

(第134期) **2016年11月期**

事業報告書

2015年12月1日から2016年11月30日まで



株式会社不二越

証券コード 6474

株主の皆様へ

株主の皆様には平素から格別のご高配を賜り、厚くお礼 申し上げます。

2016年11月期(2015年12月1日から2016年11月30 日まで)の事業の概況についてご報告いたします。

経営環境

当期における当社グループをとり巻く環境は、米国を中 心とした先進国経済の回復がみられましたが、中国をはじ めとした新興国経済の成長鈍化などもあり、総じて厳しい 状況にありました。

事業の経過ならびに成果

このような状況のもと、当社グループは、丁具、丁作機械、 ロボット、ベアリング、油圧機器、そして特殊鋼事業をあわ せ持つ総合機械メーカーとしての特長を活かし、海外の現 地ユーザーを中心とした新規開拓や、新商品の投入、既存 商品のラインナップの拡充などによる売上拡大にとり組みま した。また、生産性の向上をはじめとしたトータルコストダ ウンなどに努めるとともに、将来の事業拡大に向け、ロボッ ト部門を中心に開発・営業・生産体制の拡充を進めてまいり ました。

しかしながら、当連結会計年度の売上高は、為替が円高 で推移したことなどから、2.114億円(前期比3.2%減)、こ のうち、国内向けの売上高は1.129億円(同2.6%減)、海 外売上高は985億円(同4.0%減)となりました。

利益面につきましては、営業利益は111億円(同41.2% 減)、経常利益は77億円(同55.2%減)、親会社株主に帰属 する当期純利益は39億円(同66.1%減)となりました。

配当金

期末配当金につきましては、収益の状況、今後の事業展 開を勘案し、前期と同様に1株につき10円とさせていただ きました。

今後のとり組み

当社グループは、2011年に「成長企業への挑戦、夢をか なえるものづくり企業へ」をスローガンとする長期ビジョンを 発表し、2020年の業績目標として、売上高4.000億円、 営業利益600億円を設定し、その実現に向けて経営基盤の 強化にとり組んでおります。

一方、先行きを展望しますと、環境対応車の普及などに より、中長期的には一部の既存商品の需要減退が見込まれ ます。また、世界的な少子高齢化、労働人口の減少を背景 に、ものづくりの現場における省人化・自動化の要求が高 まるなど、当社をとり巻く需要構造は、大きく変化すること が予想されます。

当社グループといたしましては、このような需要構造の 変化を大きなチャンスと捉え、長期ビジョンの実現に向けて、 中長期的にグローバルで需要の拡大が期待できるロボット事業 に軸足を置き、研究開発、販売・サービス、製造・調達の 各面で体制および人材を強化してまいります。そして、商材 ラインナップの拡大、新しいビジネスチャンスの創出、抜本的 なコスト改革にとり組み、業績の一層の向上に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援 を賜りますようお願い申し上げます。

2017年2月



代表取締役会長

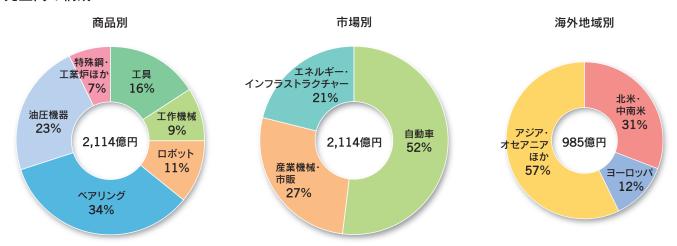


代表取締役計長

本间特夫 薄田賢二

業績の概要(連結)

売上高の構成



業績の推移



※ 2014年の()の金額は、海外子会社の決算期変更による影響(2013年10月及び11月の2ヶ月間)を除いた実績を記載しております。

長期ビジョンの実現へ

グローバルで需要拡大が期待されるロボット事業を会社の中核事業に位置付け 新しい中期経営方針のもと、業績の改善にとり組んでまいります。

中期経営方針 -

1.成長市場の深耕

「ロボットを核にした総合機械メーカー」を指向し 成長分野・エリアで事業基盤を確立する

2.生産体制の強化

TPMを展開し、世界市場での信認を得る

3.新商品・新事業の創出

基礎技術を強化し

新たな需要・ビジネスモデルを創出する

4.人材の強化・育成

TOCをベースに、グローバルな視点で 高い目標にチャレンジする

○2020年度業績目標



ロボット事業の拡大

営業・開発・生産の各面で経営資源を重点投入し、グローバルで勝ち抜く競争力を高めます。

○小型ロボットのラインナップ拡充



ウィングスライサー型ロボット「EZO3」

自動化ニーズの高まる 電機・電子分野に向けて ウィングスライサー型ロボット 「EZシリーズ | を市場投入。

「EZO3」が日刊工業新聞十大新製品賞 日本力(にっぽんぶらんど)賞を受賞

通常のスカラ型とは一線を画す独自構造の 採用により、省スペース化とサイクルタイム の大幅な短縮を実現したことが高く評価 されました。



○ロボットテクニカルセンターの世界展開

富山本社工場のロボットFA展示場のコンセプトを ベースに、中国・北米・ASEANなどロボット需要地で ロボットテクニカルセンターを順次開設。 現地のニーズに適合するロボットシステムを ご覧いただき、お客様の自動化構想を具現化します。



上海ロボットテクニカルセンター

商材の拡充

総合機械メーカーとしての強みを発揮した新商品を積極的に市場投入してまいります。



スカイビング ギヤシェープセンタ[GMS450]

○スカイビング加工へのとり組み

歯切り、旋削から穴あけまで、歯車加工に必要な3つの工程を1台に 集約したスカイビング複合加工機を市場投入。これまで培った 設計技術、制御技術を活用し、高能率・高精度・省スペース化を実現。



小型ロボットを内蔵した加工例

スカイビングカッタも併せて提供。 さらに、小型ロボットを含めたシステム 提案で、お客様の生産性向上に寄与します。

○超硬ドリルとタップのラインナップ拡充

加工現場の生産性改善に貢献する高機能商品を順次 市場投入。ドリルとタップのセット販売による相乗 効果でマーケットシェアを拡大してまいります。



「アクアドリルEXシリーズ」



「SGタップシリーズ」

生産体制の強化

海外需要地での現地生産を拡大し、地産地消を追求します。



ナチフォージングテクノロジータイランド



等速ジョイント用ローラーベアリング

2017年3月から、タイでベアリングの鍛造・旋削工場が本格稼働、現地一貫生産を実現します。 ASEAN地域での競争力を大幅に強化いたします。

さらに、世界各地へ展開しているベアリング工場への 供給拠点として拡充してまいります。

連結貸借対照表

(単位 百万円)

科目	前期(ご参考) 当期 (2015年11月30日現在) (2016年11月30日現					
(資産の部)						
流 動 資 産	126,695	123,736				
現 金 及 び 預 金	22,116	20,796				
受取手形及び売掛金	48,584	48,423				
たな卸資産	45,879	44,351				
そ の 他	10,114	10,164				
固 定 資 産	141,416	145,702				
有 形 固 定 資 産	103,606	110,011				
建物及び構築物	29,017	30,940				
機械装置及び運搬具	54,255	62,574				
土 地	8,152	8,053				
そ の 他	12,180	8,442				
無形固定資産	1,051	1,233				
投資その他の資産	36,758	34,457				
資 産 合 計	268,112	269,438				

連結損益計算書

(単位 百万円)

	科	目		前期(ご参考) (2014年12月1日から 2015年11月30日まで)	当 期 (2015年12月1日から 2016年11月30日まで)
売	L	=	高	218,535	211,449
営	業	利	益	18,945	11,139
経	常	利	益	17,316	7,765
特	別	利	益	16	280
特	別	損	失	464	226
税金	等調整育	前 当 期 純	利益	16,868	7,819
親会社	株主に帰属	属する当期	純利益	11,593	3,929

(単位 百万円)

	科	目		前期(ご参考) (2015年11月30日現在)	当期 (2016年11月30日現在)
(負 債	のき	邶)		
流	動	負	債	98,407	90,423
	支払手用	彡及びり	金掛買	41,988	41,414
	短 期	借。	入 金	37,827	32,705
	そ	の	他	18,591	16,303
固	定	負	債	60,398	74,599
	長 期	借。	入 金	35,026	49,782
	退職給付	けに係る	る負債	11,006	10,792
	そ	\mathcal{O}	他	14,365	14,024
負	債	合	計	158,805	165,023
(純資	童 の	部)		
株	主	資	本	93,911	95,519
	資	本	金	16,074	16,074
	資 本	剰 :	余 金	11,650	11,121
	利 益	剰 :	余 金	67,118	68,562
	自 己	株	式	△ 932	△ 239
そ(の他の包括	舌利益!	累計額	8,641	2,551
非	支 配 村	朱主	持 分	6,752	6,344
純	資 產	全 合	計	109,306	104,415
負	債及び糸	屯資産	合計	268,112	269,438

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

科目	前期(ご参考 (2014年12月1日) (2015年11月30日	から\ /2015年12月1日から\
営業活動によるキャッシュ・フロ	- 13,85	15,866
投資活動によるキャッシュ・フロ	- △ 22,0 1	7 △ 23,418
財務活動によるキャッシュ・フロ	- 6,77	7,137
現金及び現金同等物の増減	額 △ 1,98	∆ 1,394
現金及び現金同等物の期首残	高 23,46	21,487
現金及び現金同等物の期末残	高 21,48	20,093

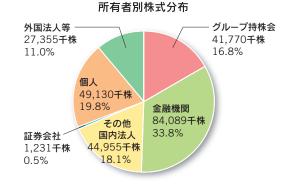
株式の状況 (2016年11月30日現在)

発行済株式の総数 249,193,436株 **株主数** 24,630名

大株主(上位5名)

(注)持株比率は自己株式(661千株)を控除して計算しています。

株 主 名	持株数(千株)	持株比率(%)
那智わねい持株会	20,563	8.27
ナ チ 不 二 越 従 業 員 持 株 会	13,808	5.56
ト ヨ タ 自 動 車 株 式 会 社	13,182	5.30
株式会社三菱東京UFJ銀行	11,888	4.78
株式会社北陸銀行	8,659	3.48



取締役および監査役(2017年2月22日現在)

代表取締役会長 代表取締役社長	本薄	間田	博賢	夫	取取	締締	役 役	古浦	澤田	信	哲一	取取		締締		役 役	坂 塚	本原	_	淳 里 *
常務取締役	/六	林	昌	行	取	締	役	塚	本	П	裕		勤	監	查	役	111	田		寛
常務取締役	渡	辺	孝	11	取	締	役	藤	樫		中			監	查	役	堀	Щ	將	志
常務取締役	林	12	秃	憲	取	締	役	佐	クオ	法	嗣			監	查	役	山	峆	昌	<u>一</u> *
取締役	井	上	/ 3	徹	取	締	役	Ξ	浦	. /4	昇	監		查	н	役	飯	村		北*
													* E	Dは、	それ	ぞれ社!	外取締	殳、社会	外監査	分です。

執行役員(2017年2月22日現在)

執行役員	原 英明	執行役員 庄 司 幸 広	執行役員 小野田哲之	執行役員 油 本 雄 三
執行役員	野村勇三郎	執行役員 延 谷 良 平	執行役員 高 田 哲 彦	執行役員 常川 和幸
執行役員	濵 本 智	執行役員 花 戸 宏 之	執行役員 栃谷茂 実	執行役員 中村 成 利
執 行 役 員	越 濱 哲 夫	執行役員 生 丸 裕 之	執行役員 谷 本 和 穂	

会社の概要 (2016年11月30日現在)

立 1928年12月21日 **資本金** 160億円 **従業員数** 2,945名(グループ人員6,775名)

主要な事業内容機械工具事業切削工具、塑性加工工具、切断工具、工作機械、機械加工システム、ロボット、ロボットシステム

部 品 事 業 ベアリング、油圧機器、カーハイドロリクス

その他の事業 特殊鋼、コーティング、工業炉

主な国内事業所

富山事業所

東富山事業所滑川事業所

 富山本社
 富山市不二越本町1-1-1
 〒930-8511
 Tel. 076-423-5111

 東京本社
 東京都港区東新橋1-9-2
 汐留住友ビル17F
 〒105-0021
 Tel. 03-5568-5111

 東日本支社
 東京都港区東新橋1-9-2
 汐留住友ビル17F
 〒105-0021

中日本支社 名古屋市名東区高社2-120-3 ナチ名古屋ビル 〒465-0095 西日本支社 大阪市北区中之島3-2-18 住友中之島ビル5F 〒530-0005

富山市不二越本町1-1-1 〒930-8511 [工具 工作機械 ベアリング ロボット]

富山市米田町3-1-1 〒931-8511 [特殊鋼] / 富山市中田3-2-1 〒931-8453 [油圧機器] 富山県滑川市大掛176 〒936-0802 [油圧機器 カーハイドロリクス コーティング 工業炉]

主な海外事業所 NACHI AMERICA INC. (アメリカ) NACHI EUROPE GmbH(ドイツ)

那智不二越(上海)貿易有限公司(中国) 那智不二越(江蘇)精密機械有限公司(中国)

NACHI SINGAPORE PTE. LTD. (シンガポール) NACHI TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD. (タイ)

株主メモ

証券コード 6474

事 業 年 度 12月1日から翌年11月30日まで

定時株主総会開催時期 2月

基 準 日 定時株主総会・期末配当 11月30日

中間配当 5月31日

単 元 株 式 数 1,000株

株 主 名 簿 管 理 人 〒100-8233 東京都千代田区丸の内1-4-1

特別口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社

ホームページアドレス http://www.nachi-fujikoshi.co.jp/

■配当金の「口座振込」について

配当金のお受け取りには、安全・確実・便利な「口座振込」をおすすめします。

口座振込のお受け取りは、つぎの3つからお選びいただけます。

株式数比例配分方式 お取引の証券会社の証券口座で、お受け取り

いただく方式(証券会社に口座がない株主様

は、ご利用いただけません)

登録配当金受領口座方式 ご所有の全銘柄を、1つの銀行等の預金口座

で一括して、お受け取りいただく方式(ゆうちょ銀行の口座は、ご指定いただけません)

個別銘柄指定方式 ご所有の銘柄ごとに、銀行等の預金口座を指定し、お受け取りいただく方式

■株式に関するお手続きについて

1.配当金受取方法のご指定、単元未満株式の買増・買取、住所氏名等 のご変更、株式の口座振替申請のお申出先について

株主様のお取引のある証券会社にお申し出ください。なお、証券会社に口座を開設されていない株主様は、特別口座管理機関である 三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

2.未払い配当金のお支払い、その他株式事務に関する一般的なお問い合せ 株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。 近年、歯車の高能率な加工方法として 注目を集めているスカイビング加工。 表紙の写真は、

その加工精度とスピード向上の鍵となる 工具「スカイビングカッタ」です。