

株主通信 第49期

第2四半期のご報告 2021年4月1日 - 2021年9月30日

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
基準日	定時株主総会 毎年3月31日 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日 (その他必要がある場合は、あらかじめ公告します)
単元株式数	100株
公告方法	当社のホームページに掲載します。 https://www.nidec.com/jp/ ただし、やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載します。
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-782-031
(URL)	https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/

配当金を「配当金領収証」で受領されている株主様へ




配当金を銀行等の預金口座へ入金する手続きをさせていただきますと、配当金支払開始日に株主様のご指定の口座に振り込まれ、迅速かつ安全・確実に配当金をお受け取りいただくことができます。この機会にご検討くださいますようお願い申し上げます。

振込手続きの方法

(右記の3種類よりご選択いただけます)

※証券会社の口座で株式を保有されている株主様は、お取引先の証券会社でお手続きください。それ以外の株主様は、三井住友信託銀行証券代行部へご確認ください。

☎ 0120-782-031
(受付時間 平日9:00~17:00)

株式数比例配分方式	登録配当金受領口座方式	個別銘柄指定方式
<p>ご所有のすべての株式等の配当金を証券会社の口座を通して受領する方式です。</p>  <p>A社配当金 → 丙証券 B社配当金</p> <p>ご留意事項 少額投資非課税口座(NISA口座)を開設し、配当金について非課税の適用を受けるためには、株式数比例配分方式をご選択いただく必要があります。</p>	<p>ご所有のすべての株式等の配当金をご指定の1つの銀行等の預金口座で受領する方式です。</p>  <p>A社配当金 → 甲銀行 B社配当金</p> <p>ご留意事項 振込先口座に「ゆうちょ銀行」の口座をご指定することはできません。</p>	<p>ご所有の銘柄ごとに指定した銀行等の預金口座で配当金を受領する方式です。</p>  <p>A社配当金 → 甲銀行 B社配当金 → 乙銀行</p> <p>ご留意事項 振込先口座に「ゆうちょ銀行」の口座をご指定することができない銘柄もあります。</p>

株式に関する住所変更、単元未満株式の買取等のお届出およびご照会について

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更、単元未満株式の買取等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、左記の電話照会先にご連絡ください。

特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である左記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、左記の電話照会先をお願いいたします。

株主総会招集ご通知の電子化について

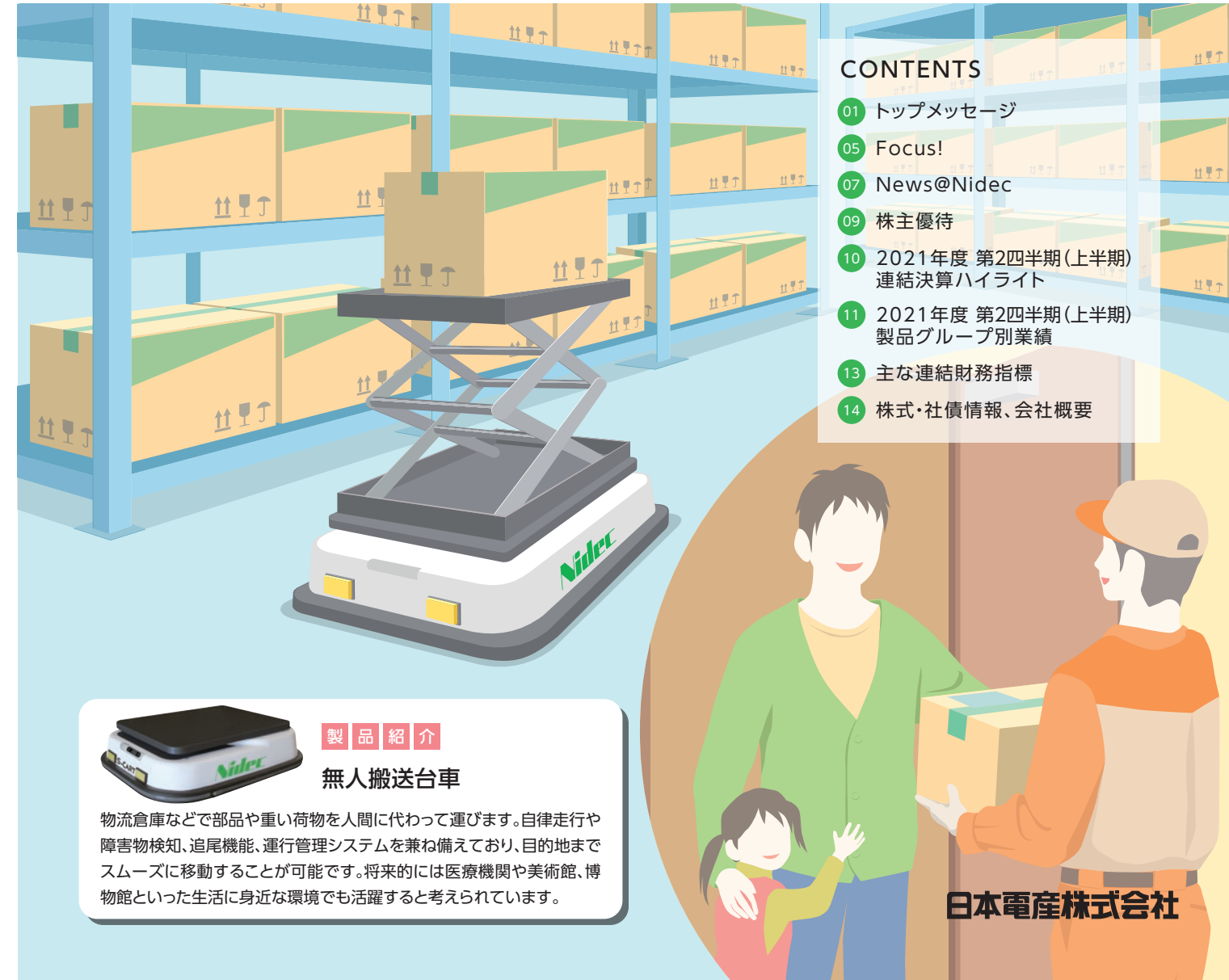
今回の定時株主総会(2022年6月開催予定)における招集ご通知について電子メールでのお受け取りを希望される場合には、以下URLへアクセスのうえ「株主総会招集ご通知の電子化に関するご案内」にて詳細をご確認ください。
<https://www.nidec.com/jp/ir/event/meeting/>



表紙は私達の暮らしの中で当社製品が使われていることを表現しています。掲載している製品は、無人搬送台車です。

Nidec ロゴは、日本電産㈱の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。All for dreams ロゴは、日本電産㈱の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。

〈注意事項〉 本株主通信には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発/生産能力、関係会社の業績およびその他のリスクや不確定要素を含みます。本株主通信に含まれる全ての将来的予測に基づく記載は、株主通信作成時点で入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載を更新する義務を負いません。また、この記載は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。



CONTENTS

- 01 トップメッセージ
- 05 Focus!
- 07 News@Nidec
- 09 株主優待
- 10 2021年度 第2四半期(上半期) 連結決算ハイライト
- 11 2021年度 第2四半期(上半期) 製品グループ別業績
- 13 主な連結財務指標
- 14 株式・社債情報、会社概要



製品紹介

無人搬送台車

物流倉庫などで部品や重い荷物を人間に代わって運びます。自律走行や障害物検知、追尾機能、運行管理システムを兼ね備えており、目的地までスムーズに移動することが可能です。将来的には医療機関や美術館、博物館といった生活に身近な環境でも活躍すると考えられています。



100年を超えて成長し続ける企業へ

「回るもの、動くもの」に欠かせないモータは、電気で動くあらゆるモノの基幹部品として人々の豊かで快適な暮らしになくてはならない存在です。同時に、モータは世界で発電される電力量の約半分を消費していると言われるほど、地球環境と大きな関わりがあります。

日本電産は、エネルギー効率の高いモータや関連製品を供給し、世界の消費電力や二酸化炭素排出量の削減に寄与しています。「世界一高性能なモータで地球に貢献する」との使命を掲げ、モータで培ってきた駆動技術と、制御技術や通信技術などの新しい技術との融合を進め、「グローバル総合電機メーカー」へと進化していきます。世界が抱える課題への解決策を提供し、持続可能で豊かな社会を実現するためになくてはならない企業を目指します。

代表取締役会長

永守重信

売上高10兆円企業への布石

日本電産は、技術革新の5つの大波に乗ろうとしています。電気自動車に代表されるクルマの電動化や、家電の省電力化、物流革命、ロボット化、5G導入に伴うデジタルデータの増加、という5つの分野は、世界が直面している課題の解決に向けて強く求められている有望な成長市場です。当社がこれまでに培ってきた高い技術力があれば、これら5つの大波をすべて制し、世界の持続的な発展に貢献できる可能性が大いにあります。

当社は2030年度に売上高10兆円という目標を掲げています。高い目標ではありますが、当社は夢を形にする企業です。夢を現実に手繰り寄せる永守会長の強いリーダーシップを着実に引き継ぎ、当社の更なる成長に向けて邁進していきます。

代表取締役社長執行役員
(最高経営責任者)

関 潤

通期の業績予想を上方修正

2021年度上半期の業績は前年同期比で増収増益となりました。半導体などの部品調達難や、新型コロナウイルス感染拡大による海外製造拠点のロックダウンなどの影響があったものの、売上高は前年同期比21%増収の9,107億円で過去最高を更新、営業利益は同30%増益の902億円となりました。これを受けて通期の業績予想を上方修正しています。

新中期戦略目標「Vision 2025」^{*}では、2025年度に売上高4兆円（3兆円：自律成長、1兆円：新規M&A）、また自律成長分（売上高3兆円）の営業利益率15%以上、ROIC（投下資本利益率）15%以上を目指します。特に高成長を担う車載事業と家電・商業・産業用事業は、それぞれ売上高1兆3,000億円を目標としています。

車載事業では、電気自動車用駆動システム（E-Axle）に大きな需要が期待できます。世界各国の環境規制強化を受けて、電気自動車の需要拡大がますます見込まれるからです。当社の電気自動車用駆動システムは、すでに10車種に採用されており、この市場において競争優位を確立しつつあります。家電・商業・産業用事業でも、世界的な省エネ・省電力化の流れを受けて、モータの高効率化需要が高まっています。地球環境にやさしい当社のブラシレスDCモータが必要とされる新たな市場がグローバルで次々と誕生しています。

下半期もさまざまな外部環境の変化やそれに伴うリスクが想定されますが、経営のスピード感を重視し、引き続き全力で取り組んでいきます。

代表取締役社長執行役員
（最高経営責任者）

関 潤

※新中期戦略目標「Vision 2025」については、P.07の「News@Nidec」でも詳しく説明しています。ぜひご参照ください。





専務執行役員
グループ会社管理部担当
北尾 宜久

日本電産はこれまで自律成長とM&A（企業の買収・合併）を車の両輪として飛躍的な成長を遂げてきました。グループ会社間の連携を円滑に進め、付加価値を生み出していくには何が必要なのでしょうか。グループ会社管理部の担当役員に聞いてみました。

Q1 グループ会社管理部とは？

グループ会社間のパイプ役を果たす部署です。グループ会社の経営計画に助言を行ったり、各社が同じ目標に向かって走るためのサポートをします。

Q2 具体的な業務は？

日本電産の方針をグループ各社と共有し、その達成を支援します。グループ会社の経営会議に参加し業績の進捗確認を行うなど、グループ会社に関連するあらゆる業務を担当します。たとえば、M&Aを通じて日本電産グループ入りした会社がスムーズに馴染むよう、両者の間に入って調整を図るといった業務も担います。

Q3 M&A後の統合業務について、もう少しお聞かせください。

最近の事例では、2019年10月にオムロン オートモーティブエレクトロニクス株式会社（現：日本電産モビリティ）が、また本年8月には三菱重工工作機械株式会社（現：日本電産マシンツール）がグループ傘下に加われました。永守会長自らがこれらの企業を定期的に訪れ、経営指導や多くの社員とのコミュニケーションをきめ細やかに行っています。



日本電産モビリティ本社



Q4 なるほど、そういったグループ内の連携を強化する業務もあるんですね。

はい。より一層の連携を図るため、日本電産は、京都市にある本社ビルの隣接地にグループ会社を集約するための新拠点を建設中です。日本電産リードの本社機能や日本電産シンポの本社及び技術開発センターなどが集まる予定です。



日本電産グループ新拠点完成図



日本電産マシンツールで講話をする永守会長

Q5 One Nidecの動きが進展していますね。

その通りです。One Nidecとは日本電産グループの一体化を意味しています。2017年には全グループ会社のロゴをNidecに統一しユニフォームも揃えました。日本電産グループが一体となってグループ各社の技術や人的リソースを結集し、新たな製品・サービスを提供するという意志の表れでもあります。

Q6 最後に一言お願いします。

当社は2025年度に売上高4兆円を目指しています。目標達成のため、日本電産グループが一丸となることが重要です。今後もグループ一体化を強力に推進し、日本電産グループの更なる飛躍を実現します。

News@Nidec

News 1

新中期戦略目標 **Vision 2025** を発表！

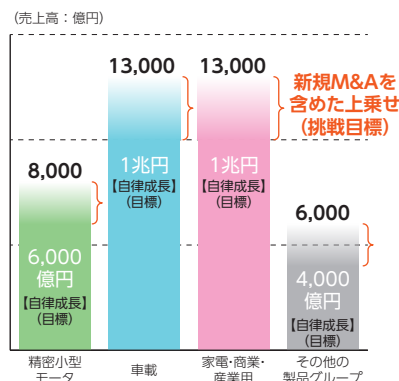
Vision 2025の骨子

- 連結売上高目標： **4兆円**
- 生産性向上：
従業員1人当たりの売上高と営業利益を **倍増**
- ROIC* (投下資本利益率)： **15%以上**
- ESGで評価される企業に：
 - E**カーボンニュートラルを中心としたESG経営の推進
 - S**世界初、世界No.1技術の積み上げによる社会ニーズの解決
 - G**One Nidecとしての組織、ガバナンス強化

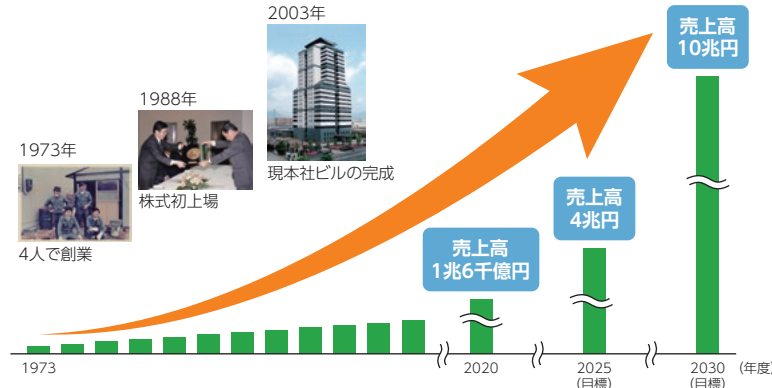
* ROICとは？ 自己資本や有利子負債など企業が事業活動のために投じた資本から、どれだけ利益を生み出したかを測る指標

2021年7月、新中期戦略目標「Vision 2025」を発表しました。2025年度に売上高4兆円を目指しており、事業別では新規M&Aを含めて精密小型モータ事業で8,000億円、車載事業で1兆3,000億円、家電・商業・産業用事業で1兆3,000億円、その他の製品グループでは6,000億円を目標としています。生産性と利益率の向上目標も掲げ、利益ある成長を実現していきます。またESGで評価される企業を目指して取り組みを加速させます。100年を超えて成長し続ける世界No.1の総合モーターメーカーを目指し、引き続き邁進していきます。

【2025年度 製品グループ別売上高目標】



【売上高の推移と今後の目標】



News 2

セルビア新工場の設立を決定！



進出發表会の様子
左から勝亦孝彦 駐セルビア特命全権大使、当社社長 関潤、アレクサンダル・ヴチッチ セルビア共和国大統領、右端はミロシュ・ブーチェビッチ ノヴィ・サド市長

当社は、セルビア共和国のノヴィ・サド市に新工場の設立を決定しました。欧州では環境規制が強化されており、当社の車載用モータ及び家電事業向けの高効率モータの需要が拡大しています。このような状況を受け、欧州での効率的な供給体制を構築すべく、車載事業本部及びグループ会社の複数事業が現地に進出する予定です。2021年4月にはセルビアで進出發表会を開催し、アレクサンダル・ヴチッチ セルビア共和国大統領、ミロシュ・ブーチェビッチ ノヴィ・サド市長、勝亦孝彦 駐セルビア特命全権大使に出席いただきました。

News 3

個人投資家様向けIR動画をYouTubeで公開！



個人投資家様向けIR動画第3弾

日本電産のYouTubeチャンネルはこちら



当社の理解を深めていただけるよう、個人投資家様向けのIR動画を作成し、当社YouTubeチャンネルにて公開しています。第1弾、第2弾の動画では、IR担当者が当社電気自動車用駆動システム (E-Axle) の事業戦略について説明しています。2021年10月に公開した第3弾では、社長の関が出演し、新中期戦略目標「Vision 2025」や当社の車載事業などについて熱く語っています。左のQRコード®からも当社YouTubeチャンネルにアクセスいただけますので、是非ご視聴ください！

(QRコードは、株式会社デンソーウェブの登録商標です。)

株主優待に関するお知らせ

株主の皆さまにおかれましては、弊社及びグループ会社を日頃より応援いただき、誠にありがとうございます。2021年株主優待につきまして、下記2点お知らせいたします。

1 2021年3月優待：豪華“オルゴール”抽選贈呈（応募終了）結果について

抽選結果は当選された方への当選通知をもって代えさせていただきます。

対象 長期保有株主様
(株式保有期間3年以上且つ単元株以上)

応募総数 約2,700名

株式保有期間	優待内容	当選人数
10年以上※	①7万5千円相当の50弁オルフェウス・イタリア象嵌BOX	抽選で10名様
3年以上	②5千円相当のオルゴール(3種類の中から1つご選択)	抽選で100名様

※10年以上保有の株主様は、上記①か②のいずれか選択が可能です。オルフェウス当選者は希望曲目にて個別制作いたしました。

大変多くの株主様にご応募いただき、厳正なる抽選の結果、当選された110名様へはご通知すると共に、既に商品をお届けしております。なお、本企画は来年も予定しており、その際には奮ってのご応募をお待ちしております。

① 株式保有期間10年以上※



② 株式保有期間3年以上



2 2021年9月優待：国内事業所見学会【実施見送りのご案内】

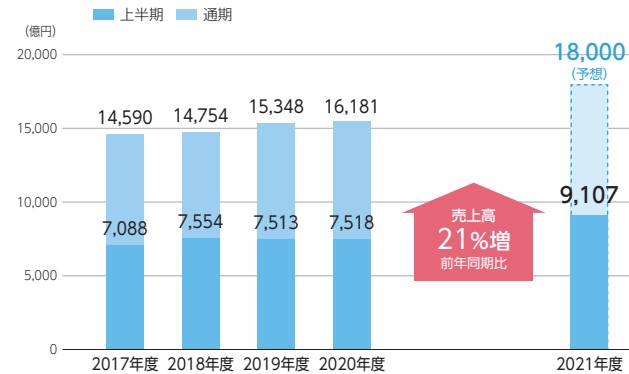
株式保有期間10年以上且つ単元株以上の株主様を対象に、株主優待として来年2022年6月実施に向け企画しておりました「国内事業所見学会」につき、この度、誠に残念ながら、「実施見送り（中止）」を決定いたしましたことをお知らせいたします。

2021年10月以降新型コロナウイルス感染者数に減少傾向が見られますが、「収束・終息」には至っておらず、「With

コロナ”に向けその変化状況を見守る時期と考えます。この状況下、弊社としましては、他県を跨ぐ移動を伴う3密イベントに該当する見学会を積極的に開催することは、感染拡大を引き起こす可能性もあることから、今回実施見送りの判断に至りました。2022年9月優待については、コロナ状況を鑑み改めて検討する予定でございます。

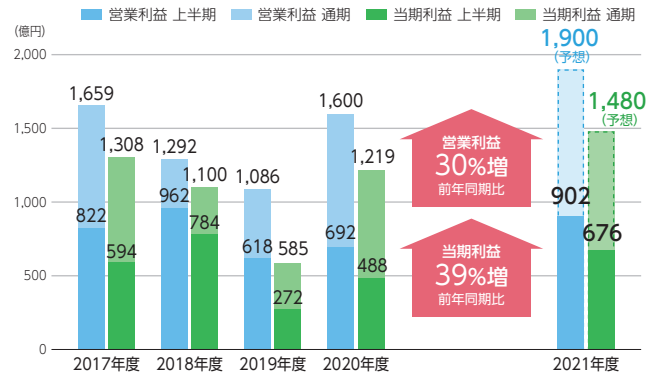
2021年度 第2四半期（上半期）連結決算ハイライト

売上高の推移



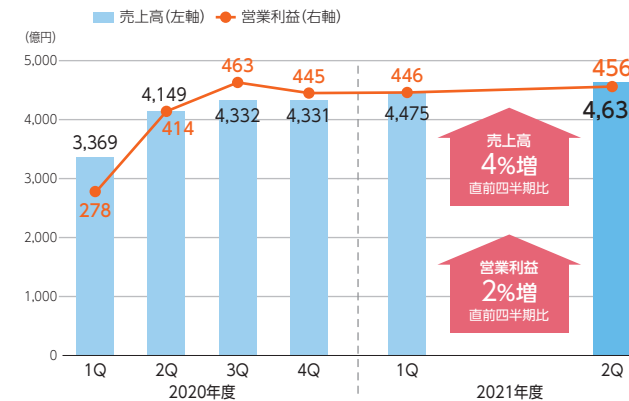
2021年度上半期の売上高は前年同期比21%増収の9,107億円となりました。「車載」、「家電・商業・産業用」、「機器装置」、「電子・光学部品」製品グループでは増収、「精密小型モータ」製品グループでは減収となりました。

営業利益と当期利益の推移



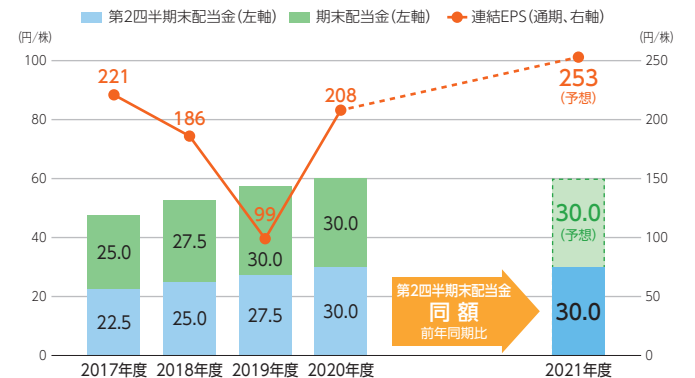
2021年度上半期の営業利益は前年同期比30%増益の902億円、当期利益は同39%増益の676億円でした。「車載」、「家電・商業・産業用」、「機器装置」製品グループの売上増加影響、並びにWPR4プロジェクトによる徹底した原価改善及び固定費の適正化などが増益の要因です。

四半期業績の推移



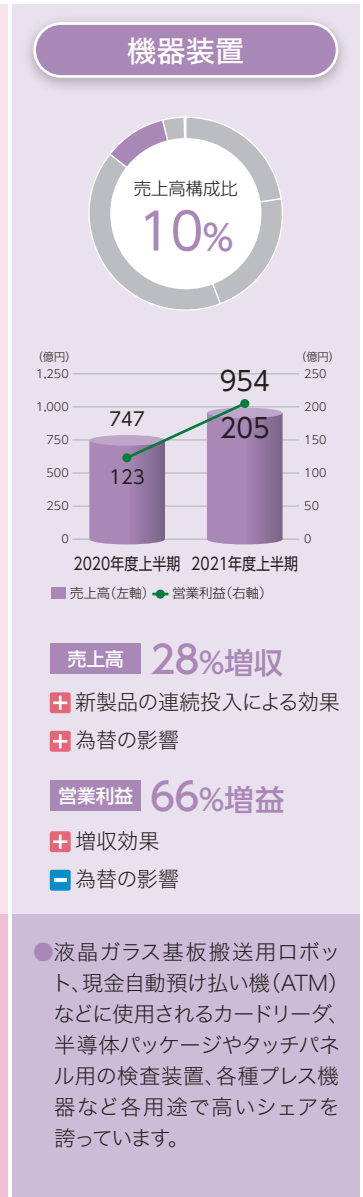
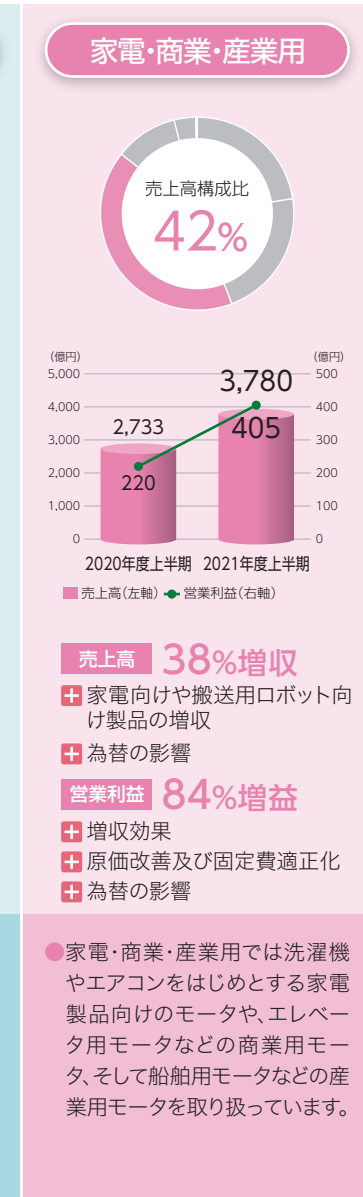
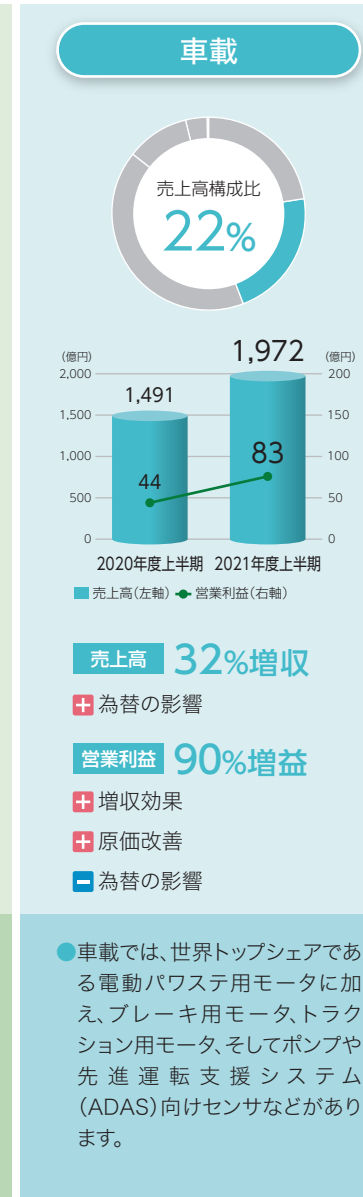
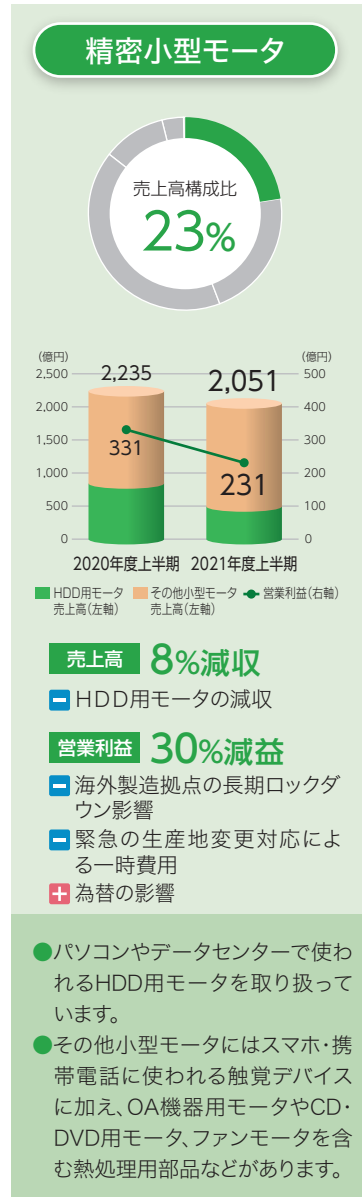
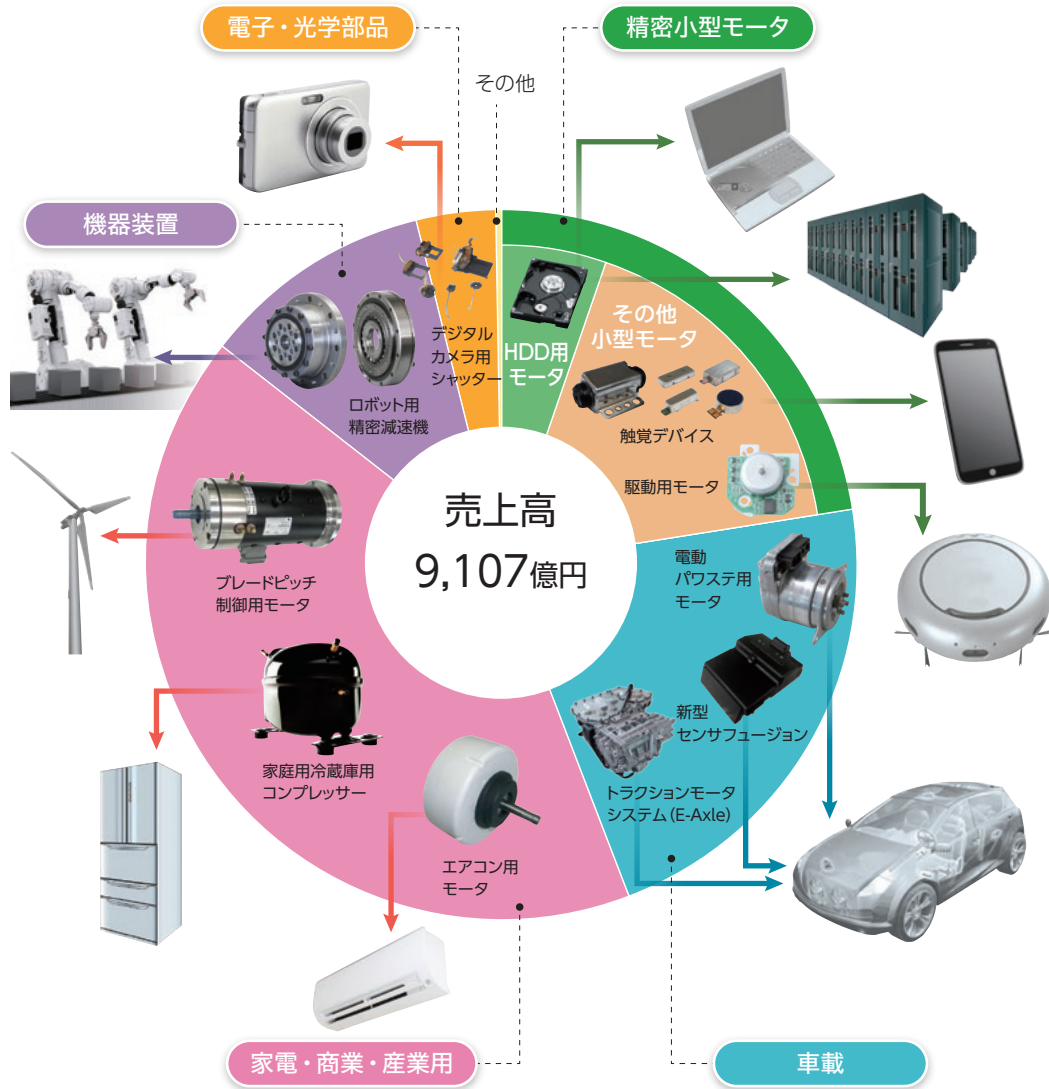
2021年度第2四半期の売上高は直前四半期比4%増収の4,632億円となり、四半期ベースで過去最高を更新しました。営業利益は直前四半期比2%増益の456億円となりました。

1株当たり当期利益(EPS)と1株当たり配当金の推移



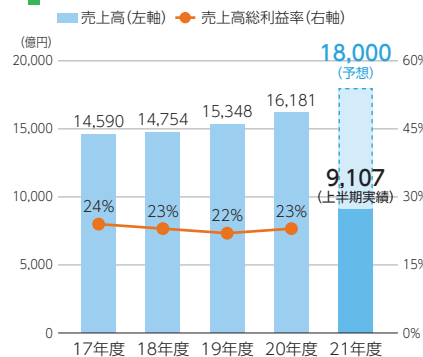
2021年度上半期のEPSは前年同期比39%増の115円となりました。上半期末（中間）配当金は前年度と同額の30円です。期末配当金は期初に予定していた通り30円とし、2021年度の年間配当金は60円を予定しています。

※2020年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っており、2017年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して「1株当たり当期利益」及び「1株当たり配当金」を算定しております。

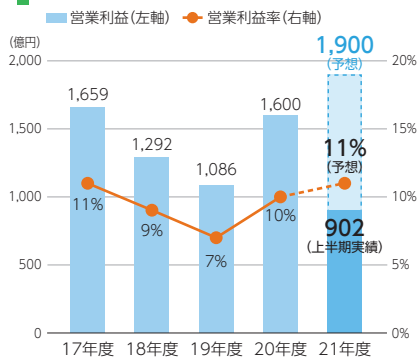


主な連結財務指標

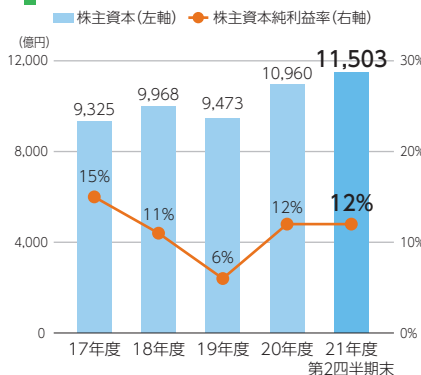
売上高と売上高総利益率



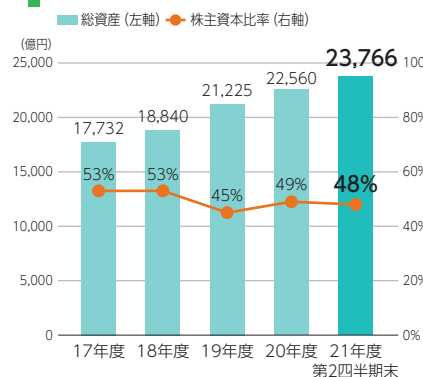
営業利益と営業利益率



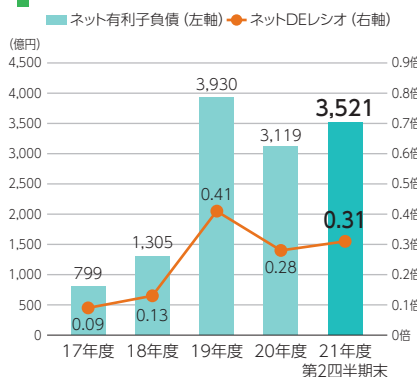
株主資本と株主資本純利益率(ROE)



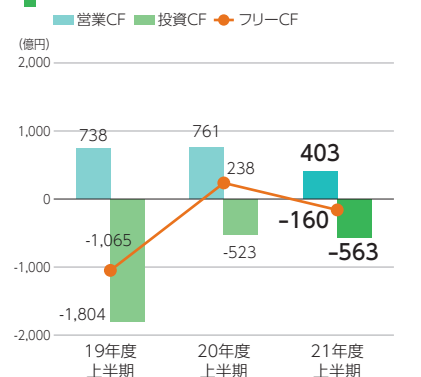
総資産と株主資本比率



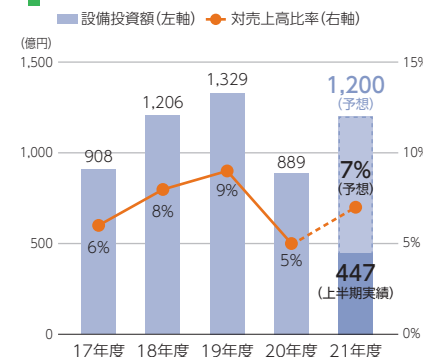
ネット有利子負債とネットDELレシオ



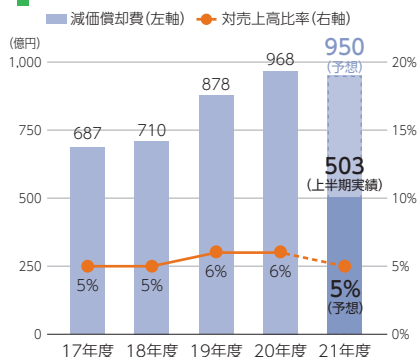
フリー・キャッシュ・フロー



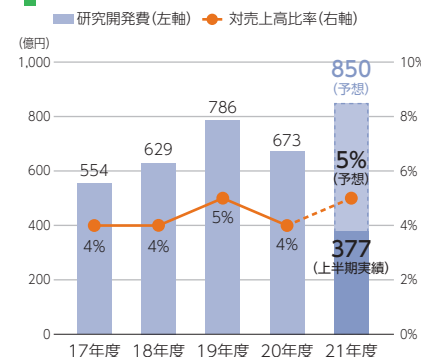
設備投資額



減価償却費



研究開発費



株式・社債情報 2021年9月30日現在

株式の状況

発行済株式総数 596,284,468株 第2四半期末株主数 104,099名

大株主の状況

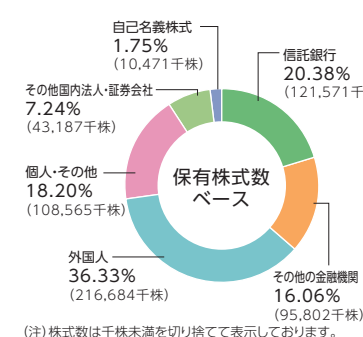
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	66,365	11.12%
永守 重信	49,473	8.29%
株式会社京都銀行(常任代理人 株式会社日本カストディ銀行)	24,798	4.15%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	23,846	3.99%
エスエム興産合同会社	20,245	3.39%
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	18,217	3.05%
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140042 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	15,436	2.58%
株式会社三菱UFJ銀行	14,851	2.49%
JP MORGAN CHASE BANK 385632 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	14,550	2.44%
日本生命保険相互会社(常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	13,159	2.20%

(注) 持株数は千株未満を切り捨てて表示しております。

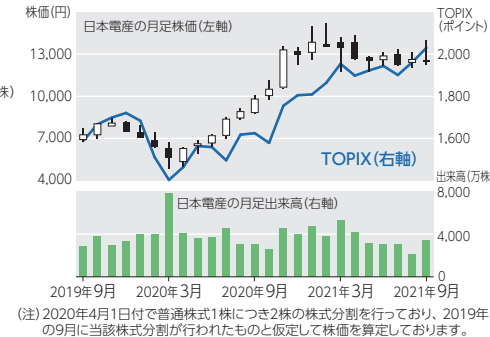
社債の状況

銘柄	発行日	額面総額	利率	未償還残高	償還期限
第3回無担保社債	2012年11月13日	200億円	年0.956%	200億円	2022年 9月20日
第7回無担保社債	2017年 8月30日	650億円	年0.114%	650億円	2022年 8月30日
第8回無担保社債	2019年 7月19日	1,000億円	年0.100%	1,000億円	2024年 7月19日
第9回無担保社債(グリーンボンド)	2019年11月28日	500億円	年0.020%	500億円	2022年11月28日
第10回無担保社債(グリーンボンド)	2019年11月28日	300億円	年0.090%	300億円	2024年11月28日
第11回無担保社債(グリーンボンド)	2019年11月28日	200億円	年0.150%	200億円	2026年11月27日
第12回無担保社債	2020年 6月10日	500億円	年0.030%	500億円	2023年 6月 9日
ユーロ建無担保普通社債(グリーンボンド)	2021年 3月30日	5億ユーロ	年0.046%	5億ユーロ	2026年 3月30日

株式保有者別分布状況



株価・出来高の推移



会社概要 2021年9月30日現在

商号 日本電産株式会社
 本社 京都市南区久世殿城町338
 設立 1973年7月23日
 上場証券取引所 東京
 証券コード 6594
 資本金 877億84百万円
 従業員数 連結 110,801名
 U R L https://www.nidec.com/jp/

役員 2021年11月1日現在

代表取締役会長 永守 重信
 代表取締役社長執行役員 関 潤
 取締役(監査等委員) 村上 和也
 取締役(監査等委員) 落合 裕之
 社外取締役 佐藤 禎一
 社外取締役 清水 治
 社外取締役(監査等委員) 中根 猛
 社外取締役(監査等委員) 山田 文
 社外取締役(監査等委員) 酒井 貴子
 副会長執行役員 小部 博志
 副社長執行役員 宮部 俊彦
 専務執行役員 早船 一弥
 専務執行役員 北尾 宜久
 専務執行役員 小関 敏彦
 常務執行役員 牛尾 文昭
 常務執行役員 泉田 金太郎
 常務執行役員 横田 秀俊
 常務執行役員 丹保 邦康
 常務執行役員 金子 晃
 常務執行役員 西村 秀樹
 常務執行役員 安永 耕一郎
 常務執行役員 堀江 健志
 執行役員 大川内 裕仁
 執行役員 高橋 亨
 執行役員 村越 慶太郎
 執行役員 伊藤 健二
 執行役員 宮本 栄治
 執行役員 片岡 央
 執行役員 辻 真悟
 執行役員 荒木 隆光
 執行役員 岡島 万樹
 執行役員 田中 啓太郎
 執行役員 中山 純一郎
 執行役員 平田 智子
 執行役員 具志堅 喜光
 執行役員 佐藤 高廣
 執行役員 永井 淳一
 執行役員 五十嵐 一嗣
 執行役員 藤井 佳子