

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
基準日	定時株主総会 毎年3月31日 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日 (その他必要がある場合は、あらかじめ公告します)
単元株式数	100株
公告方法	当社のホームページに掲載します。 <a href="https://www.nidec.com/jp/">https://www.nidec.com/jp/</a> ただし、やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載します。
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-782-031
(URL)	<a href="https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/">https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/</a>

〈注意事項〉 本株主通信には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績およびその他のリスクや不確定要素を含みます。本株主通信に含まれる全ての将来的予測に基づく記載は、株主通信作成時点で入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載を更新する義務を負いません。また、この記載は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

## 株式に関する住所変更、単元未満株式の買取等のお届出およびご照会について

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更、単元未満株式の買取等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、左記の電話照会先にご連絡ください。

## 特別口座について

株券電子化前に「ほぶり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である左記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、左記の電話照会先をお願いいたします。

## 第49期 定時株主総会決議結果について

6月17日開催の当社第49期定時株主総会において、報告並びに決議されました内容は、以下 URL へアクセスのうえ、「第49期定時株主総会決議ご通知」にて詳細をご確認いただけます。  
<https://www.nidec.com/jp/ir/event/meeting/>



表紙は私達の暮らしの中で当社製品が使われていることを表現しています。掲載している製品は、電動バイク駆動用インホイールモータです。

Nidec ロゴは、日本電産㈱の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。  
All for dreams ロゴは、日本電産㈱の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。

# 株主通信 第49期

事業のご報告 2021年4月1日 - 2022年3月31日

## CONTENTS

- 01 トップメッセージ
- 03 Focus!
- 05 教えて 関社長!
- 07 News@Nidec
- 09 株主優待
- 10 2021年度 連結決算ハイライト
- 11 2021年度 製品グループ別業績
- 13 主な連結財務指標
- 14 株式・社債情報、会社概要



## 製品紹介

### 電動バイク駆動用インホイールモータ

インホイールモータは、文字通り車輪(ホイール)の中に搭載されるモータです。駆動力がホイールに直接伝わるためエネルギー損失が少なく、車体構造の小型化や軽量化にも適しています。電動化の流れは、2輪車でも加速しています。



## 日本電産株式会社

〒601-8205 京都市南区久世殿城町338  
TEL. 075-922-1111(代) FAX. 075-935-6101  
URL <https://www.nidec.com/jp/>



このパンフレットの印刷には、環境に配慮した植物油を使用した印刷インキを使用しています。

## 日本電産株式会社





## 世界一高性能なモーターで地球環境に貢献する



「回るもの、動くもの」に欠かせないモーターは、電気で動くあらゆるモノの基幹部品として人々の豊かで快適な暮らしになくなくてはならない存在です。同時に、モーターは世界で発電される電力量の約半分を消費していると言われるほど、地球環境と大きな関わりがあります。

日本電産は、エネルギー効率の高いモーターや関連製品を供給し、世界の消費電力や二酸化炭素排出量の削減に寄与しています。「世界一高性能なモーターで地球に貢献する」との使命を掲げ、人類が抱える課題への解決策を提供し、持続可能で豊かな社会を実現するためになくてはならない企業を目指します。

代表取締役会長  
(最高経営責任者)

永野重信

## 2021年度は増収増益で着地

2021年度の売上高は前年度比18.5%増収の1兆9,182億円、営業利益は同7.2%増益の1,715億円となりそれぞれ過去最高を更新しました。原材料価格の高騰など2022年度も引き続き厳しい経営環境が想定されますが、中長期的な当社製品への需要はますます高まり、着実に成長できると考えています。

電気自動車に代表されるクルマの電動化や、家電の省電力化、物流革命、ロボット化、5G導入に伴うデジタルデータの増加、という5つの分野は、人類が抱える課題の解決に必要とされる成長市場です。当社はこれら5つの大波に乗り、2025年度の売上高4兆円の達成を目指していきます。

代表取締役社長執行役員  
(最高執行責任者)

関 潤







日本電産マシンツール株式会社  
代表取締役社長  
**若林 謙一**

## 日本電産マシンツール



滋賀県・栗東市に位置する80年超の歴史を持つ会社(旧:三菱重工工作機械株式会社)。三菱重工業(株)の一部門として日本の工作機械の技術革新をリードし、2021年8月、日本電産グループ入り。日本国内に加え、米国・中国・インドにも生産拠点を展開。

### Q1 社名の「マシンツール」とは?

工作機械のことで、一言で言うと「機械をつくる機械」です。機械をつくり出すという意味で「母なる機械(マザーマシン)」とも呼ばれます。当社は、ものづくりに欠かせない工作機械を生み出すことで製造業の源流を担っています。我々のつくる工作機械がどんどん進化することで、世の中の産業も発展していくと自負しています。



日本電産マシンツールの工作機械

### Q2 「機械をつくる機械」、具体的には?

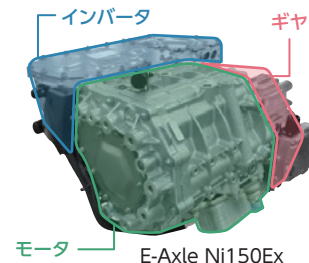
たとえば、歯車を加工するための歯車工作機械が挙げられます。自動車の変速機などに使用されている高精度の歯車をつくるには、歯車工作機械が高い精度でなければなりません。機械の精度が歯車の精度の良し悪しにつながり、身近な所では、自動車の車内の音や燃費に表れてきます。

### Q3 なるほど、大きな使命を担っていますね。ところで、歯車といえば…。

日本電産が注力している電気自動車用トラクションモータシステム(E-Axle)の中核部品の1つが歯車(ギヤ)ですね。当社が持つ高い歯車加工技術がギヤの品質向上に役立ちます。グループ内製化を

### トラクションモータシステム「E-Axle」

モータ + インバータ + ギヤ



E-Axle Ni150Ex

加速させ、E-Axleの生産体制を強化することにつながります。

### Q4 工作機械ビジネスでの相乗効果も期待されています。

はい。今年2月に日本電産グループ入りした工作機械メーカーのOKK株式会社や、プレス機を手掛ける日本電産シンポと連携することで、販売・サービス面をはじめ体制を強化し、工作機械事業がグループを支える大きな柱の1つとなるように取り組んでいきます。

### Q5 日本電産グループに入った印象は?

日常業務のスピード感はもとより、経営における意思決定の早さを実感しています。また日本電産グループが持つグローバルな経営資源を今後活用できる点は大きな強みです。グループ相乗効果を最大化するため、日本電産の経営手法をしっかり学び、社員一丸で取り組みます。



日本電産マシンツールの工場を視察する永守会長



日本電産マシンツールとOKKのサービス対応統合ポスター

### Q6 最後に、これからの抱負を。

ビジネスを伸ばすには、長年培ってきたブランド力に加え、価格や品質、アフターサービスといったすべての面で顧客評価を勝ち取ることが肝要です。世の中に求められる生産システムを提供することで、日本電産グループの更なる成長に貢献していきます。





# 教えて 関社長!

代表取締役社長執行役員  
(最高執行責任者)

関 潤



EV市場の実態は?

日本電産の戦略は?

関社長に皆さまの気になる疑問を  
聞いてみました



ニデック太郎  
ベテランIR担当社員



ニデック花子  
若手IR担当社員

日本電産はクルマの電動化、とりわけ電気自動車(以下、EV)用モータに多くの経営資源を投入していますね。ときどき、「EVはいつ頃普及するの?」といった素朴な疑問が寄せられるのですが…。

確かに日本ではEVを見かける機会が少ないし、実感は湧きにくいよね。でも当社は、**2025年の分水嶺を境に市場が本格的に立ち上がっていくとみているよ。**

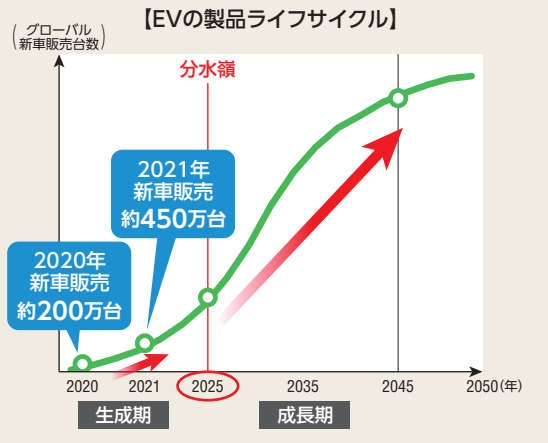
右下はEVの製品ライフサイクルを描いた図ですね。世に普及する多くの製品がこの過程を辿りますね。

2025年頃を境に台数成長を描くカーブ、つまり需要がグッと上がっているよね。

え、本当にそうなるんですか?

その兆候がすでに見え始めているんだよ。2021年、世界のEV新車販売台数は約450万台。何とこれは前年の2.2倍という驚くべき伸長率!**EV市場が、ついに世界規模で大きな成長を見せ始めているんだ。**

へえ〜!なるほど!



2025年頃には、自動車市場の構造が随分変わってくるだろうね。日本はモータを始めとした部品を国内の系列先から調達する自動車メーカーが主流だよ。ところが**近い将来、徐々に系列の外、しかもグローバル規模で調達する動きが加速するとみているんだよ。**

EVはエンジン車に比べて構造がシンプルなうえ部品点数も少なくて済みますもんね。グローバル水平分業の進展ですね。

EV化が進む中で、クルマの自動運転といった新たな技術分野にも自動車メーカーは挑戦していますよね。

自動運転の技術は、ソフトウェア分野の研究開発に莫大な経営資源を費やす必要があるんだよ。限りある経営資源の観点から、従来からのハードウェア、たとえばエンジンに代わるモータなどは日本電産のような専門メーカーに任せ**たほうが、良いモノを安く調達できる時代が来るんだよ。**

技術力とコスト競争力に秀でる当社のモータ製品を世界中の自動車メーカーが求める日も夢じゃありませんね!

そうだね。**だからこそ今からモータの生産能力をしっかりと準備しておくことが大切なんだ。**2025年の分水嶺、つまり本格的な成長期が来てからのスタートでは遅いんだよ。

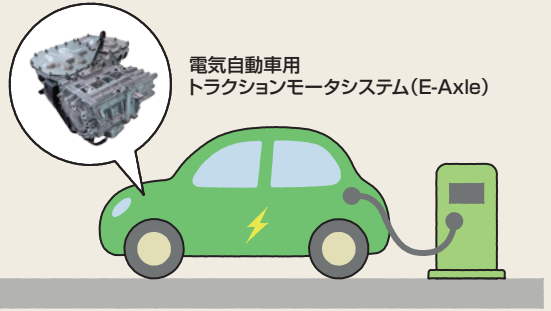
なるほど!市場の成長が顕在化すると、競合他社も必然的に同じ動きを取ると予想できるからですね。

まさしく!他にもE-Axle<sup>\*1</sup>の競争力を高めるために構成部品の内製化も進めているよ。グループ内から調達<sup>\*2</sup>することで供給力の確保や品質の安定、更にはコスト競争力を高められるんだ!

そうか!今のうちから成長期に備えた準備を行っているんですね!!

**他社に先んじた行動で、世界市場シェアNo.1を確保するのが狙いだね。**1990年代にパソコン産業が本格的に立ち上がった際、パソコンに搭載されるHDD用のモータ市場で圧倒的な世界シェアNo.1を勝ち取った戦略と似ているね。

なるほど。よく分かりました!



\*1: E-Axleはモータ、ギヤ、インバータという3つの部品で構成されています。 \*2: P.03~04の「Focus!」も併せてご参照ください。

# News@Nidec

## News 1

### 当社の電動バイク駆動用インホイールモーターが採用されました！



Yadea「換電獣 01」

電動バイク駆動用  
インホイールモーター

2021年10月にYadea Group Holdings Ltd.が発表した電動バイク「換電獣 01」に当社のインホイールモーターが採用されました。Yadeaは80カ国以上に5,000万人以上のユーザーを有する中国最大手の電動2輪車専門メーカーです。近年の環境規制強化に伴い、4輪車だけでなく2輪車においても電動化の流れが加速しています。当社は世界No.1の総合モーターメーカーとして、今後もモビリティの進化及び脱炭素社会に貢献する製品づくりに取り組んでいきます。

## News 2

### OKK株式会社の第三者割当増資を引受けました！

2022年2月、OKK株式会社による第三者割当増資の引受けを完了し、OKKは日本電産グループに入りました。OKKは創業100年を超える老舗の機械メーカーで、汎用性の高い中小型の工作機械を主力製品としています。2021年8月にひと足早くグループ入りした日本電産マシンツール<sup>\*</sup>が大型の工作機械を得意とすることから両社は良い補完関係にあります。今後は、それぞれが持つ技術力や顧客基盤を活用し、国内外の市場において更なる成長と発展を目指します。

<sup>\*</sup> P.03~04の「Focus」も併せてご参照ください。



OKKの工作機械

## News 3

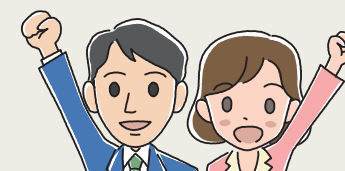
### 「個人投資家のみなさまへ」をリニューアル！



2022年4月、当社ホームページの株主・投資家情報「個人投資家のみなさまへ」をリニューアルしました。株主・投資家の皆さまに当社の理解を一層深めていただけるよう、分かりやすい文章・レイアウト構成を追求しました。またIR担当社員をイメージしたオリジナルキャラクターを作成し、当社の事業や歴史を楽しく解説しています。今後も皆さまにとって使いやすく分かりやすいサイト作りを目指して、更なる充実を図っていきます。



上記QRコード<sup>®</sup>より、  
アクセスいただけます！



(QRコードは、株式会社デンソーウェブの登録商標です。)

## News 4

### 「統合報告書2021」を発行！



統合報告書2021

2021年12月、当社は統合報告書2021<sup>\*</sup>を発行しました。本書は、2021年7月に発表した新中期戦略目標「Vision 2025」の概要や技術戦略、財務戦略、更にはサステナビリティの実現に向けて特定した重要課題に沿ったESG活動などをまとめています。ステークホルダーの皆さまに日本電産グループの持続的な成長と価値創造の道筋をご理解いただけるよう、財務・非財務の両面から編集しています。

<sup>\*</sup> 当社ホームページよりご参照ください。  
[https://www.nidec.com/jp/ir/library/integrated\\_report/](https://www.nidec.com/jp/ir/library/integrated_report/)



株主様へ日頃の感謝を込めて

# 豪華 オルゴール が当たる!



## 応募のご案内

期 間：2022年6月20日(月)～7月8日(金)

資 格：株式保有期間3年以上且つ単元株(100株)以上保有の株主様

方 法：以下記載の①②いずれかの方法でご応募ください。

※ご応募いただきました株主の皆様の個人情報は、本件企画の目的以外では使用いたしません。

- 株主お1人様につきご応募は1回とさせていただきます。2回以上ご応募された場合、またご記入内容に不備があった場合は、無効とさせていただきますので、ご了承ください。
- 当選者の発表は、当選者への郵送によるご案内をもってかえさせていただきます。なお、落選された方へのご案内、また当落選に関するお問合せの対応はいたしかねますので、ご了承ください。

① 次のURLもしくはQRコード®より当社のホームページ上に設定の「株主優待ページ」へアクセスし、「株主優待ご応募フォーム」より必要事項をご入力。

URL：https://www.nidec.com/jp/ir/event/shareholder-benefit

または、

② 郵便葉書に必要事項をご記入。



【ご参考】  
株主番号は「配当計算書」の表面に記載の9桁の数値を正確にご記入ください。  
\*5月31日発送の株式関係書類

郵便はがき  
63円切手 601-8205

宛名面  
日本電産株式会社  
総務部 株主優待担当  
京都市南区久世殿城町338

表面  
①株主番号(9桁)  
②株主様お名前(フルネーム/フリガナ)  
郵便番号  
ご住所(株主名簿と統一)  
メールアドレス(\*任意)  
ご年齢(\*任意)  
③ご希望のオルゴール  
(A)もしくは(B)



真心を込めてつくる、  
至福の音色。

### ① 株式保有期間10年以上\*1



### ② 株式保有期間3年以上

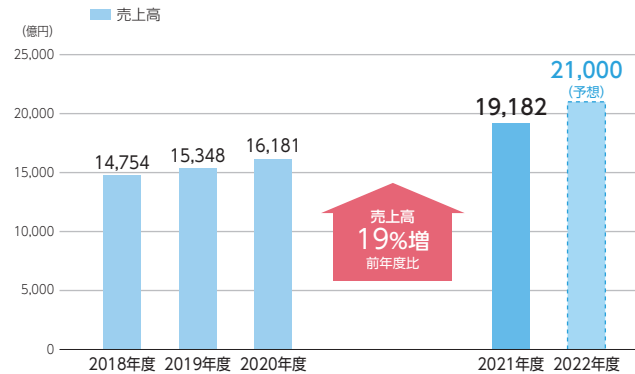


株式保有期間	優待内容	当選人数
10年以上*1	①オルフェウス(7.5万～9万円相当)*2 「イタリアモダンカラー・エレガントな造形が特徴的なボックス型30針イタリア象嵌オルフェウス」	抽選で10名様
3年以上	②5千円相当のオルゴール*3 「Nidecオリジナル」 スケルトン式23針オルゴール・オリジナルメッセージプレート付	抽選で100名様

- \*1 10年以上保有の株主様は、上記①か②のいずれかを選択のうえご応募いただけます。
- \*2 オルフェウスにつきましては、当選者が確定後、ご希望のデザイン・曲目をご選択いただく予定です。
- \*3 商品は年度ごとに、「Nidecオリジナル1種類を100名様に贈呈」もしくは「複数種類の中から1つ希望商品を選択・100名様に贈呈」のいずれかを当社にて設定させて頂いております。

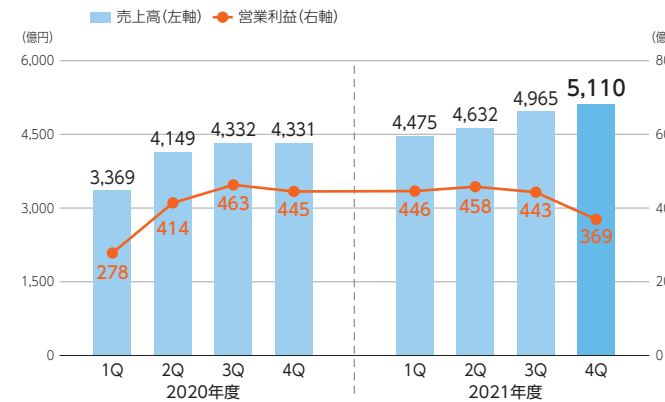
## 2021年度 連結決算ハイライト

### 売上高の推移



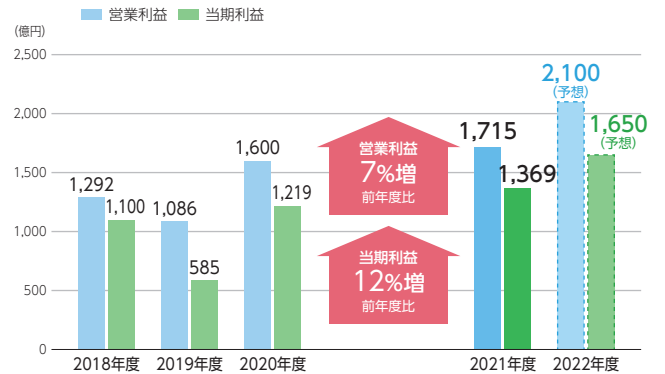
2021年度の売上高は前年度比19%増収の1兆9,182億円となり過去最高を更新しました。「精密小型モータ」製品グループを除く全製品グループで増収となりました。

### 四半期業績の推移



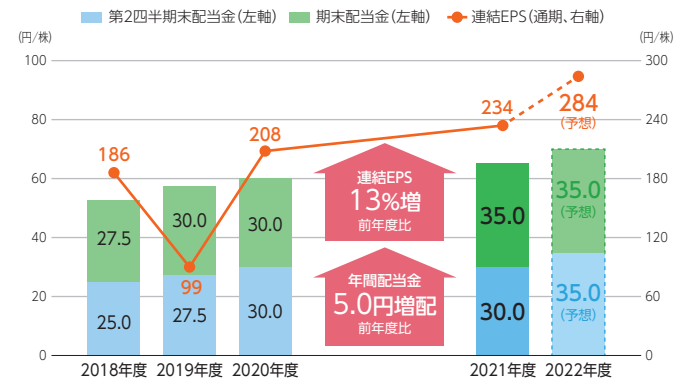
2021年度第4四半期の売上高は直前四半期比3%増収の5,110億円となり、四半期ベースで過去最高を更新しました。営業利益は直前四半期比17%減収の369億円となりました。

### 営業利益と当期利益の推移



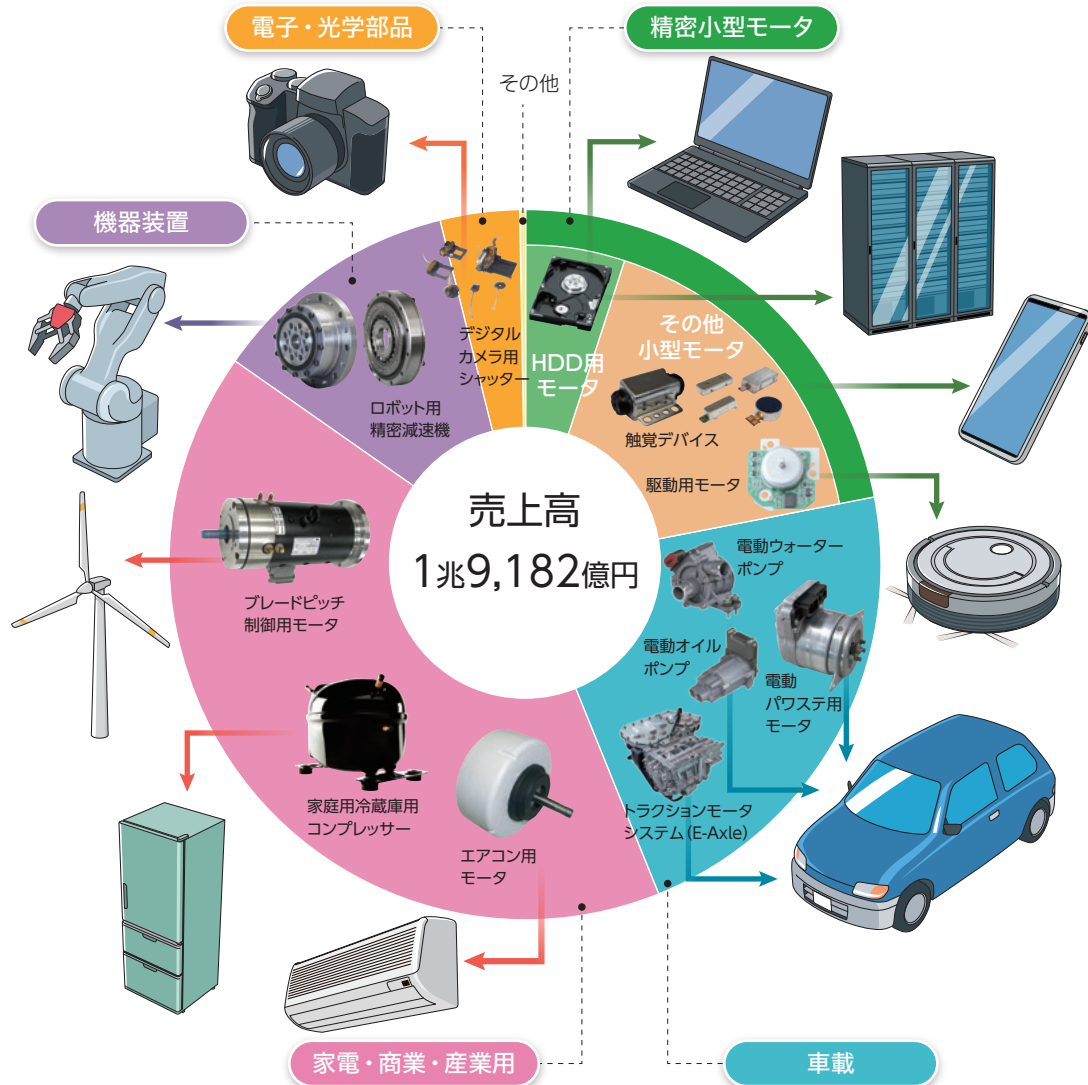
2021年度の営業利益は前年度比7%増益の1,715億円、当期利益は同12%増益の1,369億円となり過去最高を更新しました。「家電・商業・産業用」製品グループの増収や、世界的な原材料価格高騰に対する徹底した原価改善及び固定費の適正化などが増益の要因です。

### 1株当たり当期利益(EPS)と1株当たり配当金の推移



2021年度のEPSは前年度比13%増の234円となりました。年間配当金は同5円増配の65円としました。2022年度の年間配当金は70円を予定しています。

※2020年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っており、2018年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して「1株当たり当期利益」及び「1株当たり配当金」を算定しております。



### 精密小型モータ

売上高構成比 **22%**

項目	2020年度 (億円)	2021年度 (億円)
売上高	4,436	4,249
営業利益	669	424

■ HDD用モータ売上高(左軸) ■ その他小型モータ売上高(左軸) ◆ 営業利益(右軸)

**売上高 4%減収**

- HDD用モータの減収
- + その他小型モータの増収
- + 為替の影響

**営業利益 37%減益**

- 減収による影響
- + 為替の影響

● パソコンやデータセンターで使われるHDD用モータを取り扱っています。

● その他小型モータにはスマホ・携帯電話に使われる触覚デバイスに加え、OA機器用モータやCD・DVD用モータ、ファンモータを含む熱処理用部品などがあります。

### 車載

売上高構成比 **22%**

項目	2020年度 (億円)	2021年度 (億円)
売上高	3,581	4,176
営業利益	195	107

■ 売上高(左軸) ◆ 営業利益(右軸)

**売上高 17%増収**

- + 需要の回復
- + 為替の影響

**営業利益 45%減益**

- 構造改革及び、トラクションモータシステム (E-Axle) 等の開発費用
- + 原価改善

● 車載では、世界トップシェアである電動パワステ用モータに加え、ブレーキ用モータ、トラクション用モータ、そしてポンプや先進運転支援システム (ADAS) 向けセンサなどがあります。

### 家電・商業・産業用

売上高構成比 **41%**

項目	2020年度 (億円)	2021年度 (億円)
売上高	6,016	7,866
営業利益	530	782

■ 売上高(左軸) ◆ 営業利益(右軸)

**売上高 31%増収**

- + 家電向けや搬送用ロボット向け製品の増収
- + 為替の影響

**営業利益 47%増益**

- + 増収効果
- + 原材料高騰に対する原価改善、固定費適正化及び売価反映
- + 為替の影響

● 家電・商業・産業用では洗濯機やエアコンをはじめとする家電製品向けのモータや、エレベータ用モータなどの商業用モータ、そして船舶用モータなどの産業用モータを取り扱っています。

### 機器装置

売上高構成比 **11%**

項目	2020年度 (億円)	2021年度 (億円)
売上高	1,506	2,156
営業利益	264	423

■ 売上高(左軸) ◆ 営業利益(右軸)

**売上高 43%増収**

- + 新製品の連続投入による効果
- + 工作機械事業への参入
- + 為替の影響

**営業利益 61%増益**

- + 増収効果
- 為替の影響

● 液晶ガラス基板搬送用ロボット、現金自動預け払い機 (ATM) などに使用されるカードリーダーなどに使用されるカードリーダー用モータなどの商業用モータ、そして船舶用モータなどの産業用モータを取り扱っています。

### 電子・光学部品

売上高構成比 **4%**

項目	2020年度 (億円)	2021年度 (億円)
売上高	608	697
営業利益	63	110

■ 売上高(左軸) ◆ 営業利益(右軸)

**売上高 15%増収**

- + 為替の影響

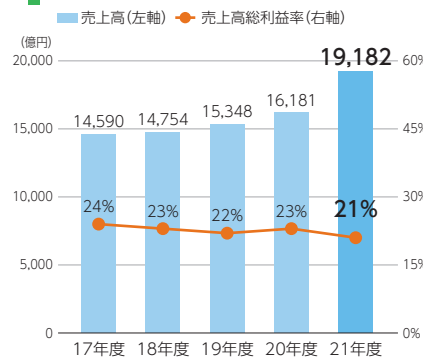
**営業利益 75%増益**

- + 新製品の連続投入による効果
- + 増収効果
- + 為替の影響

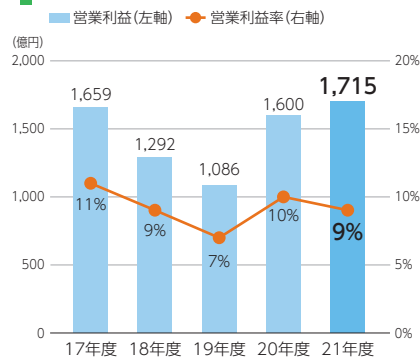
● 産業用電子機器に搭載されるスイッチ、トリマ、センサなどの電子部品と、デジタルカメラおよびスマホ・携帯電話に搭載されるカメラ用シャッター、手振れ補正装置などの光学部品が主力製品です。

## 主な連結財務指標

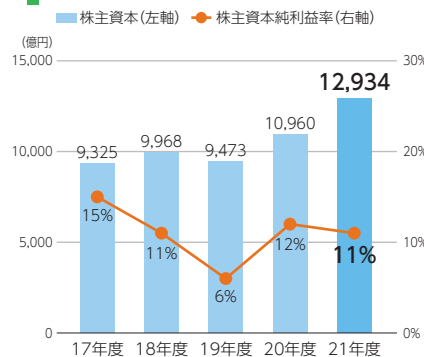
### 売上高と売上高総利益率



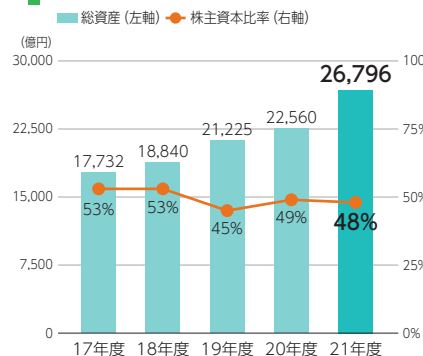
### 営業利益と営業利益率



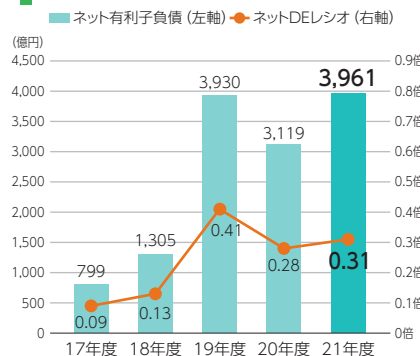
### 株主資本と株主資本純利益率(ROE)



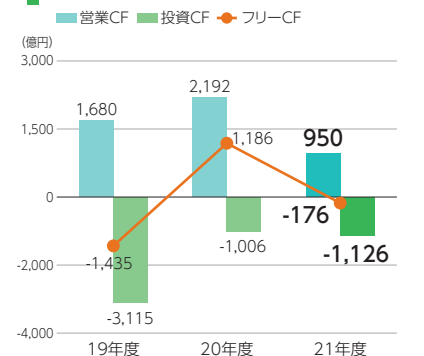
### 総資産と株主資本比率



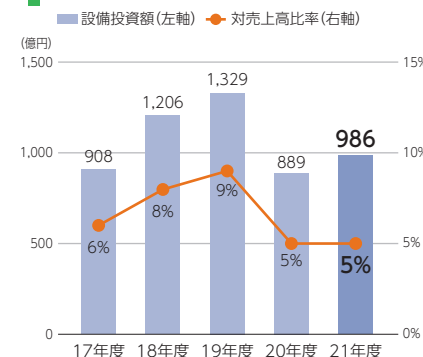
### ネット有利子負債とネットDEレシオ



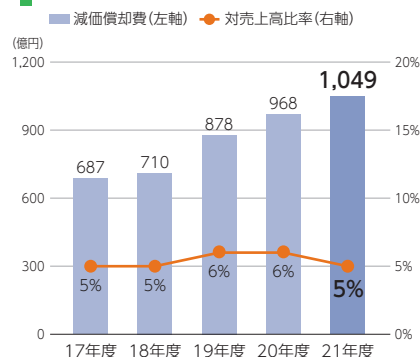
### フリー・キャッシュ・フロー



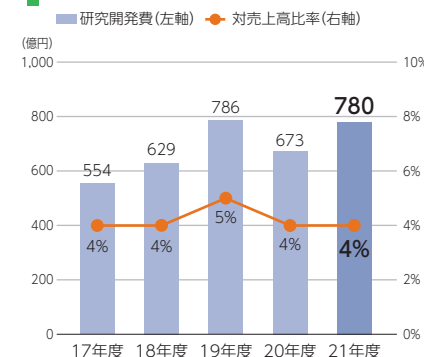
### 設備投資額



### 減価償却費



### 研究開発費



## 株式・社債情報 2022年3月31日現在

### 株式の状況

発行済株式総数 596,284,468株 期末株主数 123,718名

### 大株主の状況

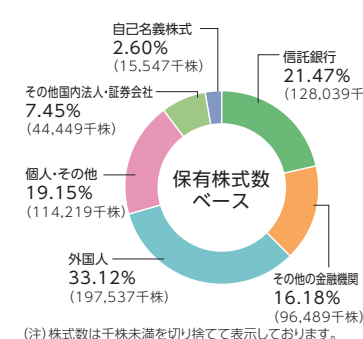
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	79,058	13.61%
永守 重信	49,473	8.51%
株式会社日本カस्टディ銀行(信託口)	26,354	4.53%
株式会社京都銀行	24,798	4.27%
エスエヌ興産合同会社	20,245	3.48%
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	16,554	2.85%
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140042	14,956	2.57%
株式会社三菱UFJ銀行	14,851	2.55%
日本生命保険相互会社	13,159	2.26%
明治安田生命保険相互会社	12,804	2.20%

(注) 1. 持株数は千株未満を切り捨てて表示しております。  
2. 当社は自己株式 15,547,506 株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。また持株比率は自己株式を控除して計算しております。なお自己株式には役員報酬 BIP 信託及び株式付与 ESOP 信託の所有する当社株式を含めておりません。

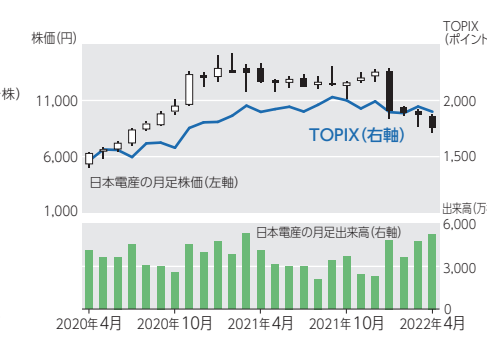
### 社債の状況

銘柄	発行日	額面総額	利率	未償還残高	償還期限
第3回無担保社債	2012年11月13日	200億円	年0.956%	200億円	2022年 9月20日
第7回無担保社債	2017年 8月30日	650億円	年0.114%	650億円	2022年 8月30日
第8回無担保社債	2019年 7月19日	1,000億円	年0.100%	1,000億円	2024年 7月19日
第9回無担保社債(グリーンボンド)	2019年11月28日	500億円	年0.020%	500億円	2022年11月28日
第10回無担保社債(グリーンボンド)	2019年11月28日	300億円	年0.090%	300億円	2024年11月28日
第11回無担保社債(グリーンボンド)	2019年11月28日	200億円	年0.150%	200億円	2026年11月27日
第12回無担保社債	2020年 6月10日	500億円	年0.030%	500億円	2023年 6月 9日
ユーロ建無担保普通社債(グリーンボンド)	2021年 3月30日	5億ユーロ	年0.046%	5億ユーロ	2026年 3月30日

### 株式保有者別分布状況



### 株価・出来高の推移



## 会社概要 2022年3月31日現在

商号 日本電産株式会社  
本社 京都市南区久世殿城町338  
設立 1973年7月23日  
上場証券取引所 東京  
証券コード 6594  
資本金 877億84百万円  
従業員数 連結 114,371名  
URL https://www.nidec.com/jp/

### 役員 2022年6月17日現在

代表取締役会長	永守 重信
代表取締役副会長執行役員	小部 博志
代表取締役社長執行役員	関 潤
常勤取締役(監査等委員)	村上 和也
常勤取締役(監査等委員)	落合 裕之
社外取締役	佐藤 慎一
社外取締役	小松 弥生
社外取締役	酒井 貴子
社外取締役(監査等委員)	中根 猛
社外取締役(監査等委員)	山田 文
社外取締役(監査等委員)	赤松 玉女
専務執行役員	北尾 宜久
専務執行役員	菱田 正博
専務執行役員	小関 敏彦
常務執行役員	マイケル ブリッグス
常務執行役員	バルター タランザーノ
常務執行役員	早船 一弥
常務執行役員	西村 秀樹
常務執行役員	吉田 真也
常務執行役員	岸田 光哉
常務執行役員	金子 晃
常務執行役員	高橋 亨
常務執行役員	堀江 健志
常務執行役員	大村 隆司
常務執行役員	牛尾 文昭
執行役員	佐村 彰宣
執行役員	荒木 隆光
執行役員	佐藤 高廣
執行役員	平田 智子
執行役員	丹保 邦康
執行役員	村越 慶太郎
執行役員	横田 秀俊
執行役員	具志堅 喜光
執行役員	岡島 万樹
執行役員	中山 純一郎
執行役員	五十嵐 一嗣
執行役員	宮本 栄治
執行役員	永井 淳一
執行役員	片岡 央
執行役員	辻 真悟