

株主のみなさまへ

2019年度株主通信

2019年4月1日から2020年3月31日まで



SINCE 1970s

当社は2020年に創立50周年を迎えます。



JPX-NIKKEI 400

2019年度JPX日経インデックス400 構成銘柄
(2019年6月31日～2020年6月30日)



株式会社 | ハーモニック
ドライブ
システムズ

ごあいさつ



トータル・モーション・コントロールの概念図

当社グループは、減速機・モーター・センサー・ドライバー・コントローラー・その他要素を統合した「トータル・モーション・コントロール」の提供を通じて、持続的な成長と更なる企業価値の向上を目指して参ります。

CONTENTS

ごあいさつ	1
当期の事業環境について	1
当期の連結業績について	2
2020年度の取り組みについて	2
連結財務諸表（要旨）	3
用途	5
トピックス	7
当社グループの拠点	8
会社情報	9
株式情報	10

株主の皆様には日頃より格別のご支援を賜り誠にありがとうございます。

当社グループの2019年度（2019年4月1日から2020年3月31日まで）の事業概況についてご報告申し上げます。

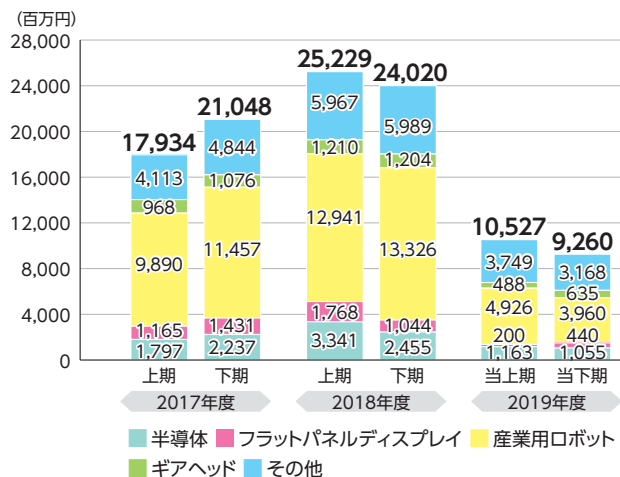
当期の事業環境について

● 厳しい事業環境で推移

当連結会計年度における当社グループの経営環境は、米中貿易摩擦の長期化の影響等により、世界の製造業が設備投資に対して慎重な姿勢を強めたことから、厳しいものとなりました。下半期に入り、日本を含むアジア市場を中心に受注環境に回復基調が見られたものの、期末に発生した新型コロナウイルスの感染拡大に伴い、世界経済の先行きに対する不透明感は現在も未曾有の高まりを見せています。

用途別の売上高につきましては、お客様の当社製品への発注調整等により、主に産業用ロボット向けが大きく減少しました。下半期に入り、一部で需要の回復が見られた半導体製造装置向けも、通期の売上高は前年比で減少となりました。

当社（単体）の用途別売上高の推移





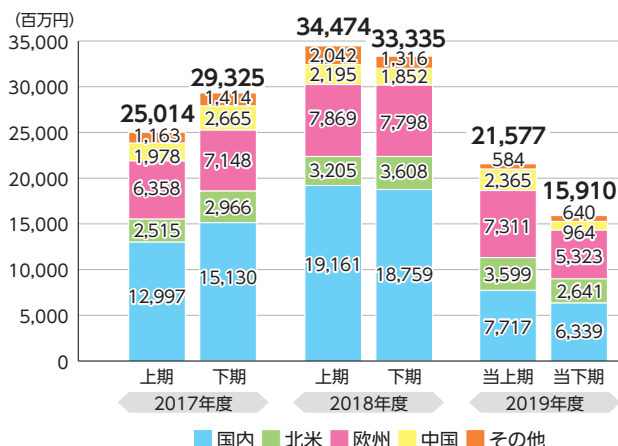
当期の連結業績について

● 前期比で大幅な減収減益になるも経営体質の強化に取り組む

厳しい事業環境ではありましたが、当社グループはこの逆風を変革の好機と捉え、環境の変化に柔軟に対応できる、より筋肉質な経営体質の構築と、次に訪れる拡大期への備えに傾注してまいりました。業務革新の実施による業務効率の改善とコスト低減に取り組むとともに、生産量の変化に柔軟に適應できる体制の整備を進めてまいりました。しかしながら、売上高の減少による影響を吸収するには至りませんでした。

この結果、当期の連結売上高は374億87百万円（前期比44.7%減少）、連結営業利益は67百万円（前期比99.6%減少）、連結経常利益は4億99百万円（前期比97.1%減少）、親会社株主に帰属する当期純損失は8億32百万円（前年同期は親会社株主に帰属する当期純利益116億1百万円）となりました。

連結地域別売上高の推移



2020年度の取り組みについて

● 「安全と安心」「お客様の満足度向上」を軸とした経営

2020年度における当社グループの事業環境は、お客様の当社製品の在庫消費が進み、受注は一定レベルの回復を見通すことができる状態となりました。しかしながら、新型コロナウイルスの世界的な感染拡大の影響により、世界経済及び当社グループを取り巻く経営環境は不透明感が高まっており、予断を許さない状況が続くものと予想されます。

このような環境の中、当社グループでは、「安全と安心」をキーワードに、社員・お客様・仕入先各社様・地域社会などのステークホルダーの感染防止を最優先としつつ、各生産拠点の操業維持とサプライチェーンの連携強化に注力してまいります。加えて、「お客様の期待値に応える価値の提供」を実現していくため、製品及びサービス品質の向上、生産改革によるコスト低減とリードタイムの短縮、課題解決力の向上に果敢に取り組み、競争優位性のさらなる向上を実現してまいります。2020年11月に当社は創立50周年を迎えます。トータル・モーション・コントロールを提供する技術・技能集団として、今後のお客様に満足していただける魅力ある製品を提供してまいります。株主の皆様におかれましては、今後とも倍旧のご支援を賜りますよう、何卒よろしくお願いいたします。

2020年6月
 代表取締役会長 伊藤 光昌
 代表取締役社長 長井 啓

連結財務諸表 (要旨)

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2018年度 (前 期) 2019年3月31日現在	2019年度 (当 期) 2020年3月31日現在	対前期比	
			増減額	増減率 (%)
資産の部				
流動資産	44,885	35,988	△8,897	△19.8
固定資産	93,110	91,439	△1,671	△1.8
有形固定資産	40,852	45,500	4,647	11.4
無形固定資産	39,538	35,791	△3,747	△9.5
投資その他の資産	12,718	10,146	△2,571	△20.2
資産合計	137,995	127,427	△10,568	△7.7
負債の部				
流動負債	15,944	5,127	△10,816	△67.8
固定負債	13,650	20,002	6,351	46.5
負債合計	29,594	25,129	△4,464	△15.1
純資産の部				
株主資本	97,640	94,016	△3,624	△3.7
資本金	7,100	7,100	—	—
資本剰余金	30,225	30,225	—	—
利益剰余金	60,353	56,729	△3,624	△6.0
自己株式	△38	△38	—	—
その他の包括利益累計額合計	6,545	3,391	△3,153	△48.2
新株予約権	625	625	—	—
非支配株主持分	3,589	4,263	674	18.8
純資産合計	108,400	102,297	△6,103	△5.6
負債純資産合計	137,995	127,427	△10,568	△7.7

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

流動資産

359億88百万円

売上高の減少により、受取手形及び売掛金が減少したことから、前期末比で88億97百万円減少。

有形固定資産

455億円

有明工場（長野県安曇野市）に新工場棟を建設したことにより、前期末比で46億47百万円増加。

固定負債

200億2百万円

長期借入金が42億65百万円増加したことにより、前期末比で63億51百万円増加。

利益剰余金

567億29百万円

剰余金の配当（27億91百万円）と親会社株主に帰属する当期純損失（8億32百万円）に伴い、前期末比で36億24百万円減少。

連結財務諸表 (要約)



連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	2018年度 (前 期) 2018年4月1日～ 2019年3月31日	2019年度 (当 期) 2019年4月1日～ 2020年3月31日	対前期比	
			増減額	増減率 (%)
売上高	67,809	37,487	△30,321	△44.7
売上原価	37,363	25,484	△11,878	△31.8
売上総利益	30,446	12,003	△18,442	△60.6
販売費及び一般管理費	13,542	11,935	△1,606	△11.9
営業利益	16,903	67	△16,836	△99.6
営業外収益	667	810	143	21.4
営業外費用	107	379	272	254.1
経常利益	17,464	499	△16,965	△97.1
特別利益	178	70	△108	△60.4
特別損失	406	444	37	9.2
税金等調整前当期純利益	17,236	125	△17,110	△99.3
法人税等	4,725	752	△3,973	△84.1
非支配株主に帰属する当期純利益	908	206	△702	△77.3
親会社株主に帰属する当期純利益 又は当期純損失 (△)	11,601	△832	△12,434	—

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

売上高

374億87百万円

前期におけるお客様からの旺盛な先行発注の反動による発注調整により、前年同期比44.7%の減収。

営業利益

67百万円

減収の影響により、前年同期比99.6%減の減益。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	2018年度 (前 期) 2018年4月1日～ 2019年3月31日	2019年度 (当 期) 2019年4月1日～ 2020年3月31日	対前期比 増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	15,121	9,769	△5,351
投資活動によるキャッシュ・フロー	△22,399	△11,357	11,042
財務活動によるキャッシュ・フロー	△3,271	2,362	5,633
現金及び現金同等物に係る換算差額	△171	△33	138
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△10,720	742	11,462
現金及び現金同等物の期首残高	28,320	17,600	△10,720
現金及び現金同等物の期末残高	17,600	18,342	742

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

現金及び現金同等物の増減額

7億42百万円

売上債権の回収が進んだこと及び新規に50億円の長期借入を実施したことにより、現金及び現金同等物は7億42百万円増加。

用途

① 宇宙産業【はやぶさ・はやぶさ2】

米国Moog社製のイオンエンジン用ジンバル機構アクチュエーターに「ハーモニックドライブ®」が使用されています。地球と小惑星の往復という人類未踏の探査に宇宙用途で実績のある「ハーモニックドライブ®」が貢献しています。



独立行政法人宇宙航空研究開発機構（JAXA）様提供

② ハワイ島マウナケア山の大型光学赤外線望遠鏡【すばる】

心臓部の主鏡（有効口径8.2m）の歪みを $0.1\mu\text{m}$ 以内の鏡面に保つため、「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」が組み合わされたアクチュエーター264本が主鏡部裏側に組み込まれ、宇宙誕生の謎を解き明かすべく、130億光年彼方の宇宙を見つめています。



大学共同利用機関法人
自然科学研究機構
国立天文台様提供

③ 半導体ウエハー搬送用ロボット

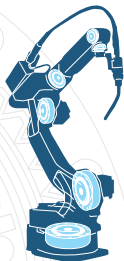
コンパクト、高精度、高剛性、なめらかな動作、そして長寿命。数多くのメリットを備えた「アキュドライブ®」と「ハーモニックドライブ®」が、データ社会を支える半導体の製造現場で活躍しています。



株式会社ダイヘン様提供

④ 産業用ロボット

小型、軽量、高精度の特長をもつ「ハーモニックドライブ®」が、世界の名だたる産業用ロボットの関節部に使用されています。休むことなく、正確な動きを繰り返す産業用ロボットは、家電製品工場や自動車工場などで、世界のものづくりを支えています。

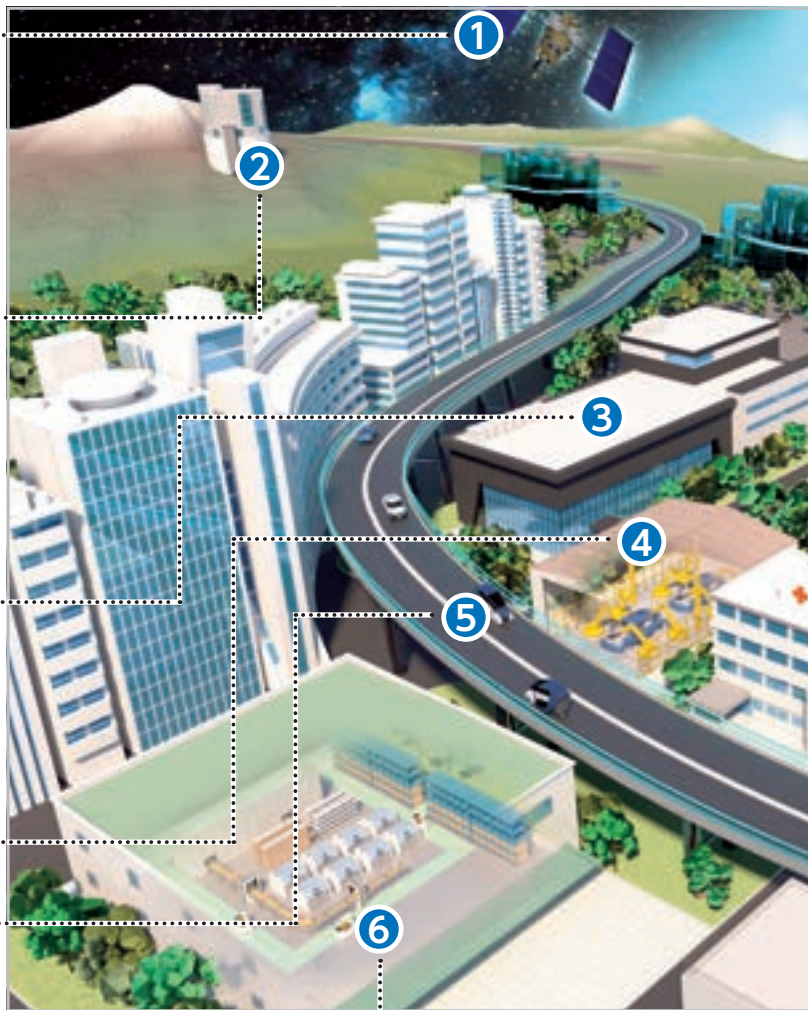


⑤ モビリティ

軽量・コンパクト、そして高い信頼性を有する「ハーモニックドライブ®」が高級乗用車の部品やエンジンに組み込まれています。また、「ハーモニックドライブ®」は環境にやさしい小型のモビリティにも使用されており、快適でエコな移動の実現に貢献しています。



トヨタ自動車株式会社様提供



⑥ 無人搬送車（AGV）

倉庫や工場で活躍しているAGVの駆動部分に「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」が使用されています。加えて、「ハーモニックドライブ®」が関節部に使われているロボットアームがAGVと一体となり、物流倉庫の自動化・省人化につながっています。





⑦ 空飛ぶクルマ

小型・軽量を特徴とする「ハーモニックドライブ®」が航空機の電動化に寄与しています。航空機の電動化は騒音と二酸化炭素の排出を大幅に抑えたエコ社会の実現に加え、新たな高速移動を可能にします。



⑧ 油田・ガス田向け掘削操舵装置

「ハーモニックドライブ®」は正確な掘削坑と掘削スピードを得るため、下降穴掘削の操舵装置に使用されています。この装置によって、原油またはガスを取り囲む岩に掘削坑を精密に貫くことが可能になり、油田・ガス田の生産性が大幅に向上しました。



Courtesy of Halliburton/
Sperry Drilling Services

⑨ 協働ロボット (co-bot)

工場や倉庫で人と共に作業をする協働ロボットの関節部に「ハーモニックドライブ®」が使用されています。人と協力して働くことができる協働ロボットは生産性の向上や人手不足対策として期待されています。



Techman Robot Inc.社様
提供

⑩ 小型指ロボットモジュール

落下するボール (約4m/s) を指先でつまむことのできるロボットハンドの各関節部には、「ハーモニックドライブ®」を内蔵したアクチュエーターが使用されています。

当社グループは未来のモーションコントロールの夢を実現させるため、大学や研究機関との積極的な連携を図っています。



東京大学大学院
石川研究室様提供

⑫ 手術用ロボット

卓越した高精度位置決め制御ができる「ハーモニックドライブ®」が容易で確実な手術を可能にしています。手術用ロボットによる遠隔手術が現実のものとなり、手術の現場に大きな変革をもたらしています。



⑪ パワーアシストスーツ

医療現場の歩行支援や重量物の持ち運びの負担を軽減するパワーアシストスーツ。薄く、軽く、コンパクトな「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」を搭載することで、より実用的なパワーアシストスーツに進化しています。



信州大学
橋本研究室様提供

トピックス

国際ロボット展に出展

会期：12月18日(水)～12月21日(土) 4日間
会場：東京ビッグサイト

国際ロボット展は2年に1度開催される世界最大規模のロボット専門展です。今回のテーマは「ロボットがつなぐ人に優しい社会」ということもあり、当社製品の用途でもある人と一緒に作業を行うことができる協働ロボットの展示が数多く見られました。



当社ブースでは、多くのデモンストレーション装置を展示し、製品の実際の動作をお客様にご覧いただきました。用途例を間近で見たお客様からは多くの引き合いをいただきました。



第20回 ハーモニック講演会

会期：10月18日(金) 会場：ホテルブエナビスタ（長野県松本市）



ハーモニック講演会は各界の専門家をお招きし、当社が工場を構える長野県の皆様に感謝の気持ちを込めて入場無料で年一回開催している講演会です。

今回は日本経済団体連合会名誉会長の榊原定征様をお迎えし、「日本経済再生への道」をテーマに講演いただきました。榊原様は、会社が保有する優れた技術や知識で新たなサービスやビジネスの機会が生まれることが日本経済再生の道であり、当社グループの技術にも期待を寄せていると述べられました。

第36回 ハーモニックコンサート

会期：12月21日(土) 会場：豊科公民館（長野県安曇野市）

安曇野市豊科公民館において、第36回ハーモニックコンサートを開催しました。コンサートの収益金は毎年、安曇野市に小中学校の図書費として全額寄付しております。

今回は、2016年のNHK大河ドラマ「真田丸」のオープニング曲の演奏者であるヴァイオリニストの三浦文彰様と、ピアニストの三浦舞夏様ご兄妹によるコンサートでした。

世界中の音楽祭からオファーの絶えない、才能豊かな若きヴァイオリニストのコンサートに、来場者数は過去最高の約700名となりました。アンコールの「真田丸」では大変な盛り上がりとなり、素晴らしいクリスマスコンサートとなりました。



当社グループの拠点



ハーモニック・ドライブ・エスイー※

- 所在地: ドイツヘッセン州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売



※ハーモニック・ドライブ・エスイーは2020年1月17日に、法人格をドイツのアーゲーから欧州連合（EU）の法人格であるエスイーに変更しております。

哈默纳科(上海)商贸有限公司

- 所在地: 中国上海市
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の販売並びに技術サービス



台湾駐在員事務所

- 所在地: 台湾台北市
- 事業内容: 市場調査及び技術サポート



エイチ・ディ・システムズ・インコーポレイテッド

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 米国事業持株会社



シリコンバレーオフィス

- 所在地: 米国カリフォルニア州
- 事業内容: 先進技術の調査・研究

ハーモニック・ドライブ・エルエルシー

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売

SAMICK ADM株式会社

- 所在地: 韓国大邱廣域市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造



株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 穂高工場、有明工場

- 所在地: 長野県安曇野市

株式会社エッチ・ディ・ロジスティクス

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 物流業務等の受託

株式会社ハーモニック・エイディ

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造

株式会社ウィンベル

- 所在地: 長野県駒ヶ根市
- 事業内容: 各種モーターの開発・量産支援及び生産・販売

株式会社ハーモニック プレジジョン

- 所在地: 長野県松本市
- 事業内容: クロスローラーベアリングの製造・加工

株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 本社

- 所在地: 東京都品川区

青梅鑄造株式会社

- 所在地: 東京都西多摩郡
- 事業内容: 鑄造製品の開発・製造・販売

会社情報

概要 (2020年3月31日現在)

商 号：株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ
Harmonic Drive Systems Inc.

本社所在地：〒140-0013
東京都品川区南大井六丁目25番3号

T E L：03-5471-7800 (代表)

U R L：https://www.hds.co.jp/

設 立：1970年10月

従業員数：1,097名 (連結)
371名 (単体)

資 本 金：7,100,036,369円

売 上 高：374億87百万円 (連結)
197億88百万円 (単体)

工 場：長野県安曇野市

事 業 所：東京都品川区・長野県安曇野市・愛知県名古屋市
名東区・大阪府大阪市淀川区・福岡県福岡市博多
区・台湾台北市
計6ヶ所

取締役会 (2020年6月24日現在)

代表取締役会長	伊藤 光昌
代表取締役社長 社長執行役員	長井 啓
取締役 執行役員	丸山 顕
取締役 執行役員	伊藤 善規
取締役 執行役員	上條 和俊
取締役 (社外)	吉田 治彦
取締役 (社外)	酒井 進児
取締役 (社外)	中村 雅信
取締役 (社外)	福田 善夫

監査役会 (2020年6月24日現在)

常勤監査役	安江 秀夫
常勤監査役 (社外)	横越 善嗣
監査役 (社外)	大橋 重人
監査役 (社外)	今里 栄作

業務執行体制 (2020年6月24日現在)

社長執行役員 業務執行責任者	長井 啓
常務執行役員 生産・生産計画・生産技術・サプライチェーン担当 第1生産本部長 (兼) サプライチェーン本部長	浅野 稔
執行役員 広報室長	小沢 寛
執行役員 哈默納科 (上海) 商貿有限公司 董事 (兼) 総経理	幾田 哲雄
フェロー (最高技術責任者) 執行役員 ハーモニックドライブ研究所長	清澤 芳秀
執行役員 開発・技術本部長	谷岡 良弘
執行役員 品質責任者	伊藤 善規
執行役員 人事総務本部長	井口 秀文
執行役員 経営企画本部長	丸山 顕
執行役員 経営会計・財務・税務本部長	上條 和俊
執行役員 第2生産本部長	丸山 哲明
執行役員 マーケティング・営業担当 海外営業本部長 (兼) 営業戦略本部長	矢代 道也



穂高工場 春

株式情報

株式の状況 (2020年3月31日現在)

発行可能株式総数 : 356,400,000 株
 発行済株式の総数 : 96,263,175 株
 株 主 数 : 10,846 名

(注) 発行済株式の総数及び株主数は、自己株式52,225株を除いております。

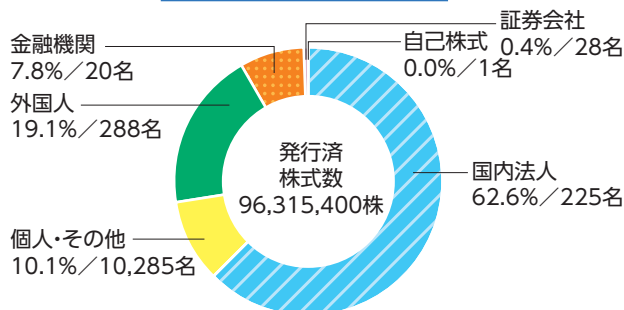
● 大株主

株 主 名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社KODENホールディングス	33,490,700	34.79
ナブテスコ株式会社	18,320,400	19.03
トヨタ自動車株式会社	4,379,400	4.54
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	4,226,038	4.39
伊藤典光	2,841,600	2.95
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,288,000	2.37
管理信託(A030) 受託者株式会社 SMBC 信託銀行	1,856,800	1.92
伊藤光昌	1,067,800	1.10
公益財団法人ハーモニック伊藤財団	1,000,000	1.03
チェース ノミニーズ リ ジャスデック トリーティー クライアント アカウント ジエネラル	940,300	0.97

(注) 1. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

2. 持株比率のパーセントは、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

株式所有者別分布状況



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月に開催します。
剰余金の配当	決算期現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
中間配当	中間配当を実施するときは9月30日現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
基準日	3月31日 そのほか必要あるときは、取締役会の決議により、あらかじめ公告して、基準日を定めます。
株主名簿管理人 特別口座口座管理機関	〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

	特別口座の場合 (証券会社に口座をお持ちでない場合)	証券会社に口座をお持ちの場合
郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部	お取引の証券会社等へお問い合わせください。
電話 お問い合わせ先	フリーダイヤル 0120-288-324 (土日祝日を除く9:00~17:00)	
窓口手続き	各種手続き ■みずほ信託銀行 本店及び各支店 ■みずほ証券 本店及び各支店及び プラネットブース(みずほ銀行内店舗)	
ご注意	特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続きを行っていただく必要があります。	支払明細発行については、左の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・窓口手続き店をご利用ください。
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行 本店及び全国各支店 みずほ銀行 本店及び全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります)	

ハーモニックドライブ®の発明者 C.W.マッサー
(1909年～1998年)

費やした時間は、 進化の証。

波動歯車装置は、1950年代半ば、米国の天才発明家C.W.マッサーによって発明されました。私たちは日本で初めて波動歯車装置の実用化に成功し、これをハーモニックドライブ®と名付け、製品の向上に取り組んでまいりました。2006年には、マッサーご遺族のご好意により、マッサーが実際に使用していた工作機械や測定器具類、波動歯車装置を発明した当時の論文等を受け、穂高工場内にMusser記念室を作りました。私たちはマッサーの波動歯車装置発明にかけた情熱を肌で感じながら、社会に貢献するさらに進化したハーモニックドライブ®を生み出してまいります。



Musser記念室(当社穂高工場内)

株式会社 **ハーモニック・ドライブ・システムズ**

【お問合せ先】 経営企画本部

〒140-0013 東京都品川区南大井6-25-3

TEL:03-5471-7810 FAX:03-5471-7811

E-mail:ir@hds.co.jp URL:<https://www.hds.co.jp/>



6324



ISO14001
ISO9001



この株主通信は植物油インクを使用しております。