



# 第14期 株主通信 冬号

2018年3月期第2四半期(2017年4月1日～2017年9月30日)

# ヘッドライン

## ▶ 当第2四半期のトピックス

シリーズ最高の完成度



### 『ぱちんこCR北斗の拳7 転生』登場



「ぱちんこCR北斗の拳7 転生」  
©武論尊・原哲夫/NSP 1983,  
©NSP 2007 著作権許諾証YKO-116  
©Sammy

2017年4月に発売した『ぱちんこCR北斗の拳7 転生』は、サミー(株)が誇る人気シリーズ「北斗の拳」の最新作です。革新的なバトルモード「BATTLE RUSH」のもと、史上最強のバトルスペックを実装。従来の概念を超えた可動ギミックと紡がれてきた演出の大なる融合により、シリーズ最高の完成度を誇る自信作に仕上げました。

“大人を愉しむ水辺のリビング”



### 「THE LIVING GARDEN」オープン

「シェラトン・グランデ・オーシャンリゾート」に隣接するガーデンエリアが、“大人を愉しむ水辺のリビング”をテーマに「THE LIVING GARDEN」としてリニューアルオープンしました。ガーデンプールの周辺に居心地の良いソファ席や、貸切りタイプの「ガゼボ」を配置。黒松に囲まれたエリアには、焚火を囲んでゆったり寛げる「焚火のリビング」や、ガーデンエリアを一望するガラス張りのバー「KUROBAR」など、特別なリゾート時間をお過ごしいただける空間が誕生しました。



「THE LIVING GARDEN」  
©フェニックスリゾート



「ソニックマニア」  
©SEGA



23年の時を経て、懐かしくも新しい冒険がはじまる

### 『ソニックマニア』発売

2017年8月に配信を開始した『ソニックマニア』は、「ソニック」シリーズの原点である『ソニック・ザ・ヘッジホッグ』をはじめ歴代の選りすぐりの有名ステージなどを追加した2Dクラシックシリーズの最新作です。懐かしくも全く新しいソニックの世界をお楽しみいただけます。また、11月には「ソニック」シリーズ最新作の3Dアクションゲーム『ソニックフォース』も発売しました。

GPIFが採用する



### ESG指数の構成銘柄に選定

GPIFが選定した日本株の3つのESG指数のうち、環境(E)、社会(S)、ガバナンス(G)の全般を考慮する統合型指数である「MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ指数」と、高いレベルで性別多様性を推進する企業を対象に構築される「MSCI日本株女性活躍指数」の2つの指数の構成銘柄に当社が選定されました。

(注)MSCI社(モルガン・スタンレー・キャピタル・インターナショナル)は、米国に本拠を置く金融サービス企業です。<https://www.msci.com/japan>

## ▶ 連結業績

前年同期比  
**15%増**

売上高

**1,947**億円

前年同期比  
**75%増**

営業利益

**268**億円

前年同期比  
**4.8**  
ポイントアップ

営業利益率

**13.8%**

(2020年3月期の目標値:15%)

## ▶ セグメント別業績

遊技機事業

売上高

**883**億円

前年同期比 **36%** 増

営業利益

**214**億円

前年同期比 **102%** 増

エンタテインメントコンテンツ事業

売上高

**1,015**億円

前年同期比 **4%** 増

営業利益

**101**億円

前年同期比 **11%** 増

リゾート事業

売上高

**47**億円

前年同期比 **30%** 減

営業損失

**12**億円

前年同期比 —



セガサミーグループは、2020年3月期に向けた「Road to 2020」に基づく各種施策を確実に実行していくために、「ミッションピラミッド」を構築し、グループ全社員への浸透に取り組んでいます。各事業がそれぞれの業界における「革新者」となり、お客様の期待を超える「感動体験」を提供し続けることで、2020年3月期までの経営目標の達成並びに、持続的な企業価値向上を実現し、株主の皆様のご期待にお応えしていきます。

Value (価値観・DNA)

「創造は生命」×「積極進取」

# 「感動体験を創造し続ける」

～社会をもっと元気に、カラフルに。～

Mission

(存在意義)

## Be a Game Changer

～革新者たれ～

Vision

(ありたい姿)

遊技機事業

業界の革新者たれ  
～新しいものはサミーから～

エンタテインメント  
コンテンツ事業

Be a Game Changer  
～革新者たれ～

リゾート事業

Experiential Innovator  
～感動体験の革新者たれ～

Goal

(具体的目標)

営業利益率 15%以上 ROA\* 5%以上

営業利益率 30%以上

売上高 3,000億円以上  
営業利益 300億円以上  
営業利益率 10%以上

IR事業の成功  
ブランド認知の向上

\* ROA(%) = 親会社株主に帰属する当期純利益 / 総資産

# 株主の皆様へ



セガサミーホールディングス株式会社  
代表取締役会長CEO

里見 治

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素より格別のご支援ご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当グループは、成長軌道への回帰に向け、2020年3月期までの「Road to 2020」で定めたアクションプランを確実に遂行しています。収益基盤の強化並びに成長領域への投資を推進し、持続的な企業価値拡大に向け尽力してまいります。

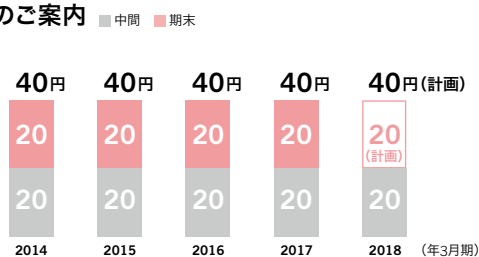
現時点では遊技機事業の見通しが不透明ではありませんが、長期的な展望としましては、エンタテインメントコンテンツ事業の収益性をさらに改善し、グループ全体の収益の基盤を強固なものにしなが、国内IR(統合型リゾート)を含めたリゾート事業をグループの柱にしていくべく、最大限注力してまいります。

それらを実現するために成長領域への投資を行う一方、株主の皆様に対しては安定した配当の継続を基本方針として堅持していく所存です。

今後も、「感動体験を創造し続ける～社会をもっと元気に、カラフルに。～」というグループミッションのもと、あらゆるエンタテインメントを通じて感動体験を提供し、豊かな社会の実現に貢献してまいります。

株主・投資家の皆様におかれましては、より一層のご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

## 配当金のご案内



2018年3月期の中間配当金は、2017年11月2日開催の取締役会において、下記の通り決議いたしました。

### 中間配当金 1株につき20円

期末配当として20円(計画)、年間配当額40円(計画)

効力発生日(支払開始日) 2017年12月1日

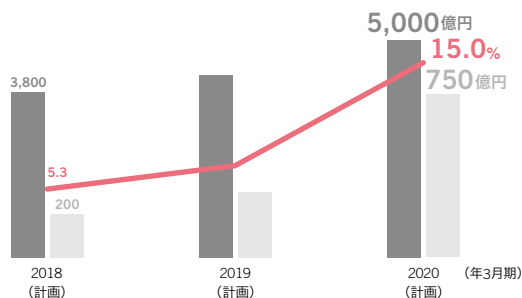
# COOによる当第2四半期報告



セガサミーホールディングス株式会社  
代表取締役社長 COO

里見 治紀

「Road to 2020」の業績目標 ■売上高 ■営業利益 - 営業利益率



「Road to 2020」(2018年3月期～2020年3月期)では、利益率の改善と資本効率の向上、経営資源配分の最適化を優先課題とし、「基盤事業」で確保した収益を原資とし、デジタルゲーム分野やIR(統合型リゾート)事業などの「成長事業」に積極投資を行うこととしています。営業利益率15%、ROA\*5%の中期業績目標の達成に向けて、「ミッションピラミッド」(3ページご参照)の浸透を通じたグループ全体の意識改革にも取り組んでいます。

2018年3月期第2四半期連結累計期間におけるセガサミーグループは、不透明な経営環境ではありましたが、前年同期比で増収、営業利益、経常利益は増益となりました。遊技機事業は、「北斗の拳」シリーズの新作『ぱちんこCR 北斗の拳7 転生』等の主力タイトルの販売が堅調に推移し、前年同期比36%の増収、同102%の増益となりました。エンタテインメントコンテンツ事業は、『ファンタースターオンライン2』のEPISODE5の配信を行ったデジタルゲーム分野、『ソニックマニア』をはじめ新作タイトルが好調に推移したパッケージゲーム分野を中心に各事業分野が好調に推移し、前年同期比4%の増収、同11%の増益となりました。リゾート事業は、前期において屋内型テーマパーク事業の開発・運営会社株式の一部売却等を実施したことから減収となりましたが、2017年4月に韓国初のIR(統合型リゾート)施設「PARADISE CITY」を開業するなど、IR(統合型リゾート)事業の成功に

## 業績予想

単位：億円	2017年3月期実績	2018年3月期計画 (2017年5月12日公表値)	増減率
売上高	3,669	3,800	+4%
営業利益	295	200	-32%
営業利益率	8.0%	5.3%	-2.7ポイント
経常利益	285	160	-44%
親会社株主に帰属する当期純利益	276	110	-60%
ROA*	5.2%	—	—

向けた取り組みを本格化させております。また、親会社株主に帰属する当期純利益は、前期計上した固定資産売却益の反動により前年同期比27%減の177億円となりました。

今後につきましては、遊技機事業において規則改正の影響により、販売スケジュールの大幅な見直しを行うことから、通期の販売タイトル数及び販売台数は当初の見込みを下回る可能性が高いと考えております。一方、エンタテインメントコンテンツ事業は好調な上期に続き、下期においても複数の新作タイトルの投入を予定しており、引き続き収益拡大に向けて取り組んでまいります。

当グループは今、変革の時を迎えております。いかなる経営環境の変化に直面しようとも、お客様のご期待を超える価値—「感動体験」—を創造し続けていくという使命を追求し、最高のエンタテインメントをお届けし続け、社会の持続的発展・活性化に貢献することで、企業価値の持続的な拡大を実現してまいります。

\* ROA(%) = 親会社株主に帰属する当期純利益 / 総資産

第2話

セガサミーグループが時代を超えて追求している、  
お客様のご期待を超える価値「感動体験」。

その姿をご紹介する連載の第2話は、2000年発売のパチスロ遊技機『獣王』、  
及びその血脈を受け継ぐ、今春発売の『パチスロ獣王 王者の覚醒』の  
開発秘話に迫ります。

2000年

『獣王』

『獣王』は、パチスロ遊技機の歴史を語る上で欠かすことのできない、AT機\*1ブームの火付け役となった機種です。「サバンナチャンス」という従来の概念を覆す革新的な遊技性で幅広いファンを魅了し、販売台数14万台を記録する大ヒット機となりました。



「獣王」  
©Sammy

2017年

『パチスロ獣王 王者の覚醒』

『獣王』は、私がサミー(株)への入社を志望した決め手となった機種ですので、格別の思い出があります。「従来の概念を覆す」革新的な遊技性に「ドキドキ」していたのを思い出します。「獣王」シリーズの担当になった時は、当社へ入社できた喜びをあらためて感じました。

サミー(株)では、「『獣王』の名にふさわしい遊技性を実現できる環境が整うまでは作らない」というこだわりがあります。4月に発売した最新作『パチスロ獣王 王者の覚醒』では、私自身、新たな要素の入れ込みという点でこだわりました。「変える怖さ」はありますが、息の長いIP\*2にしていくためには変化が必須だと考えたためです。

今後も「獣王」は変化していく事になりますが、私が初代で感じた、「ドキドキ感」は守り続けていきたいと思えます。



「パチスロ獣王 王者の覚醒」  
©Sammy



『パチスロ獣王 王者の覚醒』

サミー(株) 研究開発統括本部PS 研究開発本部PS 第一セクション チーフプロデューサー 河内 秀和

\*1 AT機:アシストタイム機能搭載機  
\*2 IP: Intellectual Property: 知的財産



「感動体験」

舞 台 裏



## 探究2 日本人に親しみやすいカジノづくり

セガサミーグループは、すべての社員が力を合わせて「感動体験」の提供に努めています。

今回は、2017年4月にオープンしたPARADISE CITYで奔走する社員の日々をご紹介します。

### IR(統合型リゾート)の多岐にわたる ノウハウを活かす

旧(株)セガの中国事業で7年間の上海駐在を経て、当プロジェクトに参画しています。

韓国へ着任以降、カジノに特化したノウハウの蓄積をしていましたが、2017年4月にPARADISE CITYが第1期1次開業し、改めてIR(統合型リゾート)としてのカジノ、ホテル、コンベンションなど蓄積の幅が広がっており、充実した日々になっています。

現在は常務理事として、日本市場企画運営部門を統括し、各種経営会議への参画からカジノ顧客のホスティング対応など、川上から川下まで多岐にわたる業務に従事しています。

このPARADISE CITYを世界で最も日本人に親しみやすいカジノとすべく、日々奔走しています。

### 「日本人に親しみやすいカジノ」に向けて

PARADISE CITYでは、2017年4月の開業から多くの日本のお客様に来場していただいています。その中で「不安が伴う海外旅行で日本語を聞いただけでとても安心した」という声をよく耳にします。

そこで、まずはセガサミーグループから派遣しているメンバーに、日本の国旗のバッヂを着用させ、日本のお客様への安心や親しみの提供をこの夏より始めました。特にカジノでは、日本人のディーラーがいる事自体が珍しく、日本の国旗を見て話しかけられ、私たちのホスピタリティ溢れるディーリングの提供にお客様が感動され、後日わざわざお土産を持ってご来場いただくこともあります。

このPARADISE CITYでの成功を日本へと繋げ、セガサミーグループの大いなる未来への発展に寄与すべく、不撓不屈の精神で未知なる海原を駆けつけて参ります。



PARADISE SEGASAMMY Co., Ltd. 仁川日本市場企画運営部門長 常務 青山 茂樹

## 「龍が如くスタジオ」 新作3タイトルを発表！

今冬以降、「龍が如くスタジオ」の新作タイトルが続々登場します。

東京・神室町と大阪・蒼天堀を舞台に、PlayStation®4ならではの圧倒的な臨場感をお楽しみいただける『龍が如く 極2』、新たな主人公・春日一番の物語が始まる「新・龍が如く」シリーズの第1弾となる『龍が如く ONLINE』に加え、人気漫画「北斗の拳」の世界を「龍が如くスタジオ」が描くアクションアドベンチャーゲーム『北斗が如く』も登場します。

どのタイトルも開発チーム「龍が如くスタジオ」のものづくりに込める情熱や、挑戦し続ける姿勢を体現しています。どうぞご期待ください。



「龍が如く 極2」©SEGA

「北斗が如く」©SEGA ©武論尊・原哲夫/NSP 1983 著作権許諾証 GA-217

「龍が如く ONLINE」©SEGA

## 本格ファンタジー対戦ゲーム 『SOUL REVERSE』登場！



今冬、セガが贈る超大作ファンタジー「ソウルリバース」シリーズに、アーケード版『SOUL REVERSE』が登場。最大10人vs10人のネットワーク対戦アクションゲームで、爽快かつ迫力のバトルが味わえます。アーケードゲーム史上最高のクオリティで緻密に描き出されたファンタジーの世界観は、幅広いプレイヤーを虜にします。



「SOUL REVERSE」  
©SEGA

## 「ノース・スノーランドイン千歳」で スノーアクティビティを！



「ザ・ノースカントリーゴルフクラブ」(北海道千歳市)では、冬季限定でスノーアクティビティ施設「ノース・スノーランドイン千歳」を営業し、今年で9年目となります。新千歳空港近く(車で約15分)で手軽に雪遊びが出来る場所として近年は海外からのお客様にもお楽しみいただいています。皆様のご来場をお待ちしています。



今季営業期間：2017年12月29日～2018年3月6日

# 企業情報

## 会社概要 (2017年9月30日現在)

会社名	セガサミーホールディングス株式会社
英文表記	SEGA SAMMY HOLDINGS INC.
URL	<a href="http://www.segasammy.co.jp">http://www.segasammy.co.jp</a>
設立	2004年10月1日
資本金	299億円
従業員	7,737名(連結)
役員	代表取締役会長CEO 里見 治
	代表取締役社長COO 里見 治紀
	専務取締役 鶴見 尚也
	常務取締役兼CFO 深澤 恒一
	常務取締役 岡村 秀樹
	取締役*1 岩永 裕二
	取締役*1 夏野 剛
	取締役*1 勝川 恒平
	常勤監査役 青木 茂
	監査役 阪上 行人
	監査役*2 嘉指 富雄
	監査役*2 榎本 峰夫

\*1 社外取締役

\*2 社外監査役

## 株式の状況 (2017年9月30日現在)

発行可能株式総数	800,000,000株
発行済株式総数	266,229,476株
株主数	84,172名

### 大株主の構成

株主名	所有株式数	持株比率(%)
里見 治	31,869,338	11.97
セガサミーホールディングス株式会社	31,845,527	11.96
有限会社 エフエスシー	12,972,840	4.87
株式会社 HS Company	11,750,000	4.41
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	9,348,000	3.51

### 属性別分布



## 株主メモ (2017年9月30日現在)

証券コード	6460
1単元の株式数	100株
事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
剰余金の配当基準日	期末配当: 3月31日 / 中間配当: 9月30日

その他必要があるときは、あらかじめ公告いたします。

公告の方法 電子公告  
公告掲載 URL <http://www.segasammy.co.jp/japanese/etc/notice/>  
なお、止むを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行うものとします。

株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒183-0044 東京都府中市日綱町1-1 電話: 0120-232-711 (通話料無料)
同取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店

当社株主名簿管理人の三菱UFJ信託銀行(株)のホームページでは、株式の名義書換、単元未満株式の買取または買増、その他株式に関する諸手続きについてご案内しております。なお、証券会社の口座で株式をお持ちの方はお取引のある証券会社へご照会ください。

(三菱UFJ信託銀行のホームページ) <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

# アンケート集計結果ご報告

「第13期 株主通信」でのアンケートにご協力いただき、ありがとうございました。皆様から頂戴したご意見の一部をご紹介します。

## セガサミーに今後期待すること

**ご意見1** IR(統合型リゾート)事業に対する考えを知りたい。国内IR分野で先駆者となることを期待している。

**セガサミーより** 国内IRへの参入は、当グループの長期的な事業戦略の柱と位置付けています。関連する法律の成立をはじめ、環境が整えば積極的に参入する方針です。「フェニックス・シーガイア・リゾート」や、韓国初のIR「PARADISE CITY」等でそのためのノウハウの蓄積に努めています。

**ご意見2** 中長期的な経営計画、商品の詳細などの情報をもっと知りたい。日本の将来を、娯楽で活性化していくことを期待している。

**セガサミーより** 当社のウェブサイトのトップページでは、商品の詳細やイベント情報をまとめた「マンスリーレポート」を毎月掲載しています。また投資家情報ページでは、トップメッセージや2020年3月期に向けた取り組み「Road to 2020」の詳細をご確認いただけるほか、「統合レポート2017」もご用意しています。

## セガサミーホールディングス(株)投資家情報サイトのご案内

<https://www.segasammy.co.jp/japanese/ir>



## アンケートご協力をお願い

当社では、皆様から頂戴した貴重なご意見を活かして株主通信での情報発信を含めた、IR活動の充実に努めています。下記のURLまたはQRコードよりアクセスしていただき、アンケートにご協力をお願いいたします。



<https://www.segasammy.co.jp/enquete>

※キーボード入力の際、入力ミスにご注意ください。

## IRインフォメーションセンターのご案内

アンケートや株式情報、企業情報など不明点がございましたら、下記までお問い合わせください。なお、土日祝及び会社休業日は休みとさせていただきます。

電話番号 **03-6215-9954**

開設時間 平日 **9:00~18:00**

## 2018年 IRカレンダー

今後の株主様、投資家向け活動に関する予定

2月 2018年3月期第3四半期 決算発表

5月 2018年3月期通期 決算発表

6月 定時株主総会 / 第14期 株主通信発行

### 見直しに関する注意事項

この資料に記載されている、セガサミーホールディングス株式会社及びグループ企業に関する業績見直し、計画、経営戦略、認識などの将来に関する記述は、当社が現時点で把握可能な情報に基づく将来に関する見直しであり、その性質上、正確であるという保証も将来その通りに実現するという保証もありません。従って、これらの情報に全面的に依拠されることはお控えいただきませうお願いいたします。実際の業績に影響を与える要因は、経済動向、需要動向、法規制、訴訟などがありますが、業績に影響を与える要因はこれらの事項に限定されるものではありません。