

**【表紙】**

**【提出書類】** 有価証券報告書

**【根拠条文】** 金融商品取引法第24条第1項

**【提出先】** 関東財務局長

**【提出日】** 2018年6月22日

**【事業年度】** 第157期(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

**【会社名】** 日本精工株式会社

**【英訳名】** NSK Ltd.

**【代表者の役職氏名】** 代表執行役社長 内山 俊弘

**【本店の所在の場所】** 東京都品川区大崎一丁目6番3号

**【電話番号】** 03 - 3779 - 7111(代表)

**【事務連絡者氏名】** 執行役 財務本部副本部長 鈴木 啓太

**【最寄りの連絡場所】** 東京都品川区大崎一丁目6番3号

**【電話番号】** 03 - 3779 - 7111(代表)

**【事務連絡者氏名】** 執行役 財務本部副本部長 鈴木 啓太

**【縦覧に供する場所】** 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	国際会計基準				
	移行日	第154期	第155期	第156期	第157期
決算年月	2014年4月1日	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月
売上高 (百万円)	-	974,885	975,319	949,170	1,020,338
税引前利益 (百万円)	-	84,626	87,208	63,617	97,248
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	-	59,383	65,719	45,560	69,312
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (百万円)	-	115,834	10,198	42,430	92,551
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	356,351	461,536	454,661	461,350	537,175
資産合計 (百万円)	987,519	1,125,509	1,032,374	1,043,955	1,092,310
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	659.46	852.83	839.56	873.11	1,016.30
基本的1株当たり当期利益 (円)	-	109.79	121.38	86.08	131.16
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	-	109.66	121.30	86.03	130.96
親会社所有者帰属持分比率 (%)	36.1	41.0	44.0	44.2	49.2
親会社所有者帰属持分利益率 (%)	-	14.5	14.3	9.9	13.9
株価収益率 (倍)	-	16.01	8.49	18.49	10.87
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-	65,529	108,622	67,936	83,746
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-	46,715	45,212	54,243	53,001
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-	5,744	68,073	48,413	39,804
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	168,940	184,374	175,515	139,573	131,283
従業員数 [ほか、平均臨時雇用者数] (人)	30,454 [4,339]	31,088 [4,291]	31,587 [4,233]	31,501 [4,189]	31,861 [4,552]

(注) 1 第155期(2016年3月期)より国際会計基準(以下「IFRS」という。)に基づいて連結財務諸表を作成していません。

2 売上高には、消費税等は含まれていません。

回次	日本基準		
	第153期	第154期	第155期
決算年月	2014年3月	2015年3月	2016年3月
売上高 (百万円)	871,742	974,885	975,319
経常利益 (百万円)	66,785	91,002	93,964
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	31,167	61,962	67,169
包括利益 (百万円)	61,539	121,393	12,554
純資産額 (百万円)	382,155	481,859	473,560
総資産額 (百万円)	1,000,932	1,129,164	1,038,218
1株当たり純資産額 (円)	664.74	842.69	828.33
1株当たり当期純利益金額 (円)	57.70	114.56	124.06
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	57.63	114.42	123.97
自己資本比率 (%)	35.9	40.4	43.2
自己資本利益率 (%)	9.2	15.3	14.9
株価収益率 (倍)	18.41	15.35	8.30
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	70,342	67,709	105,273
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	42,402	46,335	44,422
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	3,204	8,304	65,514
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	168,940	184,374	175,515
従業員数 [ほか、平均臨時雇用者数] (人)	30,454 [4,339]	31,088 [4,291]	31,587 [4,233]

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれていません。

2 第155期(2016年3月期)の日本基準の諸数値は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けていません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第153期	第154期	第155期	第156期	第157期
決算年月	2014年3月	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月
売上高 (百万円)	459,060	464,780	443,637	450,407	500,535
経常利益 (百万円)	23,412	38,566	23,562	10,336	37,335
当期純利益 (百万円)	3,011	32,537	22,799	15,308	37,751
資本金 (百万円)	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176
発行済株式総数 (千株)	551,268	551,268	551,268	551,268	551,268
純資産額 (百万円)	252,126	278,631	275,009	257,185	282,549
総資産額 (百万円)	739,675	762,221	724,535	707,961	713,496
1株当たり純資産額 (円)	465.61	513.98	506.54	483.12	530.61
1株当たり配当額 (円)	16.00	28.00	34.00	38.00	40.00
(うち1株当たり 中間配当額) (円)	(7.00)	(12.00)	(17.00)	(24.00)	(19.00)
1株当たり当期純利益金額 (円)	5.57	60.11	42.08	28.82	71.09
潜在株式調整後1株 当たり当期純利益金額 (円)	5.56	60.03	42.05	28.82	71.08
自己資本比率 (%)	34.0	36.5	37.9	36.2	39.5
自己資本利益率 (%)	1.2	12.4	8.2	5.8	14.0
株価収益率 (倍)	190.66	29.25	24.48	55.24	20.06
配当性向 (%)	287.3	46.6	80.8	131.8	56.3
従業員数 (人)	6,310	6,294	6,278	7,585	7,726

(注) 売上高には、消費税等は含まれていません。

2 【沿革】

年月	沿革
1916年11月	東京都品川区に資本金350千円で日本精工株式会社を設立。日本で初めて軸受の生産を開始。
1937年11月	神奈川県藤沢市に藤沢工場を設立。
1953年11月	滋賀県大津市に大津工場を設立。
1959年11月	滋賀県湖南市に石部工場を設立。
1960年 6月	群馬県前橋市に北日本精工株式会社(現 NSKステアリングシステムズ株式会社)を設立。
1962年12月	米国 ニュージャージー州ニューアーク市にNSKコーポレーション社を設立。以降、米州各地に販売拠点を設立。
1963年 1月	群馬県高崎市にエヌエスケー・トリントン株式会社(NSKニードルベアリング株式会社)を設立。
1963年10月	ドイツ デュッセルドルフ市にNSKドイツ社を設立。以降、欧州各地に販売拠点を設立。
1964年 8月	米国の自動車部品メーカー、ボルグワーナー社と合併で、東京都品川区にNSKワーナー株式会社を設立。
1970年12月	ブラジル スザノ市にNSKブラジル社スザノ工場を設立。
1974年 4月	英国 ダーラム州にNSKベアリング・ヨーロッパ社ピータリー工場を設立。以降、欧州各地に製造拠点を設立。
1975年 6月	埼玉県羽生市に埼玉工場を設立。
1975年11月	米国 アイオワ州クラリダ市にNSKコーポレーション社クラリダ工場を設立。以降、米国各地に製造拠点を設立。
1975年11月	シンガポールにNSKシンガポール社を設立。以降、アセアン地域各地に販売拠点を設立。
1984年 8月	福島県東白川郡に福島工場を設立。
1987年 9月	韓国 昌原市にNSK韓国社を設立。以降、韓国に製造及び販売拠点を設立。
1990年 3月	英国 ノッティンガム州の英国最大の軸受メーカー、UPI社の100%の株式を取得。
1990年 6月	福岡県うきは市に日本精工九州株式会社を設立。
1994年 4月	インドネシア ベカシ県にNSKベアリング・インドネシア社を設立。以降、アセアン地域各地に製造拠点を設立。
1995年 7月	中国 江蘇省昆山市にNSK昆山社を設立。以降、中国各地に製造及び販売拠点を設立。
1997年 6月	インド タミルナドゥ州チェンナイ市にラネーNSKステアリングシステムズ社を設立。以降、インド各地に製造及び販売拠点を設立。
1998年 1月	ポーランド 国有企業FLTイスクラ社の70%の株式を取得し、子会社化(現 NSKベアリング・ポーランド社)。
2004年 4月	委員会等設置会社(現 指名委員会等設置会社)へ移行。
2006年 3月	大阪府門真市の株式会社天辻鋼球製作所の100%の株式を取得し、子会社化。
2008年 2月	神奈川県藤沢市に藤沢工場桐原棟を竣工。
2010年 9月	東京都品川区に株式会社ADTechを設立。
2011年 7月	システム製品事業部を分社し、東京都品川区にNSKテクノロジー株式会社を設立。
2013年 4月	メキシコ グアナファト州シラオ市にNSKベアリング・マニュファクチュアリング・メキシコ社を設立。
2015年 6月	NSKテクノロジー株式会社の株式を神奈川県横浜市の株式会社ブイ・テクノロジーに譲渡。
2016年 7月	NSKニードルベアリング株式会社を吸収合併。
2017年 2月	韓国 天安市に天安工場を設立。

### 3 【事業の内容】

当社及び当社の関係会社(当社、子会社96社(うち連結子会社90社)及び関連会社17社(2018年3月31日現在)により構成)におきましては、産業機械事業、自動車事業等を行っています。

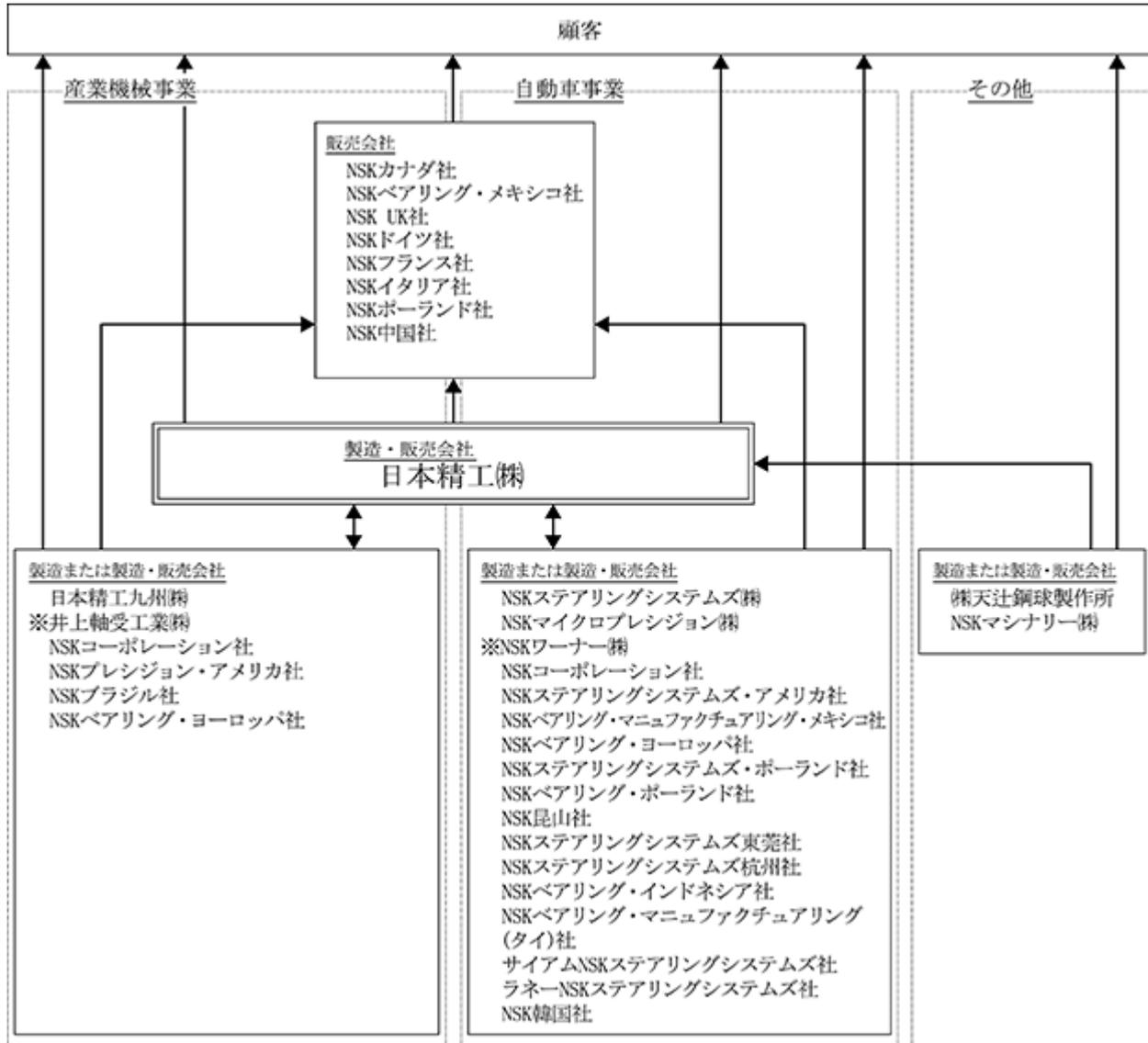
産業機械事業については、一般産業向けの軸受、精密機器関連製品の製造・販売を行っています。自動車事業については、自動車及び自動車部品メーカー向けの軸受、自動変速機用部品及びステアリング等の製造・販売を行っています。

各事業における主要製品、当社及び関係会社の位置付け等は次のとおりです。

事業	主要製品	主要製造会社	主要販売会社
産業機械	玉軸受 円すいころ軸受 円筒ころ軸受 自動調心ころ軸受 精密軸受 ボールねじ リニアガイド XYテーブル メガトルクモータ	日本精工(株) 日本精工九州(株) 井上軸受工業(株) NSKコーポレーション社 NSKプレジジョン・アメリカ社 NSKブラジル社 NSKベアリング・ヨーロッパ社	日本精工(株) NSKコーポレーション社 NSKプレジジョン・アメリカ社 NSKステアリングシステムズ・アメリカ社 NSKカナダ社 NSKベアリング・メキシコ社 NSKブラジル社 NSK UK社 NSKドイツ社 NSKフランス社 NSKイタリア社 NSKポーランド社 NSK中国社 NSKベアリング・マニュファクチャリング(タイ)社 サイアムNSKステアリングシステムズ社 ラネーNSKステアリングシステムズ社 NSK韓国社
自動車	ハブユニット軸受 ニードル軸受 円すいころ軸受 円筒ころ軸受 玉軸受 自動変速機用部品 ステアリング 電動パワーステアリング	日本精工(株) NSKステアリングシステムズ(株) NSKマイクロプレジジョン(株) NSKワーナー(株) NSKコーポレーション社 NSKステアリングシステムズ・アメリカ社 NSKベアリング・マニュファクチャリング・メキシコ社 NSKベアリング・ヨーロッパ社 NSKステアリングシステムズ・ポーランド社 NSKベアリング・ポーランド社 NSK昆山社 NSKステアリングシステムズ東莞社 NSKステアリングシステムズ杭州社 NSKベアリング・インドネシア社 NSKベアリング・マニュファクチャリング(タイ)社 サイアムNSKステアリングシステムズ社 ラネーNSKステアリングシステムズ社 NSK韓国社	NSKイタリア社 NSKポーランド社 NSK中国社 NSKベアリング・マニュファクチャリング(タイ)社 サイアムNSKステアリングシステムズ社 ラネーNSKステアリングシステムズ社 NSK韓国社
その他	鋼球、機械設備等	(株)天辻鋼球製作所 NSKマシナリー(株)	

は持分法適用会社であり、当社及び持分法適用会社以外は連結子会社です。

以上の事業の概略を系統図によって示すと、次のとおりです。



なお、米州、欧州、中国及びアセアン・オセアニアにおきましては、NSKアメリカズ社、NSKヨーロッパ社、NSK中国社及びNSKアセアン&オセアニア社が、それぞれの地域の関係会社の統括を行っています。

は持分法適用会社であり、当社及び持分法適用会社以外は連結子会社です。

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な事業 の内容	議決権 の所有 (又は 被所有) 割合 (%)	関係内容				
					役員の 兼任等	資金 援助	営業上 の取引	設備の 賃貸借	業務 提携
(連結子会社)		百万円							
NSKステアリングシステムズ(株)	東京都品川区	7,500	自動車部品の製造	100.0	あり	なし	製品の製造を担当している	当社は一部土地・建物を賃貸している	なし
NSKマイクロプレシジョン(株)	東京都千代田区	47	自動車軸受等の製造・販売	(5.7) 55.0	あり	なし	製品の製造を担当している	なし	なし
NSKマイクロプレシジョン(株)(長野県)	長野県下伊那郡	30	自動車軸受等の製造	(100.0) 100.0	あり	なし	製品の製造を担当している	なし	なし
㈱天辻鋼球製作所	大阪府門真市	2,101	鋼球の製造・販売	100.0	あり	なし	部品の製造を担当している	なし	なし
AKS東日本(株)	神奈川県藤沢市	250	鋼球の製造	(60.0) 100.0	あり	なし	部品の製造を担当している	なし	なし
日本精工九州(株)	福岡県うきは市	300	精密機器関連製品の製造	100.0	あり	なし	製品の製造を担当している	当社は一部土地・建物を賃貸している	なし
旭精機(株)	愛知県豊橋市	300	産業機械軸受等の部品製造	73.8	あり	なし	部品の製造を担当している	なし	なし
信和精工(株)	滋賀県高島市	328	自動車軸受等の部品製造	82.4	あり	当社は運転資金及び設備資金の貸付をしている	部品の製造を担当している	なし	なし
NSK富山(株)	富山県高岡市	250	産業機械軸受の部品製造	100.0	あり	なし	部品の製造を担当している	なし	なし
NSKマシナリー(株)	埼玉県久喜市	166	各種工作機械等の製造	100.0	あり	なし	機械部品等の製造を担当している	なし	なし
㈱栗林製作所	長野県埴科郡	185	自動車軸受の部品の製造・販売	73.5	あり	当社は運転資金及び設備資金の貸付をしている	部品の製造を担当している	当社は一部建物・設備を賃貸している	なし
NSK土地建物(株)	東京都品川区	100	不動産の所有・賃貸管理・運営仲介等	100.0	あり	当社は運転資金及び設備資金の貸付をしている	なし	当社は一部不動産を賃貸借している	なし
日精ビル管理(株)	東京都品川区	10	不動産の管理	(40.0) 70.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSK人事サービス(株)	東京都品川区	20	給与厚生・教育・採用業務の受託	100.0	あり	なし	なし	当社は一部建物を賃貸している	なし
NSKロジスティックス(株)	東京都品川区	90	物流業務	100.0	あり	なし	製品の物流を担当している	当社は一部土地・建物を賃貸している	なし
NSKネットアンドシステム(株)	東京都品川区	10	コンピューターシステム等の設計・開発	100.0	あり	なし	なし	当社は一部建物を賃貸している	なし
中外商事(株)	東京都品川区	80	電気部品等の販売・保険代理業	65.0	あり	なし	なし	当社は一部建物を賃貸している	なし
㈱ADTech	東京都品川区	200	自動車部品の研究開発	100.0	あり	なし	なし	当社は一部建物を賃貸している	なし

名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な事業 の内容	議決権 の所有 (又は 被所有) 割合 (%)	関係内容				
					役員の 兼任等	資金 援助	営業上 の取引	設備の 賃貸借	業務 提携
NSK オーバーシーズ・ホールディングス(株)	東京都品川区	百万円 57,210	持株会社	100.0	あり	当社は投融資資金の一部貸付をしている	なし	なし	なし
NSKアメリカズ社	Michigan, U.S.A.	195,700千 米ドル	米州関係会社の統括	(100.0) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSK コーポレーション社	Michigan, U.S.A.	101,271千 米ドル	自動車軸受等の製造・販売	(100.0) 100.0	あり	なし	製品の製造・販売を担当している	なし	なし
NSK プレシジョン・アメリカ社	Indiana, U.S.A.	27,613千 米ドル	精密機器関連製品の製造・販売	(100.0) 100.0	あり	なし	製品の製造・販売を担当している	なし	なし
NSK ラテンアメリカ社	Florida, U.S.A.	1,500千 米ドル	産業機械軸受等の販売	(100.0) 100.0	あり	なし	製品の販売を担当している	なし	なし
NSK ステアリングシステムズ・アメリカ社	Vermont, U.S.A.	42,100千 米ドル	自動車部品の製造・販売	(100.0) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSK-AKS プレシジョンボール社	Iowa, U.S.A.	20,000千 米ドル	鋼球の製造・販売	(40.0) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSKカナダ社	Ontario, Canada	1,456千 カナダ・ドル	産業機械軸受等の販売	100.0	あり	なし	製品の販売を担当している	なし	なし
NSK ベアリング・メキシコ社	Estado de Mexico, Mexico	2,846千 メキシコ・ペソ	産業機械軸受等の販売	100.0	あり	なし	製品の販売を担当している	なし	なし
NSK ベアリング・マニファクチュアリング・メキシコ社	Guanajuato, Mexico	506,231千 メキシコ・ペソ	自動車軸受等の製造	(100.0) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSK ブラジル社	Sao Paulo, Brazil	51,227千 ブラジル・レアル	産業機械軸受等の製造・販売	(100.0) 100.0	あり	なし	製品の販売を担当している	なし	なし
NSK アルゼンチン社	Buenos Aires, Argentina	500千 アルゼンチン・ペソ	産業機械軸受等の販売	(100.0) 100.0	あり	なし	製品の販売を担当している	なし	なし
NSKペルー社	Lima, Peru	285千 ヌエボ・ソル	産業機械軸受等の販売支援	(100.0) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSKヨーロッパ社	Berkshire, U.K.	90,364千 ユーロ	欧州関係会社の統括	(100.0) 100.0	あり	なし	製品の販売を担当している	なし	なし
NSK ベアリング・ヨーロッパ社	Berkshire, U.K.	77,963千 ユーロ	自動車軸受等の製造	(100.0) 100.0	あり	なし	製品の製造を担当している	なし	なし
NSK プレシジョンUK社	Berkshire, U.K.	1,121千 ユーロ	精密機器関連製品の製造	(100.0) 100.0	なし	なし	なし	なし	なし
NSK UK社	Berkshire, U.K.	448千 ユーロ	産業機械軸受等の販売	(100.0) 100.0	なし	なし	製品の販売を担当している	なし	なし
NSK ステアリングシステムズ・ヨーロッパ社	Berkshire, U.K.	73,423千 ユーロ	自動車部品の製造	(100.0) 100.0	なし	なし	なし	なし	なし
AKS プレシジョンボール・ヨーロッパ社	Durham, U.K.	17,400千 英ポンド	鋼球の製造・販売	(77.0) 100.0	なし	なし	なし	なし	なし
NSKヨーロッパ・ホールディング社	Ratingen, Germany	102千 ユーロ	持株会社	(100.0) 100.0	なし	なし	なし	なし	なし
NSKドイツ社	Ratingen, Germany	1,533千 ユーロ	産業機械軸受等の販売	(100.0) 100.0	あり	なし	製品の販売を担当している	なし	なし
ノイベック社	Munderkingen, Germany	2,045千 ユーロ	産業機械軸受の製造	(100.0) 100.0	なし	なし	製品の製造を担当している	なし	なし
NSKフランス社	Guyancourt, France	2,591千 ユーロ	産業機械軸受等の販売	(100.0) 100.0	なし	なし	製品の販売を担当している	なし	なし

名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な事業 の内容	議決権 の所有 (又は 被所有) 割合 (%)	関係内容				
					役員の 兼任等	資金 援助	営業上 の取引	設備の 賃貸借	業務 提携
NSKイタリア社	Milano, Italy	4,131千 ユーロ	産業機械軸受 等の販売	(100.0) 100.0	なし	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
NSKスペイン社	Barcelona, Spain	60千 ユーロ	産業機械軸受 等の販売	(100.0) 100.0	なし	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
NSKヨーロッパ・ ディストリビュー ションセンター社	Tilburg, Netherlands	900千 ユーロ	物流業務	(100.0) 100.0	なし	なし	製品の物流 を担当して いる	なし	なし
NSKベアリング・ ポーランド社	Kielce, Poland	21,998千 ユーロ	自動車軸受等 の製造	(95.5) 95.5	あり	なし	製品の製造 を担当して いる	なし	なし
NSKポーランド社	Kielce, Poland	12千 ユーロ	産業機械軸受 等の販売	(100.0) 100.0	なし	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
NSKステアリング システムズ・ポー ランド社	Walbrzych, Poland	17,304千 ユーロ	自動車部品の 製造	(100.0) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSKニードルベア リング・ポーランド 社	Kielce, Poland	5,600千 ポーランド・ ズロチ	自動車軸受の 製造	(25.0) 100.0	なし	なし	なし	なし	なし
AKS プレシジョン ボール・ポーランド 社	Zarow, Poland	108,000千 ポーランド・ ズロチ	鋼球の製造・ 販売	(70.3) 100.0	なし	なし	なし	なし	なし
NSKベアリング・ ミドルイースト・ トレーディング社	Istanbul, Turkey	250千 英ポンド	産業機械軸受 等の販売	(100.0) 100.0	なし	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
NSK南アフリカ社	Gauteng, South Africa	13,789千 南アフリカ ・ランド	産業機械軸受 等の販売	(100.0) 100.0	なし	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
NSK中国社	中国, 昆山市	1,684,009千 中国元	中国関係会社 の統括、軸受 等の販売	100.0	あり	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
NSK昆山社	中国, 昆山市	701,608千 中国元	自動車軸受等 の製造	(21.7) 85.0	あり	なし	製品の製造 を担当して いる	なし	なし
NSKステアリング システムズ東莞社	中国, 東莞市	172,333千 中国元	自動車部品の 製造	(89.5) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSK張家港社	中国, 張家港市	255,871千 中国元	自動車軸受等 の部品の製造	(73.0) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSK常熟社	中国, 常熟市	303,053千 中国元	自動車軸受の 製造	(20.0) 100.0	あり	なし	製品の製造 を担当して いる	なし	なし
AKS プレシジョン ボール杭州社	中国, 杭州市	388,890千 中国元	鋼球の製造・ 販売	(100.0) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSK蘇州社	中国, 蘇州市	242,380千 中国元	自動車軸受の 製造	(12.9) 100.0	あり	なし	製品の製造 を担当して いる	なし	なし
NSK八木張家港社	中国, 張家港市	99,740千 中国元	自動車軸受等 の部品の製造	(82.0) 82.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSKテクノロジ センター中国社	中国, 昆山市	137,538千 中国元	自動車軸受等 の研究開発	(100.0) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSKステアリング システムズ杭州社	中国, 杭州市	336,709千 中国元	自動車部品の 製造	(10.0) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSKステアリング システムズ蕭山社	中国, 杭州市	164,370千 中国元	自動車部品の 製造	(100.0) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSKプレシジョン 瀋陽社	中国, 瀋陽市	238,098千 中国元	精密機器関連 製品の製造	(100.0) 100.0	あり	なし	製品の製造 を担当して いる	なし	なし
NSK瀋陽社	中国, 瀋陽市	257,557千 中国元	産業機械軸受 の製造	(100.0) 100.0	あり	なし	製品の製造 を担当して いる	なし	なし
NSK合肥社	中国, 合肥市	393,208千 中国元	自動車軸受等 の製造	(100.0) 100.0	あり	なし	製品の製造 を担当して いる	なし	なし
NSK香港社	Kowloon, Hong Kong	2,000千 香港・ドル	産業機械軸受 等の販売	70.0	あり	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
NSK台湾社	台湾, 台北市	27,300千 ニュー台湾・ ドル	精密機器関連 製品の販売	70.0	あり	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし

名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な事業 の内容	議決権 の所有 (又は 被所有) 割合 (%)	関係内容				
					役員の 兼任等	資金 援助	営業上 の取引	設備の 賃貸借	業務 提携
NSKアセアン & オセアニア社	Singapore, Singapore	530千 米ドル	アセアン・オ セアニア関係 会社の統括	100.0	あり	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
NSK インター ナショナル(シンガ ポール)社	Singapore, Singapore	742千 米ドル	産業機械軸受 等の販売	(100.0) 100.0	あり	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
NSKシンガポール 社	Singapore, Singapore	1,000千 シンガポール ・ドル	産業機械軸受 等の販売	100.0	あり	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
NSKベアリング・ インドネシア社	Bekasi, Indonesia	45,000千 米ドル	自動車軸受等 の製造	100.0	あり	なし	製品の製造 を担当して いる	なし	なし
NSKインドネシア 社	Jakarta, Indonesia	250千 米ドル	産業機械軸受 等の販売	(39.6) 100.0	あり	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
AKS プレシジョン ボール・インドネ シア社	Bekasi, Indonesia	33,609千 米ドル	鋼球の製造・ 販売	(82.7) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSKベアリング・ マニファクチュ アリング(タイ)社	Chonburi, Thailand	650,000千 タイ・パーツ	自動車軸受の 製造・販売	74.9	あり	なし	製品の製造 ・販売を担 当している	なし	なし
サイアムNSKステ アリングシステム ズ社	Chachoeng- sao, Thailand	300,000千 タイ・パーツ	自動車部品の 製造・販売	74.9	あり	なし	なし	なし	なし
NSK アジアパシ フィック・テクノ ロジーセンター社	Chonburi, Thailand	62,000千 タイ・パーツ	製品の開発等	100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSKベアリング(マ レーシア)社	Selangor Darul Ehsan, Malaysia	2,000千 マレーシア・ リンギット	産業機械軸受 等の販売	51.0	あり	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
NSKマイクロプレ シジョン(M)社	Selangor Darul Ehsan, Malaysia	17,598千 米ドル	自動車軸受等 の製造	(50.0) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
ISCマイクロプレ シジョン社	Selangor Darul Ehsan, Malaysia	651千 米ドル	自動車軸受等 の製造	(100.0) 100.0	なし	なし	なし	なし	なし
NSKベトナム社	Hanoi, Vietnam	19,300百万 ベトナム・ ドン	産業機械軸受 等の販売	100.0	あり	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
NSKオーストラリ ア社	Victoria, Australia	1,850千 豪ドル	産業機械軸受 等の販売	100.0	あり	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
NSKニュージーラ ンド社	Auckland, New Zealand	100 ニュージーラ ンド・ドル	産業機械軸受 等の販売	(100.0) 100.0	あり	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
NSKベアリング・ マニファクチュ アリング・インド 社	Tamil Nadu, India	5,000百万 インド・ ルピー	自動車軸受の 製造・販売	(2.5) 100.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSKインド・セー ルス社	Chennai, India	2,000百万 インド・ ルピー	産業機械軸受 等の販売	(0.0) 100.0	あり	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
ラネーNSKステ アリングシステム ズ社	Tamil Nadu, India	179百万 インド・ ルピー	自動車部品の 製造・販売	51.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSK韓国社	Seoul, Korea	53,892百万 韓国ウォン	自動車軸受等 の製造・販売	100.0	あり	なし	製品の製 造・販売を 担当してい る	なし	なし
その他 4社									

名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な事業 の内容	議決権 の所有 (又は 被所有) 割合 (%)	関係内容				
					役員の 兼任等	資金 援助	営業上 の取引	設備の 賃貸借	業務 提携
(持分法適用会社) NSKワナー(株)	東京都 品川区	百万円 550	自動車関連製 品の製造・販 売	(50.0) 50.0	あり	なし	製品の製造 を担当して いる	なし	なし
千歳産業(株)	静岡県 掛川市	250	自動車関連製 品の製造	(50.0) 50.0	あり	なし	部品の製造 を担当して いる	なし	なし
井上軸受工業(株)	大阪府 堺市	77	産業機械軸受 の製造・販売	40.0	あり	なし	製品の製造 を担当して いる	なし	なし
八木工業(株)	群馬県 高崎市	88	自動車軸受等 の部品の製 造・販売	30.3	あり	なし	部品の製造 を担当して いる	なし	なし
湖国精工(株)	滋賀県 大津市	93	各種工作機械 の製造	21.7	あり	なし	機械部品等 の製造を担 当している	なし	なし
(株)東京精密器具製 作所	東京都 大田区	88	一般機械等の 製造・販売	20.0	あり	なし	機械部品等 の製造を担 当している	なし	なし
(株)コーマー	神奈川県 高座郡	60	自動車軸受等 の部品の製 造・販売	15.0	あり	なし	部品の製造 を担当して いる	なし	なし
大崎再開発ビル(株)	東京都 品川区	200	不動産の所 有・賃貸・管 理等	(16.6) 29.1	あり	なし	なし	なし	なし
東振NSK蘇州社	中国, 蘇州市	148,213千 中国元	自動車軸受の 部品の製造	(40.0) 40.0	あり	なし	なし	なし	なし
NSKベアリング (タイ)社	Bangkok, Thailand	40,000千 タイ・パーツ	産業機械軸受 等の販売	49.0	あり	なし	製品の販売 を担当して いる	なし	なし
その他 7社									

(注) 1 上記のうちNSKステアリングシステムズ(株)、NSKオーバースーズ・ホールディングス(株)、NSKアメリカズ社、NSKコーポレーション社、NSKヨーロッパ社、NSKベアリング・ヨーロッパ社、NSKステアリングシステムズ・ヨーロッパ社、NSKベアリング・マニユファクチュアリング・インド社、NSK中国社及びNSK昆山社は特定子会社です。

2 子会社の議決権に対する所有割合欄の上段( )内は間接所有割合(内数)を示しています。

3 NSK中国社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えています。

主要な損益情報等	(1) 売上高	195,168百万円
	(2) 税引前利益	17,510百万円
	(3) 当期利益	14,260百万円
	(4) 資本合計	63,801百万円
	(5) 資産合計	102,562百万円

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

(2018年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(人)
産業機械	6,777 (454)
自動車	21,992 (3,716)
全社(共通)・その他	3,092 (382)
合計	31,861 (4,552)

(注) 1 従業員数は就業人員です。

2 ( )内は直接雇用の臨時従業員数であり、年間の平均人員を外数で記載しています。

### (2) 提出会社の状況

(2018年3月31日現在)

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
7,726	40.7	14.8	7,622,693

セグメントの名称	従業員数(人)
産業機械	2,438 (261)
自動車	4,414 (662)
全社(共通)・その他	874 (85)
合計	7,726 (1,008)

(注) 1 従業員数は就業人員です。

2 平均年間給与は賞与及び基準外賃金を含んでいます。

3 ( )内は直接雇用の臨時従業員数であり、年間の平均人員を外数で記載しています。

### (3) 労働組合の状況

当社グループには労使関係について特に記載すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「MOTION & CONTROLを通じ、円滑で安全な社会に貢献し、地球環境の保全をめざすとともに、グローバルな活動によって国を越えた人と人の結びつきを強める」という企業理念のもと、

世界をリードする技術力によって、顧客に積極的提案を行う

社員一人ひとりの個性と可能性を尊重する

柔軟で活力のある企業風土で時代を先取りする

社員は地域に対する使命感をもとに行動する

グローバル経営をめざす

という経営姿勢により社会に貢献する企業を目指していきます。

#### (2) 目標とする経営指標

安定的な収益力を表わすものとして営業利益率を重視するとともに、資産の効率性を追求して株主資本利益率(ROE)とネットD/Eレシオの向上を目指します。

#### (3) 企業価値の向上

当社グループは、創立100周年を契機に策定した「NSKビジョン2026(あたらしい動きをつくる。)」の下、2016年度から2018年度迄の第5次中期経営計画を進めています。この中期経営計画では、「次の100年に向けた進化のスタート」をスローガンとし、「オペレーショナル・エクセレンス(競争力の不断の追求)」と「イノベーション&チャレンジ(あたらしい価値の創造)」を方針に据えて、持続的成長、収益基盤の再構築、新成長領域確立の3つの経営課題に取り組んでいます。

なお、「オペレーショナル・エクセレンス(競争力の不断の追求)」の施策として、

- ・事業の競争力の追求
- ・効率経営の追求
- ・人づくり、モノづくり

「イノベーション&チャレンジ(あたらしい価値の創造)」の施策としては、

- ・次の成長への種まき
- ・モノづくりの革新
- ・新商品、新領域技術の開発

を推進しています。

当社グループは、当社事業を通じ機械製品のエネルギーロスを削減することで、地球環境の保全と持続可能な社会の発展に向けた貢献を果たすために、環境経営のレベルアップに取り組んでいます。

また、関連法令を遵守すると共に社会の一員としての高い倫理観を持って行動することで、顧客や地域社会等の様々なステークホルダーから信頼される企業として発展し続けることを目指しており、コンプライアンス強化の取り組みとして更なる体制・制度の整備、教育・啓発の徹底を図っています。

加えて当社は、執行と監督の役割を明確にすることにより、経営の透明性と健全性を高め、公正で迅速な意思決定を行うために機関設計として指名委員会等設置会社を採用しています。持続的成長と中長期的な企業価値向上を目指しコーポレートガバナンス・コード等の社会的な要請を踏まえたガバナンス体制の強化に取り組んでいます。

(4)「当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針」について

当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針の内容の概要

当社は、資本市場に公開された株式会社であるため、当社株式の大量の買付行為がなされた場合にそれに応じるべきか否かは、最終的には株主の皆様のご判断に委ねられるべきであると考えます。

しかしながら、近年のわが国の資本市場の状況を考慮すると、株主の皆様に対する必要十分な情報開示や熟慮のための機会が与えられることなく、あるいは当社取締役会が意見表明を行い、代替案を提示するための情報や時間が提供されずに、突如として、株式の大量の買付行為が強行される可能性も否定できません。このような株式の大量の買付行為の中には、真摯に合理的な経営を行う意思が認められないもの等、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を毀損する買付行為もあり得ます。

かかる当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を毀損する当社株式の大量の買付行為を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として不適切であると考えます。

当社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の基本方針の実現に資する特別な取り組みの概要

(イ)中期経営計画等による企業価値向上への取り組み

当社の中期経営計画等による企業価値向上への取り組みについては、上記(3)企業価値の向上に記載のとおりです。

(ロ)コーポレートガバナンスに関する取り組み

当社は、社会的責任を果たし、企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を確保し、持続的に向上させるため、経営に関する意思決定の透明性と健全性の向上に積極的に取り組んできました。2004年に当時の委員会等設置会社に移行する以前から、執行役員制度の導入、社外取締役の招聘及び任意の報酬委員会・監査委員会の設置をしてきました。現在、当社は指名委員会等設置会社であり、指名・監査・報酬の3つの委員会は、それぞれ社内取締役と過半数を占める社外取締役で構成され、経営に関する意思決定の透明性と健全性の確保に大きな役割を果たしています。

なお、当社の社外取締役については全員を独立役員として東京証券取引所に届け出ています。

基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取り組みの概要

当社は、2008年6月25日開催の当社定時株主総会において、当社株式の大量買付行為に関する対応策を導入し、その後、2011年6月24日及び2014年6月25日開催の当社定時株主総会において継続し、2017年6月23日開催の当社定時株主総会において株主の皆様のご賛同を得て当社株式の大量買付行為に関する対応策(以下「本プラン」といいます。)を導入しています。本プランの概要は、以下のとおりです。

なお、本プランの詳細につきましては、当社ウェブサイト

(<http://www.nsk.com/jp/company/governance/index.html#tab4>)に掲載しています。2017年5月23日付「当社株式の大量買付行為に関する対応策(買収防衛策)の継続に関するお知らせ」をご参照ください。

(イ)本プランの対象となる大量買付行為

本プランは、特定株主グループの議決権割合を20%以上とすることを目的とする当社株券等の買付行為(具体的な買付方法の如何を問いません。以下同じとします。)、または結果として特定株主グループの議決権割合が20%以上となる当社株券等の買付行為を適用対象とします。但し、あらかじめ当社取締役会が同意した買付行為は、本プランの適用対象からは除外します。なお、本プランの適用を受ける買付行為を以下「大量買付行為」といい、大量買付行為を行いまは行おうとする者を以下「大量買付者」といいます。

(ロ)大量買付ルールの設定

・意向表明書の事前提出

大量買付者には、大量買付行為の実行に先立ち、当社代表執行役社長宛に、本プランに定められた所定の手続（以下「大量買付ルール」といいます。）に従う旨の誓約等を日本語で記載した意向表明書をご提出いただきます。

#### ・本必要情報の提供

当社取締役会は、上記 . の意向表明書受領後10営業日（初日不算入）以内に、大量買付者から提供していただくべき、大量買付行為に対する株主の皆様のご判断及び当社取締役会の評価、検討等のために必要かつ十分な情報（以下「本必要情報」といいます。）を記載したリスト（以下「本必要情報リスト」といいます。）を当該大量買付者に対して交付します。大量買付者には、当社代表執行役社長宛に、本必要情報リストに従って十分な情報を提供していただきます。

なお、大量買付ルールの迅速な運用が確保されるよう、当社取締役会が大量買付者に対して本必要情報リストを交付した日から60日（初日不算入）（以下「情報提供要請期間」といいます。）を経過しても当社が求める情報が提供されない場合には、その時点で当社取締役会は、本必要情報の提供に係る大量買付者とのやり取りを打ち切り、下記 . 記載の当社取締役会による評価、検討等を開始します。但し、大量買付者から合理的な理由に基づく延長要請があった場合、または大量買付行為の内容及び態様等、本必要情報の提供状況等を考慮して合理的に必要であると当社取締役会が判断した場合には、当社取締役会は、情報提供要請期間を最長30日間（初日不算入）延長することができるものとします（なお、当該延長は一度に限るものとします。）。

#### ・取締役会による評価期間の設定等

当社取締役会は、本必要情報の提供完了後、または情報提供要請期間満了後、大量買付行為の内容に応じて最長60日間または最長90日間（いずれの場合も初日不算入）を当社取締役会による評価、検討、交渉、意見形成、代替案立案のための期間（以下「取締役会評価期間」といいます。）として設定します。但し、当社取締役会が、当初設定した取締役会評価期間内に当社取締役会としての意見を取りまとめることができないことについてやむを得ない事由がある場合には、当社取締役会は、独立委員会に対して、取締役会評価期間の延長の是非について諮問し、その勧告を最大限尊重した上で、当社取締役全員が出席する取締役会の全会一致の決議により、取締役会評価期間を合理的に必要な範囲内で、最長30日間（初日不算入）延長できるものとします（なお、当該延長は一度に限るものとします。）。

大量買付行為は、取締役会評価期間満了後にのみ開始されるものとします。

#### (八)対抗措置の発動

大量買付者が大量買付ルールを遵守した場合、当社取締役会は、仮に当該大量買付行為に反対であったとしても、反対意見の表明等を行うことはあり得るものの、原則として、当該大量買付行為に対する対抗措置は発動しません。

但し、当該大量買付行為が当社の企業価値ひいては株主の皆様のご利益を著しく損なうおそれがあると合理的に認められる場合には、取締役会評価期間満了後に、株主総会を開催し、大量買付行為に対し、対抗措置を発動すべきか否かを株主の皆様のご判断に委ねることができるものとします。

また、当社取締役会は、大量買付者がいわゆるグリーンメイラーである場合、大量買付者の提案する買収の方法が、いわゆる強圧的二段階買付けに代表される、構造上株主の皆様のご判断の機会または自由を制約し、事実上、株主の皆様にご利益を当社株券等の売却を強要するおそれがある場合等、大量買付行為が一定の類型に該当し、当社の企業価値ひいては株主の皆様のご利益を著しく損なうものであると合理的に認められる場合には、例外的に対抗措置を発動することがあります。

これに対して、大量買付者が大量買付ルールを遵守しない場合には、具体的な買付方法の如何にかかわらず、当社取締役会は、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保・向上させることを目的として、対抗措置を発動する場合があります。

但し、当社取締役会が、株主の皆様のご意思を確認することが実務上可能であり、かつ、当社取締役会が株主の皆様のご意思を確認するために株主総会を開催し、対抗措置を発動することの是非について株主の皆様にご判断いただくことが適切であると合理的に判断した場合には、取締役会評価期間満了後に、株主総会を開催し、大量買付行為に対し、対抗措置を発動することの是非について株主の皆様のご判断に委ねるものとします。

当社取締役会が、株主総会を開催し、対抗措置を発動することの是非について株主の皆様にご判断いただく場合には、大量買付者は、当該株主総会終了時まで、大量買付行為を開始してはならないものとします。

なお、当社は、本プランにおける対抗措置として、原則として、新株予約権無償割当てを行います。

#### (二)独立委員会の設置及び諮問等の手続

#### ・独立委員会の設置

取締役会評価期間を延長するか否か、対抗措置を発動するか否か、及び発動した対抗措置を維持するか否かについては、当社取締役会が最終的な判断を行います(但し、対抗措置の発動の是非について株主総会を招集する場合には、当該株主総会の決議に従います。)が、その判断の合理性及び公正性を担保するために、当社取締役会から独立した組織として、独立委員会を設置しています。独立委員会の委員は、3名以上とし、独立社外取締役その他独立性が認められる弁護士、税理士、公認会計士、学識経験者、投資銀行業務に精通している者、他社の取締役または執行役として経験のある社外者等の中から当社取締役会が選任するものとし、有価証券報告書提出日現在における独立委員会の委員は、社外取締役4名及び弁護士1名です。

#### ・対抗措置の発動手続

当社取締役会が対抗措置の発動を判断するに当たっては、その判断の合理性及び公正性を担保するために、以下の手続を経ることとします(但し、対抗措置の発動の是非について株主総会を招集する場合は、この限りではありません。)

まず、当社取締役会は、対抗措置の発動に先立ち、独立委員会に対して対抗措置の発動の是非について諮問し、独立委員会は、当社取締役会に対して対抗措置の発動の是非について勧告を行います。当社取締役会は、対抗措置を発動するか否かの判断に際して、独立委員会による勧告を最大限尊重するものとします。

また、対抗措置の発動に係る当社取締役会の決議は、当社取締役全員が出席する取締役会において、全会一致により行うものとします。

#### (ホ)本プランの有効期間

本プランの有効期間は、2017年6月23日開催の当社定時株主総会終了後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで(2020年6月に開催予定の定時株主総会の終結の時まで)とし、以降、本プランの継続(一部修正した上での継続を含みます。)については、3年ごとに定時株主総会の承認を得ることとします。

#### 上記 の取り組みについての取締役会の判断及びその理由

上記 の取り組みは、当社の中長期的な企業価値の向上のための基本的な取り組みの一環であり、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を向上させることを目的として実施しているものです。

従いまして、上記 の取り組みは上記 の基本方針に沿うものであり、当社の株主の皆様の共同の利益を損なうものではなく、また、当社の役員の地位の維持を目的とするものではないと考えています。

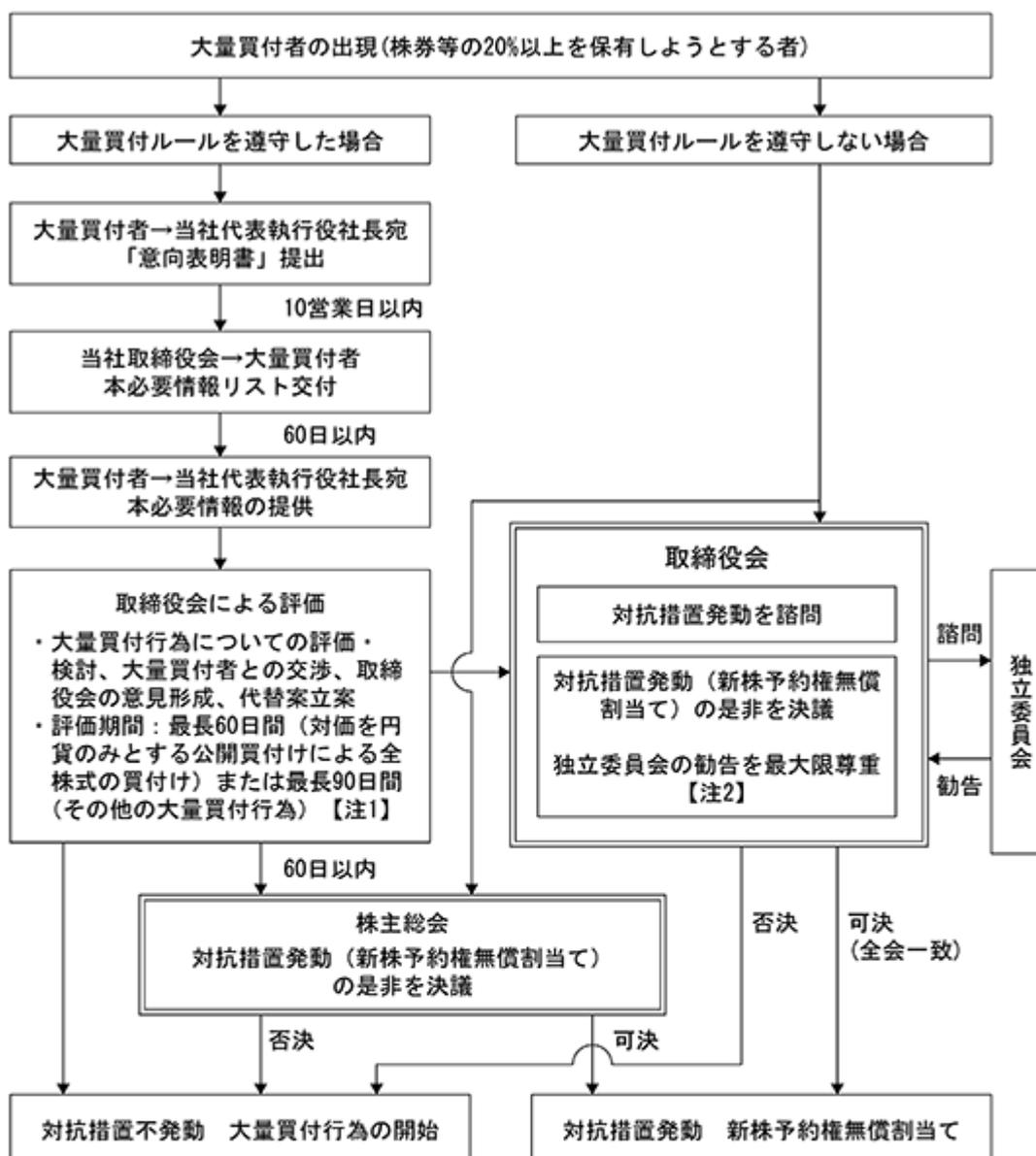
#### 上記 の取り組みについての取締役会の判断及びその理由

上記 の取り組みは、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を確保・向上させることを目的として、大量買付者に対して、大量買付行為に関する必要な情報の提供、及び、その内容の評価・検討等に必要期間の確保を求めるために導入されるものです。また、上記 の取り組みは、そのような情報提供と検討等の期間の確保の要請に応じない大量買付者、及び、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を著しく損なうおそれがあると合理的に認められる大量買付行為を行おうとする大量買付者に対して対抗措置を発動できることとすることで、これらの大量買付者による大量買付行為を防止するものであり、よって、上記 の基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取り組みです。

さらに、上記 の取り組みにおいては、大量買付者が大量買付ルールを遵守している場合において対抗措置を発動しようとする場合には、原則として、株主総会を開催して、対抗措置を発動することの是非について株主の皆様にご判断いただくこととしており、また、大量買付者が大量買付ルールを遵守していない場合を含め、当社取締役会が対抗措置の発動を決議する場合には、対抗措置の発動に先立ち、独立委員会に対して対抗措置の発動の是非について諮問し、その勧告を最大限尊重した上で、社外取締役を含む取締役全員が出席する当社取締役会において、全会一致により行うこととしており、当社取締役会の恣意的な判断を排し、上記 の取り組みの合理性及び公正性を確保するための様々な制度及び手続が確保されているものです。

従いまして、上記 の取り組みは上記 の基本方針に沿うものであり、当社の株主の皆様の共同の利益を損なうものではなく、また、当社の役員の地位の維持を目的とするものではないと考えています。

本プランに係る手続の流れの概要



【注1】 但し、独立委員会に対して諮問し、その勧告を最大限尊重した上で、社外取締役を含む当社取締役会の全会一致の決議により、最長30日間延長される場合があります (延長は一度に限ります。)

【注2】 当社取締役会は、次の場合には、対抗措置を発動することがあります。但し、この発動に係る決定は、独立委員会に対して諮問し、その勧告を最大限尊重した上で、社外取締役を含む当社取締役会の全会一致の決議によります。

- ① 大量買付者が大量買付ルールを遵守しない場合
- ② 大量買付行為が一定の類型に該当し、当社の企業価値ひいては株主の皆様様の共同の利益を著しく損うものであると合理的に認められる場合

【注1】及び【注2】を除く当社取締役会の決議は、出席取締役の過半数の賛成によりなされます。

本プランの運用に係る手続等については、別途ガイドラインを制定しています。

このフローチャートは、あくまで本プランの概要をわかりやすく説明するための参考とするために作成されたものにすぎず、本プランの詳細については、本文をご参照ください。

## 2 【事業等のリスク】

当社グループの事業展開、経営成績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性のある主なリスクには以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日(2018年6月22日)現在において判断したものです。

### (1) 国、地域、産業の経済状況

当社グループは、グローバルに広範囲の国と地域で製品を製造、販売しています。また、取引先も自動車をはじめとする多岐の産業にわたっています。従いまして、これらの国、地域または産業における経済状況の変化は、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 市場変化への対応と競争環境

当社グループ製品の販売は、厳しさを増す企業間競争や取引先のグローバル展開等、急速な市場環境の変化にさらされています。

例えば、産業機械事業における標準玉軸受に関しましては、中国地場の軸受メーカーの台頭は汎用品のグローバルな市場価格の下落となってあらわれてきています。当社グループは高品質軸受分野における事業の拡大や技術サービスの向上等、価格面以外での競争力強化を図っていますが、中国軸受メーカー等の低価格品の急速な伸張は、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、自動車事業におきましては、取引先のグローバルな生産展開や車種及び仕様の世界共通化等の変化に対応して、グローバルな供給拠点を有することが取引の必要条件となる場合も出てきています。当社グループは早くから海外における競争力のある生産拡充を進めていますが、事業または地域によっては、進出の遅れによる販売機会の逸失や需要変動への対応が遅れることにより、当社グループの業績と財務状況へ悪影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 特定分野への依存

当社グループは、販売全体の約7割を自動車軸受及び自動車部品が占め、また、精密機器関連製品におきましては半導体製造装置産業、工作機械産業向け販売比率が高い等、特定需要分野への依存率が高くなっています。産業機械軸受、精密機器関連製品におきまして需要の裾野の広い一般産業機械分野やアフターマーケット向けの相対的販売比率を高め、依存度の高い分野の需要の下方変動による影響の緩和を図っていますが、高依存度の特定産業分野における急激な需要の縮小は、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 取引先の信用リスク

当社グループの販売は大手の比較的安定した取引先向けの比率が高く、売上債権等にかかる回収リスクは全体としては軽微であると認識しています。また、貸倒れが懸念される債権につきましては、回収可能性を勘案して引当金を計上しています。

取引先の信用状況に関しましては、常日頃から情報収集の体制を築いていますが、予測していない事業環境の変化等による債権回収リスクが発生する可能性はあります。取引先の信用力低下、債務不履行等が生じた場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (5) 事業提携

当社グループはグローバルに複数の企業との提携によって事業を行い、相互の経営資源の有効活用を図るとともに、技術開発、生産活動等において提携効果の創出に取り組んでいます。しかしながら、提携先の経営戦略の変更、財務状況の悪化等により期待した効果を実現できない場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(6) 特定供給元への依存

当社グループは原材料並びに部品の調達につきましては併注を基本とし、1社に偏った供給依存を回避する方針を原則としています。しかしながら、その特性によっては技術的に供給元が限定される場合もあり、供給元の生産能力不足や品質不良または火災、地震等の自然災害、あるいは倒産その他の理由により必要な調達が出来なくなり、当社グループ製品の取引先への供給に支障をきたすリスクもあります。このような場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(7) 原材料の価格上昇

国際的な景気動向、需給関係の影響などにより、鉄鉱石、原料炭、スクラップ、原油等の原材料価格は大きく変動し、原材料の価格上昇局面では、当社グループの製品に使用する原材料及び部品の値上がりが懸念されます。当社グループでは、国際調達やVA/VE活動などを通じて原価低減に努めると同時に、原材料費上昇分の製品価格への転嫁に努めますが、コストアップを吸収できない場合には、業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

(8) 品質問題

当社グループの製品は多くの産業分野や最終製品で使用され、かつ高精度の機能を必要とする部位や自動車、鉄道車両、航空機等、人命を担う最終製品にも多く使用されています。当社グループは品質の重要性を認識し高い品質保証体制を確立していますが、万が一の大規模なリコールや製造物賠償責任訴訟につながるような製品の不具合が起きた場合には、多大な費用の発生や社会的信用の低下等につながる危険性があり、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループはグローバルな製造物賠償責任保険及び一部の製品に関するリコール保険に加入していますが、損害賠償等の損失を十分にカバーできるとは限りません。

(9) 新製品開発

当社グループの新製品開発活動は、収益拡大のための重要な課題である新製品の市場への投入を目的に進めています。当社グループの製品に対する市場からの開発ニーズはその多様性を増し、ニーズの変化する速度も以前に増して速くなってきています。

新製品開発は製品が市場から評価され、販売されてはじめて収益に寄与しますが、新製品開発には以下にあげるものをはじめ、様々なリスクが存在しており、これらのリスクが回避できない場合、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループが市場ニーズを正確に捉えきれず、開発した新製品の販売が目標に達しない可能性があります。

製品開発と量産化の遅れにより、当社グループの製品の販売が低下する可能性があります。

競合他社の開発品または技術が知的財産権として保護され、当社の新製品開発を阻害する可能性があります。

当社グループが新たに開発した製品を代替する他社の新技術製品が出現する可能性があります。

(10) 知的財産権

当社グループは、開発した技術の特許等の知的財産権として権利化することが重要と考え、事業競争力維持拡大のために、国内外で知的財産権を取得しています。

しかしながら、知的財産権の重要性が増すに従い、以下のケースが発生した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性を完全に排除できるものではありません。

当社グループの知的財産権に対し、無効請求等を起こされる場合。

事業展開のためには、第三者の知的財産権につき実施許諾を得る必要があり、ロイヤルティの支払いが生じる場合、又は実施許諾が得られない場合。

第三者により知的財産権侵害の主張をされる場合。

特定の国または地域において、法の実効性が必ずしも十分でないため、不正競争品を効果的に排除できない場合。

(11) 海外事業展開

当社グループはグローバルに事業を展開しており、当連結会計年度における海外売上高は概ね6割強です。これらの海外市場での事業には、以下に掲げるような海外事業展開に共通のリスクがあります。

各国政府の予期しない法律または規制の変更

社会・政治及び経済状況の変化または治安の悪化

輸送の遅延、電力等のインフラの障害  
為替制限、為替変動  
各種税制の不利な変更または課税  
保護貿易諸規制の発動  
異なる商習慣による取引先の信用リスク等  
異なる雇用制度、社会保険制度  
労働環境の変化や人材の採用と確保の難しさ  
疫病の発生

#### (12) 災害・テロ等

当社グループ及び当社グループ取引先の事業拠点が地震、洪水、火災、雪害、原発事故、感染症の発生等の災害やテロ攻撃または政治情勢の変化に伴う社会的混乱による物的・人的被害を受けた場合、当社グループの生産・販売活動に悪影響が及び可能性があります。

また、火災、自然災害等による被害につきましては保険によりその全てが補償されるわけではありません。災害及びテロへの対策は重要な経営課題の1つであり、被害を最小化するための事前対策及び事業を継続するための対策を実施していますが、完全にリスクを回避することは困難です。

#### (13) コンプライアンス

当社グループでは、法令・倫理遵守(コンプライアンス)の徹底を目的に「NSK企業倫理規則」を制定し最も重要と考えられる以下の16項目についてコンプライアンスのための行動指針を定め、イントラネット等による掲示・配布、eラーニングや集合研修等による教育を通じて役員・従業員に周知することにより、コンプライアンス・リスクの軽減を図っています。しかしながら、このような対策にもかかわらず、従業員の不注意や誤った認識等によりコンプライアンス違反が発生し、それに伴い当社グループが刑事上、民事上、行政上の責任を負い、さらには社会的信用を失い、また経済的損害を受ける可能性がないとは言えません。

競争法の遵守  
輸出入関係法令の遵守  
贈収賄行為の禁止(接待、贈答などの取扱い)  
公的機関との取引及び政治献金の取扱い  
正確な記録及び処理  
インサイダー取引の禁止  
知的財産権の取扱い  
違法行為・反社会的行為の禁止  
会社財産の保護  
企業秘密・個人情報の取扱い  
お客様との関わり  
調達取引先との関わり  
競合他社の信用毀損行為の禁止  
差別の禁止と健全な職場環境の整備  
労働における基本的権利の尊重  
地球環境の保全

当社及び当社の一部子会社は、過去における製品の取引に関して競争法違反の疑いがあるとして海外の関係当局による調査等を受けており、当社グループは、これに対して全面的に協力しています。

#### (14) 訴訟対応

当社並びに当社の日本、米国、カナダ及び欧州の一部子会社は、米国及びカナダにおいて、他の被告らとともに、原告である軸受製品等の購入者の代表者等から複数の集団訴訟の提起を受けています。原告は、被告らが共謀してこれらの国において軸受製品等の取引に関する競争を制限した等と主張し、被告らに対して損害賠償、対象行為の差止めをはじめとする請求を行っています。なお、当社並びに当社の日本及び米国の一部子会社は、米国において、集団訴訟の原告の一部である間接購入者等との間で和解に合意しています。また、当社及び当社の欧州の一部子会社は、英国において、他の被告らとともに、原告である一部顧客から過去の欧州競争法違反行為に関連して

損害賠償請求訴訟の提起を受けておりましたが、2018年3月15日（現地時間）付で原告との間で和解に合意しました。

これらの詳細につきましては、後記「第5 [経理の状況] 1 [連結財務諸表等] [連結財務諸表注記] 28. 偶発事象 (2) 訴訟事項等」をご参照ください。

当社又は当社の子会社若しくは関係会社は、上記訴訟と同種又は類似の訴訟等を今後提起される可能性があります。当社グループとしましては、原告等による請求に対して、適切に対処していきます。また、当社グループは、上記訴訟等の状況に応じて、原告等との間で個別に和解の可能性も検討していきます。

なお、当社グループは製造業であり、製品の取引に関する訴訟が提起される可能性があります。特に製造物責任に関する訴訟リスクを負っているとと言えます。

製造物責任に関する訴訟に至った場合の応訴と賠償につきましては、当社グループは製造物賠償責任保険に加入していますので、保険が適用される場合もありますが、この保険は無制限、無条件に当社グループの賠償負担を担保するものではありません。

また、当社グループは、今後、上記のほかにも訴訟の提起を受ける可能性があります。これらの場合には、当社グループの業績に影響を与える可能性も否定できません。

#### (15) 情報システム

当社グループは、販売・製造・物流・研究開発・会計を含む様々な業務の運営を管理・サポートするため、様々なネットワーク及びシステムを利用しています。これらシステムには十分な安全対策を施していますが、ハッカーからのサイバー攻撃、外部システム提供者のサービス停止、天災等により障害が発生した場合は、復旧に長時間を要する可能性があります。このような事態が生じた場合、生産活動・物流管理・販売活動などに支障をきたすと共に、製品出荷の混乱により顧客の生産計画に影響を及ぼし、損害賠償や顧客の信頼を損なう可能性があります。

#### (16) 情報管理

当社グループは、多くの重要情報や個人情報や適切な手続きに基づき入手し利用しています。これら情報の外部への流出及び目的以外への利用等が起こらないよう、情報セキュリティポリシーを定め周知徹底及び運用を図っています。しかし、サイバー攻撃等、予期せぬ事態により流出する可能性は皆無ではありません。このような事態が生じた場合、重要な業務の中断や、法的請求、社会的信用の失墜、その対応のために生じる多額の費用負担等のリスクが存在しています。その結果、当社グループのブランドイメージや経営、財政状態及びキャッシュフローに悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (17) 情報開示及び株主利益

当社グループは適時開示に関わる運用体制を整備し、会社情報の公正かつ適時適切な開示及び財務報告の信頼性の確保等に努めていますが、法令・通達等の制定・変更あるいは証券取引所のルール改定等、社会的要請の変化への適切な対応が十分でない場合、情報開示の適切性を欠き、市場での株主価値の下落並びに株主にとっての不利益を招来する可能性がないとは言えません。

また、金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制の有効性の評価又は監査において、開示すべき重要な不備を指摘される可能性もないとは言えません。

(18) 環境問題

当社グループの事業活動は、大気汚染、水質汚濁、環境負荷物質、廃棄物処理、地球温暖化防止、エネルギーなどに関する様々な環境関連法令の適用を受けています。当社グループは環境保全活動を重要な経営方針のひとつとして掲げ、環境マネジメントシステムの充実を図っており、これまで重大な環境問題を生じさせたことはありません。しかし、将来不測の事態により環境問題が生じ、損害の賠償、製品の回収、生産の停止、浄化等の費用負担、罰金等の行政処分を受けることや社会的信用を失墜する可能性、あるいは新しい規制が施行され多額の費用負担が生じる可能性がないとは言えません。

(19) 人材確保

当社グループは競争力を維持するため、優秀な人材を継続的に確保・採用し、育成することが必要であると考えています。各分野での有能な人材確保における競争は高まっており、当社グループが人材を確保し育成できない場合には、事業の拡大にも支障をきたし、悪影響を及ぼす可能性があります。

(20) 労使関係及び労働環境

当社グループは安定した労使関係の構築に努めています。日本におきましては労使協議会を定期的開催し、職場環境、労働条件の改善について協議しており、労使関係の悪化による事業リスクは少ないと考えています。しかし、海外においては、労使慣行の相違が存在し、また法制度の変化、経済環境の変化、社会環境の変化等予期せぬ事象を起因とした労使関係の悪化、労働争議の可能性があり、その場合には事業の遂行に制約が生じる可能性があります。

また、安全で働きやすい職場環境作りを目指して取り組んでいますが、設備の不具合、作業者の標準作業の不遵守等により、労働災害が発生する可能性があります。特に重大な労働災害が発生した場合には、事業に悪影響を及ぼす恐れがあります。

(21) 為替及び金利の変動

当社グループはグローバルに販売及び生産等の事業活動を展開しており、外貨建商取引及び投資活動等の損益は為替変動の影響を受けます。また、有利子負債の削減を軸に財務体質の強化に努めていますが、金利上昇は支払利息の増加を招き、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。当社グループは為替変動及び金利変動の悪影響を軽減すべく、外貨建債権債務の均衡を図り、また、社内規定に従い必要に応じヘッジ取引を行っていますが、その影響を完全に回避できるとは限りません。

さらに、為替変動により、売上高が目減りしたり、材料・部品の仕入れ価格が上昇し、製造コストに悪影響を及ぼす可能性もあります。

その他、海外関係会社の財務諸表は主に現地通貨で表示されていますが、連結財務諸表の作成の際に円換算しています。従いまして、現地通貨における価値が変わらない場合でも、円換算後の当社グループの資産及び負債、収益及び費用は為替変動の影響を受けます。

(22) 退職後給付

当社及び一部の国内子会社は、従業員の退職後給付に充てるため、確定給付型の年金制度及び退職一時金制度を有しています。また英国等の海外子会社でも確定給付型の制度が一部存続しています。

当社グループの退職給付費用、確定給付制度債務及び制度資産は、割引率等数理計算上で設定される前提条件に基づいて算出されています。従いまして、その前提条件の変更や制度資産の運用成績の悪化、信託している株式の株価下落、並びに会計基準の変更等が当社グループの業績及び財務状況へ悪影響を及ぼす可能性があります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりです。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当社は、2016年11月8日に創立100周年を迎えました。当社グループの企業理念の実現に向けて、創立100周年から10年後の2026年に目指していく姿を「NSKビジョン2026(あたらしい動きをつくる。)」として策定しました。

この「NSKビジョン2026」の下、当社グループは2016年度から2018年度迄の第5次中期経営計画を進めています。この中期経営計画では、「次の100年に向けた進化のスタート」をスローガンとし、「オペレーショナル・エクセレンス(競争力の不断の追求)」と「イノベーション&チャレンジ(あたらしい価値の創造)」を方針に据えて、持続的成長、収益基盤の再構築、新成長領域確立の3つの経営課題に取り組んでいます。

当連結会計年度の世界経済を概観すると、日本経済は消費の持ち直しや雇用情勢の着実な改善もあり、緩やかに回復しました。米国経済は雇用者数の増加や設備投資の増加を受け、引き続き堅調に推移しました。欧州では、消費の拡大や設備投資の緩やかな増加を受け、ユーロ圏を中心に回復傾向となりました。また、中国は各種政策効果もあり底堅く推移しました。その他アジアでは、各国で緩やかな回復の動きがみられました。

このような経済環境下、当連結会計年度の売上高は1兆203億38百万円と前期に比べて7.5%の増収となりました。営業利益は978億75百万円(前期比+49.8%)、税引前利益は972億48百万円(前期比+52.9%)、親会社の所有者に帰属する当期利益は693億12百万円と前期に比べて52.1%の増益となりました。

当社グループのセグメントごとの市場環境と業績は次のとおりです。

##### (産業機械事業)

産業機械事業の回復が続いています。当社グループの状況を地域別にみると、日本では、工作機械及び電機向けを中心に増収となりました。米州は半導体製造装置や一般産業機械向けの売上高が増加しました。欧州においては、工作機械やアフターマーケット向けを中心に増収となりました。中国では、電機及びアフターマーケット向けが堅調に推移し売上高が増加しました。その他アジアにおいては、半導体製造装置向けを中心に需要の回復が続き増収となりました。

この結果、産業機械事業の売上高は2,662億49百万円(前期比+17.3%)、営業利益は283億33百万円(前期比+93.3%)となりました。

##### (自動車事業)

自動車事業は緩やかな拡大が続きました。当社グループの状況を地域別にみると、日本では、トランスミッション向けを中心に売上高が増加しました。米州は米国市場の減速により減収となりました。欧州は堅調な自動車販売を受け増収となりました。中国では、販売構成の影響もあり売上高は微増に留まりました。その他アジアにおいては、インドを中心に売上高が増加しました。

この結果、自動車事業の売上高は7,235億64百万円(前期比+3.9%)、営業利益は659億63百万円(前期比+2.1%)となりました。

##### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物の残高は1,312億83百万円となり、前連結会計年度末に比べて82億89百万円減少しました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は、次のとおりです。

##### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動により得られたキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べて158億10百万円増加し、837億46百万円の収入となりました。主な収入の内訳は、税引前利益972億48百万円、減価償却費及び償却費467億85百万円であり、一方で主な支出の内訳は、売上債権の増加124億64百万円、棚卸資産の増加103億82百万円、仕入債務の減少111億16百万円、法人所得税の支払額188億35百万円です。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動に使用されたキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べて12億41百万円減少し、530億1百万円の支出となりました。主な支出の内訳は、有形固定資産の取得による支出613億97百万円であり、一方で主な収入の内訳は、その他の金融資産の売却及び償還による収入169億41百万円です。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動に使用されたキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べて86億9百万円減少し、398億4百万円の支出となりました。主な収入の内訳は、長期借入れによる収入120億円、社債の発行による収入200億円であり、一方で主な支出の内訳は、長期借入金の返済による支出486億87百万円、配当金の支払額174億38百万円です。

生産、受注及び販売の実績

当社グループの販売・生産品目は極めて広範囲かつ多種多様であり、また見込み生産を行う製品もあるため、生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で示していません。このため、販売及び生産の状況については、「財政状態及び経営成績の状況」に関連づけて記載しています。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日(2018年6月22日)現在において当社グループが判断したものです。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、連結財務諸表規則第93条の規定によりIFRSに準拠して作成しています。連結財務諸表の作成にあたって、決算日における資産・負債の報告金額及び偶発資産・負債の開示、並びに報告期間における収益・費用の報告金額に影響を与えるような見積り・予測を必要とします。結果として、このような見積りと実績が異なる場合があります。

なお、連結財務諸表作成にあたっての重要な会計方針等は、「第5[経理の状況] 1[連結財務諸表等] (1)[連結財務諸表] [連結財務諸表注記] 3.重要な会計方針の要約」に記載のとおりです。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

(経営成績)

当連結会計年度における当社グループの経営成績の分析は次のとおりです。

当社グループでは、世界経済の緩やかな回復傾向の中で各事業セグメントの業績は好調に推移し、売上高及び営業利益ともに過去最高を更新することができました。

産業機械事業では、工作機械・半導体・電機などの各セクター向けが好調に推移し、旺盛な需要に伴う物量増加を背景に、売上高・営業利益ともに大きく伸ばすことができました。能力増強投資等により生産力強化を行うとともに、高付加価値製品や高収益セクターへ注力することでポートフォリオの改善を行い、収益力強化を進めております。今後も、市場におけるプレゼンスの中長期的拡大のため、成長分野に注力し、収益性を伴う事業の拡大を図っていきます。

また、自動車事業においては、グローバルに自動車生産台数の緩やかな拡大が継続し、特に日本のパワートレインビジネスが好調に推移したことで、過去最高の売上高を更新しました。材料価格の上昇などのコスト増要因はありましたが、生産性向上やその他の費用削減につとめたことにより、営業利益も9%台の利益率を維持することができました。今後も、パワートレインビジネスによる成長継続と、これまで蓄積してきた要素技術と新たに取組む技術開発によって、EV・自動運転などの自動車新技術への貢献を目指してまいります。

( 経営成績に重要な影響を与える要因 )

当社グループの事業展開、経営成績及び財務状況等に重要な影響を与えるリスク要因については、「2 [事業等のリスク]」に記載のとおりです。

( 資本の財源及び資金の流動性 )

(a) 財政状態の分析

資産合計は1兆923億10百万円となり、前連結会計年度末に比べて483億55百万円増加しました。主な増加は売上債権及びその他の債権162億45百万円、棚卸資産112億42百万円、有形固定資産226億91百万円、退職給付に係る資産92億2百万円であり、主な減少はその他の金融資産(流動)103億30百万円です。負債合計は5,312億96百万円となり、前連結会計年度末に比べて276億47百万円減少しました。主な増加は繰延税金負債58億23百万円であり、主な減少は仕入債務及びその他の債務84億15百万円、その他の金融負債(流動)20億72百万円、金融負債(非流動)142億30百万円、退職給付に係る負債58億17百万円、引当金(非流動)32億10百万円です。資本合計は5,610億14百万円となり、前連結会計年度末に比べて760億3百万円増加しました。主な増加は親会社の所有者に帰属する当期利益 693億12百万円、その他の資本の構成要素206億49百万円です。

流動資産は、前連結会計年度末に比べて50億61百万円増加し5,113億46百万円となり、また、流動負債は、前連結会計年度末に比べて106億42百万円減少し3,079億60百万円となりました。その結果、流動比率は、前連結会計年度末の1.59倍に対して1.66倍となりました。有利子負債につきましては、有利子負債総額は前連結会計年度末から164億91百万円減少して2,509億8百万円となり、純有利子負債(有利子負債残高から現金及び現金同等物残高を差し引いたもの)は前連結会計年度末から82億2百万円減少し1,196億24百万円となりました。ネットD/Eレシオは、前連結会計年度の0.28から0.22となりました。1株当たり親会社所有者帰属持分は、前連結会計年度の873.11円から1,016.30円へ増加しました。また親会社所有者帰属持分比率は前連結会計年度の44.2%から49.2%となりました。

(b) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況については、「第2 [事業の状況] 3 [経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析] (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。また、資本的支出の状況については、「第3 [設備の状況]」に記載のとおりです。

(c) 財政政策

当社グループは現在、自己資金及び借入れ等により資金調達することとしています。運転資金につきましては、借入れによる資金調達を行う場合、期限が一年以内の短期借入金で、各々の連結会社が使用する現地通貨で調達することが一般的です。2018年3月末現在、短期借入金の残高は620億39百万円となっています。また、生産設備などの長期資金は、主として長期借入金及び社債で調達しています。2018年3月末現在、長期借入金・社債の残高は1,888億68百万円となっており、内訳は金融機関からの借入金1,088億68百万円、無担保社債800億円となっています。

今後も当社グループは、財務及び収益体質の強化により、有利子負債の削減を目指します。当社グループは、その健全な財務状況、営業活動によりキャッシュ・フローを生み出す能力、コミットメントライン契約150億円及びコマーシャルペーパー発行枠500億円などにより、当社グループの成長を維持するために必要な運転資金及び設備投資資金を調達することが可能と考えています。

(3) 経営成績等の状況の概要に係る主要な項目における差異に関する情報

( 並行開示情報 )

IFRSにより作成した連結財務諸表における主要な項目と日本基準により作成した場合の連結財務諸表におけるこれらに関する項目との差異に関する事項につきまして、当社は日本基準に基づく連結財務諸表を作成しておらず、差異の金額を算定することが困難であるため、以下の通り概算値を記載しています。

#### 表示方法の変更

日本基準では、営業外収益、営業外費用、特別利益及び特別損失に表示していた項目を、IFRSでは財務関連項目を金融収益又は金融費用へ、それ以外の項目については、持分法による投資利益、その他の営業費用等へ表示しています。

#### 退職給付に係る費用

日本基準では、発生した数理計算上の差異及び過去勤務費用をその他の包括利益として認識した後に、一定の期間で償却していました。IFRSでは、発生した数理計算上の差異はその他の包括利益として認識し、過去勤務費用は純損益として認識することが求められています。

この影響により、当連結会計年度にて、IFRSでは日本基準に比べて、売上原価、販売費及び一般管理費が約42億円減少しています。

## 4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 5 【研究開発活動】

### (1) 基本方針

当社グループは、企業理念に定める「円滑で安全な社会に貢献し、地球環境の保全をめざす」を実現するため、お客様や社会のニーズを的確にとらえ、4つのコアテクノロジー（トライボロジー（摩擦・潤滑）技術、材料技術、解析技術、メカトロ技術）を駆使した製品や技術の開発を進めています。これらの開発活動を通して、高機能・新機能製品をタイムリーに市場へ供給することにより、省エネルギー、CO<sub>2</sub>排出抑制など地球環境保全を図るとともに、安全・安心な社会の実現に貢献します。

### (2) 研究開発の成果

#### 産業機械事業

当社グループは、持続可能な社会の実現に向けて、産業機械の効率改善に役立つ製品を開発しています。周囲からの異物侵入を防ぐ密封性と機械効率を向上させる低フリクションを両立させた深溝玉軸受用「低フリクション高密封シール」を開発し、信頼性の向上と共に、大幅な省エネの実現に貢献しています。高効率・高精度化が進む工作機械においては、ナットサイズのコンパクト化要求が高い欧州向けにドイツ工業規格（DIN）に準拠した、高速性と静音性の向上及び安定した作動特性を可能にする「欧州工作機械向け高速・静音こま式ボールねじ」を開発しました。また、生産性向上を目指す「インダストリー4.0」の動きに対応するため、工作機械用精密軸受を対象とした2次元コード軸受情報取得アプリを開発しました。これにより、お客様に製品情報を提供し、その生産や設計の効率向上に貢献すると共に、模造品対策強化として軸受の真贋判定を可能にしています。

NSKのメカトロ技術を適用した製品として、一つのボディで二つの独立した回転運動を出力する「2軸一体型モータ」では、コンパクト化のニーズに応え、従来開発品に対して体積および設置面積の半減を実現しました。

#### 自動車事業

当社グループは、自動車の省燃費、省電費、小型軽量、安全性向上に貢献する製品開発を行っています。自動車の環境対応が進む中、ピックアップトラックや大型SUV、商用車などの車両でも燃費低減が重要な課題となっており、ハブ軸受のユニット化と低フリクション技術を適用した「高機能円すいころハブユニット軸受」を開発し、省燃費と信頼性向上に貢献します。また、新たな熱処理技術を開発することで、標準的なISO規格鋼で長寿命を可能にした、自動車用変速機向け「長寿命転がり軸受」を開発しました。これによりグローバルでの鋼材調達を容易にするると共に、軸受の小型軽量化を可能にし、省燃費・省電費に貢献しています。

自動車の電動化への対応として、「静音スラストニードル軸受」を開発し、電気自動車（以下、EV）やプラグインハイブリッド車のモータ走行時の静音性向上に貢献しています。充電1回あたりの航続距離が短いという、EVの課題を解決するため、当社は東京大学や東洋電機製造株式会社と共同で、インホイールモータで走行する車両に道路から直接ワイヤレス給電する技術を開発し、世界で初めて実証実験に成功しました。また、全く新しいコーナーモ

ジュールである「バリオリンク サスペンション」は、ボールねじで伸縮する複数のサスペンションアームで構成され、自動車の動きをコントロールし、高度な安全性、快適性を実現します。当社グループは、開発で得た知見に基づき、車両のみならずインフラを含め、自動車の電動化及び自動運転に最適なシステムの探索を進め、その構成部品の商品化を目指します。

当連結会計年度の研究開発費はグループ全体で170億59百万円であり、その内訳は、産業機械事業35億32百万円、自動車事業132億22百万円、その他3億5百万円です。

なお、主な成果は次のとおりです。

(産業機械事業)

- ・ 深溝玉軸受用「低フリクション高密封シール」
- ・ 「欧州工作機械向け高速・静音こま式ボールねじ」
- ・ 工作機械用精密軸受情報取得アプリ
- ・ 「2軸一体型モータ」の小型化

(自動車事業)

- ・ ピックアップトラックや大型SUV、商用車などの自動車向け「高機能円すいころハブユニット軸受」
- ・ 自動車用変速機向け「長寿命転がり軸受」
- ・ 自動車の電動化ニーズを支える「静音スラストニードル軸受」
- ・ 世界初 道路からインホイールモータへの走行中ワイヤレス給電に成功
- ・ 自動車の動きをコントロールする「バリオリンク サスペンション」

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループは、「事業の競争力の追及」を重点課題とし、グローバルでの事業拡大や、生産力・技術開発力の強化、「次世代のモノづくり」に向けた技術開発を行っています。

当連結会計年度の設備投資は、生産基盤強化の投資に注力しながら、グローバルに需要好調な産機事業・自動車軸受事業に対し増強投資を行いました。この結果、前期と比べて101億85百万円増の687億88百万円の投資を実施しました。

産業機械事業は、好調な需要への対応として、生産性向上を狙い国内外の生産拠点の再編成及び増強を中心に、合計156億34百万円の投資となりました。

自動車事業では、日本及び中国・欧州の需要拡大に対する増強投資と、生産性向上を目的とした投資を行い、合計496億46百万円となりました。

その他として、鋼球を中心に35億7百万円の投資を実施しました。

セグメントの名称	第157期 (2017年4月1日～2018年3月31日) 設備投資額(百万円)	設備等の主な内容・目的
産業機械	15,634	日本、中国での合理化、設備改善投資等
自動車	49,646	日本、中国、欧州での増強投資 合理化、設備改善投資等
その他	3,507	鋼球工場等
合計	68,788	

## 2 【主要な設備の状況】

### (1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)	
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他		合計
藤沢工場 (神奈川県藤沢市) (注)1	産業機械	産業機械軸 受生産設備	11,459	11,661	3,283 (179,604) [41,449]	-	1,618	28,022	969
大津工場 (滋賀県大津市) (注)2	自動車	自動車軸受 生産設備	1,903	3,055	797 (60,800)	226	143	6,127	505
石部工場 (滋賀県湖南市) (注)3	自動車	自動車軸受 生産設備	2,903	8,810	550 (187,057) [4,704]	-	102	12,368	755
埼玉工場 (埼玉県羽生市) (注)4	自動車	自動車軸受 及び自動車 部品生産設 備	3,739	9,723	1,034 (215,603) [2,943]	-	281	14,779	736
福島工場 (福島県東白川郡) (注)5	産業機械	産業機械軸 受生産設備	1,201	3,506	1,003 (230,485) [99]	-	107	5,817	506
高崎工場 / 榛名工場 (群馬県高崎市) (注)6	自動車	自動車軸受 生産設備	3,094	8,939	4,310 (157,784)	26	451	16,822	1,379

### (2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)	
				建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他		合計
NSKステア リングシ ステムズ (株)	(群馬県 前橋市)	自動車	自動車部品 生産設備	186	6,772	- (159,898)	1	150	7,110	945
日本精工 九州(株)	(福岡県 うきは市)	産業機械	精密機器関 連製品生産 設備	173	2,518	- (152,531)	-	94	2,786	537
(株)天辻鋼 球製作所	本社工場 (大阪府 門真市)	その他	鋼球生産設 備	1,216	1,962	53 (56,375)	76	60	3,369	411
	滋賀工場 (滋賀県近 江八幡市)	その他	鋼球生産設 備	1,325	1,624	135 (66,710)	42	44	3,173	174

(3) 在外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
NSK コーポレー ション社	クラリダ工場 (Iowa, U.S.A.)	自動車	自動車軸 受生産設 備	532	1,434	17 (260,528)	-	52	2,036	305
	リパティ工場 (Indiana, U.S.A.)	自動車	自動車軸 受部品生 産設備	869	2,398	4 (89,425)	-	121	3,393	168
	フランクリン工場 (Indiana, U.S.A.)	自動車	自動車軸 受生産設 備	479	2,518	23 (137,371)	-	80	3,101	210
NSKステア リングシス テムズ・ア メリカ社	ベニントン工場 (Vermont, U.S.A.)	自動車	自動車部 品生産設 備	470	1,565	60 (77,699)	-	268	2,364	278
	ダイアーズバーグ工場 (Tennessee, U.S.A.)	自動車	自動車部 品生産設 備	1,121	1,964	27 (129,600)	-	223	3,336	451
NSK ブラジル社	(Sao Paulo, Brazil)	産業機械	産業機械 軸受生産 設備	605	1,053	66 (180,000)	-	140	1,864	601
NSKベア リング・ヨ ロッパ社	ピータリー工場 (Durham, U.K.)	自動車	自動車軸 受生産設 備	871	3,424	71 (159,750)	-	811	5,179	394
	ニューアーク工場 (Nottinghamshire, U.K.)	産業機械	産業機械 軸受生産 設備	109	1,472	348 (44,420)	-	26	1,956	185
NSKベア リング・ポ ーランド社	(Kielce, Poland) (注)7	自動車	自動車軸 受生産設 備	2,431	3,886	0 (285,833)	-	327	6,644	1,153
NSK昆山社	(中国, 昆山市) (注)8	自動車	自動車軸 受生産設 備	966	6,718	- (105,100)	-	1,134	8,819	1,389
NSKステア リングシス テムズ杭 州社	(中国, 杭州市) (注)9	自動車	自動車部 品生産設 備	1,094	8,519	- (50,320)	-	224	9,838	1,607
NSKプレ ジジョン瀋 陽社	(中国, 瀋陽市) (注)8	産業機械	精密機器 関連製品 生産設備	1,980	4,780	- (61,872)	-	65	6,825	661
NSK瀋陽社	(中国, 瀋陽市) (注)8	産業機械	産業機械 軸受生産 設備	1,828	4,303	- (85,923)	-	157	6,290	313
NSKベア リング・イ ンドネシ ア社	(Bekasi, Indonesia) (注)10	自動車	自動車軸 受生産設 備	1,026	2,564	- (80,069)	-	2,613	6,204	1,308
NSKベア リング・マ ニュファク チュアリン グ(タイ)社	(Chonburi, Thailand)	自動車	自動車軸 受生産設 備	1,018	2,440	395 (64,000)	84	844	4,783	768
サイアムNSK ステアリン グシス テムズ社	(Chachoeng-sao, Thailand)	自動車	自動車部 品生産設 備	607	1,786	362 (32,000)	34	1,141	3,932	489
NSK韓国社	昌原工場 (Changwon, Korea)	自動車	自動車軸 受生産設 備	1,869	5,234	175 (49,223)	-	360	7,639	269
	天安工場 (Cheonan, Korea) (注)11	自動車	自動車軸 受生産設 備	3,129	1,894	- (86,109)	-	578	5,602	51

- (注) 1 土地の一部を賃借しており、年間賃借料は136百万円となっています。賃借している土地の面積については [ ] で外書きにしています。
- 2 建物の一部を賃借しており、年間賃借料は8百万円となっています。
- 3 土地・建物の一部を賃借しており、年間賃借料は26百万円となっています。賃借している土地の面積については [ ] で外書きにしています。
- 4 土地・建物の一部を賃借しており、年間賃借料は47百万円となっています。賃借している土地の面積については [ ] で外書きにしています。
- 5 土地・建物の一部を賃借しており、年間賃借料は9百万円となっています。賃借している土地の面積については [ ] で外書きにしています。
- 6 建物の一部を賃借しており、年間賃借料は22百万円となっています。
- 7 土地の一部を賃借しており、年間賃借料は18百万円となっています。
- 8 土地は全てを中国政府より賃借しています。
- 9 土地・建物は全てを賃借しており、年間賃借料は275百万円となっています。
- 10 土地は全てをインドネシア政府より無償賃借しています。

11 土地は全てを天安市（韓国）より無償賃借しています。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

第158期(2018年4月1日～2019年3月31日)は、第5次中期経営計画の最終年度となります。市場の変化、成長分野での競争力を高める為の投資を継続して行っていくとともに、IoT等の次世代の生産体制構築へ向けた投資も積極的に行っています。

産業機械事業では、需要増に対応する為、日本、中国において増強投資を行うと共に、生産基盤の強化を図る為、日本を中心に合理化投資と設備の改善投資を継続して行っています。自動車事業では、グローバルに生産基盤強化の為の投資を行う一方で、需要増に対応する為、日本、中国、欧州を中心に増強投資を行います。重要設備の新設等の年間投資予定額は約850億円であり、所要資金については自己資金及び借入金を充当する予定です。

第158期(2018年4月1日～2019年3月31日)におけるセグメントごとの設備投資計画は次のとおりです。

セグメントの名称	第158期 (2018年4月1日～2019年3月31日) 設備投資計画金額(億円)	設備等の主な内容・目的
産業機械	210	日本、中国を中心とした増強投資、 設備改善投資等
自動車	590	日本、中国、欧州での増強投資 合理化、設備改善投資等
その他	50	鋼球工場等
合計	850	

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,700,000,000
計	1,700,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2018年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2018年6月22日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	551,268,104	551,268,104	東京証券取引所(市場第一部)	単元株式数は100株
計	551,268,104	551,268,104	-	-

(注) 「提出日現在発行数」には、2018年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の権利行使により発行された株式数は含まれていません。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストック・オプション制度の内容】

会社法第236条、第238及び第240条の規定に基づく、ストック・オプションの概要は次のとおりです。

決議年月日	2014年7月29日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役(12名)、執行役(28名)、使用人(53名)及び当社関係会社の取締役のうち、当社の取締役会が認めた者(13名) 計 106名
新株予約権の数(個)(注)1	652 [ 652 ] (注)2
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式 単元株式数は1,000株
新株予約権の目的となる株式の数(株)(注)1	652,000 [ 652,000 ] (注)3
新株予約権の行使時の払込金額(円)(注)1	1,431 (注)4
新株予約権の行使期間(注)1	自 2014年8月22日 至 2019年8月21日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)(注)1	発行価格 1,431 資本組入額 716
新株予約権の行使の条件(注)1	新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使の時点において当社の取締役、執行役、使用人、相談役、顧問または関係会社の取締役、執行役員、顧問その他これらに準ずる地位であることを要する。但し、任期満了による退任、定年退職その他正当な理由がある場合には、その地位を失った後も、その日から2年が経過する日(但し、権利行使期間内)までに限り、行使することができる。 新株予約権者は、新株予約権個数の全部または一部につき行使することができる。但し、一部を行使する場合には、割り当てられた新株予約権の整数倍の単位で行使するものとする。
新株予約権の譲渡に関する事項(注)1	譲渡による当該新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項(注)1	(注)5

- (注) 1 当事業年度の末日(2018年3月31日)における内容を記載しています。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2018年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。
- 2 新株予約権1個につき目的となる株式数は、1,000株である。
- 3 当社が株式分割(普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。)または株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとする。但し、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整により生ずる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。  
調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率  
また、当社が資本の減少を行う場合等、目的となる株式の数の調整を必要とする場合には、当社は必要と認める株式の数の調整を行うものとし、調整により生ずる1株未満の端数は切り捨てる。
- 4 当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、時価を下回る価額で当社普通株式につき、新株の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。但し、新株予約権の行使による場合は、行使価額の調整は行わないこととする。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新発行株式数}}$$

なお、上記株式数において「既発行株式数」とは、当社の発行済株式総数から当社の保有する自己株式の総数を控除した数とし、また自己株式を処分する場合には、「新発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

また、当社が資本の減少を行う場合等、行使価額の調整を必要とする場合には、当社は必要と認める行使価額の調整を行うものとし、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

- 5 当社が合併(合併により当社が消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換及び株式移転(以下「組織再編行為」という。)をする場合においては、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を下記の条件で交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。但し、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

新株予約権の目的となる株式の種類

再編対象会社の普通株式

新株予約権の目的となる株式の数

組織再編行為の条件に応じて合理的に調整された数とし、調整により生ずる1円未満の端数は切り捨てる。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

組織再編行為の条件に応じて合理的に調整された額とし、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

新株予約権の行使期間

上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

その他行使条件及び取得事由

上記「新株予約権の行使の条件」及び「自己新株予約権の取得の事由及び取得の条件」に準じて定めるものとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」に準じて定めるものとする。

新株予約権の取得承認

譲渡による当該新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。

決議年月日	2015年7月29日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役(12名)、執行役(29名)、使用人(56名)及び当社関係会社の取締役のうち、当社の取締役会が認めた者(12名) 計 109名
新株予約権の数(個)(注)1	8,200 [ 8,200 ] (注)2
新株予約権の目的となる株式の種類(注)1	普通株式 単元株式数は100株
新株予約権の目的となる株式の数(株)(注)1	820,000 [ 820,000 ] (注)3
新株予約権の行使時の払込金額(円)(注)1	1,806 (注)4
新株予約権の行使期間(注)1	自 2015年8月21日 至 2025年7月29日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)(注)1	発行価格 1,806 資本組入額 903
新株予約権の行使の条件(注)1	新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使の時点において当社の取締役、執行役、使用人、相談役、顧問または関係会社の取締役、執行役員、顧問その他これらに準ずる地位であることを要する。但し、任期満了による退任、定年退職その他正当な理由がある場合には、その地位を失った後も、その日から2年が経過する日(但し、権利行使期間内)までに限り、行使することができる。 新株予約権者は、新株予約権個数の全部または一部につき行使することができる。但し、一部を行使する場合には、割り当てられた新株予約権の整数倍の単位で行使するものとする。
新株予約権の譲渡に関する事項(注)1	譲渡による当該新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項(注)1	(注)5

- (注) 1 当事業年度の末日(2018年3月31日)における内容を記載しています。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2018年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。
- 2 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株である。
- 3 当社が株式分割(普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。)または株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとする。但し、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整により生ずる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

$$\text{調整後株式数} = \text{調整前株式数} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、当社が資本の減少を行う場合等、目的となる株式の数の調整を必要とする場合には、当社は必要と認める株式の数の調整を行うものとし、調整により生ずる1株未満の端数は切り捨てる。

- 4 当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新発行株式数}}$$

なお、上記株式数において「既発行株式数」とは、当社の発行済株式総数から当社の保有する自己株式の総数を控除した数とし、また自己株式を処分する場合には、「新発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

また、当社が資本の減少を行う場合等、行使価額の調整を必要とする場合には、当社は必要と認める行使価額の調整を行うものとし、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

- 5 当社が合併(合併により当社が消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換及び株式移転(以下「組織再編行為」という。)をする場合においては、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を下記の条件で交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。但し、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

新株予約権の目的となる株式の種類

再編対象会社の普通株式

新株予約権の目的となる株式の数

組織再編行為の条件に応じて合理的に調整された数とし、調整により生ずる1株未満の端数は切り捨てる。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

組織再編行為の条件に応じて合理的に調整された額とし、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

新株予約権の行使期間

上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

その他行使条件及び取得事由

上記「新株予約権の行使の条件」及び「自己新株予約権の取得の事由及び取得の条件」に準じて定めるものとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」に準じて定めるものとする。

新株予約権の取得承認

譲渡による当該新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。

#### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数 (千株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2002年3月31日	(注) 2 5	551,268	(注) 2 1	67,176	(注) 2 1	77,923
	(注) 3 10,558		-		(注) 3 4,437	

- (注) 1 2002年4月1日から2018年5月31日までの間に、新株予約権の行使による資本金の増加はありません。  
2 転換社債の株式への転換による増加です。  
3 自己株式の資本準備金による消却です。

(5) 【所有者別状況】

2018年3月31日現在

区分	株式の状況(単元株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	128	77	395	604	29	31,228	32,461	-
所有株式数 (単元)	-	2,807,749	95,043	481,105	1,324,448	1,076	800,822	5,510,243	243,804
所有株式数 の割合(%)	-	50.96	1.72	8.73	24.04	0.02	14.53	100.00	-

(注) 自己株式20,075,546株は、「個人その他」に200,755単元、「単元未満株式の状況」に46株含まれています。

(6) 【大株主の状況】

2018年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を除く。)の総数に 対する所有株式 数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	43,206	8.13
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	31,266	5.89
明治安田生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内二丁目1番1号	27,626	5.20
富国生命保険相互会社	東京都千代田区内幸町二丁目2番2号	27,600	5.20
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内一丁目6番6号	27,543	5.19
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町一丁目5番5号	18,211	3.43
日本マスタートラスト信託銀行株式会社トヨタ自動車口	東京都港区浜松町二丁目11番3号	10,709	2.02
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町1番地	10,000	1.88
株式会社三菱東京UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	8,675	1.63
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	7,848	1.48
計	-	212,686	40.04

- (注) 1 株式数は、千株未満を切り捨てています。  
2 上記以外に、当社は自己株式 20,075,546株(発行済株式総数に対する所有株式数の割合 3.78%)を保有しています。また自己株式には、株式給付信託に係る信託口が所有する当社株式 2,183,178株は含めていません。  
3 株式会社三菱東京UFJ銀行は、2018年4月1日付で商号変更し株式会社三菱UFJ銀行となりました。

- 4 2017年10月5日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、ブラックロック・ジャパン株式会社及びその共同保有者であるブラックロック・フィナンシャル・マネジメント・インク、ブラックロック・ファンド・マネジャーズ・リミテッド、ブラックロック・ライフ・リミテッド、ブラックロック・アセット・マネジメント・アイルランド・リミテッド、ブラックロック・ファンド・アドバイザーズ、ブラックロック・インスティテューショナル・トラスト・カンパニー、エヌ．エイ．、ブラックロック・インベストメント・マネジメント（ユークー）リミテッドが、2017年9月29日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認が出来ませんので、上記大株主の状況には含めていません。

なお、大量保有報告書の内容は次のとおりです。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
ブラックロック・ジャパン株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目8番3号	8,959	1.63
ブラックロック・フィナンシャル・マネジメント・インク	米国 ニューヨーク州 ニューヨーク イースト52ストリート 55	1,560	0.28
ブラックロック・ファンド・マネジャーズ・リミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・アベ ニュー12	618	0.11
ブラックロック・ライフ・リミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・アベ ニュー12	772	0.14
ブラックロック・アセット・マネジメント・アイルランド・リミテッド	アイルランド共和国 ダブリン インター ナショナル・ファイナンシャル・サービ ス・センター JPモルガン・ハウス	1,780	0.32
ブラックロック・ファンド・アドバイザーズ	米国 カリフォルニア州 サンフランシス コ市 ハワード・ストリート 400	5,729	1.04
ブラックロック・インスティテューショナル・トラスト・カンパニー、エヌ．エイ．	米国 カリフォルニア州 サンフランシス コ市 ハワード・ストリート 400	6,954	1.26
ブラックロック・インベストメント・マネジメント（ユークー）リミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・アベ ニュー12	1,225	0.22

- 5 2017年10月20日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、株式会社みずほ銀行及びその共同保有者であるみずほ証券株式会社、みずほ信託銀行株式会社、アセットマネジメントOne株式会社が、2017年10月13日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、株式会社みずほ銀行を除き、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認が出来ませんので、上記大株主の状況には含めていません。

なお、大量保有報告書の変更報告書の内容は次のとおりです。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町一丁目5番5号	18,211	3.30
みずほ証券株式会社	東京都千代田区大手町一丁目5番1号	534	0.10
みずほ信託銀行株式会社	東京都中央区八重洲一丁目2番1号	8,183	1.48
アセットマネジメントOne 株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目8番2号	18,621	3.38

- 6 2018年2月21日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、野村証券株式会社及びその共同保有者である野村アセットマネジメント株式会社が、2018年2月15日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認が出来ませんので、上記大株主の状況には含めていません。

なお、大量保有報告書の内容は次のとおりです。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
野村証券株式会社	東京都中央区日本橋一丁目9番1号	986	0.18
野村アセットマネジメント 株式会社	東京都中央区日本橋一丁目12番1号	28,540	5.18

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2018年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 20,075,500	-	単元株式数は 100株
	(相互保有株式) 普通株式 663,400	-	同上
完全議決権株式(その他)	普通株式 530,285,400	5,302,854	同上
単元未満株式	普通株式 243,804	-	-
発行済株式総数	551,268,104	-	-
総株主の議決権	-	5,302,854	-

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式給付信託に係る信託口が所有する当社株式2,183,178株(議決権21,831個)が含まれています。

2 「単元未満株式」欄には、当社の自己保有株式、相互保有株式、株式給付信託に係る信託口が所有する株式が次のとおり含まれています。

自己保有株式	46株
相互保有株式	98株
NSKワーカー(株)	
八木工業(株) (自己名義)	64株
(他人名義)	39株
株式給付信託に係る信託口が所有する株式	78株

【自己株式等】

2018年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 日本精工(株)	東京都品川区大崎一丁目6番3号	20,075,500	-	20,075,500	3.64
(相互保有株式) NSKワーカー(株)	東京都品川区大崎一丁目6番3号	420,000	-	420,000	0.08
井上軸受工業(株)	大阪府堺市美原区木材通二丁目 2番87号	200,000	-	200,000	0.04
八木工業(株)	群馬県高崎市倉賀野町3121番地	800	42,600	43,400	0.01
計	-	20,696,300	42,600	20,738,900	3.76

(注) 八木工業(株)は、日本精工取引先持株会(東京都品川区大崎一丁目6番3号)の会員であり、他人名義欄に記載されている株式は全て同持株会名義となっています。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

( 当社取締役及び執行役に対する株式給付信託 )

当社は、2016年5月16日開催の報酬委員会の決議を経て、当社の取締役及び執行役に対し、信託を活用した株式報酬制度「株式給付信託」（以下「本制度」といい、本制度に関してみずほ信託銀行株式会社と締結する信託契約に基づいて設定される信託を「本信託」といいます。）を導入しています。

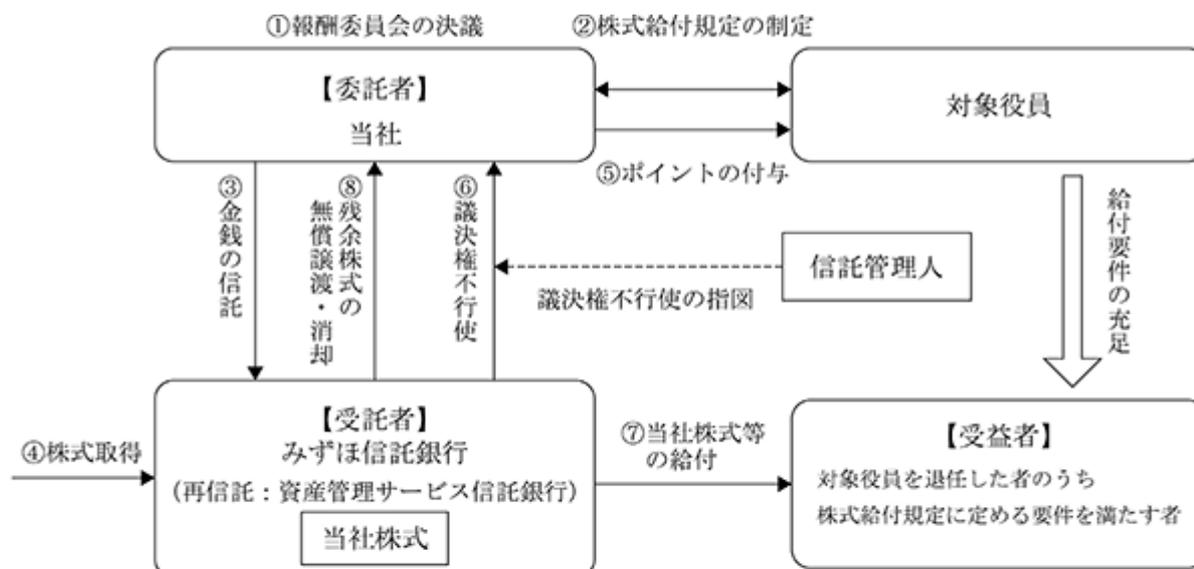
1 本信託の概要

名称 : 株式給付信託  
委託者 : 当社  
受託者 : みずほ信託銀行株式会社  
(再信託受託者: 資産管理サービス信託銀行株式会社)  
受益者 : 当社の取締役及び執行役(以下、併せて「対象役員」といいます。)を退任した者のうち株式給付規定に定める受益者要件を満たす者  
信託管理人 : 当社と利害関係のない第三者  
信託の種類 : 金銭信託以外の金銭の信託(他益信託)  
本信託契約の締結日 : 2016年8月25日  
金銭を信託する日 : 2016年8月25日  
信託の期間 : 2016年8月25日から信託が終了するまで  
(特定の終了期日は定めず、本制度が継続する限り信託は継続します。)

2 本信託における当社株式の取得内容

取得する株式の種類 : 当社普通株式  
株式の取得資金として信託する金額 : 1,683,949,960円  
取得株式数 : 2,073,830株  
株式の取得方法 : 当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得  
株式の取得日 : 2016年8月25日

3 本制度の仕組み



- ① 当社は、本制度の導入について、報酬委員会において決議します。
- ② 当社は本制度の導入に関して、株式給付規定を制定します。
- ③ 当社は、①の報酬委員会の決議に基づき金銭を信託します。（以下、かかる金銭信託により設定される信託を「本信託」といいます。）。
- ④ 本信託は、③で信託された金銭を原資として、当社株式を株式市場を通じてまたは当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。
- ⑤ 当社は、株式給付規定に基づき、対象役員にポイントを付与します。
- ⑥ 本信託においては、当社から独立した信託管理人の指図に従い、本信託勘定内の当社株式に係る議決権を行使しないこととします。
- ⑦ 本信託は、対象役員を退任した者のうち株式給付規定に定める要件を満たす者に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式及び一定割合の当社株式を退任日時点の時価で換算した金額相当の金銭を給付します。
- ⑧ なお、本信託の終了時に残余株式が生じた場合、本信託から当社に当該残余株式を無償譲渡し、消却を行う予定です。

(当社幹部社員等に対する株式給付信託)

当社は、当社及び一部子会社の一部役職員(以下「幹部社員等」といいます。)に対して当社の株式を給付するインセンティブプラン「幹部社員等株式給付信託」(以下「本制度」といい、本制度に関してみずほ信託銀行株式会社と締結する信託契約に基づいて設定される信託を「本信託」といいます。)を当期より導入しました。

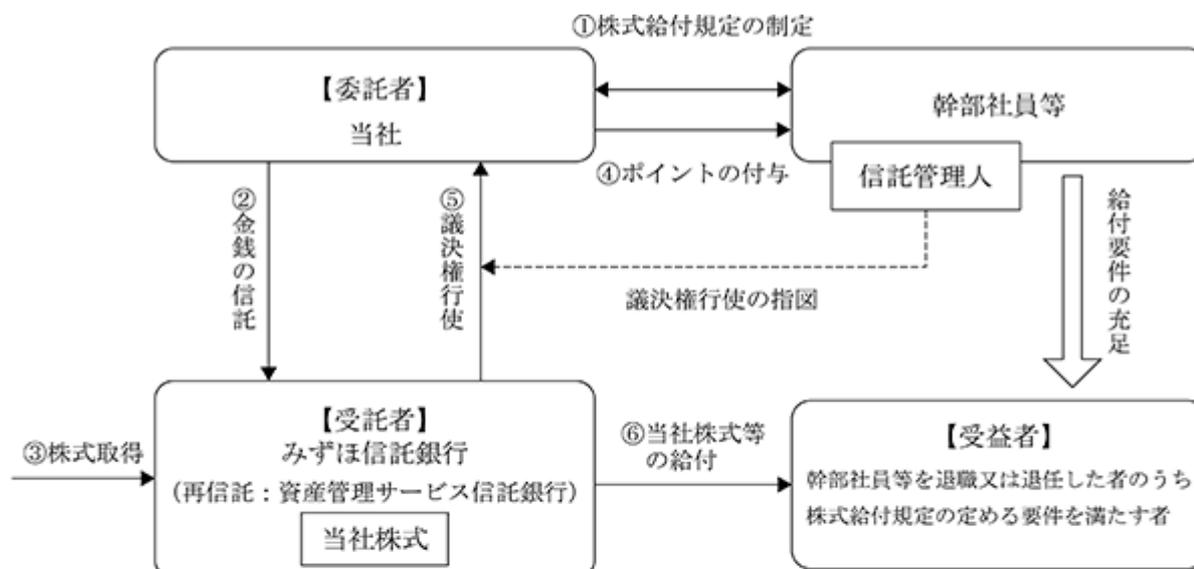
1 本信託の概要

名称 : 幹部社員等株式給付信託  
委託者 : 当社  
受託者 : みずほ信託銀行株式会社  
(再信託受託者: 資産管理サービス信託銀行株式会社)  
受益者 : 幹部社員等を退職又は退任した者のうち株式給付規定の定める要件を満たす者  
信託管理人 : 当社の従業員より選定  
信託の種類 : 金銭信託以外の金銭の信託(他益信託)  
本信託契約の締結日 : 2017年8月25日  
金銭を信託する日 : 2017年8月25日  
信託の期間 : 2017年8月25日から信託が終了するまで  
(特定の終了期日は定めず、本制度が継続する限り信託は継続します。)

2 本信託における当社株式の取得内容

取得する株式の種類 : 当社普通株式  
株式の取得資金として信託する金額 : 222,814,644円  
取得株式数 : 153,348株  
株式の取得方法 : 当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得  
株式の取得日 : 2017年8月25日

3 本制度の仕組み



- ① 当社及び一部子会社は、本制度の導入に際し株式給付規定を制定します。
- ② 当社は、信託銀行に金銭を信託します。
- ③ 本信託は、②で信託された金銭を原資として、当社株式を株式市場を通じて又は当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。
- ④ 当社は、株式給付規定に基づき幹部社員等にポイントを付与します。
- ⑤ 信託銀行は、信託管理人からの指図に従い、本信託勘定内の当社株式に係る議決権を行使します。
- ⑥ 本信託は、幹部社員等を退職又は退任した者のうち株式給付規定の定める要件を満たす者に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式及び当社株式を退職又は退任日時点の株価で換算した金額相当の金銭を給付します。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号の規定に基づく単元未満株式の買取請求による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	2,541	4,052,118
当期間における取得自己株式	63	89,888

(注) 「当期間における取得自己株式」には、2018年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数及び価額の総額は含まれていません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(単元未満株式の買増請求)	165	129,983	60	47,271
その他(新株予約権の行使)	126,000	99,266,390	-	-
その他(第三者割当による自己株式の処分)	153,348	222,814,644	-	-
保有自己株式数	20,075,546	-	20,075,549	-

(注) 1 「当期間」における「その他(新株予約権の行使)」及び「保有自己株式数」には、2018年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの株式数及び処分価額の総額は含まれていません。

2 当事業年度及び当期間の保有自己株式数には「株式給付信託」制度のために設定したみずほ信託銀行株式会社(再信託受託者:資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口))が所有する当社株式2,183,178株は含まれておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益還元を重要な経営方針の一つとしています。配当については、連結ベースでの配当性向30%を目安として継続実施することを基本とし、財務状況等を勘案して決定したいと考えています。

当期の期末配当金については、1株当たり21円とさせていただきます。

なお、年間での配当金については、昨年12月1日に1株当たり19円の間配当を実施いたしましたので、前期と比べて2円増配の1株当たり40円となります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2017年11月1日 取締役会決議	10,090	19.00
2018年5月25日 取締役会決議	11,155	21.00

(注) 配当金の総額は、百万円未満を切り捨てています。

### 4 【株価の推移】

#### (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第153期	第154期	第155期	第156期	第157期
決算年月	2014年3月	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月
最高(円)	1,360	1,815	2,120	1,739	1,916
最低(円)	646	1,023	910	691	1,261

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものです。

#### (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	2017年 10月	11月	12月	2018年 1月	2月	3月
最高(円)	1,624	1,768	1,791	1,916	1,829	1,592
最低(円)	1,489	1,618	1,608	1,796	1,511	1,337

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものです。

5 【役員の状況】

男性 38名 女性 2名(役員のうち女性の比率 5%)

(1) 取締役の状況

役名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役	内山 俊弘	1958年11月28日生	1981年 4月 当社入社 2006年 3月 当社調達本部副本部長 2008年 6月 当社執行役 経営企画本部副本部長 2009年 6月 当社経営企画本部長 2010年 6月 当社執行役常務 経営企画本部長 IR・CSR室担当 2011年 6月 当社アジア担当 経営企画本部長 IR・CSR室担当 2012年 6月 当社取締役(現) 2013年 6月 当社代表執行役専務 報酬委員会委員 管理担当 コーポレート経営本部長 2015年 6月 当社代表執行役社長 指名委員会委員長 2017年 6月 当社代表執行役社長・CEO 指名委員会委員 現在に至る	(注) 2	836
取締役	野上 宰門	1960年 9月19日生	1984年 4月 当社入社 2011年 2月 当社産業機械事業本部副本部長 2011年 6月 当社執行役 2013年 6月 当社取締役(現) 執行役常務 経営企画本部長 IR・CSR室担当 2015年 6月 当社代表執行役専務 報酬委員会委員(現) 管理担当(現) コーポレート経営本部長(現) 2017年 6月 当社代表執行役専務・CFO 現在に至る	(注) 2	448
取締役	鈴木 茂幸	1959年12月15日生	1982年 4月 当社入社 2009年 6月 当社自動車事業本部自動車営業本部 東日本自動車第三部長 2010年 6月 当社執行役 自動車事業本部自動車営業本部副本部長 自動車事業本部自動車営業本部 東日本自動車第三部長 2011年 4月 当社欧州副総支配人 2012年 6月 当社執行役常務 2013年10月 当社自動車事業本部自動車軸受本部副本部長 2014年 6月 当社取締役(現) 執行役専務 自動車事業本部自動車軸受本部長 2016年 6月 当社代表執行役専務 自動車事業本部長 自動車事業本部パワートレイン本部長 現在に至る	(注) 2	533
取締役	神尾 泰宏	1959年 7月22日生	1982年 4月 当社入社 2006年 6月 当社自動車事業本部自動車部品本部副本部長 2009年 6月 当社執行役 アセアン総支配人 NSKインターナショナル(シンガポール)社社長 NSKベアリング(タイ)社社長 2013年 6月 当社執行役常務 中国総代表 NSK中国社社長 2016年 6月 当社取締役 代表執行役専務 産業機械事業本部長 産業機械事業本部営業本部長 現在に至る	(注) 2	761

役名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役	後藤伸夫	1957年11月6日生	1982年4月 当社入社 2006年8月 NSKコーポレーション社出向 2010年6月 当社執行役 技術開発本部未来技術開発センター所長 自動車事業本部自動車軸受本部副本部長 2012年6月 当社執行役常務 2013年6月 当社自動車事業本部自動車部品本部副本部長 自動車事業本部自動車部品本部ステアリング総合技術センター所長 2016年6月 当社自動車事業本部自動車技術総合開発センター所長 自動車事業本部ステアリング&アクチュエータ本部副本部長 2018年4月 当社執行役専務(現) 技術担当(現) 技術開発本部長(現) 2018年6月 当社取締役 品質保証担当 現在に至る	(注)2	194
取締役	市井明俊	1963年5月8日生	1986年4月 当社入社 2008年12月 当社自動車事業本部自動車軸受本部副本部長 2012年6月 当社インド総支配人 2015年6月 当社執行役 経営企画本部副本部長 2016年6月 当社経営企画本部長(現) アジア担当(現) 2017年4月 当社執行役常務(現) 2017年6月 当社取締役(現) 2018年4月 当社IR室副担当 現在に至る	(注)2	551
取締役	榎本俊彦	1958年8月28日生	1985年4月 当社入社 2008年6月 当社財務本部連結経理部長 2013年6月 当社執行役 財務本部副本部長 2015年6月 当社理事 経営監査部長 2016年6月 当社取締役 監査委員会委員 現在に至る	(注)2	153
取締役	釜和明	1948年12月26日生	1971年7月 石川島播磨重工業(株)(現IHI)入社 2004年6月 同社執行役員 財務部長 2005年4月 同社常務執行役員 財務部長 2005年6月 同社取締役 常務執行役員 財務部長 2007年4月 同社代表取締役社長 最高経営執行責任者 2012年4月 同社代表取締役会長 2014年6月 当社取締役(現) 報酬委員会委員 2016年4月 (株)IHI取締役 2016年6月 当社指名委員会委員 (株)IHI相談役(現) 2017年6月 当社指名委員会委員長 現在に至る	(注)2	28
取締役	古川康信	1953年10月11日生	1976年4月 監査法人太田哲三事務所(現新日本有限責任監査法人)入所 1980年9月 公認会計士登録 1999年5月 同監査法人代表社員 2008年8月 同監査法人常務理事 2010年8月 同監査法人経営専務理事 2012年8月 同監査法人シニア・アドバイザー 2015年6月 当社取締役(現) 監査委員会委員長(現) 指名委員会委員 2016年6月 当社報酬委員会委員 現在に至る	(注)2	27

役名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
取締役	池田輝彦	1946年12月5日生	1969年4月 1996年6月 1998年4月 2001年5月 2002年4月 2004年4月 2004年6月 2008年6月 2010年6月 2015年6月 2018年6月	㈱富士銀行(現㈱みずほ銀行)入行 同行取締役支店部長 同行常務取締役 同行専務取締役 ㈱みずほコーポレート銀行(現㈱みずほ銀行) 取締役副頭取 みずほ信託銀行㈱顧問 同行取締役社長 同行取締役会長 同行顧問(現) 当社取締役(現) 報酬委員会委員長(現) 当社監査委員会委員 現在に至る	(注)2	-
取締役	馬田一	1948年10月7日生	1973年4月 2000年6月 2003年4月 2005年4月 2005年6月 2010年4月 2015年4月 2015年6月 2018年6月	川崎製鉄㈱(現JFEスチール㈱)入社 同社取締役 JFEスチール㈱専務執行役員 同社代表取締役社長 JFEホールディングス㈱取締役 同社代表取締役社長 同社取締役 同社相談役(現) 当社取締役 指名委員会委員 現在に至る	(注)2	-
取締役	望月明美	1954年6月10日生	1984年10月 1988年3月 1996年8月 2001年7月 2018年7月	青山監査法人(現PwCあらた有限責任監査法人) 入所 公認会計士登録 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入所 同監査法人社員(現パートナーに名称変更)(現) 2018年6月30日退職予定 当社取締役 監査委員会委員 2018年7月1日就任予定	(注)2	-
計						3,531

- (注)1 取締役釜和明、古川康信、池田輝彦、馬田一、望月明美の各氏は、社外取締役です。
- 2 取締役の任期は、2018年3月期に係る定時株主総会終結の時(望月明美氏は、2018年7月1日就任後)から2019年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
- 3 当社は指名委員会等設置会社です。当社の委員会体制については次のとおりです。  
(望月明美氏は、2018年7月1日就任予定)
- |       |          |         |         |         |  |
|-------|----------|---------|---------|---------|--|
| 指名委員会 | 委員長 釜和明  | 委員 馬田一  | 委員 内山俊弘 |         |  |
| 監査委員会 | 委員長 古川康信 | 委員 池田輝彦 | 委員 望月明美 | 委員 榎本俊彦 |  |
| 報酬委員会 | 委員長 池田輝彦 | 委員 古川康信 | 委員 野上宰門 |         |  |
- 4 所有株式数は、百株未満を切り捨てています。

(2) 執行役の状況

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
代表 執行役 社長	CEO	内山俊弘	(1)取締役の状況 参照	同左	同左	(注)1	(1)取締役 の状況参照
代表 執行役 専務	CFO、 管理担当、 コーポレート 経営本部長	野上宰門	(1)取締役の状況 参照	同左	同左	(注)1	(1)取締役 の状況参照
代表 執行役 専務	自動車事業 本部長、自動 車事業本部 パワートレ イン本部長	鈴木茂幸	(1)取締役の状況 参照	同左	同左	(注)1	(1)取締役 の状況参照
代表 執行役 専務	産業機械事 業本部長、 産業機械事 業本部営業 本部長	神尾泰宏	(1)取締役の状況 参照	同左	同左	(注)1	(1)取締役 の状況参照
執行役 専務	自動車事業 本部ステア リング&ア クチュエー タ本部長、 欧州総支配 人	麓正忠	1961年12月 8日生	1984年 4月 2011年 2月  2011年 6月 2013年 6月  2016年 6月  2018年 4月	当社入社 当社自動車事業本部自動車部品本 部副本部長 当社執行役 当社執行役常務 自動車事業本部 自動車部品本部長 当社執行役専務(現) 自動車事業本部ステアリング&ア クチュエータ本部長(現) 欧州総支配人 現在に至る	(注)1	246
執行役 専務	技術担当、 品質保証担 当、技術開 発本部長	後藤伸夫	(1)取締役の状況 参照	同左	同左	(注)1	(1)取締役 の状況参照
執行役 常務	自動車事業 本部自動車 営業本部長	波田安継	1958年11月23日生	1981年 4月 2009年 3月 2009年 6月  2012年 4月  2012年 6月	当社入社 当社中部日本自動車部長 当社執行役 自動車事業本部自動 車営業本部副本部長(西日本地区担 当) 自動車事業本部自動車営業本 部中部日本自動車部長 当社自動車事業本部自動車営業本 部長(現) 当社執行役常務 現在に至る	(注)1	294

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
執行役 常務	H R 本部長	井 上 浩 二	1959年 7月21日生	1982年 4月 2009年 6月 2010年 6月  2013年 6月  2016年 8月 2018年 4月	当社入社 当社 I T 業務本部副本部長 当社執行役 I T 業務本部長 NSKネットアンドシステム(株) 取締役社長 NSKロジスティックス (株)取締役社長 当社執行役常務(現) アセアン総支配人 NSKインターナショナル(シンガ ポール)社社長 NSKベアリング(タイ)社社長 NSKアセアン & オセアニア社社長 当社 H R 本部長 NSK人事サービス(株)取締役社長 NSKフレンドリーサービス(株)取締役 社長 現在に至る	(注) 1	226
執行役 常務	品質保証本 部長	鈴 木 寛	1956年 7月22日生	1981年 4月 2006年 6月 2009年 6月  2011年10月  2014年 6月  2015年 6月	当社入社 NSKワナー(株)取締役技術本部長 当社執行役 自動車事業本部自動 車部品本部ステアリング技術セン ター副所長 当社自動車事業本部自動車部品本 部ステアリング総合技術センター ステアリング R & D センター 所 長 当社執行役常務(現) 自動車事業本部自動車部品本部副 本部長(品質保証担当) 品質保証本部副本部長 当社品質保証本部長 現在に至る	(注) 1	374
執行役 常務	自動車事業 本部自動車 技術総合開 発センター 所長、自動 車事業本部 ステアリン グ & アク チュエータ 本部副本部 長	宮 崎 裕 也	1959年 9月27日生	1982年 4月 2009年 6月  2012年 6月  2015年 6月 2016年 6月  2018年 4月	当社入社 当社自動車事業本部自動車軸受本 部自動車軸受技術センターシャシ 軸受技術部長 当社執行役 自動車事業本部自動 車軸受本部自動車軸受技術セン ター所長 当社執行役常務(現) 当社自動車事業本部自動車技術総 合開発センター副所長 当社自動車事業本部自動車技術総 合開発センター所長 自動車事業 本部ステアリング & アクチュエー タ本部副本部長 現在に至る	(注) 1	188
執行役 常務	欧米担当、 コーポレー ト経営本部 副本部長、 財務本部長 I R 室担当	エイドリアン・ ブラウン	1961年 1月19日生	2001年10月 2007年 1月 2012年 6月  2013年 6月  2015年 6月  2016年 6月	NSKヨーロッパ社入社 NSKヨーロッパ社 C F O 当社執行役 経営企画本部副本部 長 財務本部副本部長 欧州副総支配人 当社欧米担当(現) 財務本部長(現) 当社執行役常務(現) 経営企画本部長 I R ・ C S R 室 担当 当社コーポレート経営本部副本部 長 I R 室担当 現在に至る	(注) 1	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
執行役 常務	自動車事業 本部パワート レイン本部 副本部長  自動車事業 本部パワート レイン本部 ニードル 軸受事業部 長	小林 克 視	1960年12月25日生	1984年 4月 2009年10月 2013年 6月 2015年 6月 2016年 6月  2018年 4月	当社入社 当社自動車事業本部自動車軸受本 部埼玉工場長 当社執行役 自動車事業本部自動 車軸受本部副本部長 当社執行役常務(現) 当社自動車事業本部パワートレイ ン本部副本部長(現) 自動車事業 本部パワートレイン本部ニードル 軸受生産統括部長 当社自動車事業本部パワートレイ ン本部ニードル軸受事業部長 現在に至る	(注) 1	186
執行役 常務	生産担当、 生産本部長 調達本部長	篠 本 正 美	1958年10月11日生	1984年 4月 2012年 6月 2013年 6月 2016年 6月  2018年 4月	当社入社 当社技術開発本部生産技術セン ター副所長 NSKマシナリー(株)取締 役社長 当社執行役 技術開発本部生産技 術センター所長 当社執行役常務(現) 生産本部副 本部長 生産本部生産技術セン ター所長 当社生産担当 生産本部長 調達 本部長 現在に至る	(注) 1	227
執行役 常務	中国総代表	織 戸 宏 昌	1961年 5月22日生	1985年 4月 2011年 2月 2013年 6月 2016年 6月	当社入社 当社自動車事業本部自動車軸受本 部並径チームリーダー 当社執行役 IT業務本部長 NSKロジスティックス(株)取締役社長 当社執行役常務 中国総代表 NSK中国社社長 現在に至る	(注) 1	153
執行役 常務	自動車事業 本部ステア リング&ア クチュエー タ本部副本 部長	入 谷 百 則	1958年12月21日生	1983年 4月 2012年 6月 2014年 6月 2015年 6月 2016年 6月	当社入社 NSKステアリングシステムズ・ アメリカ社出向 当社執行役 NSKステアリングシステムズ(株) 取締役社長(現) 当社自動車事業本部自動車部品本 部副本部長 当社執行役常務 自動車事業本部 ステアリング&アクチュエータ本 部副本部長 現在に至る	(注) 1	70
執行役 常務	経営企画本 部長、アジ ア担当、I R室副担当	市 井 明 俊	(1)取締役の状況 参照	同左	同左	(注) 1	(1)取締役 の状況参照
執行役 常務	アセアン総 支配人	山 名 賢 一	1962年 1月 4日生	1986年 4月 2013年 6月 2015年 6月 2016年 6月 2018年 4月	当社入社 当社財務本部連結会計部長 当社執行役 財務本部副本部長 IR・CSR室副担当 当社IR室副担当 当社執行役常務 アセアン総支配 人 現在に至る	(注) 1	132

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
執行役 常務	自動車事業 本部パワート レイン本部 副本部長	吉 清 知 之	1963年 7月 7日生	1986年 4月 2015年 4月 2016年 6月 2018年 4月	当社入社 当社自動車事業本部自動車軸受本 部パワートレイン第二部長 当社執行役 自動車事業本部パ ワートレイン副本部長(現) 当社執行役常務 現在に至る	(注) 1	128
執行役	自動車事業 本部パワート レイン本部 石部工場 長	高 山 優	1959年 7月31日生	1984年 4月 2012年 6月 2014年 6月 2016年 6月	当社入社 当社生産本部副本部長 当社執行役(現) 自動車事業本部 自動車軸受本部石部工場長 信和精工(株)取締役社長 当社自動車事業本部パワートレイ ン本部石部工場長 現在に至る	(注) 1	69
執行役	産業機械事 業本部産業 機械技術総 合センター 所長	伊 集 院 誠 司	1960年12月17日生	1985年 4月 2013年 1月 2014年 6月 2016年 6月	当社入社 当社産業機械事業本部産業機械軸 受技術センター鉄道・航空技術部 長 当社執行役(現) 産業機械事業本 部産業機械軸受技術センター所長 (現) 当社産業機械事業本部産業機械技 術総合センター所長 現在に至る	(注) 1	108
執行役	技術開発本 部コア技術 研究開発セ ンター所長	三 田 村 宣 晶	1960年 9月20日生	1986年 4月 2011年 8月 2015年 6月 2016年 6月	当社入社 当社技術開発本部総合研究開発セ ンター材料技術開発部長 当社執行役(現) 技術開発本部総 合研究開発センター所長 当社技術開発本部コア技術研究開 発センター所長 現在に至る	(注) 1	110
執行役	生産本部副 本部長	山 之 内 敬	1960年10月 5日生	1983年 4月 2014年 6月 2015年 6月	当社入社 当社生産本部副本部長(現) 当社執行役 現在に至る	(注) 1	51
執行役	自動車事業 本部自動車 技術総合開 発センター ステアリン グ & アク チュエータ 技術セン ター副所 長	福 田 和 也	1961年 9月 3日生	1985年 4月 2014年 6月 2015年 6月 2016年 6月 2018年 4月	当社入社 当社自動車事業本部自動車部品本 部ステアリング総合技術センター ステアリングエンジニアリングセ ンター所長 当社執行役(現)自動車事業本部自 動車部品本部ステアリング総合技 術センター副所長 当社自動車事業本部自動車技術総 合開発センターステアリング技術 センター副所長 当社自動車事業本部自動車技術総 合開発センターステアリング & ア クチュエータ技術センター副所長 現在に至る	(注) 1	124
執行役	米州総支配 人	スティーブン・ ベックマン	1959年 7月12日生	2009年 8月 2015年 7月 2016年 6月	NSKコーポレーション社入社 NSKアメリカズ社COO 当社執行役 米州総支配人 NSKアメリカズ社社長 現在に至る	(注) 1	-
執行役	産業機械事 業本部藤沢 工場長	石 川 進	1961年 6月21日生	1984年 4月 2013年 6月 2016年 6月	当社入社 当社産業機械事業本部福島工場長 当社執行役 産業機械事業本部藤 沢工場長 現在に至る	(注) 1	113

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
執行役	産業機械事業本部営業本部副本部長	新子 右矢	1962年 5月 5日生	1986年 4月 2011年 2月 2016年 6月	当社入社 当社産業機械事業本部電機情報部長 当社執行役 産業機械事業本部営業本部副本部長 現在に至る	(注) 1	106
執行役	中国副総代表	郁 国平	1964年 7月24日生	2013年 4月 2016年 6月	NSK中国社入社 NSK中国社CFO 当社執行役 中国副総代表 現在に至る	(注) 1	-
執行役	自動車事業本部自動車営業本部副本部長(西日本地区担当)、自動車事業本部自動車営業本部中部日本自動車部長	御地合 英季	1964年 7月10日生	1989年 4月 2015年 4月 2017年 4月	当社入社 NSKベアリング・マニファクチュアリング(タイ)社出向 サイアムNSKステアリングシステムズ社出向 当社執行役 自動車事業本部自動車営業本部副本部長(西日本地区担当)、自動車事業本部自動車営業本部中部日本自動車部長 現在に至る	(注) 1	280
執行役	産業機械事業本部副本部長	明石 邦彦	1965年 1月10日生	1987年 4月 2012年12月 2017年 4月	当社入社 ラネーNSKステアリングシステムズ社出向 当社執行役 産業機械事業本部副本部長 現在に至る	(注) 1	38
執行役	産業機械事業本部副本部長	阿知波 博也	1966年 9月15日生	1991年 4月 2016年 6月 2017年 4月	当社入社 当社産業機械事業本部産業機械技術総合センター産業機械軸受技術センター産機軸受開発室長 当社執行役 産業機械事業本部副本部長 現在に至る	(注) 1	43
執行役	財務本部副本部長	鈴木 啓太	1965年 3月11日生	1987年 4月 2013年 6月 2015年 6月 2018年 4月	当社入社 当社財務本部管理会計部長 当社財務本部グループ管理部長 当社執行役 財務本部副本部長 現在に至る	(注) 1	30
執行役	自動車事業本部自動車技術総合開発センター副所長	近江 勇人	1965年 2月15日生	1989年 4月 2015年 7月 2016年 6月 2018年 4月	当社入社 当社自動車事業本部自動車軸受本部自動車軸受技術センターシャシ軸受技術部長 当社自動車事業本部自動車技術総合開発センターパワートレイン軸受技術センター電動パワートレイン軸受技術部長 当社執行役 自動車事業本部自動車技術総合開発センター副所長 現在に至る	(注) 1	32
執行役	CSR本部長	村田 珠美	1967年 5月24日生	1990年 4月 2013年 6月 2016年 6月 2018年 4月	当社入社 当社事業企画本部国際通商部長 当社CSR本部法務部コンプライアンス推進室長 当社執行役 CSR本部長 現在に至る	(注) 1	70
執行役	ICT本部長	継本 浩之	1968年 2月13日生	1990年 4月 2009年 6月 2014年 6月 2018年 4月	当社入社 当社IT業務本部業務企画グループマネジャー 当社経営企画本部グループマネジャー 当社執行役 ICT本部長 現在に至る	(注) 1	81
計							6,802

(注) 1 執行役の任期は、選任後1年以内に終了する事業年度の末日までとする。  
2 所有株式数は、百株未満を切り捨てています。

## 6 【コーポレートガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレートガバナンスの状況】

コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、持続的な企業価値の向上のためには、透明・公正かつ迅速な意思決定を行うための仕組みが不可欠であると考えています。この実現のために、次に示す4つの指針に基づいてコーポレートガバナンス体制を構築します。

- 1) 取締役会から業務執行に関する意思決定について執行機関へ積極的に委任することにより、経営の効率性及び機動性を向上させること
- 2) 監督機関と執行機関とを分離することにより、監督機関の執行機関に対する監督機能を確保すること
- 3) 監督機関と執行機関とが連携することにより、監督機関の執行機関に対する監督機能を強化すること
- 4) コンプライアンス体制を強化することにより、経営の公正性を向上させること

当社は、これらコーポレートガバナンスに関する基本的な考え方と体制を「コーポレートガバナンス規則」に定め、取締役及び執行役がこの規則に則って職務を行っています。

会社の経営上の意思決定、執行及び監督に関わる経営管理組織その他のコーポレートガバナンス体制の状況

当社は、経営に関して効率性・機動性と監督のバランスを重視しています。

当社の取締役会は11名の取締役に構成され、そのうち社外取締役4名、社内取締役7名(うち執行役を兼務する取締役6名)となっています(2018年7月1日に、新たに社外取締役1名が就任予定。当社の取締役会は12名の取締役に構成され、そのうち社外取締役5名、社内取締役7名(うち執行役を兼務する取締役6名)となります)。この構成は、当社事業に精通した社内取締役の知見と社外取締役が有する広い見識との間のバランスにより、取締役会による適切な意思決定や監督を行うことに効果を発揮しています。

当社は、指名委員会等設置会社として、業務執行に関する意思決定を積極的に執行役に委任し、経営の効率性・機動性の向上に努めています。取締役会は、執行役の職務の執行の適正性や公正性を監督しています。当社は、各々、社外取締役が過半数を占める指名委員会、監査委員会及び報酬委員会に独立した権限を与え、会社の経営に関する特に重要な事項についての監督機能を強化しています。

また、当社は、CEOの意思決定補助機関として、経営会議を設置しています。経営会議は当社グループにおける業務執行方針及び執行に関する重要事項について審議を行います。また、執行役からCEOに対する業務執行状況の報告を目的として執行役会を設置しています。執行役会は事業展開の方向性や理解の統一のために、業務執行状況に関する情報の共有化を図る場としています。当社はこれらにより、業務執行の効率性・機動性を適切に確保しています。

内部統制システム構築の基本方針について

当社取締役会は、2006年に「内部統制システム構築の基本方針」を決議して以来、その後も企業に求められる社会的要請の変化に応じ、同方針の見直しをしています。現状の基本方針は次のとおりです。

#### (a) 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社は、「NSKグループ経営規則」により、当社グループ全体の内部統制の向上を図り、経営の健全性・透明性を高め、経営管理を円滑に運営することを目的とし、当社グループにおける業務の適正を確保する体制を構築します。

また、当社グループの経営及び業務についての各種規程に則り、当社グループの各部門よりその業務に係る事項、又は子会社の取締役等より職務の執行に係る事項について、定期的、或いは随時報告を受けます。

監査委員会又は監査委員会が指名する監査委員は、子会社から定期的に報告を受けるほか、必要に応じて子会社を訪問し、また子会社の監査役と連携し、その業務及び財産の状況を調査することができることとします。

なお、監査委員会が必要と認めるときは、監査委員の指揮の下でその業務を経営監査部に行わせることができることとします。

#### (b) 当社執行役及び使用人並びに子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、「NSK企業倫理規則」、「コーポレートガバナンス規則」及び「コンプライアンス規則」により、当社グループが企業理念体系に則り、当社執行役及び使用人並びに子会社の取締役等及び使用人が遵守すべき普

遍的な考え方、コンプライアンスを推進するための体制及び運営の基本的事項(組織、研修体制、内部通報制度等)を定めます。また、コンプライアンス意識の醸成を図るとともに内部統制の強化・充実に努め、法令違反行為及び定款違反行為を実効的に防止します。特に国内外の競争法については、「競争法遵守規則」の遵守を徹底させるとともに、継続的な教育・啓発活動の推進を通じて、競争法に関するコンプライアンスの意識を醸成させること等により、違反行為をより実効的に防止します。

当社は、当社グループのコンプライアンス体制を強化するための活動を統括する組織としてコンプライアンス委員会を設け、同委員会の策定した方針に基づき施策を実施する専任組織を置きます。この専任組織は、良き企業市民としての社会的責任を常に認識し行動するための教育活動等の諸施策を実施するとともにその状況を監視し、当社グループ全体のコンプライアンス意識の向上その他コンプライアンスの強化推進を継続的に図ります。

さらに、「財務報告に係る内部統制規則」に基づき、当社グループ全体の財務報告に係る内部統制の整備及び運用を財務本部が、その評価を経営監査部が担い、財務報告の信頼性を確保するための合理的な保証を得られる体制を確保します。

また、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対して断固たる姿勢を貫き、反社会的勢力からの不当、不法な要求に応じず、取引関係を含め、反社会的勢力との関係を一切遮断して、企業活動における社会的責任を果たしていくことを基本方針とします。

(c) 当社執行役及び子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、「NSKグループ経営規則」により、事業運営の原則、意思決定の仕組み、事業リスクの継続的監視、当社グループ各社の業績目標及び管理に関し、当社執行役及び子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制について定めます。

(d) 当社グループにおける損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、「リスク管理規則」により、執行体制上の責任者及び組織の役割を定め、当社グループ全体のリスクを網羅的・総括的に管理し、リスク管理体制を明確にします。

また、経営監査部が各部門のリスク管理の状況を監査し、監査委員会はその結果について報告を受け、定期的に取締役会に報告します。

(e) 当社執行役及び子会社の取締役等の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、当社執行役及び子会社の取締役等の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制について「NSKグループ経営規則」、「文書等の保存・管理規則」及び「NSKグループ情報セキュリティ管理基準」に定めます。

また、当社執行役及び子会社の取締役等は、監査委員会又は監査委員会が指名する監査委員が求めたときは、これらの情報を閲覧に供することとします。

(f) 監査委員会の職務の執行に必要な事項

1) 監査委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項

監査委員会の職務を補助する組織を経営監査部とします。経営監査部員のうち若干名の使用人は専任又は兼務にて監査委員会の職務を補助することとします。

2) 経営監査部の執行役からの独立性及び経営監査部に対する指示の実効性の確保に関する事項

経営監査部はCEO直属の組織とし、監査対象部門から独立した組織とします。

さらに、監査委員会は組織的監査を行うために経営監査部長又は所属の使用人に対し、直接指揮・命令することができ、同部長及び同部員の異動発令及び懲戒等は、事前に監査委員会の同意を得るものとします。

また、同部長及び同部員の人事評価に関して、監査委員会は意見を述べるができることとします。

3) 監査委員会への報告に関する当社グループの体制

当社は、当社事業部門責任者及び当社グループの責任者等が、監査委員会が必要と認める事項につき報告する体制を構築します。特に当社グループに著しい損害を及ぼすおそれがある事実について、その認識の有無につき定期的に監査委員会に報告し、その事実が発生したと判断した場合には、直ちにその内容を監査委員会に報告することとします。

さらに報告を補完する手段として、監査委員会が必要と認めた当社グループの重要会議について、監査委員を出席させることができることとします。また、執行役は当社グループにおける内部通報制度を整備し、その運用及び通報の状況について遅滞なく監査委員会又は監査委員会が指名する監査委員に報告します。

上記に定められた内容又は手段による報告のほか、当社グループの取締役、執行役、使用人及び監査役又はこれらの者から報告を受けた者は、監査委員会に報告を行うことができることとします。

なお、当社は、報告の形式を問わず、監査委員会に報告を行った者に対してその報告を理由として不利益な取扱いをすることを禁止し、当社グループ内にその旨を周知します。

4) その他監査委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査委員会は、CEO、会計監査人とそれぞれ定期的に意見交換を行い、経営監査部による内部監査の有効性を確保するため、内部監査に係る年次計画、実施状況及びその結果について、執行役に対して計画変更、追加監査又は改善を勧告することができることとします。さらに、独自に顧問弁護士に委任し、また必要に応じて専門の弁護士、会計士から監査業務に関する助言を受けることができることとします。

なお、監査委員の職務の執行に関して生ずる費用について、当社はその請求に基づき、所定の方法に従って、適正かつ速やかにその処理を行います。

内部統制システム及びリスク管理体制の整備の状況

内部統制システムの構築と整備・運用にあたっての主要な機能とそれを担う組織の役割は次のとおりです。

(コンプライアンス)

コンプライアンス委員会は、当社グループ全体のコンプライアンス強化の方針を定め、その実施に向けた計画の策定と監督を行い、これを定期的に取締役会に報告する役割を担います。

コンプライアンス推進室は、その実行組織として同委員会の策定した方針・計画に基づき、コンプライアンス強化策の実施及びその状況の監視を行い、同委員会に対して定期的に報告を行います。

(リスク管理)

コーポレート経営本部は、各事業本部や機能本部、地域本部との連携のもと、CEOを補佐し、主に、当社グループの事業運営における全般的なリスク統括管理の役割を担います。また、グローバルに事業を運営する上で必要となる内部統制システムを維持・強化する責任を負います。

経営監査部は、定期的にリスクの棚卸しを行い、リスクモニタリングを通じてその管理の状況、体制について検証を行うとともに業務監査を通じてその是正と改善を促します。

危機管理委員会は、当社グループが遭遇しうるリスクのうち、自然災害、感染症流行、重大事故等のリスクの管理体制を整備・強化することにより、リスク発生の未然防止や発生時の損害を最小化する役割を担います。また、リスク発生時においては、これに迅速かつ的確に対処する役割を担います。

(承認・報告)

当社グループ各社は、会社運営、制度、統治機構及び株主の利益に関する事項をコーポレート経営本部に、事業運営に係る重要な意思決定に関する事項を所轄の事業本部又は機能本部に事前に申請し承認を得ます。また、各社は当社に対して定期的に報告を行います。



#### 会社と会社の社外取締役の人的関係、資金的関係又は取引関係その他利害関係の概要

当社は、社外取締役が一般株主との利益相反の生ずるおそれのない立場で取締役会及び指名・監査・報酬の3つの委員会に参画し、経営の基本方針などの決定と執行役の職務の執行の監督を担うことで、経営の一層の健全性と透明性を高めるものと考えています。社外取締役の選任にあたっては、経営者若しくは専門家としての幅広い経験と高い見識を有し、当社の経営陣及び主要株主との間に特別の関係がなく、一般株主との利益相反の生ずるおそれのないことを基準としています。

なお、当社は社外取締役の独立性に関する基準を設けており、その内容は、当社ウェブサイトでご覧いただけます。( <http://www.nsk.com/jp/company/governance/index.html#tab3> )

当社の社外取締役は釜和明、古川康信、池田輝彦、馬田一の4氏です(2018年7月1日に、新たに社外取締役に望月明美氏が就任予定。当社の社外取締役は5名となります)。

社外取締役各氏は、当社の定める社外取締役の独立性に関する基準及び、東京証券取引所の定める独立性基準を満たしていますので、東京証券取引所に独立役員として届け出ています。なお、当社との関係の具体的な内容は次のとおりですが、いずれも特別の利害関係にありません。また、その他に開示すべき利害関係はありません。

釜和明氏は、2016年7月以降、株式会社IHIの業務執行に従事していません。また、当社は同社と取引がありますが、その取引額は当社の売上高の1%未満で、特別な利害関係はありません。

古川康信氏は、2012年9月以降、新日本有限責任監査法人の経営に携わっていません。また、当社が同監査法人に支払っている報酬の額は、同監査法人の業務収入の1%未満で、特別な利害関係はありません。

池田輝彦氏は2010年7月以降、みずほ信託銀行株式会社の業務執行に従事していません。同行は当社借入先の1つですが、特に依存している状況になく(借入金残高比:約4%)、また当社は同行と取引がありますが、その取引額は同行の業務粗利益の1%未満で、いずれについても特別な利害関係はありません。

馬田一氏は、2015年7月以降、JFEホールディングス株式会社の業務執行に従事していません。また、当社と同社グループは相互に取引がありますが、その取引額は共に両社の売上高の1%未満で、いずれについても特別な利害関係はありません。

望月明美氏は、有限責任監査法人トーマツのパートナーを務めています(2018年6月30日に、有限責任監査法人トーマツを退職予定)。当社が同監査法人に支払っている報酬の額は、同監査法人の業務収入の1%未満で、特別な利害関係はありません。

当社は社外取締役の各氏との間で、会社法第427条第1項及び定款第27条に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償の限度額は法令が規定する最低責任限度額です。

#### 会社のコーポレートガバナンスの充実に向けた取り組みの最近1年間の状況

第157期(2017年4月1日から2018年3月31日まで)に開催した重要な会議は次のとおりです。

株主総会	:	第156期定時株主総会	2017年6月23日
取締役会	:	10回	
指名委員会	:	6回	
監査委員会	:	14回	
報酬委員会	:	4回	

## 役員報酬等

(a) 2017年4月1日から2018年3月31日の期間における取締役及び執行役の報酬等の額は次のとおりです。

(イ) 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	基本報酬		業績連動報酬		株式報酬		ストック・オプション	
		人員 (名)	金額 (百万円)	人員 (名)	金額 (百万円)	人員 (名)	金額 (百万円)	人員 (名)	金額 (百万円)
取締役(社内)	104	9	83			2	16	5	4
取締役(社外)	63	4	45			4	14	4	3
執行役	2,486	32	848	30	806	35	796	26	34

- (注) 1 取締役(社内)の報酬(株式報酬除く)には、執行役を兼務する者の取締役分が含まれています。  
 2 業績連動報酬の額は、第157期の業績に基づいた2018年7月2日の支払い予定額です。  
 また、第156期の業績に基づいた2017年7月3日の支払額は594百万円です。  
 3 株式報酬の額は、株式給付信託に関して、当事業年度に付与したポイントの当事業年度費用計上額を記載しています。  
 4 スtock・オプション制度は、2016年5月16日開催の報酬委員会において廃止しています。上記表中のストック・オプションの額は、2015年8月21日に割り当てた新株予約権の当事業年度費用計上額を記載しています。  
 5 記載金額は百万円未満を切り捨てています。

(ロ) 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等の総額 (百万円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額 (百万円)				
				基本報酬	業績連動報酬	株式報酬	ストック・オプション	退職金
内山俊弘	203	取締役	提出会社	7			0	
		執行役	提出会社	43	64	84	4	
野上宰門	105	取締役	提出会社	5			0	
		執行役	提出会社	28	34	34	1	
鈴木茂幸	104	取締役	提出会社	4			0	
		執行役	提出会社	28	34	34	1	
神尾泰宏	104	取締役	提出会社	4				
		執行役	提出会社	28	34	34	1	
荒牧宏敏	102	取締役	提出会社	4				
		執行役	提出会社	27	33	34	1	
エイドリアン・ブラウン	155	執行役	提出会社	89	59	5	1	
ユルゲン・アッカーマン	185	社長	連結子会社 NSKヨーロッパ社	60	54	6		63
スティーブン・ベックマン	146	社長	連結子会社 NSKアメリカズ社	60	78	5		2

(注) 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しています。

(b) 役員の報酬等の額の決定に関する方針

当社の役員報酬は、固定報酬である基本報酬、変動報酬である業績連動報酬、株式報酬で構成され、「取締役としての報酬」と「執行役としての報酬」を別々に決定します。なお、取締役が執行役を兼務する場合は、それぞれの報酬を合算して支給します。

(イ) 取締役の報酬

取締役の報酬は、基本報酬と株式報酬からなります。

・基本報酬

基本報酬は、社外取締役、社内取締役の別、また、所属する委員会や取締役会における役割等に応じて決定します。

・株式報酬

持続的な企業価値の向上に対する取締役の貢献意識を一層高めることを目的として、株式給付信託の仕組みを活用した株式報酬制度を導入し、社外取締役、社内取締役の別及び株式価値に応じて付与したポイントに基づき、退任時に当社株式を給付します。但し、そのうちの一定割合については、株式を換価して得られる金銭を給付するものとします。

なお、執行役を兼務する取締役には、取締役としての株式報酬は支給しません。

(ロ) 執行役の報酬

執行役の報酬は、基本報酬、業績連動報酬、株式報酬からなります。

・基本報酬

基本報酬は、執行役の役位に応じた額を決め、また、代表権を有する執行役には、加算を行います。

・業績連動報酬

中期経営計画に掲げる連結売上高営業利益率、連結ROEと、単年度の数値目標としての営業利益率、キャッシュ・フロー及び品質活動を評価する指標を基準として、業績連動報酬の総額を決定します。なお、個人別の報酬額は、その役位並びに担当する職務の業績達成度を評価して支給します。

・株式報酬

持続的な企業価値の向上に対する執行役の貢献意識を一層高めることを目的として、株式給付信託の仕組みを活用した株式報酬制度を導入し、執行役の役位及び株式価値に応じて付与したポイントに基づき、退任時に当社株式を給付します。但し、そのうちの一定割合については、株式を換価して得られる金銭を給付するものとします。

(ハ) その他

子会社、関連会社等の別の会社役員に就任している者が執行役に就任した場合には、報酬を別に定めず。

株式の保有状況

(a) 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数 89銘柄  
貸借対照表計上額の合計額 69,721百万円

(b) 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
トヨタ自動車(株)	1,722,171	10,405	販売取引に係る関係強化、維持のため
日本電産(株)	818,840	8,675	販売取引に係る関係強化、維持のため
山陽特殊製鋼(株)	7,470,186	4,414	仕入取引に係る関係強化、維持のため
(株)みずほフィナンシャルグループ	19,685,320	4,015	金融取引に係る関係強化、維持のため
(株)マキタ	819,368	3,195	販売取引に係る関係強化、維持のため
アズビル(株)	840,000	3,141	仕入取引に係る関係強化、維持のため
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	3,465,000	2,424	金融取引に係る関係強化、維持のため
スズキ(株)	518,900	2,398	販売取引に係る関係強化、維持のため
大同特殊鋼(株)	3,763,000	2,001	仕入取引に係る関係強化、維持のため
(株)コンコルディア・フィナンシャルグループ	3,651,000	1,881	金融取引に係る関係強化、維持のため
いすゞ自動車(株)	1,185,000	1,744	販売取引に係る関係強化、維持のため
三菱電機(株)	1,090,000	1,740	販売取引に係る関係強化、維持のため
大成建設(株)	1,732,140	1,404	事業活動の円滑な推進のため
(株)東京精密	352,970	1,237	販売取引に係る関係強化、維持のため
中央自動車工業(株)	914,826	1,177	販売取引に係る関係強化、維持のため
大日本印刷(株)	962,527	1,155	事業活動の円滑な推進のため
SOMP Oホールディングス(株)	283,000	1,154	金融取引に係る関係強化、維持のため
三井物産(株)	692,000	1,115	仕入取引に係る関係強化、維持のため
東京建物(株)	630,650	925	事業活動の円滑な推進のため
本田技研工業(株)	266,200	892	販売取引に係る関係強化、維持のため
ジェイエフイーホールディングス(株)	436,052	832	仕入取引に係る関係強化、維持のため
KYB(株)	1,430,460	829	販売取引に係る関係強化、維持のため
(株)滋賀銀行	1,267,990	724	金融取引に係る関係強化、維持のため
三菱重工業(株)	1,550,120	692	販売取引に係る関係強化、維持のため
(株)日立製作所	1,097,937	661	販売取引に係る関係強化、維持のため
オークマ(株)	564,000	657	販売取引に係る関係強化、維持のため
日本トムソン(株)	1,000,000	605	販売取引に係る関係強化、維持のため
(株)群馬銀行	796,000	462	金融取引に係る関係強化、維持のため
(株)東京TYフィナンシャルグループ	119,347	398	金融取引に係る関係強化、維持のため
東海旅客鉄道(株)	21,600	391	販売取引に係る関係強化、維持のため

## みなし保有株式

銘柄	議決権行使権限の対象となる株式数(株)	時価(百万円)	議決権行使権限等の内容
トヨタ自動車(株)	11,550,000	69,785	議決権行使権限を有する上場株式

(注) 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。

(当事業年度)

## 特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額(百万円)	保有目的
日本電産(株)	818,840	13,420	販売取引に係る関係強化、維持のため
トヨタ自動車(株)	1,722,171	11,753	販売取引に係る関係強化、維持のため
(株)マキタ	819,368	4,260	販売取引に係る関係強化、維持のため
アズビル(株)	840,000	4,162	仕入取引に係る関係強化、維持のため
山陽特殊製鋼(株)	1,494,037	3,989	仕入取引に係る関係強化、維持のため
(株)みずほフィナンシャルグループ	18,185,320	3,480	金融取引に係る関係強化、維持のため
スズキ(株)	518,900	2,973	販売取引に係る関係強化、維持のため
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	3,465,000	2,415	金融取引に係る関係強化、維持のため
(株)コンコルディア・フィナンシャルグループ	3,651,000	2,143	金融取引に係る関係強化、維持のため
大同特殊鋼(株)	376,300	2,047	仕入取引に係る関係強化、維持のため
いすゞ自動車(株)	1,185,000	1,933	販売取引に係る関係強化、維持のため
大成建設(株)	346,428	1,870	事業活動の円滑な推進のため
中央自動車工業(株)	914,826	1,536	販売取引に係る関係強化、維持のため
(株)東京精密	353,104	1,516	販売取引に係る関係強化、維持のため
三井物産(株)	692,000	1,261	仕入取引に係る関係強化、維持のため
大日本印刷(株)	481,263	1,057	事業活動の円滑な推進のため
東京建物(株)	630,650	1,010	事業活動の円滑な推進のため
本田技研工業(株)	266,200	974	販売取引に係る関係強化、維持のため
日本トムソン(株)	1,000,000	850	販売取引に係る関係強化、維持のため
K Y B(株)	143,046	722	販売取引に係る関係強化、維持のため
オークマ(株)	112,800	706	販売取引に係る関係強化、維持のため
(株)滋賀銀行	1,267,990	679	金融取引に係る関係強化、維持のため
S O M P Oホールディングス(株)	141,000	603	金融取引に係る関係強化、維持のため
(株)群馬銀行	796,000	480	金融取引に係る関係強化、維持のため
東海旅客鉄道(株)	21,600	434	販売取引に係る関係強化、維持のため
(株)牧野フライス製作所	319,821	319	販売取引に係る関係強化、維持のため
(株)東京TYフィナンシャルグループ	119,347	302	金融取引に係る関係強化、維持のため
沖電気工業(株)	211,999	299	販売取引に係る関係強化、維持のため
サンデンホールディングス(株)	133,013	203	販売取引に係る関係強化、維持のため
富士機械製造(株)	82,400	171	販売取引に係る関係強化、維持のため

みなし保有株式

銘柄	議決権行使権限の対象となる株式数(株)	時価(百万円)	議決権行使権限等の内容
トヨタ自動車株	11,550,000	78,828	議決権行使権限を有する上場株式

(注) 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。

(c) 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

その他

(a) 取締役の選任の要件

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行い、累積投票によらない旨を定款で定めています。

(b) 剰余金の配当等に関する事項

当社は、剰余金の配当等、会社法第459条第1項各号に掲げる事項については、株主総会の決議によらず取締役会の決議による旨を定款に定めています。これは、当社の配当方針に基づき、剰余金の配当等を機動的に実施するためです。

(c) 自己株式取得に関する要件

当社は、自己株式の取得について、株主還元及び経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議による市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款で定めています。

(d) 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めています。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	166	7	163	2
連結子会社	18	-	18	-
計	184	7	182	2

【その他重要な報酬の内容】

前連結会計年度

当社の連結子会社で当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているアーンスト・アンド・ヤングのメンバーファームに対して監査証明業務に基づく報酬147百万円を支払っており、非監査業務に基づく報酬20百万円を支払っています。

当連結会計年度

当社の連結子会社で当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているアーンスト・アンド・ヤングのメンバーファームに対して監査証明業務に基づく報酬154百万円を支払っており、非監査業務に基づく報酬27百万円を支払っています。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

前連結会計年度

当社が会計監査人に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、マイナンバー制度に係る助言業務及び社債の発行に係るコンフォート・レター作成業務です。

当連結会計年度

当社が会計監査人に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、社債の発行に係るコンフォート・レター作成業務です。

【監査報酬の決定方針】

当社の監査報酬は、監査計画、監査日数等を総合的に勘案し、監査委員会の同意を得た上で決定しています。

## 第5 【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)第93条の規定により、国際会計基準(以下「IFRS」という。)に準拠して作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しています。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2017年4月1日から2018年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2017年4月1日から2018年3月31日まで)の財務諸表について、新日本有限責任監査法人による監査を受けています。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っています。その内容は、具体的には次のとおりです。

(1) 会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構に加入し、同機構が主催するセミナー等に参加するなど、情報収集に努めています。

(2) IFRSに基づく適正な連結財務諸表を作成するために、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握を行っています。また、IFRSに準拠したグループ会計方針を作成し、これに基づいてグループで統一した会計処理を行っています。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

	注記 番号	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
<b>資産</b>			
流動資産			
現金及び現金同等物	5	139,573	131,283
売上債権及びその他の債権	6	200,954	217,200
棚卸資産	7	131,810	143,052
その他の金融資産	10	12,284	1,953
未収法人所得税	15	3,024	1,006
その他の流動資産		18,637	16,848
流動資産合計		506,284	511,346
非流動資産			
有形固定資産	8	329,183	351,875
無形資産	9	17,174	18,191
持分法で会計処理されている投資	17	23,186	27,168
その他の金融資産	10	88,904	96,543
繰延税金資産	15	21,052	18,931
退職給付に係る資産	16	54,969	64,171
その他の非流動資産		3,198	4,082
非流動資産合計		537,670	580,964
資産合計		1,043,955	1,092,310
<b>負債及び資本</b>			
負債			
流動負債			
仕入債務及びその他の債務	11	150,212	141,797
その他の金融負債	12	111,240	109,168
引当金	14	60	66
未払法人所得税	15	4,540	6,123
その他の流動負債		52,548	50,804
流動負債合計		318,603	307,960
非流動負債			
金融負債	12	157,240	143,009
引当金	14	15,327	12,116
繰延税金負債	15	37,089	42,913
退職給付に係る負債	16	24,771	18,954
その他の非流動負債		5,911	6,341
非流動負債合計		240,340	223,335
負債合計		558,943	531,296
資本			
資本金	18	67,176	67,176
資本剰余金	18	79,676	80,264
利益剰余金	18	308,395	362,859
自己株式	18	17,937	17,815
その他の資本の構成要素		24,039	44,689
親会社の所有者に帰属する持分合計		461,350	537,175
非支配持分		23,661	23,839
資本合計		485,011	561,014
負債及び資本合計		1,043,955	1,092,310

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	注記 番号	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
売上高	20	949,170	1,020,338
売上原価		738,434	788,052
売上総利益		210,736	232,286
販売費及び一般管理費	21	132,021	138,459
持分法による投資利益	17	5,086	6,448
その他の営業費用	22	18,458	2,398
営業利益		65,341	97,875
金融収益	23	2,576	2,476
金融費用	23	4,301	3,103
税引前利益		63,617	97,248
法人所得税費用	15	14,619	24,087
当期利益		48,997	73,160
(当期利益の帰属)			
親会社の所有者		45,560	69,312
非支配持分		3,437	3,848
(親会社の所有者に帰属する1株当たり当期利益)			
基本的1株当たり当期利益(円)	25	86.08	131.16
希薄化後1株当たり当期利益(円)	25	86.03	130.96

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	注記 番号	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)			当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)		
		税効果前	税効果	純 額	税効果前	税効果	純 額
当期利益				48,997			73,160
その他の包括利益							
純損益に振替えられること のない項目							
確定給付負債(資産)の純額 の再測定		2,445	1,162	3,608	13,877	2,815	11,061
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資 産の純変動		9,923	1,216	8,707	10,852	2,572	8,279
持分法適用会社に対する持 分相当額		213	81	131	212	57	155
純損益に振替えられること のない項目合計		7,691	2,460	5,231	24,941	5,445	19,496
純損益に振替えられる可能 性のある項目							
在外営業活動体の換算差額		8,419	-	8,419	3,917	-	3,917
持分法適用会社に対する持 分相当額		138	-	138	93	-	93
純損益に振替えられる可能 性のある項目合計		8,558	-	8,558	4,010	-	4,010
その他の包括利益合計		866	2,460	3,327	28,952	5,445	23,506
当期包括利益合計				45,670			96,667
(当期包括利益の帰属)							
親会社の所有者				42,430			92,551
非支配持分				3,240			4,116

【連結持分変動計算書】

前連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

(単位：百万円)

	注記 番号	親会社の所有者に帰属する持分			
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式
期首残高		67,176	79,603	278,524	3,949
当期利益		-	-	45,560	-
その他の包括利益		-	-	-	-
当期包括利益合計		-	-	45,560	-
自己株式の取得	18	-	-	-	15,008
自己株式の処分	18	-	27	-	1,021
株式報酬取引	19	-	383	-	-
剰余金の配当	26	-	-	21,905	-
子会社に対する 所有者持分の変動		-	339	-	-
その他		-	-	6,216	-
所有者との取引額等 合計		-	72	15,689	13,987
期末残高		67,176	79,676	308,395	17,937

	注記 番号	親会社の所有者に帰属する持分				合計	非支配持分	資本合計
		その他の資本の構成要素			合計			
		在外営業 活動体の 換算差額	その他の 包括利益を 通じて公正 価値で測定 する金融資産 の純変動	確定給付 負債(資産)の 純額の再測定				
期首残高		3,191	35,292	1,204	33,306	454,661	24,210	478,871
当期利益		-	-	-	-	45,560	3,437	48,997
その他の包括利益		8,340	8,705	3,495	3,130	3,130	196	3,327
当期包括利益合計		8,340	8,705	3,495	3,130	42,430	3,240	45,670
自己株式の取得	18	-	-	-	-	15,008	-	15,008
自己株式の処分	18	-	-	-	-	1,048	-	1,048
株式報酬取引	19	-	-	-	-	383	-	383
剰余金の配当	26	-	-	-	-	21,905	2,482	24,388
子会社に対する 所有者持分の変動		-	-	-	-	339	1,305	1,645
その他		-	6,136	-	6,136	80	-	80
所有者との取引額等 合計		-	6,136	-	6,136	35,741	3,788	39,530
期末残高		11,531	37,862	2,290	24,039	461,350	23,661	485,011

当連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位：百万円)

	注記 番号	親会社の所有者に帰属する持分			
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式
期首残高		67,176	79,676	308,395	17,937
当期利益		-	-	69,312	-
その他の包括利益		-	-	-	-
当期包括利益合計		-	-	69,312	-
自己株式の取得	18	-	-	-	11
自己株式の処分	18	-	119	-	134
株式報酬取引	19	-	591	-	-
剰余金の配当	26	-	-	17,452	-
子会社に対する 所有者持分の変動		-	122	-	-
その他		-	-	2,604	-
所有者との取引額等合 計		-	588	14,848	122
期末残高		67,176	80,264	362,859	17,815

	注記 番号	親会社の所有者に帰属する持分				合計	非支配持分	資本合計
		その他の資本の構成要素			合計			
		在外営業 活動体の 換算差額	その他の 包括利益を 通じて公正 価値で測定 する金融資産 の純変動	確定給付 負債(資産)の 純額の再測定				
期首残高		11,531	37,862	2,290	24,039	461,350	23,661	485,011
当期利益		-	-	-	-	69,312	3,848	73,160
その他の包括利益		3,757	8,311	11,170	23,239	23,239	267	23,506
当期包括利益合計		3,757	8,311	11,170	23,239	92,551	4,116	96,667
自己株式の取得	18	-	-	-	-	11	-	11
自己株式の処分	18	-	-	-	-	253	-	253
株式報酬取引	19	-	-	-	-	591	-	591
剰余金の配当	26	-	-	-	-	17,452	3,231	20,684
子会社に対する 所有者持分の変動		-	-	-	-	122	706	828
その他		-	2,589	-	2,589	15	-	15
所有者との取引額等合 計		-	2,589	-	2,589	16,726	3,938	20,664
期末残高		7,774	43,584	8,880	44,689	537,175	23,839	561,014

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	注記 番号	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前利益		63,617	97,248
減価償却費及び償却費		43,354	46,785
退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産 の増減額		20,133	985
受取利息及び受取配当金		2,414	2,329
支払利息		3,701	2,978
持分法による投資損益(は益)		5,086	6,448
売上債権の増減額(は増加)		22,007	12,464
棚卸資産の増減額(は増加)		3,756	10,382
仕入債務の増減額(は減少)		14,439	11,116
その他		13,446	2,957
小計		85,161	100,328
利息及び配当金の受取額		6,440	5,174
利息の支払額		3,746	2,921
法人所得税の支払額		19,919	18,835
営業活動によるキャッシュ・フロー		67,936	83,746
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得による支出		53,297	61,397
有形固定資産の売却による収入		2,932	386
その他の金融資産の取得による支出		11,166	162
その他の金融資産の売却及び償還による収入		10,785	16,941
その他		3,498	8,769
投資活動によるキャッシュ・フロー		54,243	53,001
財務活動によるキャッシュ・フロー			
長期借入れによる収入		6,914	12,000
長期借入金返済による支出		17,963	48,687
社債の発行による収入		20,000	20,000
社債の償還による支出		20,000	-
自己株式の取得による支出		15,001	4
配当金の支払額		21,882	17,438
非支配持分への配当金の支払額		2,482	3,233
その他		2,003	2,440
財務活動によるキャッシュ・フロー		48,413	39,804
現金及び現金同等物に係る換算差額		1,221	770
現金及び現金同等物の増減額		35,942	8,289
現金及び現金同等物の期首残高	5	175,515	139,573
現金及び現金同等物の期末残高	5	139,573	131,283

【連結財務諸表注記】

1. 報告企業

日本精工株式会社(以下「当社」という。)は、日本に所在する企業であり、東京証券取引所に株式を上場しています。

当連結会計年度の連結財務諸表は、当社及びその子会社(以下「当社グループ」という。)、並びに関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分により構成されています。現在、当社グループ並びに関連会社及びジョイント・ベンチャーは、産業機械事業、自動車事業を行っています。産業機械事業については、一般産業向けの軸受、精密機器関連製品の製造及び販売を行っています。自動車事業については、自動車及び自動車部品メーカー向けの軸受、ステアリング及び自動変速機用部品等の製造・販売を行っています。

当連結財務諸表は、2018年6月22日に代表執行役社長内山俊弘によって承認されています。

2. 作成の基礎

(1) IFRSに準拠している旨

当社グループの連結財務諸表は、連結財務諸表規則第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、第93条の規定によりIFRSに準拠して作成しています。

(2) 測定の基礎

連結財務諸表は、公正価値で測定される金融商品等を除き、資産及び負債は取得原価を基礎としています。

(3) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの各企業が作成する財務諸表に含まれている項目は、その会社が事業活動を行う主要な経済環境における通貨である「機能通貨」を用いて測定しています。本報告書の連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円で表示しています。日本円で表示しているすべての財務情報は、百万円未満を切り捨てて記載しています。

(4) 未適用の公表済み基準及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに公表されている基準書及び解釈指針の新設又は改訂のうち、当社グループが早期適用していない主なものは、次のとおりです。なお、IFRS第15号の適用による当社グループへの影響は軽微です。IFRS第16号の適用による当社グループへの影響は検討中であり、現時点では見積ることができません。

基準書	基準名	強制適用時期	当社グループ 適用年度	新設・改訂の概要
IFRS第15号	顧客との契約から生じる収益	2018年1月1日	2019年3月期	収益認識に関する会計処理及び開示の改訂
IFRS第16号	リース	2019年1月1日	2020年3月期	リースに関する会計処理の改訂

(5) 見積り及び判断の利用

IFRSに準拠した連結財務諸表を作成するにあたり、会計方針の適用、資産・負債及び収益・費用の報告額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定の設定を行っています。実際の業績は、これらの見積りとは異なる場合があります。なお、これらの見積りや仮定は継続して見直しています。会計上の見積りの変更による影響は、見積りを変更した会計期間及び将来の会計期間において認識されます。

連結財務諸表上で認識する金額に重要な影響を与える見積り及び判断は次のとおりです。

- ・繰延税金資産の回収可能性(注記15. 法人所得税)
- ・確定給付制度債務の測定(注記16. 退職後給付)
- ・金融商品の公正価値測定(注記24. 金融商品)

### 3. 重要な会計方針の要約

連結財務諸表の作成にあたって採用した主要な会計方針は次のとおりです。これらの方針は、特に断りのない限り、表示されている全報告期間に継続して適用されています。

#### (1) 連結の基礎

##### 子会社

子会社とは、当社により支配されている企業をいいます。支配とは投資先に対するパワーを有し、投資先への関与により生じるリターンの変動に晒され、かつ投資先に対するパワーを通じてリターンに影響を及ぼす能力を有している場合をいいます。当社は、子会社に対する支配を獲得した日から当該子会社を連結し、支配を喪失した日から連結を中止しています。

グループ会社間の債権債務残高、取引高、及びグループ会社間取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成にあたり消去しています。

主要な連結子会社については、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しています。

##### 関連会社

関連会社とは、当社グループがその財務及び経営方針に対して重要な影響力を有しているものの、支配又は共同支配をしていない企業をいいます。当社グループが他の企業の議決権の20%以上50%以下を保有する場合は、当該企業に対して重要な影響力を有していると推定されています。関連会社への投資は、持分法を用いて会計処理しており、取得時に取得原価で認識しています。

##### ジョイント・ベンチャー

ジョイント・ベンチャーとは、共同支配を有する当事者が他の企業等の純資産に対する権利を有するジョイント・アレンジメントをいいます。ジョイント・ベンチャーへの投資は、持分法を用いて会計処理しています。

#### (2) 企業結合

企業結合については、取得法によって会計処理しています。企業結合により取得した識別可能な資産、引き受けた負債、被取得企業の非支配持分及びのれんは、取得日(被取得企業に対する支配を獲得した日)に認識しています。取得した識別可能な資産及び引き受けた負債は、原則として公正価値で測定しています。被取得企業の非支配持分は、被取得企業の識別可能純資産に非支配持分比率を乗じた金額で測定しています。

のれんは、企業結合で移転された対価(条件付対価含む)の公正価値と被取得企業の非支配持分の合計額が、被取得企業の識別可能な資産、及び引き受けた負債の正味の金額を超過する金額として測定しています。反対に下回る場合には、取得日において純損益として認識しています。

#### (3) 外貨換算

##### 外貨建取引

外貨建取引は、取引日の直物為替レート又はそれに近似するレートを用いて機能通貨に換算しています。

期末における外貨建貨幣性資産及び負債はすべて期末日の直物為替レートを用いて機能通貨に再換算し、その結果生ずる差額を純損益として認識しています。

##### 在外営業活動体の財務諸表

在外営業活動体の資産及び負債は、期末日の直物為替レート、収益及び費用は、期中の平均為替レートを用いて日本円に換算しています。

在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる為替換算差額は、その他の包括利益で認識しています。在外営業活動体を処分する場合、当該在外営業活動体に関連する為替換算差額の累計額は、処分時に純損益として認識しています。

(4) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、要求払預金、取得日から満期が3ヶ月以内のその他の流動性の高い短期投資で構成されています。

(5) 売上債権及びその他の債権

売上債権及びその他の債権は発生日に認識し、当初認識時には公正価値で計上します。当初認識後は実効金利法による償却原価で測定し、減損に対する貸倒引当金を控除しています。

貸倒引当金の変動は、純損益として認識しています。

(6) 棚卸資産

棚卸資産は取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い価額により測定しており、原価は、原材料費、直接労務費、その他の直接費及び関連する製造間接費の適切な配賦額から構成されています。正味実現可能価額は、予想売価から、販売に要する見積費用を控除して算定しています。

商品、製品、仕掛品、原材料の原価は加重平均法により、貯蔵品の原価は先入先出法により算定しています。

(7) その他の金融資産

金融商品に係る会計処理については、IFRS第9号「金融商品」(2009年11月公表、2014年7月改訂)を早期適用しています。

当初認識及び測定分類

金融資産については、契約条件の当事者となった時点(約定日)において認識を行っており、償却原価で測定される金融資産と、純損益又はその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産に分類し、当初認識時にその分類を決定しています。金融資産は、以下の要件をともに満たす場合には、償却原価で測定される金融資産に分類しています。

- ・契約上のキャッシュ・フローの回収を目的とするビジネスモデルに基づいて保有されている。
- ・契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払いのみであるキャッシュ・フローが、特定の日に生じる。

「償却原価で測定される金融資産」以外の金融商品は「公正価値で測定される金融資産」に分類しています。公正価値で測定される金融資産は、売買目的で保有される資本性金融資産及びデリバティブ資産を除いて、その他の包括利益を通じて公正価値で測定するか、純損益を通じて公正価値で測定するかを指定し、継続的に適用しています。

事後測定

「償却原価で測定される金融資産」は、実効金利法による償却原価により測定しています。「公正価値で測定される金融資産」のうち、その他の包括利益を通じて公正価値で測定すると指定したものについては、公正価値の変動額をその他の包括利益として認識しており、純損益を通じて公正価値で測定すると指定したものについては純損益として認識しています。なお、当該資産からの配当金については、金融収益として認識しています。

金融資産の減損

償却原価で測定する金融資産等に係る減損については、当該金融資産に係る予想信用損失に対して貸倒引当金を認識しています。

各報告日において、金融商品に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大したかどうかを評価しており、当該信用リスクが当初認識以降に著しく増大していない場合には、当該金融商品に係る貸倒引当金を12ヶ月の予想信用損失に等しい金額で測定しています。また、当該金融商品に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大している場合には、当該金融資産に係る貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定しています。

但し、営業債権やリース債権については、常に貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定しています。

金融商品の予想信用損失は、以下のものを反映する方法で見積っています。

- ・一定範囲の生じ得る結果を評価することにより算定される、偏りのない確率加重金額
- ・貨幣の時間価値
- ・過去の事象、現在の状況及び将来の経済状況の予測についての、報告日において過大なコストや労力を掛けずに利用可能な合理的で裏付け可能な情報

当該測定に係る金額は、純損益で認識しています。

減損損失認識後に、減損損失を減額する事象が発生した場合には、減損損失の減少額を純損益として戻し入れています。

#### 認識の中止

金融資産からのキャッシュ・フローを受領する権利が消滅する場合、又は金融資産のキャッシュ・フローを受取る契約上の権利を譲渡し、当該金融資産の所有に係るリスクと経済価値が実質的に移転する場合に、金融資産の認識を中止しています。

#### (8) 有形固定資産

当社グループは、有形固定資産の測定にあたり「原価モデル」を採用しています。有形固定資産項目は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示されています。

土地及び建設仮勘定以外の有形固定資産については、定額法で減価償却を行っています。

主要な資産項目ごとの見積耐用年数は、次のとおりです。

・建物及び構築物	2 - 60年
・機械装置	7 - 12年
・車両運搬具	4 - 7年
・工具器具及び備品	2 - 20年

なお、有形固定資産の見積耐用年数、減価償却方法及び残存価額は、各連結会計年度末において見直しを行っています。

#### (9) 無形資産

無形資産の測定は「原価モデル」を採用し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示しています。個別に取得した無形資産は、当初認識時に取得原価で測定しており、企業結合で取得した無形資産の取得原価は、取得日現在における公正価値で測定しています。

耐用年数を確定できる無形資産は、見積耐用年数にわたって定額法で償却しています。無形資産は、主に自社利用目的のソフトウェアであり、見積耐用年数は5年から10年としています。

償却方法及び見積耐用年数は、各連結会計年度末に見直しを行っています。

#### (10) リース

所有に伴うリスクと便益が実質的にすべて移転する取引は、ファイナンス・リースに分類し、それ以外の場合には、オペレーティング・リースに分類しています。

ファイナンス・リースは、リース物件の公正価値又は最低リース料総額の現在価値のうちいずれか低い金額により、リースの起算日時点で資産及び負債を計上しています。ファイナンス・リースとして取得した有形固定資産は、資産の見積耐用年数又はリース期間のうちいずれか短い方の期間にわたって減価償却しています。また、リース債務は、流動又は非流動の金融負債として連結財政状態計算書に計上しています。金融費用は、負債残高に対して一定の期間利率となるように、リース期間にわたって期間配分しています。

オペレーティング・リースによる支払額は、リース期間にわたり定額法で費用計上しています。

(11) 非金融資産の減損

有形固定資産及び無形資産について、各会計期間の末日現在で減損している可能性を示す兆候がある場合、資産又は資金生成単位で回収可能価額を処分費用控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い金額で評価し、資産又は資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を上回る場合、回収可能価額まで減損しています。

耐用年数が確定できない無形資産、及びのれんは償却せず、每期または減損の兆候がある場合にはその都度減損テストを実施しています。

なお、減損を計上した資産(のれんを除く)については、過年度に認識した減損損失がもはや存在しないか、又は減少している可能性を示す兆候があるか否かを評価し、そのような兆候が存在する場合には、報告期間の末日現在で再評価を行い、当初認識した減損損失の減少額を純損益として戻し入れています。

(12) 仕入債務及びその他の債務

仕入債務及びその他の債務は発生日に認識し、当初認識時には公正価値で計上しています。

当初認識後は実効金利法による償却原価で測定しています。

(13) その他の金融負債

その他の金融負債は、社債、借入金、及びその他の金融債務で構成されています。当初認識時は公正価値で計上し、当初認識後は、デリバティブ負債を除いて実効金利法による償却原価で測定しています。その他の金融負債は、契約条件の当事者となった時点(約定日)で認識しています。

なお、その他の金融負債が契約中に特定された債務が免責、取り消し、又は失効となった場合は認識を中止しています。

(14) 引当金

引当金は、過去の事象の結果として、現在の法的、又は推定的債務を有しており、当該債務の決済が必要となる可能性が高く、その債務の金額を信頼性のある見積りができる場合に認識しています。

引当金は、報告期間の末日における債務について、決済に要すると見積られた支出額の現在価値で測定しています。また、現在価値は、貨幣の時間的価値及び当該負債に固有のリスクを反映した割引率で算定しています。

(15) 法人所得税

法人所得税は、当期税金及び繰延税金から構成され、企業結合に関連するもの、資本又はその他の包括利益で認識される項目を除き、税金費用については純損益として認識しています。

当期税金は、報告期間の課税所得に基づいて算定し、税務当局に納付(又は還付)されると予想される額で認識しています。

繰延税金は、資産負債法により会計上の資産及び負債の帳簿価額と、税務上の資産及び負債金額との一時差異に対して計上されています。但し、以下の一時差異については繰延税金資産及び負債を計上していません。

- ・のれんの当初認識から生じる一時差異
- ・企業結合取引を除く会計上の利益にも税務上の課税所得にも影響を与えない取引によって発生する資産及び負債の当初認識により生じる一時差異
- ・子会社及び関連会社に対する投資に係る将来加算一時差異のうち、解消時期をコントロールでき、かつ予測可能な期間内に一時差異が解消しない可能性が高い場合

繰延税金資産は、税務上の繰越欠損金、欠損金の繰戻還付及び将来減算一時差異に対して利用できる課税所得が発生すると見込まれる範囲内で計上されています。繰延税金負債は、原則としてすべての将来加算一時差異について認識されています。繰延税金資産の帳簿価額は每期見直され、その全額又は一部が使用できるだけの十分な課税所得が稼得されない可能性が高い部分については帳簿価額を減額しています。未認識の繰延税金資産は每期再評価され、将来の課税所得により繰延税金資産が回収される可能性が高くなった範囲内で再認識されています。

繰延税金資産及び負債は、報告期間の末日において実質的に施行されている法定実効税率に基づいて、資産が実現する期間、又は負債が決済される期間に適用されると予想される税率によって測定されています。

繰延税金資産及び負債は、当期税金負債と当期税金資産を相殺する法律上強制力のある権利を有し、かつ同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合には相殺しています。

(16) 退職後給付

当社及び、当社グループ会社は、確定給付制度、及び確定拠出制度を有しています。

確定給付制度

従業員が過年度及び当年度において提供したサービスの対価として獲得した将来給付額を見積り、当該金額を現在価値に割引いた額から制度資産の公正価値を差し引き、純額を資産又は負債で認識しています。確定給付制度債務の現在価値及び退職給付費用は、予測単位積増方式により算定しており、割引率は会計年度末における優良社債の市場利回りを参照して決定しています。

勤務費用、過去勤務費用及び確定給付負債(資産)の純額に係る利息費用は純損益として認識しています。数理計算上の差異、利息費用に含まれる部分を除く制度資産に係る収益及び資産上限額の影響の変動については、それらが生じた期間において「確定給付負債(資産)の純額の再測定」としてその他の包括利益として認識していません。

確定拠出制度

確定拠出制度に係る費用は、従業員がサービスを提供した期間に費用として認識しています。

(17) 株主資本

株主からの払込資本は、資本金又は資本剰余金として認識しています。自己株式を取得した場合は、直接取引費用を含む支払対価を、資本の控除項目として認識しています。

(18) 収益認識

物品の販売による収益は、物品の所有に伴う重要なリスク及び経済価値を買い手に移転し、物品に対する継続的な関与及び実質的な支配を保持せず、将来の経済的便益が流入する可能性が高く、当該便益及びそれに対応する原価を信頼性を持って測定できる場合に認識しています。具体的には、物品を顧客に引き渡した時点で収益を認識する引渡し基準によって計上しています。

また、収益は、受領した又は受領可能な対価の公正価値により測定しています。

(19) 金融収益及び金融費用

金融収益及び金融費用には、主に受取利息、受取配当金、及び支払利息等が計上されています。

受取利息は発生時に実効金利法により収益として計上しています。受取配当金は、配当を受け取る権利が確定した時点で収益として計上しています。支払利息は、実効金利法により費用として計上しています。

(20) 1株当たり当期利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益を、当連結会計年度中の発行済普通株式の加重平均株式数で除して算定しています。希薄化後1株当たり当期利益は、希薄化効果を有する全ての潜在株式の影響を調整することにより算定しています。

## 4. セグメント情報

## (1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、当社の取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは、本社に顧客産業別の事業本部を置き、各事業本部は、取り扱う製品について日本及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開していることから、その構成単位である「産業機械事業」、「自動車事業」の二つを報告セグメントとしています。

「産業機械事業」は一般産業向けの軸受、精密機器関連製品等を製造・販売しています。

「自動車事業」は、自動車及び自動車部品メーカー向けの軸受、ステアリング及び自動変速機用部品等を製造・販売しています。

## (2) セグメントごとの売上高及び業績

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「重要な会計方針の要約」における記載と同一です。セグメント間の売上高は市場実勢価格に基づいています。

前連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

	報告セグメント			その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結
	産業機械	自動車	計				
売上高							
外部顧客への売上高	226,924	696,271	923,195	25,974	949,170	-	949,170
セグメント間の売上高	-	-	-	26,883	26,883	26,883	-
計	226,924	696,271	923,195	52,858	976,053	26,883	949,170
セグメント利益 (営業利益)	14,660	64,577	79,238	4,415	83,654	18,312	65,341
金融収益・費用合計							1,724
税引前利益							63,617
その他の項目							
資本的支出	15,844	39,677	55,521	3,304	58,826	223	58,602
減価償却費及び償却費	9,312	31,169	40,482	3,213	43,696	341	43,354
持分法による投資利益	766	4,270	5,037	45	5,082	3	5,086

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、鋼球の製造・販売事業及び機械設備製造事業等を含んでいます。

2 セグメント利益の調整額 18,312百万円には、セグメント間取引消去146百万円、各報告セグメントに配分していないその他の営業費用 18,458百万円が含まれています。

当連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結
	産業機械	自動車	計				
売上高							
外部顧客への売上高	266,249	723,564	989,814	30,524	1,020,338	-	1,020,338
セグメント間の売上高	-	-	-	27,388	27,388	27,388	-
計	266,249	723,564	989,814	57,913	1,047,727	27,388	1,020,338
セグメント利益 (営業利益)	28,333	65,963	94,297	5,672	99,969	2,093	97,875
金融収益・費用合計							627
税引前利益							97,248
その他の項目							
資本的支出	15,634	49,646	65,280	3,507	68,788	-	68,788
減価償却費及び償却費	9,689	34,072	43,762	3,328	47,090	305	46,785
持分法による投資利益	1,121	5,282	6,404	44	6,448	-	6,448

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、鋼球の製造・販売事業及び機械設備製造事業等を含んでいます。

2 セグメント利益の調整額 2,093百万円には、セグメント間取引消去305百万円、各報告セグメントに配分していないその他の営業費用 2,398百万円が含まれています。

(3) 製品及びサービスごとの情報

「(2) セグメントごとの売上高及び業績」に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

(4) 地域ごとの情報

外部顧客への売上高

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
日本	330,512	372,134
米州	165,177	155,498
欧州	121,920	137,856
中国	201,185	212,097
その他アジア	130,373	142,752
合計	949,170	1,020,338

(注) 1 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

2 国又は地域の分類は、地域的近接度によっています。

3 日本及び中国以外の分類に属する主な国又は地域

米州：米国、カナダ、メキシコ、ブラジル等

欧州：英国、ドイツ、ポーランド等欧州諸国等

その他アジア：日本及び中国を除いた東アジア、東南アジア諸国、インド及びオーストラリア等

非流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
日本	167,335	184,407
米州	31,504	30,872
欧州	30,366	35,302
中国	70,402	72,601
その他アジア	46,749	46,882
合計	346,358	370,066

- (注) 1 非流動資産は有形固定資産及び無形資産の残高です。  
2 国又は地域の分類は、地域的近接度によっています。  
3 日本及び中国以外の分類に属する主な国又は地域  
米州：米国、カナダ、メキシコ、ブラジル等  
欧州：英国、ドイツ、ポーランド等欧州諸国等  
その他アジア：日本及び中国を除いた東アジア、東南アジア諸国、インド及びオーストラリア等

(5) 主要な顧客に関する情報

前連結会計年度及び当連結会計年度において、外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載をしていません。

5. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
現金及び預金	75,977	86,649
短期投資	63,595	44,634
合計	139,573	131,283

6. 売上債権及びその他の債権

売上債権及びその他の債権の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
売上債権	194,941	210,244
貸倒引当金	1,978	1,842
その他	7,991	8,799
合計	200,954	217,200

当社グループでは売上債権の一部について、手形の割引等の方法により流動化を行っています。しかし、当該流動化債権の中には、債務者が支払を行わない場合に、当社グループに遡及的に支払義務が発生するものがあり、このような流動化債権については、金融資産の認識の中止の要件を満たさないため認識の中止を行っておらず、譲渡資産に関連する負債の相手方はすべてその譲渡資産のみに遡求権を有しています。

なお、全体が認識の中止の要件を満たさない譲渡資産である「売上債権及びその他の債権」及び関連する負債である「その他の金融負債」の帳簿価額は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
譲渡資産の帳簿価額	2,028	-
関連する負債の帳簿価額	1,480	-

これらの金融資産及び金融負債の公正価値は帳簿価額に近似しています。

売上債権及びその他の債権における貸倒引当金の期中増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
期首残高	2,237	1,978
期中増加額	229	86
目的使用による減少額	304	91
期中戻入額	88	185
その他	96	54
期末残高	1,978	1,842

7. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
製品	69,485	74,658
仕掛品	40,736	42,852
原材料及び貯蔵品	21,588	25,542
合計	131,810	143,052

期中に費用認識された棚卸資産の金額は、前連結会計年度、当連結会計年度においてそれぞれ、738,434百万円、788,052百万円です。また、そのうち評価減計上額はそれぞれ、3,471百万円、5,205百万円です。

8. 有形固定資産

有形固定資産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額の増減は次のとおりです。

取得原価

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具器具 及び備品	土地	建設仮勘定	合計
2016年4月1日残高	226,187	653,442	80,667	39,406	20,758	1,020,462
取得	430	1,614	781	25	50,238	53,090
処分	185	13,374	2,043	251	126	15,981
建設仮勘定からの振替	5,810	28,714	7,888	0	42,413	-
外貨換算差額	2,317	9,565	677	40	82	12,684
その他	291	217	94	252	300	50
2017年3月31日残高	229,632	660,614	86,522	39,391	28,675	1,044,836
取得	534	2,013	810	77	59,653	63,089
処分	2,107	12,521	2,021	66	112	16,828
建設仮勘定からの振替	15,255	33,153	7,125	25	55,560	-
外貨換算差額	848	2,991	171	6	202	4,207
その他	177	10	329	431	194	484
2018年3月31日残高	244,341	686,261	92,279	39,854	33,053	1,095,789

減価償却累計額、及び減損損失累計額

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具器具 及び備品	土地	建設仮勘定	合計
2016年4月1日残高	145,929	485,546	65,857	-	12	697,346
減価償却費	6,494	27,163	5,770	-	-	39,429
減損損失	-	7	2	-	9	0
処分	157	12,341	1,883	-	-	14,381
外貨換算差額	880	5,144	484	-	-	6,509
その他	27	147	111	-	-	231
2017年3月31日残高	151,413	495,084	69,151	-	2	715,653
減価償却費	6,673	28,923	6,562	-	-	42,159
減損損失	-	319	-	-	-	319
処分	2,047	11,772	1,998	-	-	15,818
外貨換算差額	255	1,307	61	-	0	1,625
その他	10	55	91	-	-	24
2018年3月31日残高	156,305	513,918	73,686	-	2	743,914

減価償却費は、連結損益計算書の売上原価、又は販売費及び一般管理費に計上しています。

帳簿価額

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具器具 及び備品	土地	建設仮勘定	合計
2016年4月1日残高	80,258	167,896	14,809	39,406	20,745	323,116
2017年3月31日残高	78,218	165,529	17,370	39,391	28,672	329,183
2018年3月31日残高	88,035	172,342	18,592	39,854	33,050	351,875

有形固定資産に含まれている、ファイナンス・リースによるリース資産の帳簿価額は次のとおりです。

ファイナンス・リースによる資産

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具器具 及び備品	土地	建設仮勘定	合計
2016年4月1日残高	23	493	520	-	-	1,037
2017年3月31日残高	16	487	485	-	-	988
2018年3月31日残高	9	482	688	-	-	1,181

減損損失については、各報告期間の末日現在で減損している可能性を示す兆候があるか否かを評価しています。前連結会計年度及び当連結会計年度においては、将来の使用が見込まれない遊休資産等について帳簿価額を回収可能価額まで減額した結果、「機械装置及び運搬具」等について、それぞれ0百万円、319百万円の減損損失を、連結損益計算書の「売上原価」に計上しています。

9. 無形資産

無形資産の取得原価、償却累計額及び減損損失累計額の増減は次のとおりです。

取得原価

(単位：百万円)

	ソフトウェア	特許権	その他	合計
2016年4月1日残高	21,738	4,494	2,054	28,288
取得	5,493	-	18	5,512
処分	1,693	444	120	2,258
外貨換算差額	157	3	3	163
その他	742	705	19	17
2017年3月31日残高	24,640	4,752	1,968	31,360
取得	4,776	894	27	5,698
処分	4,391	461	45	4,899
外貨換算差額	173	2	10	185
その他	52	23	31	60
2018年3月31日残高	25,145	5,210	1,929	32,285

償却累計額、及び減損損失累計額

(単位：百万円)

	ソフトウェア	特許権	その他	合計
2016年4月1日残高	9,720	2,189	592	12,502
償却費	3,308	531	85	3,925
処分	1,585	444	120	2,150
外貨換算差額	59	2	0	62
その他	24	0	4	29
2017年3月31日残高	11,359	2,273	553	14,186
償却費	3,988	582	55	4,626
処分	4,301	461	3	4,766
外貨換算差額	68	1	9	79
その他	24	22	30	31
2018年3月31日残高	11,090	2,419	583	14,094

償却費は、連結損益計算書の売上原価、又は販売費及び一般管理費に計上しています。

帳簿価額

(単位：百万円)

	ソフトウェア	特許権	その他	合計
2016年4月1日残高	12,018	2,305	1,461	15,785
2017年3月31日残高	13,280	2,478	1,415	17,174
2018年3月31日残高	14,055	2,790	1,345	18,191

なお、各決算日において重要な自己創設無形資産はありません。

10. その他の金融資産

その他の金融資産の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
定期預金(3ヵ月超)	980	1,521
その他	11,303	432
その他の金融資産(流動)	12,284	1,953

(注)「その他」の前連結会計年度末の残高には譲渡性預金が含まれています。

投資有価証券	81,452	87,645
その他	7,452	8,897
その他の金融資産(非流動)	88,904	96,543

11. 仕入債務及びその他の債務

仕入債務及びその他の債務の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
仕入債務	135,170	124,024
その他	15,042	17,773
合計	150,212	141,797

12. その他の金融負債

その他の金融負債の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	62,206	62,039	1.0	-
1年以内返済の長期借入金	48,655	46,688	1.3	-
その他	379	440	-	-
その他の金融負債(流動)	111,240	109,168	-	-

長期借入金	96,538	62,180	1.0	2019年～2027年
社債	60,000	80,000	(注2)	
その他	701	829	-	-
金融負債(非流動)	157,240	143,009	-	-

(注) 1 平均利率は、期末残高の加重平均利率により算定しています。

2 社債の発行条件の要約は次のとおりです。

(単位：百万円)

会社名	銘柄	発行年月日	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)	利率 (%)	担保	償還期限
日本精工(株) (当社)	第42回無担保社債	2014年 9月10日	20,000	20,000	0.288	なし	2019年 9月10日
日本精工(株) (当社)	第43回無担保社債	2014年 9月10日	20,000	20,000	0.769	なし	2024年 9月10日
日本精工(株) (当社)	第44回無担保社債	2017年 3月14日	10,000	10,000	0.120	なし	2022年 3月14日
日本精工(株) (当社)	第45回無担保社債	2017年 3月14日	10,000	10,000	0.400	なし	2027年 3月12日
日本精工(株) (当社)	第46回無担保社債	2017年 12月7日	-	10,000	0.140	なし	2022年 12月7日
日本精工(株) (当社)	第47回無担保社債	2017年 12月7日	-	10,000	0.380	なし	2027年 12月7日

上記金融負債等に対し、担保に供している資産はありません。

### 13. リース取引

#### (1) ファイナンス・リース

ファイナンス・リース債務の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	最低支払リース料総額		最低支払リース料の現在価値	
	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
1年以内	349	450	338	420
1年超、5年以内	590	765	572	713
5年超	137	121	128	115
財務費用	38	88	-	-
現在価値	1,039	1,249	1,039	1,249

ファイナンス・リースのいくつかの契約には更新オプションや購入選択権が付されています。エスカレーション条項は付されておらず、リース契約によって課された制限(配当、追加借入及び追加のリースに関する制限など)はありません。

#### (2) オペレーティング・リース

解約不能オペレーティング・リース契約の下での将来の最低支払リース料総額は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
1年以内	1,171	1,221
1年超、5年以内	2,070	2,380
5年超	567	568
合計	3,810	4,170

当社グループは、一部の賃貸用建物をオペレーティング・リース契約によりリースしています。

前連結会計年度及び当連結会計年度において、費用として認識された支払リース料の合計額は、それぞれ3,971百万円及び4,669百万円です。

オペレーティング・リースのいくつかの契約には更新オプションや購入選択権、エスカレーション条項が付されています。リース契約によって課された制限(配当、追加借入及び追加のリースに関する制限など)はありません。

14. 引当金

引当金の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
環境対策引当金	0	6
その他	60	59
流動負債合計	60	66
環境対策引当金	2,558	1,989
その他	12,768	10,127
非流動負債合計	15,327	12,116

引当金の増減内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	環境対策引当金	その他	合計
2017年3月31日残高	2,558	12,828	15,387
期中計上額	363	262	625
期中減少額(目的使用)	921	2,946	3,867
期中減少額(戻入れ)	7	178	186
その他	2	221	224
2018年3月31日残高	1,995	10,187	12,182

環境対策引当金

建物及び設備等に使用されているアスベスト及びポリ塩化ビフェニル(PCB)等の除去、処分に關する支出に備えるため、今後発生すると見込まれる費用を計上しています。

経済的便益の流出が予測される時期は、主に各連結会計年度末日より1年を経過した後の時期であると見込んでいます。

その他

「その他」には、独占禁止法関連費用の引当金が含まれています。関連する訴訟事項等の詳細は、「28.偶発事象(2) 訴訟事項等」に記載しています。

15. 法人所得税

(1) 繰延税金

繰延税金資産及び繰延税金負債の増減内容は、次のとおりです。

前連結会計年度

繰延税金資産

(単位：百万円)

	期首残高 (2016年4月1日)	純損益で 認識された額	その他の 包括利益で 認識された額	期末残高 (2017年3月31日)
退職給付に係る負債	15,883	1,430	1,154	13,299
固定資産-連結間内部利益	672	70	-	601
税務上の繰越欠損金	3,154	164	-	2,990
未払賞与	3,946	108	-	4,054
棚卸資産	3,133	293	-	3,427
その他	7,512	3,972	-	11,484
合計	34,302	2,708	1,154	35,857

繰延税金負債

減価償却費	2,576	594	-	3,171
固定資産圧縮積立金	1,921	63	-	1,858
その他の包括利益を通じて公 正価値で測定する金融資産	16,116	-	1,117	17,233
退職給付信託設定益	9,800	-	-	9,800
その他	18,973	857	-	19,830
合計	49,387	1,388	1,117	51,893
繰延税金資産(負債)の純額	15,085	1,320	2,271	16,036

(注) 純損益で認識された額の合計と繰延税金費用との差額は、為替の変動によるものです。

当連結会計年度  
繰延税金資産

(単位：百万円)

	期首残高 (2017年4月1日)	純損益で 認識された額	その他の 包括利益で 認識された額	期末残高 (2018年3月31日)
退職給付に係る負債	13,299	3,383	2,818	7,097
固定資産-連結間内部利益	601	116	-	484
税務上の繰越欠損金	2,990	318	-	2,671
未払賞与	4,054	363	-	4,418
棚卸資産	3,427	317	-	3,109
その他	11,484	1,068	-	12,552
合計	35,857	2,703	2,818	30,335

繰延税金負債

減価償却費	3,171	1,126	-	2,044
固定資産圧縮積立金	1,858	61	-	1,796
その他の包括利益を通じて公 正価値で測定する金融資産	17,233	-	2,562	19,795
退職給付信託設定益	9,800	-	-	9,800
その他	19,830	1,049	-	20,879
合計	51,893	138	2,562	54,317
繰延税金資産(負債)の純額	16,036	2,565	5,380	23,982

(注) 純損益で認識された額の合計と繰延税金費用との差額は、為替の変動によるものです。

未認識の繰延税金資産

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
繰越欠損金	1,806	1,111
将来減算一時差異	8,113	8,340
合計	9,920	9,451

繰延税金資産を認識していない繰越欠損金の金額と繰越期限は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
1年目	-	-
2年目	-	-
3年目	-	-
4年目	-	-
5年目以降	1,806	1,111
合計	1,806	1,111

未認識の繰延税金負債

繰延税金負債を認識していない子会社の未分配利益に係る将来加算一時差異は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ73,048百万円、64,476百万円です。これは当社グループが一時差異の解消時期をコントロールする立場にあり、かつ予測可能な期間内に当該一時差異が解消しない可能性が高いことから、繰延税金負債を認識していません。

(2) 法人所得税費用

当社及び国内連結子会社は、主に法人税(国税)、住民税及び事業税(地方税)を課されており、これらを基礎として計算した前連結会計年度及び当連結会計年度の法定実効税率は30.7%です。他の納税管轄地における税額は、それぞれの管轄地において一般的な税率により計算しています。

当社及び一部の子会社は、連結納税制度を適用しています。

法人所得税費用の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
当期税金費用	15,949	21,270
繰延税金費用	1,329	2,817
法人所得税費用	14,619	24,087

繰延税金費用には、従前は未認識であった税務上の欠損金、税額控除又は過去の期間の一時差異から生じた便益の額が含まれています。これに伴う前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金費用の減少額はそれぞれ251百万円、99百万円です。

日本の法定実効税率と税効果会計適用後の法人所得税の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
法定実効税率	30.7 %	30.7 %
交際費等永久に損金算入されない項目	2.4	1.3
海外子会社での適用税率の差異	6.5	4.5
会計上認識されない子会社の欠損金の税効果	2.3	0.2
税額控除	3.1	3.5
その他	1.8	0.9
税効果会計適用後の法人所得税の負担率	23.0 %	24.8 %

## 16. 退職後給付

### (1) 確定給付制度

#### 日本

当社及び一部の国内連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、確定給付型の退職給付制度及び確定拠出制度を採用しています。また、役員・幹部社員等に株式報酬制度を設けているほか、退職給付信託を設定しています。なお、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付制度債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

#### 英国

英国の連結子会社では、従業員の退職給付に充てるため、確定給付型及び確定拠出型の退職給付制度を採用しています。なお、2003年以降に入社した社員は確定拠出制度に加入しており、確定給付型への新規加入を停止しました。さらに、確定給付型については、将来積立てを要するさらなる給付の発生が生じないよう2016年12月末に制度の凍結を実施し、当該制度加入者に対して確定拠出型への移行スキームを提供しました。また、確定給付制度の積立不足に充当するため、2017年1月に98百万ポンドの特別掛金を拠出しました。

#### その他

主として米国を含む一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、確定給付型の退職給付制度及び退職後医療給付制度を採用しています。米国における退職後医療給付制度は、退職給付と類似の性格であることから、退職給付に係る負債に含めて表示しています。

連結財務諸表上で認識した金額は次のとおりです。

前連結会計年度(2017年3月31日)

(単位：百万円)

	日本	英国	その他	合計
確定給付制度債務の現在価値	115,541	76,999	19,479	212,021
制度資産の公正価値	155,961	75,212	11,045	242,219
合計	40,419	1,787	8,434	30,197
退職給付に係る負債	14,549	1,787	8,434	24,771
退職給付に係る資産	54,969	-	-	54,969
連結財政状態計算書に計上された負債と資産の純額	40,419	1,787	8,434	30,197

当連結会計年度(2018年3月31日)

(単位：百万円)

	日本	英国	その他	合計
確定給付制度債務の現在価値	117,006	60,934	18,723	196,663
制度資産の公正価値	169,922	60,191	11,767	241,881
合計	52,915	742	6,955	45,217
退職給付に係る負債	11,256	742	6,955	18,954
退職給付に係る資産	64,171	-	-	64,171
連結財政状態計算書に計上された負債と資産の純額	52,915	742	6,955	45,217

確定給付制度債務の現在価値の変動は次のとおりです。

(単位：百万円)

	日本	英国	その他	合計
2016年4月1日 確定給付制度債務の現在価値	118,092	79,263	19,958	217,314
当期勤務費用	2,182	361	797	3,341
利息費用	1,108	2,378	790	4,277
確定給付負債(資産)の純額の 再測定				
人口統計上の仮定の変化による 数理計算上の差異	-	18	213	231
財務上の仮定の変化による 数理計算上の差異	319	16,685	127	17,132
その他	-	-	-	-
退職給付の支払額	6,348	2,045	1,772	10,166
過去勤務費用	-	2,153	148	2,302
清算に伴う減少	-	6,774	-	6,774
外貨換算差額等	186	10,696	59	10,569
2017年3月31日 確定給付制度債務の現在価値	115,541	76,999	19,479	212,021
当期勤務費用	4,451	-	798	5,249
利息費用	1,089	1,822	780	3,692
確定給付負債(資産)の純額の 再測定				
人口統計上の仮定の変化による 数理計算上の差異	-	1,353	244	1,598
財務上の仮定の変化による 数理計算上の差異	852	2,481	337	1,290
その他	-	-	-	-
退職給付の支払額	4,364	1,931	1,579	7,876
過去勤務費用	643	14	155	783
清算に伴う減少	-	16,143	-	16,143
外貨換算差額等	78	4,007	693	3,392
2018年3月31日 確定給付制度債務の現在価値	117,006	60,934	18,723	196,663

当連結会計年度末の確定給付制度債務の加重平均デュレーションは次のとおりです。

	日本	英国	その他
加重平均デュレーション	13年	20年	10年

制度資産の公正価値の変動は次のとおりです。

(単位：百万円)

	日本	英国	その他	合計
2016年4月1日 制度資産の公正価値	151,161	66,596	11,329	229,087
利息収益	1,525	2,158	384	4,067
制度資産に係る収益	3,185	9,871	449	13,506
事業主からの拠出額	3,758	15,481	417	19,657
退職給付の支払額	3,745	2,008	1,460	7,214
清算に伴う減少	-	7,866	-	7,866
外貨換算差額等	76	9,020	75	9,019
2017年3月31日 制度資産の公正価値	155,961	75,212	11,045	242,219
利息収益	1,577	1,761	414	3,753
制度資産に係る収益	12,859	2,092	460	11,227
事業主からの拠出額	2,551	1,470	1,270	5,291
退職給付の支払額	3,027	1,931	983	5,942
清算に伴う減少	-	18,190	-	18,190
外貨換算差額等	0	3,961	439	3,521
2018年3月31日 制度資産の公正価値	169,922	60,191	11,767	241,881

当社グループは、2019年3月期に、5,471百万円の掛け金を拠出する予定です。

制度資産は、将来にわたり年金給付等の支払を確実にを行うため、許容されるリスクのもとで必要とされる収益を長期的に確保することを目的として運用しています。運用にあたっては、投資対象資産のリスク及びリターンを考慮した上で資産構成の基本方針を策定し、これに沿った投資を実行しており、運用状況を定期的にモニタリングすることにより適切に管理しています。また資産構成の基本方針は、市場環境の変化や積立状況の変化に対応するため、定期的に見直しを行っています。

制度資産の構成項目は次のとおりです。

前連結会計年度(2017年3月31日)

(単位：百万円)

	日本		英国		その他	
	活発な市場における公表価格があるもの	活発な市場における公表価格がないもの	活発な市場における公表価格があるもの	活発な市場における公表価格がないもの	活発な市場における公表価格があるもの	活発な市場における公表価格がないもの
株式	86,054	-	3,449	-	3,982	64
債券	33,613	-	54,086	-	6,394	-
その他	14,294	21,998	17,358	318	161	443
合計	133,963	21,998	74,893	318	10,537	507

(注) 英国の「活発な市場における公表価格があるもの」の「その他」には、特別拠出による現金同等物が含まれています。

当連結会計年度(2018年3月31日)

(単位：百万円)

	日本		英国		その他	
	活発な市場における公表価格があるもの	活発な市場における公表価格がないもの	活発な市場における公表価格があるもの	活発な市場における公表価格がないもの	活発な市場における公表価格があるもの	活発な市場における公表価格がないもの
株式	95,048	-	2,319	-	1,339	76
債券	31,790	-	52,516	-	9,401	-
その他	14,671	28,411	5,355	-	392	557
合計	141,510	28,411	60,191	-	11,133	633

重要な数理計算上の仮定は次のとおりです。

前連結会計年度(2017年3月31日)

	日本	英国	その他
割引率	主として1.0%	主として2.6%	主として4.1%

当連結会計年度(2018年3月31日)

	日本	英国	その他
割引率	主として1.0%	主として2.7%	主として4.0%

報告期間の末日時点で、以下に示された割合で重要な数理計算上の仮定が変動した場合、確定給付制度債務の増減額は次のとおりです。

前連結会計年度(2017年3月31日)

(単位：百万円)

		日本	英国	その他
割引率	0.5%上昇	7,232	7,705	763
	0.5%低下	7,890	8,579	811

(注) 本分析は、他のすべての変数が一定であると仮定しています。

当連結会計年度(2018年3月31日)

(単位：百万円)

		日本	英国	その他
割引率	0.5%上昇	7,766	6,062	823
	0.5%低下	7,039	5,338	735

(注) 本分析は、他のすべての変数が一定であると仮定しています。

## (2) 確定拠出制度

確定拠出制度に関して前連結会計年度、及び当連結会計年度において費用として認識した金額は、それぞれ次のとおりです。

(単位：百万円)

前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
810	2,194

## (3) 従業員給付費用

前連結会計年度及び当連結会計年度における従業員給付費用の合計金額は、それぞれ179,527百万円及び192,382百万円であり、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に計上しています。

17. 持分法適用会社に対する投資

「第一部 [ 企業情報 ] 第 1 [ 企業の概況 ] 4 [ 関係会社の状況 ] 」において同様の内容を記載しているため、主要な子会社、関連会社及びジョイント・ベンチャーの記載を省略しています。

当社が保有するジョイント・ベンチャーに対する持分のうち重要なものはNSKワナー(株)の普通株式(持分割合50%)です。要約財務情報は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
流動資産	28,615	33,908
非流動資産	20,110	23,062
資産合計	48,725	56,970
流動負債	15,146	18,541
非流動負債	5,775	5,945
負債合計	20,922	24,487
資本合計	27,803	32,483
持分割合 (%)	50.0%	50.0%
当社に帰属する持分	13,901	16,241
連結調整	196	406
帳簿価額	13,704	16,647

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
売上高	61,091	73,022
税引前利益	10,616	11,822
当期利益	8,364	8,939
その他の包括利益	421	234
当期包括利益合計	8,786	9,173

当社がNSKワナー(株)より受け取った配当金は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ3,791百万円及び2,246百万円です。

18. 資本及びその他の資本項目

(1) 発行済株式及び自己株式

前連結会計年度

	期首残高 (2016年4月1日)	増 加	減 少	期末残高 (2017年3月31日)
授權株式数 (無額面普通株式)	1,700,000,000	-	-	1,700,000,000
発行済株式数 (無額面普通株式)	551,268,104	-	-	551,268,104
自己株式数	9,723,762	14,459,636	1,312,672	22,870,726

(注) 1 自己株式の株式数には、株式給付信託の信託口が保有する当社株式が、当連結会計年度において、2,073,830株含まれています。

2 発行済株式は全額払込済みです。

(自己株式変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりです。

単元未満株式の買取りによる増加	1,449株
持分法適用会社が取得した自己株式(当社株式)の当社帰属分	7,387株
2016年5月11日の取締役会決議に基づく自己株式の取得	14,450,800株

減少数の内訳は、次のとおりです。

単元未満株式の買増請求による減少	145株
新株予約権の権利行使による減少	72,000株
NSKニードルベアリング㈱吸収合併による自己株式の割当交付	1,240,527株

当連結会計年度

	期首残高 (2017年4月1日)	増 加	減 少	期末残高 (2018年3月31日)
授權株式数 (無額面普通株式)	1,700,000,000	-	-	1,700,000,000
発行済株式数 (無額面普通株式)	551,268,104	-	-	551,268,104
自己株式数	22,870,726	7,285	170,165	22,707,846

(注) 1 自己株式の株式数には、株式給付信託の信託口が保有する当社株式が、当連結会計年度において、2,183,178株含まれています。

2 発行済株式は全額払込済みです。

(自己株式変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりです。

単元未満株式の買取りによる増加	2,541株
持分法適用会社が取得した自己株式(当社株式)の当社帰属分	4,744株

減少数の内訳は、次のとおりです。

単元未満株式の買増請求による減少	165株
新株予約権の権利行使による減少	126,000株
株式給付信託における株式給付	44,000株

(2) 資本剰余金

資本剰余金には、株式の発行及び自己株式の売却等の資本取引によって生じる剰余金が計上されています。

資本剰余金の増減には、当社の子会社に対する支配の喪失を伴わない持分の変動による影響も含まれています。

(3) 利益剰余金

利益剰余金には、企業が獲得した利益のうち、社外に分配せず、企業内に留保した剰余金が計上されています。

19. 株式報酬

(1) ストック・オプション制度

当社グループは、2016年3月期まで、取締役、執行役及び一部の従業員に対してストック・オプションとして、当社株式を購入する権利を付与していました。行使期間は、割当契約に定められた期間であり、その期間内に行使されない場合は、当該オプションは失効します。

対象者に対して付与されたストック・オプションは、持分決済型株式報酬として会計処理されています。前連結会計年度及び当連結会計年度における持分決済型株式報酬取引に関する費用は、それぞれ267百万円、73百万円を連結損益計算書に計上しています。

前連結会計年度及び当連結会計年度において存在する当社グループのストック・オプション制度の詳細は、次のとおりです。

	付与日	行使期限	行使価格(円)	付与日の公正価値(円)
2011年付与	2011年8月30日	2016年8月29日	831	162
2014年付与	2014年8月22日	2019年8月21日	1,431	382
2015年付与	2015年8月21日	2025年7月29日	1,806	565

	付与数(株)	期末未行使残高(株)	
		前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
2014年付与	778,000	778,000	621,000
2015年付与	820,000	820,000	811,000
合計	1,598,000	1,598,000	1,432,000

前連結会計年度及び当連結会計年度における行使可能株式総数及び平均行使価格は以下のとおりです。なお、未行使のストック・オプションの加重平均残存契約年数はそれぞれ5.4年、4.8年です。

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)		当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	
	株数	加重平均 行使価格(円)	株数	加重平均 行使価格(円)
期首未行使残高	1,952,000	1,480	1,598,000	1,623
期中行使	72,000	831	126,000	1,431
期中消滅	282,000	831	40,000	1,515
期末未行使残高	1,598,000	1,623	1,432,000	1,643
期末行使可能残高	816,000	1,448	1,432,000	1,643

前連結会計年度及び当連結会計年度において行使されたストック・オプションは次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)		当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	
	行使株数	行使時平均 株価(円)	行使株数	行使時平均 株価(円)
2011年付与	72,000	965	-	-
2014年付与	-	-	126,000	1,703
合計	72,000	-	126,000	-

## (2) 株式給付信託(取締役及び執行役向け)

当社は、当社の取締役及び執行役に対して、信託を活用した株式報酬制度である株式給付信託を導入しています。株式給付信託が当社株式を取得し、当社が付与した総ポイントに応じた当社株式(株式給付部分)及び株式価値に応じた金銭(現金給付部分)を退任時に給付します。

当社は、2016年5月16日開催の報酬委員会の決議を受け、同月に第三者割当により、株式給付信託の信託口に対して、自己株式を拠出しています。なお、信託への拠出後においても、信託として保有する株式は、自己株式として会計処理しています。

また、当該報酬制度は、株式給付部分については持分決済型株式報酬、現金給付部分については現金決済型株式報酬として会計処理しています。

当連結会計年度においては、2018年3月期の対価として交付されたポイント数に基づき、株式報酬費用を認識しています。前連結会計年度及び当連結会計年度における持分決済型株式報酬取引に関する費用は、それぞれ172百万円、568百万円、現金決済型報酬取引に関する費用はそれぞれ、87百万円、258百万円を連結損益計算書に計上しています。なお、当連結会計年度末において株式給付信託の信託口で保有する当社株式は2,029,830株です。

## 当該報酬制度に基づき付与される当社株式の公正な評価単価の測定方法

当該報酬制度に基づき付与される当社株式の加重平均公正価値は、以下の前提条件に基づき、算定しています。

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)		当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	
付与日	2016年6月27日		2017年4月1日	2017年6月28日
付与日の株価	719円		1,572円	1,366円
予想残存期間(注)1	7年		7年	7年
配当率(注)2	3.6%		2.1%	2.4%
割引率(注)3	0.3%		0.02%	0.02%
加重平均公正価値	558円		1,357円	1,153円

- (注) 1. 付与日から株式が交付される日までの年数としています。  
2. 過去の配当実績に基づき算定しています。  
3. 予想残存期間に対応する国債の利回りに基づいています。

## (3) 株式給付信託(当社及び一部子会社の一部役職員向け)

当社は、当社及び一部子会社の一部役職員(以下「幹部社員等」といいます。)に対して、信託を活用した株式報酬制度である株式給付信託を導入しています。株式給付信託が当社株式を取得し、当社が付与した総ポイントに応じた当社株式(株式給付部分)及び株式価値に応じた金銭(現金給付部分)を退職又は退任時に給付します。

当社は、2017年8月25日に第三者割当により、株式給付信託の信託口に対して、自己株式を拠出しています。なお、信託への拠出後においても、信託として保有する株式は、自己株式として会計処理しています。

また、当該報酬制度は、株式部分については持分決済型株式報酬、現金部分については現金決済型株式報酬として会計処理しています。

当連結会計年度においては、2018年3月期の対価として交付されたポイント数に基づき、株式報酬費用を認識しています。当連結会計年度における持分決済型株式報酬取引に関する費用は38百万円、現金決済型報酬取引に関する費用は17百万円を連結損益計算書に計上しています。なお、当連結会計年度末において株式給付信託の信託口で保有する当社株式は153,348株です。

当該報酬制度に基づき付与される当社株式の公正な評価単価の測定方法

当該報酬制度に基づき付与される当社株式の加重平均公正価値は、以下の前提条件に基づき、算定しています。

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
付与日	-	2017年8月1日
付与日の株価	-	1,419円
予想残存期間(注)1	-	5年
配当率(注)2	-	2.3%
割引率(注)3	-	0.06%
加重平均公正価値	-	1,263円

(注)1. 付与日から株式が交付される日までの年数としています。

2. 過去の配当実績に基づき算定しています。

3. 予想残存期間に対応する国債の利回りに基づいています。

20. 売上高

売上高は、主に製品の販売によるものです。

21. 販売費及び一般管理費

前連結会計年度及び当連結会計年度における、販売費及び一般管理費の主な内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
人件費	57,214	63,537
物流費	22,267	23,661
研究開発費	10,984	12,605
賃借料	3,942	4,023
製品補償費	5,672	1,533
減価償却費及び償却費	5,828	6,273
旅費、交通費	4,425	4,570
手数料	2,911	3,252
販売関係費	2,911	3,172
その他	15,863	15,828
合計	132,021	138,459

22. その他の営業収益及び費用

前連結会計年度及び当連結会計年度における、その他の営業費用の主な内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
為替差損	233	1,186
独占禁止法関連費用	18,225	1,211
合計	18,458	2,398

(注) 「独占禁止法関連費用」に関する訴訟事項等の詳細につきましては、「28.偶発事象(2)訴訟事項等」に記載しています。

23. 金融収益及び費用

前連結会計年度及び当連結会計年度における、金融収益及び費用は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
受取利息 償却原価で測定される金融資産	595	562
受取配当金 その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産	1,818	1,767
その他の金融収益 償却原価で測定される金融資産	162	146
金融収益合計	2,576	2,476
支払利息 償却原価で測定される金融負債	3,701	2,978
その他の金融費用	600	125
金融費用合計	4,301	3,103

## 24. 金融商品

### (1) 資本管理

当社グループは、持続的に成長を続け、企業価値を最大化するための資本管理を行っています。

経営指標として、安定的な収益力を表わす営業利益率を重視するとともに、資産の効率性を追求してROE(親会社所有者帰属持分利益率)とネットD/Eレシオ(純有利子負債/親会社の所有者に帰属する持分)の向上を目指してまいります。

### (2) 財務リスク管理

当社グループは事業活動を行う過程において、財務上のリスク(市場リスク、信用リスク、流動性リスク)に晒されています。当社グループはこれらのリスクへ対応する為、一定の方針に基づきリスク管理を行っています。

#### 市場リスク

##### (a) 外国為替リスク

当社グループは、国際的に事業活動を行っており、様々な通貨、主に米ドル及びユーロに関して生じる為替変動リスクに晒されています。外国為替リスクは、認識されている外貨建資産及び負債から発生しています。

また、当社グループ各社は、為替変動リスクに対応するため、外貨建債権債務の均衡を図り、社内規定に従い必要に応じ先物為替予約によるリスクヘッジを行っています。

#### 為替感応度分析

連結会計年度末における外貨建資産・負債の残高のうちヘッジが付されていないエクスポージャーに対して、米ドル及びユーロが1%上昇した場合に、連結会計年度の税引前利益に与える影響額は次のとおりです。但し、本分析においては、その他の変動要因(残高・金利等)は一定であることを前提としています。

(単位：百万円)

	通貨	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
税引前利益	米ドル	0	4
	ユーロ	3	7

前連結会計年度末及び当連結会計年度末において存在する主な為替予約の詳細は次のとおりです。

(単位：百万円)

種類	前連結会計年度 (2017年3月31日)			当連結会計年度 (2018年3月31日)		
	契約額等	契約額等の うち1年超	公正価値	契約額等	契約額等の うち1年超	公正価値
為替予約取引						
売建						
米ドル	20,583	-	183	18,255	-	178
ユーロ	5,512	-	55	5,902	-	99
買建						
米ドル	1,094	-	7	953	-	1
ユーロ	0	-	0	0	-	0

(b) 金利リスク

当社グループの借入金のうち一部は変動金利による借入金であり、金利変動リスクに晒されています。当社グループは、リスク低減のため有利子負債の削減に努めています。また、社内規定に従い必要に応じデリバティブ取引(金利スワップ取引)を利用してヘッジします。

金利感応度分析

当社グループの変動金利借入金について、連結会計年度末に金利が一律1%上昇した場合の税引前利益への影響額は次のとおりです。当該分析は、連結会計年度末に当社グループが保有する変動金利借入金の将来にわたる残高の増減、為替変動の影響、借り換え時期・金利改定時期等を考慮せず、その他のすべての変数を一定として計算しています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
税引前利益	713	645

(c) 価格リスク

当社グループは、主に業務上の関係を有する企業の株式等を保有しており、資本性金融商品の株価変動リスクに晒されています。株式等については、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、取引先及び取引金融機関との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しています。

価格感応度分析

当社グループが保有する活発な市場のある株式について、連結会計年度末に株価が一律1%下落した場合のその他の包括利益(税効果考慮後)への影響額は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
その他の包括利益	537	573

信用リスク

売上債権は、顧客の信用リスクに晒されています。当社グループは、取引先ごとに債権期日管理及び残高管理等を行っており、取引先が契約上の債務に関して債務不履行となるリスクの早期把握、軽減を図っています。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の連結財政状態計算書価額により表されています。

また、当社グループは、回収期日を経過した売上債権をリスクの高いものと考え、取引先をモニタリング管理しています。

なお、金融資産に対して担保として保有する重要な資産及びその他の信用補完をするものではありません。

## 流動性リスク

当社グループは、十分なキャッシュが得られずに、金融負債の支払義務の履行が困難となる流動性リスクに晒されています。当社グループは、各部署及び主要な連結子会社からの報告に基づき適時資金計画を作成・更新するとともに、手許流動性を一定水準に維持すること等により、流動性リスクを管理しています。当社グループは、営業活動によりキャッシュ・フローを生み出す能力に加えて、金融機関との150億円のコミットメントラインの設定や、500億円のコマーシャルペーパー発行枠などを確保しており、このようなリスクは少ないと考えています。

金融負債(デリバティブ金融商品を含む)の契約上の期日は次のとおりです。

(単位：百万円)

前連結会計年度 (2017年3月31日)	帳簿残高	契約上 の金額	1年内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
非デリバティブ金融負債								
仕入債務及びその他の 債務	150,212	150,212	150,212	-	-	-	-	-
短期借入金	62,206	62,773	62,773	-	-	-	-	-
長期借入金	145,193	149,418	50,432	47,896	22,334	7,937	9,606	11,211
社債	60,000	61,757	263	263	20,234	205	10,205	30,584
リース債務	1,039	1,078	349	293	158	91	47	137
デリバティブ金融資産								
為替予約	251	251	251	-	-	-	-	-
デリバティブ金融負債								
為替予約	41	41	41	-	-	-	-	-

(単位：百万円)

当連結会計年度 (2018年3月31日)	帳簿残高	契約上 の金額	1年内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
非デリバティブ金融負債								
仕入債務及びその他の 債務	141,797	141,797	141,797	-	-	-	-	-
短期借入金	62,039	62,642	62,642	-	-	-	-	-
長期借入金	108,868	111,817	47,789	22,932	7,959	9,658	8,214	15,262
社債	80,000	81,943	315	20,286	257	10,257	10,245	40,580
リース債務	1,249	1,338	450	360	207	138	59	121
デリバティブ金融資産								
為替予約	335	335	335	-	-	-	-	-
デリバティブ金融負債								
為替予約	20	20	20	-	-	-	-	-

## (3) 公正価値の見積り

## 帳簿価額及び公正価値

金融資産・負債の帳簿価額及び公正価値は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)		当連結会計年度 (2018年3月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
金融資産				
売上債権及びその他の債権	200,954	200,954	217,200	217,200
投資有価証券	81,452	81,452	87,645	87,645
デリバティブ金融資産	251	251	335	335
金融負債				
仕入債務及びその他の債務	150,212	150,212	141,797	141,797
短期借入金	62,206	62,206	62,039	62,039
長期借入金	145,193	148,450	108,868	111,054
社債	60,000	60,590	80,000	80,666
リース債務	1,039	1,039	1,249	1,249
デリバティブ金融負債	41	41	20	20

売上債権及びその他の債権、仕入債務及びその他の債務、短期借入金、リース債務につきましては、主に短期間で決済されるため公正価値は帳簿価額と同額としています。

投資有価証券のうち、活発な市場がある上場株式の公正価値は、取引所の価格により算定しています。活発な市場がない非上場株式等の公正価値は、主として株価純資産倍率によるマルチプル方式により算定しています。また、前連結会計年度及び当連結会計年度の非上場株式の公正価値測定に用いている観察不能なインプットである非流動性ディスカウントは30%としています。

純損益を通じて公正価値で測定されるデリバティブ金融資産及び金融負債のうち、為替予約については、同取引を約定した金融機関から提示された評価額によっています。

長期借入金の公正価値については、元利金の合計額を、当該長期借入金の残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しています。但し、変動金利による長期借入金については、金利が一定期間毎に更改される条件となっており、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから当該帳簿価額によっています。

当社の発行する社債の公正価値は、元利金の合計額を当該社債の残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しています。

公正価値ヒエラルキー

金融商品の公正価値ヒエラルキーは、レベル1からレベル3までを次のとおり分類しています。

レベル1：活発な市場における同一の資産又は負債の市場価格(無調整)により測定された公正価値

レベル2：資産又は負債について、直接的に観察可能なインプット又は間接的に観察可能なインプットのうち  
 レベル1に含まれる市場価格以外のインプットにより測定された公正価値

レベル3：資産又は負債について、観察可能な市場データに基づかないインプットにより測定された公正価値

公正価値で測定される又は公正価値が開示される当社グループの金融資産及び負債のヒエラルキー別分類は次のとおりです。

前連結会計年度(2017年3月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産				
その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産				
株式等	77,436	-	4,016	81,452
純損益を通じて公正価値で測定される金融資産				
デリバティブ金融資産	-	251	-	251
金融負債				
償却原価で測定される金融負債				
長期借入金	-	148,450	-	148,450
社債	-	60,590	-	60,590
リース債務	-	1,039	-	1,039
純損益を通じて公正価値で測定される金融負債				
デリバティブ金融負債	-	41	-	41

当連結会計年度(2018年3月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産				
その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産				
株式等	82,590	-	5,054	87,645
純損益を通じて公正価値で測定される金融資産				
デリバティブ金融資産	-	335	-	335
金融負債				
償却原価で測定される金融負債				
長期借入金	-	111,054	-	111,054
社債	-	80,666	-	80,666
リース債務	-	1,249	-	1,249
純損益を通じて公正価値で測定される金融負債				
デリバティブ金融負債	-	20	-	20

レベル1に分類される金融資産は、上場株式等です。

レベル2に分類される金融資産は、為替予約であり、金融負債は、借入金、社債、リース債務、為替予約です。

レベル3に分類される金融資産は、非上場株式等です。

当社グループは、これらの資産及び負債のレベル間振替を各四半期連結会計期間末に認識することとしています。

次の表は、前連結会計年度及び当連結会計年度における経常的に公正価値にて測定されるレベル3の金融商品の  
変動を表示しています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
期首残高	3,453	4,016
その他の包括利益で認識された利得及び損失	445	935
購入	117	112
売却及び償還	0	10
期末残高	4,016	5,054

株式等の資本性金融商品は、様々な取引に係る関係強化・維持等で保有しているため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産としています。

資本性金融商品の主な銘柄及びそれらの公正価値は、次のとおりです。

(単位：百万円)

銘柄	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
日本電産(株)	8,675	13,420
トヨタ自動車(株)	10,405	11,753
(株)マキタ	3,195	4,260
アズビル(株)	3,141	4,162
山陽特殊製鋼(株)	4,514	4,081

その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産に係る評価差額については、連結会計年度に認識の中止を行ったもの等に係る部分を利益剰余金に振替えています。前連結会計年度及び当連結会計年度の振替額(税引後)はそれぞれ、6,136百万円及び2,589百万円です。

取引関係の見直し等により処分したその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
認識の中止の日現在の公正価値	10,785	5,941
認識の中止の日現在の累積利得又は損失	8,978	3,712
認識の中止を行った投資に係る受取配当金	173	126

#### (4) 金融資産と金融負債の相殺

金融資産と金融負債は、当社グループが認識された金額を相殺する法的権利を有し、かつ純額ベースで決済するか又は資産の実現と負債の決済を同時に実行する意図が存在する場合に、連結財政状態計算書上で相殺し、純額で表示しています。

(5) 財務活動から生じた負債の変動額

財務活動によるキャッシュ・フローに分類される負債の変動額は、次のとおりです。

当連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位：百万円)

	期首残高 (2017年4月1日)	キャッシュ・フロー	非資金取引による変動額		期末残高 (2018年3月31日)
			増加	外貨換算他	
社債	60,000	20,000	-	-	80,000
短期借入金	62,206	1,379	-	1,213	62,039
長期借入金	145,193	36,687	-	362	108,868
リース債務	1,039	437	645	1	1,249
合計	268,439	18,504	645	1,577	252,158

(注) 短期借入金及びリース債務に係るキャッシュ・フローは「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含まれています。

25. 1株当たり利益

(1) 基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
基本的1株当たり当期利益	86.08円	131.16円
希薄化後1株当たり当期利益	86.03円	130.96円

(2) 基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益の算定上の基礎

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円)	45,560	69,312
発行済普通株式の加重平均株式数(千株)	529,279	528,456
希薄化効果の影響:ストック・オプション(千株)	28	46
希薄化効果の影響:株式給付信託等(千株)	268	761
希薄化後の発行済普通株式の加重平均株式数(千株)	529,576	529,264

26. 配当金

(1) 配当金支払額

前連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2016年5月24日取締役会	普通株式	9,213	17.00	2016年3月31日	2016年6月3日
2016年11月1日取締役会	普通株式	12,741	24.00	2016年9月30日	2016年12月1日

(注) 1 2016年11月1日取締役会決議による配当金の総額には、株式給付信託の信託口が所有する自社の株式に対する配当金49百万円が含まれています。

2 2016年11月1日取締役会決議による配当金の1株当たりの配当額24円00銭には、記念配当10円00銭が含まれています。

当連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2017年5月23日取締役会	普通株式	7,432	14.00	2017年3月31日	2017年6月2日
2017年11月1日取締役会	普通株式	10,090	19.00	2017年9月30日	2017年12月1日

(注) 1 2017年5月23日取締役会決議による配当金の総額には、株式給付信託の信託口が所有する自社の株式に対する配当金29百万円が含まれています。

2 2017年11月1日取締役会決議による配当金の総額には、株式給付信託の信託口が所有する自社の株式に対する配当金41百万円が含まれています。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

前連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2017年5月23日取締役会	普通株式	利益剰余金	7,432	14.00	2017年3月31日	2017年6月2日

(注) 2017年5月23日取締役会決議による配当金の総額には、株式給付信託の信託口が所有する自社の株式に対する配当金29百万円が含まれています。

当連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年5月25日取締役会	普通株式	利益剰余金	11,155	21.00	2018年3月31日	2018年6月1日

(注) 2018年5月25日取締役会決議による配当金の総額には、株式給付信託の信託口が所有する自社の株式に対する配当金45百万円が含まれています。

## 27. 関連当事者

### (1) 関連当事者の取引

当社グループと関連当事者との間の重要な取引は、ジョイント・ベンチャーであるNSKワーナー(株)からの自動車関連製品の購入です。製品の購入については、同社の総原価を勘案し、価格交渉のうえ決定しています。

前連結会計年度及び当連結会計年度における取引の内容は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
製品の購入額	55,094	62,339
買掛金残高	11,494	14,594

上記金額のうち、取引金額には消費税等を含めず、期末残高には消費税等を含めて表示しています。

### (2) 経営幹部への報酬

当社グループにおける主な経営幹部に対する報酬は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
基本報酬・業績連動報酬	1,595	1,783
株式報酬等	449	870
退職金	40	-
合計	2,085	2,653

## 28. 偶発事象

### (1) 債務保証

当社グループは、当社グループの従業員の金融機関との取引に対して、次のとおり保証を行っています。なお、記載されている金額は、保証に対する割引前の将来最大支払可能性額です。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
当社従業員の財形貸付融資に対する債務保証額	1	0

## (2) 訴訟事項等

当社及び当社の一部子会社は、過去における製品の取引に関して競争法違反の疑いがあるとして海外の関係当局による調査等を受けており、当社グループは、これに対して全面的に協力しています。

また、当社並びに当社の日本、米国、カナダ及び欧州の一部子会社は、米国及びカナダにおいて、他の被告らとともに、原告である軸受製品等の購入者の代表者等から、複数の集団訴訟の提起を受けています。原告は、被告らが共謀して、これらの国において軸受製品等の取引に関する競争を制限した等と主張し、被告らに対して損害賠償、対象行為の差止めをはじめとする請求を行っています。

米国においては、軸受製品について、直接購入者（例えば、自動車メーカー及び産業機械メーカー）の各暫定原告団から、当社並びに当社の米国及び欧州の一部子会社に対して、複数の集団訴訟が提起されています。これらの訴訟は、ミシガン州東部連邦裁判所に係属しています。なお、当社並びに当社の日本及び米国の一部子会社は、2017年5月26日（米国東部時間5月25日）付で間接購入者（商用車両・中大型トラック・バス・重機車両等のディーラー）との間で和解金額326万米ドルにて和解するなど、暫定原告団の一部（州政府を含む。）との間で個別に和解しています。

これらの訴訟の一部については、ディスカバリー（訴訟当事者間で相互に訴訟に関係し得る書類等の証拠の開示を求める手続）が開始されており、また、集団適格に関する申立てが行われているものもあります。今後各集団訴訟がどのように進むかは裁判所が集団適格に関する申立てをどのように判断するかによります。

カナダにおいては、オンタリオ州、ケベック州、ブリティッシュ・コロンビア州及びサスカチュワン州において、軸受製品その他の当社製品について、直接購入者（例えば、自動車メーカー）及び間接購入者（例えば、カーディーラー及び車両の最終購入者）からなる暫定原告団から、当社並びに当社の日本、米国、カナダ及び欧州の一部子会社に対して、複数の集団訴訟が提起されています。これらの訴訟の一部については、集団適格に関する決定がなされています。

さらに、当社及び当社の欧州の一部子会社は、英国競争審判所（Competition Appeal Tribunal）において、他の被告らとともに、原告であるPeugeot S.A.ほか同社のグループ会社18社から、2014年3月19日（現地時間）付の欧州委員会の決定の対象となった欧州競争法違反行為に関連して、損害賠償総額4億3,770万ユーロ（暫定額）を他の被告らと連帯して支払うよう請求する訴訟を提起されておりましたが、2018年3月15日（現地時間）付で原告らとの間で和解に合意しました。

なお、製品の取引に関する競争法違反の疑いに関連して、当社は当連結会計年度末において、合理的に見積もられた、今後発生し得る和解に関連する損失を「引当金(非流動)」に計上しています。これら引当金を計上した訴訟等のほか、当社又は当社の子会社若しくは関係会社は、上記訴訟と同種又は類似の訴訟等を今後提起される可能性があります。当社グループとしましては、原告等による請求に対して、適切に対処していきます。また、当社グループは、上記訴訟等の状況に応じて、原告等との間で個別に和解の可能性も検討していきます。

## 29. 後発事象

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報

	第1四半期 連結累計期間 (自 2017年 4月1日 至 2017年 6月30日)	第2四半期 連結累計期間 (自 2017年 4月1日 至 2017年 9月30日)	第3四半期 連結累計期間 (自 2017年 4月1日 至 2017年 12月31日)	第157期 連結会計年度 (自 2017年 4月1日 至 2018年 3月31日)
売上高 (百万円)	243,834	493,325	757,669	1,020,338
税引前 四半期(当期)利益 金額 (百万円)	23,567	42,439	70,441	97,248
親会社の所有者に 帰属する四半期 (当期)利益金額 (百万円)	16,546	28,383	48,084	69,312
基本的1株当たり 四半期(当期) 利益金額(円)	31.31	53.71	90.99	131.16

	第1四半期 連結会計期間 (自 2017年 4月1日 至 2017年 6月30日)	第2四半期 連結会計期間 (自 2017年 7月1日 至 2017年 9月30日)	第3四半期 連結会計期間 (自 2017年 10月1日 至 2017年 12月31日)	第4四半期 連結会計期間 (自 2018年 1月1日 至 2018年 3月31日)
基本的1株当たり 四半期利益金額 (円)	31.31	22.40	37.28	40.16

集団訴訟等の提起について

上記「1 [連結財務諸表等] [連結財務諸表注記] 28. 偶発事象 (2) 訴訟事項等」に記載のとおり、当社及び当社の一部子会社は、海外の関係当局による調査等を受けており、また、海外において、複数の集団訴訟等の提起を受けています。

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2017年3月31日)	当事業年度 (2018年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	11,932	24,585
受取手形	1, 2 5,950	1, 2 8,268
電子記録債権	1, 2 15,825	1, 2 19,778
売掛金	1 81,563	1 83,440
有価証券	56,999	29,000
製品	20,826	22,307
仕掛品	14,260	15,373
原材料及び貯蔵品	2,994	3,171
未収入金	1 41,734	1 41,108
繰延税金資産	5,001	5,028
その他	1 15,389	1 14,151
流動資産合計	272,478	266,213
固定資産		
有形固定資産		
建物	27,095	33,509
構築物	1,349	1,810
機械及び装置	41,632	46,908
車両運搬具	108	159
工具、器具及び備品	4,269	4,690
土地	19,525	19,501
リース資産	721	867
建設仮勘定	8,805	12,123
有形固定資産合計	103,508	119,570
無形固定資産		
借地権	930	941
その他	9,823	9,653
無形固定資産合計	10,753	10,595
投資その他の資産		
投資有価証券	64,844	69,721
関係会社株式	163,928	163,930
関係会社出資金	39,152	39,152
長期貸付金	1 2,228	1 115
長期前払費用	348	256
前払年金費用	47,106	40,511
その他	1 3,903	1 3,693
貸倒引当金	291	263
投資その他の資産合計	321,221	317,117
固定資産合計	435,483	447,283
資産合計	707,961	713,496

(単位：百万円)

	前事業年度 (2017年3月31日)	当事業年度 (2018年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	1, 2 4,656	1, 2 2,886
電子記録債務	1 34,058	1 13,120
買掛金	1 78,977	1 87,863
短期借入金	1 129,139	1 131,194
リース債務	232	297
未払金	1 12,334	1 13,537
未払費用	1 17,445	1 17,153
未払法人税等	1,153	2,700
預り金	1 1,130	1,520
その他	1 17	6
<b>流動負債合計</b>	<b>279,146</b>	<b>270,282</b>
<b>固定負債</b>		
社債	60,000	80,000
長期借入金	82,000	54,000
リース債務	541	637
繰延税金負債	15,989	16,785
退職給付引当金	3,406	-
従業員株式給付引当金	-	53
役員株式給付引当金	239	1,004
環境対策引当金	2,494	1,931
その他	1 6,958	1 6,251
<b>固定負債合計</b>	<b>171,630</b>	<b>160,664</b>
<b>負債合計</b>	<b>450,776</b>	<b>430,946</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	67,176	67,176
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	77,923	77,923
その他資本剰余金	905	1,125
<b>資本剰余金合計</b>	<b>78,829</b>	<b>79,049</b>
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	10,292	10,292
<b>その他利益剰余金</b>		
固定資産圧縮積立金	4,103	3,975
別途積立金	66,766	64,766
繰越利益剰余金	16,066	38,422
<b>利益剰余金合計</b>	<b>97,228</b>	<b>117,456</b>
自己株式	17,716	17,687
<b>株主資本合計</b>	<b>225,517</b>	<b>245,995</b>
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	30,980	35,859
<b>評価・換算差額等合計</b>	<b>30,980</b>	<b>35,859</b>
新株予約権	686	695
<b>純資産合計</b>	<b>257,185</b>	<b>282,549</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>707,961</b>	<b>713,496</b>

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)	当事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)
売上高	1 450,407	1 500,535
売上原価	1 388,097	1 417,579
売上総利益	62,309	82,955
販売費及び一般管理費	1, 2 68,738	1, 2 73,756
営業利益又は営業損失( )	6,428	9,198
営業外収益		
受取利息及び配当金	1 20,913	1 31,850
その他	1 901	1 586
営業外収益合計	21,814	32,436
営業外費用		
支払利息	1 2,483	1 2,081
その他	1 2,566	1 2,218
営業外費用合計	5,049	4,299
経常利益	10,336	37,335
特別利益		
投資有価証券売却益	7,510	3,659
固定資産売却益	2,000	-
特別利益合計	9,510	3,659
特別損失		
環境対策引当金繰入額	1,397	351
独占禁止法関連損失	3 4,562	7
特別損失合計	5,960	358
税引前当期純利益	13,886	40,637
法人税、住民税及び事業税	409	4,378
法人税等調整額	1,012	1,493
法人税等合計	1,421	2,885
当期純利益	15,308	37,751

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	67,176	77,923	1,050	78,974
当期変動額				
剰余金の配当	-	-	-	-
積立金の取崩	-	-	-	-
当期純利益	-	-	-	-
合併による減少	-	-	223	223
自己株式の取得	-	-	-	-
自己株式の処分	-	-	78	78
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	145	145
当期末残高	67,176	77,923	905	78,829

	株主資本				
	利益剰余金				
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
		固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	10,292	4,236	66,766	22,580	103,875
当期変動額					
剰余金の配当	-	-	-	21,955	21,955
積立金の取崩	-	133	-	133	-
当期純利益	-	-	-	15,308	15,308
合併による減少	-	-	-	-	-
自己株式の取得	-	-	-	-	-
自己株式の処分	-	-	-	-	-
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	133	-	6,514	6,647
当期末残高	10,292	4,103	66,766	16,066	97,228

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	3,685	246,341	28,191	28,191	476	275,009
当期変動額						
剰余金の配当	-	21,955	-	-	-	21,955
積立金の取崩	-	-	-	-	-	-
当期純利益	-	15,308	-	-	-	15,308
合併による減少	-	223	-	-	-	223
自己株式の取得	15,052	15,052	-	-	-	15,052
自己株式の処分	1,021	1,099	-	-	-	1,099
株主資本以外の項目 の当期変動額（純 額）	-	-	2,788	2,788	210	2,999
当期変動額合計	14,031	20,823	2,788	2,788	210	17,824
当期末残高	17,716	225,517	30,980	30,980	686	257,185

当事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	67,176	77,923	905	78,829
当期変動額				
剰余金の配当	-	-	-	-
積立金の取崩	-	-	-	-
当期純利益	-	-	-	-
合併による減少	-	-	-	-
自己株式の取得	-	-	-	-
自己株式の処分	-	-	220	220
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	220	220
当期末残高	67,176	77,923	1,125	79,049

	株主資本				
	利益準備金	利益剰余金			利益剰余金合計
		その他利益剰余金			
		固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	10,292	4,103	66,766	16,066	97,228
当期変動額					
剰余金の配当	-	-	-	17,523	17,523
積立金の取崩	-	128	2,000	2,128	-
当期純利益	-	-	-	37,751	37,751
合併による減少	-	-	-	-	-
自己株式の取得	-	-	-	-	-
自己株式の処分	-	-	-	-	-
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	128	2,000	22,356	20,228
当期末残高	10,292	3,975	64,766	38,422	117,456

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	17,716	225,517	30,980	30,980	686	257,185
当期変動額						
剰余金の配当	-	17,523	-	-	-	17,523
積立金の取崩	-	-	-	-	-	-
当期純利益	-	37,751	-	-	-	37,751
合併による減少	-	-	-	-	-	-
自己株式の取得	104	104	-	-	-	104
自己株式の処分	134	354	-	-	-	354
株主資本以外の項目 の当期変動額（純 額）	-	-	4,878	4,878	8	4,887
当期変動額合計	29	20,477	4,878	4,878	8	25,364
当期末残高	17,687	245,995	35,859	35,859	695	282,549

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式は移動平均法による原価法です。その他有価証券は、時価のあるものについては期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)、時価のないものについては移動平均法による原価法です。

2 たな卸資産の評価基準及び評価方法

製品、原材料及び仕掛品は総平均法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)です。

貯蔵品は先入先出法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)です。

3 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)及び無形固定資産(リース資産を除く)は定額法です。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産は、リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しています。

4 繰延資産の処理方法

支出時に全額償却しています。

5 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

期末の金銭債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、また貸倒懸念債権等特定の債権については回収可能性を勘案して個別に貸倒見積額を計上しています。

(2) 退職給付引当金

従業員への退職給付に備えるため、期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき退職給付引当金又は前払年金費用を計上しています。

(3) 役員株式給付引当金

当社の取締役及び執行役に対する当社株式等の給付に備えるため、期末における株式給付債務の見込額に基づき計上しています。

(4) 従業員株式給付引当金

当社及び一部子会社の一部役職員に対する当社株式等の給付に備えるため、期末における株式給付債務の見込額に基づき計上しています。

(5) 環境対策引当金

建物及び設備等に使用されているアスベスト及びポリ塩化ビフェニル(PCB)の除去、処分に関する支出に備えるため、今後発生すると見込まれる費用を計上しています。

6 消費税等の会計処理

税抜方式です。

(表示方法の変更)

(貸借対照表関係)

当社の取締役及び執行役に対する当社株式等の給付に備えるための引当金については、前事業年度は役員退職慰勞引当金として表示していましたが、給付の内容をより適切に表示するため、当事業年度より役員株式給付引当金として表示しています。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する主な資産及び負債は次のとおりです。

	前事業年度 (2017年3月31日)	当事業年度 (2018年3月31日)
短期金銭債権	55,616百万円	55,656百万円
長期金銭債権	2,802	689
短期金銭債務	100,842	99,949
長期金銭債務	226	226

2 事業年度末日の満期手形、電子記録債権の会計処理については、手形交換日又は決済日をもって決済処理をしています。なお、当事業年度末日は金融機関休業日であったため、次の期末日満期手形、電子記録債権が期末残高に含まれています。

	前事業年度 (2017年3月31日)	当事業年度 (2018年3月31日)
受取手形	- 百万円	1,215百万円
電子記録債権	-	1,131
支払手形	-	359

3 偶発債務

	前事業年度 (2017年3月31日)	当事業年度 (2018年3月31日)
保証債務	669百万円	53百万円
内、関係会社の銀行借入等に対する 債務保証	668	53
当社従業員の財形貸付融資に 対する債務保証	1	0

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高は次のとおりです。

	前事業年度 (自 2016年4月 1日 至 2017年3月31日)	当事業年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	114,464百万円	126,711百万円
仕入高	214,325	215,593
営業取引以外の取引による取引高	57,376	69,108

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2016年4月 1日 至 2017年3月31日)	当事業年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)
荷造運搬費	11,906百万円	12,790百万円
給料及び賞与	17,594	17,637
退職給付引当金繰入額	1,937	2,383
役員株式給付引当金繰入額	300	827
減価償却費	2,613	2,916
研究開発費	11,095	12,803
おおよその割合		
販売費	40%	37%
一般管理費	60%	63%

3 独占禁止法関連損失

(前事業年度)

製品の取引に関する競争法違反の疑いに関連して、集団訴訟の和解等に関連する損失を計上しています。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものは、ありません。

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2017年3月31日)	当事業年度 (2018年3月31日)
(1)子会社株式	163,520	163,521
(2)関連会社株式	408	408
合計	163,928	163,930

上記については、市場価格がありません。従って、時価を把握することが極めて困難と認められるものです。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2017年3月31日)	当事業年度 (2018年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
未払賞与	3,463百万円	3,449百万円
退職給付引当金	3,878	5,464
関係会社株式評価損	2,966	2,965
投資有価証券評価損	678	709
その他	7,132	7,122
繰延税金資産小計	18,120	19,712
評価性引当額	4,425	4,635
繰延税金資産合計	13,694	15,076
<b>繰延税金負債</b>		
固定資産圧縮積立金	1,801	1,744
退職給付信託設定益	9,800	9,800
その他有価証券評価差額金	12,760	14,969
その他	320	320
繰延税金負債合計	24,682	26,834
繰延税金資産(負債)の純額	10,988	11,757

## (表示方法の変更)

前事業年度において区分掲記していました「繰延税金資産」の「役員退職慰労引当金」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「繰延税金資産」の「その他」に含めて表示しています。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の注記の組替えを行っています。

この結果、前事業年度の「繰延税金資産」の「役員退職慰労引当金」899百万円は、「繰延税金資産」の「その他」7,132百万円として組替えています。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2017年3月31日)	当事業年度 (2018年3月31日)
法定実効税率	30.7%	30.7%
<b>(調整)</b>		
交際費等永久に損金算入されない項目	3.7	1.5
受取配当等永久に益金算入されない項目	42.2	22.3
評価性引当額の変動	1.6	0.6
税額控除	11.0	7.5
海外配当に係る源泉税	7.8	4.4
その他	2.4	0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	10.2	7.1

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	27,095	8,735	25	2,296	33,509	81,577
	構築物	1,349	633	7	164	1,810	8,579
	機械及び装置	41,632	13,003	441	7,286	46,908	207,130
	車両運搬具	108	88	0	38	159	466
	工具、器具及び備品	4,269	2,242	132	1,688	4,690	32,463
	土地	19,525	25	50	-	19,501	-
	リース資産	721	437	-	292	867	1,832
	建設仮勘定	8,805	10,372	7,053	-	12,123	-
	合計	103,508	35,539	7,711	11,765	119,570	332,049
無形固定資産	借地権	930	11	-	-	941	-
	その他の無形固定資産	9,823	4,265	1,329	3,105	9,653	-
	合計	10,753	4,277	1,329	3,105	10,595	-

【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	291	1	29	263
従業員株式給付引当金	-	55	1	53
役員株式給付引当金	239	812	47	1,004
環境対策引当金	2,494	351	915	1,931
その他	3,618	-	374	3,244

(注) 「その他」には、独占禁止法関連費用の引当金が含まれています。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・ 売渡し	
取扱場所	(特別口座) 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	-
買取・売渡手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告。但し、事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、東京都において発行する日本経済新聞
株主に対する特典	なし

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しています。

(1)	発行登録書(株券、社債券等)及びその添付書類			2017年4月27日 関東財務局長に提出。
(2)	有価証券報告書(2016年6月24日提出)の訂正報告書及び確認書	事業年度 (第155期)	自 2015年4月 1日 至 2016年3月31日	2017年6月23日 関東財務局長に提出。
(3)	訂正発行登録書			2017年6月23日 関東財務局長に提出。
(4)	有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書	事業年度 (第156期)	自 2016年4月 1日 至 2017年3月31日	2017年6月23日 関東財務局長に提出。
(5)	内部統制報告書	事業年度 (第156期)	自 2016年4月 1日 至 2017年3月31日	2017年6月23日 関東財務局長に提出。
(6)	臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定に基づき提出(株主総会における議決権行使の結果)		2017年6月26日 関東財務局長に提出。
(7)	訂正発行登録書			2017年6月26日 関東財務局長に提出。
(8)	四半期報告書及び確認書	第157期第1四半期	自 2017年4月 1日 至 2017年6月30日	2017年8月7日 関東財務局長に提出。
(9)	有価証券届出書(第三者割当による自己株式の処分)及びその添付書類			2017年8月7日 関東財務局長に提出。
(10)	四半期報告書及び確認書	第157期第2四半期	自 2017年7月 1日 至 2017年9月30日	2017年11月9日 関東財務局長に提出。
(11)	発行登録追補書類(株券、社債券等)及びその添付書類			2017年12月1日 関東財務局長に提出
(12)	四半期報告書及び確認書	第157期第3四半期	自 2017年10月 1日 至 2017年12月31日	2018年2月9日 関東財務局長に提出。
(13)	臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号の規定に基づき提出(特定子会社の異動)		2018年6月12日 関東財務局長に提出。
(14)	訂正発行登録書			2018年6月12日 関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2018年6月22日

日本精工株式会社  
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	関	口	弘	和
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	武	藤	太	一
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	松	村		信

### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本精工株式会社の2017年4月1日から2018年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第93条の規定により国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、国際会計基準に準拠して、日本精工株式会社及び連結子会社の2018年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、日本精工株式会社の2018年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、日本精工株式会社が2018年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しています。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2018年6月22日

日本精工株式会社  
取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	関	口	弘	和
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	武	藤	太	一
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	松	村		信

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本精工株式会社の2017年4月1日から2018年3月31日までの第157期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本精工株式会社の2018年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しています。  
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。