

株主通信 第48期

事業のご報告 2020年4月1日 - 2021年3月31日

CONTENTS

- 01 トップメッセージ
- 03 創業者の言葉
- 05 特集
- 07 製品・技術紹介
- 08 News@Nidec
- 09 株主優待
- 10 2020年度 連結決算ハイライト
- 11 2020年度 製品グループ別業績
- 13 主な連結財務指標
- 14 株式・社債情報、会社概要

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
基準日	定時株主総会 毎年3月31日 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日 (その他必要がある場合は、あらかじめ公告します)
単元株式数	100株
公告方法	当社のホームページに掲載します。 https://www.nidec.com/jp/ ただし、やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載します。
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-782-031
(URL)	https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html

〈注意事項〉本株主通信には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績およびその他のリスクや不確定要素を含みます。本株主通信に含まれる全ての将来的予測に基づく記載は、株主通信作成時点で入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載を更新する義務を負いません。また、この記載は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

株式に関する住所変更、単元未満株式の買取等のお届出およびご照会について

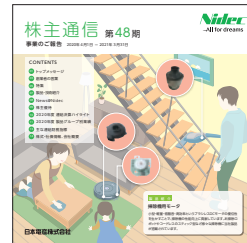
証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更、単元未満株式の買取等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、左記の電話照会先にご連絡ください。

特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である左記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、左記の電話照会先をお願いいたします。

第48期 定時株主総会議決結果について

6月22日開催の当社第48期定時株主総会において、報告並びに決議されました内容は、以下URLへアクセスのうえ、「第48期定時株主総会議決通知」にて詳細をご確認いただけます。
<https://www.nidec.com/jp/ir/event/meeting/>



表紙は私達の暮らしの中で当社製品が使われていることを表現しています。掲載している製品は、掃除機用モータです。

Nidec ロゴは、日本電産㈱の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。
 All for dreams ロゴは、日本電産㈱の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。

製品紹介

掃除機用モータ

小型・軽量・低騒音・高効率というブラシレスDCモータの優位性を生かすことで、掃除機の性能向上に貢献しています。お掃除ロボットやコードレスのスティック型など様々な掃除機に当社製品が搭載されています。



2020年度は増収増益で着地!

2020年度は売上高1兆6,181億円、営業利益1,600億円の前年度比増収増益となりました。コロナ禍からのスタートとなりましたが、当初公表していた通期業績予想の想定を上回る実績となり、上方修正を2回行いました。一時休止していたM&Aも再開し、2月には三菱重工工作機械株式会社の買収を発表しています。機器装置や車載事業において当社既存事業との相互補完が期待されます。

引き続き2021年度もコロナ禍による混乱が続くことが予想されます。しかし、我々には「5つの大波」*に代表される大きなチャンスが数多く見えています。ピンチをチャンスに変えて力強く進んでいきます。

代表取締役会長

永奇重信



事業の舵取りをしていく

当社は車載と家電・商業・産業用を重点2事業と位置づけています。車載に関しては脱炭素化の流れを受けた電気自動車市場の拡大に伴い、当社製品の需要の高まりが期待されます。当社は2030年までに電気自動車用駆動システムで世界市場シェア40~45%の獲得を目指しており量産体制の整備・拡大を図っています。家電・商業・産業用では、収益率を高めるべく生産拠点の集約・移転などの構造改革を行っています。2021年6月からは新CEOとしての職務も果たしながら、引き続き当社の更なる成長に向けて邁進していきます。

代表取締役社長執行役員
(最高経営責任者)

関 潤



*5つの大波：「脱炭素化の波」、「省人化の波」、「5G&サーマルソリューションの波」、「デジタルデータ爆発の波」、「省電力化とコロナ後の波」という5つの事業機会



日本電産の更なる成長を目指す

2021年6月にCEO（最高経営責任者）の職を関社長に譲りました。今後は関社長が経営の執行と結果の最終責任を負う体制へと移行します。日本電産グループを更に大きく成長させてくれる後継者を長年にわたって探してきましたが、関社長の経営手法は私と非常によく似ており、即断即決、リーダーシップ、そして人間性においてもCEOにふさわしい人物であると判断しています。私は引き続き代表取締役会長として、当社グループの今後の持続的成長のため重要な経営の意思決定への参画を継続していきます。同時に、創業者兼取締役会議長そして当社の最大株主として、CEOである関社長を全面的にサポートしていきます。

当社が100年を超えて成長し続ける姿を想像し、

今後、私は創業経営者だからこそやるべき業務に一層の力を注いでいきます。その一つは、経営幹部や社員に当社グループの経営理念をしっかりと浸透させていくことです。日本電産の使命は「世界一高性能なモータで地球に貢献する」ことです。この使命を達成するため、当社は「100年を超えて成長し続けるグローバル企業」、「人類が抱える多くの課題を解決する世界No.1のソリューション企業集団」という姿を目指していきます。これらの理念を当社グループの全従業員が理解することがベクトルを揃える大きな力となって100年以上成長し続ける企業に繋がると確信しています。社会に必要とされる世界No.1の総合モーターメーカーを目指して、引き続き邁進していきます。

代表取締役会長

永野重信



日本電産モビリティ株式会社
代表取締役社長執行役員

和田 克弘



日本電産モビリティ

愛知県小牧市に位置する日本電産のグループ会社。1983年に立石電機（現・オムロン株式会社）の車載電装プロジェクトとして発足後、2010年にオムロン株式会社より分社しオムロンオートモーティブエレクトロニクス株式会社を設立。2019年に日本電産グループ入り。

Q.1 どんな製品が得意ですか？

クルマの電動化や電子化など、自動車業界の新たな潮流をサポートする製品を提供しています。たとえば、クルマの基本機能の1つである「曲がる」を担う電動パワーステアリングECU*は、クルマの様々な機能を電子制御することで安全走行や衝突回避・被害低減、自動走行を可能としクルマの安全性を高めます。また燃費改善による二酸化炭素排出量の低減効果も期待できます。このように安全・安心、快適・便利、環境・省エネをキーワードに製品づくりを行っています。

* ECU：電子制御ユニット

Q.2 日本電産グループで車載電装製品を担う意義は？

日本電産が得意とするモータと当社のECUを組み合わせた複合製品として提供することで、相乗効果を最大限に発揮できることです。日本電産はクルマの基本機能である「走る・曲がる・止まる」を担う多種多様なモータを持っています。これらに、当社が得意とする制御技術を融合すれば、軽薄短小かつ操作性の高い複合製品を生み出すことが可能です。現在、自動車業界は100年に一度と言われる技術革新の大波を迎えています。グループ内における相乗効果を最大限に発揮することで、この波に上手く乗ることができると考えています。

Q.3 日本電産グループに入ってから、これまでを振り返ってみていかがですか？

日本電産モビリティ発足初日、愛知県小牧市の本社に永守会長が来られました。「新しいクルマ社会の実現を目指し、力を合わせて頑張ろう！」とのエールに、社員一同パワーを貰いました。以来、スピードとコストに対する改善意識を一層

高め、社員のベクトルを合わせた業績改善に取り組んできました。日本電産グループの経営手法を忠実に実行してきた結果、業績を大きく改善することができました。

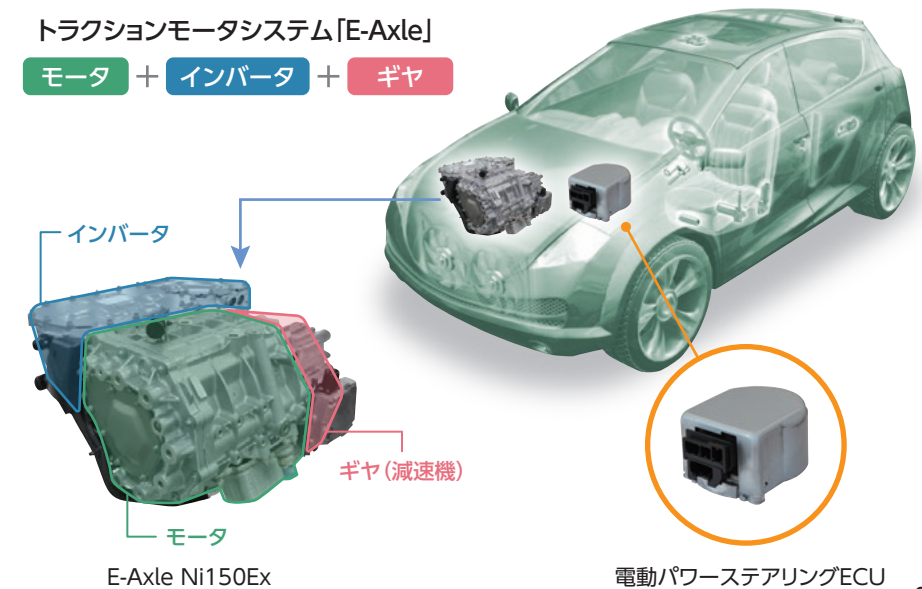


Q.4 今後の目標は？

日本電産グループでは、急速に高まるクルマの電動化ニーズに応えるため、電気自動車の心臓部分を担うトラクションモータシステムのラインアップ拡大を図っています。今後はトラクションモータシステムの基幹部品であるインバータの内製化にも貢献し、ECU専業メーカーとして培ってきた制御技術を生かして更なる付加価値を生み出します。車載事業を成長分野と位置づける日本電産グループの一翼を担うことで、成長の加速に寄与します。

トラクションモータシステム [E-Axle]

モータ + インバータ + ギヤ



「持ち運べるクルマ」WALKCARの 駆動用インホイールモータ

1人乗りの電動モビリティ「WALKCAR(ウォーカー)」に搭載されている、当社グループの日本電産サーボが開発した駆動用インホイールモータについてご紹介します。



次世代の移動手段は持ち運べるクルマ!?

小型・高出力なインホイールモータが小型電動モビリティの可能性を広げる!

次世代の移動手段!

「持ち運べるクルマ」WALKCAR

2020年6月にcocoa motors.が発売した「持ち運べるクルマ」WALKCARに日本電産サーボが開発した駆動用インホイールモータが搭載されています。WALKCARは13インチのノートPCサイズ、質量2.9kgと小型・軽量ながらも、最高時速は16kmと自転車並みのスピードも兼ね備えています。簡単に持ち運びができるので、カバンに入れて電車やバスに乗り込み、駅から家までなどの近距離移動に最適です。道路交通法の規制さえ緩和されれば、スマートな“日常の足”となる可能性を秘めています。



駆動用インホイールモータ

小型・軽量でもパワフルな走行を実現!

WALKCARの実現には、小型・軽量かつ大人1人を乗せて道路走行ができるだけの高耐久・高出力な駆動用モータが必要でした。タイヤを直接駆動させるインホイールモータを駆動用モータに採用し、駆動部品を減らすことで小型・軽量化を図りました。外部の衝撃が伝わりやすく走行が安定しないという欠点は徹底した剛性対策で高耐久を実現し、タイヤを回す力にも工夫を凝らすことで高出力な製品に仕上げました。こうして完成した小型・軽量・高耐久・高出力なインホイールモータは、WALKCARのような移動用のモビリティだけではなく、無人搬送車やサービスロボットなど様々な小型電動モビリティへの応用が期待できます。

News@Nidec

News 1

新拠点建設工事の起工式を開催!



鋤入れの儀を行う社長の関

当社は京都市南区にある本社ビルの近接地に、第二本社機能・グループ会社・技術開発センターなどを集約した新拠点を建設することを発表しており、2020年12月に新拠点建設工事の起工式を行いました。当日は神事後、社長の関より地元や関係者の皆様への御礼、また2030年度売上高10兆円に向けた新拠点の重要性についてご挨拶しました。新社屋には日本電産グループの4社、約2千人が入居予定です。この4社を皮切りに将来的には現本社ビルを含めて地区全体で約5千人規模の事業所となる見込みです。



安全祈願の様子

News 2

「スマートライフスタイル大賞」奨励賞を2年連続受賞!



表彰式の様子
左から、川崎市 福田市長、日本電産中央モーター基礎技術研究所 羽生、同所長 中山、中村、CC川崎エコ会議 足立会長

2020年10月、神奈川県川崎市にある日本電産中央モーター基礎技術研究所が、川崎市主催の「スマートライフスタイル大賞」表彰式にて奨励賞を受賞しました。2019年に引き続き2度目の受賞です。「スマートライフスタイル大賞」とは川崎市とCC川崎エコ会議が連携して二酸化炭素削減、地球温暖化対策に貢献する優れた取り組みを表彰するものです。当研究所では2014年の新社屋竣工時より様々な電力使用量削減策を継続して実施し、一連の電力削減活動による成果を再生可能エネルギー購入に繋げる取り組みを行っています。今後も環境に配慮した建屋運営や研究活動に取り組んでいきます。

株主様へ日頃の感謝を込めて

豪華 オルゴール が当たる!



応募のご案内

期 間：2021年6月28日(月)～7月16日(金)

資 格：株式保有期間3年以上且つ単元株(100株)以上保有の株主様

方 法：以下記載の①②いずれかの方法でご応募ください。

- 株主お1人様につきご応募は1回とさせていただきます。2回以上ご応募された場合、またご記入内容に不備があった場合は、無効とさせていただきます。ご了承ください。
- 当選者の発表は、当選者への郵送によるご案内をもってかえさせていただきます。なお、落選された方へのご案内、また当落選に関するお問合せの対応はいたしかねますので、ご了承ください。

① 次のURLもしくはQRコード®より当社のホームページ上に設定の「株主優待ページ」へアクセスし、「株主優待ご応募フォーム」より必要事項をご入力。

URL：<https://www.nidec.com/jp/ir/event/shareholder-benefit>

または、

② 郵便葉書に必要事項をご記入。



【ご参考】
株主番号は「配当金計算書」の
表面に記載の9桁の数値を
正確にご記入ください。
*5月31日発送の株式関係書類

郵便はがき
63円 切手 601-8205

日本電産株式会社
総務部 株主優待担当
京都市南区久世殿城町338

①株主番号(9桁)

②株主様お名前(フルネーム/フリガナ)
郵便番号
ご住所(株主名簿と統一)
メールアドレス(*任意)
ご年齢(*任意)

③ご希望のオルゴール
④もしくは⑤
※⑥の場合は商品番号も明記
ください。



① 株式保有期間10年以上※



② 株式保有期間3年以上

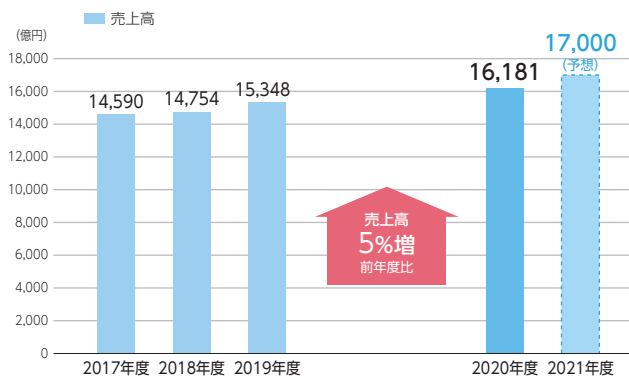


株式保有期間	優待内容	当選人数
10年以上※	④7万5千円相当の50弁オルフェウス -イタリヤ象嵌BOX	抽選で 10名様
3年以上	⑤5千円相当のオルゴール (3種類の中から1つご選択)	抽選で 100名様

※10年以上保有の株主様は、上記④か⑤のいずれかを選択のうえ
ご応募いただけます。

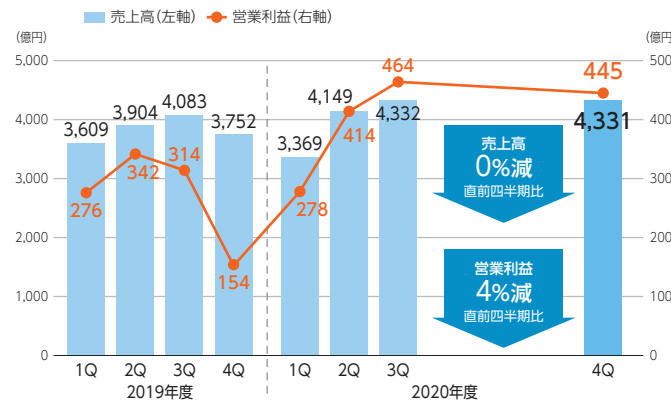
2020年度 連結決算ハイライト

売上高の推移



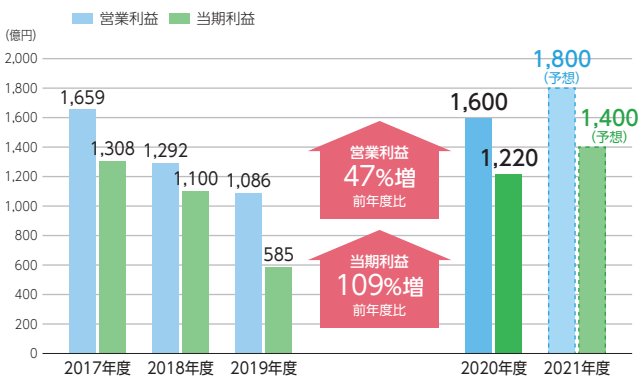
2020年度の売上高は前年度比5%増収の1兆6,181億円となりました。家電、IT、ゲーム機等の新規需要を次々に取り込み、過去最高を更新しました。

四半期業績の推移



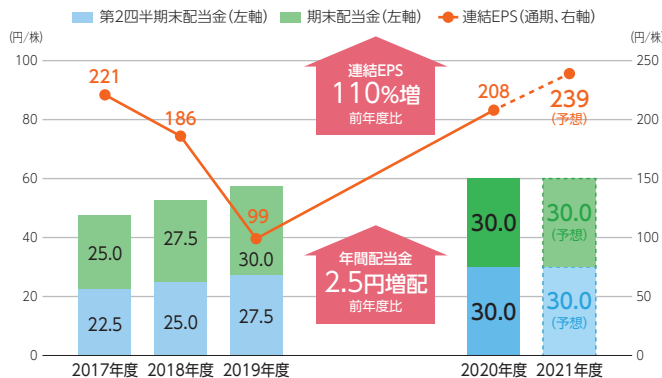
2020年度第4四半期の売上高は直前四半期と同水準の4,331億円、営業利益は直前四半期比4%減益の445億円となりました。

営業利益と当期利益の推移



2020年度の営業利益は前年度比47%増益の1,600億円、当期利益は同109%増益の1,220億円となりました。増収効果に加えてWPR4プロジェクトによる徹底した原価改善及び固定費の適正化などが増益の要因です。

1株当たり当期利益(EPS)と1株当たり配当金の推移

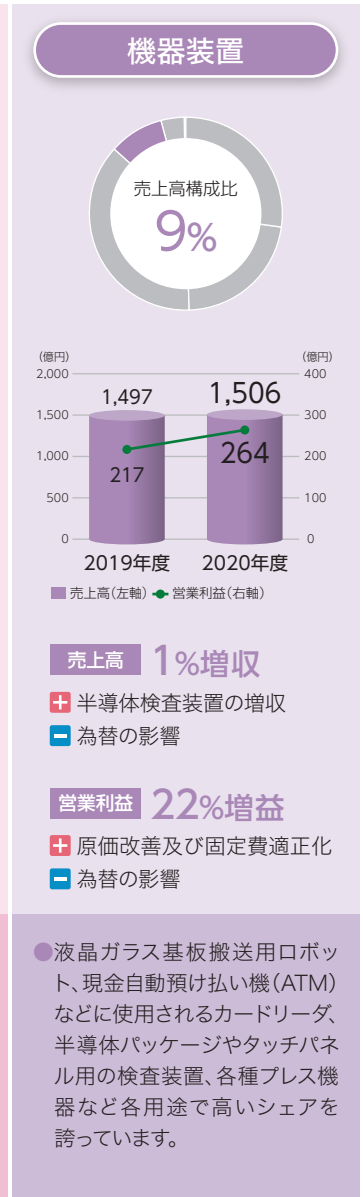
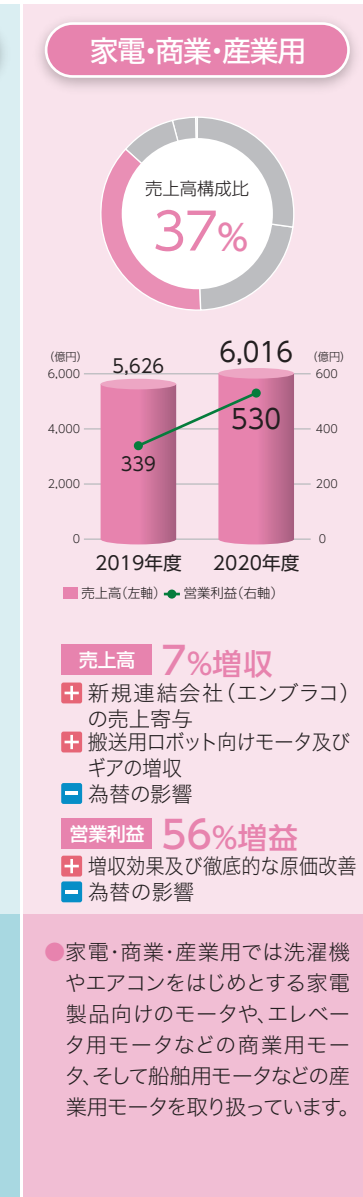
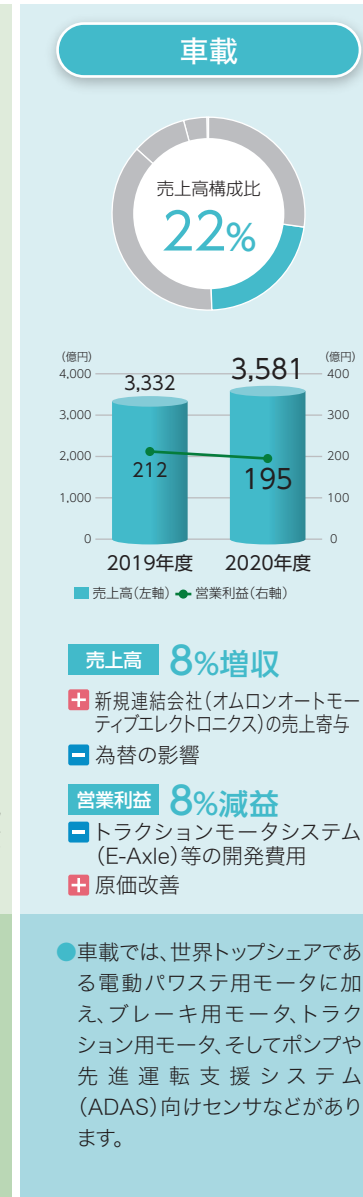
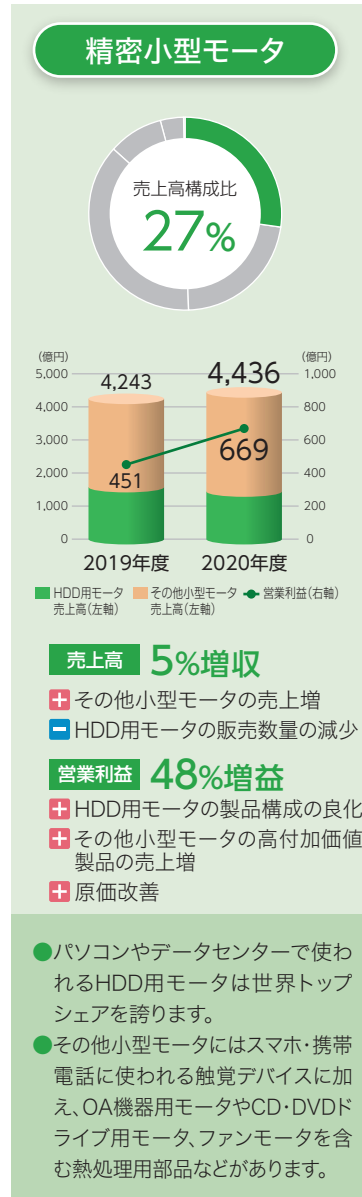
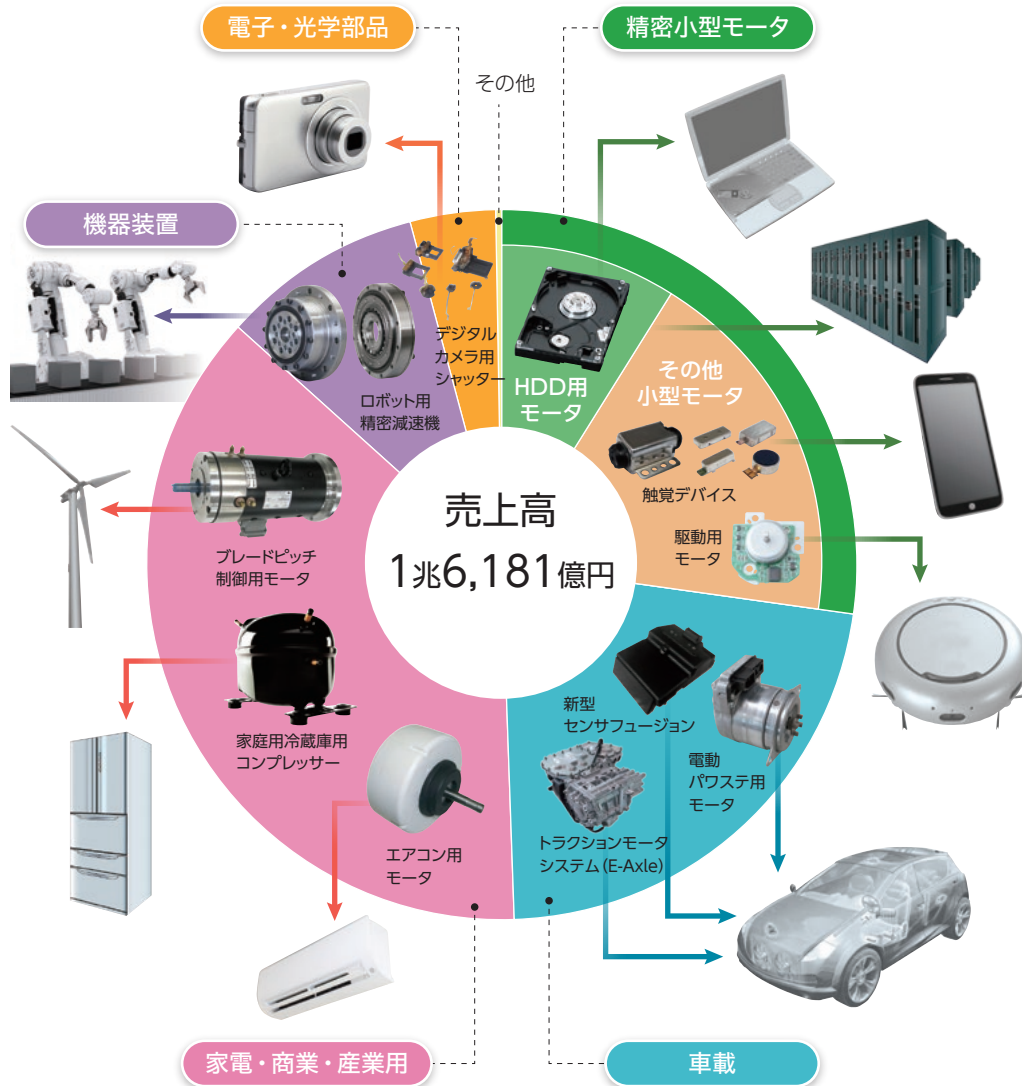


2020年度のEPSは前年度比110%増の208円となりました。年間配当金は同2.5円増配の60円としました。2021年度の年間配当金は60円を予定しています。

※2020年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っており、2017年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して「1株当たり当期利益」及び「1株当たり配当金」を算定しています。

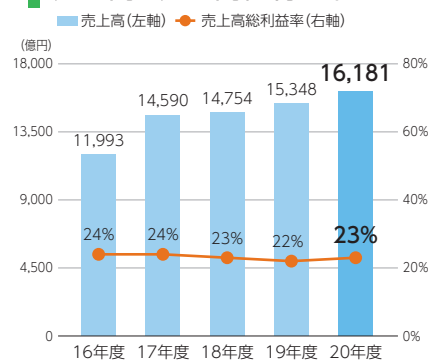
宛名面 裏面

(QRコードは、株式会社デンソーウェブの登録商標です。)

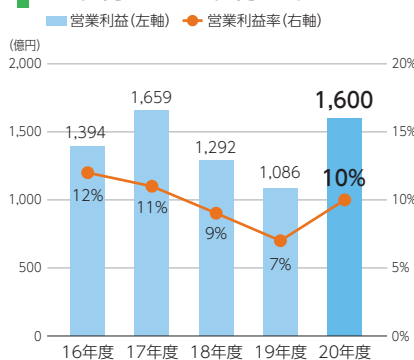


主な連結財務指標

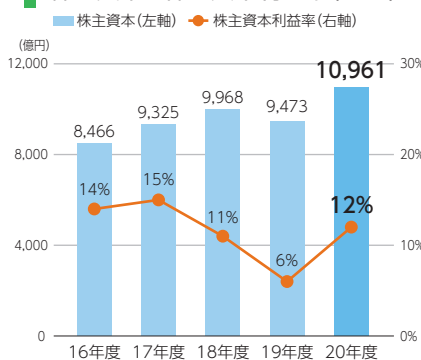
売上高と売上高総利益率



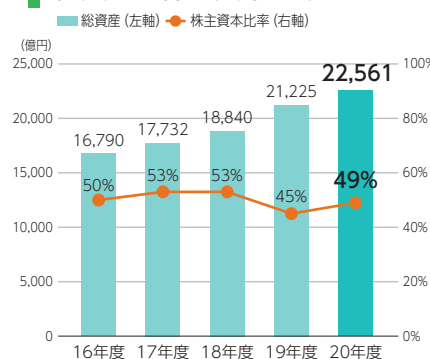
営業利益と営業利益率



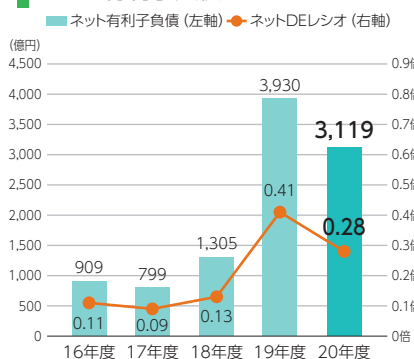
株主資本と株主資本利益率(ROE)



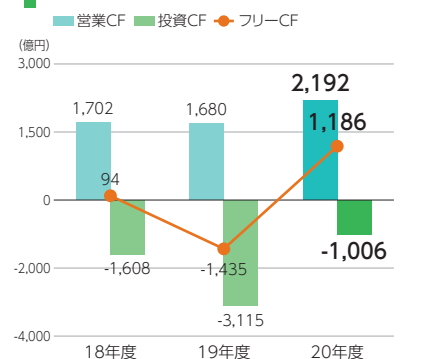
総資産と株主資本比率



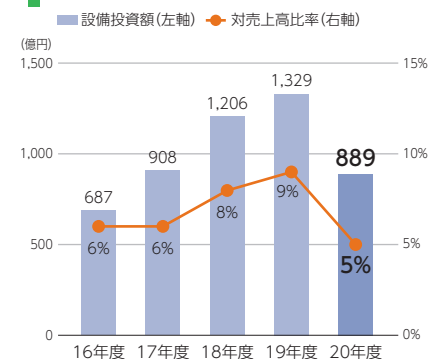
ネット有利子負債とネットDELレシオ



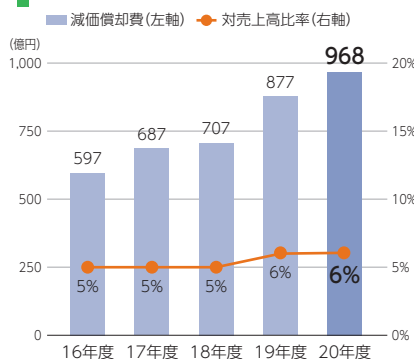
フリー・キャッシュ・フロー



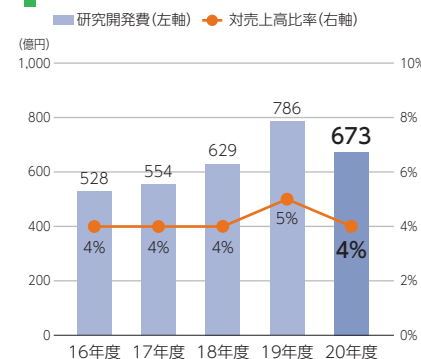
設備投資額



減価償却費



研究開発費



株式・社債情報 2021年3月31日現在

株式の状況

発行済株式総数 596,284,468株 期末株主数 100,586名

大株主の状況

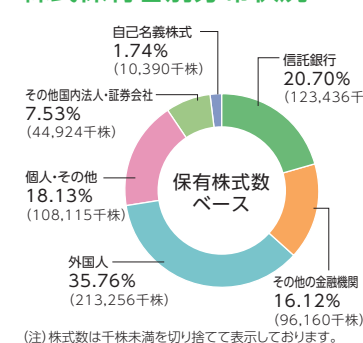
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
永守 重信	49,473	8.29%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	41,282	6.92%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	24,817	4.16%
株式会社京都銀行(常任代理人 株式会社日本カストディ銀行)	24,798	4.15%
エスエヌ興産合同会社	20,245	3.39%
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	18,877	3.16%
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140042 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	15,534	2.60%
株式会社三菱UFJ銀行	14,851	2.49%
JP MORGAN CHASE BANK 385632 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	13,709	2.29%
日本生命保険相互会社(常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	13,159	2.20%

(注) 持株数は千株未満を切り捨てて表示しております。

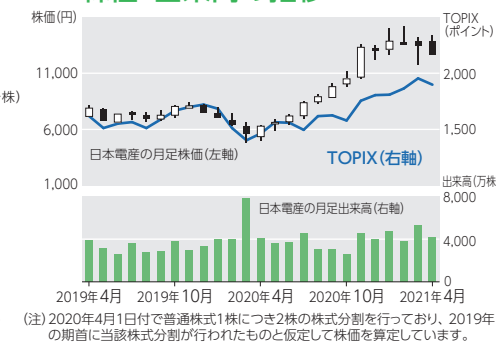
社債の状況

銘柄	発行日	額面総額	利率	未償還残高	償還期限
第3回無担保社債	2012年11月13日	200億円	年0.956%	200億円	2022年 9月20日
第7回無担保社債	2017年 8月30日	650億円	年0.114%	650億円	2022年 8月30日
ユーロ建無担保普通社債	2018年 9月27日	3億ユーロ	年0.487%	3億ユーロ	2021年 9月27日
第8回無担保社債	2019年 7月19日	1,000億円	年0.100%	1,000億円	2024年 7月19日
第9回無担保社債(グリーンボンド)	2019年11月28日	500億円	年0.020%	500億円	2022年11月28日
第10回無担保社債(グリーンボンド)	2019年11月28日	300億円	年0.090%	300億円	2024年11月28日
第11回無担保社債(グリーンボンド)	2019年11月28日	200億円	年0.150%	200億円	2026年11月27日
第12回無担保社債	2020年 6月10日	500億円	年0.030%	500億円	2023年 6月 9日
ユーロ建無担保普通社債(グリーンボンド)	2021年 3月30日	5億ユーロ	年0.046%	5億ユーロ	2026年 3月30日

株式保有者別分布状況



株価・出来高の推移



会社概要 2021年3月31日現在

商号 日本電産株式会社
 本社 京都市南区久世城町338
 設立 1973年7月23日
 上場証券取引所 東京
 証券コード 6594
 資本金 877億84百万円
 従業員数 連結 112,551名
 U R L <https://www.nidec.com/jp/>

役員 2021年6月22日現在

代表取締役会長	永守 重信
代表取締役社長執行役員	関 潤
取締役(監査等委員)	村上 和也
取締役(監査等委員)	落合 裕之
社外取締役	佐藤 禎一
社外取締役	清水 治
社外取締役(監査等委員)	中根 猛
社外取締役(監査等委員)	山田 文
社外取締役(監査等委員)	酒井 貴子
副会長執行役員	小部 博志
副社長執行役員	宮部 俊彦
副社長執行役員	片山 幹雄
専務執行役員	早船 一弥
専務執行役員	北尾 宜久
専務執行役員	小関 敏彦
常務執行役員	牛尾 文昭
常務執行役員	泉田 金太郎
常務執行役員	横田 秀俊
常務執行役員	丹保 邦康
常務執行役員	金子 晃
常務執行役員	西村 秀樹
常務執行役員	櫻井 隆幸
常務執行役員	安永 耕一郎
常務執行役員	堀江 健志
執行役員	大川内 裕仁
執行役員	高橋 亨
執行役員	村越 慶太郎
執行役員	伊藤 健二
執行役員	宮本 栄治
執行役員	片岡 央
執行役員	辻 真悟
執行役員	荒木 隆光
執行役員	岡島 万樹
執行役員	田中 啓太郎
執行役員	中山 純一郎
執行役員	平田 智子
執行役員	具志堅 喜光
執行役員	佐藤 高廣
執行役員	永井 淳一
執行役員	五十嵐 一嗣
執行役員	藤井 佳子