 営業活動による キャッシュ・フロー

**61億32百万円**

減価償却費を31億68百万円計上したことに加え、法人税等の還付が21億26百万円あったことにより、営業活動によるキャッシュ・フローを61億32百万円計上

# 用途

## ① 宇宙産業【はやぶさ・はやぶさ2】

米国Moog社製のイオンエンジン用ジンバル機構アクチュエーターに「ハーモニックドライブ®」が使用されています。地球と小惑星の往復という人類未踏の探査に宇宙用途で実績のある「ハーモニックドライブ®」が貢献しています。



独立行政法人宇宙航空研究開発機構（JAXA）様提供

## ② ハワイ島マウナケア山の大型光学赤外線望遠鏡【すばる】

心臓部の主鏡（有効口径8.2m）の歪みを $0.1\mu\text{m}$ 以内の鏡面に保つため、「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」が組み合わされたアクチュエーター264本が主鏡部裏側に組み込まれ、宇宙誕生の謎を解き明かすべく、130億光年彼方の宇宙を見つめています。



大学共同利用機関法人自然科学研究機構  
国立天文台様提供

## ③ 半導体ウエハー搬送用ロボット

コンパクト、高精度、高剛性、なめらかな動作、そして長寿命。数多くのメリットを備えた「アキュドライブ®」と「ハーモニックドライブ®」が、データ社会を支える半導体の製造現場で活躍しています。



株式会社ダイヘン様提供

## ④ 産業用ロボット

小型、軽量、高精度の特長をもつ「ハーモニックドライブ®」が、世界の名だたる産業用ロボットの関節部に使用されています。休むことなく、正確な動きを繰り返す産業用ロボットは、家電製品工場や自動車工場などで、世界のものづくりを支えています。

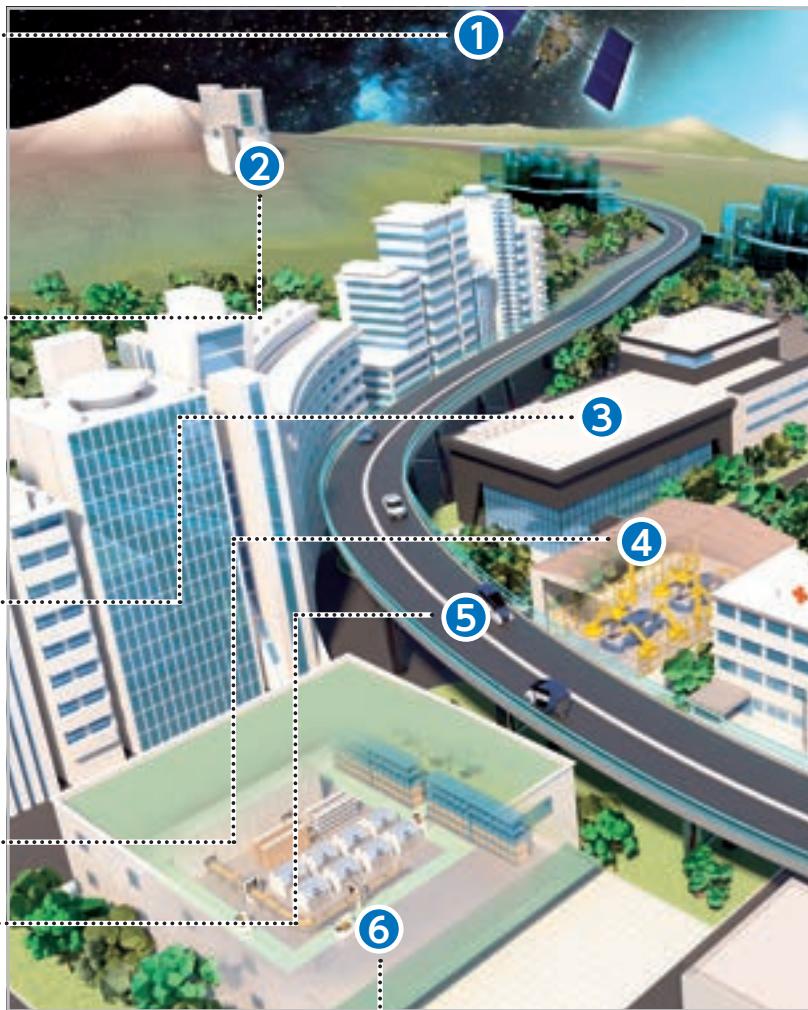


## ⑤ モビリティ

軽量・コンパクト、そして高い信頼性を有する「ハーモニックドライブ®」が高級乗用車の部品やエンジンに組み込まれています。また、「ハーモニックドライブ®」は環境にやさしい小型のモビリティにも使用されており、快適でエコな移動の実現に貢献しています。



トヨタ自動車株式会社様提供



## ⑥ 無人搬送車 (AGV)

倉庫や工場で活躍しているAGVの駆動部分に「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」が使用されています。加えて、「ハーモニックドライブ®」が関節部に使われているロボットアームがAGVと一体となり、物流倉庫の自動化・省人化につながっています。





## 7 空飛ぶクルマ

小型・軽量を特徴とする「ハーモニックドライブ®」が航空機の電動化に寄与しています。航空機の電動化は騒音と二酸化炭素の排出を大幅に抑えたエコ社会の実現に加え、新たな高速移動を可能にします。



## 8 油田・ガス田向け掘削操舵装置

「ハーモニックドライブ®」は正確な掘削坑と掘削スピードを得るため、下降穴掘削の操舵装置に使用されています。この装置によって、原油またはガスを取り囲む岩に掘削坑を精密に貫くことが可能になり、油田・ガス田の生産性が大幅に向上しました。



Courtesy of Halliburton/  
Sperry Drilling Services

## 9 協働ロボット (co-bot)

工場や倉庫で人と共に作業をする協働ロボットの関節部に「ハーモニックドライブ®」が使用されています。人と協力して働くことができる協働ロボットは生産性の向上や人手不足対策として期待されています。



Techman Robot Inc.社様  
提供

## 10 小型指ロボットモジュール

落下するボール(約4m/s)を指先でつまむことのできるロボットハンドの各関節部には、「ハーモニックドライブ®」を内蔵したアクチュエーターが使用されています。

当社グループは未来のモーションコントロールの夢を実現させるため、大学や研究機関との積極的な連携を図っています。



東京大学大学院  
石川研究室様提供

## 12 手術用ロボット

卓越した高精度位置決め制御ができる「ハーモニックドライブ®」が容易で確実な手術を可能にしています。手術用ロボットによる遠隔手術が現実のものとなり、手術の現場に大きな変革をもたらしています。



## 11 パワーアシストスーツ

医療現場の歩行支援や重量物の持ち運びの負担を軽減するパワーアシストスーツ。薄く、軽く、コンパクトな「ハーモニックドライブ®」と「アクユドライブ®」を搭載することで、より実用的なパワーアシストスーツに進化しています。



信州大学  
橋本研究室様提供

# トピックス

## 新製品ニュース

小型・軽量の特長を持つハーモニックドライブ®に、更なる軽量化と薄型構造を追求した新しいシリーズを追加したことで、製品のラインアップが拡充されました。

製品の構造と設計を一新したことで、これまでにない軽量化と薄型構造を実現しました。型番8番（直径約2cm）の場合、従来の製品よりも10グラム軽い90グラム（約タマゴ2個分）を実現し、ロボットや装置の軽量化・コンパクト化に貢献します。また、許容モーメント荷重が2倍になったことで、お客様の製品の高速化と可搬重量の向上にも貢献します。



## 名古屋ものづくりワールドに出展

会期：2020年9月9日(水)～9月11日(金) 3日間

会場：愛知県国際展示場「Aichi Sky Expo」

名古屋ものづくりワールドは、中部地方最大級のものづくり専門展です。

新型コロナウイルスの対策を徹底しながら実施された当展示会は、予想を遥かに上回る来場者数となりました。

ご来場いただいた皆さまには、実際に当社製品を見て頂くことで、当社製品への理解を深めて頂きました。



## バーチャル展示会

新型コロナウイルス感染対策の観点から、不特定多数が来訪されるリアル展示会への訪問を取りやめている方もおります。

そこで、パソコンやスマートフォンで閲覧可能な当社独自のバーチャル展示会をホームページに常設しました。記載のQRコードやURLを端末で読み込んで頂くとバーチャル展示会のサイトに接続されます。

株主の皆様も、是非当社のバーチャル展示会をお楽しみ下さい。



<https://hds.vr-expo.com/>



# 当社グループの拠点



## ハーモニック・ドライブ・エスイー

- 所在地: ドイツヘッセン州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売  
クロスローラーベアリングの製造・加工



## 哈默纳科(上海)商贸有限公司

- 所在地: 中国上海市
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の販売並びに技術サービス



## 台湾駐在員事務所

- 所在地: 台湾台北市
- 事業内容: 市場調査及び技術サポート



## エイチ・ディ・システムズ・インコーポレイテッド

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 米国事業持株会社

## シリコンバレーオフィス

- 所在地: 米国カリフォルニア州
- 事業内容: 先進技術の調査・研究



## ハーモニック・ドライブ・エルエルシー

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売

## SAMICK ADM株式会社

- 所在地: 韓国大邱廣域市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造



## 株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 穂高工場、有明工場

- 所在地: 長野県安曇野市

## 株式会社エッチ・ディ・ロジスティクス

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 物流業務等の受託

## 株式会社ハーモニック・エイディ

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造

## 株式会社ウィンベル

- 所在地: 長野県駒ヶ根市
- 事業内容: 各種モーターの開発・量産支援及び生産・販売

## 株式会社ハーモニック プレジジョン

- 所在地: 長野県松本市
- 事業内容: クロスローラーベアリングの製造・加工

## 株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 本社

- 所在地: 東京都品川区

## 青梅鑄造株式会社

- 所在地: 東京都西多摩郡
- 事業内容: 鑄造製品の開発・製造・販売

# 会社情報

## 概要 (2020年9月30日現在)

商号：株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ  
Harmonic Drive Systems Inc.

本社所在地：〒140-0013  
東京都品川区南大井六丁目25番3号

TEL：03-5471-7800(代表)

URL：https://www.hds.co.jp/

設立：1970年10月

従業員数：1,115名(連結)  
402名(単体)

資本金：7,100,036,369円

売上高：177億2百万円(2021年3月期上期)  
374億87百万円(2020年3月期)

工場：長野県安曇野市

事業所：東京都品川区・長野県安曇野市・愛知県名古屋  
名東区・大阪府大阪市淀川区・福岡県福岡市博多  
区・台湾台北市  
計6ヶ所

## 取締役会 (2020年9月30日現在)

代表取締役会長	伊藤 光昌
代表取締役社長 社長執行役員	長井 啓
取締役 執行役員	丸山 顕
取締役 執行役員	伊藤 善規
取締役 執行役員	上條 和俊
取締役(社外)	吉田 治彦
取締役(社外)	酒井 進児
取締役(社外)	中村 雅信
取締役(社外)	福田 善夫

## 監査役会 (2020年9月30日現在)

常勤監査役	安江 秀夫
常勤監査役(社外)	横越 善嗣
監査役(社外)	大橋 重人
監査役(社外)	今里 栄作

## 業務執行体制 (2020年9月30日現在)

社長執行役員 業務執行責任者	長井 啓
常務執行役員 生産・生産計画・生産技術・サプライチェーン担当 第1生産本部長(兼)サプライチェーン本部長	浅野 稔
執行役員 広報室長	小沢 寛
執行役員 哈默納科(上海)商貿有限公司 董事(兼)総経理	幾田 哲雄
フェロー(最高技術責任者)執行役員 ハーモニックドライブ研究所長	清澤 芳秀
執行役員 開発・技術本部長	谷岡 良弘
執行役員 品質責任者	伊藤 善規
執行役員 人事総務本部長	井口 秀文
執行役員 経営企画本部長	丸山 顕
執行役員 経営会計・財務・税務本部長	上條 和俊
執行役員 第2生産本部長	丸山 哲明
執行役員 マーケティング・営業担当 海外営業本部長(兼)営業戦略本部長	矢代 道也



穂高工場 研究棟 「I・K KAN」

# 株式情報



## 株式の状況 (2020年9月30日現在)

発行可能株式総数	:	356,400,000 株
発行済株式の総数	:	96,263,130 株
株主数	:	8,415 名

(注) 発行済株式の総数及び株主数は、自己株式52,270株を除いております。

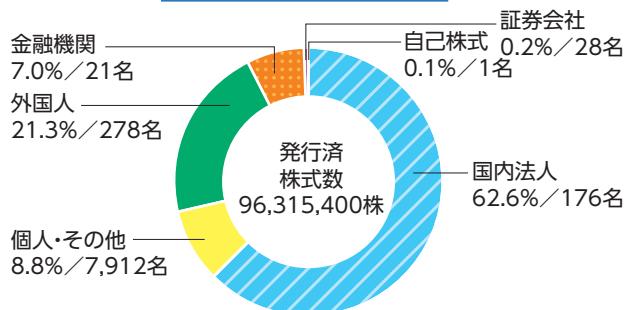
### ● 大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社KODENホールディングス	33,490,700	34.79
ナブテスコ株式会社	18,320,400	19.03
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	5,961,690	6.19
トヨタ自動車株式会社	4,379,400	4.54
伊藤典光	2,841,600	2.95
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,904,800	1.97
管理信託(A030) 受託者 株式会社SMBC信託銀行	1,856,800	1.92
伊藤光昌	1,067,800	1.10
公益財団法人ハーモニック伊藤財団	1,000,000	1.03
伊藤良昌	810,000	0.84

(注) 1. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

2. 持株比率のパーセントは、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

### 株式所有者別分布状況



## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月に開催します。
剰余金の配当	決算期現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
中間配当	中間配当を実施するときは9月30日現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
基準日	3月31日 そのほか必要あるときは、取締役会の決議により、あらかじめ公告して、基準日を定めます。
株主名簿管理人 特別口座口座管理機関	〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

	特別口座の場合 (証券会社に口座をお持ちでない場合)	証券会社に口座を お持ちの場合
郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目 8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部	
電話 お問い合わせ先	フリーダイヤル 0120-288-324 (土日祝日を除く9:00~17:00)	お取引の証券会社等へ お問い合わせください。
窓口手続き	各種お手続き ■みずほ信託銀行 本店及び各支店 ■みずほ証券 本店及び各支店及び プラネットブース(みず ほ銀行内店舗)	
ご注意	特別口座では、単元未満株 式の買取・買増以外の株式 売買はできません。証券会 社等に口座を開設し、株式 の振替手続を行っていた だく必要があります。	支払明細発行について は、左の「特別口座の場 合」の郵便物送付先・電 話お問い合わせ先・窓口 手続き店をご利用くだ さい。
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行 本店及び全国各支店 みずほ銀行 本店及び全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります)	



Celebration for 50th Anniversary

ハーモニック・ドライブ・システムズ 創立50周年



HarmonicDrive®

Pioneering the Future of Total Motion Control

トータル・モーション・コントロールの未来を切り拓いていく

<https://www.hds50th.jp>

当社50周年記念の特設サイトに繋がります



株式会社 **ハーモニック・ドライブ・システムズ**

お問合せ先 経営企画本部

〒140-0013 東京都品川区南大井6-25-3

TEL:03-5471-7810 FAX:03-5471-7811

E-mail:ir@hds.co.jp URL:<https://www.hds.co.jp/>



色覚の個人差を問わず出来るだけ多くの方に見やすいユニバーサルデザインにしています。



6324



この株主通信は植物油インクを使用しております。