

株主のみなさまへ

2017年度 株主通信

2017年4月 1日から
2018年3月31日まで



2017年度選定

2017年度JPX日経インデックス400 構成銘柄
(2017年8月31日～2018年8月30日)



株式会社 **ハーモニック
ドライブ
システムズ**

ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご支援、ご厚情を賜り、心よりお礼申し上げます。

当期の事業環境は、主に製造業における生産能力の増強や生産性向上を目的とした自動化、省力化に対する高い投資意欲に支えられ、年間を通じて良好に推移しました。

このような環境のもと当社グループは、中期経営計画(2015年度～2017年度)の最終年度として各施策に取り組んでまいりました。ロボット市場、半導体製造装置市場が拡大する中、グループを挙げて生産能力の引き上げに取り組んだことにより、受注高及び売上高が過去最高額となりました。

今後の事業環境につきましては、有機ELパネルの需要減少に伴いフラットパネルディスプレイ製造装置向けなど一部用途の需要が軟調となる懸念はあるものの、新興諸国における製造業の自動化、省力化投資に加え、先進国でも人手不足への対応や生産性向上の観点から、産業用ロボット、協働型ロボットの需要が増加するなど、成長機会は増大していくものと見込んでおります。

このような見通しのもと当社グループは、さらなる成長と経営基盤の強化を図るため、2018年度を初年度とした中期経営計画(2018年度～2020年度)を策定しました。7～8ページに記載のとおり、当該中期経営計画においては、拡大する需要に応える生産体制を確立するとともに、製品の競争力と事業基盤の強化を図ってまいります。

今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2018年6月

代表取締役会長 伊藤 光昌

代表取締役社長 長井 啓



トータル・モーション・コントロールの概念図

当社グループは、減速機・モーター・センサー・ドライバー・コントローラー・その他要素までを統合した「トータル・モーション・コントロール」の提供を通じて、一層の成長を目指します。

CONTENTS

ごあいさつ	1
当期の事業環境・取り組み・経営成績	2
連結ハイライト	3
連結財務諸表(要約)	4
沿革	5
2018年度～2020年度中期経営計画	7
用途	9
トピックス	11
当社グループの拠点	12
会社情報	13
株式情報	14

表紙



新製品
超扁平ブラシレスDCアクチュエーター「FLAシリーズ」
減速機とモーターを組み合わせた複合製品「アクチュエーター」の品ぞろえが拡充されました。
2ページの「新製品ニュース」をご覧ください。

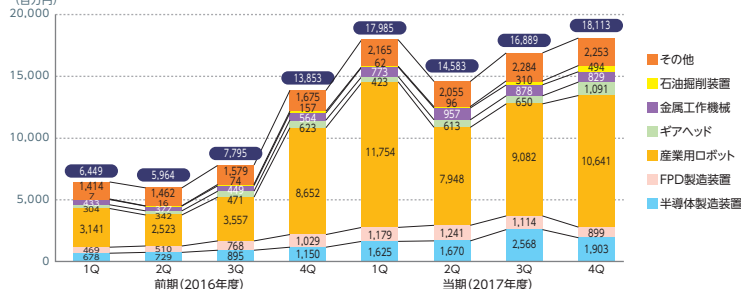
当期の事業環境・取り組み・経営成績



Point 1 急激な需要拡大により過去最高の受注高

産業用ロボット向けは、家電やスマートフォンなどの製造ラインで使用される組立用の小型ロボット向けが大幅に増加したことに加え、安全性を確保したことにより人と並んで作業することができる協働型ロボット向けの需要も増加しました。半導体製造装置向けは、デジタル製品に組み込まれるメモリーの需要が増加するとともにIoTの広がりにより半導体の需要増加に伴い設備投資が拡大した恩恵を受け良好な受注実績となりました。この結果、2017年度の単体受注高は前期比98.4%増加の675億円となり過去最高額となりました。

四半期毎の用途別受注高推移(単体)
(百万円)



Point 2 新製品ニュース

■超扁平ブラシレスDCアクチュエーター「FLAシリーズ」

波動歯車装置(ハーモニックドライブ®)と精密遊星減速機(ハーモニックプランナリ®)にそれぞれブラシレスDCモーターを組み合わせた製品16機種を投入しました。

新製品は扁平・軽量かつバッテリー駆動が可能という特長を備えていることからパワーアシストスーツの関節駆動や無人搬送台車の車輪駆動など、小型・軽量に加えて電源が届く範囲に縛られない自由な移動を必要とする用途にも適していることからお客様の幅広い要求にお応えできるようになりました。



【FLAシリーズ】

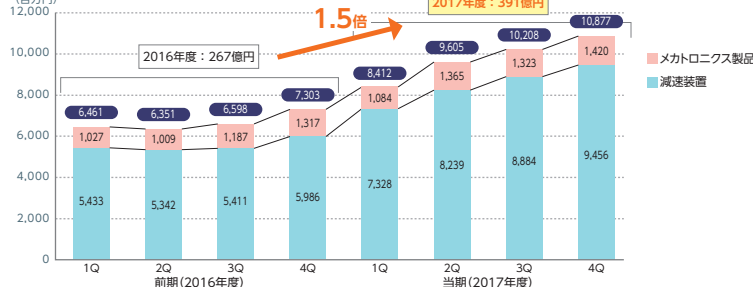


【パワーアシストスーツ】

Point 3 需要増に対応した生産能力拡大

急激に増加した需要に対応するため、当期は65億円の設備投資を実施し自動化比率を高めて生産性を向上させたことに加え、生産部門の人員を増員するとともに、これまで1シフトであった生産体制を2シフトに移行したことにより、生産高は前期と比較し1.5倍増加しました。加えて2017年12月に「穂高工場」近隣に工場物件(有明工場)を取得し、2018年3月より、改装を完了した工場棟の一部から操業を開始しました。さらに、同敷地内には新たに工場棟を建設し、2019年度中に稼働する予定です。

四半期毎の生産実績推移(単体)
(百万円)



Point 4 過去最高の売上高(連結)

産業用ロボット向けが増加したこと及び2017年3月にドイツ関連会社のハーモニック・ドライブ・アーゲーを連結子会社化したことに伴う売上増により、前期比で増収になり売上高は過去最高となりました。

■前期(2016年度)

売上高	300億円
営業利益	78億円
親会社株主に帰属する当期純利益	197億円 ※

※ハーモニック・ドライブ・アーゲーを子会社化したことに伴う段階取得に係る差益139億円が含まれております。

■当期(2017年度)

売上高	543億円
営業利益	125億円
親会社株主に帰属する当期純利益	80億円

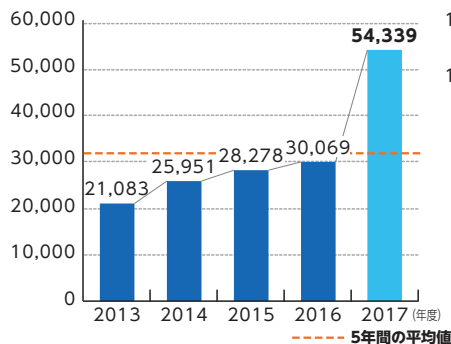
連結ハイライト

項 目		2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度
売上高	(百万円)	21,083	25,951	28,278	30,069	54,339
営業利益	(百万円)	4,668	7,066	7,618	7,813	12,598
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	2,993	4,833	5,001	19,732	8,059
自己資本	(百万円)	29,323	36,243	37,122	55,054	99,664
総資産	(百万円)	38,625	49,440	48,749	96,788	133,988
自己資本比率	(%)	75.9	73.3	76.1	56.9	74.4
自己資本当期純利益率 (ROE)	(%)	11.0	14.7	13.6	42.8	10.5
総資産当期純利益率 (ROA)	(%)	7.9	11.0	10.2	27.1	7.0
1株当たり当期純利益 (EPS) ※	(円)	32.68	52.77	54.60	215.42	86.90

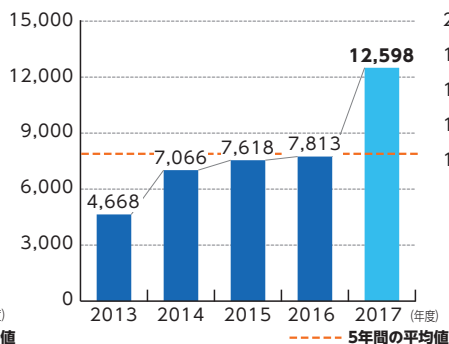
(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

※ 1株当たり当期純利益(EPS)は、全ての期間において2014年10月1日付の株式分割(1:3)後の数値に換算して表示しております。

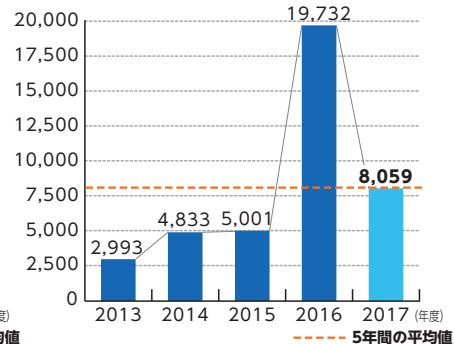
売上高(百万円)



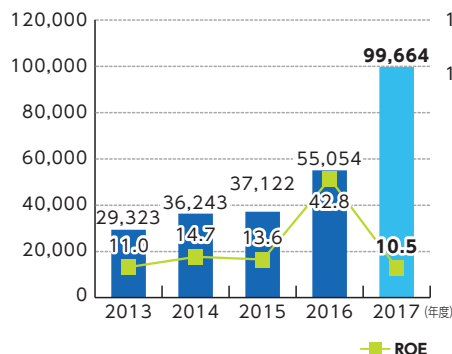
営業利益(百万円)



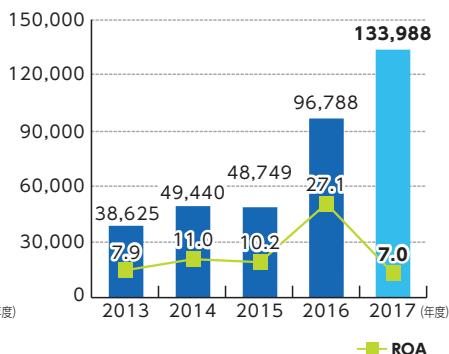
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)



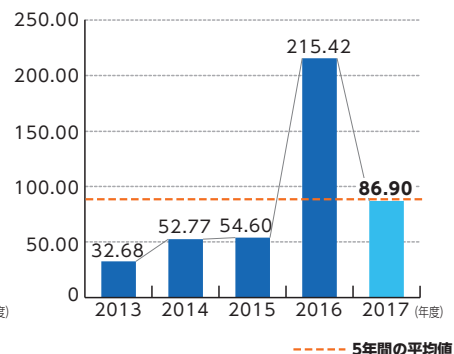
自己資本/ROE(百万円/%)



総資産/ROA(百万円/%)



1株当たり当期純利益(EPS)※(円)



連結財務諸表 (要約)



連結貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	2016年度 (前 期) 2017年3月31日現在	2017年度 (当 期) 2018年3月31日現在
資産の部		
1 流動資産	27,736	53,393
固定資産	69,051	80,594
有形固定資産	14,644	21,306
無形固定資産	42,623	43,582
投資その他の資産	11,783	15,706
資産合計	96,788	133,988
負債の部		
1 流動負債	23,934	13,630
固定負債	15,453	17,033
負債合計	39,387	30,663
純資産の部		
株主資本	50,393	89,215
1 資本金	1,610	7,100
1 資本剰余金	5,203	30,225
利益剰余金	45,884	51,928
自己株式	△2,305	△38
その他の包括利益累計額合計	4,661	10,448
新株予約権	—	625
非支配株主持分	2,345	3,034
純資産合計	57,400	103,324
負債純資産合計	96,788	133,988

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(単位:百万円)

科 目	2016年度 (前 期) 2016年4月1日～ 2017年3月31日	2017年度 (当 期) 2017年4月1日～ 2018年3月31日
2 売上高	30,069	54,339
売上原価	16,202	28,636
売上総利益	13,866	25,703
販売費及び一般管理費	6,052	13,104
3 営業利益	7,813	12,598
営業外収益	370	541
営業外費用	225	911
経常利益	7,958	12,228
特別利益	13,964	104
特別損失	48	110
税金等調整前当期純利益	21,874	12,221
法人税、住民税及び事業税	2,388	5,005
法人税等調整額	△411	△1,105
非支配株主に帰属する当期純利益	165	262
親会社株主に帰属する当期純利益	19,732	8,059

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科 目	2016年度 (前 期) 2016年4月1日～ 2017年3月31日	2017年度 (当 期) 2017年4月1日～ 2018年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,225	9,233
投資活動によるキャッシュ・フロー	△32,522	△8,171
1 財務活動によるキャッシュ・フロー	24,648	17,493
現金及び現金同等物に係る換算差額	△121	95
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△770	18,651
現金及び現金同等物の期首残高	10,439	9,668
現金及び現金同等物の期末残高	9,668	28,320

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

財務のポイント

- 1** 流動資産
流動負債
資本金
資本剰余金
財務活動による
キャッシュ・フロー

短期借入金の返済及び急増する需要に対する設備投資資金を調達するため、新株発行及び自己株式の処分により、2018年1月に327億78百万円の資金調達を実施しました。詳細につきましては11ページの「トピックス:グローバル・オファリングによる資金調達を実施」をご覧ください。

- 2** 売上高

製造業の自動化・省力化を目的とした旺盛な設備投資需要に加え、2017年度より新たに連結子会社化したハーモニック・ドライブ・アーゲ어의売上高が連結売上高として計上されたことにより前期比80.7%の増収となりました。

- 3** 営業利益

生産能力増強投資による減価償却費の増加及び製造部員を増員したことにより固定費が増加したものの、売上高の増加に伴う増益効果により前期比61.2%の増益となりました。

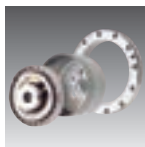
沿革 ハーモニック・ドライブ・システムズの歩み

売上高の推移と成長のけん引役

売上高

- 先進医療、モビリティサービスロボット
- フラットパネルディスプレイ製造装置
- 半導体製造装置
- 産業用ロボット
- 工作機械

HarmonicDrive®
ハーモニックドライブ®



波動歯車装置

MECHATRONICS
Fine Mechanics & Motion Control

AccuDrive® / HarmonicPlanetary®
アキュドライブ® / ハーモニックプラネタリー®



メカトロニクス製品



精密遊星減速機

出来事

1955

- 波動歯車装置の発明
C.W.マッサーが、
波動歯車装置の基本
特許出願(米)



波動歯車装置の発明者
C.W.マッサー

Musser記念室は、C.W.マッサーが実際に使用していた工作機械や測定器具類、波動歯車装置を発明した当時の論文や特許資料・試作品等を展示しており、これらはC.W.マッサーの遺族の好意により当社が譲り受けたものです。

1960

- 「ハーモニックドライブ®」
国産1号機誕生



「ハーモニックドライブ®」国産1号機
(株式会社長谷川歯車)

1965

1970

1975

- メカトロニクス製品の
製造・販売開始



RHシリーズ

1980

- 新歯型であるIH歯形の
「ハーモニックドライブ®」の
製造・販売を開始

- 自動車産業を中心に
ロボット普及の始まり
「ロボット元年」

1985

1990

- 当社設立
松本工場（現長野県安曇野市豊科）
において、「ハーモニックドライブ®」
の製造・販売を開始

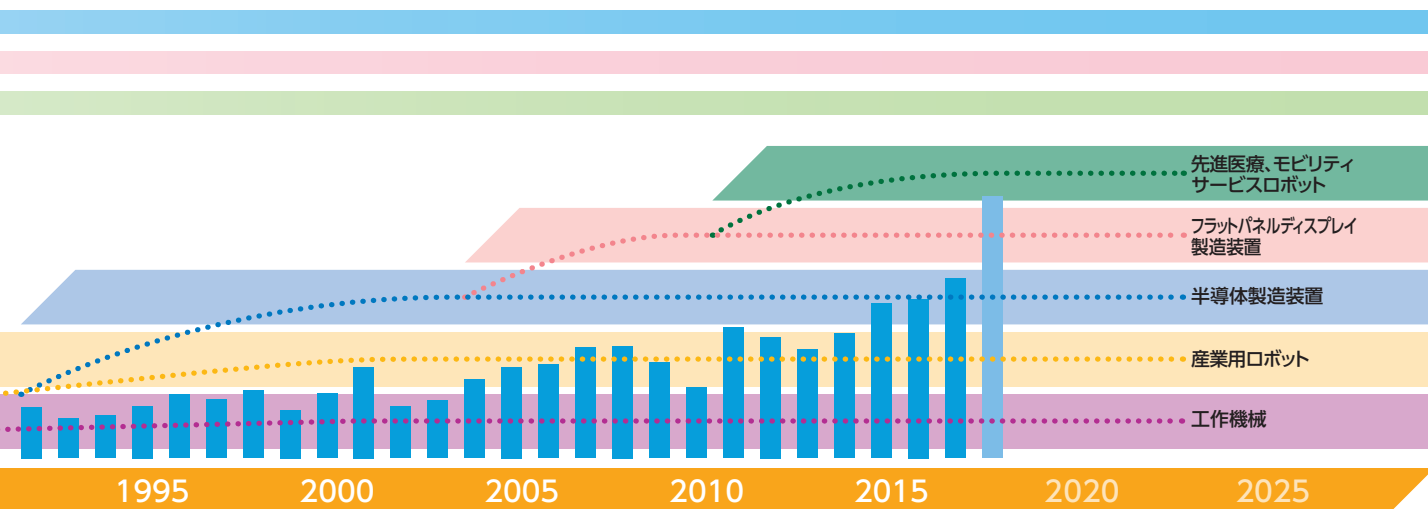


松本工場

- パソコン市場の拡大
デジタル化の始まり

- 穂高町
(現長野県安曇野市穂高)へ
生産拠点を移転

- 精密遊星減速機の
製造・販売開始



● 株式会社頭公開

■ ITバブル崩壊

● 波動歯車装置
「ハーモニックドライブ®」
高トルク型・超扁平型
販売開始



超扁平型
CSDシリーズ

● 精密遊星減速装置「ハーモニック
プラネタリ®」販売開始



HPGシリーズ

● 研究棟「I・K KAN」
ギャラリー棟「IIDA・KAN」
守衛所で構成されるTRIAD完成

■ ブラウン管から液晶
パネルに移行

● ジャスダック証券取引所に上場

■ 経済政策
アベノミクス

● 穂高工場増床



穂高工場（長野県）

● リーマンショックの影響により大幅減収

● 扁平中空アクチュエーター
SHAシリーズ販売開始



SHAシリーズ

● 有明工場を取得



有明工場（長野県）

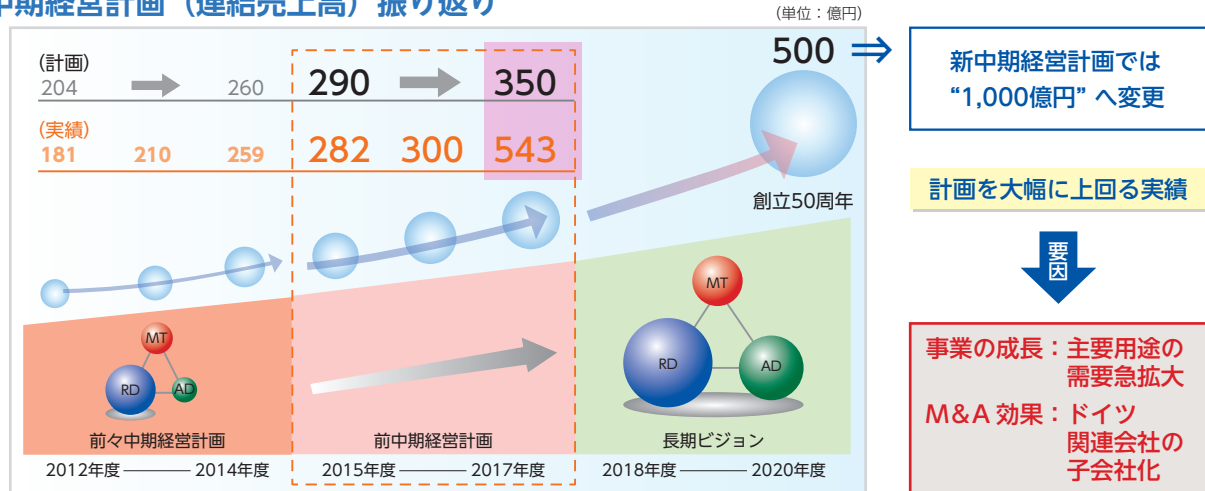
■ 小型の組立・搬送ロボットの普及が加速

■ サービスロボットの開発が活発化

● 穂高工場新工場棟完工

2018年度～2020年度中期経営計画

前中期経営計画（連結売上高）振り返り



[2018～2020年度] 新中期経営計画の基本方針

～会社創立50周年～ 急拡大する成長機会を着実にとらえ、一段上のステージへ

グローバル生産能力の大幅な引き上げ

グループ各社の能力を引き上げ、総合力を強化

QCDS能力引き上げによるお客様満足度の向上

成長を支える経営基盤を強化

将来に向けた成長の布石

収益実績と計画（連結）

(単位：百万円)

2017年度（実績）			
	金額	百分比 (%)	
売上高	54,339	100.0	
営業利益	12,598	23.2	
親会社株主に帰属する当期純利益	8,059	14.8	

前中期3ヵ年累計 (2015年度～2017年度実績)	
設備投資額	17,630
減価償却費	9,150
研究開発費	4,902

2018年度（予想）		2020年度（計画）	
金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)
68,500	100.0	100,000	100.0
17,400	25.4	26,000	26.0
11,500	16.8	17,000	17.0

新中期3ヵ年累計 (2018年度～2020年度計画)	
	71,000
	25,500
	9,450

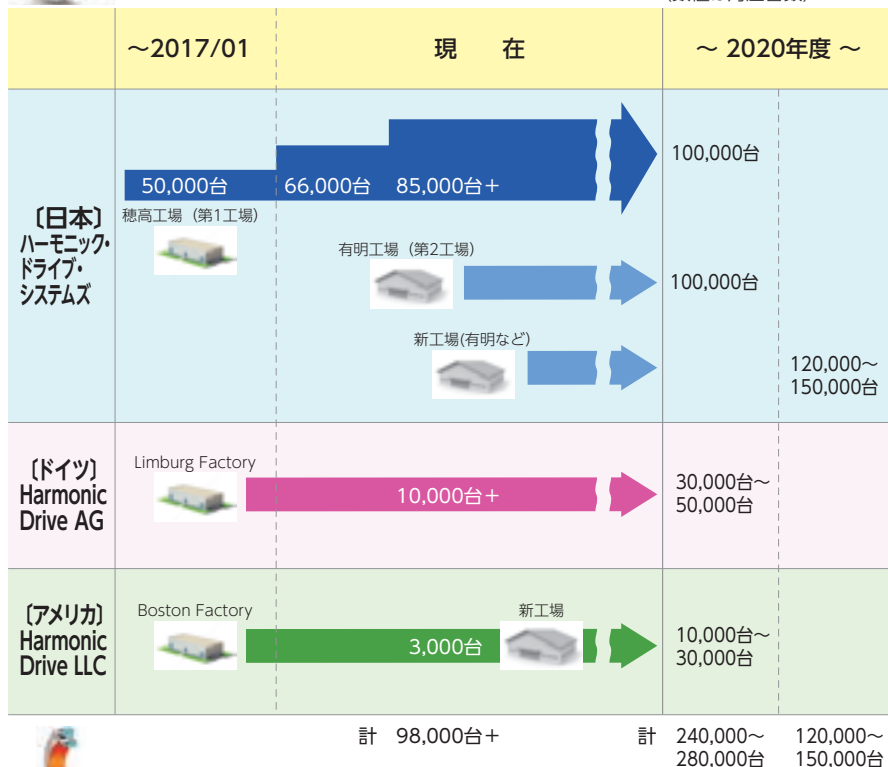


精密減速機事業～生産能力増強-ロードマップ～



ハーモニックドライブ®

(数値は月産台数)



当社穂高工場 (長野県安曇野市)



- 新ラインの設備設置が完了
- 2019年3月までに
月産10万台

当社有明工場 (長野県安曇野市)



- 2018年3月より生産開始済み
- 2021年3月までに
月産10万台

(新工場構想図)

Harmonic Drive AG (ドイツ国ヘッセン州)



- 既存工場近隣に
拡張予定

Harmonic Drive LLC (米国マサチューセッツ州)



- ビバリー市
(マサチューセッツ州)
に工場用地を
取得予定

(新工場構想図)



クロスローラーベアリング (CRB)



ハーモニックプレジジョン (長野県松本市)



- 新工場棟を
建設中
- 2023年3月までに
月産15万台体制へ

(完成予想図)

用途

① ナビゲーションシステム

世界を代表する航空機メーカーであるエアバス社。その航空機を安全なフライトに導くナビゲーションシステム（慣性航法装置）に「ハーモニックドライブ®」が使用されています。



エアバス社様提供

② ハワイ島マウナケア山の大型光学赤外線望遠鏡【すばる】

心臓部の主鏡（有効口径8.2m）の歪みを $0.1\mu\text{m}$ 以内の鏡面に保つため、「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」が組み合わされたアクチュエーター264本が主鏡部裏側に組み込まれ、宇宙誕生の謎を解き明かすべく、130億光年彼方の宇宙を見つめています。



大学共同利用機関法人
自然科学研究機構
国立天文台様提供

③ 半導体ウエハー搬送用ロボット

コンパクト、高精度、高剛性、なめらかな動作、そして長寿命。数多くのメリットを備えた「アキュドライブ®」と「ハーモニックドライブ®」が、クリーンルームで使用されるロボットに使用されています。



株式会社ダイヘン様提供

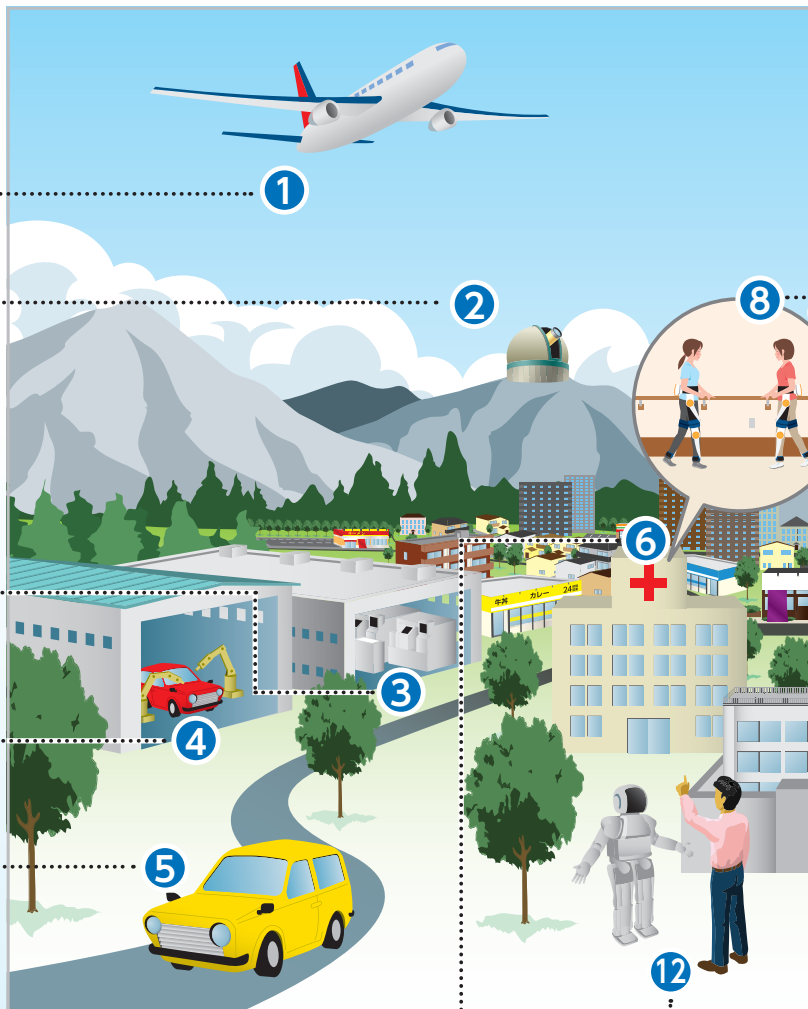
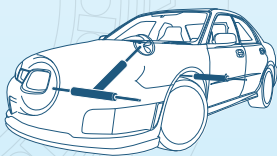
④ 産業用ロボット

小型、軽量、高精度の特長をもつ「ハーモニックドライブ®」が、産業用ロボットの関節部に使われています。休むことなく、正確な動きを繰り返す産業用ロボットは、家電製品や自動車工場などで、世界のものづくりを支えています。



⑤ 乗用車

軽量・コンパクト、そして高い信頼性を有する「ハーモニックドライブ®」が、高級乗用車の部品として組み込まれ、安全で快適な走りに貢献しています。

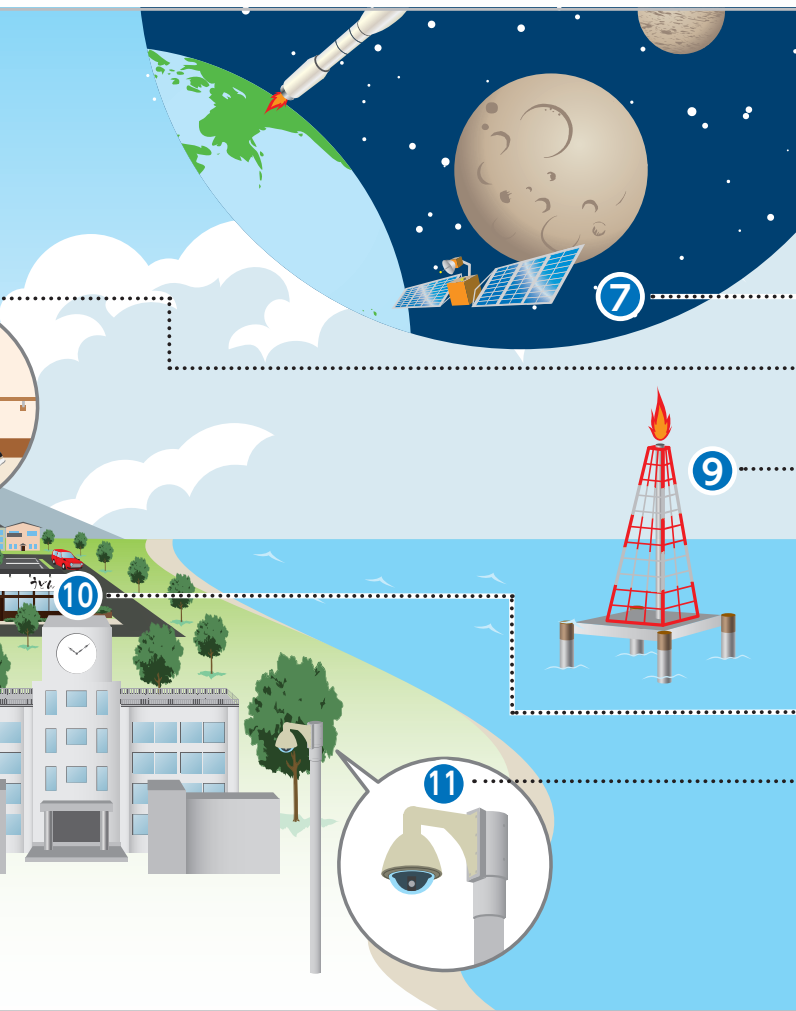


⑥ 脳神経外科手術システム

何より正確なムーブメントが要求される手術システム。卓越した高精度位置決め制御を、「ハーモニックドライブ®」が支えています。



独カールツァイス社様提供



⑦ 人工衛星

太陽電池パネルの位置・姿勢制御システム、その駆動部で活躍するのが「ハーモニックドライブ®」です。宇宙空間で使用される「ハーモニックドライブ®」には、苛酷な環境に長時間耐えられるよう、材質・構造に数々のノウハウが注ぎ込まれています。



独立行政法人
宇宙航空研究開発機構
(JAXA) 様提供

⑧ パワーアシストスーツ

医療現場の歩行支援や重量物の持ち運びの負担を軽減するパワーアシストスーツ。薄く、軽く、コンパクトな「ハーモニックドライブ®」と「アクチュエーター®」がパワーアシストスーツの関節部に使用されています。



信州大学
橋本研究室様提供

⑨ 油田・ガス田向け掘削操舵装置

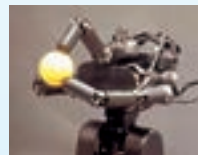
「ハーモニックドライブ®」は正確な掘削穴と掘削スピードを得るため、下降穴掘削の操舵装置に使用されています。この装置によって、原油またはガスを取り囲む岩に掘削穴を精密に貫くことが可能になり、油井・ガス井での高い生産性が得られます。



Courtesy of Halliburton/
Sperry Drilling Services

⑩ 小型指ロボットモジュール

落下するボール（約4m/s）を指先でつまむことのできるロボットハンドの各関節部には、「ハーモニックドライブ®」を内蔵したアクチュエーターが使用されています。当社は未来のモーションコントロールを切り拓くため、大学や研究機関との積極的な連携を図っています。



東京大学大学院
石川研究室様提供

⑫ ヒューマノイドロボット [ASIMO]

ロボットの腕や足に「ハーモニックドライブ®」が使われています。次世代のロボットは、限りなく人間に近づいていくと考えられます。



本田技研工業株式会社様提供

⑪ 監視カメラ

小型・軽量・高精度の特長を持つ「ハーモニックドライブ®」が監視カメラの駆動部（雲台）に使われています。滑らかかつ正確な動作で高画質の画像を撮影しています。



トピックス

第18回ハーモニック講演会

2017年10月26日（木）長野県松本市・ホテルブエナビスタにおいて女優で作家の岸恵子様をお迎えし、「愛のかたち」をテーマに講演いただきました。

ハーモニック講演会は各界の専門家をお招きして穂高工場の近隣の皆様に感謝の気持ちを込めて入場無料で開催している講演会です。岸様の幼少期から現在にわたる数々のエピソードに700名以上の客席は大きな感動に包まれました。



講演会の様子

長野県安曇野市に工場物件「有明工場」取得

2017年12月に当社グループの中核拠点である穂高工場の近隣に新たな工場物件（有明工場）を取得し、2018年3月に改装を終えた1棟が操業を開始しました。2018年8月には、残るもう1棟の改装も完了し、操業を開始する予定です。また、敷地内の空き



スペースには2019年度の稼働を目指し、さらに新工場棟を建設する予定です。

設備投資完了予定の2021年3月には、「ハーモニックドライブ®」の国内生産能力を現在の中核工場である穂高工場と合わせ月産20万台へ引き上げることを目標に体制づくりを進めてまいります。

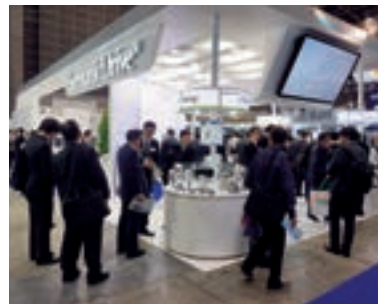
有明工場（長野県安曇野市）
敷地面積：約51,600平方メートル

2017国際ロボット展に出展

会期：2017年11月29日（水）～12月2日（土）
会場：東京ビッグサイト

国際ロボット展は日本において2年ごとに開催する世界最大規模の専門展です。

普段なかなか目にする機会がない装置の動作を実際に見ていただけるよう多くのデモンストレーション装置を展示し、多くのご来場者様にご覧いただきました。

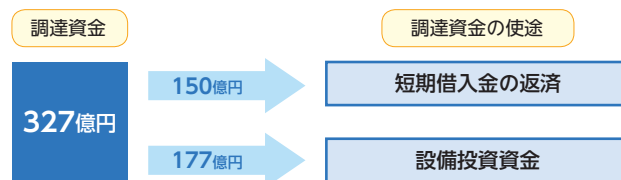


展示ブースの様子

グローバル・オファリングによる資金調達を実施

当社は2018年1月開催の取締役会にて新株式発行及び自己株式の処分並びに当社株式の売出し（グローバル・オファリングという）を決議し、同月に新株式1,566,100株の発行及び3,100,000株の自己株式処分により、約327億円の資金を調達しました。

調達資金のうち150億円は2017年3月にハーモニック・ドライブ・アーゲー株式の追加取得時に調達した短期借入金の返済に充当しました。残りの177億円は産業用ロボット向け、半導体製造装置向けなどを中心に急増する需要に対応する設備投資の資金に充当していく予定です。



当社グループの拠点



ハーモニック・ドライブ・アーゲー

- 所在地: ドイツ国ヘッセン州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売



哈默纳科(上海)商贸有限公司

- 所在地: 中国上海市
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の販売並びに技術サービス



台湾駐在員事務所

- 所在地: 台湾台北市
- 事業内容: 市場調査及び技術サポート



エイチ・ディ・システムズ・インコーポレイテッド

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 米国事業持株会社



シリコンバレーオフィス

- 所在地: 米国カリフォルニア州
- 事業内容: 先進技術の調査・研究

ハーモニック・ドライブ・エルエルシー

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売

SAMICK ADM株式会社

- 所在地: 韓国大邱廣域市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造



株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 穂高工場・有明工場

- 所在地: 長野県安曇野市

株式会社エッチ・ディ・ロジスティクス

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 物流業務等の受託

株式会社ハーモニック・エイディ

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 精密遊星減速機の製造

株式会社ウィンベル

- 所在地: 長野県駒ヶ根市
- 事業内容: 各種モーターの開発・量産支援及び生産・販売

株式会社ハーモニック プレジジョン

- 所在地: 長野県松本市
- 事業内容: クロスローラーベアリングの製造・加工

株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 本社

- 所在地: 東京都品川区

青梅鑄造株式会社

- 所在地: 東京都西多摩郡
- 事業内容: 鑄造製品の開発・製造・販売

会社情報

概要 (2018年3月31日現在)

商 号：株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ
Harmonic Drive Systems Inc.

所 在 地：〒140-0013
東京都品川区南大井六丁目25番3号

T E L：03-5471-7800 (代表)

設 立：1970年10月

従業員数：966名 (連結)
310名 (単体)

資 本 金：7,100,036,369円

売 上 高：543億39百万円 (連結)
(2017年度) 389億82百万円 (単体)

工 場：長野県安曇野市

事 業 所：東京都品川区・長野県安曇野市・愛知県名古屋
市名東区・大阪府大阪市淀川区・福岡県福岡市
博多区・台湾台北市
計6ヶ所

取締役会 (2018年6月21日現在)

代表取締役会長

伊藤 光昌
いとう みつまさ

代表取締役社長

長井 啓
ながい あきら

取締役

安江 秀夫
やすえ ひでお

取締役

丸山 顕
まるやま あきら

取締役

伊藤 善規
いとう よしのり

取締役

伊藤 良昌
いとう よしまさ

社外取締役

吉田 治彦
よしだ はるひこ

社外取締役

酒井 進児
さかい しんじ

社外取締役

中村 雅信
なかむら まさのぶ

監査役会 (2018年6月21日現在)

監査役 (常勤)

川喜田 淳
かわき た あつし

監査役 (常勤)

山崎 吉雄
やまざき よしお

社外監査役 (非常勤)

木村 彰夫
きむら あきお

社外監査役 (非常勤)

福田 善夫
ふくだ よしお

波動歯車装置「ハーモニックドライブ®」とは？



金属の弾性（たわみ）を歯車に応用し、わずか3点の部品で高減速比を実現する減速装置。

＜波動歯車装置「ハーモニックドライブ®」の特長＞

他の歯車と比較した場合の優位性

◆小型・軽量

◆高い減速比が得られる

◆ノンバックラッシュ（歯車の噛み合わせ部分の隙間が無い）

→高精度位置決めが要求される産業用ロボット、半導体製造装置、航空・宇宙や医療など様々な用途に使用されています。



穂高工場・ロータリー

株式情報



株式の状況 (2018年3月31日現在)

発行可能株式総数	:	356,400,000 株
発行済株式の総数	:	96,263,207 株
株 主 数	:	18,090 名

(注) 発行済株式の総数及び株主数は、自己株式52,193株を除いております。

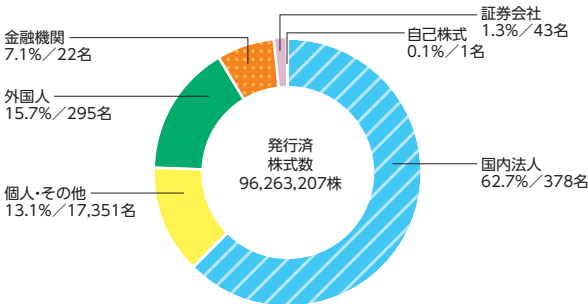
● 大株主

株 主 名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社KODENホールディングス	33,490,700	34.79
ナブテスコ株式会社	18,320,400	19.03
トヨタ自動車株式会社	4,379,400	4.54
伊藤 典光	2,841,600	2.95
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,500,500	2.59
特定有価証券信託受託者株式会社SMBC信託銀行	1,856,800	1.92
伊藤 光昌	1,067,800	1.10
公益財団法人ハーモニック伊藤財団	1,000,000	1.03
ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニーレギュラーアカウント	962,419	0.99
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	847,916	0.88

(注) 1. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

2. 持株比率のパーセントは、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

株式所有者別分布状況



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月に開催します。
剰余金の配当	決算期現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
中間配当	中間配当を実施するときは9月30日現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
基準日	3月31日 そのほか必要あるときは、取締役会の決議により、あらかじめ公告して、基準日を定めます。
株主名簿管理人 特別口座口座管理機関	〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

	特別口座の場合 (証券会社に口座をお持ちでない場合)	証券会社に口座を お持ちの場合
郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目 8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部	お取引の証券会社等へ お問い合わせください。
電話 お問い合わせ先	フリーダイヤル 0120-288-324 (土日祝日を除く9:00~17:00)	
窓口手続き	各種手続き ■みずほ信託銀行 本店及び各支店 ■みずほ証券 本店及び各支店及び プラネットブース(みず ほ銀行内店舗)	
ご注意	特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続きを行っていただく必要があります。	支払明細発行については、左の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・窓口手続き店をご利用ください。
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行 本店及び全国各支店 みずほ銀行 本店及び全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります)	

IIDA・KANでは現在、「多彩なる生涯作品の道のり」というテーマで、飯田善國の10代から50代までの水彩画、油絵画、版画など様々な手法による作品を展示しております。

下の絵は、飯田善國が35歳の時に描いた「ミュンヘン市よりアルプスの眺め」という作品です。川辺の生い茂った緑、アルプスの残雪、明るい色彩の街並みが厳しい冬を乗り越えてより輝きを増す春を連想させる作品です。



「ミュンヘン市よりアルプスの眺め」
1958年



穂高工場
[IIDA・KAN]

飯田善國(いいだ・よしくに)

1923年、栃木県足利郡生まれ。慶應義塾大学高等部から学徒出陣し中国大陸へ。戦後は慶應義塾大学に復学し、卒業後の1948年に東京芸術大学入学、油絵科で梅原龍三郎に師事。1956年、ローマに留学しファツツィーニのアトリエで初めて彫刻を学ぶ。後、本格的に彫刻に転じウィーンやベルリンを拠点に活躍。

1968年、第一回神戸須磨離宮公園現代彫刻展で最高賞を受賞。木彫から金属彫刻、さらに独自の造形を見せる彫刻作品で内外に広く知られるほか、版画やコラージュなどの平面作品、ステンレスによる野外モニュメントも多数。

1997年7月日本経済新聞に「私の履歴書」を執筆。

2006年没[享年82歳]

IIDA・KAN

〈IIDA・KAN〉は、当社の技術開発に携わる者が強い意志と豊かな感性を涵養するための場所として作られたギャラリー棟です。



お問合せ：〒399-8305長野県安曇野市穂高牧1856-1
株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ
穂高工場内
TEL.0263-83-6800 <https://www.hds.co.jp/>

開館時間：工場稼働日の午前10時～午後4時
(ご来館者に応じて開館)
※音声ガイドも用意しております。

アクセス：【車】長野自動車道安曇野インターより県道495号、
25号経由約20分
【JR】大糸線穂高駅下車、車で約15分

ホームページのご案内

<https://www.hds.co.jp/>



株式会社 **ハーモニック・ドライブ・システムズ**

お問合せ先

経営企画・財務本部
〒140-0013 東京都品川区南大井6-25-3
TEL:03-5471-7810 FAX:03-5471-7811
E-mail:ir@hds.co.jp



色覚の個人差を問わず出来るだけ多くの方に見やすいユニバーサルデザインにしています。



6324



この株主通信は植物油インクを使用しております。