

株主のみなさまへ

2015年度 株主通信

2015年4月 1日から
2016年3月31日まで



株式会社 **ハーモニック
ドライブ
システムズ**

ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご支援、ご厚情を賜り、心よりお礼申し上げます。

当期の事業環境は、新興国での景気減速の影響を受け、夏場には受注が軟調になりましたが、製造業における自動化、省力化ニーズが底堅く、秋口以降は受注が増加に転じるなど、総じて良好に推移しました。

このような環境のもと当社グループは、中期経営計画(2015年度～2017年度)の初年度として、その目標を達成するための取り組みに傾注してまいりました。この結果、産業用ロボット向け及び半導体製造装置向け等が良好な受注実績になったことにより、売上高、純利益ともに過去最高額となりました。

今後の当社グループの事業環境は産業用ロボット向けの需要増加に加え、人との協調型、サービス用、先進医療ロボットなど、新たな用途向けが成長をけん引するものと予測しております。

このような見通しのもと当社グループは、トータル・モーション・コントロールを提供する技術・技能集団として、価値ある商品とサービスを提供することによりモーション・コントロール業界において存在感を高め、現行の中期経営計画(2015年度～2017年度)の達成を目指してまいります。

今後とも一層のご支援を賜りますようよろしくお願い申し上げます。

2016年6月

代表取締役会長 伊藤 光昌

代表取締役社長 長井 啓



トータル・モーション・コントロールの概念図

当社グループは、減速機・モーター・センサー・ドライバー・コントローラー・その他要素までを統合した「トータル・モーション・コントロール」の提供を通じて、一層の成長を目指します。

CONTENTS

ごあいさつ	1
当期の事業環境・取り組み・経営成績	2
連結ハイライト	3
連結財務諸表(要約)	4
沿革	5
トピックス	7
用途	9
よくあるご質問	11
グループ会社の概要	12
会社情報	13
株式情報	14

表紙



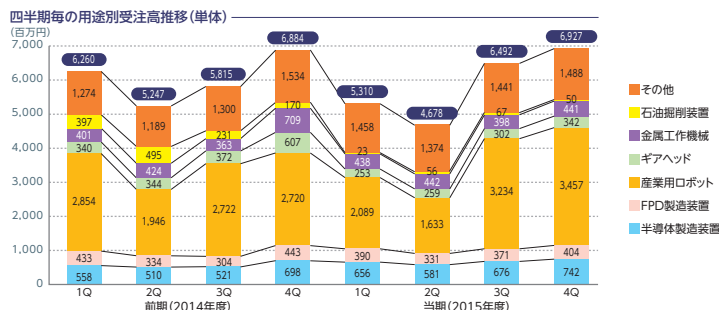
新製品
ハーモニックドライブ®CSF-mini
シリーズに超扁平・高剛性タイプ
を追加。
2ページの「新製品ニュース」をご
覧ください。

当期の事業環境・取り組み・経営成績



Point 1 堅調な需要拡大による過去最高の受注高

産業用ロボット向けは、中国での家電やエレクトロニクス産業で使用される組み立て用の小型ロボットの受注が増加しました。また、従来の産業用ロボットとは異なり、人と並んで作業することができる協調型ロボット向けなど新しい用途が生まれました。半導体製造装置向けは、半導体デバイスメーカーによる微細化、高集積化等の先端投資が継続したことに加え、車載センサーなどのモニタリング機能やインターネットへの接続機能を持つ製品の需要増加を背景とした増産投資が堅調であったことから、良好な受注実績となりました。この結果、2015年度の受注高は過去最高額となりました。



Point 2 新製品ニュース

■ハーモニックドライブ®CSF-miniシリーズ 超扁平・高剛性タイプ

ハーモニックドライブ®の小型型番とベアリング、ケースを一体化したユニット製品CSF-miniシリーズに軽量・超扁平かつ、主軸受に高負荷容量のクロスローラーベアリングを採用した高剛性タイプを追加しました。

従来製品と比較して、大幅な扁平化を実現した新製品です。超扁平構造とハーモニックドライブ®が持つ小型・軽量という特徴を最大限に活かし、小型のロボットや各種小型機械装置のダウンサイジングに貢献してまいります。



Point 3 精密減速装置の生産拡大を見据えた新工場棟の完工

今後の需要増加と業容の拡大を見据え、当社穂高工場(長野県安曇野市)敷地内に建設を進めてきました新工場棟が完工しました。今後は需要動向を勘案した上で適宜工作機械等の設備投資を行う予定です。また、新しい生産技術を導入し、生産効率と品質の向上につなげてまいります。



Point 4 売上高、利益ともに過去最高

前期から主要用途全般が堅調に推移し、当期も特に産業用ロボット向けが増加したことから、前年比で増収増益となりました。

■前期(2014年度)

売上高	259億円
営業利益	70億円
親会社株主に帰属する当期純利益	48億円

■当期(2015年度)

売上高	282億円
営業利益	76億円
親会社株主に帰属する当期純利益	50億円

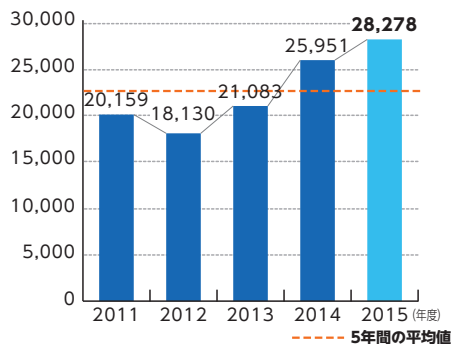
連結ハイライト

項 目		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度
売上高	(百万円)	20,159	18,130	21,083	25,951	28,278
営業利益	(百万円)	4,333	3,436	4,668	7,066	7,618
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	2,139	1,960	2,993	4,833	5,001
自己資本	(百万円)	22,720	24,961	29,323	36,243	37,122
総資産	(百万円)	35,543	36,953	38,625	49,440	48,749
自己資本比率	(%)	63.9	67.5	75.9	73.3	76.1
自己資本当期純利益率 (ROE)	(%)	9.5	8.2	11.0	14.7	13.6
総資産当期純利益率 (ROA)	(%)	6.1	5.4	7.9	11.0	10.2
1株当たり当期純利益 (EPS) ※	(円)	23.36	21.41	32.68	52.77	54.60

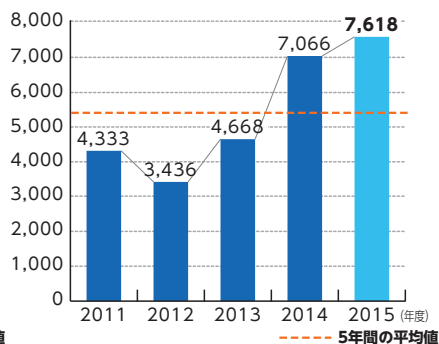
(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

※ 1株当たり当期純利益(EPS)は、全ての期間において2014年10月1日付の株式分割(1:3)後の数値に換算して表示しております。

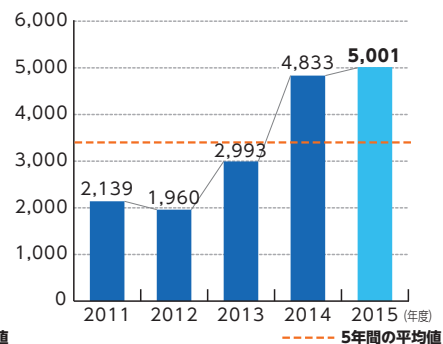
売上高 (百万円)



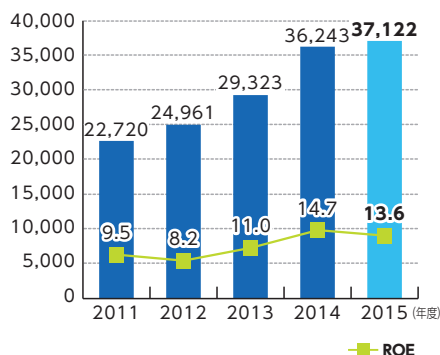
営業利益 (百万円)



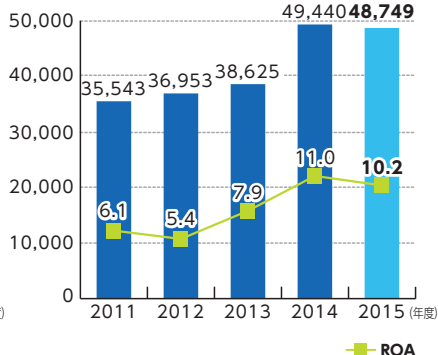
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)



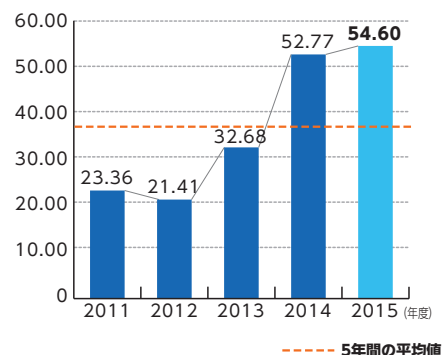
自己資本/ROE (百万円/%)



総資産/ROA (百万円/%)



1株当たり当期純利益 (EPS) ※ (円)



連結財務諸表 (要約)



連結貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	2014年度 (前 期) 2015年3月31日現在	2015年度 (当 期) 2016年3月31日現在
資産の部		
流動資産	23,215	23,922
固定資産	26,225	24,827
1 有形固定資産	7,145	9,807
無形固定資産	177	181
投資その他の資産	18,902	14,837
資産合計	49,440	48,749
負債の部		
流動負債	7,176	5,944
固定負債	4,583	3,913
負債合計	11,760	9,858
純資産の部		
株主資本	28,865	32,401
資本金	1,610	1,610
資本剰余金	5,203	5,203
利益剰余金	24,356	27,892
自己株式	△2,305	△2,305
その他の包括利益累計額合計	7,378	4,720
非支配株主持分	1,437	1,769
純資産合計	37,680	38,891
負債純資産合計	49,440	48,749

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(単位:百万円)

科 目	2014年度 (前 期) 2014年4月1日～ 2015年3月31日	2015年度 (当 期) 2015年4月1日～ 2016年3月31日
2 売上高	25,951	28,278
売上原価	13,829	14,992
売上総利益	12,121	13,286
販売費及び一般管理費	5,054	5,667
3 営業利益	7,066	7,618
営業外収益	512	352
営業外費用	54	141
経常利益	7,525	7,829
特別利益	3	1
特別損失	58	27
税金等調整前当期純利益	7,469	7,803
法人税、住民税及び事業税	2,555	2,283
法人税等調整額	28	325
非支配株主に帰属する当期純利益	52	193
親会社株主に帰属する当期純利益	4,833	5,001

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科 目	2014年度 (前 期) 2014年4月1日～ 2015年3月31日	2015年度 (当 期) 2015年4月1日～ 2016年3月31日
4 営業活動によるキャッシュ・フロー	5,494	6,499
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,103	△4,394
財務活動によるキャッシュ・フロー	△737	△1,384
現金及び現金同等物に係る換算差額	193	△11
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	2,846	708
現金及び現金同等物の期首残高	6,883	9,730
現金及び現金同等物の期末残高	9,730	10,439

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

財務のポイント

- 1 有形固定資産** 生産能力の増強を目的とした設備投資を実行したことにより、有形固定資産が前期比37.2%増加しました。
- 2 売上高** 先進国の設備投資が堅調であったことに加え、新興諸国でも自動化・省力化ニーズが高まったことにより、前期比9.0%の増収となりました。

3 営業利益

製造費用や販売費及び一般管理費は増加しましたが、売上高の増加に伴う増益効果により、前期比7.8%の増益となりました。

4 営業活動によるキャッシュ・フロー

法人税等の支払額が増加したものの、税金等調整前当期純利益が増加したことにより増加しました。

ハーモニック・ドライブ・システムズの歩み

売上高の推移と成長のけん引役

売上高

次世代設備/航空・宇宙/
医療/環境/サービスロボット

フラットパネルディスプレイ製造装置

半導体製造装置

産業用ロボット

工作機械

HarmonicDrive®
ハーモニックドライブ®



波動歯車装置

MECHATRONICS
Fine Mechanics & Motion Control



メカトロニクス製品

AccuDrive® / Harmonic Planetary®
アキュドライブ® / ハーモニックプラネタリー®



精密遊星減速装置

出来事

1955

- 波動歯車装置の発明
C.W.マッサーが、波動歯車装置の基本特許出願(米)



波動歯車装置の発明者
C.W.マッサー

1960

- 「ハーモニックドライブ®」国産1号機誕生



「ハーモニックドライブ®」国産1号機
(株式会社社長谷川歯車)



Musser記念室
2006年10月当社穂高工場内にオープン

1965

1970

- 当社設立
松本工場（現長野県安曇野市豊科）において、「ハーモニックドライブ®」の製造・販売を開始



松本工場

1975

- メカトロニクス製品の製造・販売開始



RHシリーズ

1980

- 自動車産業を中心にロボット普及の始まり「ロボット元年」

1985

- 新歯型であるIH歯形の「ハーモニックドライブ®」の製造・販売を開始

Musser記念室は、C.W.マッサーが実際に使用していた工作機械や測定器具類、波動歯車装置を発明した当時の論文や特許資料・試作品等を展示しており、これらはC.W.マッサーの遺族の好意により当社が譲り受けたものです。

波動歯車装置「ハーモニックドライブ®」とは？

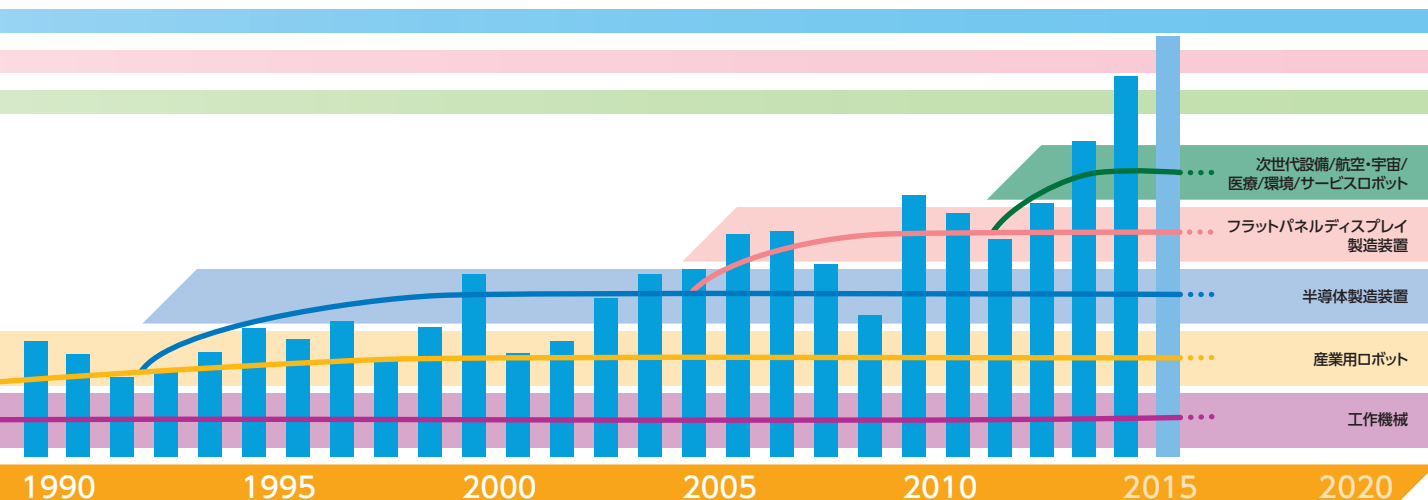
金属の弾性（たわみ）を歯車に応用し、わずか3点の部品で高減速比を実現する減速装置です。

＜波動歯車装置「ハーモニックドライブ®」の特長＞

他の歯車と比較すると

- ◆ 小型・軽量
- ◆ 高い減速比が得られる
- ◆ ノンバックラッシュ（歯車の噛み合わせ部分の隙間が無い）→ 高精度位置決めが可能
ゆえに高精度が要求される産業用ロボットや半導体製造装置に多く使用されています。





■パソコン市場の拡大
デジタル化の始まり

●穂高町（現長野県安曇野市穂高）へ
生産拠点を移転

●扁平中空アクチュエーター
FHAシリーズ販売開始

●精密遊星減速装置の
製造・販売開始

●株式会社店頭公開



「アクチュエーター」

■ITバブル崩壊

●波動歯車装置
「ハーモニック
ドライブ®」高ト
ルク型・超扁
平型販売開始

●精密遊星減速装置「ハーモニック
プラネタリ®」販売開始

●研究棟「I・K KAN」
ギャラリー棟「IIDA・KAN」
守衛所で構成されるTRIAD完成



超扁平型
CSDシリーズ



HPGシリーズ

■ブラウン管から液晶
パネルに移行

●ジャズダック証券取
引所に上場

■スマート
フォン
普及

■経済政策
アベノミクス

●穂高工場増床

■小型の組立・搬送ロボッ
トの普及が加速

■サービスロボットの開発
が活発に

●2015年度に売上高(連結
282億円)を更新

●穂高工場新工場棟完工

●「ハーモニックドライブ®」軽量ユニッ
タイプ、「ハーモニックプラネタリ®」高ト
ルクタイプなど、多数新製品を市場投入



穂高工場（長野県）

●リーマンショックの
影響により大幅減収

●扁平中空アクチュエーター
SHAシリーズ販売開始



SHAシリーズ

遊星減速装置とは？

中心にある太陽歯車が回転するとその周りを遊星歯車が自転しながら公転する機構。波動歯車装置と比較し、低い減速比が得られます。

<精密遊星減速装置「ハーモニックプラネタリ®」の特長>

- ◆バックラッシュ（歯車の噛み合わせ部分の隙間）が3分以下（0.05°以下）
- ◆伝達効率が高い 約90%以上
- ◆高精度・高剛性を特長とし、産業用ロボット、工作機械に多く使用されています。



トピックス

■ ハーモニックドライブ国際シンポジウム

5月21日(木)～22日(金)

1991年より5年ごとに開催されている当社主催のシンポジウム。「モーション・コントロール」を総合テーマに国内外のお客様をはじめ、大学、企業および研究機関から研究者をお招きし、最新の技術動向、お客様による応用例の発表、当社からの研究・開発報告など熱心な討議を通じた技術交流を行いました。



於：松本市 ホテルブエナビスタ

■ 第32回ハーモニックコンサート

7月4日(土)

安曇野市役所ロビーにおいて第32回ハーモニックコンサートを開催しました。今回はピアニストの藤村佑子様をお迎えしての安曇野市政10周年記念リサイタルでした。



藤村佑子様

2015年
5月

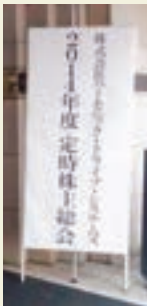
■ 2014年度定時株主総会

6月19日(金)

プラザ・アペア オリジアの間にて、2014年度定時株主総会を開催しました。株主総会后、株主の皆様には株主懇談会にご参加いただきました。



株主懇談会場の様子



2015年
6月

■ 第19回機械要素技術展に出展

6月24日(水)～26日(金)〔3日間〕

東京ビッグサイトにて開催された第19回機械要素技術展に出展しました。



展示ブースの様子



■ 2015国際ロボット展に出展

12月2日(水)～5日(土) 4日間

東京ビッグサイトにて開催された世界最大規模のロボット専門展に出展しました。新製品やデモンストレーション装置を中心に展示し、新しい案件獲得に取り組みました。また、お客様をブースにお招きして、交流を深めました。



展示ブースの様子



■ 新拠点設立準備

研究開発拠点となるシリコンバレーオフィスとマーケティングを目的とした台湾駐在員事務所の設立準備を進めてまいりました。

■ 2015年度【連結・単体】 受注高・売上高最高額更新

当期の業績は、製造業の自動化・省力化ニーズの高まり、小型の組立ロボット向けの需要が増加したことにより、受注高、売上高ともに最高額を更新いたしました。

2015年
10月

2015年
12月

2016年
3月

■ 第16回ハーモニック講演会

10月30日(金)

長野県松本市・ホテルブエナビスタにて、元駐米大使で現在国際海洋法裁判所判事の柳井俊二氏をお迎えし、第16回ハーモニック講演会「東アジアの変貌と日本の安全保障」を開催しました。400名近いお客様がご来場くださり、ご講演後の質疑も活発に行われました。



講師 柳井俊二氏

■ 個人投資家向け説明会

3月5日(土) TKP名古屋栄カンファレンスセンター

日興アイ・アール主催の「個人投資家向け合同IR説明会」に参加しました。当説明会の参加企業は、当社を含め5社で、165名の個人投資家の皆様にご来場いただきました。



説明会の様子

用途

① ナビゲーションシステム

仏・独・西の3国合弁企業であるEADS 100%出資のエアバス社。その航空機を安全なフライトに導くナビゲーションシステム（慣性航法装置）に「ハーモニックドライブ®」が使用されています。



エアバス社様提供

② ハワイ島マウナケア山の大型光学赤外線望遠鏡【すばる】

心臓部の主鏡（有効口径8.2m）の歪みを $0.1\mu\text{m}$ 以内の鏡面に保つため、「ハーモニックドライブ®」と「アキュドライブ®」が組み合わされたアクチュエーター264本が主鏡部裏側に組み込まれ、宇宙誕生の謎を解き明かす、130億光年彼方の宇宙を見つめています。



大学共同利用機関法人
自然科学研究機構
国立天文台様提供

③ 半導体ウエハー搬送用ロボット

コンパクト、高精度、高剛性、なめらかな動作、そして長寿命。数多くのメリットを備えた「アキュドライブ®」が、クリーンルームで使用されるロボットに使用されています。



株式会社ダイヘン様提供

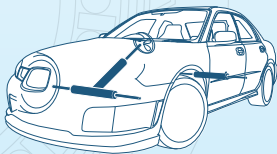
④ 産業用ロボット

小型、軽量、高精度の特長をもつ「ハーモニックドライブ®」が、産業用ロボットの関節部に使われています。休むことなく、正確な動きを繰り返す産業用ロボットは、家電製品や自動車工場などで、世界のものづくりを支えています。



⑤ 乗用車

軽量・コンパクト、そして高い信頼性を有する「ハーモニックドライブ®」が、高級乗用車の部品として組み込まれ、安全で快適な走りに貢献しています。

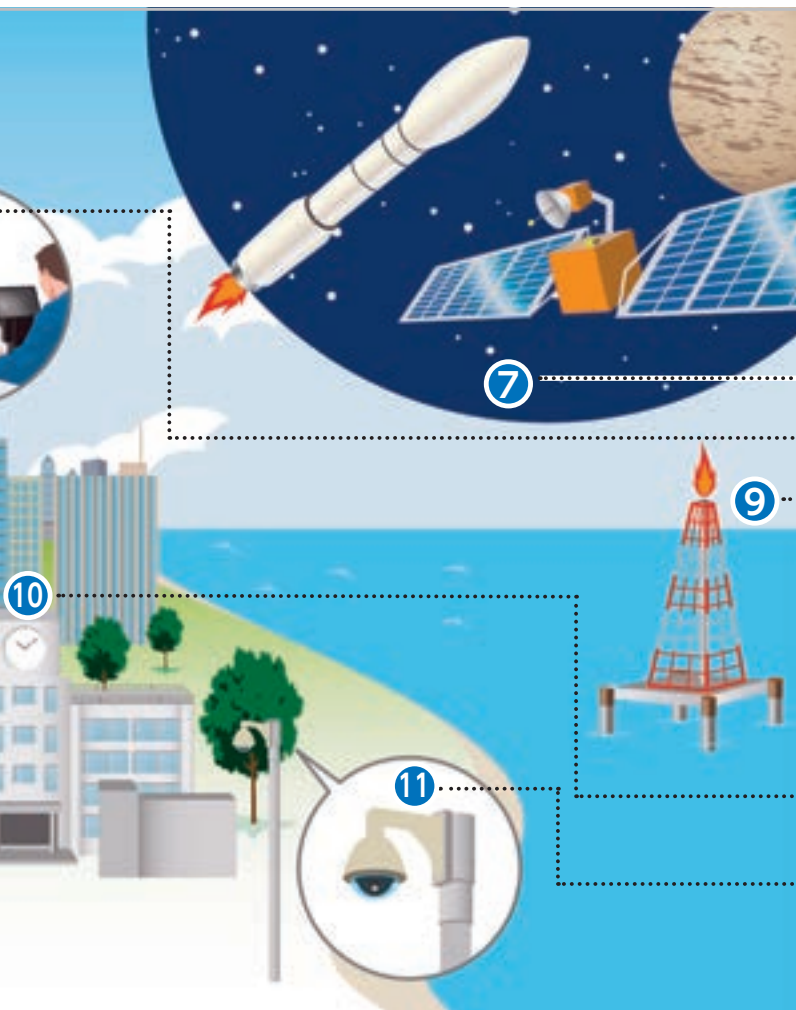


⑥ 脳神経外科手術システム

何より正確なムーブメントが要求される手術システム。卓越した高精度位置決め制御を、「ハーモニックドライブ®」が支えています。



独カールツァイス社様提供



⑦ 宇宙衛星

太陽電池パネルの位置・姿勢制御システム、その駆動部で活躍するのが「ハーモニックドライブ®」です。宇宙空間で使用される「ハーモニックドライブ®」には、苛酷な環境に長時間耐えられるよう、材質・構造に数々のノウハウが注ぎ込まれています。



独立行政法人
宇宙航空研究開発機構
(JAXA) 様提供

⑧ 放送機器

スポーツ中継やテレビスタジオの撮影に使用するロボットカメラに「ハーモニックドライブ®」が組み込まれています。車輪駆動によって自在に移動し、カメラマンの滑らかな操作を再現しています。



⑨ 油田・ガス産業向け操舵掘削システム

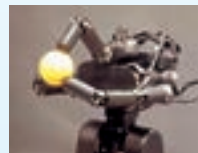
「ハーモニックドライブ®」は正確な掘削穴と掘削スピードを得るため、下降穴掘削機材の操舵システムに使用されています。このシステムによって、原油またはガスを取り囲む岩の構造を精密に掘削穴を貫くことが可能になり、油井・ガス井での高い生産性が得られます。



Courtesy of Halliburton/
Sperry Drilling Services

⑩ 小型指ロボットモジュール

落下するボール（約4m/s）を指先でつまむことのできるロボットハンドで、各関節部には、「ハーモニックドライブ®」を内蔵したアクチュエーターが使用されています。当社は未来のモーションコントロールを切り拓くため、大学や研究機関との積極的な連携を図っています。



東京大学大学院
石川研究室様提供

⑫ ヒューマノイドロボット【ASIMO】

ロボットの腕や足に「ハーモニックドライブ®」が使われています。次世代のロボットは、限りなく人間に近づいていくと考えられます。



本田技研工業株式会社様提供

⑪ 監視カメラ

小型・軽量・高精度の特長を持つ「ハーモニックドライブ®」が監視カメラの駆動部（雲台）に使われています。滑らかかつ正確な動作で高画質の画像を撮影しています。



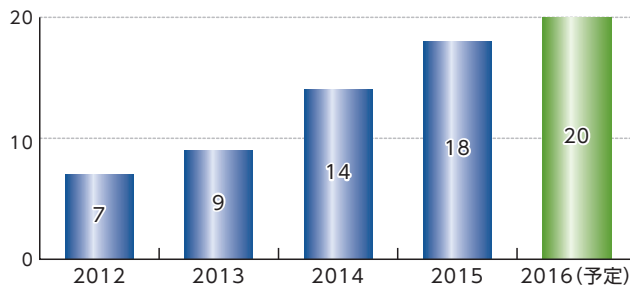
よくあるご質問

Q 株主還元策について教えてください。

A 業績に連動した配当を行うことを基本方針とし、年間配当性向の目安を30%としています。順調な業績に伴い、配当金も上昇しております。

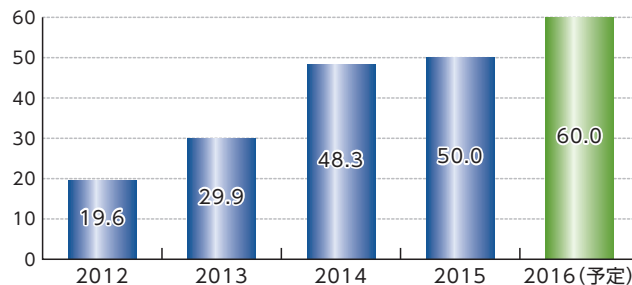
1株当たり年間配当額

単位：円



親会社株主に帰属する当期純利益

単位：億円



Q ハーモニックドライブ®の強みを教えてください。

A 小型で軽量なことに加えて歯車の噛み合い部に隙間が無く、高精度位置決めができることです。



わずか3点の部品で構成⇒小型で軽量

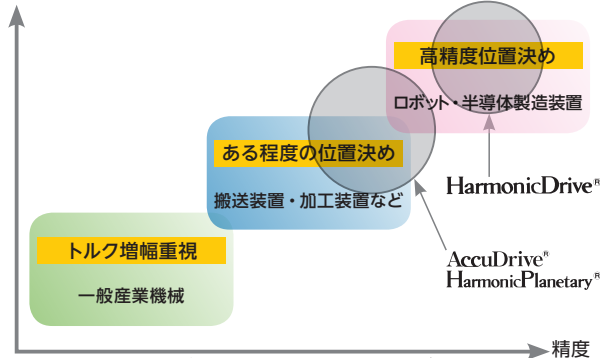


用途	要求されるバックラッシュ	1m先端でのガタに換算	当社製品
一般産業機械	0.5度	8.7mm	なし
搬送装置・加工装置	0.05～0.25度	0.9mm～4.3mm	ハーモニックプラネタリ®
ロボット・半導体製造装置	0～0.02度	0～0.3mm	ハーモニックドライブ®

Q 今後の成長性を教えてください。

A 市場の多様なニーズを先取りし、高い成長が期待されるロボット産業をはじめ、先進医療、航空・宇宙分野などへと用途の拡大を進めてまいります。

付加価値



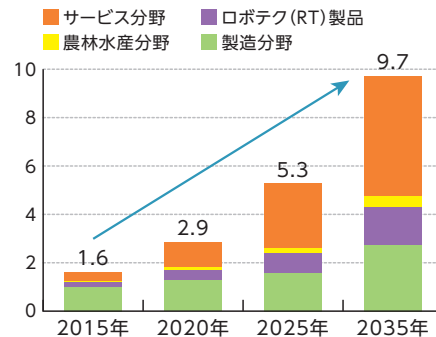
※本表はあくまでイメージであり、形状・大きさ・描画位置が市場規模や製品位置付けを正確に表したものではありません。

求められるニーズ

- 大口径の中空構造
- 超薄型
- 超小型、超軽量
- 高精度
- 高トルク、長寿命
- IoTなど時代の潮流に即した対応

2035年に向けたロボット産業の将来市場予測

単位：兆円



出典：平成22年ロボット産業将来市場調査（経産省・NEDO）

グループ会社の概要



ハーモニック・ドライブ・アーゲー

- 所在地: ドイツ国ヘッセン州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の製造・販売
- 当社出資比率: 36.8%



ドイツ
Harmonic Drive AG

哈默納科(上海)商貿有限公司

- 所在地: 中国上海市
- 事業内容: メカトロニクス製品及び減速装置の販売及び技術サービス
- 当社出資比率: 100%



中国
哈默納科(上海)商貿有限公司

台灣代表人辦事處

- 所在地: 台湾台北市
- 事業内容: 市場調査及び技術サポート
- 当社駐在員事務所



台湾
台灣代表人辦事處

エイチ・ディ・システムズ・インコーポレイテッド

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 米国持株会社
- 当社出資比率: 100%

シリコンバレーオフィス

- 所在地: 米国カリフォルニア州
- 事業内容: 研究拠点

ハーモニック・ドライブ・エルエルシー

- 所在地: 米国マサチューセッツ州
- 事業内容: 減速装置及びメカトロニクス製品の製造・販売
- 当社出資比率: 51%

アメリカ
HD Systems, Inc.
Harmonic Drive L.L.C.



三益ADM株式会社

- 所在地: 韓国大邱廣域市
- 事業内容: 精密遊星減速装置の製造
- 当社出資比率: 51%

韓国 三益ADM株式会社



株式会社ハーモニック・エイディ

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 精密遊星減速装置の製造
- 当社出資比率: 100%

株式会社エッチ・ディ・ロジスティクス

- 所在地: 長野県安曇野市
- 事業内容: 物流業務等の受託
- 当社出資比率: 100%

株式会社ウィンベル

- 所在地: 長野県駒ヶ根市
- 事業内容: 各種モーターの開発・量産支援及び生産・販売
- 当社出資比率: 78.3%

株式会社ハーモニック プレジジョン

- 所在地: 長野県松本市
- 事業内容: クロスローラーベアリングの製造・加工
- 当社出資比率: 100%

青梅鑄造株式会社

- 所在地: 東京都西多摩郡
- 事業内容: 鑄造製品の開発・製造・販売
- 当社出資比率: 49.2%

会社情報

概要 (2016年3月31日現在)

商 号：株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ
Harmonic Drive Systems Inc.

所 在 地：〒140-0013
東京都品川区南大井六丁目25番3号

T E L：03-5471-7800 (代表)

設 立：1970年10月

従業員数：530名 (連結)
285名 (単体)

資 本 金：1,610,542,649円

売 上 高：282億78百万円 (連結)
(2015年度) 237億40百万円 (単体)

工 場：長野県安曇野市

事 業 所：東京都品川区・長野県安曇野市・愛知県名古屋
市名東区・大阪府大阪市淀川区・福岡県福岡市
博多区
計5ヶ所

取締役会 (2016年6月17日現在)

代表取締役会長

伊藤 光昌
いとう みつまさ

代表取締役社長

長井 啓
ながい あきら

取締役

安江 秀夫
やすえ ひでお

取締役

丸山 顕
まるやま あきら

取締役

伊藤 良昌
いとう よしまさ

社外取締役

吉田 治彦
よしだ はるひこ

社外取締役

酒井 進児
さかい しんじ

社外取締役

中村 雅信
なかむら まきのぶ

監査役会 (2016年6月17日現在)

監査役 (常勤)

川喜田 淳
かわき た あつし

監査役 (常勤)

山崎 吉雄
やまざき よしお

社外監査役 (非常勤)

尾身 淳二
おみ じゅんじ

社外監査役 (非常勤)

木村 彰夫
きむら あきお

ホームページのご案内

<http://www.hds.co.jp/>



2016年4月 穂高工場 正門・守衛所

株式情報



株式の状況 (2016年3月31日現在)

発行可能株式総数	:	356,400,000 株
発行済株式の総数	:	91,597,107 株
株 主 数	:	5,366 名

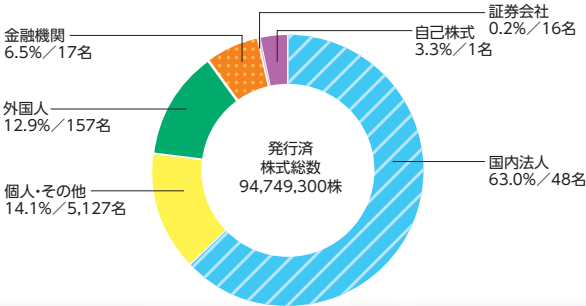
(注) 発行済株式の総数は、自己株式3,152,193株を除いております。

● 大株主

株 主 名	持株数 (株)	持株比率 (%)
株式会社KODENホールディングス	34,490,700	37.65
ナブテスコ株式会社	18,320,400	20.00
トヨタ自動車株式会社	4,379,400	4.78
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社 (信託口)	3,799,900	4.14
伊藤 典光	2,841,600	3.10
太田 美保	2,839,800	3.10
伊藤 光昌	2,647,800	2.89
ビービーエイチ マシューズ ジャパン ファンド	2,037,600	2.22
ジェーピーモルガンチェース オップンハイマー ジャスデック レンディング アカウト	921,700	1.00
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口)	846,100	0.92

(注) 1. 自己株式3,152,193株がありますが、上記大株主から除いております。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。
3. 持株比率のパーセントは、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

株式所有者別分布状況



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月に開催します。
剰余金の配当	決算期現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
中間配当	中間配当を実施するときは9月30日現在の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者にお支払いします。
基準日	3月31日 そのほか必要あるときは、取締役会の決議により、あらかじめ公告して、基準日を定めます。
株主名簿管理人 特別口座口座管理機関	〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

	特別口座の場合 (証券会社に口座をお持ちでない場合)	証券会社に口座を お持ちの場合
郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目 8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部	お取引の証券会社等へ お問い合わせください。
電話 お問い合わせ先	フリーダイヤル 0120-288-324 (土日祝日を除く9:00~17:00)	
窓口手続き	各種手続き ■みずほ信託銀行 本店及び各支店 ■みずほ証券 本店及び各支店及び プラネットブース(みず ほ銀行内店舗)	
ご注意	特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続きを行っていただく必要があります。	支払明細発行については、左の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・窓口手続き店をご利用ください。
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行 本店及び全国各支店 みずほ銀行 本店及び全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります)	

IIDA・KANでは現在、「ピアノ」「オーケストラシリーズ」「写真コラージュ」「夜景シリーズ」を展示しております。

左下は、1952年飯田善國が東京藝大時代に手がけた「オーケストラシリーズ」のひとつ、「両手のオーケストラ」です。その頃の日記には、音楽学校の女学生とおぼしき女性との出会いについて記されており、その幸せや喜びが感じられる作品です。



2016年4月 IIDA・KAN

飯田善國(いいだ・よしくに)

1923(大正12)年、栃木県足利郡生まれ。慶應義塾大学高等部から応召(学徒出陣)し中国大陸へ。戦後は慶應義塾大学に復学し西脇順三郎に師事。卒業後の1948(昭和23)年、東京藝術大学入学、油絵科で梅原龍三郎に師事。卒業後は個展・グループ展などで作品を発表。1956(昭和31)年、野上彌生子との縁でローマに留学しファッツィーニのアトリエで初めて彫刻を学ぶ。後、ウィーンに移り1959(昭和34)年には抽象裸婦連作を描く。その後本格的に彫刻に転じウィーンやベルリンを拠点に活躍。

1967(昭和42)年帰国。翌年の第一回神戸須磨離宮公園現代彫刻展で最高賞を受賞。木彫からブロンズ、ステンレスなどによる金属彫刻、さらに色彩と言語を独自のロジックで統合した「クロマトフィロロギア」による金属と着色ロープの作品など、独自の造形を見せる彫刻作品で内外にひろく知られるほか、版画やコラージュなどの平面作品、ステンレスによる野外モニュメントも多数。

1997年7月 日本経済新聞に「私の履歴書」を執筆。

2006(平成18)年没〔享年82歳〕

IIDA・KAN

〈IIDA・KAN〉は、当社の技術開発に携わる者が強い意志と豊かな感性を涵養するための場所として作られたギャラリー棟です。



お問合せ: 〒399-8305長野県安曇野市穂高牧1856-1
株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ
穂高工場内
TEL.0263-83-6800 <http://www.hds.co.jp/>

開館時間: 工場稼働日の午前10時～午後4時
(ご来館者に応じて開館)
※音声ガイドも用意しております。

アクセス: 【車】長野自動車道安曇野インターより県道495号、
25号経由約20分
【JR】大糸線穂高駅下車、車で約15分

株式会社 **ハーモニック・ドライブ・システムズ**
<http://www.hds.co.jp/>

お問合せ先

経営企画・財務本部
〒140-0013 東京都品川区南大井6-25-3
TEL:03-5471-7810 FAX:03-5471-7811
E-mail:ir@hds.co.jp



色覚の個人差を問わず出来るだけ多くの方に見やすいユニバーサルデザインにしています。



6324



この株主通信は植物油インクを使用しております。