

株主のみなさまへ  
2018年度  
株主通信

2018年4月 1日から  
2019年3月31日まで



 **JPX-NIKKEI 400**  
2018年度選定

2018年度JPX日経インデックス400 構成銘柄  
(2018年8月31日～2019年8月30日)

 **株式会社** **ハーモニック  
ドライブ  
システムズ**

# ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご支援、ご厚情を賜り、心よりお礼申し上げます。

当期の受注環境は、半導体業界の先行き懸念、中国における製造業の設備投資計画の見送りや縮小などの影響を受け、厳しい状況となりました。また、これらを主因とした需要減少に加え、前期の受注高がお客様からの旺盛な先行発注により、空前の高水準であった反動を受け、連結受注高は前期比46.4%減少の448億45百万円となりました。一方、連結売上高は、期初の豊富な受注残高に支えられたことに加え、前期から取り組んでまいりました生産能力の増強施策が奏功し、過去最高の678億9百万円となりました。

当社グループは、中期経営計画(2018年度～2020年度)を策定し、当社創立50周年にあたる2020年度への飛躍を目指しております。上述のように、足下の受注環境は厳しい状況を余儀なくされる見込みではありますが、当社グループが手掛けるメカトロニクス製品、精密減速装置の市場は、新興諸国における製造業の自動化、省力化投資に加え、先進国でも人手不足への対応や生産性向上の観点から産業用ロボット、協働型ロボットの需要増加が見込まれることから、中長期にわたり高い成長機会があるとの見通しに変化はありません。当面は厳しい事業環境が見込まれますが、当社グループはこの逆風を変革の好機と捉え、環境の変化に対応できるよう、より筋肉質な経営体質の構築と、次に訪れる拡大型への備えに傾注してまいります。

2019年6月

代表取締役会長 伊藤 光昌

代表取締役社長 長井 啓



## トータル・モーション・コントロールの概念図

当社グループは、減速機・モーター・センサー・ドライバー・コントローラー・その他要素までを統合した「トータル・モーション・コントロール」の提供を通じて、一層の成長を目指します。

## CONTENTS

ごあいさつ	1
当期の事業環境・取り組み・経営成績	2
連結ハイライト	3
連結財務諸表(要約)	4
沿革	5
トピックス	7
用途	9
メカトロニクス製品の紹介	11
当社グループの拠点	12
会社情報	13
株式情報	14

表紙



現在開発中の外径5mmの世界最小ハーモニックドライブ®です。当社はノンバックラッシュ・高精度の特長はそのままに、極限まで小型化を追求しています。

# 当期の事業環境・取り組み・経営成績



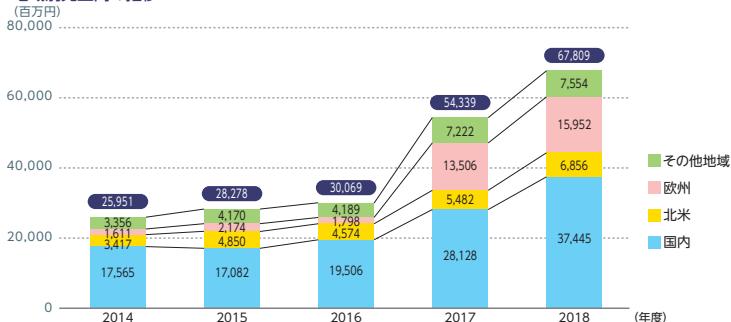
## Point 1

### ■生産能力増強により過去最高の売上高

期初の豊富な受注残高と生産能力の増強により、連結売上高は678億9百万円と過去最高になりました。

産業用ロボット向け、半導体製造装置向けの売上高が主に増加しました。

地域別売上高の推移



## Point 2 新製品ニュース

### ■コラボレーション対応機種追加



へんべい  
扁平中空ACサーボモータHMAシリーズが三菱電機様製「MELSSERVO-J4」に対応し、SSCNETIII/H通信による制御が可能になりました。SSCNETIII/H対応により、お客様のネットワークシステムが統一されます。また、中空穴を使用したHMAシリーズは装置のコンパクト化に貢献します。当社は大手モーターメーカーとのコラボレーションにより、メカトロニクス製品のさらなる販売拡大を目指してまいります。

## Point 3 新工場建設で生産能力を引き上げ

中長期的な受注量増加を見越し、国内外に新工場棟を建設し、グローバル生産能力引き上げによる事業基盤の強化を推進しました。



### 波動歯車装置

#### 有明工場

(長野県安曇野市穂高有明)



- 2019年7月竣工予定
- ハーモニックドライブ®の生産拠点
- 中長期的な生産量増加を見据えた工場(延床面積21,818㎡)
- 機械設備投資、人員の増員は需要動向を注視しつつ段階的に実施予定

#### 米国新工場

(米国マサチューセッツ州ビバリー市)



- 米国子会社HD LLCの新工場
- 2019年7月竣工
- 米国市場の需要増加を見据えた工場(延床面積：8,830㎡)



### クロスローラーベアリング<sup>注1</sup>

#### 松本新工場

(長野県松本市和田)



- 2019年1月竣工
- クロスローラーベアリングの生産拠点
- 中長期的な生産量増加を見据えた工場(延床面積：23,659㎡)

注1:クロスローラーベアリングとは、精密減速装置・アクチュエーターの基幹部品であり、減速機やモーターを滑らかに回転させるための回転軸を支えるベアリングです。

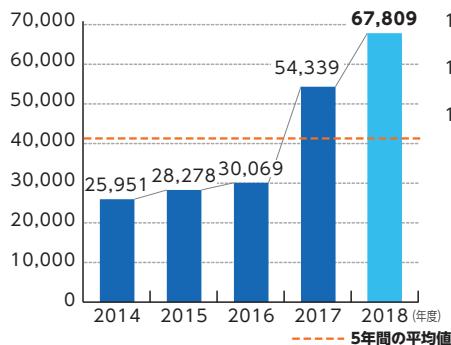
# 連結ハイライト

項目		2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
売上高	(百万円)	25,951	28,278	30,069	54,339	67,809
営業利益	(百万円)	7,066	7,618	7,813	12,598	16,903
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	4,833	5,001	19,732	8,059	11,601
自己資本	(百万円)	36,243	37,122	55,054	99,664	104,186
総資産	(百万円)	49,440	48,749	96,788	133,190	137,995
自己資本比率	(%)	73.3	76.1	56.9	74.8	75.5
自己資本当期純利益率 (ROE)	(%)	14.7	13.6	42.8	10.5	11.4
総資産当期純利益率 (ROA)	(%)	11.0	10.2	27.1	7.0	8.6
1株当たり当期純利益 (EPS)※	(円)	52.77	54.60	215.42	86.90	120.52

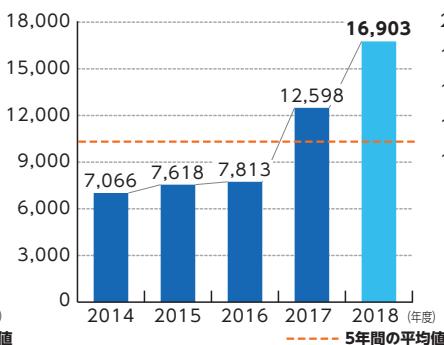
(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

※ 1株当たり当期純利益(EPS)は、全ての期間において2014年10月1日付の株式分割(1:3)後の数値に換算して表示しております。

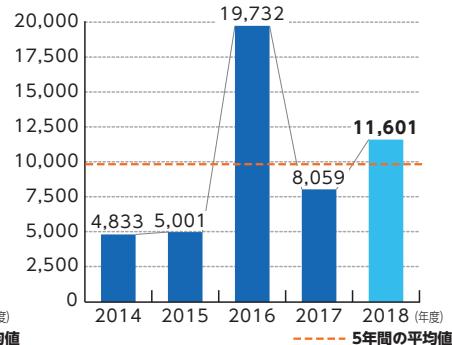
売上高(百万円)



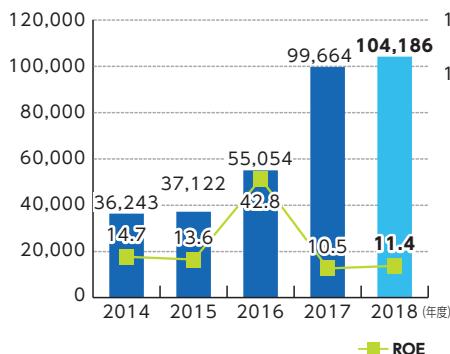
営業利益(百万円)



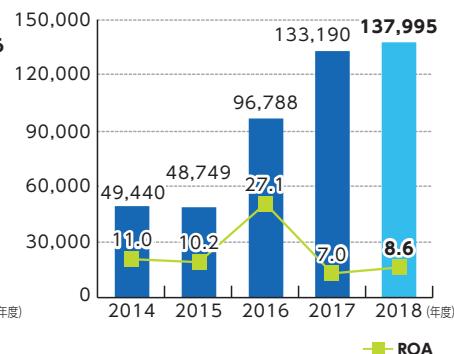
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)



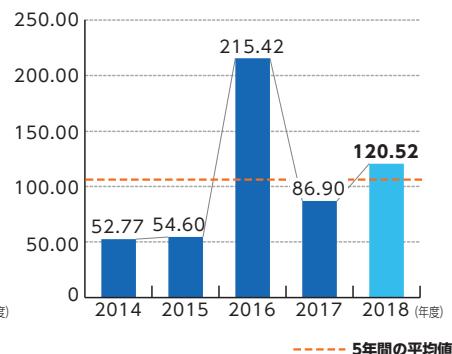
自己資本/ROE(百万円/%)



総資産/ROA(百万円/%)



1株当たり当期純利益(EPS)※(円)



# 連結財務諸表 (要約)



## 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	2017年度 (前 期)	2018年度 (当 期)
	2018年3月31日現在	2019年3月31日現在
<b>資産の部</b>		
<b>1</b> 流動資産	52,499	44,885
固定資産	80,690	93,110
<b>1</b> 有形固定資産	21,306	40,852
無形固定資産	43,582	39,538
投資その他の資産	15,802	12,718
資産合計	133,190	137,995
<b>負債の部</b>		
流動負債	13,180	15,944
固定負債	16,685	13,650
負債合計	29,865	29,594
<b>純資産の部</b>		
株主資本	89,215	97,640
その他の包括利益累計額合計	10,448	6,545
新株予約権	625	625
非支配株主持分	3,034	3,589
純資産合計	103,324	108,400
負債純資産合計	133,190	137,995

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

科 目	2017年度 (前 期)	2018年度 (当 期)
	2017年4月1日～ 2018年3月31日	2018年4月1日～ 2019年3月31日
<b>2</b> 売上高	54,339	67,809
売上原価	28,636	37,363
売上総利益	25,703	30,446
販売費及び一般管理費	13,104	13,542
<b>3</b> 営業利益	12,598	16,903
営業外収益	541	667
営業外費用	911	107
経常利益	12,228	17,464
特別利益	104	178
特別損失	110	406
税金等調整前当期純利益	12,221	17,236
法人税、住民税及び事業税	5,005	5,233
法人税等調整額	△1,105	△508
非支配株主に帰属する当期純利益	262	908
親会社株主に帰属する当期純利益	8,059	11,601

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 財務のポイント

**1 流動資産  
有形固定資産** 中長期的な生産量増加を見据えた設備投資の実行により、有形固定資産が前連結会計年度末比91.7%の増加となりました。

**2 売上高** 期初の豊富な受注残高と生産能力の増強により、前期比24.8%増収の678億9百万円となり過去最高の売上高となりました。

**3 営業利益** 生産能力の増強投資による減価償却費の増加及び製造部門を増員したことにより固定費が増加しましたが、売上高の増加に伴う増益効果により前期比34.2%の増益となりました。

# 沿革 ハーモニック・ドライブ・システムの歩み

売上高の推移と成長のけん引役

売上高

- .... 先進医療、モビリティサービスロボット
- .... フラットパネルディスプレイ製造装置
- .... 半導体製造装置
- .... 産業用ロボット
- .... 工作機械

HarmonicDrive®  
ハーモニックドライブ®



波動歯車装置

MECHATRONICS  
Fine Mechanics & Motion Control



メカトロニクス製品

AccuDrive® / HarmonicPlanetary®  
アクイドライブ® / ハーモニックプラネタリー®



精密遊星減速機

出来事

1955

- 波動歯車装置の発明  
C.W.マッサーが、  
波動歯車装置の基本  
特許出願(米)



波動歯車装置の発明者  
C.W.マッサー

1960

- 「ハーモニックドライブ®」  
国産1号機誕生



「ハーモニックドライブ®」国産1号機  
(株式会社長谷川歯車)

1965

1970

- 当社設立  
松本工場（現長野県安曇野市豊科）において、  
「ハーモニックドライブ®」の製造・販売を開始

1975

- メカトロニクス製品の  
製造・販売開始



RHシリーズ

1980

- 新歯型であるIH歯形の  
「ハーモニックドライブ®」の  
製造・販売を開始

- 自動車産業を中心に  
ロボット普及の始まり  
「ロボット元年」

1985

1990

- パソコン市場の拡大  
デジタル化の始まり

- 穂高町  
(現長野県安曇野市穂高)へ  
生産拠点を移転

- 精密遊星減速機の  
製造・販売開始

## 波動歯車装置「ハーモニックドライブ®」とは？



金属の弾性（たわみ）を歯車に応用し、わずか3点の部品で高減速比を実現する減速装置。

### <波動歯車装置「ハーモニックドライブ®」の特長>

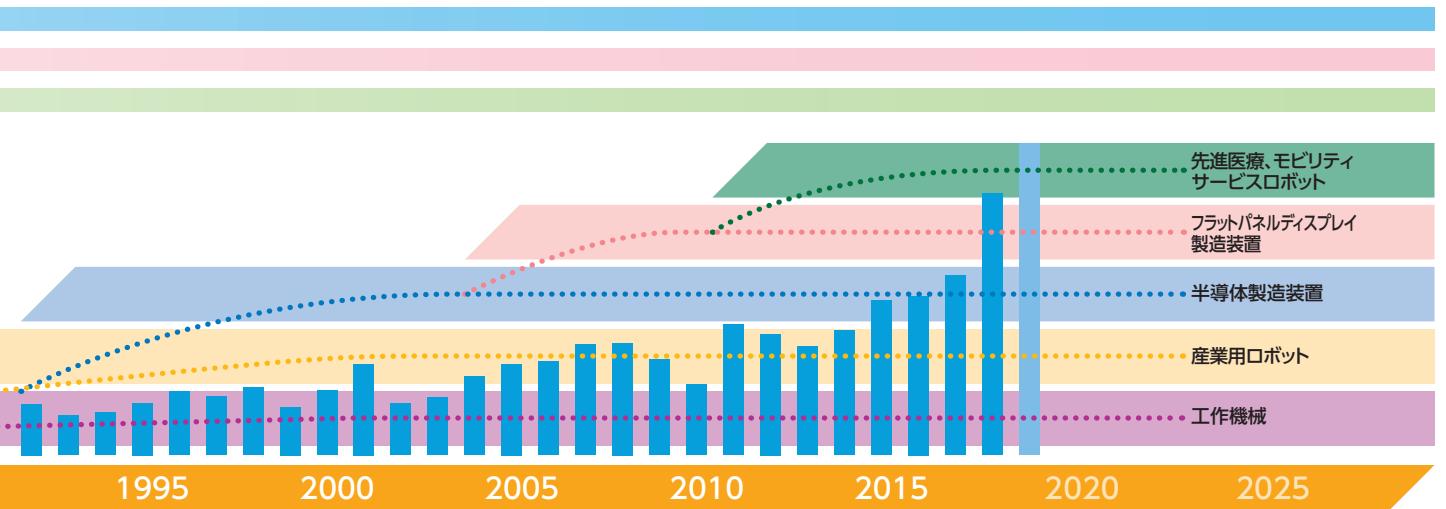
他の歯車と比較した場合の優位性

- ◆ 小型・軽量 ◆ 高い減速比が得られる
- ◆ ノンバックラッシュ（歯車の噛み合わせ部分の隙間が無い）

→ 高精度位置決めが要求される産業用ロボット、半導体製造装置、航空・宇宙や医療など様々な用途に使用されています。



松本工場



● 株式会社頭公開

■ ITバブル崩壊

● 波動歯車装置  
「ハーモニックドライブ®」  
高トルク型・超扁平型  
販売開始



超扁平型  
CSDシリーズ

● 精密遊星減速装置「ハーモニック  
プラネタリ®」販売開始



HPGシリーズ

● 研究棟「I・K KAN」  
ギャラリー棟「IIDA・KAN」  
守衛所で構成されるTRIAD完成

■ ブラウン管から液晶  
パネルに移行

● ジャスダック証券取引所に上場

■ 経済政策  
アベノミクス

● 穂高工場増床



穂高工場 (長野県)

● リーマンショックの  
影響により大幅減収

● 扁平中空アクチュエーター  
SHAシリーズ販売開始

● 有明工場を取得



有明工場 (長野県)

■ 小型の組立・搬送ロボットの  
普及が加速

■ サービスロボットの開発が  
活発化

● 穂高工場新工場棟完工



SHAシリーズ

# トピックス

## ■ 第35回ハーモニックコンサート

6月2日(土)

安曇野市豊科公民館において第35回ハーモニックコンサートを開催しました。今回は、大野総一郎様(ホルン)、渡邊康雄様(ピアノ)の演奏による「ホルンのお話と演奏」をテーマにしたコンサートでした。



## ■ スポンサーとして安曇野ハーフマラソンを応援

6月3日(日)

気持ち良く晴れ渡った青空の下、第4回信州安曇野ハーフマラソンが開催されました。ハーフの部5,225名、ファミリーの部702名のランナーが北アルプスの雄大な景色を楽しみながら初夏の安曇野を駆け抜けました。



2018年  
6月

2018年  
8月

## ■ 第22回機械要素技術展に出展

6月20日(水) ~22日(金) 東京

東京ビッグサイトにて開催された第22回機械要素技術展に出展しました。当社ブースには3日間で420名の来場者があり、具体的な引き合いを数多く頂きました。



展示ブースの様子

## ■ 「平成30年7月豪雨」に対する支援

被災地の復旧・復興にご活用頂くため、特定非営利活動法人 ジャパン・プラットフォームを通じ、1,000万円の義援金を寄付しました。また、当社グループの役職員と当社が同等額を拠出し、日本赤十字社を通じて100万円の義援金を寄付しました。被災地の1日も早い復興を心よりお祈り申し上げます。



## ■ 第19回ハーモニック講演会

10月25日(木)

長野県松本市・ホテルブエナビスタにて、故堺屋太一氏をお迎えし、「昭和・平成から次の時代へ『楽しい日本』を創ろう」をテーマに講演いただきました。この講演会が堺屋氏の生前最後の講演会になりました。次の時代を生きる私



たちが幸福を追求していくためにはどうすればいいのか。

堺屋氏からの「楽しい日本を創る」というメッセージは次の時代を生きる私たちの心に刻まれました。

## ■ 松本新工場完成

長野県松本市が開発する松本市新松本工業団地に建設を進めていた「松本新工場」が2019年1月に竣工しました。「松本新工場」では、精密減速装置及びアクチュエーターの基幹部品であるクロスローラーベアリングの生産及び当社製品の部品の生産をしております。



2018年  
10月

2019年  
1月

2019年  
3月

## ■ World Robot Summit(WRS)に出展

10月17日(水) ~10月21日(日)

東京ビッグサイトで開催されたWorld Robot Summit (WRS)に公式スポンサーとして参加しました。WRSは、人とロボットが共生・協働する社会の実現を目指し、経済産業省とNEDOが主催



じゃんけんロボット

する初開催のイベントです。一般の見学者が楽しめるように設置した「じゃんけんロボット」に学生や家族連れの来場者は興味津々でした。

## ■ 個人投資家様向け説明会に参加

3月10日(日)

グラントウキョウ ノースタワー18階で開催された大和インベスター・リレーションズ主催の「個人投資家向け合同IR説明会」に参加しました。当説明



説明会の様子

会の参加企業は、当社を含めて3社で、368名の個人投資家の皆様にご来場いただきました。

# 用途

## ① 宇宙産業

人工衛星や宇宙空間で使われるロボットに「ハーモニックドライブ®」が使用されています。宇宙空間で使用される「ハーモニックドライブ®」には、過酷な環境に長時間耐えられるよう、材料・構造に数々のノウハウが注ぎ込まれています。



独立行政法人  
宇宙航空研究開発機構  
(JAXA) 様提供

## ② ハワイ島マウナケア山の 大型光学赤外線望遠鏡【すばる】

心臓部の主鏡（有効口径8.2m）の歪みを $0.1\mu\text{m}$ 以内の鏡面に保つため、「ハーモニックドライブ®」と「アクドドライブ®」が組み合わされたアクチュエーター264本が主鏡部裏側に組み込まれ、宇宙誕生の謎を解き明かすべく、130億光年彼方の宇宙を見つめています。



大学共同利用機関法人  
自然科学研究機構  
国立天文台様提供

## ③ 半導体ウエハー搬送用ロボット

コンパクト、高精度、高剛性、なめらかな動作、そして長寿命。数多くのメリットを備えた「アクドドライブ®」と「ハーモニックドライブ®」が、クリーンルームで使用されるロボットに使用されています。



株式会社ダイヘン様提供

## ④ 産業用ロボット

小型、軽量、高精度の特長をもつ「ハーモニックドライブ®」が、産業用ロボットの関節部に使われています。休むことなく、正確な動きを繰り返す産業用ロボットは、家電製品や自動車工場などで、世界のものづくりを支えています。

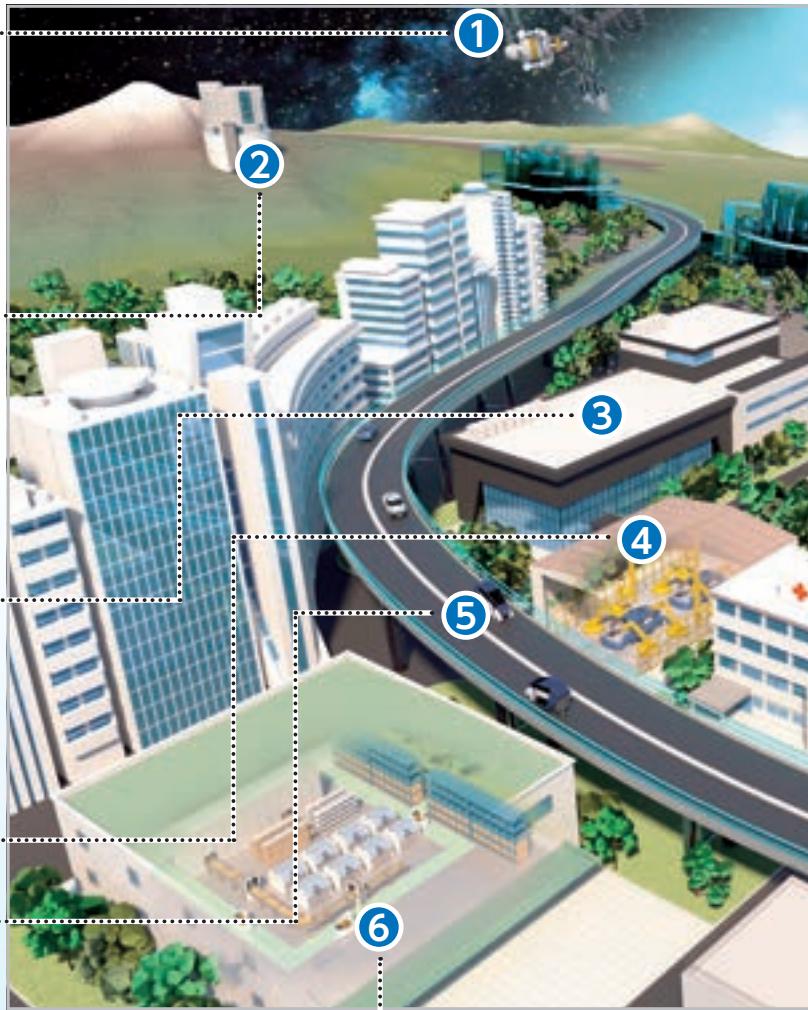


## ⑤ モビリティ

軽量・コンパクト、そして高い信頼性を有する「ハーモニックドライブ®」が高級乗用車の部品やエンジンに組み込まれています。また、「ハーモニックドライブ®」は環境にやさしい次世代のモビリティにも使われ、快適でエコな移動の実現に貢献しています。



トヨタ自動車株式会社様提供



## ⑥ 無人搬送車 (AGV)

倉庫や工場で活躍しているAGVの駆動部分に「ハーモニックドライブ®」と「アクドドライブ®」が使用されています。加えて、「ハーモニックドライブ®」が関節部に使われているロボットアームがAGVに取り付けられ、商品の取出しと搬送の自動化が進められています。





## 7 空飛ぶクルマ

騒音と二酸化炭素の排出を大幅に抑えた電動航空機の研究が進んでいます。航空機の電動化によって小型・軽量が特長の「ハーモニックドライブ®」の採用が期待されます。



## 8 油田・ガス田向け掘削操舵装置

「ハーモニックドライブ®」は正確な掘削穴と掘削スピードを得るため、下降穴掘削の操舵装置に使用されています。この装置によって、原油またはガスを取り囲む岩に掘削穴を精密に貫くことが可能になり、油井・ガス井での高い生産性が得られます。



Courtesy of Halliburton/  
Sperry Drilling Services

## 9 協働ロボット (co-bot)

工場や倉庫で人と共に作業を行える協働ロボットの関節部に「ハーモニックドライブ®」が使われています。人と協力して働くことができる協働ロボットは生産性の向上や人手不足対策として期待されています。



Techman Robot Inc.社様  
提供

## 10 小型指ロボットモジュール

落下するボール(約4m/s)を指先でつまむことのできるロボットハンドの各関節部には、「ハーモニックドライブ®」を内蔵したアクチュエーターが使用されています。当社は未来のモーションコントロールを切り拓くため、大学や研究機関との積極的な連携を図っています。



東京大学大学院  
石川研究室様提供

## 11 パワーアシストスーツ

医療現場の歩行支援や重量物の持ち運びの負担を軽減するパワーアシストスーツ。薄く、軽く、コンパクトな「ハーモニックドライブ®」と「アクユドライブ®」がパワーアシストスーツの関節部に使用されています。



信州大学  
橋本研究室様提供

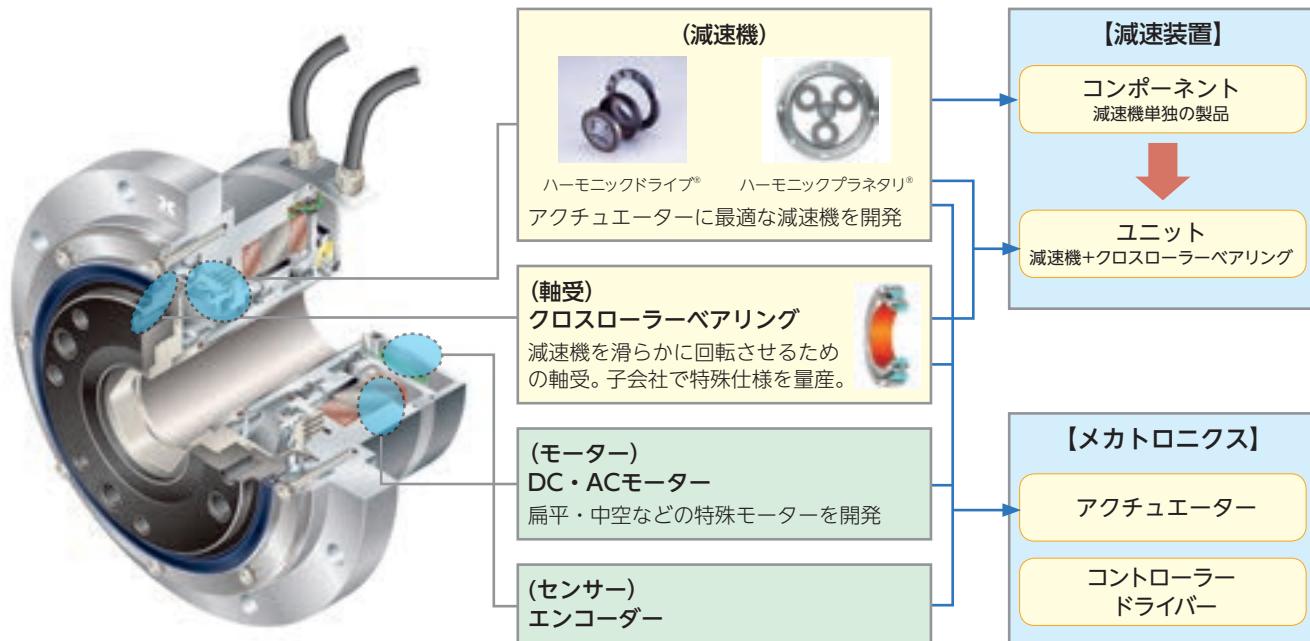
## 12 手術用ロボット

何よりも正確な動きが要求される手術用ロボット。卓越した高精度位置決め制御を、「ハーモニックドライブ®」が支えています。



# メカトロニクス製品の紹介

## 当社メカトロニクス製品



**Q. メカトロニクス製品とは何ですか。**

**A.** 減速機・軸受・モーター・センサーなどを高度に組み合わせた“トータル・モーション・コントロール”を提供する製品です。

**Q. メカトロニクス製品の強みは何ですか。**

**A.** 当社グループは減速機、軸受、モーター、センサー、ドライバーに関わる独自技術を持ち、これらを高度に融合させることができます。例えばメカトロニクス製品の新品であるFLAシリーズは当社減速機の特長である薄くて軽いことに加え、バッテリー駆動が可能です。さらにメンテナンスの手間が少ないブラシレスDCモーターが使われています。パワーアシストスーツや無人搬送車の車輪駆動など、自由な移動を必要とする用途に適しています。



# 当社グループの拠点



## ハーモニック・ドライブ・アーゲー

- 所在地: ドイツヘッセン州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売



## 哈默纳科(上海)商贸有限公司

- 所在地: 中国上海市
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の販売並びに技術サービス



## 台湾駐在員事務所

- 所在地: 台湾台北市
- 事業内容: 市場調査及び技術サポート



## エイチ・ディ・システムズ・インコーポレイテッド

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 米国事業持株会社

## シリコンバレーオフィス

- 所在地: 米国カリフォルニア州
- 事業内容: 先進技術の調査・研究



## ハーモニック・ドライブ・エルエルシー

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売

## SAMICK ADM株式会社

- 所在地: 韓国大邱廣域市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造



## 株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 穂高工場・有明工場

- 所在地: 長野県安曇野市

## 株式会社エッチ・ディ・ロジスティクス

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 物流業務等の受託

## 株式会社ハーモニック・エイディ

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造

## 株式会社ウィンベル

- 所在地: 長野県駒ヶ根市
- 事業内容: 各種モーターの開発・量産支援及び生産・販売

## 株式会社ハーモニック プレジジョン

- 所在地: 長野県松本市
- 事業内容: クロスローラーベアリングの製造・加工

## 株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 本社

- 所在地: 東京都品川区

## 青梅鑄造株式会社

- 所在地: 東京都西多摩郡
- 事業内容: 鑄造製品の開発・製造・販売

# 会社情報

## 概要 (2019年3月31日現在)

商号：株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ  
Harmonic Drive Systems Inc.

本社所在地：〒140-0013  
東京都品川区南大井六丁目25番3号

TEL：03-5471-7800(代表)

URL：http://www.hds.co.jp/

設立：1970年10月

従業員数：1,111名(連結)  
349名(単体)

資本金：7,100,036,369円

売上高：678億9百万円(連結)  
(2018年度) 492億49百万円(単体)

工場：長野県安曇野市

事業所：東京都品川区・長野県安曇野市・愛知県名古屋  
市名東区・大阪府大阪市淀川区・福岡県福岡市  
博多区・台湾台北市  
計6ヶ所

## 取締役会 (2019年6月21日現在)

代表取締役会長	伊藤 光昌
代表取締役社長	長井 啓
取締役	安江 秀夫
取締役	丸山 顕
取締役	伊藤 善規
取締役	伊藤 良昌
社外取締役(独立役員)	吉田 治彦
社外取締役(独立役員)	酒井 進児
社外取締役(独立役員)	中村 雅信

## 監査役会 (2019年6月21日現在)

常勤監査役	川喜田 淳
常勤監査役	山崎 吉雄
社外監査役(独立役員)	木村 彰夫
社外監査役(独立役員)	福田 善夫

## 業務執行体制 (2019年6月21日現在)

社長執行役員 品質担当	長井 啓
常務執行役員 グローバル生産室長	安江 秀夫
常務執行役員 生産・生産技術・サプライチェーン担当 (兼)第1生産本部長(兼)サプライチェーン本部長	浅野 稔
執行役員 広報室長	小沢 寛
執行役員 哈計納科(上海)商貿有限公司 董事長(兼)總經理	幾田 哲雄
フェロー(最高技術責任者)執行役員 ハーモニックドライブ研究所長	清澤 芳秀
執行役員 開発・技術本部長	谷岡 良弘
執行役員 人事・総務本部長(兼)生産計画本部長	伊藤 善規
執行役員 リスクマネジメント本部長	井口 秀文
執行役員 経営企画本部長	丸山 顕
執行役員 経営会計・財務・税務本部長	上條 和俊
執行役員 第2生産本部長	丸山 哲明
執行役員 マーケティング・営業担当(兼)海外営業本部長	矢代 道也



[TRIAD IIDA・KANJ] (穂高工場)

# 株式情報



## 株式の状況 (2019年3月31日現在)

発行可能株式総数	:	356,400,000 株
発行済株式の総数	:	96,263,175 株
株主数	:	17,304 名

(注) 発行済株式の総数及び株主数は、自己株式52,225株を除いております。

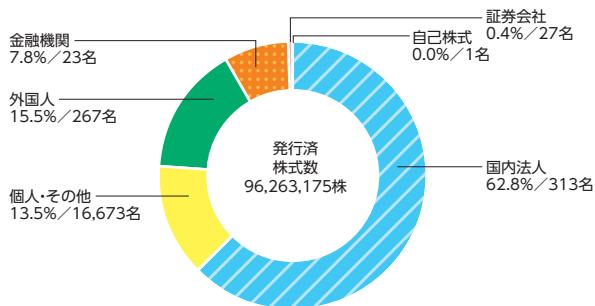
### ● 大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社KODENホールディングス	33,490,700	34.79
ナブテスコ株式会社	18,320,400	19.03
トヨタ自動車株式会社	4,379,400	4.54
伊藤典光	2,841,600	2.95
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	1,892,921	1.96
管理信託(A030)受託者 株式会社SMBC信託銀行	1,856,800	1.92
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	1,691,300	1.75
ジェーピーモルガンチェース オップンハイ マー ジャスデック レンディング アカウント	1,164,800	1.21
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口9)	1,135,700	1.17
CTL-NAN SHAN LIFE INSURANCE CO., LIMITED	1,084,000	1.12

(注) 1. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

2. 持株比率のパーセントは、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

### 株式所有者別分布状況



## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月に開催します。
剰余金の配当	決算期現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
中間配当	中間配当を実施するときは9月30日現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
基準日	3月31日 そのほか必要あるときは、取締役会の決議により、あらかじめ公告して、基準日を定めます。
株主名簿管理人 特別口座口座管理機関	〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

	特別口座の場合 (証券会社に口座をお持ちでない場合)	証券会社に口座を お持ちの場合
郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目 8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部	お取引の証券会社等へ お問い合わせください。
電話 お問い合わせ先	フリーダイヤル 0120-288-324 (土日祝日を除く9:00~17:00)	
窓口手続き	各種手続き ■みずほ信託銀行 本店及び各支店 ■みずほ証券 本店及び各支店及び プラネットブース(みず ほ銀行内店舗)	
ご注意	特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続きを行っていただく必要があります。	支払明細発行については、左の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・窓口手続き店をご利用ください。
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行 本店及び全国各支店 みずほ銀行 本店及び全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります)	

ハーモニックドライブ®の発明者 C.W.マッサー  
(1909年～1998年)

## 費やした時間は、 進化の証。

波動歯車装置は、1950年代半ば、米国の天才発明家C.W.マッサーによって発明されました。私たちは日本で初めて波動歯車装置の実用化に成功し、これをハーモニックドライブ®と名付け、製品の向上に取り組んでまいりました。2006年には、マッサーの遺族の好意により、マッサーが実際に使用していた工作機械や測定器具類、波動歯車装置を発明した当時の論文等を受け、穂高工場内にMusser記念室を作りました。私たちはマッサーの波動歯車装置発明にかけた情熱を肌で感じながら、社会に貢献するさらに進化したハーモニックドライブ®を生み出してまいります。



Musser記念室 (当社穂高工場内)

株式会社 **ハーモニック・ドライブ・システムズ**

お問合せ先 経営企画本部

〒140-0013 東京都品川区南大井6-25-3

TEL:03-5471-7810 FAX:03-5471-7811

E-mail:ir@hds.co.jp URL:<https://www.hds.co.jp/>



色覚の個人差を問わず出来るだけ多くの方に見やすいユニバーサルデザインにしています。



6324



ISO14001  
ISO9001



この株主通信は植物油インクを使用しております。